香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

GIORDANO

佐丹奴國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：709)

截至2019年12月31日止年度之業績公佈

摘要

- *2019年本集團銷售額為48.52億港元(2018年：55.09億港元)，減少11.9%。本集團可比較門市銷售額及可比較門市毛利分別減少10.1%及11.1%。於報告期間，中美貿易糾紛、異常的暖冬及香港的社會事件對本集團銷售額產生不利影響。*

- *本集團毛利率輕微下滑0.3個百分點至58.7%。*

- *倘採納之前的會計準則進行直接比較，本公司該呈報2019年股東應佔除所得稅後溢利(「股東應佔溢利」)為2.89億港元，較2018年減少39.8%。於採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)適用於租賃的第16號後，呈報股東應佔溢利為2.30億港元，較2018年下降52.1%，主要由於集團銷售額下降以及租賃和非現金會計費用之使用權資產減值而額外產生的5,900萬港元所致。本集團自2019年1月1日起的會計年度採納香港財務報告準則第16號。根據該準則之過渡性條文允許，本公司並未就香港財務報告準則第16號重列2018年同期之股東應佔溢利。*

- *於年末，現金及銀行結存(扣除銀行貸款後)為9.94億港元(2018年：10.17億港元)，輕微減少2.3%。*

- *由於銷售額下降，存貨對成本流轉日數增加11日至100日。在減少我們供應商和中國加盟商持有的製成貨品後，系統存貨保持穩健。*

- *每股基本及攤薄盈利分別為14.6港仙(2018年：30.5港仙)及14.6港仙(2018年：30.4港仙)。*

- *本公司董事會建議末期股息為每股4.4港仙(2018年：每股16.5港仙)，全年股息為每股14.6港仙(2018年：每股33.5港仙)。*

目錄表

合併利潤表 3
合併綜合收益表 3
合併資產負債表 4
合併財務報表附註 5
管理層對本集團經營業績及財務狀況之論述及分析 15
展望 26
其他資料 28

表格清單：

1. 門市組合 15
2. 本集團經營業績 16
3. 採納香港財務報告準則第16號之影響 17
4. 按渠道劃分之銷售額 18
5. 按地區劃分之銷售額及經營溢利貢獻 19
6. 股東應佔溢利變動分析 20
7. 大中華地區 20
8. 大中華地區－按市場劃分 21
9. 亞太其他地區 21
10. 亞太其他地區－按市場劃分 22
11. 中東 22
12. 南韓 23
13. 海外加盟商之門市數目 23
14. 系統存貨 25

佐丹奴國際有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2019年12月31日止年度經審核之年度業績，連同比較數字及說明附註如下。

合併利潤表

(除每股盈利外，以百萬港元為單位)	*附註*	**2019年**	2018年
銷售額	*2*	**4,852**	5,509
銷售成本	*4*	**(2,006)**	(2,259)
毛利		**2,846**	3,250
其他收入及其他收益，淨額	*3*	**83**	86
分銷費用	*4*	**(2,300)**	(2,440)
行政費用	*4*	**(232)**	(271)
經營溢利	*4*	**397**	625
融資費用	*5*	**(55)**	(5)
應佔合營公司溢利		**63**	64
除所得稅前溢利		**405**	684
所得稅	*6*	**(116)**	(142)
本年度除所得稅後溢利		**289**	542
應佔：			
本公司股東		**230**	480
非控制性權益		**59**	62
		289	542
本公司股東應佔之每股盈利	*7*		
基本*(港仙)*		**14.6**	30.5
攤薄*(港仙)*		**14.6**	30.4

合併綜合收益表

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
本年度除所得稅後溢利	**289**	542
其他綜合收益：		
或可重新分類至損益賬之項目		
於其他綜合收益按公允值處理之金融資產公允值變動	**(1)**	(10)
海外附屬公司、合營公司及分公司換算之匯兌調整	**(6)**	(65)
本年度總綜合收益	**282**	467
應佔：		
本公司股東	**217**	414
非控制性權益	**65**	53
	282	467

合併資產負債表

(以百萬港元為單位)	*附註*	於12月31日 **2019年**	2018年
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備		**171**	207
使用權資產		**1,279**	–
投資物業		**23**	25
商譽		**546**	546
合營公司權益		**538**	552
於其他綜合收益按公允值處理之金融資產		**5**	6
於損益賬按公允值處理之金融資產		**28**	28
租賃土地及租金預付款項		**5**	134
租賃按金		**181**	122
遞延稅項資產		**54**	47
		2,830	1,667
流動資產			
存貨		**548**	552
租賃土地及租金預付款項		**6**	62
於損益賬按公允值處理之金融資產		**200**	–
應收賬款及其他應收款	*9*	**353**	528
現金及銀行結存		**1,259**	1,315
		2,366	2,457
資產總額		**5,196**	4,124
權益及負債			
股本及儲備			
股本		**79**	79
儲備		**2,492**	2,450
擬派股息	*8*	**69**	260
本公司股東應佔權益		**2,640**	2,789
非控制性權益		**207**	220
權益總額		**2,847**	3,009
非流動負債			
租賃負債		**572**	–
遞延稅項負債		**125**	123
		697	123
流動負債			
應付賬款及其他應付款	*10*	**692**	476
租賃負債		**536**	–
授出認沽期權負債		**59**	121
銀行貸款		**265**	298
應付所得稅		**100**	97
		1,652	992
負債總額		**2,349**	1,115
權益及負債總額		**5,196**	4,124
淨流動資產		**714**	1,465
資產總額減流動負債		**3,544**	3,132

合併財務報表附註

1. 編製基準

本合併財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。此外，合併財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露資料。本合併財務報表按照歷史成本法編製，惟若干金融資產及負債(包括衍生工具)按公允值計量。

(a) 新增及經修改之準則的影響

本集團應用以下香港會計師公會頒佈之新增及經修改之香港財務報告準則，並於2019年1月1日或之後開始之本集團財政年度生效：

— 香港財務報告準則第16號租賃；

— 香港財務報告準則第9號之修訂具負值補償之預付特徵；

— 香港會計準則(「香港會計準則」)第28號之修訂聯營及合營企業之長期權益；

— 香港財務報告準則之2015-2017周期年度改進；

— 香港會計準則第19號之修訂計劃修訂、縮減或結算；及

— 香港(國際財務報告詮釋委員會)— 詮釋第23號有關所得稅處理之不確定性。

本集團於採納香港財務報告準則第16號後須改變其會計政策。主要會計政策的變動載於下文附註1(c)。對採納上文其他新生效的詮釋及現有準則的修改不會導致本集團的會計政策或財務業績出現重大變動。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂之香港財務報告準則

