

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



le saunda holdings ltd.

萊爾斯丹控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：0738)

截至二零一九年八月三十一日止六個月之
中期業績公佈

財務概要		截至八月三十一日止 六個月		變動	變動 百分比
		二零一九年	二零一八年		
收益	人民幣百萬元	376.7	460.4	(83.7)	(18.2)
毛利	人民幣百萬元	241.2	290.4	(49.2)	(16.9)
經營溢利／（虧損）	人民幣百萬元	6.2	(6.0)		
本公司權益持有人 應佔溢利／（虧損）	人民幣百萬元	2.4	(9.6)		
毛利率	百分比	64.0	63.1		
經營率	百分比	1.6	(1.3)		
本公司權益持有人 應佔淨盈利率	百分比	0.6	(2.1)		
每股基本溢利／（虧損）	人民幣分	0.34	(1.36)		
每股股息		-	-		

*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一九年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績。截至二零一九年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績乃未經本公司核數師審核，但已經本公司審核委員會審閱。

簡明綜合中期損益表

截至二零一九年八月三十一日止六個月

	附註	未經審核	
		截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	4	376,724	460,447
銷售成本		(135,533)	(170,066)
毛利		241,191	290,381
其他收入	5	4,055	10,704
其他收益及虧損，淨額	5	(1,255)	(1,176)
銷售及分銷開支	6	(168,653)	(231,001)
一般及行政開支	6	(69,166)	(74,920)
經營溢利／（虧損）		6,172	(6,012)
財務收入，淨額	7	3,746	5,490
除所得稅前溢利／（虧損）		9,918	(522)
所得稅支出	8	(7,555)	(8,509)
期內溢利／（虧損）		2,363	(9,031)
應佔期內溢利／（虧損）：			
- 本公司權益持有人		2,388	(9,585)
- 非控股權益		(25)	554
		2,363	(9,031)
本公司權益持有人應佔每股溢利／（虧損） （人民幣分）			
- 基本	9	0.34	(1.36)
- 攤薄	9	0.34	(1.36)
股息	10	-	-

簡明綜合中期全面收入表

截至二零一九年八月三十一日止六個月

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
期內溢利／（虧損）	<u>2,363</u>	<u>(9,031)</u>
其他全面收入		
其後可重新分類為損益之項目		
- 匯兌差額	<u>20,236</u>	<u>32,278</u>
期內其他全面收入	<u>20,236</u>	<u>32,278</u>
期內全面收入總額	<u><u>22,599</u></u>	<u><u>23,247</u></u>
應佔期內全面收入／（虧損）總額：		
- 本公司權益持有人	<u>22,624</u>	<u>22,693</u>
- 非控股權益	<u>(25)</u>	<u>554</u>
	<u><u>22,599</u></u>	<u><u>23,247</u></u>

簡明綜合中期資產負債表
於二零一九年八月三十一日

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 附註 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
資產		
非流動資產		
投資物業	2,525	56,360
物業、機器及設備	149,134	153,306
土地使用權	-	20,442
使用權資產	64,875	-
長期按金及預付款項	3,519	4,632
遞延所得稅項資產	53,264	54,302
	<u>273,317</u>	<u>289,042</u>
流動資產		
存貨	330,373	325,444
貿易應收賬項及其他應收賬項	11 76,308	74,940
按金及預付款項	50,658	45,471
已抵押銀行存款	728	665
現金及銀行結餘	418,042	590,596
	<u>876,109</u>	<u>1,037,116</u>
非流動資產持作出售	60,000	-
	<u>936,109</u>	<u>1,037,116</u>
總資產	<u>1,209,426</u>	<u>1,326,158</u>
權益		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本	59,979	59,979
儲備		
股息	-	210,428
其他	920,904	905,309
	<u>980,883</u>	<u>1,175,716</u>
非控股權益	10,050	10,450
總權益	<u>990,933</u>	<u>1,186,166</u>

簡明綜合中期資產負債表(續)

