

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**FDG Kinetic Limited**

**五龍動力有限公司**

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：378)

### **截至二零一八年三月三十一日止年度之全年業績**

五龍動力有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此提呈本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零一八年三月三十一日止年度之經審核綜合全年業績，連同截至二零一七年三月三十一日止年度之比較數字如下：

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零一八年三月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>收益</b>	3	<b>262,303</b>	280,233
銷售成本		<b>(218,895)</b>	(224,635)
		<b>43,408</b>	55,598
其他收入		<b>3,042</b>	856
其他收益及虧損	5	<b>(29,612)</b>	5,514
銷售及分銷成本		<b>(3,829)</b>	(2,693)
一般及行政費用		<b>(61,490)</b>	(62,425)
研發費用		<b>(11,739)</b>	(11,348)
財務成本	6	<b>(96,555)</b>	(122,019)
商譽之減值虧損	8	<b>(152,969)</b>	—
聯營公司之權益之減值虧損	8	<b>(533,184)</b>	—
應佔聯營公司之業績		<b>(189,154)</b>	(72,111)
應佔一間合資公司之業績		<b>3,493</b>	543
<b>稅前虧損</b>		<b>(1,028,589)</b>	(208,085)
所得稅抵扣	7	<b>1,936</b>	1,894
<b>年內虧損</b>	8	<b>(1,026,653)</b>	(206,191)
<b>其他全面收入／（支出）</b>			
<i>其後可能重新分類至損益之項目：</i>			
— 折算境外業務所產生之匯兌差額		<b>74,908</b>	(51,008)
— 應佔一間聯營公司之投資重估儲備		<b>16,209</b>	(16,209)
— 應佔聯營公司之其他全面 收入／（支出）		<b>62,031</b>	(45,043)
— 應佔一間合資公司之其他全面 收入／（支出）		<b>10,837</b>	(6,277)
<b>年內其他全面收入／（支出）</b>		<b>163,985</b>	(118,537)
<b>年內全面支出總額</b>		<b>(862,668)</b>	(324,728)

綜合損益及其他全面收益表 (續)  
截至二零一八年三月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
本公司擁有人應佔年內虧損		(1,026,653)	(206,191)
本公司擁有人應佔年內其他全面收入／(支出)		<u>163,985</u>	<u>(118,537)</u>
本公司擁有人應佔年內全面支出總額		<u>(862,668)</u>	<u>(324,728)</u>
		港仙	港仙
每股虧損	9		
基本及攤薄		<u>(17.64)</u>	<u>(4.01)</u>

# 綜合財務狀況表

於二零一八年三月三十一日

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>非流動資產</b>			
商譽		335,878	441,216
無形資產		72,012	78,953
物業、廠房及設備		181,008	180,736
經營租賃下持作自用租賃土地權益		18,836	17,378
於聯營公司之權益		524,120	1,009,098
於一間合資公司之權益		112,591	98,261
貸款應收款項	12	360	398
非流動資產之已付訂金		66,772	—
其他非流動資產		367	367
		<b>1,311,944</b>	<b>1,826,407</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		45,028	74,841
貿易及其他應收賬款	11	122,847	176,604
貸款應收款項	12	159,963	154,122
以公平值計入損益之金融資產		22,500	46,406
擔保債券之投資		—	370,000
應收一間聯營公司之款項		69,699	65,719
抵押銀行存款		11,375	24,296
現金及現金等價物		74,101	65,893
		<b>505,513</b>	<b>977,881</b>
<b>流動負債</b>			
銀行及其他借款		84,960	47,193
貿易及票據應付賬款	13	43,089	68,411
應計及其他應付款項		127,289	126,759
最終控股公司之借款		—	320,400
融資租賃承擔		33,389	28,394
可換股債券負債部份		192,561	—
應付一間聯營公司之款項		159,120	—
應付稅項		4,556	4,132
		<b>644,964</b>	<b>595,289</b>
<b>流動（負債）／資產淨值</b>		<b>(139,451)</b>	<b>382,592</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>1,172,493</b>	<b>2,208,999</b>

綜合財務狀況表 (續)  
於二零一八年三月三十一日

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>非流動負債</b>		
銀行及其他借款	51,107	46,115
融資租賃承擔	12,588	41,497
可換股債券負債部份	—	659,510
遞延稅項負債	12,806	13,409
	<u>76,501</u>	<u>760,531</u>
<b>資產淨值</b>	<u>1,095,992</u>	<u>1,448,468</u>
<b>股本及儲備</b>		
股本	1,350,659	1,027,129
儲備	(254,667)	421,339
<b>權益總額</b>	<u>1,095,992</u>	<u>1,448,468</u>

## 經審核綜合全年業績附註

### 1. 編製基準

於編制綜合財務報表時，本公司董事（「董事」）已審慎考慮本集團未來的流動資金狀況。雖於二零一八年三月三十一日，本集團流動負債淨值約 139,451,000 港元，並於截至該年度產生虧損淨值約 1,026,653,000 港元，董事認為本集團將能夠在可預見的未來履行其到期財務義務，其適當性取決於本公司之最終控股公司，五龍電動車（集團）有限公司（「五龍」）的財務支持，其已同意提供足夠資金，以使本集團於綜合財務報表獲董事批准日期起計十二個月期間內充分履行其到期之義務。

誠如五龍於截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合財務報表內進一步所述，五龍亦正採取措施改善其本身的流動資金狀況，於現階段未能確定其最終成功。董事相信五龍將能夠提供足夠資金，以使本集團於綜合財務報表獲董事批准日期起計十二個月期間內充分履行其到期之義務。

董事亦認為本集團將能夠管控支付投資於一間聯營公司成本之時間，以確保本集團在可預見未來有足夠營運資金以履行其義務。

故此，董事認為按持續經營基準編制該等綜合財務報表是合適的做法。

### 2. 新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之應用

於本年度，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈之經修訂之香港財務報告準則（當中包括所有適用之香港會計準則（「香港會計準則」）以及詮釋）：

香港財務報告準則第 7 號	披露計劃
香港會計準則第 12 號	確認未變現虧損產生之遞延稅項資產
香港財務報告準則第 12 號	對香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之年度改進

除下文所述外，於本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度之綜合財務表現及狀況及／或綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