本集團並無提前應用該等已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂之準則及詮釋。採納該等準則預期不會對本集團的財務業績構成重大影響。

(c) 主要會計政策的變動

本附註說明採納香港財務報告準則第16號*租賃*對本集團財務報表之影響。

1. 編製基準(續)

(c) 主要會計政策的變動(續)

如上文附註1(a)所述，本集團自2019年1月1日起追溯採納香港財務報告準則第16號*租賃*，根據特定過渡條款允許，並無重列2018年的匯報期比較數字。因此，新租賃規則產生的重新分類和調整在2019年1月1日的期初資產負債表中確認。

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團已就先前根據香港會計準則第17號*租賃*之準則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。該等負債按租賃付款餘額的現值計量，並按本集團截至2019年1月1日的遞增借款利率進行貼現。本集團於2019年1月1日應用於租賃負債的遞增借款利率範圍為1.3%至10.0%。

(i) 所應用的可行權宜方法

於初次應用香港財務報告準則第16號時，本集團使用了該準則所允許在下列的可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採納單一貼現率；
- 依靠之前的評估來確定租賃是否虧損性，以替代進行減值評估 — 截至2019年1月1日，沒有虧損性的合同；
- 於2019年1月1日之餘下租賃期少於12個月的經營租賃列為短期租賃處理；
- 於初次應用日期計量使用權資產時撇除的初始直接成本；及
- 如合同包含延展或終止租賃的選擇權，以事後分析結果確定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合同在初次適用日期是否為租賃或包含租賃。相反，對於在過渡期之前簽訂的合同，本集團依據其應用香港會計準則第17號和第4號詮釋*「決定一項安排是否包含租賃」*作出評估。

1. 編製基準(續)

(c) 主要會計政策的變動(續)

(ii) 租賃負債的計算

(以百萬港元為單位)	
於2018年12月31日披露之經營租賃承擔	1,247
按本集團遞增借款利率1.3 – 10.0%進行貼現	(104)
減少:短期租賃以直線法確認為費用	(180)
增加:與租賃付款變動相關之調整	147
於2019年1月1日確認之租賃負債	1,110
其中:	
流動租賃負債	391
非流動租賃負債	719
	1,110

(iii) 使用權資產的計算

使用權資產是按相等於租賃負債的金額計量,並根據截至2018年12月31日在資產負債表中確認的與該租賃有關的任何預付款或應計租賃付款額進行調整。

1. 編製基準(續)

(c) 主要會計政策的變動(續)

(iv) 於2019年1月1日在資產負債表中確認的調整

(以百萬港元為單位)	於2018年12月31日原列	首次採納香港財務報告準則第16號的影響	於2019年1月1日重列
合併資產負債表(摘錄)			
非流動資產			
物業、機器及設備	207	(7)	200
使用權資產	–	1,374	1,374
租賃土地及租金預付款項	134	(128)	6
流動資產			
租賃土地及租金預付款項	62	(53)	9
應收賬款及其他應收款	528	(59)	469
資產總額*	4,124	1,127	5,251
股本及儲備			
儲備	2,450	7	2,457
權益總額*	3,009	7	3,016
非流動負債			
租賃負債	–	719	719
流動負債			
應付賬款及其他應付款	476	10	486
租賃負債	–	391	391
負債總額*	1,115	1,120	2,235
權益及負債總額*	4,124	1,127	5,251
淨流動資產*	1,465	(513)	952
資產總額減流動負債*	3,132	726	3,858

* 上表載列對各個別項目之影響。概無包括不受變動影響的項目。

(v) 出租人會計

由於採納香港財務報告準則第16號，本集團無需對經營租賃作為出租人持有的資產進行任何會計調整。

2. 營運分部

本集團按發展策略以及營運控制以釐定其營運分部。主要分為兩個營運分部：零售及分銷分部及對海外加盟商之批發業務。管理層以地區及品牌之角度來管理零售及分銷之營運分部。

按照地區，零售及分銷營運分部於中國大陸及中東包含直營店(「直營店」)及加盟店。香港及澳門、台灣及亞太其他地區市場並沒有重大之當地加盟店。本集團門市遍佈在大部份亞太地區以及中東。

品牌方面，本集團現時經營*Giordano*及*Giordano Junior*、*Giordano Ladies*、*BSX*以及其他自有及授權經營之品牌。

經調整EBITDA乃指未扣除融資費用、所得稅、使用權資產與物業、機器及設備之減值、折舊及攤銷、應佔合營公司溢利以及未分配之總部職能項目前的溢利。分部業績乃未扣除融資費用、應佔合營公司溢利、所得稅及未分配之總部職能項目。此乃向管理層及高級決策者匯報以作資源分配及評估分部表現的計量基礎。

本集團之營運分部銷售額及經營溢利按地區之分析如下。

	2019年						
(以百萬港元為單位)	中國大陸	香港及澳門	台灣	亞太其他地區	中東	對海外加盟商之批發	合計
銷售額	**995**	**772**	**587**	**1,584**	**662**	**252**	**4,852**
經調整EBITDA	**72**	**201**	**119**	**465**	**231**	**35**	**1,123**
折舊及攤銷							
—使用權資產	**(71)**	**(173)**	**(59)**	**(208)**	**(94)**	**–**	**(605)**
—物業、機器及設備和投資物業	**(18)**	**(12)**	**(15)**	**(38)**	**(14)**	**–**	**(97)**
—租賃土地預付款項	**(1)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1)**
減值							
—使用權資產	**(11)**	**(9)**	**–**	**(6)**	**–**	**–**	**(26)**
—物業、機器及設備	**(4)**	**(2)**	**(1)**	**(4)**	**–**	**–**	**(11)**
分部業績	**(33)**	**5**	**44**	**209**	**123**	**35**	**383**
總部職能							**14**
融資費用							**(55)**
應佔合營公司溢利							**63**
除所得稅前溢利							**405**

2. 營運分部(續)

	2018年						
(以百萬港元為單位)	中國大陸	香港及澳門	台灣	亞太其他地區	中東	對海外加盟商之批發	合計
銷售額	1,293	959	671	1,623	636	327	5,509
經調整EBITDA	111	126	83	273	102	49	744
折舊及攤銷							
—物業、機器及設備和投資物業	(21)	(13)	(17)	(40)	(16)	–	(107)
—租賃土地預付款項	(1)	(5)	–	–	–	–	(6)
分部業績	89	108	66	233	86	49	631
總部職能							(6)
融資費用							(5)
應佔合營公司溢利							64
除所得稅前溢利							684