於二零一九年八月三十一日

	附註	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅項負債		26,050	27,869
租賃負債		17,146	-
		<u>43,196</u>	<u>27,869</u>
流動負債			
應付貿易賬項、其他應付賬項及 合約負債	12	138,519	106,378
租賃負債		30,030	-
當期所得稅項負債		6,748	5,745
		<u>175,297</u>	<u>112,123</u>
總負債		<u>218,493</u>	<u>139,992</u>
權益及負債總值		<u><u>1,209,426</u></u>	<u><u>1,326,158</u></u>

附註：

1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事皮鞋製造及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明外，簡明綜合中期財務資料以人民幣千元列賬。簡明綜合中期財務資料已於二零一九年十月三十日經董事會批准刊發。

簡明綜合中期財務資料乃未經審核，但已經本公司審核委員會審閱。

2 編製基準

截至二零一九年八月三十一日止六個月之本集團未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」而編製。簡明綜合中期財務資料應與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而編製截至二零一九年二月二十八日止年度之年度財務報表一併閱讀。

3 主要會計政策

除採納以下所述之新準則及準則之修訂外，編製此截至二零一九年八月三十一日止六個月之簡明綜合中期財務報表所用之會計政策與截至二零一九年二月二十八日止年度之年度財務報表所採納是一致的。

(i) 本集團採納之新準則及準則之修訂及詮釋

若干新準則或準則之修訂於本報告期間已適用，由於採納以下準則本集團須改變其會計政策並進行追溯調整（如適用）：

年度改進項目之修訂	二零一五年至二零一七年 週期之年度改進
香港財務報告準則第 9 號 (修訂本)	具有負補償之預付款特性
香港財務報告準則第 16 號	租賃
香港會計準則第 19 號 (修訂本)	計劃修正、縮減或清償
香港會計準則第 28 號 (修訂本)	於聯營公司及合營企業的 長期權益
香港 (國際財務報告詮釋委員會) － 詮釋第 23 號	所得稅待遇之不確定性

除下文附註 3(ii)所載採納香港財務報告準則第 16 號的影響外，採納其他適用的新準則及準則之修訂及詮釋概無對本集團的會計政策造成任何重大影響。

(ii) 香港財務報告準則第 16 號「租賃」－ 採納的影響

本集團已自二零一九年三月一日之強制採納日期起採納香港財務報告準則第 16 號。本集團已採用追溯調整法且並未重列上年報告期間的比較數字。因此，因新準則所產生之重新分類及調整於二零一九年三月一日的期初資產負債表中確認。

(a) 因採納香港財務報告準則第 16 號所確認的調整

於採納香港財務報告準則第 16 號後，本集團為之前根據香港會計準則第 17 號「租賃」的原則歸入「經營租賃」的租賃確認了租賃負債。該等負債乃按餘下租賃付款，用承租人截至二零一九年三月一日的新增借款利率折現計量的現值。於二零一九年三月一日，承租人應用於租賃負債的新增借款加權平均利率為 4.44%。

	人民幣千元
於二零一九年二月二十八日所披露的經營租賃承擔	69,735
採用承租人於首次應用日期的新增借款利率折現	(16,811)
減：按直線法確認為開支的短期租賃及低價值租賃	(6,510)
	<hr/>
於二零一九年三月一日確認的租賃負債	46,414
	<hr/> <hr/>
其中為：	
流動租賃負債	21,861
非流動租賃負債	24,553
	<hr/>
	46,414
	<hr/> <hr/>

根據追溯調整法，使用權資產按租賃負債的金額計量，並根據二零一九年三月一日的資產負債表中確認的與該租賃相關的任何預付或應計租賃付款進行調整。

以前作為資產負債表上單獨項目列報的土地使用權被歸類為使用權資產的一部分，自二零一九年三月一日起生效。

已確認的使用權資產主要與以下類型的資產有關：

	於二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 三月一日 人民幣千元
土地使用權	21,194	20,442
使用權資產	43,681	43,427
	<u>64,875</u>	<u>63,869</u>

