

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零一九年三月三十一日止年度之 全年業績公佈

財務摘要	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	變動
持續經營業務			
收益	1,100,649	1,164,873	-5.5%
毛利	116,255	182,621	-36.3%
毛利率	10.6%	15.7%	-5.1個百分點
本公司權益持有人應佔年內溢利			
經常性溢利 [#]	39,466	80,714	-51.1%
非經常性溢利 [^] / (虧損)	(3,873)	176,546	
總計	<u>35,593</u>	<u>257,260</u>	-86.2%
	港仙	港仙	
每股基本盈利			
一年內溢利	5.14	36.82	-86.0%
—來自持續經營業務之年內溢利	5.14	36.51	-85.9%
	港仙	港仙	
擬派末期及特別股息			
每股中期股息	2.8	3.8	
每股特別股息	1.2	11.2	
每股末期股息	—	2.2	
每股特別股息	2.0	12.8	
全年每股股息合計	<u>6.0</u>	<u>30.0</u>	-80.0%
• 現金及等同現金項目約610,000,000港元			
[#] 結餘包括本公司權益持有人應佔年內溢利，不包括來自持續經營業務之出售投資物業虧損、出售附屬公司之收益及來自已終止經營業務之年內溢利			
[^] 結餘包括來自已終止經營業務之出售投資物業虧損、年內溢利及來自持續經營業務之出售附屬公司之收益			

* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零一九年三月三十一日止年度之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零一九年三月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
持續經營業務			
收益	3	1,100,649	1,164,873
銷售成本		<u>(984,394)</u>	<u>(982,252)</u>
毛利		116,255	182,621
其他收入及收益淨額		41,152	29,167
分銷及銷售開支		(30,555)	(26,084)
行政開支		(113,421)	(120,819)
融資成本	4	(46)	(9)
應佔聯營公司虧損		(7,429)	(11,628)
出售附屬公司之收益	12	<u>—</u>	<u>174,381</u>
來自持續經營業務之除稅前溢利	5	5,956	227,629
所得稅抵免	6	<u>27,978</u>	<u>25,634</u>
來自持續經營業務之年內溢利		33,934	253,263
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之年內溢利	7	<u>—</u>	<u>2,165</u>
年內溢利		<u>33,934</u>	<u>255,428</u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		35,593	257,260
非控股權益		<u>(1,659)</u>	<u>(1,832)</u>
		<u>33,934</u>	<u>255,428</u>

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
本公司權益持有人應佔每股盈利	8		
基本			
一年內溢利		<u>5.14港仙</u>	<u>36.82港仙</u>
—來自持續經營業務之溢利		<u>5.14港仙</u>	<u>36.51港仙</u>
攤薄			
一年內溢利		<u>5.13港仙</u>	<u>36.66港仙</u>
—來自持續經營業務之溢利		<u>5.13港仙</u>	<u>36.36港仙</u>

綜合全面收益表

截至二零一九年三月三十一日止年度

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年內溢利	<u>33,934</u>	<u>255,428</u>
其他全面收益／(開支)		
期後可能重新分類至損益表之其他全面收益／(開支)：		
可供出售投資重估儲備：		
公平值變動	-	82
計入綜合損益表之出售收益之重新分類調整	<u>-</u>	<u>(540)</u>
	<u>-</u>	<u>(458)</u>
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	(17,058)	25,820
年內出售的海外經營業務之重新分類調整	-	(22,441)
附屬公司註銷登記之重新分類調整	<u>(1,816)</u>	<u>-</u>
	<u>(18,874)</u>	<u>3,379</u>
期後可能重新分類至損益表之其他全面收益 ／(開支)淨額	<u>(18,874)</u>	<u>2,921</u>
期後不會重新分類至損益表之其他全面收益：		
資產重估儲備：		
重估樓宇之收益	<u>18,751</u>	<u>4,567</u>
年度其他全面收益／(開支)	<u>(123)</u>	<u>7,488</u>
年度全面收益總額	<u><u>33,811</u></u>	<u><u>262,916</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	35,470	264,748
非控股權益	<u>(1,659)</u>	<u>(1,832)</u>
	<u><u>33,811</u></u>	<u><u>262,916</u></u>

綜合財務狀況表

於二零一九年三月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		250,454	278,740
預付土地租賃款項		85,744	91,048
投資物業		203,565	197,718
聯營公司投資		38,501	45,930
會所會籍投資		1,970	858
非流動資產總額		<u>580,234</u>	<u>614,294</u>
流動資產			
存貨		148,321	169,945
應收賬項	10	109,321	95,886
預付款項、按金及其他應收賬項		14,277	13,437
應收聯營公司款項		37,873	31,633
可收回稅項		763	1,336
現金及等同現金項目		609,834	804,292
流動資產總額		<u>920,389</u>	<u>1,116,529</u>
流動負債			
應付賬項	11	96,391	132,959
應計負債、其他應付賬項及合約負債		107,912	165,304
應付稅項		134,511	165,320
衍生金融工具		—	927
流動負債總額		<u>338,814</u>	<u>464,510</u>
流動資產淨值		<u>581,575</u>	<u>652,019</u>

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
資產總額減流動負債	1,161,809	1,266,313
非流動負債		
已收按金	1,005	1,348
遞延稅項負債	24,151	23,711
非流動負債總額	25,156	25,059
資產淨值	1,136,653	1,241,254
權益		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	68,875	69,350
儲備	1,049,057	1,151,524
	1,117,932	1,220,874
非控股權益	18,721	20,380
權益總額	1,136,653	1,241,254

附註：

1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟投資物業及衍生金融工具則按公平值計量。財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

2. 會計政策及披露之變更

本集團已於本年度財務報表中首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第2號之修訂	以股份支付之交易之分類及計量
香港財務報告準則第4號之修訂	應用香港財務報告準則第9號金融工具及 香港財務報告準則第4號保險合約
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約之收入
香港財務報告準則第15號之修訂	對香港財務報告準則第15號來自客戶合約之收入之澄清
香港會計準則第40號之修訂	轉移投資物業
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第22號	外幣交易及預收／預付代價
二零一四年至二零一六年週期之 年度改進	香港財務報告準則第1號及香港會計準則第28號之修訂