#### 香港財務報告準則第7號（「披露計劃」）之修訂

本集團於本年度首次應用此等修訂。此等修訂要求實體提供披露資料，使綜合財務報表使用者能夠評估融資活動產生之負債變化，包括現金和非現金變化。此外，如果該等金融資產的現金流量已包含或未來現金流量將包含在融資活動的現金流量中，則此等修訂還需要披露金融資產之變化。

具體而言，此等修訂要求披露以下內容：(i) 融資現金流量之變動；(ii) 因取得或失去附屬公司或其他業務之控制權而產生之變動；(iii) 匯率變動之影響；(iv) 公平價值變動；及(v) 其他變動。

於本會計期間，本集團尚未應用任何尚未生效之新修訂或解釋。

### 3. 收益

本集團收益之分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
銷售用於生產電池之正極材料	219,180	234,201
利息收入	<u>43,123</u>	<u>46,032</u>
總額	<u><b>262,303</b></u>	<u><b>280,233</b></u>

### 4. 分類資料

就資源分配及評估分類表現而向本公司之執行董事（即主要營運決策人）提呈的資料，主要集中於所交付產品或提供服務的類別。

本集團須予呈報及營運分類如下：

- (i) 生產電池材料分類，包括研發、生產及銷售正極材料用於（1）鎳鈷錳鋰離子電池及（2）磷酸亞鐵鋰電池，其為本集團之一間聯營公司之權益，立凱電能（定義於附註8），本集團於二零一六年八月購入其約21.85%之股權權益；及
- (ii) 直接投資分類，包括貸款融資、證券交易及資產投資。

#### 4. 分類資料 (續)

以下載列本集團按呈報及經營分類之收益及業績報告分析：

	生產電池材料		直接投資		合計	
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
須予呈報對外部 客戶分類收益	<b>219,180</b>	234,201	<b>43,123</b>	46,032	<b>262,303</b>	280,233
須予呈報分類 業績	<b>(326,648)</b>	(61,192)	<b>(637,993)</b>	(118,715)	<b>(964,641)</b>	(179,907)
未分配企業收入					<b>1,588</b>	14
中央行政成本、 存貨撇減及董事 酬金					<b>(65,536)</b>	(28,192)
<b>稅前虧損</b>					<b>(1,028,589)</b>	(208,085)

分類業績為未分配企業收入、中央行政成本、存貨撇減及董事酬金前之應佔溢利或虧損。該計量報告已呈報予本公司之執行董事作衡量資源分配及評估表現用途。

#### 4. 分類資料 (續)

其他分類資料：

	生產電池材料		直接投資		未分配		合計	
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
金額包括於分類業績 及分類資產之計量：								
銀行利息收入	(325)	(712)	—	—	—	—	(325)	(712)
出售物業、廠房及設備 之虧損	673	639	—	—	—	—	673	639
折舊及攤銷	19,898	19,271	—	—	17	14	19,915	19,285
利息支出	10,805	7,516	85,750	114,503	—	—	96,555	122,019
商譽之減值虧損	152,969	—	—	—	—	—	152,969	—
聯營公司之權益 之減值虧損	61,000	—	472,184	—	—	—	533,184	—
貿易應收賬款 之減值虧損	7,553	1,225	—	—	—	—	7,553	1,225
撥回貿易應收賬款 之減值虧損	(607)	—	—	—	—	—	(607)	—
應佔聯營公司 之業績	49,667	17,309	139,487	54,802	—	—	189,154	72,111
應佔一間合資公司 之業績	—	—	(3,493)	(543)	—	—	(3,493)	(543)
存貨撇減	—	1,574	—	—	37,743	—	37,743	1,574
撥回存貨撇減	(2,520)	—	—	—	—	—	(2,520)	—
於聯營公司之權益	433,353	369,292	90,767	639,806	—	—	524,120	1,009,098
於一間合資公司之權益	—	—	112,591	98,261	—	—	112,591	98,261
添置非流動資產 (附註)	222,721	395,380	—	—	—	28	222,721	395,408

附註：非流動資產不包括金融工具。

#### 4. 分類資料 (續)

##### (a) 分類資產及負債

以下載列本集團按呈報及經營分類劃分之資產及負債分析：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>分類資產</b>		
生產電池材料	1,274,307	1,305,797
直接投資	<u>467,377</u>	<u>1,387,910</u>
分類資產合計	1,741,684	2,693,707
未分配資產	<u>75,773</u>	<u>110,581</u>
綜合資產	<u><u>1,817,457</u></u>	<u><u>2,804,288</u></u>
<b>分類負債</b>		
生產電池材料	410,013	246,524
直接投資	<u>288,440</u>	<u>1,087,760</u>
分類負債合計	698,453	1,334,284
未分配負債	<u>23,012</u>	<u>21,536</u>
綜合負債	<u><u>721,465</u></u>	<u><u>1,355,820</u></u>

為監控分類表現及分配資源至分類：

- (i) 除由本集團管理層統一管理之資產外，所有資產均被分配至報告分類，包括部份物業、廠房及設備、其他非流動資產、部份存貨、部份其他應收賬款和現金及現金等價物；及
- (ii) 除由本集團管理層統一管理之負債外，所有負債均被分配至報告分類，包括部份應計及其他應付賬款。

#### 4. 分類資料 (續)

##### (b) 地區分類資料

本集團的營運主要定位於香港、中華人民共和國（「中國」）及台灣。

有關本集團之收益資料乃根據集團公司各自之營運地點呈列。有關本集團之非流動資產資料乃根據資產之地區位置呈列。

	收益		非流動資產 (附註)	
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
香港	43,123	45,573	46	63
中國	219,180	234,660	1,037,277	1,456,654
台灣	—	—	274,261	369,292
	<b>262,303</b>	<b>280,233</b>	<b>1,311,584</b>	<b>1,826,009</b>

附註：非流動資產不包括金融工具。

##### (c) 有關主要客戶之資料

為本集團總收益貢獻超過10%之客戶之收益如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
客戶 A – 來自生產電池材料之收益	104,203	59,871
客戶 B – 來自生產電池材料之收益	57,735	156,125
客戶 C – 來自直接投資之收益	26,924	29,539