會計政策變更影響了二零一九年三月一日資產負債表中的下列項目：

	於二零一九年 二月二十八日 按原來呈列 人民幣千元	採納香港財務 報告準則第 16 號之影響 人民幣千元	於二零一九年 三月一日 經重列 人民幣千元
簡明綜合資產負債表 (摘錄)			
非流動資產			
土地使用權	20,442	(20,442)	-
使用權資產	-	63,869	63,869
流動負債			
租賃負債	-	21,861	21,861
非流動負債			
租賃負債	-	24,553	24,553

截至二零一九年八月三十一日止六個月，由於採納香港財務報告準則第 16 號，對本集團稅後淨利潤的影響並不重大。

於首次應用香港財務報告準則第 16 號時，本集團已採用下列該準則所允許的實務簡易處理方法：

- 依賴先前就租賃是否屬虧損性之評估；
- 將於二零一九年三月一日餘下租期少於十二個月的經營租賃作為短期租賃的會計處理；
- 於首次應用日期排除初始直接成本以計量使用權資產；及
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權，則於事後釐定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否租賃或是否包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第 17 號及香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第 4 號「釐定安排是否包括租賃」作出的評估。

(b) 本集團的租賃活動及其入賬方式

本集團租賃各種零售空間及物業、倉庫及辦公室。租賃合同的固定期限一般為六個月至十年，當中可能包含延長合約的選項。租賃條款按個別基準協商且包含多種不同條款及條件。租賃協議並無施加任何財務契約條款，及租賃資產不可用作借款的抵押品。

本集團亦在中國內地租賃若干土地使用權。本集團的廠房和樓宇所在地的土地使用權租賃期為 50 至 70 年。

直至二零一九年二月二十八日財政年度止，物業租賃乃分類為經營租賃。根據經營租賃作出之付款（扣除自出租人收取的任何獎勵）以直線法於租期內自損益扣除。

自二零一九年三月一日起，租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。每筆租賃付款乃分配至負債及融資成本。融資成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債餘下結餘的固定週期利率。使用權資產乃按資產可使用年期及租期（以較短者為準）以直線法折舊。

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款）減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的承租人預期應付款項；
- 購買權的行使價格（倘承租人合理地確定行使該權利）；及
- 支付終止租賃的罰款（倘租賃條款反映承租人行使權利終止租約）。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折現。倘無法釐定該利率，則使用承租人的新增借款利率，即承租人在類似條款及條件的類似經濟環境中借入獲得類似價值資產所需資金所必須支付的利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃及低價值租賃相關的付款以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為十二個月或以下的租賃。

(i) 可變租賃付款

某些物業租賃包含可變付款條款，這些條款與商店生成的銷售相關聯。對於個體商店，高達 100% 的租賃付款是基於可變付款條款，並且應用的銷售百分比範圍很廣。可變付款條款的使用有多種原因，包括最小化新建商店的固定成本基礎。依賴於銷售的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生的期間在損益中確認。

(ii) 終止選擇權

終止選擇權包含在整個集團的許多物業租賃中。這些條款用於在管理合同方面最大限度地提高操作靈活性。所持有的大部分終止選擇權僅可由本集團而非各自的出租人行使。

4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售及非零售觀點來審閱本集團的財務資料。就零售業務而言，執行董事進一步按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類溢利／（虧損）評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入、其他收益及虧損，淨額、財務收入，淨額及未分配開支。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅項負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

貨品銷售於集團轉移產品至客戶時，客戶接收產品並可合理確保可收回相關應收款項時確認。

- (i) 向執行董事提供截至二零一九年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核			總額
	二零一九年八月三十一日止六個月			
	零售	其他		
中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
外界客戶之收益	<u>356,773</u>	<u>19,951</u>	<u>-</u>	<u>376,724</u>
可呈報分類溢利／ (虧損)	<u>16,190</u>	<u>(3,252)</u>	<u>-</u>	<u>12,938</u>
其他收入(不包括 政府補貼)				40
其他虧損，淨額				(1,255)
財務收入，淨額				3,746
未分配開支				<u>(5,551)</u>
除所得稅前溢利				9,918
所得稅支出				<u>(7,555)</u>
期內溢利				<u>2,363</u>
折舊及攤銷	<u>22,619</u>	<u>5,354</u>	<u>-</u>	<u>27,973</u>
非流動資產添置 (遞延所得稅項 資產及長期按 金及預付款項 及使用權資產 除外)	<u>7,808</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,808</u>

