

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## WANG SING INTERNATIONAL HOLDINGS GROUP LIMITED

### 旺城國際控股集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
(股份代號：2389)

**(I) 截至二零零八年十二月三十一日止年度全年業績  
初步公佈**  
**(II) 委任行政總裁**

**(I) 全年業績**

旺城國際控股集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)根據香港財務報告準則所編製截至二零零八年十二月三十一日止年度之綜合全年業績，連同二零零七年之比較數字載列如下：

**綜合收益表**

截至二零零八年十二月三十一日止年度

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
收入	4	186,331	226,544
銷售成本		(173,575)	(219,854)
毛利		12,756	6,690
其他收入		5,662	11,790
銷售與分銷開支		(13,175)	(15,417)
行政開支		(51,399)	(39,176)
就物業、廠房及設備確認之 減值虧損	5	(23,192)	(4,192)
就無形資產確認之減值虧損	5	—	(48,381)
可換股票據內含兌換權之公平值 變動權益		8,341	—
應收一間過往年度出售之 聯營公司款項撥備撥回		2,614	5,063
出售一間聯營公司收益		—	1,367
融資成本	6	(19,070)	(8,237)
除稅前虧損		(77,463)	(90,493)
所得稅稅項抵免	7	—	1,947
年度虧損	8	(77,463)	(88,546)
每股虧損			
— 基本(港仙)	10	15.2	22.2

**綜合資產負債表**  
二零零八年十二月三十一日

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		99,460	131,401
預付租賃款項		879	950
無形資產		3,398	2,679
		<u>103,737</u>	<u>135,030</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		13,221	19,308
持作出售之發展中物業		226,206	—
應收貿易及其他應收賬款	11	61,271	89,404
按金及預付款項		6,013	41,094
預付租賃款項		129	121
已抵押銀行存款		2,285	—
銀行結餘及現金		38,536	28,215
		<u>347,661</u>	<u>178,142</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易及其他應付賬款	12	66,780	73,894
按金及應計費用		7,932	4,582
銀行借款		27,832	119,997
來自關連公司之貸款		18,943	—
可換股票據內含兌換權	13	32,788	—
		<u>154,275</u>	<u>198,473</u>
流動資產(負債)淨值		<u>193,386</u>	<u>(20,331)</u>
總資產減流動負債		<u>297,123</u>	<u>114,699</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		52,997	49,497
儲備		(27,274)	35,361
總股權		<u>25,723</u>	<u>84,858</u>
<b>非流動負債</b>			
可換股票據	13	164,454	—
來自關連公司之貸款		106,946	—
應付一名董事款項		—	19,162
其他借款		—	10,679
		<u>271,400</u>	<u>29,841</u>
		<u>297,123</u>	<u>114,699</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料及綜合財務報表之編製基準

本公司為一間於開曼群島註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司為一間投資控股公司。

本公司功能貨幣為美元（「美元」），而綜合財務報表則以港元（「港元」）列示。由於本公司股份在聯交所上市，故本公司董事已選取港元為呈報貨幣。

編製截至二零零八年十二月三十一日止年度綜合財務報表時，本公司董事已因應本集團於截至二零零八年十二月三十一日止年度之77,463,000港元虧損額及於二零零八年十二月三十一日有累計虧損219,177,000港元，而謹慎考慮本集團日後之流動資金狀況。本公司董事現已採取措施改善本集團之流動資金狀況。

於結算日後，本集團取得新訂銀行融資14,740,000港元，須於二零一零年三月償還。於二零零九年四月，本公司取得來自一間關連公司之新墊款15,874,000港元，該筆墊款為無抵押、免息及須於二零一零年償付。

董事認為，本集團將有充裕財務資源，在可見將來當其財務責任到期時悉數應付該等財務責任。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

### 2. 新訂或經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之應用

於本年度，本集團採用下列由香港會計師公會頒佈現正或已經生效之修訂及詮釋（「新香港財務報告準則」）。

香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	財務資產之重新分類
香港（國際）財務報告詮釋委員會—詮釋第11號	香港財務報告準則第2號—集團及庫存股份交易
香港（國際）財務報告詮釋委員會—詮釋第12號	服務經營權安排
香港（國際）財務報告詮釋委員會—詮釋第14號	香港會計準則第19號—界定利益資產之限制、最低資金要求及其相互關係