除香港財務報告準則第4號之修訂及香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之年度改進與編製本集團的財務報表無關外，有關新訂及經修訂香港財務報告準則性質及影響闡述如下：

- (a) 香港財務報告準則第2號的修訂處理三個主要範疇：歸屬條件對計量以現金結算股份支付之交易的影響；為僱員履行與以股份支付相關之稅務責任而預扣若干金額的具有淨額結算特質之以股份為基礎付款的交易的分類；及對以股份為基礎付款的交易的條款和條件作出令其分類由現金結算變為權益結算之修訂時的會計處理。該等修訂釐清計量以權益結算股份支付之交易的歸屬條件之入賬方法亦適用於以現金結算股份支付之交易。此外，該等修訂引入一個例外情況，在滿足若干條件時，為僱員履行稅務責任而預扣若干金額的具有淨額結算特質之以股份為基礎付款的交易，乃整項分類為權益結算股份支付之交易。此外，該等修訂澄清，倘現金結算股份支付之交易的條款和條件被修訂，令其成為權益結算股份支付之交易，則該交易自修訂日期起作為權益結算股份支付之交易入賬。該等修訂本並無對本集團的財務狀況或表現產生任何影響，因本集團並無任何以現金結算股份支付之交易且並無任何具有以預扣稅結算特徵之以股份為基礎付款的交易。
- (b) 香港財務報告準則第9號金融工具於二零一八年四月一日或之後開始的年度期間取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量，匯集金融工具處理的三大方面：分類及計量、減值及對沖會計。本集團已於二零一八年四月一日在適用的期初結餘確認過渡調整。因此，比較資料並無重列且將繼續根據香港會計準則第39號規定呈報。

分類及計量

於二零一八年四月一日，香港會計準則第39號項下的賬面值與香港財務報告準則第9號項下所呈報的結餘之對賬如下：

	香港會計準則39號計量		香港財務報告準則第9號計量	
	類別	金額 千港元	金額 千港元	類別
財務資產				
應收賬項	L&R ¹	95,886	95,886	AC ²
計入預付款項、按金及其他應收賬項的財務資產	L&R ¹	6,435	6,435	AC ²
應收一家聯營公司款項	L&R ¹	31,633	31,633	AC ²
現金及等同現金項目	L&R ¹	804,292	804,292	AC ²
		938,246	938,246	
		938,246	938,246	
財務負債				
應付賬項	AC ²	(132,959)	(132,959)	AC ²
計入應計負債及其他應付賬項的財務負債	AC ²	(102,902)	(102,902)	AC ²
衍生金融工具	FVPL ³	(927)	(927)	FVPL ³
		(236,788)	(236,788)	
		(236,788)	(236,788)	

¹ L&R：貸款及應收賬項

² AC：按攤銷成本計值之財務資產或財務負債

³ FVPL：透過損益以公平值列賬之財務資產或財務負債

減值

於二零一八年四月一日以香港財務報告準則第9號項下的預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備取代香港會計準則第39號項下的期初減值撥備總額對上述財務資產並無重大影響。

- (c) 香港財務報告準則第15號及其修訂取代香港會計準則第11號建築合約、香港會計準則第18號收益及相關詮釋，且（除少數例外情況外）其應用於來自客戶合約的所有收益。香港財務報告準則第15號確立一個新的五步模式，就來自客戶合約的收益入賬。根據香港財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就向客戶轉讓貨物或服務而有權在交換中獲取的代價金額進行確認。香港財務報告準則第15號的原則為就計量及確認收益提供更為結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額、關於履行責任、不同期間之間合約資產及負債賬項結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。由於應用香港財務報告準則第15號，本集團已就收益確認改變會計政策。

本集團採納香港財務報告準則第15號時採用修訂追溯法。根據此方法，此準則可於初步應用日期應用於所有合約，或僅應用於此日期尚未完成的合約。本集團已選擇將準則應用於於二零一四年四月一日尚未完成的合約。首次應用香港財務報告準則第15號對於二零一八年四月一日的收益確認時間及計量並無影響。

首次應用香港財務報告準則第15號之累計影響乃確認為對於二零一八年四月一日期初結餘之調整。因此，比較資料並無重列及繼續根據香港會計準則第11號、香港會計準則第18號及相關詮釋報告。

預先自客戶收取的代價

採納香港財務報告準則第15號前，本集團將預先自客戶收取的代價確認為應計負債及其他應付賬項。根據香港財務報告準則第15號，該金額分類為合約負債，計入應計負債及其他應付賬項以及合約負債。因此，採納香港財務報告準則第15號後，就有關於二零一八年四月一日預先自客戶收取的代價而言，本集團於二零一八年四月一日將4,342,000港元由應計負債及其他應付賬項重新分類至合約負債。於二零一九年三月三十一日，根據香港財務報告準則第15號，就有關預先自客戶收取的代價而言，899,000港元由應計負債及其他應付賬項重新分類至合約負債。

- (d) 香港會計準則第40號之修訂澄清實體應何時將物業（包括在建或開發中的物業）轉入或轉出投資物業。該等修訂訂明，當物業符合或不再符合投資物業的定義，並且有證據表明用途變化時，其用途發生變化。在物業用途方面僅僅改變管理層的意向並非是用途變化的證據。該等修訂並無對本集團財務狀況或表現造成任何影響。
- (e) 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第22號為實體以外幣收取或支付預付代價及確認非貨幣性資產或負債的情況下，在採納香港會計準則第21號匯率變動的影響時，應如何釐定交易日期提供指引。該詮釋釐清，就釐定於初步確認有關資產、開支或收入（或其中部分）所用的匯率時，交易日期為實體初步確認因支付或收取預付代價而產生的非貨幣性資產（如預付款項）或非貨幣性負債（如遞延收入）之日。倘確認有關項目前存在多筆預付款或預收款，實體須就每筆預付代價款或收取預付代價款釐定交易日期。該詮釋並無對本集團的財務報表造成任何影響，原因為本集團為釐定非貨幣資產或非貨幣負債初步確認而應用的匯率的會計政策與該詮釋所提供的指引一致。

3. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／（虧損）（為來自可持續經營之經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）。來自可持續經營之經調整除稅前溢利／（虧損）的計量方式與本集團來自可持續經營之除稅前之溢利／（虧損）的計量方式一致，惟利息收入、融資成本及其他未分配收入及收益／（虧損）淨額及未分配開支除外。

分類資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分類負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>1,100,649</u>	<u>1,164,873</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,100,649</u>	<u>1,164,873</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,603</u>	<u>10,539</u>	<u>12,603</u>	<u>10,539</u>
分部業績	<u>(15,156)</u>	<u>209,991</u>	<u>15,006</u>	<u>12,317</u>	<u>(150)</u>	<u>222,308</u>
未分配收入及收益淨額					1	4,439
利息收入					16,823	15,562
未分配開支					(10,672)	(14,671)
融資成本					<u>(46)</u>	<u>(9)</u>
來自持續經營業務的 除稅前溢利					<u>5,956</u>	<u>227,629</u>
所得稅抵免					<u>27,978</u>	<u>25,634</u>
來自持續經營業務的年度溢利					<u>33,934</u>	<u>253,263</u>
資產及負債						
分部資產	<u>685,372</u>	<u>717,148</u>	<u>203,565</u>	<u>197,718</u>	<u>888,937</u>	<u>914,866</u>
未分配資產					<u>611,686</u>	<u>815,957</u>
資產總值					<u>1,500,623</u>	<u>1,730,823</u>
分部負債	<u>172,567</u>	<u>294,270</u>	<u>1,587</u>	<u>1,878</u>	<u>174,154</u>	<u>296,148</u>
未分配負債					<u>189,816</u>	<u>193,421</u>
負債總額					<u>363,970</u>	<u>489,569</u>

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
其他分部資料						
折舊：						
分部	32,794	35,432	-	-	32,794	35,432
未分配					585	2,456
					<u>33,379</u>	<u>37,888</u>
攤銷預付土地租賃款項	<u>2,719</u>	<u>1,758</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,719</u>	<u>1,758</u>
資本開支	<u>18,085</u>	<u>59,204</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>18,085</u>	<u>59,204</u>
應佔聯營企業虧損	<u>7,429</u>	<u>11,628</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,429</u>	<u>11,628</u>
物業、廠房及設備減值	<u>-</u>	<u>9,221</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,221</u>
重估投資物業之公平值收益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(10,130)</u>	<u>(5,449)</u>	<u>(10,130)</u>	<u>(5,449)</u>
出售附屬公司之收益	<u>-</u>	<u>(174,381)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(174,381)</u>
註銷附屬公司之收益	<u>(1,816)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,816)</u>	<u>-</u>
存貨撥備／撥備（撥回）	<u>5,034</u>	<u>(6,186)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,034</u>	<u>(6,186)</u>
出售投資物業虧損	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,873</u>	<u>-</u>	<u>3,873</u>	<u>-</u>

地區資料

(a) 來自外界客戶的收益

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
美利堅合眾國	130,295	171,265
歐洲	347,385	392,686
亞洲	448,552	417,135
其他	174,417	183,787
	<u>1,100,649</u>	<u>1,164,873</u>

上述持續經營業務的收益資料以客戶所在地為依據。

(b) 非流動資產

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港	48,725	23,097
中國內地	217,102	250,875
柬埔寨	95,251	100,814
越南	177,260	191,896
其他	1,425	824
	<u>539,763</u>	<u>567,506</u>

上述持續經營業務的非流動資產資料以資產所在地為依據，且未計及於聯營公司的投資及會所會籍。

主要客戶資料

截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度內，佔本集團來自持續經營業務的總收益超過10%之生產及銷售鞋履產品所產生之來自持續經營業務的收益如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
客戶A	403,260	391,980
客戶B	274,562	228,670
客戶C	185,868	193,482
客戶D	121,139	253,829
	<u>984,829</u>	<u>1,067,961</u>

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

4. 融資成本

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行貸款之利息	<u>46</u>	<u>9</u>

5. 除稅前溢利

本集團來自持續經營業務的除稅前溢利乃經扣除／（計入）以下項目：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銷售存貨成本	573,848	617,399
折舊	33,379	37,888
攤銷預付土地租賃款項	2,719	1,758
會所會籍攤銷	38	12
衍生金融工具之公平值虧損／（收益）	(1,295)	7,598
重估投資物業之公平值收益	(10,130)	(5,449)
物業、廠房及設備減值	-	9,221
出售投資物業虧損	3,873	-
銀行利息收入	(16,499)	(14,865)
應收賬項之利息收入	(324)	(697)
股息收入	-	(20)
	<u>-</u>	<u>(20)</u>

6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按16.5%（二零一八年：16.5%）之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區之當時稅率計算。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期稅項－香港		
本年度稅項支出	28	357
過往年度超額撥備	-	(20)
即期稅項－其他地區		
本年度稅項支出	5,034	12,785
過往年度超額撥備	(35,000)	(40,438)
遞延	1,960	1,682
年內稅項抵免總額	<u>(27,978)</u>	<u>(25,634)</u>

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5%（二零一八年：16.5%）、越南企業稅稅率15%至20%（二零一八年：15%至20%）、柬埔寨企業稅稅率20%（二零一八年：20%）、台灣企業稅稅率17%（二零一八年：17%）、中國內地企業所得稅稅率25%（二零一八年：25%）及本集團於柬埔寨之附屬公司所獲有關免稅期計算（二零一八年：越南及柬埔寨）。