向執行董事提供截至二零一八年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核			總額
	二零一八年八月三十一日止六個月			
	零售		其他	
中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
外界客戶之收益	<u>429,776</u>	<u>30,671</u>	<u>-</u>	<u>460,447</u>
可呈報分類虧損	<u>(2,093)</u>	<u>(1,932)</u>	<u>-</u>	<u>(4,025)</u>
其他收入(不包括 政府補貼)				39
其他虧損，淨額				(1,176)
財務收入				5,490
未分配開支				<u>(850)</u>
除所得稅前虧損				(522)
所得稅支出				<u>(8,509)</u>
期內虧損				<u>(9,031)</u>
折舊及攤銷	<u>16,318</u>	<u>725</u>	<u>-</u>	<u>17,043</u>
非流動資產添置 (遞延所得稅項 資產及長期按 金及預付款項 除外)	<u>9,260</u>	<u>1,461</u>	<u>-</u>	<u>10,721</u>

截至二零一九年八月三十一日及二零一八年八月三十一日止六個月，外界客戶之收益主要來自本集團之自有品牌 le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE。

於二零一九年八月三十一日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	未經審核			總額
	於二零一九年八月三十一日			
	零售	香港及 澳門	其他	
	中國大陸 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分類資產	910,622	212,393	154	1,123,169
遞延所得稅項資產				53,264
未分配資產				32,993
簡明綜合資產負債 表之資產總額				1,209,426
分類負債	160,444	18,880	7	179,331
當期所得稅項負債				6,748
遞延所得稅項負債				26,050
未分配負債				6,364
簡明綜合資產負債 表之負債總額				218,493

於二零一九年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	經審核			總額
	於二零一九年二月二十八日			
	零售	香港及 澳門	其他	
	中國大陸 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分類資產	929,287	314,366	145	1,243,798
遞延所得稅項資產				54,302
未分配資產				28,058
綜合資產負債表之 資產總額				<u>1,326,158</u>
分類負債	99,521	6,005	13	105,539
當期所得稅項負債				5,745
遞延所得稅項負債				27,869
未分配負債				839
綜合資產負債表之 負債總額				<u>139,992</u>

(ii) 本集團按地理分類劃分之來自外界客戶收益如下：

收益

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國大陸	356,773	429,776
香港	18,616	28,889
澳門	1,335	1,782
總計	<u>376,724</u>	<u>460,447</u>

截至二零一九年八月三十一日及二零一八年八月三十一日止六個月，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

(iii) 本集團按地理分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

非流動資產

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
中國大陸	133,386	151,262
香港	12,417	13,937
澳門	74,250	69,541
總計	<u>220,053</u>	<u>234,740</u>

5 其他收入及其他收益及虧損，淨額

	未經審核 截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元		二零一八年 人民幣千元
其他收入			
投資物業之租金總收入	40		39
政府補貼	4,015		10,665
	<u>4,055</u>		<u>10,704</u>
其他收益及虧損，淨額			
淨匯兌虧損（附註(a)）	(7,255)		(5,773)
投資物業公平值收益	6,000		-
出售物業、機器及設備及土地使用權之 收益（附註(b)）	-		4,597
	<u>(1,255)</u>		<u>(1,176)</u>
	<u>2,800</u>		<u>9,528</u>

(a) 來自外幣計值交易結算及按期終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌收益或虧損淨額。

(b) 於二零一八年六月，集團以代價人民幣 6,000,000 元出售一項物業，並獲得人民幣 4,597,000 元收益。

6 按性質分類之開支

經營溢利／（虧損）乃於扣除／（計入）以下項目後列賬：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
核數師酬金	1,162	1,032
土地使用權攤銷	-	392
物業、機器及設備折舊	14,855	16,651
使用權資產折舊	13,118	-
出售物業、機器及設備虧損	2,682	1,066
銷售成本	135,533	170,066
短期經營租賃開支及可變租賃付款	61,113	-
土地及樓宇之經營租約租金		
- 最低租金款項	-	27,290
- 或然租金	-	667
運費	3,656	4,364
廣告及宣傳開支	11,859	22,053
郵遞及速遞費	1,526	2,296
商場特許銷售費	-	78,380
僱員福利開支（包括董事酬金及僱員服務價值）	123,698	147,609
存貨減值撥回	(1,615)	(4,815)
貿易應收賬項減值	-	4,124