採納新香港財務報告準則對本集團編製及呈列現行或過往會計期間業績及財務狀況並無重大影響，因此無須作出過往期間調整。

本集團並未提早採用下列已頒佈而尚未生效之新訂及經修訂準則、修訂本或詮釋。

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則之改進 <sup>1</sup>
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列 <sup>2</sup>
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本 <sup>2</sup>
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表 <sup>3</sup>
香港會計準則第32號及第1號 (修訂本)	可售回金融工具及清盤所產生之責任 <sup>2</sup>
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格對沖項目 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第27號(修訂本)	於一家附屬公司、共同控制實體或聯營公司 之投資成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第2號(修訂本)	歸屬條件及註銷 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	改進金融工具披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第8號	經營分部 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第9號及香港會計準則 第39號(修訂本)	嵌入式衍生工具 <sup>7</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第13號	顧客忠誠計劃 <sup>4</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第15號	房地產建築協議 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第16號	海外業務投資淨額之對沖 <sup>5</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第17號	將非現金資產分派予擁有人 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第18號	客戶資產轉移 <sup>6</sup>

<sup>1</sup> 於二零零九年一月一日或以後開始年度期間生效，惟香港財務報告準則第5號之修訂將於二零零九年七月一日或以後開始年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零零九年一月一日或以後開始年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零零九年七月一日或以後開始年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零零八年七月一日或以後開始年度期間生效

<sup>5</sup> 於二零零八年十月一日或以後開始年度期間生效

<sup>6</sup> 對二零零九年七月一日或以後之轉移有效

<sup>7</sup> 於二零零九年六月三十日或以後結算年度期間生效

採用香港財務報告準則第3號(經修訂)可能影響收購日為二零一零年一月一日或以後開始之業務合併。香港會計準則第27號(經修訂)將影響母公司於附屬公司擁有權變動之會計政策。香港會計準則第23號(修訂)要求實體將有關收購、興建或生產合資格資產(即需要長時間方可使用或出售的資產)直接應佔的借貸成本資本化，作為該資產的部分成本，並將刪除該等借貸成本即時作費用支銷的選擇權。本公司董事認為現時不能可靠估計將予資本化為合資格資產部分成本之借貸成本。本公司董事預期採用其他新訂或經修訂準則、修訂或詮釋將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

### 3. 主要會計政策

除若干按公平值計算之金融工具外，綜合財務報表根據歷史成本基準及按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例所規定之適用披露內容。

#### 4. 分類資料

##### 地域分類

本集團從事製造及分銷電動工具、氣動工具及手動工具業務。產品性質、生產過程及產品分銷予不同地區客戶時所使用之方法相若。董事認為，本集團風險及收益之主要來源可按客戶所在地區劃分。

按客戶所在地劃分之分類資料如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
收入		
歐洲	161,226	193,409
其他各州	25,105	33,135
總計	<u>186,331</u>	<u>226,544</u>
分類業績		
歐洲	10,769	6,159
其他各洲	1,987	531
總計	12,756	6,690
未分配企業收入	16,618	18,220
未分配企業開支	(87,767)	(107,166)
融資成本	<u>(19,070)</u>	<u>(8,237)</u>
除稅前虧損	(77,463)	(90,493)
所得稅稅項抵免	—	1,947
年度虧損	<u>(77,463)</u>	<u>(88,546)</u>

	二 零 零 八 年 千 港 元	二 零 零 七 年 千 港 元
<b>分類資產</b>		
歐洲	<b>40,673</b>	77,807
其他各洲	<b>25,157</b>	21,296
	<b>65,830</b>	99,103
持作出售之發展中物業	<b>226,206</b>	—
物業、廠房及設備	<b>99,460</b>	131,401
	<b>391,496</b>	230,504
分類資產	<b>59,902</b>	82,668
未分配資產	<b>451,398</b>	313,172
<b>分類負債</b>		
歐洲	<b>30,432</b>	11,063
其他各洲	<b>1,200</b>	88
	<b>31,632</b>	11,151
分類負債	<b>394,043</b>	217,163
未分配負債	<b>425,675</b>	228,314

