

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHRISTINE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

克莉絲汀國際控股有限公司

(在開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1210)

截至二零一九年十二月三十一日止年度 之經審核年度業績公告 董事會主席及上市規則項下的授權代表變動

截至二零一九年十二月三十一日止年度之財務摘要

- 收益減少約16.88%至約人民幣552百萬元（二零一八年：約人民幣664百萬元）。
- 毛利減少約17.77%至約人民幣243百萬元（二零一八年：約人民幣296百萬元）。
- 本公司擁有人應佔虧損減少約3.39%，虧損約人民幣224百萬元（二零一八年：虧損約人民幣232百萬元）。
- 每股基本虧損達約人民幣22.2仙（二零一八年：每股基本虧損約人民幣23.0仙）。
- 董事會不建議就二零一九年年度派發末期股息（二零一八年：無）。

克莉絲汀國際控股有限公司（「本公司」、「公司」或「我們」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（「本集團」或「集團」）截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

茲提述本公司日期為二零二零年三月三十一日之公告，內容有關截至二零一九年十二月三十一日止年度之未經審核年度業績（「未經審核年度業績公告」）。除另有界定者外，本公告所用詞彙與未經審核全年業績公告所界定者具有相同涵義。

經審核年度業績

董事會宣佈，本集團核數師羅申美會計師事務所已完成其對本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度業績的審核，且不發表意見，而羅申美會計師事務所的獨立核數師報告摘錄載於第17至18頁。截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核年度業績已於二零二零年五月二十二日獲董事會批准，詳情載列如下。

綜合損益及其他全面收入報表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	4	551,941	664,017
銷售成本		<u>(308,615)</u>	<u>(368,117)</u>
毛利		243,326	295,900
其他收入、收益／（虧損）	5	4,953	(48,673)
金融資產減值虧損撥備淨額	6	(34,661)	(2,540)
銷售及分銷開支		(341,994)	(401,938)
行政開支		<u>(74,308)</u>	<u>(77,167)</u>
經營虧損		(202,684)	(234,418)
融資成本	7	<u>(20,792)</u>	<u>—</u>
除稅前虧損		(223,476)	(234,418)
所得稅（開支）／抵免	8	<u>(821)</u>	<u>2,243</u>
本公司擁有人應佔年內虧損及全面收入總額		<u>(224,297)</u>	<u>(232,175)</u>
每股虧損	10		
基本及攤薄（仙）		<u>(22.2)</u>	<u>(23.0)</u>

綜合財務狀況表
於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		362,174	369,273
預付土地租賃款項		–	71,226
使用權資產		207,518	–
商譽		–	–
無形資產		3,747	5,034
按金		9,811	10,111
購買非流動資產的按金		954	13,607
		<u>584,204</u>	<u>469,251</u>
流動資產			
預付土地租賃款項		–	2,147
存貨		27,233	26,494
貿易及其他應收款項	11	24,722	59,708
應收關連公司款項		890	22,720
已抵押銀行存款		–	34,970
銀行及現金結餘		74,931	182,132
流動資產總額		<u>127,776</u>	<u>328,171</u>
資產總額		<u>711,980</u>	<u>797,422</u>
權益及負債			
股本		8	8
儲備		74,451	298,748
權益總額		<u>74,459</u>	<u>298,756</u>
負債			
非流動負債			
遞延收入		548	1,016
租賃負債		65,469	–
		<u>66,017</u>	<u>1,016</u>
流動負債			
合約負債		348,535	385,755
銀行借款		35,950	–
租賃負債		59,735	–
貿易及其他應付款項	12	120,328	105,225
應付關連公司款項		429	318
應付股息		4,708	4,708
即期稅項負債		1,819	1,644
流動負債總額		<u>571,504</u>	<u>497,650</u>
權益及負債總額		<u>711,980</u>	<u>797,422</u>
流動負債淨額		<u>443,728</u>	<u>169,479</u>

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司乃於二零零八年三月十一日在開曼群島註冊成立之受豁免有限公司，其股份於二零一二年二月二十三日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司之註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點地址為中華人民共和國上海普陀區金沙江路33號（郵編：200062）。