以品牌劃分之零售及分銷營運分部之進一步分析如下。

	2019年		2018年	
(以百萬港元為單位)	**銷售額**	**經營溢利**	銷售額	經營溢利
零售及分銷				
Giordano 及 *Giordano Junior*	**3,831**	**307**	4,362	483
Giordano Ladies	**395**	**34**	452	72
BSX	**101**	**(3)**	137	6
其他	**273**	**10**	231	21
	4,600	**348**	5,182	582

本公司駐於香港。其於香港及澳門(包括零售及批發銷售)錄得對外客戶之銷售額為10.24億港元(2018年：12.86億港元)；於中國大陸為9.95億港元(2018年：12.93億港元)；而於其他市場對外客戶之銷售額為28.33億港元(2018年：29.30億港元)。

分部之間之銷售額為11.60億港元(2018年：12.08億港元)已予合併對銷。

中國大陸之所得稅費用為500萬港元(2018年：1,800萬港元)，香港及澳門為300萬港元(2018年：1,100萬港元)，台灣為1,000萬港元(2018年：1,200萬港元)，亞太其他地區為6,000萬港元(2018年：6,700萬港元)，而中東為900萬港元(2018年：600萬港元)。

2. 營運分部(續)

本集團之資產按地區劃分之分析如下。

(以百萬港元為單位)	分部資產 **2019年**	2018年
分部資產		
香港及澳門	**1,174**	973
中東	**1,044**	832
亞太其他地區	**1,159**	750
中國大陸	**704**	740
台灣	**290**	196
	4,371	3,491
合營公司權益	**538**	552
於其他綜合收益按公允值處理之金融資產	**5**	6
於損益賬按公允值處理之金融資產	**228**	28
遞延稅項資產	**54**	47
資產總額	**5,196**	4,124

除金融工具及遞延稅項資產外，於香港及澳門之非流動資產總額為4.77億港元(2018年：1.67億港元)，於中國大陸為1.76億港元(2018年：0.66億港元)；及於其他市場為20.90億港元(2018年：13.53億港元)。

3. 其他收入及其他收益，淨額

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
特許權收入	**31**	31
利息收入	**21**	20
租金及分租收入	**12**	13
匯兑收益淨額	**5**	1
股息收入	**3**	3
出售物業、機器及設備之淨虧損	**(1)**	(2)
於損益賬按公允值處理之金融資產之公允值虧損	**(1)**	–
其他	**13**	20
	83	86

4. 經營溢利

經營溢利已扣除：

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
銷售成本		
存貨銷售成本	**2,000**	2,250
陳舊存貨撥備及存貨撇銷	**6**	9
	2,006	2,259
分銷費用		
員工成本	**763**	811
折舊支出		
—使用權資產	**589**	–
—物業、機器及設備	**90**	100
土地及樓宇之經營租賃費用		
—最低租金支出	**183**	808
—或然租金費用	**189**	237
物業管理費、政府地租及差餉及公用事業費用	**122**	132
廣告宣傳、推廣及激勵措施	**107**	129
包裝及運輸	**58**	56
銀行及信用卡收費	**33**	35
減值		
—使用權資產	**26**	–
—物業、機器及設備	**11**	–
租賃土地預付款項攤銷	**1**	6
其他	**128**	126
	2,300	2,440
行政費用		
員工成本	**145**	157
折舊支出		
—使用權資產	**16**	–
—物業、機器及設備和投資物業	**7**	7
法律及專業費用	**15**	40
核數師酬金	**6**	7
電腦及通訊	**6**	7
差旅費	**4**	5
土地及樓宇之經營租賃費用		
—最低租金支出	**3**	17
營業及其他稅項	**1**	1
其他	**29**	30
	232	271

5. 融資費用

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
租賃負債利息	**49**	–
銀行貸款利息	**6**	5
	55	5

6. 所得稅

香港利得稅是根據本年度之估計應課稅溢利按16.5%(2018年：16.5%)之稅率計算。香港以外溢利之應繳所得稅乃按個別司法地區適用之稅率計算。

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
本年度所得稅		
香港	**15**	20
香港以外	**70**	87
過往年度超額撥備	**(1)**	(3)
扣繳稅項	**34**	33
	118	137
遞延所得稅		
短暫性差異之衍生及撥回	**(2)**	5
	116	142

此支出不包括本年度應佔合營公司之所得稅2,000萬港元(2018年：1,900萬港元)。於合併利潤表中之應佔合營公司溢利乃扣除該司法地區適當之所得稅計提。

7. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按本年度公司股東應佔除所得稅後溢利2.3億港元(2018年：4.8億港元)計算。

每股基本盈利乃按本年度內已發行股份之加權平均股數1,578,500,518股(2018年：1,575,281,071股)計算。

由於購股權具有反攤薄作用，截至2019年12月31日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

截至2018年12月31日止年度的每股攤薄盈利乃按年內已發行股份之加權平均股數1,575,281,071股加上假設根據本公司購股權計劃授出之所有尚未行使購股權皆獲行使而發行之股份之加權平均股數2,922,810股計算。

8. 股息

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
已宣派之中期股息為每股10.2港仙 (2018年：每股17.0港仙)	**161**	268
於結算日後建議之末期股息為每股4.4港仙 (2018年：每股16.5港仙)	**69**	260
	230	528

於2020年3月10日，董事會建議末期股息為每股4.4港仙，須待於應屆本公司股東周年大會上取得股東批准。此項擬派股息在結算當日並無確認為負債。擬派股息之金額乃基於報告日之本公司已發行股份數目計算。

9. 應收賬款及其他應收款

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
應收賬款	**239**	330
減：虧損撥備	**(27)**	(14)
應收賬款淨值	**212**	316
從發票日計已扣除虧損撥備之賬齡分析如下：		
0至30日	**165**	203
31至60日	**31**	66
61至90日	**13**	28
逾90日	**3**	19
	212	316
其他應收款，包括訂金及預付款項	**141**	212
	353	528

應收賬款主要來自加盟商、授權經營商及百貨公司之零售收入。本集團在正常情況下給予30至90日信貸期。應收賬款及其他應收款之賬面值與其公允值相若。

10. 應付賬款及其他應付款

(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
應付賬款	**139**	124
以下為應付賬款之賬齡分析：		
0至30日	**111**	93
31至60日	**15**	17
61至90日	**1**	4
逾90日	**12**	10
	139	124
其他應付款及應付費用	**553**	352
	692	476