##### (d) 主要產品和服務之收入

本集團主要產品及服務之收入披露於附註3。

## 5. 其他收益及虧損

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應收賬款之減值虧損	7,553	1,225
出售物業、廠房及設備之虧損	673	639
外匯匯兌(收益)/虧損淨值	(60)	432
持作買賣投資之收益淨值	(13,170)	(8,318)
指定為以公平值計入損益之金融資產之 虧損淨值	—	(1,066)
撥回存貨撇減	(2,520)	—
撥回貿易應收賬款之減值虧損	(607)	—
存貨撇減	37,743	1,574
	<u>29,612</u>	<u>(5,514)</u>

## 6. 財務成本

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
可換股債券之利息	84,614	114,503
融資租賃之利息	3,855	2,975
銀行及其他借貸之利息	8,086	4,541
	<u>96,555</u>	<u>122,019</u>

## 7. 所得稅抵扣

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
遞延稅項	<u>(1,936)</u>	<u>(1,894)</u>
年內所得稅抵扣總額	<u>(1,936)</u>	<u>(1,894)</u>

於年度，本集團於香港並無任何應課稅溢利，故並無作出香港利得稅撥備。

根據中國企業所得稅（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例之規定，中國附屬公司之稅率為25%。除一間中國附屬公司，其直至二零二零年止之優惠稅率為15%。由於本集團在中國兩年均無任何應課稅溢利，故無需作出中國所得稅計提。

已於綜合損益及其他全面收益表計入之遞延稅項約1,936,000港元（二零一七年：約1,894,000港元）乃因回撥業務合併之公平值調整的暫時性差異所致。

## 8. 年內虧損

年內虧損經扣除/（計入）下列各項：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
定額退休福利計劃供款	1,842	1,698
薪金及其他福利	27,922	27,562
減：已被資本化於存貨之金額	(4,668)	(4,610)
員工成本，包括董事酬金	25,096	24,650
核數師酬金		
— 審計服務	2,397	2,347
— 非審計服務	564	1,001
確認為支出的存貨成本	218,895	224,635
無形資產攤銷	14,604	14,288
經營租賃下持作自用租賃土地權益攤銷	395	387
物業、廠房及設備折舊	18,021	17,531
減：已被資本化於存貨之金額	(13,105)	(12,921)
	4,916	4,610
商譽之減值虧損（附註 (i)）	152,969	—
聯營公司之權益之減值虧損（附註 (ii)）	533,184	—
貿易應收賬款之減值虧損	7,553	1,225
存貨撇減	37,743	1,574
經營租賃費用之物業租金	1,115	1,130
銀行利息收入	(325)	(712)

附註：

- (i) 電池材料生產業務之商譽之減值虧損乃由於完成建設新生產線及推出新產品時間比預期較長及以固定的銷售價格給予一位客戶穩定毛利率之影響，導致該業務的可預見未來之現金流量減少。
- (ii) 兩間聯營公司 Synergy Dragon Limited 及英屬蓋曼群島商立凱電能科技股份有限公司（「立凱電能」）之權益之減值虧損乃由於新能源補貼政策導致電池產品需求減少，繼而影響電池正極材料之需求，隨著業務前景改變，使可預見未來之現金流量減少所致。

## 9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>虧損：</b>		
用以計算每股基本及攤薄虧損之本年度 本公司擁有人應佔虧損	<u>1,026,653</u>	<u>206,191</u>
<b>股數：</b>		
於四月一日已發行普通股	5,135,646,855	5,135,646,855
兌換可換股債券時發行新股份之影響	<u>684,850,926</u>	<u>—</u>
以計算每股基本及攤薄虧損之普通股 加權平均數	<u>5,820,497,781</u>	<u>5,135,646,855</u>

計算截至二零一八年及二零一七年三月三十一日止年度每股攤薄虧損時並無假設本公司尚未兌換可換股債券獲兌換，因其假設兌換將導致每股虧損減少。

## 10. 股息

本年度概無派付或宣派任何股息。董事會不建議派付截至二零一八年三月三十一日止年度之股息（二零一七年：無）。

## 11. 貿易及其他應收賬款

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應收賬款	77,182	131,927
應收票據	<u>3,779</u>	<u>592</u>
	80,961	132,519
減：呆壞賬撥備	<u>(11,307)</u>	<u>(3,566)</u>
	69,654	128,953
其他應收賬款	<u>53,193</u>	<u>47,651</u>
	<u><b>122,847</b></u>	<u><b>176,604</b></u>

貿易及票據應收賬款按發票日期（或確認收益日，如屬較早者）之賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
一個月內	3,582	31,431
一至三個月	10,888	44,519
三個月以上	<u>55,184</u>	<u>53,003</u>
	<u><b>69,654</b></u>	<u><b>128,953</b></u>

與客戶之貿易條件為現金或信貸形式。對於以信貸形式進行貿易之客戶，可給予一般介乎 30 日至 90 日之信貸期，並為該等客戶設定信貸限額。本集團對於未償還之應收賬款將保持嚴格監控，以減低信貸風險。逾期之結欠均由高級管理人員定期檢討。應收賬款之面值與其公平值相若。

於二零一八年三月三十一日，應收貿易賬款中包括可追索之貼現貿易應收賬款約 54,012,000 港元。

## 12. 貸款應收款項

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
固定利率之貸款應收款項	168,073	162,270
減：呆壞賬撥備	(7,750)	(7,750)
固定利率之貸款應收款項淨值	<u>160,323</u>	<u>154,520</u>
呈列如下：		
非流動資產	360	398
流動資產	<u>159,963</u>	<u>154,122</u>
	<u>160,323</u>	<u>154,520</u>

按到期日劃分之固定利率之貸款應收款項淨額之分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
按要求及於一年內到期	159,963	154,122
超過五年	360	398
	<u>160,323</u>	<u>154,520</u>

## 13. 貿易及票據應付賬款

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應付賬款	31,714	44,115
應付票據	<u>11,375</u>	<u>24,296</u>
	<u>43,089</u>	<u>68,411</u>

貿易及票據應付賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
一個月內	5,471	12,323
一至三個月	13,217	31,792
三個月以上	<u>24,401</u>	<u>24,296</u>
	<u>43,089</u>	<u>68,411</u>