本公司乃一間投資控股公司。其於中華人民共和國（「中國」）設立之附屬公司主要從事烘焙產品生產及銷售。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，亦為本公司功能貨幣。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋。該等綜合財務報表亦已符合聯交所證券上市規則之適用披露條文及香港公司條例（第622章）之披露規定。本集團採納的主要會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂之香港財務報告準則，並於本集團之當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註3提供首次應用該等與本集團有關的新訂及經修訂準則所引致當前及過往會計期間的任何會計政策變動的資料，已反映於該等綜合財務報表。

本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度產生虧損淨額約人民幣224,297,000元，而於二零一九年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額約為人民幣443,728,000元。其流動借款及租賃負債分別為約人民幣35,950,000元及約人民幣59,735,000元，而其現金及現金等價物僅為約人民幣74,931,000元。該等狀況顯示存在重大不確定因素，可能導致對本集團持續經營能力產生重大疑慮。因此，其可能無法於日常業務過程中變現其資產及解除其負債。儘管如此，綜合財務報表仍按持續經營基準編製，此乃由於董事已認真考慮本集團當前和預期未來流動資金的影响，並信納：

- (a) 經考慮如下因素，本集團於今後十二個月可於需要時為其營運資金需求取得往來銀行之銀行融資：
 - (i) 就外部融資進行磋商，包括但不限於取得額外銀行融資。
 - (ii) 與銀行就重組現有銀行借款之還款計劃進行磋商，以將還款到期日延長一年及將現有銀行融資延長一年。

- (b) 本集團將能夠完成出售位於南京的土地使用權及樓宇，尚需與潛在買家簽立最終協議及取得股東的必要批准；及
- (c) 本集團將能夠實施經營計劃以控制成本及產生足夠經營現金流量以履行其現時及未來責任。相關行動包括收回未償還應收款項、利用生產設備的產能及關閉虧損的零售門店。

董事已審閱管理層編製的本集團自二零一九年十二月三十一日起不少於十二個月期間的現金流量預測。經考慮上述計劃及措施，董事認為，本集團將擁有充足的營運資金為其營運提供資金及履行自綜合財務狀況表日期起未來十二個月內到期之財務責任。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

然而，本公司管理層能否實現上述計劃及措施存在重大不確定因素。本集團持續經營的能力取決於能否通過達成以下計劃產生足夠融資及經營現金流量：

- (a) 就以下事項與銀行磋商成功：(i) 取得額外銀行融資；及(ii) 將可能於未來十二個月期間逾期的現有銀行借款的還款到期日延長一年及將現有銀行融資延長一年；
- (b) 及時與潛在買家簽立正式買賣協議並完成出售位於南京的土地使用權及樓宇。成功完成須待訂立最終協議，當中載列交易的詳情及完成條件，包括將予出售的資產及代價，以及為完成交易而取得股東的必要批准；
- (c) 及時實施經營計劃以控制成本及產生充足的經營現金流量，進而履行其現時及未來責任。相關行動包括收回未償還應收款項、利用生產設備的產能及關閉虧損的零售店。

倘本集團未能實現上述計劃及措施，其可能無法持續經營，並須作出調整以將資產的賬面值撇減至其可收回金額，就可能產生的任何進一步負債計提撥備，以及將非流動資產及負債分別分類為流動資產及負債。該等潛在調整之影響未有在該等綜合財務報表中反映。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

香港會計師公會已頒佈一項新的香港財務報告準則（香港財務報告準則第16號租賃）及若干香港財務報告準則之修訂，均於本集團之本會計期間首次生效。

除香港財務報告準則第16號外，其他修訂對本期間或過往期間本集團已編製或呈列之業績及財務狀況並無重大影響。本集團並未應用於本會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號「租賃」及相關詮釋、香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第4號「釐定安排是否包括租賃」、香港（準則詮釋委員會）詮釋第15號「經營租賃－優惠」及香港（準則詮釋委員會）詮釋第27號「評估涉及租賃法律形式交易的內容」。香港財務報告準則第16號就承租人引入單一會計模式，要求承租人就所有租賃確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下的租賃及低價值資產租賃除外。