應付賬款及其他應付款之賬面值與其公允值相若。

管理層對本集團經營業績及財務狀況之論述及分析

除非另行說明，以下論述均指本集團截至2019年及2018年12月31日止年度之按年(「按年」)比較。

概覽

- 本集團為國際服裝零售商，擁有眾多品牌，包括*Giordano*及*Giordano Junior*、*Giordano Ladies*、*BSX*以及其他自有及授權經營之品牌。

- 於2019年12月31日，我們透過2,375間門市(或2,280,000平方呎之零售空間)組成之網絡，提供優質、物有所值並易於穿搭的服裝，其中1,274間為獨立門市。絕大多數門市位於大中華地區、南韓、東南亞及中東。我們按地區及分銷渠道管理門市，如表1所示。

- 本年度之本集團銷售額[1]為48.52億港元，毛利率為58.7%。本集團可比較門市銷售額(「本集團可比較門市銷售額」)[2]及可比較門市毛利(「本集團可比較門市毛利」)[2]分別下滑10.1%及11.1%。表2提供了各個主要市場的詳情。

- 股東應佔溢利為2.30億港元，較2018年減少52.1%。倘採納之前關於租賃的會計準則，本公司該呈報2019年股東應佔溢利為2.89億港元，或較2018年減少39.8%。在下方的表3展示了截至2019年12月31日止年度，採納香港財務報告準則第16號與香港會計準則第17號相比之影響。

- 於2019年12月31日，現金及銀行結存(扣除銀行貸款後)為9.94億港元。

表1：門市組合

	門市數目 於12月31日		零售空間(千平方呎) 於12月31日	
	2019年	2018年	**2019年**	2018年
零售及分銷				
中國大陸				
加盟店	**641**	639	**475**	493
直營店	**261**	298	**218**	250
亞太其他地區	**597**	606	**633**	634
台灣	**197**	200	**195**	198
中東				
加盟店	**35**	39	**33**	38
直營店	**146**	143	**179**	176
香港及澳門	**73**	76	**88**	87
海外加盟商	**425**	425	**459**	454
總數	**2,375**	2,426	**2,280**	2,330

經營業績

表2：本集團經營業績

	已刊發					僅供參考	
	2019年		2018年			2019年	
(以百萬港元為單位)	**根據香港財務報告準則第16號呈報***	**佔銷售額百分比**	根據香港會計準則第17號呈報*	佔銷售額百分比	**變動**	根據香港會計準則第17號呈報*	**變動**
亞太其他地區	**1,584**	**32.7%**	1,623	29.5%	**(2.4%)**	1,584	**(2.4%)**
中國大陸	**995**	**20.5%**	1,293	23.5%	**(23.0%)**	995	**(23.0%)**
香港及澳門	**772**	**15.9%**	959	17.4%	**(19.5%)**	772	**(19.5%)**
中東	**662**	**13.6%**	636	11.5%	**4.1%**	662	**4.1%**
台灣	**587**	**12.1%**	671	12.2%	**(12.5%)**	587	**(12.5%)**
對海外加盟商之批發銷售額	**252**	**5.2%**	327	5.9%	**(22.9%)**	252	**(22.9%)**
本集團銷售額	**4,852**	**100.0%**	5,509	100.0%	**(11.9%)**	4,852	**(11.9%)**
毛利	**2,846**	**58.7%**	3,250	59.0%	**(12.4%)**	2,846	**(12.4%)**
經營費用	**(2,532)**	**(52.2%)**	(2,711)	(49.2%)	**(6.6%)**	(2,521)	**(7.0%)**
經營溢利	**397**	**8.2%**	625	11.3%	**(36.5%)**	408	**(34.7%)**
融資費用	**(55)**	**(1.1%)**	(5)	(0.1%)	**1,000.0%**	(6)	**20.0%**
EBITDA	**1,183**	**24.4%**	821	14.9%	**44.1%**	594	**(27.6%)**
股東應佔溢利	**230**	**4.7%**	480	8.7%	**(52.1%)**	289	**(39.8%)**
全球品牌銷售額[3]	**6,166**		6,778		**(9.0%)**		
全球品牌毛利[3]	**3,745**		4,168		**(10.1%)**		
本集團可比較門市銷售額增長率	**(10.1%)**		(0.1%)				
本集團可比較門市毛利增長率	**(11.1%)**		(1.4%)				
年末現金及銀行結存淨額	**994**		1,017		**(2.3%)**		
年末存貨	**548**		552		**(0.7%)**		
存貨對成本流轉日數(「存貨流轉日數」)(日)[4]	**100**		89		**11**		

* 於2019年1月1日採納香港財務報告準則第16號後，本集團截至2019年12月31日止年度之業績公佈的法定業績乃按香港財務報告準則第16號為基準(「根據香港財務報告準則第16號呈報」)，而截至2018年12月31日的相應年度的法定業績乃按香港會計準則第17號為基準(「根據香港會計準則第17號呈報」)，如前呈列。故將兩個呈報基準進行任何比較實無意義。本集團相信，按香港會計準則第17號為基準之呈報，並非旨在替代或優於按香港財務報告準則第16號之呈報，前者可與去年業績進行同類比較。因此，本集團已就2019年年度之租賃會計處理提供如根據香港會計準則第17號呈報而編製之集團財務表現的另一呈列方式(僅供參考)。

表3：採納香港財務報告準則第16號之影響

(以百萬港元為單位)	
土地及樓宇之經營租賃費用	598
折舊支出－使用權資產	(589)
使用權資產減值	(26)
租賃土地預付款項攤銷	5
其他	3
對分銷費用的影響	**(9)**
土地及樓宇之經營租賃費用	14
折舊支出－使用權資產	(16)
對行政費用的影響	**(2)**
融資費用	(49)
所得稅	(6)
非控制性權益	7
股東應佔溢利	**(59)**

銷售額及毛利

本集團銷售額減少11.9%，若按固定匯率換算則減少11.1%。中美貿易糾紛，地區性社會事件以及異常暖冬等多種宏觀因素影響了零售環境和消費者信心。其影響我們在中國大陸和香港的銷售尤為顯著。

本集團電子商務產生的收入為2.67億港元，減少15.0%。下降主要原因是我們在中國大陸電子商務的表現不盡人意，乃已建立的第三方平台在中國經歷了激烈競爭所致。其他地區的電子商務則增長強勁。例如，隨著我們開始與一些本地第三方平台(如HKTV購物中心)開展合作，香港因此獲得大幅增長。管理層決心透過優化產品組合以及與新興的線上平台合作，進一步發展我們在所有地區的電子商務業務。