7. 已終止經營業務

於二零一六年八月二十九日，本公司公佈其董事會縮減、終止經營或出售其零售及批發業務（「零售及批發業務」）之決定。本集團已決定終止經營零售及批發業務，因其計劃集中資源於生產及銷售鞋類產品業務。於二零一七年三月三十一日，零售及批發業務分類為持作出售出售集團及已終止經營業務。零售及批發業務分類為已終止經營業務後，零售及批發業務不再併入經營分部資料附註。

於二零一七年五月二十八日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議，以出售其於上海君勳如舞國際貿易有限公司（本公司之全資附屬公司）之全部股權，現金代價為人民幣2,962,000元（相當於3,380,000港元）。該出售已於截至二零一八年三月三十一日止年度完成。

截至二零一八年三月三十一日止年度零售及批發業務之業績呈列如下：

	二零一八年 千港元
其他收入及虧損淨額	(32)
行政開支	<u>(85)</u>
來自己終止經營業務之除稅前虧損	(117)
所得稅開支	<u>—</u>
本年度虧損（不計出售一間附屬公司收益）	(117)
出售一間附屬公司收益（附註12(a)）	<u>2,282</u>
來自己終止經營業務之年度溢利	<u><u>2,165</u></u>

8. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年內溢利35,593,000港元(二零一八年: 257,260,000港元)及年內已發行普通股加權平均數693,065,324股(二零一八年: 698,709,631股)計算。

每股攤薄盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年內溢利35,593,000港元(二零一八年: 257,260,000港元)及經年內已發行潛在攤薄普通股之影響作出調整後之年內已發行普通股加權平均數694,213,271股(二零一八年: 701,663,133股)計算。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<u>盈利</u>		
本公司權益持有人應佔溢利:		
來自持續經營業務	35,593	255,095
來自已終止經營業務	—	2,165
	<u>35,593</u>	<u>257,260</u>
<u>股份數目</u>		
	二零一九年	二零一八年
<u>股份</u>		
就計算每股基本盈利為目的之普通股加權平均數	693,065,324	698,709,631
年內視作因行使全部已發行可攤薄購股權而假設無償發行之普通股加權平均數	<u>1,147,947</u>	<u>2,953,502</u>
就計算每股攤薄盈利為目的之普通股加權平均數	<u>694,213,271</u>	<u>701,663,133</u>

9. 股息

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年內已派付股息		
就截至二零一八年三月三十一日止財政年度的末期股息		
— 每股普通股2.2港仙		
(二零一八年：就截至二零一七年三月三十一日 止財政年度，末期股息每股普通股5.5港仙)	15,264	38,434
就截至二零一八年三月三十一日止財政年度的特別股息		
— 每股普通股12.8港仙		
(二零一八年：就截至二零一七年三月三十一日 止財政年度，特別股息每股普通股4.5港仙)	88,806	31,446
中期股息— 每股普通股2.8港仙 (二零一八年：3.8港仙)	19,426	26,562
特別股息— 每股普通股1.2港仙 (二零一八年：11.2港仙)	8,326	78,287
	<u>131,822</u>	<u>174,729</u>
擬派末期股息		
每股普通股零港仙 (二零一八年：2.2港仙)	—	15,257
擬派特別股息		
每股普通股2.0港仙 (二零一八年：12.8港仙)	13,775	88,768
	<u>13,775</u>	<u>104,025</u>

本年度擬派末期股息及擬派特別股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

10. 應收賬項

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
90日內	102,710	95,515
91日至180日	5,392	366
181日至365日	1,219	1
365日以上	—	4
	<u>109,321</u>	<u>95,886</u>

11. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
90日內	86,787	115,162
91日至180日	7,627	13,201
181日至365日	69	220
365日以上	1,908	4,376
	<u>96,391</u>	<u>132,959</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日期限內清付。

12. 出售附屬公司

截至二零一八年三月三十一日止年度

(a) 出售上海君勳如舞國際貿易有限公司

	二零一八年 千港元
所出售資產淨值：	
應收賬項	1,098
	<hr/>
	1,098
出售一間附屬公司之收益 (附註7)	2,282
	<hr/>
	3,380
	<hr/> <hr/>
以下列方式支付：	
現金代價	3,380
	<hr/> <hr/>

(b) 出售順星製鞋(中山)有限公司

	二零一八年 千港元
所出售資產淨值：	
物業、廠房及設備	43,441
預付土地租賃款項	7,440
應計負債及其他應付賬項	(6,255)
應付稅項	(8,982)
	<hr/>
	35,644
匯兌波動儲備	(22,441)
出售一間附屬公司之收益	174,381
	<hr/>
	187,584
	<hr/> <hr/>
以下列方式支付：	
現金代價	187,584
	<hr/> <hr/>

股息及股份購回

為回饋股東之長期支持，董事會建議派付末期股息每股零港仙及特別股息每股2.0港仙。連同中期及特別股息每股4.0港仙，本集團於本年度共派發股息每股普通股6.0港仙，較上一個財政年度減少約80.0%。

擬派末期及特別股息須待股東在定於二零一九年八月二十八日（星期三）舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方告作實。末期及特別股息將於二零一九年九月二十六日（星期四）或前後派付。

除派發股息外，本公司於本財政年度以介乎每股1.62港元至1.75港元之價格購回及註銷5,046,000股普通股。我們認為股份購回是一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司將由二零一九年八月二十三日（星期五）至二零一九年八月二十八日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一九年八月二十二日（星期四）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓（將自二零一九年七月十一日起變更為54樓），以辦理登記手續。

(b) 獲派擬派末期及特別股息的資格

獲派擬派末期及特別股息之記錄日期為二零一九年九月六日（星期五）。本公司將由二零一九年九月四日（星期三）至二零一九年九月六日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派擬派末期及特別股息，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一九年九月三日（星期二）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，以辦理登記手續。

更改香港股份過戶登記分處地址

自二零一九年七月十一日起，本公司的香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司的地址將由香港皇后大道東183號合和中心22樓更改為：