7 財務收入，淨額

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行存款之利息收入	3,752	3,394
其他財務收入	1,001	2,096
租賃負債之利息支出	(1,007)	-

8 所得稅支出

於簡明綜合損益表中扣除之所得稅金額為：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
當期所得稅		
中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	8,181	7,908
遞延所得稅項	(626)	601
	<u>7,555</u>	<u>8,509</u>

於期內，概無就香港利得稅作撥備。

中國企業所得稅乃按本集團之中國附屬公司溢利之 25%（二零一八年：25%）作撥備。

9 每股溢利或虧損

基本

每股基本溢利／（虧損）乃按本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零一九年	二零一八年
本公司權益持有人 應佔溢利／（虧損）（人民幣千元）	<u>2,388</u>	<u>(9,585)</u>
已發行普通股之加權平均數（千計）	<u>705,895</u>	<u>705,895</u>
每股基本溢利／（虧損）（人民幣分）	<u>0.34</u>	<u>(1.36)</u>

攤薄

截至二零一九年八月三十一日及二零一八年八月三十一止六個月期間之每股攤薄溢利／（虧損）與每股基本溢利／（虧損）相同，因為期內本公司之尚未行使購股權對每股潛在普通股有反攤薄之影響。

10 股息

未經審核
截至八月三十一日止六個月
二零一九年 二零一八年
人民幣千元 人民幣千元

不派發中期股息

(截至二零一八年八月三十一日止
六個月：不派發中期股息)

- -

截至二零一九年二月二十八日止財政年度之股息約人民幣 214,470,000 元已於二零一九年七月支付（二零一八年：人民幣 46,508,000 元）。

於二零一九年十月三十日舉行之董事會會議上，董事會不建議就截至二零一九年八月三十一日止六個月派發中期股息。

11 貿易應收賬項及其他應收賬項

貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
貿易應收賬項(附註(a))		
即期至 30 天	67,352	61,588
31 天至 60 天	3,069	6,312
61 天至 90 天	1,259	1,999
超過 90 天	2,233	2,333
	<hr/>	<hr/>
其他應收賬項	73,913 2,395	72,232 2,708
	<hr/>	<hr/>
總額	76,308	74,940

(a) 本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 至 60 天內收回。

貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

12 應付貿易賬項、其他應付賬項及合約負債

供應商提供之信貸期一般為 7 至 60 天。應付貿易賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
應付貿易賬項		
即期至 30 天	16,744	9,637
31 天至 60 天	16,660	5,706
61 天至 90 天	2,198	1,909
91 天至 120 天	440	803
超過 120 天	1,460	1,148
	<hr/>	<hr/>
其他應付賬項	37,502	19,203
合約負債	92,066	77,360
	<hr/>	<hr/>
合約負債	8,951	9,815
	<hr/>	<hr/>
總額	138,519	106,378

管理層討論及分析

財務回顧

經營業績

本集團以縱向一體化的業務模式經營，在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發、生產以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

二零一九/二零財政年度上半年，集團總體收益同比下滑18.2%至人民幣376,700,000元（二零一八/一九年：人民幣460,400,000元）。綜合毛利同比下跌16.9%至人民幣241,200,000元（二零一八/一九年：人民幣290,400,000元）。集團整體毛利率卻較去年同期微升0.9個百分點至64.0%。期內，集團轉虧為盈，本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣2,400,000元（二零一八/一九年：綜合虧損人民幣9,600,000元）。

人民幣（百萬元）	二零一九／二零 上半年	二零一八／一九 上半年	變動
收益	376.7	460.4	(18.2%)
毛利	241.2	290.4	(16.9%)
毛利率	64.0%	63.1%	0.9 個百分點
權益持有人應佔綜合 溢利／（虧損）	2.4	(9.6)	
每股基本溢利／（虧損） （人民幣分）	0.34	(1.36)	
中期股息	-	-	
派息率	不適用	不適用	