實體店銷售額錄得9.6%之跌幅。對加盟商之批發銷售額減退24.2%，部分原因是由於經濟狀況疲弱，我們收緊了信貸政策所致。話雖如此，本集團將繼續投放更多資源，以擴展我們在發展中市場的批發業務。下半年，我們以特許經營模式在毛里求斯開設了四家門市。管理層預計在2020年將會於印度和肯尼亞開設門店。

核心佐丹奴產品佔全球品牌銷售額的87.3%。所有產品於動蕩的宏觀經濟環境中，都經歷了不同程度的銷售下降，儘管我們的中東和印尼業務按年錄得銷售增長，它們在不久之將來會成為我們業務擴展的重要市場。

表4：按渠道劃分之銷售額

(以百萬港元為單位)	**2019年**	**貢獻**	2018年	貢獻	變動
實體店	**4,013**	**82.7%**	4,440	80.6%	(9.6%)
電子商務	**267**	**5.5%**	314	5.7%	(15.0%)
零售銷售額	**4,280**	**88.2%**	4,754	86.3%	(10.0%)
對加盟商之批發銷售額	**572**	**11.8%**	755	13.7%	(24.2%)
本集團銷售額	**4,852**	**100.0%**	5,509	100.0%	(11.9%)

面對各個市場激烈的價格競爭及折扣活動，本集團通過謹慎制定的定價策略及有紀律之採購，極力消減對利潤率的不利影響，按年相比僅有小幅下跌。受利於穩健的存貨水平，本集團得以將促銷優惠次數降至最低限度，因而毛利率只有小幅下降。本集團毛利下降12.4%，乃主要由於銷量下降及平均售價小幅下降所致。平均產品成本增加乃由於產品組合變動所致。

其他收入及其他收益，淨額

其他收入及其他收益包括特許權收入、授權收入、利息收入、租金及分租收入及匯兑差額，於2019年減少300萬港元至8,300萬港元。我們在鐘錶和眼鏡類別的授權業務按年錄得小幅增長。管理層繼續拓展我們在產品類別、地區覆蓋範圍和整體績效方面的授權業務。

經營費用及經營溢利

儘管經營費用顯著減少，經營費用佔銷售額比率高達52.2%(2018年：49.2%)，主要由於銷售下跌所致。於採納香港財務報告準則第16號前，門市租金及員工成本按年分別下降6.5%及6.1%，此乃由於我們嚴格的成本控制措施所致。

本集團確認了3,700萬港元關於使用權資產和物業、機器及設備減值之非現金經營費用。儘管經營費用縮減1.79億港元，或6.6%，此仍不足以維持去年之經營費用率水平。此減幅亦不足以彌補毛利下跌的負面影響，導致經營溢利減少36.5%至3.97億港元。

表5：按地區劃分之銷售額及經營溢利貢獻

截至2019年12月31日止年度	按地區劃分之貢獻	
	銷售額	經營溢利
亞太其他地區	**32.7%**	**52.6%**
中國大陸	**20.5%**	**(8.2%)**
香港及澳門	**15.9%**	**1.2%**
中東	**13.6%**	**31.0%**
台灣	**12.1%**	**11.1%**
對海外加盟商之批發銷售額	**5.2%**	**8.8%**
對海外附屬公司之批發銷售額	**–**	**13.5%**
總部費用，扣除其他收入及收益	**–**	**(10.0%)**
	100.0%	**100.0%**

融資費用

融資費用為5,500萬港元(2018年：500萬港元)，其中包括銀行利息支出和租賃負債利息。租賃負債之利息為4,900萬港元，乃由於採納香港財務報告準則第16號，規定本集團(為眾多租賃協議之承租人)須確認未支付租賃負債之估算利息開支所致。倘撇除香港財務報告準則第16號之影響，該項開支應為600萬港元。

EBITDA

EBITDA為11.83億港元(2018年：8.21億港元)，增長44.1%，主要由於採納香港財務報告準則第16號。根據香港財務報告準則第16號，使用權資產折舊及租賃負債的估算利息費用代替了先前於合併利潤表中記載的經營租賃費用。倘撇除香港財務報告準則第16號之影響，EBITDA則下降27.6%。

所得稅

所得稅為1.16億港元(2018年：1.42億港元)，實際稅率為28.6%(2018年：20.8%)。倘撇除採納香港財務報告準則第16號之影響，實際稅率則為23.7%。此增加主要由於本集團在各地的經營收益與損失與去年不同。

本公司股東應佔除所得稅後溢利

股東應佔溢利下跌52.1%，如表6所示。淨利潤率下降4.0個百分點至4.7%，倘撇除香港財務報告準則第16號之影響，淨利潤率則下降2.7個百分點。上文所述已列舉原因。

表6：股東應佔溢利變動分析

(以百萬港元為單位)

已報告2018年股東應佔溢利	**480**
中東	**37**
南韓	**3**
亞太其他地區	**(27)**
對海外加盟商／附屬公司之批發銷售額	**(30)**
大中華	**(247)**
所得稅、非控制性權益、融資費用及總部費用	**15**
2019年未計貨幣換算差額之股東應佔溢利	**231**
貨幣換算差額	**(1)**
已報告2019年股東應佔溢利	**230**

市場分析

以下之具體市場意見以當地貨幣為單位，倘若是以港元為單位，則根據固定匯率，以撇除因換算財務報表所產生之扭曲。有關數字尚未撇除以非當地貨幣進口產品成本之影響。

大中華

表7：大中華地區

	已刊發					僅供參考	
	2019年		2018年			2019年	
(以百萬港元為單位，按固定匯率換算)	**根據香港財務報告準則第16號呈報**	**佔銷售額百分比**	根據香港會計準則第17號呈報	佔銷售額百分比	**變動**	根據香港會計準則第17號呈報	**變動**
總銷售額	**2,410**	**100.0%**	2,923	100.0%	**(17.6%)**	2,410	**(17.6%)**
毛利	**1,403**	**58.2%**	1,753	60.0%	**(20.0%)**	1,403	**(20.0%)**
經營費用	**(1,406)**	**(58.3%)**	(1,514)	(51.8%)	**(7.1%)**	(1,381)	**(8.8%)**
經營溢利	**16**	**0.7%**	263	9.0%	**(93.9%)**	40	**(84.8%)**
融資費用	**(17)**	**(0.7%)**	–	–	**不適用**	–	**不適用**
除所得稅前溢利	**–**	**0.0%**	263	9.0%	**(100.0%)**	40	**(84.8%)**
可比較門市銷售額增長率	**(14.6%)**		0.8%				
可比較門市毛利增長率	**(16.4%)**		0.1%				
年末門市數目	**1,172**		1,213		**(41)**		