**香港皇后大道東183號
合和中心54樓**

其所有電話及傳真號碼將維持不變。

主席報告

宏觀經濟討論

截至二零一九年三月三十一日止財政年度內，全球經濟活動明顯放緩。美國與中國之間的貿易摩擦不僅貽誤兩國的經濟體，也不斷影響全球商業信心和消費者需求。同時，全球貿易和英國脫歐的不確定性對歐元區經濟造成重創，從其經濟增長勢頭減弱可見一斑。二零一九年，持續的波動和貿易緊張局勢可能會繼續令發達經濟體的前景蒙上陰影。

受國內外經濟逆風打擊，東南亞地區的增長率去年有所下降。與全球趨勢一致，亞洲經濟今年將繼續承壓，預計中國經濟增長將進一步放緩。

過去一年，鞋履業主要市場的零售銷售普遍呈現疲軟，部分品牌就二零一九年發出審慎收益指引。美國方面，自二零一八年以來，多家知名鞋履企業申請破產，決定申請破產的理由包括競爭、店舖表現不佳及供應鏈受干擾。英國的零售環境亦艱難重重，受國內政治和經濟高度不確定性影響，至二零一九年中，服裝、鞋履和戶外用品銷售進一步下滑。行業數據顯示，半年度胃納正在縮減，零售商銷售庫存水位仍高。

增長策略

戰略目標：

1. 採取審慎而積極的增長方針。
2. 投資於技術及創新，務求向客戶提供有效的解決方案。
3. 挖掘資產增值的機會，從而增加股東回報。
4. 人才發展乃長期管理工作目標。

業務目標：

1. 專注於具有增長潛力的高價值產品及品牌，以尋求最佳規模以平衡業務量及盈利能力的發展。
2. 繼續於越南南部及柬埔寨生產基地部署精益生產及半自動化。
3. 鑒於市場狀況疲軟，實施嚴格的成本控制措施。
4. 吸引、挽留及聘用背景多元化的人才，以加強本集團的專業管理。

財務目標：

1. 採取審慎的財務管理。
2. 維持穩健的財政狀況。
3. 提高長期投資回報（ROI）。
4. 維持大致穩定的股息政策，同時在適當時機爭取更高派息。

策略和前景

投資未來－長期增長平台準備就緒

我們堅信，危機與契機並存；但不能打無準備之仗，因此我們要投資未來。

受國內成本持續上升影響，鞋履品牌客戶將其採購地從中國轉向其他生產中心的趨勢料將延續。

我們始終對中國成本上升和經營環境趨嚴的大勢保持警惕，世紀之交以來，我們未雨綢繆，分散佈局我們的生產基地。經過多年來佈局多國的產能規劃，本集團現時擁有一個強大的平台，包括越南和柬埔寨的兩個主要及可擴容生產中心，輔以在中國內地的生產中心作為支援。

對於本集團而言，加強及優化生產能力的規劃與投資是一個持續漫長的過程，亦幫助我們滿足消費者不斷變化的需求。此多年計劃的第一步即為縮減中山（廣東省）及江西的產能。在審慎評估客戶的生產需求以及此等資產的價值後，最終完成兩個中心的出售。目前，我們保留珠海中心作為研究開發（「研發」）及替代生產基地。

我們同時在越南南部及柬埔寨設立強健並可擴容的生產基地，作為優化計劃的重要一步。在越南南部的現有工廠附近，我們已建成一座新廠房，為未來擴張打下基礎。日後的中短期計劃包括在現有工廠使用率進一步提高後，為新工廠配置產能。此外，我們在距離現有工廠不到半小時車程的地點保留一幅地塊，為未來中期發展作準備。

儘管目前出現短期業務量下滑，但強大的生產力賦予本集團滿足未來消費者需求的卓越能力。因此，我們認為有必要為生產平台作投資，作好準備，從而能夠在市場回暖時把握增長機遇。

在鞏固生產優質休閒、兒童及豪邁型運動鞋履的核心能力之餘，我們投資於聯屬公司 Alliance Investment Development Limited，以擴展其他類型鞋履及鞋底的能力。該聯屬公司位於越南中部，與榮誠集團合資建立。榮誠集團於生產國際高端運動鞋方面擁有雄厚背景。我們希望在聯屬公司推進其業務發展計劃同時可實現協同效益。

由於零售市場疲軟，聯屬公司業務計劃滯後於其原定時間表，因而截至二零一八年三月三十一日止年度錄得虧損。經過提高工廠效益及控制成本方面的不懈努力，虧損於報告年度收窄。鑒於聯屬公司預計下一年度的訂單將增加，投資正不斷增加，用於建設新工廠及配套設施、購買額外生產線所需的機器設備以及調試此等設施設備，從而滿足新客戶的需求。聯屬公司亦將繼續升級自動化及精實生產流程，以實現進一步的效益提升。為促進這一發展，誠如二零一九年四月二十五日及四月三十日所公佈，本集團已於二零一九年四月三十日向聯屬公司提供股東貸款約4,000,000美元，並將於本曆年末就銀行貸款通過股東貸款或擔保的方式按若干基準對該聯屬公司提供進一步財務援助約4,000,000美元。

生產革新與技術進步

誠如去年年報所述，我們與客戶攜手應對市場趨勢和挑戰。全球經濟不確定性和零售環境疲弱促使鞋履品牌擁有人轉而採取更保守的採購策略，同時通過引入更多產品設計測試市場接納度，因而導致整體訂單批量偏小。

我們了解，較小批量和更多款式已成為鞋履業的常態。為幫助客戶應對市場挑戰，我們設計了概念線系統，配備更精簡的員工隊伍，改進工作流程以滿足小批量訂單、週轉時間加快和頻繁的裝配線重新佈置。該系統的設計亦令我們能夠即時識別和糾正瑕疵以改善質檢，並獲取更透明的每日產出記錄。

儘管在向概念線過渡的初始階段，材料使用和員工適應成本較高，我們認為該轉變是應對市場趨勢變化的正確途徑。隨著效率逐步提升和生產規模反彈，單位材料和人員成本可望降低。傳統生產線設置到概念線的轉變將在未來一年持續。