盈利狀況分析

於回顧期內，中國大陸零售單店表現有改善，集團同店銷售錄得低增長。但由於整合低效店舖，零售店舖數目明顯減少，加上電商銷售倒退，導致集團總收益同比下滑 18.2% 至人民幣 376,700,000 元（二零一八/一九年：人民幣 460,400,000 元）。為應對市場環境不利因素，集團調整銷售策略，令毛利率同比微升 0.9 個百分點至 64.0%；綜合毛利額同比仍下滑 16.9% 至人民幣 241,200,000 元（二零一八/一九年：人民幣 290,400,000 元）。

隨着收益下滑，集團嚴格控制抽成及推廣等銷售費用，銷售及分銷開支同比減少 27.0% 至人民幣 168,700,000 元（二零一八/一九年：人民幣 231,000,000 元）。由於相關開支減幅較收益跌幅為高，銷售及分銷開支佔總體收益的比重降低 5.4 個百分點至 44.8%（二零一八/一九年：50.2%）。於回顧期內，集團嚴控線上線下推廣活動，廣告及市場推廣費用佔銷售比重為 3.1%（二零一八/一九年：4.8%），同比下降 1.7 個百分點。

隨着經營規模縮細，一般及行政開支較去年同期下跌 7.7% 至人民幣 69,200,000 元（二零一八/一九年：人民幣 74,900,000 元）。由於後勤部門開支較多為固定費用，一般及行政開支對總收益的佔比仍升 2.1 個百分點至 18.4%（二零一八/一九年：16.3%）。集團將繼續優化管理架構，務必把相關開支佔比調整至行業水平。

其他收入較去年同期下降 62.1% 至人民幣 4,100,000 元（二零一八/一九年：人民幣 10,700,000 元），主要是地方政府補貼減少。其他虧損主要為滙兌損益，期內人民幣匯率持續下調，滙兌虧損增至人民幣 7,300,000 元（二零一八/一九年：虧損人民幣 5,800,000 元）。

總括而言，二零一九/二零財政年度上半年集團轉虧為盈，本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣 2,400,000 元（二零一八/一九年：虧損人民幣 9,600,000 元）。每股基本溢利人民幣 0.34 分（二零一八/一九年：虧損人民幣 1.36 分）。董事會不建議宣派中期股息（二零一八/一九年：無）。

所得稅支出

於回顧期內，所得稅開支約為人民幣 7,600,000 元（二零一八/一九年：人民幣 8,500,000 元），同比下跌 11.2%。於二零一二年起，集團所有於中國經營的業務按照 25% 的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在 16.5% 的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交 5-10% 的預扣所得稅。扣除毋須課稅項目，本集團的實際所得稅率為 28.5%（二零一八/一九年：27.6%）。

存貨管理

於二零一九年八月三十一日，集團的存貨結餘為人民幣 330,400,000 元，較去年同期的人民幣 355,900,000 元減少 7.2%，當中製成品存貨週轉期增 58 天至 378 天(二零一八年八月三十一日：320 天)。

存貨結餘明細如下：

人民幣（百萬元）	於二零一九年 八月三十一日	於二零一八年 八月三十一日	變動金額	變動 百分比
原材料及 半製成品	28.8	28.3	0.5	1.8%
製成品	301.6	327.6	(26.0)	(7.9%)
合計	<u>330.4</u>	<u>355.9</u>	<u>(25.5)</u>	(7.2%)

集團一方面關閉低效店，大力清理過季存貨；另一方面適度開拓業務，擴大相關業務存貨。無論如何，集團將秉持一貫對存貨賬齡嚴格控制，於二零一九年八月三十一日，集團製成品中 75% 存貨賬齡少於一年(二零一八年八月三十一日：76%)。