於二零一八年及二零一七年三月三十一日，貿易及票據應付賬款之賬面值與公平值相若及所有應付票據均以銀行存款作為抵押。

## 14. 資本承擔

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
於綜合財務報表已訂約，但未撥備之收購物業、廠房及 設備之資本開支	<u>37,373</u>	<u>—</u>

## 15. 比較數字

於本年內，本集團修改綜合財務狀況表之呈列方式，將於二零一七年三月三十一日計入綜合財務狀況表之貸款及其他應收款項的應收利息、應收增值稅、預付款項、按金及其他應收款項，於本年度重新分類為貿易及其他應收賬款。為符合本年度之呈列方式，比較數字已被重列。

於二零一七年三月三十一日，該呈列之變動對本集團之綜合財務狀況表並無影響。因此，於二零一六年四月一日之綜合財務狀況表並無重新呈列。

### 獨立核數師報告摘錄

本公司於截至二零一八年三月三十一日止年度之獨立核數師報告包括獨立段落「有關持續經營之重大不明朗因素」一節，惟並無影響審核意見，其摘要如下：

#### **有關持續經營之重大不明朗因素**

吾等務請閣下注意綜合財務報表附註 1 顯示本集團截至二零一八年三月三十一日止年度，產生淨虧損約 1,026,653,000 港元，而於該日，流動負債淨值約 139,451,000 港元。綜合財務報表乃假設本集團於可預見的未來能夠持續經營而編制，其適當性取決於本公司之最終控股公司，五龍電動車（集團）有限公司（「五龍」）的財務支持，其已同意提供足夠資金以使本集團於綜合財務報表獲本公司董事批准日期起計十二個月期間內充分履行其到期財務義務。誠如五龍於截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合財務報表內進一步所述，五龍亦正採取措施改善本身的流動資金狀況，於現階段未能確定其最終成功。倘若無法取到上述融資，本集團可能無法按持續經營情況下營運，於此情況下，可能需要對本集團資產之賬面值進行調整，使其賬面值列為可收回金額，以應付可能進一步產生之負債及分別對其非流動資產及非流動負債重分類至流動資產及流動負債。該等條件，連同綜合財務報表附註 1 所載之其他事項，顯示一個重大不確定性的存在以致使本集團持續經營的能力可能構成重大疑問。吾等並未因此事項而修正意見。

## 管理層討論與分析

五龍動力有限公司（「五龍動力」或「本公司」，股份代號：378），秉持「在綠色中成長」的理念，逐步建立並完善其鋰離子電池產業鏈。本公司及其附屬公司（「本集團」）主要從事研發、生產及交易用於鋰離子電池的正極材料以及直接投資，包括證券交易、貸款融資及資產投資。五龍動力亦持有英屬蓋曼群島商立凱電能科技股份有限公司（「立凱電能」，於臺灣證券櫃檯買賣中心上市，股份代號：5227）及中聚電池有限公司的股權。五龍動力戰略性佈局於正極材料及鋰離子電池領域。五龍動力為五龍電動車（集團）有限公司（「五龍集團」，股份代號：729）的間接非全資附屬公司。

## 市場概覽

### *滿足電池的供需匹配以及有關電池壽命終結後的討論*

截至二零一八年三月三十一日止的財政年度（「本年度」），全球的電池需求保持穩定。由於電池是電動車至為重要的組成部分，故電動車的需求在很大程度上推動電池的市場趨勢。電動自行車、電子數碼設備及儲能等其他用途為其餘的需求。根據彭博社資料，全球約 55% 的鋰離子電池生產廠房位於中國，而僅 10% 位於美國。至二零二一年，中國電池生產廠房的份額預計將增長至 65%。

根據高工產研所編製的數據，二零一七年中國電池總產量達 44.5 吉瓦時，較二零一六年顯著增長 44%。中國電池行業同比增長 12%，約值人民幣 725 億元。由於二零一七年的政府政策調整、政府補貼減少以及原始設備製造商向電池製造商的成本轉嫁，導致供求不匹配。二零一七年，原始設備製造商為新能源車安裝的電池總計 36.2 吉瓦時，較二零一六年的 28 吉瓦時增加 29%。由於大部分原始設備製造商於年初調整政策變化後才加速生產電動車，故大部分電池均主要在二零一七年下半年安裝。

由於以往生產的電池預計壽命約 6 至 10 年，因此自二零一零年推出新能源車以來，對電池的回收利用需求正續步上升。電池可於其他領域中被重複使用，又或者可以將其分解來提取原材料，因此考慮電池於電動車上完成首個生命週期後的梯次利用已變得愈發迫切。中國政府將電池視為二零二零年後的戰略產業。全國汽車標準化技術委員會於二零一七年就動力電池大小、序列及編碼標準化以及電池梯次循環利用的討論發佈了「*新能源汽車動力蓄電池回收利用管理暫行辦法*」及「*鋰電子電池企業安全生產規範*」等一系列法規。

## 下游需求同時推進上游正極材料的供應量及價格

二零一七年，高工產研的數據顯示中國正極材料的總產量增加 28% 至 208,000 噸。當中，鋰鎳鈷錳氧化物（「鎳鈷錳」）材料佔 86,100 噸，按年增長 59%。二零一七年生產的所有鎳鈷錳材料中，NCM523 佔 65%，產量為 55,296 噸。去年中國企業對鎳鈷錳材料的需求增加而非磷酸鐵鋰材料，主要是由於小型電動車如電動私家車所推動的。這股前所未有的需求力量把價格及市場上的總產量一一推高。一噸 NCM523 的正極材料價格高逾人民幣 23 萬元，創下十年來的歷史新高。

## 業務回顧

受宏觀因素對電動車行業的影響，二零一七年乃是最具挑戰的年度之一。然而，這亦是五龍動力取得長足進步的一年。五龍動力再次取得一系列可喜的成果。我們邁出了進軍貴州及四川省的第一步，建立新正極材料生產基地及新電池生產基地及我們正極材料分部的收益因重慶生產基地的大部分鎳鈷錳正極材料產能已被用於為一名客戶進行分包工程直至二零一八年十二月三十一日止已獲保證。