提升自動化、創新及數字化水平的工作亦在進行中，以帶動提質增效。我們預見到勞動力短缺及成本通脹將愈加成為製造商的挑戰，有鑒於此，我們將開拓及應用創新技術，包括人工智能應用、精實生產及半自動化的持續發展。各項設施的數字化升級亦幫助實現從生產規劃到產品交付過程中對各類操作的實時監控及迅速反應。

在持續投資改進生產流程及技術的同時，我們執行嚴格的成本控制，包括嚴格管理員工隊伍及工作時間，進而為客戶創造價值。

人才發展及領導層繼任

經選拔及培養的精英團隊致力於幫助客戶實現成功，並能助公司分享客戶成就，以發展為世界級企業。通過招聘及培養年輕人才，我們旨在建立一支穩健的第二代管理團隊，以延續管理層的繼任。

本人謹藉此機會歡迎陳奕舞先生加入董事會，擔任執行董事及首席運營官。陳先生於二零一六年加入本集團，為我們的營銷推廣及業務發展工作作出貢獻。陳先生履新後將與生產及營銷推廣團隊密切合作，以推動業務增長。本人亦謹代表董事會感謝馬大衛先生於任期內作出的貢獻。

隨著越南及柬埔寨的生產中心不斷發展和成熟，我們正在培訓當地員工肩負該等設施的管理職責。本地化為鞏固該等生產基地長期發展的重要一步。

本人堅信，本集團正穩步實現人才發展和繼任目標。

資產增值

配合本集團的業務及產能規劃，部分自有工廠及辦公室物業不時可能並無充分利用。董事會已提出一項長期資產增值計劃，以考慮物業出售或出租的潛力，以就該等資產創造回報。

年內，本集團繼續將其於上海的自有物業出租予獨立第三方。本集團已重整其香港的辦公室及倉庫物業，其後已租出一個倉庫。目前，香港的一層辦公樓層亦已租出。

珠海物業方面，董事會將繼續評估其潛力和價值。考慮到大灣區的發展，本集團將審慎考慮該資產的資本增值潛力。管理層將仔細權衡利弊，以期制定符合股東最佳利益的方案。

結語

主要鞋履市場零售環境疲弱境況延續至二零一九年，反映在我們品牌客戶的保守採購模式。儘管我們於二零一九／二零年新財政年度的訂單仍未看到重大突破，但我們仍然對鞋履行業的長期市場復甦充滿信心。

事實上，本集團經受住一系列經濟週期和重大宏觀挑戰的考驗，砥礪前行。我們相信，過去數十載，我們保持穩定的業務進展、穩健的財務及強政勵治的文化根深蒂固，指引我們邁步向前。未來，本集團將繼續實施審慎的管理措施，以實現持續發展。

我們憑藉可靠及以客戶為本的解決方案，與許多知名和嶄露頭角的鞋履品牌建立長期合作夥伴關係。我們重視這些合作夥伴關係，同時以客戶為中心的方針將繼續推動我們不斷更新生產能力。

我們對本財政年度保持謹慎樂觀展望，同時將不斷努力提升各項設施的效率，進而提高績效。憑藉強大的生產平台，我們已準備好在不斷變化的市場保持競爭力。攜手信星大家庭，本集團將力爭行業上游。

致謝

本人謹此向所有業務合作夥伴及客戶致以謝意，感謝他們的支持，讓我們可不懈努力為股東和社會創造長期價值。本人亦藉此機會感謝各位董事、高級管理層人員以及全體員工的熱忱服務。本集團將繼續邁出審慎而堅定的步伐，以實現企業及業務目標。

管理層討論及分析

財務業績

董事會欣然公佈信星鞋業集團有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（「本集團」）截至二零一九年三月三十一日止年度的年度業績。

回顧年度期間充滿多重及複雜的挑戰。在銷售層面，眾多經濟體的增長放緩、英國脫歐危機加劇以至其對歐洲市場的影響，及預計中美貿易衝突將長久持續且代價更高昂，均對零售環境造成了巨大衝擊。經營方面，客戶訂單轉趨小批量及周轉時間迅速導致裝配線需要頻繁重排，令規模經濟受損。面對上述情況，本集團的經營韌度受到考驗。

營業額

截至二零一九年三月三十一日止年度，由於業務量（雙數）下降10.9%，故營業額按年下降5.5%至約1,101,000,000港元（二零一八年：約1,165,000,000港元）。

儘管於二零一八／一九財政年度上半年營業額呈溫和升幅，惟下半年主要市場的鞋業零售面臨眾多不確定因素及挑戰，銷售額明顯下滑。此等情況致使品牌客戶採取更保守的採購策略。訂單批量縮減，外加本集團採納更具選擇性的銷售策略，導致全年業務量下降。

本集團採取策略爭取較高價值的產品及提升業務組合，推動銷售的平均售價（「平均售價」）上升4.6%。

毛利

誠如本公司截至二零一八年三月三十一日止年度的年報及截至二零一八年九月三十日止六個月的中期報告所披露，持續上升的成本及安全標準的變動仍令毛利受壓。毛利減少亦由於廠房由傳統生產線轉為小流水生產模式，因而產生額外的員工培訓及產品開發成本。此外，由於若干客戶選擇轉移生產地點以滿足其業務及營運需求，導致各中心之間的生產線互相轉移，從而造成若干效率損失。

小流水生產線乃為適應小批量生產、迅速及頻繁變更裝配線而設計。然而，由於缺乏重複訂單，建立新生產流程時均須重新適應，以致勞工培訓無法轉化為效率，故基於此情況，材料使用及勞動力投入均有所增加。

越南及柬埔寨的最低工資增加，以及由於兩地通貨膨脹和外來直接投資強勁令企業競爭勞動力導致薪金上漲，亦使得毛利率遭受不利影響。鑒於勞動力持續短缺，儘管出現短期訂單波動，本集團仍選擇維持相對穩定的技術勞工儲備。由於勞動力已配置，生產規模縮減令使用率降低，單位勞動力成本因而提高。