**其他資料：**

應收貿易賬款撥備111,000港元(二零零七年：3,247,000港元)主要來自位於歐洲之客戶。

由於董事認為並無適當基準以按客戶地點分配資本開支、折舊與攤銷及其他非現金開支，故此並無披露該兩個年度按客戶地點之資本開支、折舊與攤銷及非現金開支分析。

**業務分類**

截至二零零七年十二月三十一日止年度，作為次要分類，本公司之組織分為三大業務：銷售電動工具、氣動工具及手動工具。截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司管理層認為本集團之組織現分為五大業務：銷售電動工具、氣動工具、手動工具、家庭用品及持作出售之發展中物業。

以下為按該等業務分類之資料：

	按業務劃分之營業額	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
銷售電動工具	151,436	190,031
銷售氣動工具	5,735	7,172
銷售手動工具	5,032	9,910
銷售家庭用品	24,128	19,431
持作出售之發展中物業	—	—
	<u>186,331</u>	<u>226,544</u>

下表為按業務分類分析分類資產賬面值，以及添置無形資產及物業、廠房及設備之價值：

	分類資產賬面值		添置無形資產及 物業、廠房及設備	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
銷售電動工具	155,682	215,571	5,298	47,479
銷售氣動工具	292	7,888	307	551
銷售手動工具	1,717	6,939	—	—
銷售家庭用品	7,599	106	—	—
	<u>165,290</u>	<u>230,504</u>	<u>5,605</u>	<u>48,030</u>
持作出售之發展中物業	226,206	—	—	—
	<u>391,496</u>	<u>230,504</u>	<u>5,605</u>	<u>48,030</u>
未分配	59,902	82,668	133	383
	<u>451,398</u>	<u>313,172</u>	<u>5,738</u>	<u>48,413</u>

#### 5. 就物業、廠房及設備以及無形資產確認之減值虧損

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
就下列各項確認減值虧損：		
物業、廠房及設備	<u>23,192</u>	<u>4,192</u>
無形資產		
— 開發成本	—	2,465
— 專利、商標、牌照及生產專門知識	—	8,566
— 獨家供應權	—	37,350
	<u>—</u>	<u>48,381</u>

年內，本公司董事審閱本集團資產之賬面值。鑑於目前市況，董事識別若干廠房及機器以及模具於二零零八年十二月三十一日已減值。因此，已就該等資產於年內綜合收益表中分別確認19,233,000港元(二零零七年：4,192,000港元)及3,959,000港元(二零零七年：零港元)之減值虧損。

於進行減值評估時，已採用零增長率計算，而管理層認為所使用之貼現率14%代表市場預期投資相應風險之比率。倘賬面值高於可收回金額，則會就受影響之物業、廠房及設備以及無形資產確認減值虧損。

## 6. 融資成本

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
有關以下各項之利息：		
須於五年內悉數償還之銀行借款	5,166	4,867
其他借款	966	3,053
應付一名董事款項	2,103	317
來自關連公司之貸款	752	—
可換股票據之估計利息開支	10,083	—
	<u>19,070</u>	<u>8,237</u>

## 7. 所得稅稅項抵免

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
本期稅項		
於過往年度海外所得稅超額撥備	—	(1,947)

由於所有該等中國附屬公司於年內均錄得稅務虧損，因此並無於綜合財務報表中就中國所得稅作出撥備。

於二零零八年六月二十六日，香港立法會通過《二零零八年收入條例草案》，將企業利得稅由17.5%削減至16.5%，自二零零八年／二零零九年課稅年度起生效。

於二零零七年三月十六日，中國根據主席令第63號頒佈中國企業所得稅法(「新稅法」)。於二零零七年十二月六日，中國國務院頒佈新稅法之實施規例。由二零零八年一月一日起，根據新稅法及實施規例，本公司若干中國附屬公司之企業所得稅率由33%削減至25%。

根據適用於外資企業的稅務條例，本公司一間於中國成立之附屬公司於首個獲利年度起計兩年內獲豁免繳納中國企業所得稅，並於其後三年獲減免50%中國所得稅稅款。

根據日期為一九九九年十月十八日之澳門法律58/99M號，第二節第12段，本公司附屬公司萬昌(澳門離岸商業股份)有限公司獲豁免澳門補充稅。概無限制該項豁免期限之有關法例及規例條文，因此，綜合財務報表並無就澳門有關所得稅撥備。