香港財務報告準則第16號項下出租人會計處理方法大致與香港會計準則第17號相同。出租人將繼續按照與香港會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。因此，香港財務報告準則第16號對本集團作為出租人的租賃並無影響。出租人會計規定乃轉承自香港會計準則第17號，其大致上維持不變。

香港財務報告準則第16號亦引入其他定性及定量披露規定，以便財務報表使用者評估租賃對實體財務狀況、財務表現及現金流量的影響。

本集團自二零一九年一月一日起首次應用香港財務報告準則第16號。本集團選擇採用經修訂追溯方法，因而將有關首次應用的累計影響確認為對二零一九年一月一日期初結餘的調整。比較資料不予重列，並繼續根據香港會計準則第17號予以呈報。

有關過往會計政策變動的性質和影響及所採用的過渡性選擇的進一步詳情載列如下：

(a) 租賃的新定義

租賃定義變動主要與控制權的概念有關。香港財務報告準則第16號根據客戶是否在某一時段內控制已識別資產的用途（其可由指定使用量釐定）而界定租賃。當客戶有權指示已識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

本集團僅就於二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約應用香港財務報告準則第16號有關租賃的新定義。就於二零一九年一月一日之前訂立的合約而言，本集團採用過渡性實際權宜方法，繼續沿用先前對現有安排是否屬租賃或包含租賃所作的評估。因此，先前根據香港會計準則第17號評估為租賃的合約繼續根據香港財務報告準則第16號入賬列為租賃，而先前評估為非租賃服務安排的合約則繼續入賬列為尚待履行的合約。

(b) 承租人會計處理方法及過渡性影響

香港財務報告準則第16號剔除先前香港會計準則第17號要求承租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃的規定。取而代之，本集團作為承租人時須將所有租賃資本化，包括先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃的租賃，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。

就先前分類為經營租賃的租賃確認租賃負債時，本集團已應用於首次應用日期相關集團實體的增量借款利率。所採用的加權平均增量借款年利率為16.10%。相關集團實體採用的平均增量借款年利率介乎8.70%至18.80%。

為方便過渡至香港財務報告準則第16號，本集團於首次應用香港財務報告準則第16號當日應用以下確認豁免及可行權宜方法：

- (i) 選擇不對剩餘租期於首次應用香港財務報告準則第16號當日起計12個月內屆滿（即租期於二零一九年十二月三十一日或之前屆滿）的租賃應用香港財務報告準則第16號有關確認租賃負債及使用權資產的規定；
- (ii) 就類似經濟環境內相似類別相關資產並具類似剩餘租期的租賃組合應用單一貼現率；
- (iii) 根據於首次應用日期的事實及情況於事後釐定本集團帶有續租選擇權的租賃的租期；
- (iv) 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本；及
- (v) 運用香港會計準則第37號作為減值檢討的替代方法，評估租賃是否屬虧損性。

為計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易的遞延稅項，本集團會首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號所得稅之規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，故與使用權資產及租賃負債相關之暫時差額不會於初步確認時於租期內確認。

下表載列於二零一八年十二月三十一日之經營租賃承擔與於二零一九年一月一日已確認之租賃負債期初結餘的對賬：

人民幣千元

於二零一八年十二月三十一日披露之經營租賃承擔	185,456
減：豁免資本化之租賃相關承擔：	
– 剩餘租期於二零一九年十二月三十一日或之前屆滿的短期租賃及其他租賃	(25,688)
	159,768
減：日後利息開支總額	(28,963)
於二零一九年一月一日確認的租賃負債	130,805
其中：	
流動租賃負債	56,830
非流動租賃負債	73,975
	130,805

先前分類為經營租賃的租賃相關使用權資產已按等同於就餘下租賃負債所確認的金額確認，並按於二零一八年十二月三十一日之綜合財務狀況表確認的租賃相關任何預付或應計租賃款項金額作出調整。

已付可退回按金根據香港財務報告準則第9號金融工具（「香港財務報告準則第9號」）入賬，初步按公允價值計量。於初步確認時對公允價值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