各種綜合因素影響了我們的大中華業務，尤其在中國大陸和香港。儘管中美貿易糾紛限制了經濟增長，但異常暖冬也嚴重阻礙了我們的厚外套銷售。而2019年下半年持續的社會事件，香港的零售額因此急劇下降。中國暫停赴台個人遊對當地的旅遊業務也產生了負面影響。從長遠來看，電子商務和特許經營將繼續是我們在大中華的兩個主要業務推動力。本集團將繼續向我們的網上渠道分配更多資源，這在一定程度上能緩解宏觀環境對實體店的負面影響。

表8：大中華地區－按市場劃分

(以百萬港元為單位，按固定匯率換算)	銷售額			可比較門市銷售額增長率		可比較門市毛利增長率		年末門市數目	
	2019年	2018年	**變動**	**2019年**	2018年	**2019年**	2018年	**2019年**	2018年
中國大陸	**1,038**	1,293	**(19.7%)**	**(15.1%)**	(0.9%)	**(19.5%)**	(2.5%)	**902**	937
香港及澳門	**772**	959	**(19.5%)**	**(16.1%)**	3.1%	**(16.5%)**	1.9%	**73**	76
台灣	**600**	671	**(10.6%)**	**(11.3%)**	1.2%	**(11.1%)**	1.7%	**197**	200
總數	**2,410**	2,923	**(17.6%)**	**(14.6%)**	0.8%	**(16.4%)**	0.1%	**1,172**	1,213

亞太其他地區

表9：亞太其他地區

(以百萬港元為單位，按固定匯率換算)	已刊發					僅供參考	
	2019年		2018年			2019年	
	根據香港財務報告準則第16號呈報	**佔銷售額百分比**	根據香港會計準則第17號呈報	佔銷售額百分比	**變動**	根據香港會計準則第17號呈報	**變動**
總銷售額	**1,575**	**100.0%**	1,623	100.0%	**(3.0%)**	1,575	**(3.0%)**
毛利	**932**	**59.2%**	968	59.6%	**(3.7%)**	932	**(3.7%)**
經營費用	**(737)**	**(46.8%)**	(744)	(45.8%)	**(0.9%)**	(744)	**持平**
經營溢利	**206**	**13.1%**	233	14.4%	**(11.6%)**	199	**(14.6%)**
融資費用	**(23)**	**(1.5%)**	–	–	**不適用**	–	**不適用**
除所得稅前溢利	**184**	**11.7%**	233	14.4%	**(21.0%)**	199	**(14.6%)**
可比較門市銷售額增長率	**(7.2%)**		0.3%				
可比較門市毛利增長率	**(6.9%)**		(0.2%)				
年末門市數目	**597**		606		**(9)**		

中美貿易糾紛的餘波也影響了我們東南亞地區業務，尤其是在新加坡和馬來西亞。印尼的整體可比較門市銷售額和可比較門市毛利持續增長，這主要由於非Giordano品牌令人滿意之表現。

表10：亞太其他地區－按市場劃分

(以百萬港元為單位，按固定匯率換算)	銷售額			可比較門市銷售額增長率		可比較門市毛利增長率		年末門市數目	
	2019年	2018年	**變動**	**2019年**	2018年	**2019年**	2018年	**2019年**	2018年
印尼	**625**	585	**6.8%**	**(3.0%)**	3.6%	**(1.9%)**	0.8%	**238**	249
泰國	**345**	360	**(4.2%)**	**(6.9%)**	1.1%	**(5.4%)**	2.7%	**172**	169
新加坡	**274**	312	**(12.2%)**	**(10.2%)**	(2.2%)	**(10.9%)**	(4.3%)	**42**	43
馬來西亞	**182**	201	**(9.5%)**	**(13.7%)**	(5.2%)	**(14.3%)**	(1.7%)	**95**	93
越南	**90**	89	**1.1%**	**(3.7%)**	不適用	**(3.5%)**	不適用	**41**	39
澳洲	**48**	65	**(26.2%)**	**3.3%**	11.4%	**(1.0%)**	9.4%	**7**	11
柬埔寨	**11**	11	**持平**	**不適用**	(8.2%)	**不適用**	(8.4%)	**2**	2
總數	**1,575**	1,623	**(3.0%)**	**(7.2%)**	0.3%	**(6.9%)**	(0.2%)	**597**	606

中東

表11：中東

(以百萬港元為單位，按固定匯率換算)	已刊發					僅供參考	
	2019年		2018年			2019年	
	根據香港財務報告準則第16號呈報	**佔銷售額百分比**	根據香港會計準則第17號呈報	佔銷售額百分比	**變動**	根據香港會計準則第17號呈報	**變動**
總銷售額	**662**	**100.0%**	636	100.0%	**4.1%**	662	**4.1%**
毛利	**428**	**64.7%**	393	61.8%	**8.9%**	428	**8.9%**
經營費用	**(307)**	**(46.4%)**	(307)	(48.3%)	**持平**	(313)	**2.0%**
經營溢利	**123**	**18.6%**	86	13.5%	**43.0%**	118	**37.2%**
融資費用	**(10)**	**(1.5%)**	–	–	**不適用**	–	**不適用**
除所得稅前溢利	**114**	**17.2%**	86	13.5%	**32.6%**	118	**37.2%**
可比較門市銷售額增長率	**4.5%**		(5.0%)				
可比較門市毛利增長率	**3.6%**		(11.0%)				
年末門市數目	**181**		182		**(1)**		

集團成功扭轉了中東業務，經營溢利增長了43%。這全賴改進的商品組合和嚴格的存貨管理，因此減少了促銷活動，從而扭轉局面。替代供應來源也有助於降低平均產品成本。通過加大營銷力度將進一步加強中東的積極勢頭。

南韓(一間由獨立管理團隊管理之擁有48.5%權益的合營公司)