五龍動力宣佈截至二零一八年三月三十一日止的財政年度的收益為 2.62 億港元。股東應佔的虧損淨額約為 10 億港元，包括 6.94 億港元的一次性減值。管理層在不會對產品質量及安全標準造成不利影響的情況下，嚴格專注於管理所有成本。

## 電池業務

二零一七年對於中國電池製造業而言亦是充滿挑戰的一年。電池終端用戶不斷要求電池製造商提供更高能量密度的電池。由於電動車補貼進一步減少，部分成本從電動車原始設備製造商轉嫁至電池製造商，令電池製造商面臨的競爭愈加嚴峻。儘管二零一七年持續面臨巨大挑戰，但五龍集團的業務模式使五龍動力及五龍集團能夠更好地管控電動車核心部件，電池的質量。令我們能夠降低供應商風險，以及能夠生產質量可與市場電池相媲美的電池，供自用及第三方使用。

經季節性調整後，二零一七年下半年吉林電池生產基地最暢銷電池產品相應為 200 安時電池、215 安時電池及 100 安時電池。根據集團範圍內的成本削減計劃，電池生產基地的管理人員成功降低直接原材料成本，亦同時提高了單位勞動生產率。本集團亦成功議價以降低成本，並將購買磷酸鐵鋰、電解液、電池蓋及隔膜方面的壓力由下游轉至上游供應商，因此，直接材料成本按年減少近 10%。預先規劃的生產計劃、擴大生產規模及於季節性波動期間最大程度提高利用率等其他管理生產成本的措施亦被證實有效。

二零一七年十一月，五龍集團宣佈計劃將於四川簡陽市建設一個全新的電動車及電池生產基地。該電池工廠建成後可為五龍動力母公司五龍集團未來即將增加的電動車需求提供支持。於本集團計劃的千兆級工廠建成並全面投入運作時，本集團的最大產能將達至 6.3 吉瓦時。

相較其他化學材料，磷酸鐵鋰電池的化學穩定性更為出色。其具有較高的熔點、較長的使用壽命，且最為重要的是更具安全性。由於大型商務車的空間遠不足以成為問題，安全性對於有人乘坐的商用車輛至關重要，故此類載人的大巴均以人身安全為考慮，選擇使用磷酸鐵鋰電池。這些電池亦不會因有關鈷礦的寡頭壟斷供應導致價格增長而受到直接的影響。

電池開發方面，我們的專有研發工作包括持續開發電動車的動力電池及儲能系統的電池。電池部門亦開發我們的自有模組，如構建更高能量密度的磷酸鐵鋰系統、研究乘用車更高密度的 NCM811 系統、構建硅碳負極材料系統，以及開發高安全性複合材料分離器。本集團亦將 200 安時電池升級為 215 安時電池，能量密度由 114 瓦時／公斤提升至 120 瓦時／公斤。電池的使用壽命亦提高 30%，令其於電池初次壽命結束前可進行更多次的充放電。

### **正極材料業務**

五龍動力於重慶的兩條現有生產線 A1 及 A2 已於本年度全面投產，最大設計年產能為 2,400 噸。A3 及 A4 生產線預期已於二零一八年完工，令重慶正極材料廠房年產量高達 4,800 噸。於二零一七年十月，五龍動力向上游擴充生產正極材料，與貴州貴安產業投資有限公司及立凱電能攜手建設製造正極材料的生產基地，落成後磷酸鐵鋰及鎳鈷錳材料的最大設計年產量為 3 萬噸。

由於中國的鎳鈷錳正極材料價格全面增長，五龍動力位於重慶的正極材料生產波動。NCM523 價格於過去十年間再創新高，並預計會進一步上漲，原因是下游電動車的需求所帶動。電動乘用車更高能量密度要求的結構性轉變推動了鎳鈷錳價格的上漲。經季節性調整後，該分部的整體毛利率為 0.1%，而有關波動乃因原材料價格變動所致。

於二零一八年三月二十六日，五龍動力宣佈，重慶生產線的大部分產能均已被用於為一名客戶進行分包工程直至二零一八年十二月三十一日止。因此，本集團預計，至少於二零一八年十二月底，正極材料分部的毛利率將保持穩定，其收益流亦會得到保障。

五龍動力正極材料分部的研發部門由來自韓國及日本的專家團隊帶領。該團隊開發專有技術、專利及知識產權來改善正極材料的生產。目前本集團已獲得 9 項專利，另有 2 項專利正在申請中。本集團設立自有物理化學實驗室，使用進口測試設備分析主要元素、雜質、粒徑分佈及電鏡，確保每批材料的性能及可靠性。團隊的工程師及技術經理在生產過程中亦實行嚴格的質量控制。

## 財務回顧

於本回顧年內，本集團確認收益約 262,300,000 港元，較截至二零一七年三月三十一日止年度之收益約 280,200,000 港元，輕微跌幅約 6.4%。其跌幅主要由於電池材料生產業務分類之正極材料銷售輕微減少所致。

截至二零一八年三月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔本集團虧損約 1,026,700,000 港元，較截至二零一七年三月三十一日止年度之虧損約 206,200,000 港元大幅增加約 820,500,000 港元。其增幅主要由於以下各項之綜合影響所致：

- (i) 兩間聯營公司 Synergy Dragon Limited (「SDL」) 及英屬蓋曼群島商立凱電能科技股份有限公司 (「立凱電能」) 之權益之減值虧損分別約 472,200,000 港元及 61,000,000 港元，乃由於新能源補貼政策導致電池產品需求減少，繼而影響電池正極材料之需求所致。隨著此等業務之業務前景改變，預計未來現金流量減少及減值虧損被確認；
- (ii) 電池材料生產業務之商譽之減值虧損約 153,000,000 港元，乃由於建設新生產線及推出新產品之投放時間比預期較長及以固定銷售價格給予一位客戶穩定毛利率之影響。該業務的賬面值高於其可收回金額；
- (iii) 於本回顧年內，其他虧損淨值約 29,600,000 港元 (二零一七年三月三十一日止年度：收益淨值約 5,500,000 港元)，主要由於部分存貨的市場價格下跌，存貨撇減約 37,700,000 港元所致；
- (iv) 財務成本約 96,600,000 港元，包括可換股債券，融資租賃及銀行及其他借款所產生之利息費用，較截至二零一七年三月三十一日止年度約 122,000,000 港元減少約 25,400,000 港元。其跌幅主要由於本回顧年內對部份銀行及其他借款及融資租賃償還借款所致；及