下表概述採納香港財務報告準則第16號對本集團綜合財務狀況表產生的影響：

採納香港財務報告準則第16號的影響					
受採納香港財務報告準則第16號影響之綜合財務狀況表項目	附註	於 二零一八年 十二月 三十一日 之賬面值	重新分類	租賃確認	於 二零一九年 一月一日 之賬面值
		人民幣千元			人民幣千元
資產					
使用權資產		–	73,373	148,903	222,276
預付土地租賃款項	(i)	73,373	(73,373)	–	–
按金	(ii)	10,111	–	(536)	9,575
貿易及其他應收款項	(iii)	59,708	–	(19,829)	39,879
負債					
租賃負債		–	–	130,805	130,805
貿易及其他應付款項	(iv)	105,225	–	(2,267)	102,958

附註：

- (i) 於二零一八年十二月三十一日，就於中華人民共和國（「中國」）租賃土地的前期預付款項分類為預付土地租賃款項。於應用香港財務報告準則第16號後，預付土地租賃款項的流動部分及非流動部分分別為人民幣2,147,000元及人民幣71,226,000元，已分類為使用權資產。
- (ii) 已付可退回按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。於二零一九年一月一日的公平值調整人民幣536,000元已計入使用權資產。
- (iii) 部分租賃的前期預付款項於二零一八年十二月三十一日分類為預付款項。於應用香港財務報告準則第16號後，預付款項人民幣19,829,000元重新分類至使用權資產。
- (iv) 實際租金撥備先前於二零一八年十二月三十一日根據香港會計準則第17號確認。根據香港財務報告準則第16號，於二零一九年一月一日的實際租金撥備人民幣2,267,000元已重新分類至使用權資產。

(c) 對本集團財務業績及現金流量的影響

由於首次應用香港財務報告準則第16號，就先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃的租賃而言，於二零一九年十二月三十一日，本集團確認使用權資產人民幣207,518,000元，包括土地使用權人民幣71,226,000元及租賃物業人民幣136,292,000元。於二零一九年十二月三十一日，已確認租賃負債人民幣125,204,000元，相關使用權資產人民幣136,292,000元。

此外，就香港財務報告準則第16號項下的該等租賃而言，本集團已確認折舊、使用權資產減值虧損及融資成本，而非經營租賃費用。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就該等租賃確認折舊人民幣79,755,000元、使用權資產減值虧損人民幣4,076,000元及融資成本人民幣20,301,000元。

4. 收益

客戶合約收益分拆

本集團僅有一個可呈報經營分部。本公司主要營運決策者（「主要營運決策者」）、首席執行官會整體地審視本集團，且向主要營運決策者呈報的內部報告僅包括按產品種類之收益分析，而不包括任何其他資源分配及表現評估之酌情資料。因此，本集團並無呈列經營分部資料。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貨物類別		
麵包及蛋糕	407,651	475,354
月餅	31,559	58,058
糕點	72,210	80,309
其他	40,521	50,296
	<u>551,941</u>	<u>664,017</u>

地區資料

本集團所有收益、除稅前虧損、資產及負債均源自或位於中國，因而並無呈列地區資料。

來自主要客戶的收益

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，並無單一客戶貢獻本集團總收益逾10%。

5. 其他收入、收益／（虧損）

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行存款利息收入	1,008	2,504
按金之估計利息收入	331	—
潛在土地收購已付按金之利息收入	6,685	—
利息收入總額	8,024	2,504
政府補助（附註）	3,185	6,577
解除資產相關政府補助	468	468
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益	—	619
核銷物業、廠房及設備之虧損	(29)	—
出售物業、廠房及設備之虧損	(13)	(534)
出售廢料及其他材料虧損	(271)	(335)
匯兌收益	120	2,493
物業、廠房及設備減值虧損	(2,807)	(52,598)
使用權資產減值虧損	(4,076)	—
無形資產減值虧損	—	(8,932)
租金收入	140	118
解除租賃負債	4,351	—
核銷使用權資產	(4,101)	—
其他	(38)	947
	4,953	(48,673)