由於本集團並無源自香港之任何收入，故並無作出香港利得稅撥備。

## 8. 年度虧損

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
年度虧損已扣除(計入)下列各項：		
物業、廠房及設備折舊	16,062	15,605
無形資產攤銷(計入銷售成本)	1,302	2,337
計入持作出售之發展中物業(計入行政開支)之 預付租賃款項攤銷	2,030	—
解除預付租賃款項	125	121
董事酬金	2,721	1,830
其他員工成本	10,320	11,041
以股份為基礎之付款之開支	6,369	131
員工總成本	<u>19,410</u>	<u>13,002</u>
核數師酬金	1,778	1,649
應收貿易賬款撥備(計入行政開支)	111	3,247
其他應收賬款撇銷(計入行政開支)	944	320
確認為開支之存貨成本	172,273	211,394
陳舊及滯銷存貨撥備(計入銷售成本)	—	8,460
出售物業、廠房及設備之(收益)虧損	<u>(54)</u>	<u>89</u>

## 9. 股息

董事不建議派付截至二零零八年十二月三十一日止年度股息(二零零七年：零)。

## 10. 每股虧損

每股基本虧損乃根據本年度本集團虧損77,463,000港元(二零零七年：虧損88,546,000港元)及已發行普通股加權平均數511,175,000股(二零零七年：398,772,000股)計算。由於行使潛在普通股將減少截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度之每股虧損，故此計算截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度之每股攤薄虧損時並無假設兌換本公司尚未兌換可換股票據。

由於本公司購股權之行使價於兩個年度內均較股份平均市價為高，故並無呈列每股攤薄虧損。

## 11. 應收貿易及其他應收賬款

本集團給予貿易客戶之信貸期為期60日至120日。此外，對已建立長期業務關係且還款記錄良好之客戶，本集團或會提供更長之信貸期。

應收貿易賬款(扣除呆賬撥備後)於結算日之賬齡分析如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
30日內	16,730	17,887
31至60日	15,442	23,286
61至90日	6,635	29,724
91至120日	8,710	4,919
超過120日	5	1,275
	<u>47,522</u>	<u>77,091</u>
減：呆賬撥備	—	(201)
	<u>47,522</u>	<u>76,890</u>
其他應收賬款	13,749	12,514
	<u>61,271</u>	<u>89,404</u>

## 12. 應付貿易及其他應付賬款

應付貿易及其他應付賬款於結算日之賬齡分析如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
30日內	21,470	34,834
31至60日	12,898	4,824
61至90日	4,690	2,310
91至120日	5,034	8,948
超過120日	17,738	7,928
	<u>61,830</u>	<u>58,844</u>
其他應付賬款	4,950	15,050
	<u>66,780</u>	<u>73,894</u>

## 13. 可換股票據

於二零零八年七月十五日，本公司發行本金額合共195,500,000港元之零息可換股票據，作為透過收購一間附屬公司購買資產之部分代價之付款。可換股票據以港元列值。票據賦予持有人權利從獲得國有土地使用權證日期及以上海韻峰房地產發展有限公司名義取得該物業的實際擁有權及佔用權起至其付款日二零一零年七月十五日期間任何時間按換股價每股0.46港元將其兌換為本公司普通股。倘票據未獲兌換，票據將於二零一零年七月十五日按本金額之104%贖回。

可換股票據包括兩部份，即負債部份及換股權衍生工具。負債部份之實際利率為13.9%。換股權衍生工具按公平值計算，其公平值變動於綜合收損益表中確認。

年內，可換股票據之負債部份及換股權衍生工具之變動載列如下：

	負債部份 千港元	換股權衍生工具 千港元
於最初確認時之賬面值	154,371	41,129
利息支出	10,083	—
公平值變動之收益	—	(8,341)
	<hr/>	<hr/>
於二零零八年十二月三十一日	164,454	32,788
	<hr/>	<hr/>