流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零一九年八月三十一日，本集團現金及銀行結餘為人民幣 418,000,000 元（二零一九年二月二十八日：人民幣 590,600,000 元）。在銷售放緩的情況下，仍維持穩定的現金流。速動比率為 3.2 倍（二零一九年二月二十八日：5.9 倍）。於財政期末日，集團沒有借入任何銀行貸款及沒有銀行貸款餘額（二零一九年二月二十八日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於期內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。此外，如有需要，集團業務所需之營運資金將以銀行之貸款進行。

截至二零一九年八月三十一日止期間，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元、歐元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

業務回顧

概況

二零一九年上半年中國國內生產總值增長 6.2%，較去年同期下降 0.6 個百分點；第三季經濟增長再下降至 6.0% 水平，持續二零一八年第一季以來的下跌趨勢，並創下 27 年來季度值新低。此外，中美貿易持久戰不僅令中國出口低迷，也令消費及投資意欲有所下降。即使現時中美貿易形勢稍為緩解，環球經濟亦不會於短期內迅速地好轉。自二零一八年起，因國家大力推動消費升級以支撐經濟增長，各消費族群的需求出現變化，對零售企業的創新及轉型提出了新要求。國內零售業加快轉型升級的步伐，務求滿足新消費需求，為顧客帶來更佳的消費體驗。

受經濟低迷及市場不明朗因素影響下，於回顧期內，集團總收益較去年下跌 18.2% 至人民幣 376,700,000 元（二零一八／一九年：人民幣 460,400,000 元），同店銷售錄得 3.7% 升幅（二零一八／一九年：10.2% 跌幅）。面對營商環境的挑戰，集團積極提升產品質素和服務體驗，採用資訊科技以加強企業信息化，持續優化營運架構及營銷網絡以提升營運效益。

零售網絡分佈

本集團的零售業務以中國大陸為主，於回顧期末日，集團於中國大陸、香港及澳門合共擁有 465 家實體店舖，較去年同期淨減少 156 家店舖。期內自營店減少 150 家，特許經營店舖減少 6 家。

於二零一九年八月三十一日，核心品牌 **le saunda** 共有 342 家店舖，**le saunda MEN** 1 家店舖，於期末淨減少 132 家店舖。高端時尚品牌 **LINEA ROSA** 店舖數目較去年期末淨減少 7 家至 62 家。

於二零一九年八月三十一日，集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營 (較去年同期)		特許經營 (較去年同期)		總計 (較去年同期)	
中國大陸	400	(-149)	56	(-6)	456	(-155)
• 北部、東北及西北	86	(-31)	48	(-5)	134	(-36)
• 東部	143	(-31)	2	(-0)	145	(-31)
• 中部及西南	75	(-48)	6	(-1)	81	(-49)
• 南部	96	(-39)	-	-	96	(-39)
香港及澳門	9	(-1)	-	-	9	(-1)
總數	409	(-150)	56	(-6)	465	(-156)

中國大陸

集團於中國大陸地區的銷售額同比下跌 17.0% 至人民幣 356,800,000 元（二零一八／一九年：人民幣 429,800,000 元），究其原因為：一、集團持續調整營銷網絡，關閉盈利低下的店舖，店舖數量的減少令整體的銷售額同比有所減少；二、不同的消費族群，尤其千禧世代和中產女性的消費模式和需求轉變明顯，帶動市場變得多元化、細緻化及個人化，對於傳統零售商的創新及轉型提出了新要求；三、電商市場滲透率持續擴大，愈來愈多電商跨界佈局線下體驗店，搶佔實體零售的市場份額；四、市場競爭加劇，人才成本、租金成本、銷售相關的費用持續上升。通過線上線下渠道融合互相引流，高效的店舖提升購物體驗，集團致力了解和滿足不同目標客群的需求，同時有效地控制成本，維持市場競爭力。