附註：

從地方政府部門收到約人民幣3,185,000元（二零一八年：人民幣6,577,000元）的政府補助，用以鼓勵生產及提升技術，此項補助是無條件的。

6. 金融資產減值虧損撥備淨額

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
已確認減值虧損：		
－其他應收款項	—	2,540
－購買非流動資產的按金	11,741	—
－應收一間關連公司款項	22,920	—
	<u>34,661</u>	<u>2,540</u>

7. 融資成本

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
租賃負債利息開支	20,301	—
銀行借款利息開支	491	—
	<u>20,792</u>	<u>—</u>

8. 所得稅開支／（抵免）

已於損益確認的所得稅如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備－中國	607	36
過往年度撥備不足	214	161
	<u>821</u>	<u>197</u>
遞延稅項	—	(2,440)
	<u>821</u>	<u>(2,243)</u>

由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度並無應課稅溢利，故無須就香港利得稅計提撥備。

中國企業所得稅乃按稅率25%（二零一八年：25%）計提撥備。

根據中國企業所得稅法，外資企業將二零零八年一月一日之後賺取的利潤用於派發股息，將對外國投資者徵收10%的預扣所得稅。

其他地區應課稅溢利之稅費已根據本集團經營所在國家之現行稅率及依據現行之法律、詮釋及慣例計算。

所得稅開支／（抵免）與除稅前虧損乘以各稅務司法權區適用所得稅稅率之乘積之對賬如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(223,476)</u>	<u>(234,418)</u>
按各稅務司法權區適用稅率計算的稅項	(55,052)	(58,479)
毋須課稅收入的稅務影響	(2,667)	(1,761)
不可扣稅開支的稅務影響	3,832	622
未確認暫時差額的稅務影響	7,826	12,054
未確認稅項虧損的稅務影響	46,668	45,160
過往年度撥備不足	<u>214</u>	<u>161</u>
所得稅開支／（抵免）	<u>821</u>	<u>(2,243)</u>

9. 股息

本公司董事不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度派付任何末期股息（二零一八年：無）。

10. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按下列數據計算：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損之年內虧損	<u>(224,297)</u>	<u>(232,175)</u>
	二零一九年 千股	二零一八年 千股
股份數目		
用於計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>1,010,188</u>	<u>1,010,188</u>

用於計算每股基本虧損與每股攤薄虧損的普通股加權平均數相同。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，由於本公司尚未行使購股權的行使價高於股份的平均市價，故計算每股攤薄虧損時並無假設該等購股權獲行使。

11. 貿易及其他應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應收款項	14,050	14,994
減值虧損撥備	(394)	(394)
	<u>13,656</u>	<u>14,600</u>
其他應收款項	6,293	5,812
零售門店之預付租賃款項	2,306	39,369
預付款項	5,007	2,467
其他應收款項減值虧損撥備	(2,540)	(2,540)
	<u>11,066</u>	<u>45,108</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>24,722</u>	<u>59,708</u>

本集團一般給予百貨商店及超市的平均信貸期介乎30至60天，現金消費卡發行商的平均信貸期則為30日。每名客戶均有最高信貸限額。新客戶通常須支付預付款。本集團致力於嚴格管控未償還的應收款項。董事定期檢討逾期結餘。

按發票日期呈列之貿易應收款項（扣除撥備）之賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
0至30天	13,383	10,934
31至60天	94	662
61至90天	165	263
91至180天	–	1,707
超過180天	14	1,034
	<u>13,656</u>	<u>14,600</u>

於二零一九年十二月三十一日，已就估計不可收回貿易應收款項作出總額約人民幣394,000元（二零一八年：人民幣394,000元）的撥備。

減值虧損撥備之對賬：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日根據香港財務報告準則第9號 年內撥備	394 <u>-</u>	394 <u>-</u>
於十二月三十一日	<u>394</u>	<u>394</u>

本集團貿易應收款項之賬面值以人民幣計值。

12. 貿易及其他應付款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應付款項	57,535	45,799
應計費用	11,619	12,095
應付工資及福利	15,489	14,737
其他稅項負債	5,868	13,836
購買物業、廠房及設備之應付款項	15,486	5,342
其他應付款項	<u>14,331</u>	<u>13,416</u>
貿易及其他應付款項總額	<u>120,328</u>	<u>105,225</u>