## 業務回顧

本集團主要從事交流及直流電動工具、氣動工具等產品的生產和銷售。回顧年內，由於國內的物價和原材料價格繼續上漲、退稅政策、以及國家宏觀調控使銀行業緊縮銀根之影響，整體製造業和出口貿易的產品成本增加。再者，本集團主要銷售市場為歐洲和美國，而在二零零八年度，歐美經濟不景氣，令本集團業務合作單位盈利受到較大影響而波及本集團。但是，本集團在回顧年度內，能夠及時根據形勢調整企業發展戰略，適當放緩集團擴張的進程，保持集團穩定發展，同時，不斷拓展國外銷售市場，從而充分減小和轉移外界不利的客觀條件所造成的影響，保證集團的整體業績持續穩定。

集團於二零零八年全年的收入及股東應佔虧損分別為186,331,000港元和77,463,000港元，較二零零七年減少18%及13%。二零零八年，電動工具業務仍為集團的主要收入來源，而分類資料之詳情載於綜合財務報表附註4。

回顧年度內，集團於拓展市場方面獲得理想的成果。繼成功拓展北美多個國家後，集團進一步開拓歐洲市場和亞洲市場和平衡市場整合亦已初顯成效，使公司的業務發展不再過分倚重單一市場，取得平衡，提高了公司業務發展的抗風險能力。同時，於園林工具業務方面，集團亦成功與知名專業工具品牌達成合作協議，共同發展最新園林工具系列產品，園林新品

預計二零零九年年中即推向市場。隨著集團市場的進一步發展，集團客戶亦不斷增長，主要客戶包括Bosch、Leroy Merlin、Orgill、Casterama、Woolworth等全球知名企業、連鎖店及歐美各地主要電動工具及氣動工具分銷商。

面對全球需求力旺盛的專業工具市場，本集團在回顧年度內繼續將大部分產品轉型，採用將部分盈利率較低的產品外判生產，而集中國內外優勢研發力量進行專業新產品的研發。二零零八年承前一年的基礎在研發上取得進一步成功。為不斷加速此類產品研發和生產的進程，集團工廠亦已組建專門團隊，進行專項事務重點跟進、特別鑽研，為企業未來的發展增添了新的動力。

二零零八年集團的整體發展已經進入了一個穩定的發展階段。按照集團預期規劃，為節約成本，充分發揮集團工廠的產能優勢，增加自行生產的比例以提高營運效益。但由於國內的原材料等價格於過往去兩年持續上漲，產品的製造成本較以往上升比例較大，為此集團及時調整產品生產策略，適當減少自行生產，增加外判生產的比例，於回顧年內，外判生產的比例達到總生產量的55%。

本集團一向重視提高員工專業技術和管理技能。去年，集團在國內舉辦數次大型培訓活動，邀請國內知名培訓機構、行業內的專家以及國際知名認證公司等，對本集團員工進行專門培訓，亦曾組織封閉式集訓和工廠管理實踐演練。此外，本集團通過一系列考試、競賽、考核等全面提高員工的專業技術水準、掌握國際產品標準以及最新管理理念，從而進一步促進集團內部專業技術和管理水準。為加強產品的研發力量和確保產品品質，集團繼續投放資源於專業實驗室的建立。一直以來本集團實驗室與地方技術主管和服務部門緊密合作，並已經取得省級技術管理部門的「能力認證」許可，成為省級電動工具檢測中心。省檢測中心的成立，有效推動了本集團技術的不斷進步，提高集團的市場競爭力，同時還為本集團今後的發展營造了良好、積極的氛圍，亦提高企業的社會形象。

於二零零八年七月十五日，本公司一間附屬公司以代價約204,950,000港元收購安徽錦旺發展投資有限公司(一間由執行董事及被視作本集團主要股東之王正春先生全資擁有之公司)的全部已發行股本。該代價已由可換股票據及本公司35,000,000股股份支付。可換股票據之詳情載於綜合財務報表附註13。該附屬公司之主要資產為其於另一間附屬公司之全部權益，而該另一附屬公司就收購位於中國上海一幅地盤面積約57,045平方米之土地已支付按金。

該土地已取得國有土地使用權證，並擬於完成後，按正常業務過程發展為持作出售之住宅物業。直至二零零八年十二月三十一日，該等物業之建築工程尚未展開，預期將於二零零九年年底開始。

## 財務回顧

### 收入及盈利分析

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團收入約為186,331,000港元，較二零零七年全年減少18%，二零零八年股東應佔虧損約為77,463,000港元(二零零七年：88,546,000港元)。收入減少主要由於整體需求下降所致。