- (v) 應佔聯營公司之虧損約 189,200,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：應佔之虧損約 72,100,000 港元）主要來自兩間聯營公司，SDL 及立凱電能，分別約 139,600,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：約 54,800,000 港元）及約 49,600,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：約 17,300,000 港元），應佔聯營公司之虧損大幅增加，乃由於隨著中國的電池和電動汽車補貼政策之改變，導致此等聯營公司虧損增加所致。

## 分類資料

### 電池材料生產業務

於本回顧年內，該電池材料生產業務分類為本集團銷售鎳鈷錳鋰離子電池正極材料之收益貢獻約 219,200,000 港元，較截至二零一七年三月三十一日止年度之收益約 234,200,000 港元輕微跌幅約 6.4%。其跌幅主要由於收緊對現有客戶的信貸控制，而限制了我們的銷售所致。

於本回顧年內，該電池材料生產業務分類為本集團帶來除稅前虧損約 326,600,000 港元，其中包括應佔一間聯營公司，立凱電能，虧損約 49,600,000 港元及立凱電能之非經常性減值虧損約 61,000,000 港元，及電池材料生產業務之商譽之減值虧損約 153,000,000 港元。繼本集團於二零一八年三月二十六日與一名客戶簽訂的合作協議，本集團的產能將近飽滿，其為本集團達到穩定的毛利率，而建設新生產線的建設時間較預期時間長及推出新產品時間較長，故商譽之減值虧損約 153,000,000 港元已被確認。本集團持有立凱電能全部已發行股份約 21.85%。立凱電能主要從事生產、研發及銷售和營銷用於磷酸鐵鋰電池的正極材料之業務。立凱電能大部份客戶來自中國，其受新能源補貼政策及市場的激烈競爭影響。

撇除考慮截至二零一八年三月三十一日止年度應佔立凱電能之虧損約 49,600,000 港元，立凱電能一次性減值虧損約 61,000,000 港元及商譽之減值虧損約 153,000,000 港元，重慶工廠之電池材料生產業務於本回顧年內產生除稅前虧損約 63,000,000 港元，與截至二零一七年三月三十一日止年度除稅前虧損約 61,200,000 港元將近相同。

為了進一步追求效益，本集團將利用二零一七年六月新獲得之其他借款授信額度擴大重慶工廠之生產能力，以滿足客戶日益增長之需求，提高經濟效益。鎳鈷錳鋰離子電池可被廣泛應用於電信器材、電動車和能源存儲系統。預計未來配合政府對新能源汽車產業發展之利好政策對於正極材料需求將保持強勁。

## 直接投資業務

於本回顧年內，利息收入約 43,100,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：約 46,000,000 港元），主要包括五龍電動車（集團）有限公司（「五龍」）發行予本公司之擔保債券所計提之利息約 26,900,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：約 29,500,000 港元）。

截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團按公平值計量之投資錄得收益淨值約 13,200,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：收益淨值約 9,400,000 港元）。

於本回顧年內，可換股債券之利息開支約 84,600,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：約 114,500,000 港元）。

截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團應佔一間合資公司，華能壽光風力發電有限公司（「華能壽光」），之收益約 3,500,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：應佔收益約 500,000 港元）。華能壽光是中國一間風力發電設備開發商及營運商。於本回顧年間，其發電量為 7,700 萬千瓦時及錄得收益約人民幣（「人民幣」）37,700,000 元。

於本回顧年內，本集團應佔一間聯營公司之虧損約 139,600,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：應佔之虧損約 72,100,000 港元）及減值虧損約 472,200,000 港元，代表於一間聯營公司 SDL 之 25% 權益。應佔之虧損增加主要由於中國的電池和電動汽車補貼政策改變，導致電池的需求和售價下降。SDL 為一間投資控股公司。其全資附屬公司，中聚電池有限公司為一家綜合高科技企業，專門從事生產、銷售及研發高容量鋰離子電池及其相關產品。於本財政年度，SDL 虧損擴大乃由於銷售減少及產量減少導致毛利率下降，此外，由於 SDL 之賬面值高於可收回金額，故 SDL 之權益之減值虧損已被確認。減值虧損約 472,200,000 港元已被確認，其主要為本集團於二零一五年始初收購時確認之商譽及無形資產。

## 地區收益之分析

截至二零一八年三月三十一日止年度，香港及中國分別佔本集團總收益約 16.4%（截至二零一七年三月三十一日止年度：16.3%）及 83.6%（截至二零一七年三月三十一日止年度：83.7%）。

## 流動資金及財務資源

於二零一八年三月三十一日，本公司權益持有人應佔本集團之資產淨值約 1,096,000,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 1,448,500,000 港元）。本公司權益持有人應佔每股資產淨值約 0.16 港元（二零一七年三月三十一日：約 0.28 港元）。本集團之資產總值約 1,817,500,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 2,804,300,000 港元），主要由商譽約 335,900,000 港元

(二零一七年三月三十一日：約 441,200,000 港元)、無形資產約 72,000,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 79,000,000 港元)、物業、廠房及設備及經營租賃下持作自用租賃土地權益約 199,800,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 198,100,000 港元)、於聯營公司之權益約 524,100,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 1,009,100,000 港元)、於一間合資公司之權益約 112,600,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 98,300,000 港元)、貸款應收款項約 160,300,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 154,500,000 港元) 及現金及現金等價物約 74,100,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 65,900,000 港元) 所組成。本年度資產總值較去年減少約 986,800,000 港元，主要由(i)於二零一八年三月三十一日之商譽約為 335,900,000 港元，較二零一七年三月三十一日約為 441,200,000 港元減少約 105,300,000 港元；(ii)於二零一八年三月三十一日於聯營公司之權益約為 524,100,000 港元，較二零一七年三月三十一日約為 1,009,100,000 港元減少約 485,000,000 港元；及(iii)於本年內，370,000,000 港元擔保債券之投資已被結清。