香港及澳門

二零一九年上半年香港經濟按年增長 0.5%，是二零零九年經濟衰退後最差，預料經濟在今年第三季會步入技術性衰退。本港社會活動持續數月，嚴重打擊營商環境及消費意欲，悲觀情緒升溫。訪港旅客人次及零售銷售額下滑，零售業及旅遊業最受波及。此外，中美貿易戰及內地經濟放緩對香港經濟的衝擊亦已浮現。受制於負面的經濟因素，集團於香港及澳門地區的同比銷售下跌 35.0% 至人民幣 20,000,000 元（二零一八／一九年：人民幣 30,700,000 元）。於回顧期內，集團於香港及澳門地區的店舖數目淨減少 1 家至 9 家。預期本港的社會活動短期內仍然持續，經濟步入衰退在所難免，集團會密切關注市場狀況，以審慎和務實的態度爭取更佳業績。

電商業務

二零一九年一至八月份，全國網上零售額人民幣 6.44 萬億元，同比增長 16.8%，對比以往數年增速有所回落。電商市場快速變化，社交電商（透過用戶私人分享，在微信等社交平台利用社交關係進行傳播）成功在市場分一杯羹，甚至衝擊最早於電商市場駐足的大型電商平台。隨著大量的競爭者加入市場，電商的流量加速分化，令經營者的成本大大提高，傳統電商發展已進入瓶頸期。於回顧期內，集團電商業務收益同比下跌 22.6%。面對此銷售困境，集團正在積極發展多渠道營運，開拓平台資源，持續優化和提升供應鏈效率。

集團展望及長期策略

踏入二零一九年國際經貿局勢變化巨大，單邊貿易保護主義及爭端已成常態化，國內經濟下行壓力不斷增大。集團就現行經濟情況不樂觀的預期會持續對低效店舖進行優化，而在業務拓展開店方面持謹慎放緩態度，預期一段時間內集團整體庫存壓力增大。為保持良好現金流狀態，下半年集團會適度加快銷售節奏，預計下半年集團毛利率和淨利潤率同步承壓。

現時國內顧客需求多元化以及分階層消費進一步明顯化，年輕中產階級更加重視體驗和追求產品的品質和舒適度。針對現時國內市場狀況，二零一九年集團進一步突出品牌核心定位和強化核心顧客群，抓緊市場潮流趨勢，穩步鞏固國內女鞋市場地位，致力通過調整店舖結構提升單店業績。

抵押資產

於二零一九年八月三十一日，集團已將人民幣728,000元（二零一九年二月二十八日：人民幣665,000元）之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租金按金。

公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣227,800,000元（二零一九年二月二十八日：人民幣212,900,000元）向銀行提供公司擔保，於二零一九年八月三十一日已動用信用狀及銀行貸款人民幣5,900,000元（二零一九年二月二十八日：人民幣2,400,000元）。

中期股息

董事會不建議派發截至二零一九年八月三十一日止六個月之中期股息（二零一八年：無中期股息）。

僱員及薪酬政策

於二零一九年八月三十一日，本集團共有 2,653 名僱員（二零一九年二月二十八日：2,958 名僱員）。其中，69 人駐於香港及澳門，2,584 人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零一九年八月三十一日止六個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值）為人民幣 123,700,000 元（二零一八年：人民幣 147,600,000 元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年八月三十一日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

於二零一九年八月三十一日及直至本公佈日期，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第 3.21 條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本公佈，其編製乃基於(i)本集團採納之會計政策及實務；及(ii)截至二零一九年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。審核委員會經審閱及磋商後，建議董事會批准截至二零一九年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。

企業管治常規

本集團致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，彼等有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責、及公平的公司管理原則，致使不斷提高本公司運作的透明度，保障股東權益及為股東創造價值。

於回顧期內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四中所載之《企業管治守則》的守則條文（「守則條文」），惟與守則條文第 A.6.7 條有所偏離除外，該條文訂明（其中包括）獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會。非執行董事李子彬先生因有其他公務，故未能出席本公司於二零一九年七月八日舉行之股東周年大會。

董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零一九年八月三十一日止六個月及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

刊登中期報告

截至二零一九年八月三十一日止六個月之本公司中期報告已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零一九年十一月三十日或之前寄發予股東及於聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.lesaunda.com.hk>)登載。

致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命
萊爾斯丹控股有限公司
主席
倪雅各

香港，二零一九年十月三十日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為徐群好女士及廖健瑜女士；非執行董事為倪雅各先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

(本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。)