工資及薪金（包括津貼及其他福利）增至約355,000,000港元（二零一八年：約315,000,000港元）。此成本項目於營業額的佔比上升5.2個百分點至32.2%（二零一八年：27.0%）。

與促進工序自動化相關的成本以及為應對僱員權利法規變動而投入的資源，亦對毛利產生影響。

由於上述因素，毛利率下降至10.6%（二零一八年：15.7%）。

純利

本集團錄得本公司權益持有人應佔溢利按年減少約86.2%至約36,000,000港元（二零一八年：約257,000,000港元）。純利下降主要歸因於：(a)於截至二零一八年三月三十一日止年度內出售順星製鞋（中山）有限公司確認淨收益所產生非經常性溢利約174,000,000港元，而本年度並無該類收益，其影響已於本集團截至二零一八年九月三十日止六個月的中期業績中反映；及(b)經常性溢利按年減少約51.1%。

經常性溢利減少則歸因於：(a)本集團製造及銷售鞋類產品的核心業務應佔收益減少，因而削弱規模經濟的成本效益；(b)傳統生產線轉為小流水生產線所產生的額外勞動力成本；及(c)本集團重新檢討業務模式、客戶及產品組合，以尋求將長期重心轉向利潤率更高的產品，因而產生的額外成本。由於過往年度所得稅的超額撥備，故稅項撥回金額約35,000,000港元，部分抵銷該等負面因素。

純利經計及聯營公司應佔虧損約達7,400,000港元（二零一八年：約11,600,000港元）以及人民幣（「人民幣」）貶值對本集團以人民幣計值的金融資產的影響。

本年度本公司權益持有人應佔每股盈利按年減少86.0%至約5.14港仙（二零一八年：約36.82港仙）。

主要財務比率

於年內維持穩健的財務比率：

- 截至二零一九年三月三十一日止年度，應收賬款週轉天數減至34天（二零一八年：37天）；

- 因應客戶要求臨時持有存貨，故存貨週轉天數為101天（二零一八年：97天）；
- 於二零一九年三月三十一日，流動資金強勁，手頭淨現金為約610,000,000港元（二零一八年：約804,000,000港元）；
- 流動及速動比率分別為2.7及2.3（二零一八年：分別為2.4及2.1）。

末期及特別股息

鑒於預期製造分部及投資物業分部持續產生強勁現金流及考慮到本集團財務狀況穩健，本集團承諾將繼續採納與股東分享成果之股息政策。

因此，董事會建議分別派發末期股息及特別股息零港仙（二零一八年：2.2港仙）及2.0港仙（二零一八年：12.8港仙），連同中期股息2.8港仙及特別股息1.2港仙（二零一八年：中期股息及特別股息分別為3.8港仙及11.2港仙），派息率為116.7%（二零一八年：81.5%）。

營運回顧

宏觀環境

美國及歐洲的零售環境歷經一段溫和經濟增長期後，在對中國製貨品徵收關稅前已漸失動力。品牌客戶對新產品開發抱持高度保守態度，致使具備強勁及持久客戶吸引力且於市場上享有高價位優勢的「明星產品」匱乏。鞋履零售價的下跌勢頭已於其後顯現。

隨著中美貿易衝突的升級，主要美國鞋履公司警告稱，擬對從中國進口的鞋履額外徵收25%的關稅將對美國客戶及公司造成「災難性」影響。美國鞋業高度警戒，憂慮新關稅將影響本年即將來臨的新學季存貨及假期銷售額。這會驅使鞋履品牌進一步收緊彼等的採購計劃。

在此處境下，本集團於產能計劃方面採取了更保守的方針。儘管本集團的大部分生產現時位於中國境外，董事會就貿易衝突對全球經濟走勢的廣泛影響保持警惕。並採用更嚴格的成本及風險管理以防禦營運環境中不確定性的增加。

製造業務

本集團現時於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地，而於中華人民共和國（「中國」）珠海經營一個小規模生產中心。我們的生產平台亦涵蓋位於此三個地點的研發中心，以及位於越南南部及柬埔寨的兩間鞋底生產廠房。此外，本集團持有位於越南中部的合營工廠的40%權益。

本集團多年來致力於將其生產線自中國遷往更具成本效益的東南亞，於年結日，89.5%的總生產線位於越南及柬埔寨，而10.5%則留在中國內地。

於年結日，本集團的合併生產規模包含39條小流水概念生產線及傳統操作線，合共年產能為約11,100,000雙鞋履，使用率為68.9%（二零一八年：70.0%）。使用率下跌主要由於業務量下降，從傳統生產線向小流水生產線的持續過渡，以及於不同生產中心間遷移若干生產線以滿足客戶生產需求所致。

本集團於越南南部運營22條小流水生產線及4條傳統生產線。而在柬埔寨，本集團有6條小流水生產線及3條傳統生產線。傳統生產線正持續轉變為小流水生產線以迎合小批量訂單規模的趨勢。

就產出而言，東南亞生產基地貢獻總產量（以鞋履雙數計）的85.2%（二零一八年：82.2%），而中國內地佔總產出的份額降至14.8%（二零一八年：17.8%）。

隨著產品及客戶組合的變化，市場地區分佈發生變動。歐洲市場貢獻穩定維持在31.6%（二零一八年：33.7%），而來自美國的營業額降至11.8%（二零一八年：14.7%）。輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）的出貨量佔56.6%（二零一八年：51.6%）。

優質便服鞋仍為主要產品類別，佔營業額的54.3%（二零一八年：55.5%）。豪邁型鞋類於本年度佔本集團營業額的22.2%（二零一八年：15.5%），且管理層注意到此產品線現於市場上重獲追捧。嬰幼兒鞋履的貢獻穩定維持在18.8%（二零一八年：18.2%），而運動便服鞋仍表現遜色，該類別所佔份額降至4.7%（二零一八年：10.8%）。

本年度之主要客戶包括Asics、Clarks、Quiksilver、Skechers及Wolverine，五大客戶的合共貢獻仍相對穩定，佔總營業額的92.2%（二零一八年：93.7%）。