於二零一八年三月三十一日，非流動資產約 1,311,900,000 港元，較二零一七年三月三十一日約 1,826,400,000 港元減少約 514,500,000 港元，其減少主要由於本回顧年內分別對聯營公司 SDL 及立凱電能之權益計提減值虧損約 472,200,000 港元及約 61,000,000 港元，及商譽之減值虧損約 153,000,000 港元，扣除非流動資產之已付按金淨額約 66,800,000 港元之增加所致。

於二零一八年三月三十一日，流動資產約 505,500,000 港元，較二零一七年三月三十一日之流動資產約為 977,900,000 港元減少約 48.3%。其減少主要由於(i)於二零一八年三月三十一日之抵押銀行存款及現金及現金等價物約 85,500,000 港元，較二零一七年三月三十一日約 90,300,000 港元減少約 4,800,000 港元；(ii)於二零一八年三月三十一日之貿易應收賬款約 65,900,000 港元，較二零一七年三月三十一日約 128,400,000 港元減少約 62,500,000 港元，乃由於收緊對客戶的信貸控制及產生減值虧損約 7,600,000 港元所致；及(iii)於二零一八年三月三十一日之存貨約 45,000,000 港元，較二零一七年三月三十一日約 74,800,000 港元減少約 29,800,000 港元，乃由於產生撇減約 37,700,000 港元所致。一般可給予客戶之信貸期介乎 30 日至 90 日，本集團對於未償還之應收賬款將保持嚴格監控，以減低信貸風險。

於二零一八年三月三十一日，銀行及其他借款包括(i)銀行借款約 49,900,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 60,800,000 港元)，以人民幣為單位，有抵押，以浮動利率計算並於一年內償還。該銀行借款是由一間位於中國之銀行以一般銀行信貸授予。一般銀行之信貸以貸款人為受益人，以本集團若干土地及樓宇賬面值約 121,800,000 港元 (二零一七年三月三十一日：約 116,400,000 港元) 作為固定抵押並以五龍動力 (重慶) 鋰電材料有限公司之全部機器及設備和存貨以浮動押記方式作抵押；(ii)於二零一七年三月三十一日，其他借款約 32,600,000 港元以美元為單位，無抵押，由本公司擔保及以固定利率計算，並已於本回顧期內償還；及(iii)其他借款約 86,200,000 港元 (二零一七年三月三十一日：無)，分別須於一年內償還約 35,100,000 港元，於一至兩年內償還約 37,300,000 港元及於二至五年內償還約 13,800,000 港元。以人民幣為單位，已抵押，以固定利率計算並由一間聯營公司之間

接全資附屬公司作為擔保。本集團之銀行及其他借款多為項目計劃所需，少有季節性借貸模式。

於二零一八年三月三十一日，本集團之融資租賃承擔總額約 46,000,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 69,900,000 港元），分別須於一年內償還約 33,400,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 28,400,000 港元），於一至兩年內償還約 12,600,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 30,100,000 港元）及無金額於二至五年內償還（二零一七年三月三十一日：約 11,400,000 港元）。融資租賃承擔以本集團若干機器之賬面值約 74,600,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 78,300,000 港元）及由一間聯營公司之間接全資附屬公司作為擔保。於二零一七年三月三十一日，最終控股公司之借款金額約 320,400,000 港元為無抵押，無息及即期償還，於本回顧年內，已清算全部款項。

於二零一八年三月三十一日，流動負債約為 645,000,000 港元，較二零一七年三月三十一日約 595,300,000 港元增幅約 49,700,000 港元。該增幅主要由於本回顧年內，於二零一八年八月到期之可換股債券負債部分約 192,600,000 港元由非流動負債重新分類為流動負債，應付一間聯營公司款項約 159,100,000 港元增加為應付一間聯營公司的投資成本及扣除由最終控股公司之借款約 320,400,000 港元之減少。

於二零一八年三月三十一日，非流動負債約 76,500,000 港元，較二零一七年三月三十一日約 760,500,000 港元減少約 684,000,000 港元，主要原因為五龍及一個獨立第三方分別行使本金總額為 540,000,000 港元及 10,000,000 港元之可換股債券。

於二零一八年三月三十一日，本集團的非流動負債主要包括銀行及其他借款的長期部分約 51,100,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 46,100,000 港元）及融資租賃承擔的長期部分約 12,600,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 41,500,000 港元）。

於二零一八年三月三十一日，撇除計入可換股債券負債部份約 192,600,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 659,500,000 港元），本集團資本負債比率約 16.6%（二零一七年三月三十一日：約 11.3%），此乃按銀行及其他借款約 136,100,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 93,300,000 港元）及融資租賃承擔約 46,000,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 69,900,000 港元）對本公司之權益總額約 1,096,000,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 1,448,500,000 港元）之基礎計算。

## **外匯風險**

本集團之交易主要以人民幣、港元及美元結算。美元與港元之匯率以固定匯率掛鉤，且於本回顧年內相對較為穩定。本集團面對人民幣交易貨幣風險。本集團於本年內並無訂立任何遠期外匯合同作對沖用途。董事會將密切監察外匯風險，並於需要時考慮合適的對沖工具。

## **資本架構**

於截至二零一八年三月三十一日止年度，合共 1,617,647,058 股本公司新股份因兌換於二零一八年到期之可換股債券（其可按初步兌換價每股 0.34 港元兌換為本公司新股份）而發行及配發。

因上文所述，本公司已發行股份數目由二零一七年四月一日之 5,135,646,855 股增加至二零一八年三月三十一日之 6,753,293,913 股。

除上文所披露外，於二零一八年三月三十一日，本集團並無其他債務證券或其他資本工具。

## **重大收購及出售**

於截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購或出售。

## **或然負債及資產抵押**

於二零一八年三月三十一日及二零一七年三月三十一日已抵押之資產，其詳情披露於「流動資金及財務資源」一段內。再者，若干銀行存款約 11,400,000 港元（二零一七年三月三十一日：約 24,300,000 港元）已用作票據應付賬款之抵押。

於二零一八年三月三十一日，本集團並無重大或然負債（二零一七年三月三十一日：無）。

## **資本承擔**

本集團之資本承擔詳情列載於本公告附註 14。

## 人力資源

於二零一八年三月三十一日，本集團於香港有 18 名僱員（二零一七年三月三十一日：19 名僱員）及於中國有 86 名僱員（二零一七年三月三十一日：85 名僱員）。截至二零一八年三月三十一日止年度期間，員工成本總額（包括董事酬金）約 25,100,000 港元（二零一七年三月三十一日止年度：約 24,700,000 港元）。薪酬政策乃參考市場狀況及員工之個別表現釐定。本集團參與香港之強制性公積金計劃及中國之國家運營退休福利計劃。