供應商一般給予本集團30至60天信貸期。按發票日期呈列的貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
0至45天	46,797	37,881
46至60天	6,460	2,380
61至90天	1,829	58
91至180天	456	635
超過180天	<u>1,993</u>	<u>4,845</u>
	<u>57,535</u>	<u>45,799</u>

本集團貿易應付款項的賬面值以人民幣計值。

未經審核及經審核年度業績之間的重大差異

由於未經審核年度業績公告所載之財務資料於其刊發日期未經羅申美會計師事務所審核或同意，且隨後已對該等資料作出調整，本公司股東及潛在投資者務請垂注未經審核年度業績公告所載本集團未經審核年度業績與本公告所載本集團經審核年度業績之間的以下重大差異。

截至二零一九年十二月 三十一日止年度之項目		於本公告 披露 附註 人民幣千元 (經審核)	於未經審核 年度業績 公告內披露 人民幣千元 (未經審核)	差額 人民幣千元
綜合損益及其他全面收入報表				
收益	(a)	551,941	548,892	3,049
其他收入、收益／(虧損)	(b)	4,953	10,984	(6,031)
行政開支	(c)	(74,308)	(70,633)	(3,675)
融資成本	(d)	(20,792)	(8,631)	(12,161)
綜合財務狀況表				
非流動資產				
物業、廠房及設備	(e)	362,174	358,135	4,039
使用權資產	(f)	207,518	224,377	(16,859)
流動資產				
貿易及其他應收款項	(f)	24,722	30,980	(6,258)
流動負債				
合約負債	(g)	348,535	353,918	(5,383)
租賃負債	(f)	59,735	68,024	(8,289)
貿易及其他應付款項	(h)	120,328	107,974	12,354
非流動負債				
租賃負債	(f)	65,469	64,903	566

附註：

- (a) 收益的差額為人民幣3,049,000元，主要由於就確認已過期提貨券及預付卡產生的收益作出調整所致。
- (b) 其他收入、收益／（虧損）的差額為人民幣6,031,000元，主要由於分別就按金之估計利息收入約人民幣331,000元、物業、廠房及設備減值虧損約人民幣2,807,000元及使用權資產減值虧損約人民幣4,076,000元作出調整所致。
- (c) 行政開支的差額為人民幣3,675,000元，主要由於就低估房產稅及低估員工成本作出調整所致。
- (d) 融資成本的差額為人民幣12,161,000元，主要是由於就低估租賃負債的利息開支作出調整所致。
- (e) 物業、廠房及設備的差額為人民幣4,039,000元，主要是由於分別就低估物業、廠房及設備約人民幣6,846,000元及物業、廠房及設備減值虧損約人民幣2,807,000元作出調整所致。
- (f) 使用權資產、租賃負債以及貿易及其他應收款項的差額分別為人民幣16,859,000元、人民幣7,723,000元及人民幣6,258,000元，主要由於就首次採納香港財務報告準則第16號的影響作出調整所致。
- (g) 合約負債的差額為人民幣5,383,000元，主要由於就附註(a)所述收益作出調整以及將約人民幣2,334,000元從合約負債重新分類至其他應付款項。
- (h) 貿易及其他應付款項的差額為人民幣12,354,000元，主要由於就附註(e)所述收購非流動資產的應付款項撥備人民幣5,533,000元以及應付工資及福利撥備6,523,000元作出調整所致。

摘錄自羅申美會計師事務所獨立核數師報告

「不發表意見」及「不發表意見之基準」乃摘錄自羅申美會計師事務所截至二零一九年十二月三十一日止年度之獨立核數師報告，內容如下：

不發表意見

吾等對 貴集團之綜合財務報表不發表意見。基於我們報告中「不發表意見之基準」一節所述事宜之重要性，我們未能獲取充足適當之審核憑證，以為該等綜合財務報表之審核意見提供基礎。在所有其他方面，吾等認為，綜合財務報表已按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