### 收入以產品及地區劃分

以產品計，電動工具仍是本集團最大的收入來源。二零零八年度，電動工具、氣動工具及手動工具與其他產品的銷售額分別佔本集團收入81%、3%及16%(二零零七年：電動工具84%、氣動工具3%及手動工具與其他產品13%)。

以地區劃分，歐洲仍然是本集團最主要的市場。二零零八年，本集團於歐洲及其他市場的收入分佈為86:14(二零零七年：85:15)。

### 毛利及邊際利潤分析

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團的毛利由二零零七年約6,690,000港元上升至約12,756,000港元。毛利率處於低水平主要是由於物價及原材料價格繼續保持高漲，其中銅、鐵、鋼、鎳等金屬材料漲幅已達過去幾年新高，橡膠及其他材料價格也一直居高不下。

## 流動資金及資產負債比率

於二零零八年十二月三十一日，本集團之手頭現金為40,821,000港元(二零零七年：23,215,000港元)。本集團的長期及短期債款合共153,721,000港元(二零零七年：149,838,000港元)。債務總額比二零零七年年末增加約3,883,000港元。於二零零八年十二月三十一日，資產負債比率(借貸總額／權益)為597%(二零零七年：176%)。

## 資本開支

二零零八年度，本集團資本開支為約5,700,000港元(二零零七年：47,500,000港元)，而開發模具開支為3,400,000港元(二零零七年：4,400,000港元)。

本集團在國內之生產基地的主要基建項目已完成，在短期內並沒有需要投入大量資金興建廠房。本集團在二零零九年的資本開支預計約為10,000,000港元，其中開發模具開支為5,000,000港元，另研發開支及牌照費用為5,000,000港元。

## 營運資本分析

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團之應收賬款週轉天數為120天(二零零七年：108天)，應付賬款週轉天數為124天(二零零七年：93天)，而存貨週轉天數為27天(二零零七年：40天)。

## 資本結構

年內發行合共35,000,000股股份，作為收購一間附屬公司之部份代價。於二零零八年十二月三十一日，已發行股本總數為529,970,000股(二零零七年：494,970,000股)。

## 資產抵押

本集團已就其獲授之一般銀行融資抵押其賬面淨值約58,403,000港元(二零零七年：179,000港元)之樓宇。

## 或然負債

於二零零八年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零零七年：無)。

## 外匯風險

本集團主要收入及開支主要以美元及人民幣結算，部份為歐元。於回顧年內，人民幣升值導致本集團之經營成本及原材料成本上升。

## 僱員福利及培訓

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團有員工約421名，管理層佔60名，工程師佔78名，而員工總成本(包括董事酬金)約為19,410,000港元(二零零七年：13,002,000港元)。

透過提供各類員工培訓，本集團致力提升員工素質。在回顧年度內，本集團為不同職級之員工舉辦內部培訓課程，培訓課程之題材包括道德、倫理、語言、技術及管理技巧。本集團於鑫港之生產廠房亦有舉辦數以百計的在職訓練計劃。

## 未來展望

承二零零八年，本集團將謀求更大發展。展望二零零九年，集團的發展重點是：促進產品和市場多元化發展、加快新產品、新項目的研發，同時開拓新市場；加強研發力量、提高產品檔次等方面。二零零九年，隨著技術較高的專業工具和園林工具投放市場，集團將加強與知名品牌客戶的合作。透過不斷提高集團經營管理能力等各方面的順利進展，集團充滿信心迎接未來。

集團計畫繼續加大對研發的投資。除進一步加強南通研發中心的建設外，集團將於二零零九年重點加強蘇州研發中心的建設；此外，為進一步拓展北美市場，集團亦針對研發北美市場的新產品。此外，集團將加強與國內大學的合作，共同研發新品，讓國內外研發中心和專業機構互相配合。

二零零九年，將是本集團發展的關鍵一年。集團將重點出擊，加大對新市場的拓展、專業品牌客戶的合作、產品檔次的提高等多方面的投入。目前，集團已在上述幾方面取得了初步成效，並正沿著既定目標堅定不移地前進。通過未來幾年的逐步發展，集團的表現將持續改善。此外，年內收購之一幅土地預定於二零零九年較後時間開展建造工程，預期在可見將來會為本集團帶來相當可觀之回報。