表12：南韓

(以百萬韓圜為單位)	**2019年**	**佔銷售額百分比**	2018年	佔銷售額百分比	**變動**
總銷售額	**205,138**	**100.0%**	205,582	100.0%	**(0.2%)**
毛利	**118,482**	**57.8%**	122,073	59.4%	**(2.9%)**
淨利潤	**19,394**	**9.5%**	18,532	9.0%	**4.7%**
應佔溢利	**9,406**		8,988		**4.7%**
可比較門市銷售額增長率	**2.3%**		(1.6%)		
可比較門市毛利增長率	**0.9%**		0.5%		
年末門市數目	**175**		186		**(11)**

南韓的可比較門市銷售額和可比較門市毛利有小幅增長，淨利潤增加乃受惠於更好的成本控制及關閉表現欠佳之門市。

對海外加盟商之批發銷售額

表13：海外加盟商之門市數目

	於12月31日	
按市場劃分	**2019年**	2018年
南韓	**175**	186
東南亞	**229**	224
其他市場	**21**	15
門市總數	**425**	425

對海外加盟商之批發銷售額減少22.9%至2.52億港元(2018年：3.27億港元)。全球市場的不確定因素影響了我們在不同地區的加盟商之銷售額，從而影響了我們的批發業績。為了我們的長遠財務狀況，我們收緊對加盟商的信貸政策管理亦導致批發銷售額減少。管理層繼續堅持不懈地拓展在核心市場以外之加盟及批發業務之版圖。例如，我們在毛里求斯的加盟商已在下半年開設了四家門市。雖然初始規模不大，惟該等新發展市場將會在中長期產生回報。

財務狀況

流動資金及財務資源

儘管年內銷售下跌，本集團之財務狀況仍然穩健。於2019年12月31日，現金及銀行結存(扣除銀行貸款後)為9.94億港元(2018年：10.17億港元)，輕微減少2.3%。扣除銀行貸款後之現金及銀行結存的四個主要來源及用途為(i)從經營業務所得之10.68億港元現金流入；(ii)資本開支投資7,600萬港元；(iii)向股東及非控制性權益支付股息4.73億港元；及(iv)租賃支出之本金部分之付款5.07億港元。

短期銀行借貸為2.65億港元(2018年：2.98億港元)，及為旨在利用該地區銀行之間的利率差異來提高收益率之一項金融工具。本集團之槓桿比率(按借貸總額減去現金及銀行結存後與本公司股東應佔權益之比率計算)為-0.4(2018年：-0.4)。於2019年12月31日，本集團之流動比率為1.4(2018年：2.5)。

物業、機器及設備

於本年度，資本開支為7,600萬港元(2018年：8,400萬港元)，主要用於門市升級。管理層將繼續投資現有店舖環境升級，尤其是在香港及澳門，以提升我們的品牌形象。

商譽及授出認沽期權負債

商譽及授出認沽期權負債來自2012年及2015年收購中東業務。我們已進行年度減值測試並認為商譽於2019年財政年度並無減值。

年內，本集團已與Giordano Fashions L.L.C.(「Giordano UAE」)，Giordano Fashions Co. W.L.L.(「Giordano KW」)及GIO Fashions W.L.L.(「Giordano QA」)的非控股股東訂立協議，以收購該等公司的餘下權益。有關認沽期權負債6,200萬港元已於先前確認並相應地失效。

於合營公司之權益

於合營公司之權益包括48.5%於南韓合營公司之權益。結餘於年內變動1,400萬港元乃由於我們應佔溢利6,300萬港元被已收股息及貨幣換算差額抵銷所致。

存貨

本集團於2019年12月31日之存貨為5.48億港元(2018年：5.52億港元)。存貨流轉日數增加11日至100日。存貨流轉日數增加乃主要由於銷售下跌及提早收取農曆新年訂單。

在供應商及加盟商之存貨並非我們的法律責任。儘管如此，本集團有責任地跟進供應商及加盟商之存貨水平，以確保並無累積過多的「資產負債表外」存貨。南韓存貨增加旨在滿足近期銷售。中國大陸加盟商持有的存貨明顯減少乃由於有效的存貨管理。供應商之製成貨品顯著下跌55.6%。我們的系統存貨按年減少5.0%。

表14：系統存貨

	於12月31日	
(以百萬港元為單位)	**2019年**	2018年
本集團持有之存貨	**548**	552
擁有48.5%權益的南韓合營公司持有之存貨	**196**	200
中國大陸加盟商持有之存貨	**73**	94
供應商之製成貨品(未付運)	**12**	27
系統存貨總額	**829**	873

應收及應付賬款

本集團監控應收賬款之可收回性，以降低壞賬風險。截至2019年12月31日止年度，應收賬款流轉日數為45日，與去年相比減少14日。減少的原因是我們對第三方收緊了信貸政策。於年內，應付賬款流轉日數增加5日至25日。此水平與我們供應商授予之信貸期相符，亦證明本集團協助供應商管理現金流狀況的良好意願。

資產質押

於2019年及2018年12月31日，本集團並無質押任何資產。

或然負債

於2019年及2018年12月31日並無任何或然負債。

外匯風險

本集團主要面對向使用人民幣之供應鏈進行採購以及相關集團企業以本地貨幣列值之銷售收益所產生之外匯風險。已確認資產及負債產生之外匯風險數額較小。此乃由於本集團通常會盡快結算相關集團企業以功能貨幣以外貨幣列值之結餘，以令結算日期之未結算外幣款項降至最低。管理層定期監控本集團之外匯風險。本集團並無使用金融工具進行對沖。倘預期相關外幣會出現較大波動，本集團則可能會使用遠期外匯合約。

股息

於2018年11月8日，本公司採納股息政策(「股息政策」)。股息政策旨在為透過派付股息及股份回購向其股東回饋剩餘現金。根據股息政策，本公司一直將其大部分盈餘用於派付普通股息，至於派息金額則經考慮手頭現金、未來投資需要以及營運資金等因素而有所不同。

經考慮經濟前景、本集團之財務狀況、其未來擴展計劃及其他因素後，董事會建議截至2019年12月31日止年度之末期股息為每股4.4港仙(2018年：每股16.5港仙)。連同於2019年9月20日派付之中期股息每股10.2港仙(2018年：每股17.0港仙)，2019年之股息總額為每股14.6港仙(2018年：每股33.5港仙)，相當於2019年每股盈利之100%(2018年：110%)。待我們的股東於本公司應屆股東周年大會上批准後，末期股息將於2020年6月19日(星期五)向於2020年6月4日(星期四)名列於本公司股東名冊上之股東派付。