本集團設有購股權計劃、股份獎勵計劃及員工福利信託，作為其董事及合資格參與者之福利。

截至二零一八年三月三十一日止年度期間，人力資源架構及薪酬方式並無重大變動。於本回顧年內，購股權計劃並無授出、行使、註銷或失效任何購股權。

## 未來發展

鑒於充滿挑戰的市場環境，五龍動力於本年度表現相當不俗。五龍動力繼續配合母公司五龍集團，根據電動車的需求生產電池及正極材料。精確的生產規劃有助於五龍集團及五龍動力受益於經濟規模、使生產過程中的浪費最小化以及從價格或質量方面降低供應商風險。同樣，我們亦可隨市場需求的變化提前規劃生產，亦令我們得以全方位獲取利潤。由於新能源汽車市場不斷發展，正極材料及電池等資源將有龐大的需求，因此，未來對優質電池及正極材料的競爭只會愈加激烈。五龍動力特意先於競爭前預先考慮有關風險。我們相信，隨著時間推進，我們勾劃的戰略將可為本集團帶來長期競爭優勢。

我們同時堅持注重提高電動車生產所用的磷酸鐵鋰電池及我們所生產的鎳鈷錳正極材料的質量。本集團認識到，未來市場的趨勢將會是以更高能量密度電池，以支持電動車行業及儲能行業愈加嚴格的要求。我們不斷改造現有磷酸鐵鋰電池，例如開發一種全新的鋰制電池殼以提高能量密度，既能得益於磷酸鐵鋰的化學穩定性，讓我們的磷酸鐵鋰電池在同類的電池中樹立榜樣。在正極材料分部，本集團的研發團隊一直致力於研發現有 NCM523 正極材料，並不斷為國內客戶推進 NCM622、NCM811 及其他非傳統化學材料如鎳鈷鋁的發展。

五龍動力將致力發展成為一間注重環保的企業。我們明白到，隨著愈來愈多電動車進入市場，電動車所使用的電池仍需終結其壽命。由於直接地棄置電池對環境有害，因此官方禁止將電池棄置於垃圾堆填區，亦不得將其進行焚化，因為電池可能洩露腐蝕性液體。由於磷酸鐵鋰電池在重複充電次數方面表現出色，因此值得考慮賦予其第二次壽命，以梯次利用該等電池。當今的電動車電池，特別是磷酸鐵鋰電池，其實不必分拆成多個部分來回收的。相反，電動車電池可再用於儲能。另一方面，考慮到鈷屬於昂貴原材料，故三元電池可透過分解其原材料予以回收。秉承著本集團「在綠色中成長」的戰略，五龍動力將緊抓此等寶貴商機，不僅旨在成為具社會責任感的企業，亦致力成為長期盈利及可持續發展的企業。

五龍動力會繼續專注於電池及正極材料業務，而五龍動力的母公司五龍集團將專注於打造最佳質素的電動商用車作為其核心業務。縱使兩間公司過去在戰略上縱向整合，但集團作為整體或會考慮只專注於相應的核心業務，先將該項業務做大做強，然後繼續發展下去。兩間上市公司都有其相對應的專長，日後或許值得重整架構使得五龍集團及五龍動力可以各自專注於其核心業務。此時此刻，我們或會考慮整合集團業務，往核心集中資源、增加產量、創造收益。

儘管將電池及正極材料市場稱為絕對穩定仍言之尚早，但政府對行業的政策支持、國內電動車市場的連續增長、更清晰的補貼結構轉趨市場化、重慶正極材料生產基地的收益等因素應被正面看待。由於預期到未來會有的訂單，五龍動力已全力配合五龍集團並制定全面的戰略藍圖。儘管如此，我們仍預計全球經濟將面臨多重挑戰，可能導致短期內更難準確預測趨勢，帶來更大的波動。

我們相信，通過齊心協力，未來的出行方式整體將逐漸變得更環保，更經濟。

## 企業管治

本公司於截至二零一八年三月三十一日止年度及直至本公告日期內一直應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治守則》（「守則」）之原則及遵守所有守則條文，惟下列偏離情況除外。

### 守則條文第A.4.1條

根據守則之守則條文第A.4.1條，非執行董事應按指定任期委任，並須接受重選。本公司之非執行董事並無指定任期，惟彼等均須根據本公司之公司細則，至少每三年一次於股東周年大會上輪值告退，並可膺選連任。董事會相信每三年一次的輪值告退機制，已達致守則之擬定目標。因此，本公司並無就受本公司之公司細則相同條款限制之董事的任期訂立正式委任書。

## 守則條文第F.1.2 條

根據守則之守則條文第 F.1.2 條，委任公司秘書事宜應透過董事會會議討論，並應舉行董事會會議而非以書面決議處理。本公司之公司秘書之委任已於二零一七年四月及二零一七年十月以書面決議處理。由於所有董事於簽署相關書面決議前已就此等事項被獨立諮詢且並無任何異議，故認為無需要舉行董事會會議批准此等事項。

## 董事進行證券交易

本公司已採納董事進行證券交易之守則（「證券守則」），其內容主要按照上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）編製。證券守則已採納一套不低於標準守則所規定之準則。經本公司作出特定查詢後，本公司所有董事已確認，彼等於截至二零一八年三月三十一日止年度內一直遵守標準守則及證券守則內所規定之準則。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一八年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

## 審閱全年業績

本公司審核委員會已會同管理層及本公司之獨立核數師審閱本集團截至二零一八年三月三十一日止年度之經審核業績。

代表董事會  
五龍動力有限公司  
主席  
曹忠

香港，二零一八年六月二十八日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事曹忠先生（主席）、孫子強先生（副主席）、苗振國先生（首席執行官）及謝能尹先生；非執行董事陳言平博士；獨立非執行董事洪志遠先生、薛鳳旋教授及杜崑錦先生。

網址：<http://www.fdgkinetic.com>