本集團生產中心的主要發展包括：

越南南部

越南南部仍是本集團的核心生產基地，佔總產值的68.8%（二零一八年：62.1%）。來年將於該生產中心添置3條生產線。

新工廠位於現有工廠鄰近地塊，可供未來使用。本集團對長期市場回暖具有信心，新廠房將可令本集團做足準備，可於短期內抬升產能。同時，本集團將按計劃先充分利用現有工廠的產能，下一步才於新工廠安裝機器及設備。

本集團亦已取得另一幅距離現有工廠約半小時車程的地塊土地使用權。該新地盤將預留作未來三至五年進一步拓展用途。

本集團憑藉現有運營中之生產中心，及可於短期內投入運作以落實額外生產的新工廠，加上為長期擴展留置的一幅地塊，全面佈局，既能滿足現有需求，且已做足準備把握未來發展機遇。

柬埔寨

生產線數量保持穩定，但其中更多已轉換為小流水生產線設置。於本年度，以鞋履雙數計，該生產基地貢獻產出16.4%（二零一八年：20.1%）。

本集團將力爭進一步提升柬埔寨工廠的營運效益，此地乃滿足未來訂單的關鍵。計劃於來年將該中心擴展至12條生產線，並將設立更多小流水生產線。

中國內地

於中國內地的生產活動位於中國南部珠海。鑒於內地成本日益上漲加上中美貿易摩擦持續，該中心的產出（雙數）比例已降至14.8%（二零一八年：17.8%）。

珠海工廠目前的職能為選擇在內地保留採購基地的客戶提供替代方案。因此，當地保留了精簡的勞動力配置。本集團將繼續檢討珠海生產基地在作為替代研發及製造中心的戰略功能價值，以及藉助港珠澳大橋開通的資產價值或重建潛力。就來年而言，董事會預期該中心將進一步縮減規模。

江西工廠自二零一六年起停止生產，並自此出租以收取租金收入。於二零一七年六月，本集團就一幅地塊（本集團於江西的設施所在地）自宜豐縣國土資源局接獲閒置土地調查通知書。在與有關土地機關進行多輪商討後，於二零一八年十月三十一日，本集團訂立買賣協議以向租戶出售地塊以及地塊上的物業。董事會認為，出售決定乃經深思熟慮後作出，且符合股東的最佳利益。

於聯營公司的投資

本集團持有與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部共同擁有的聯屬公司40%權益。榮誠為領先的國際鞋履製造商。於二零一九年三月三十一日，3條生產線已投入營運。

該聯屬公司的表現有所提升，虧損亦隨之而縮減。於本年度，應佔聯營公司虧損約7,400,000港元（二零一八年：約11,600,000港元），主要由於就新產品支付員工培訓的成本增加所致。

管理層得悉，該聯屬公司因鞋履品牌採取措施從中國遷至越南，因而獲得訂單的機遇。接獲客戶的穩固採購計劃後，該聯屬公司已著手安裝機器及設備。為撥付聯屬公司業務計劃，本集團已於財政年度下半年度提供股東貸款約800,000美元（相當於6,240,000港元）。

考慮到客戶的訂單，董事會對聯屬公司於來年的業務發展充滿信心。隨著工人技能及效率的進一步提升及規模經濟的實現，該聯屬公司期望於來年減少營運虧損。

我們將一如既往地繼續物色具盈利的投資機會以進一步擴大業務，最終目標是長遠為股東創造更大價值。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零一八年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約為610,000,000港元（二零一八年：約804,000,000港元）。

本集團基本上並無債項。於二零一九年三月三十一日，本集團獲得多間銀行之信貸總額度約為79,000,000港元（二零一八年：約99,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約79,000,000港元（二零一八年：約99,000,000港元）當中，於二零一九年三月三十一日並無動用融資（二零一八年：無）。

截至二零一九年三月三十一日止年度，流動比率約為2.7（二零一八年：約2.4），此乃按流動資產約920,000,000港元及流動負債約339,000,000港元之基準計算，而速動比率則約為2.3（二零一八年：約2.1）。

於二零一九年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零一八年：無）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

股本架構

股東權益減少至二零一九年三月三十一日約1,118,000,000港元（二零一八年：約1,221,000,000港元）。於二零一九年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零一八年：零），因而佔股東權益比例為零%（二零一八年：零%）。

購買、贖回或出售上市證券

年內，本公司於聯交所購回及註銷5,046,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價（不包括交易成本）約8,414,000港元。年內，董事會根據股東授予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧年度股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零一九年一月	996,000	1.66	1.62	1,641
二零一九年二月	3,450,000	1.69	1.66	5,761
二零一九年三月	600,000	1.75	1.67	1,012
總計	<u>5,046,000</u>			<u>8,414</u>

購回股份時已付之溢價約7,909,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零一九年三月三十一日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）共聘用約9,100名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零一九年三月三十一日止年度未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「守則」）。

審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部分，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的功能，以確保有足夠的資源、員工的專業資格及經驗，以及培訓計劃及預算以發揮其功能。

委員會已與管理層回顧本集團所採納之會計原則及慣例、本集團之核數、內部監控及財務申報事項及截至二零一九年三月三十一日止年度之綜合業績，並認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

委員會同時已與本公司外聘核數師安永會計師事務所舉行會議，以審閱本集團採納之會計準則及慣例以及本集團於本年度之全年業績。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所規定之標準一致。在向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零一九年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

審閱初步公佈

本初步公佈所載有關本集團截至二零一九年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已獲本公司核數師安永會計師事務所與本集團於本年度的綜合財務報表草擬本所載金額核對。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此，安永會計師事務所並不對初步公佈作出任何保證。

刊登全年業績公佈及年報

本集團截至二零一九年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所之網站(www.hkex.com.hk)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>)查閱。載有上市規則規定之所有資料之截至二零一九年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
陳浩文

香港，二零一九年六月二十六日

於本公佈日期，本公司之三位執行董事為黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三位非執行董事為陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三位獨立非執行董事為譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。