展望

年初的新型冠狀病毒肺炎疫情蔓延將損害上半年的區域零售業務，尤其是中國及香港。疫情爆發適逢傳統農曆新年購物潮，令本集團年度業績雪上加霜。我們預期新型冠狀病毒將於今年第一季度持續對我們的業務造成嚴重影響。中美貿易糾紛及地區社會事件等2019年的遺留問題，仍會嚴重影響2020年的前景。

然而，憑藉穩健的品牌定位及優質的商品，管理層有信心戰勝未來的挑戰。管理層將在策略與行動上雙管齊下，進一步加强本集團的財務狀況。現金流管理方面，管理層將追討逾期債務，收緊信貸政策，以達致減少應收賬款。存貨管理方面，本集團促進區域間現貨調撥，同時管理層亦削減或延遲採購以避免存貨過剩。嚴格把控成本對長期可持續性發展而言亦至關重要。因此，管理層及區域主管將積極謀求減租及優惠，削減其他間接成本。

本集團將對中國內地及香港採取更為謹慎的態度。與此相反，管理層準備更積極拓展海外市場，尤其是中東及東南亞地區的發展中國家，如印尼及越南。

地域方面，本集團將把握機會，於發展中國家擴展門市。近年來，本集團在尋求合適的特許經營合作夥伴方面已取得顯著成效。除蒙古、南非及法國外，我們目前已在毛里求斯、非洲大陸及印度獲得新的加盟商。

電子商務方面，管理層將與既有綫上渠道合作，加快現有市場發展。過往經驗證明與當地第三方電子商務平台開展合作取得成功。

人才管理仍為我們商業策略的一個重要層面。改革後的速成管理人員計劃取得成效，如今畢業生均在其各自崗位上各司其職。管理層將推行工作輪崗，讓畢業生全面接觸業務運作，累積更多經驗及責任感，為其晉升管理崗位鋪路。

危機與機遇並存。面對2020年的重重阻礙，管理層將堅定不移，積極振興公司業務，為股東創造更多價值。憑藉強勁的財務狀況及實施成本控制措施，管理層相信本集團定能乘風破浪，渡過難關。

其他資料

人力資源

於2019年12月31日，本集團約有7,900名僱員(2018年12月31日：8,200名)。本集團為各階層員工提供具競爭力之薪酬待遇，並發放按目標為本計算之優厚花紅。我們向高級管理人員提供與表現掛鈎之花紅計劃及購股權，以酬謝及保留優秀幹練之管理團隊。我們亦投放大量資源於銷售及客戶服務培訓、管理、規劃及領導才能發展，以保留具有技術且主動貢獻之工作團隊。

股東周年大會

本公司擬將於2020年5月22日(星期五)舉行股東周年大會(「2020年股東周年大會」)。召開2020年股東周年大會之通告(該通告構成致股東通函的一部份)，將連同本公司2019年年報寄發予股東。2020年股東周年大會通告及代表委任表格亦將於本公司及香港交易及結算所有限公司網站刊登。

暫停辦理股東登記手續

股東周年大會

為確定符合資格出席2020年股東周年大會並於會上投票，本公司將由2020年5月18日(星期一)至2020年5月22日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，該期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2020年股東周年大會並於會上投票，所有已填妥之過戶文件連同相關股票須於2020年5月15日(星期五)下午4時30分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，辦理登記手續。

末期股息

為確定獲派建議末期股息之權利，本公司將由2020年6月2日(星期二)至2020年6月4日(星期四)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，該期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格獲取末期股息，所有已填妥之過戶文件連同相關股票須於2020年6月1日(星期一)下午4時30分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，辦理登記手續。

企業管治守則

截至2019年12日31日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則內的所有適用守則條文，惟偏離以下守則條文除外：

守則條文第A.2.1條

守則條文第A.2.1條規定，主席及行政總裁之角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。

現時由劉國權博士同時出任主席兼行政總裁之職位。由於劉博士在業界具有豐富經驗及對本集團業務有深厚認識，董事會認為由劉博士同時兼任主席及行政總裁之職位能為本集團提供強勢之領導，並能更有效地策劃及推行長期商業策略，以及提高決策的效率。董事會亦相信本公司已擁有配合公司實際情況的強大企業管治架構，確保能有效地監管其管理層。

守則條文第A.4.2條

守則條文第A.4.2條規定，每名董事(包括有指定任期之董事)應輪值告退，至少每三年一次。

根據本公司之公司細則，三分之一董事(主席或董事總經理除外)須於每屆股東周年大會上輪值告退。董事會認為，穩定性和持續性是成功實施業務計劃的關鍵因素。董事會相信，主席的角色具連續性是對本集團有利。因此，董事會認為目前主席應獲豁免遵守這項安排。

董事進行證券交易

本公司已採納本身有關董事進行證券交易的行為守則(「證券交易的行為守則」)。該守則條款不遜於上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)之必守準則，並已不時更新。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認截至2019年12月31日止年度內已遵守標準守則及證券交易的行為守則之必守準則。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2019年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審閱財務資料

審核委員會聯同本公司的外聘核數師已審閱截至2019年12月31日止年度之本集團經審核合併財務報表，包括所採納之會計原則及慣例。

本公司之外部核數師羅兵咸永道會計師事務所已同意於初步業績公佈中所列有關本集團截至2019年12月31日止年度的合併綜合收益表、合併資產負債表以及其相關附註之數字，與本集團本年度經審核合併財務報表所載之數值相符。由於羅兵咸永道會計師事務所就此履行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則所指的核證聘用，故此羅兵咸永道會計師事務所並無就初步業績公佈發出任何核證。

承董事會命
主席兼行政總裁
劉國權

香港，2020年3月10日

於本公佈日期，董事會包括3位執行董事為劉國權博士(主席兼行政總裁)、陳嘉緯博士及羅學文先生；2位非執行董事為鄭志剛博士及陳世昌先生；及4位獨立非執行董事為畢滌凡博士、鄺其志先生、黃旭教授及Alison Elizabeth LLOYD博士。

---

[1] *本集團銷售額指合併銷售額，包括直營店產生之零售額及對所有海外／非合併加盟商之批發銷售額。*

[2] *本集團可比較門市銷售額／可比較門市毛利指來自於上一相同期間已全面經營之現有直營店及加盟店所得出的合併附屬公司之佐丹奴品牌銷售額／毛利總額，按固定匯率計算。*

[3] *全球品牌銷售額／毛利乃按2019年匯率換算，其包括佐丹奴於直營店、加盟店及合營公司之門市之零售銷售額／毛利總額，因此高於本集團銷售額／毛利。*

[4] *存貨流轉日數指年末持有之存貨除以銷售成本乘以該年度日數。*