## 獨立核數師報告摘要

### 有關比較數字保留意見的基礎

於二零零七年五月，貴集團訂立一項清償協議以(其中包括)出售其於一間聯營公司之全部權益及收回向聯營公司提供之股東貸款。出售已於二零零七年八月十四日完成，故截至二零零七年十二月三十一日止年度貴集團確認出售聯營公司收益1,367,000港元，及應收聯營公司款項撥備撥回5,063,000港元。由於自二零零七年一月起聯營公司管理層不容許貴集團全面接觸聯營公司之賬目及記錄，故貴集團並未計及其截至出售日期止分佔聯營公司業績。自二零零七年一月起，在並無任何由聯營公司管理層提供之任何聯營公司財務資料下，本核數師行未能進行任何程序以評估截至二零零七年十二月三十一日止年度確認之分佔聯營公司業績、出售聯營公司收益及應收聯營公司款項撥備撥回是否公平地列賬。本核數師行未能採納其他可令人滿意之審核程序證明上述金額並無重大錯誤陳述，故本核數師行就截至二零零七年十二月三十一日止年度之綜合財務報表附保留意見。任何發現須作出之調整均會影響貴集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之虧損。

### 有關比較數字的保留意見

本核數師行認為，除本核數師行因未能取得有關「保留意見的基礎」一段所述事宜的充足資料，而可能釐定須作出的該等對截至二零零七年止年度之營運業績的調整對二零零七年比較數字的影響(如有)外，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴集團於二零零八年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度貴集團的虧損及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

### 審閱財務資料

本初步公佈內之財務資料披露事項符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄16之規定。審核委員會已與本集團高級管理層及德勤•關黃陳方會計師行審閱本公司採納之會計原則及常規，並就內部監控及財務申報事宜作出討論，包括審閱本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。董事會深明其就編製本公司賬目之責任。

## 核數師之工作範圍

有關載於初步公佈之內本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度綜合資產負債表、綜合收益表及有關附註之數字已經獲得本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行同意為本集團本年度經審核綜合財務報表所載之金額。就此，德勤•關黃陳方會計師行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則進行之核證，因此德勤•關黃陳方會計師行並未對初步公佈發表任何保證。

## 企業管治常規守則

除與守則第A.4.1條之條文有所偏離外，截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則(「企業管治常規守則」)。

根據企業管治常規守則第A.4.1條，非執行董事須有指定任期。概無獨立非執行董事與本公司訂有附特定任期之委聘書，惟彼等之委任須按照本公司之組織章程細則輪值告退及重選連任。

根據企業管治常規守則第A.2.1條，主席及行政總裁之角色應獨立區分，不應由一人同時擔任。誠如下文所宣佈，本公司主席王正春先生已獲委任為本公司行政總裁，由二零零九年四月二十二日起生效，故未能遵守企業管治常規守則第A.2.1條。

## 遵守上市規則之標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)之條文。本公司確認，向各董事作出具體查詢後，全體董事均已確認彼等於截至二零零八年十二月三十一日止年度已遵守標準守則。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零零八年十二月三十一日止年度本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司之上市證券。

## 審核委員會

本公司之審核委員會已審閱本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度之全年業績。

## 年報

本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度之年報將於適當時間寄發予本公司股東，並於香港聯合交易所有限公司及本公司網站內刊載。

## (II) 委任行政總裁

董事會欣然宣佈，本公司主席王正春先生已獲委任為本公司行政總裁，由二零零九年四月二十二日起生效。由於董事會認為王先生具備豐富知識及經驗，故彼為擔任行政總裁一職之最適當之人選。董事會將不時進行檢討，倘若能夠在本集團內部或以外物色到具備適當領導才能、知識、技能及經驗之人選適合擔任行政總裁，本公司可作出所需安排。王先生將有權收取年度酬金1,560,000港元，其酬金已獲薪酬委員會檢討，並經參考其資歷、經驗、於本集團之職務及職責，以及當前市況而釐定。

承董事會命  
主席  
王正春

香港，二零零九年四月二十二日

於本公佈日期，董事會包括四名執行董事王正春先生、鄭維沖先生、徐文聰先生及張秀鶴先生；一名非執行董事何厚榮先生；以及四名獨立非執行董事魏同立先生、洪少倫先生、馬桂園先生及羅永德先生。