不發表意見之基準

1. 有關持續經營之重大不確定因素

我們提請注意綜合財務報表附註2，當中顯示 貴集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度產生虧損淨額約人民幣224,297,000元，且於二零一九年十二月三十一日， 貴集團的流動負債淨額約為人民幣443,728,000元。其流動借款及租賃負債分別為約人民幣35,950,000元及約人民幣59,735,000元，而其現金及現金等價物僅為約人民幣74,931,000元。該等事項及狀況連同綜合財務報表附註2所載之其他事項顯示存在重大不確定因素，可能導致對 貴集團持續經營之能力產生重大疑慮。

貴公司董事已採取多項措施以改善 貴集團的流動資金及財務狀況、為其營運再融資及對其債務進行重組（載於綜合財務報表附註2）。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，其有效性取決於該等措施的結果，受重大不確定因素影響，包括(i)由於截至本報告日期尚未完成磋商， 貴集團能否於有需要時取得額外融資及延長現有借款的期限；(ii) 貴集團能否出售其位於南京的土地使用權及樓宇，由於建議出售須待與潛在買家簽立最終協議及股東批准後方告完成，而截至本報告日期，協議尚未完成而股東批准亦未取得；及(iii) 貴集團能否實施其控制成本的營運計劃並自營運產生足夠現金流量，最終結果取決於市場環境，而市場環境受COVID-19爆發所產生的重大不確定因素影響。

因此，吾等不能取得充足適當的審核憑證，以使吾等信納於編製綜合財務報表時採用持續經營會計基準的適當性。倘 貴集團未能持續經營，則須作出調整，將 貴集團資產之賬面值撇減至其可收回金額，為可能產生之任何進一步負債作出撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響並無於綜合財務報表內反映。

2. 期初結餘及相關數據

貴集團截至二零一八年十二月三十一日止年度綜合財務報表已由其他核數師（「前任核數師」）審核，其於二零一九年三月二十九日對該等財務報表發表保留意見。前任核數師未能信納向一名關連方支付的加工預付款項人民幣22,029,000元及已付按金人民幣11,741,000元的可收回性，而就該等結餘作出的任何撥備將令 貴集團於二零一八年十二月三十一日的資產淨值減少及增加 貴集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的虧損淨額。

該等款項已於截至二零一九年十二月三十一日止年度悉數撥備。吾等未能就於二零一八年十二月三十一日已付一名關連方的加工預付款項及按金的可收回性取得足夠適當的審核憑證。對該等期初結餘的減值虧損撥備作出任何可能必要的調整會對 貴集團於二零一八年十二月三十一日的資產淨值及其截至二零一九年十二月三十一日止年度的經營業績產生影響。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度收入及毛利按產品類型分析如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	收入	毛利	收入	毛利
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(經審核)	(經審核)	(經審核)	(經審核)
麵包及蛋糕	407,651	144,605	475,354	166,839
月餅	31,559	23,559	58,058	47,359
糕點	72,210	44,421	80,309	45,977
其他	40,521	30,741	50,296	35,725
	<u>551,941</u>	<u>243,326</u>	<u>664,017</u>	<u>295,900</u>

二零一九年本集團收入約為人民幣551,941,000元，較二零一八年收入約人民幣664,017,000元減少約16.88%，主要原因有：（一）考慮營運成本，二零一九年加速關閉績效不佳的租約到期門店的策略，共關閉舊門店117家，期間雖也開設新店7家，門店總數仍從二零一八年底的586家繼續減少至二零一九年底的476家，淨減少了110家門店，銷售點的減少及新開店運營時間尚短影響了收入。（二）營銷模式傳統，品牌效益下降，加諸實體門店陳舊、其他銷售渠道未能有效開展等因素，集團全年整體同店銷售增長率為負10.07%。（三）季節性產品如月餅，市場需求不如過往，且替代產品多元，業績逐年遞減。面對銷售推展的多面向滯礙，年度整體營業收入持續衰退。

以地區別分析，上海地區歷來為公司主要營業額來源，隨本集團其他營業地區關店數量急增，上海地區二零一九年佔集團營業收入佔比約66.29%，較二零一八年度的58.21% 比重增加約8.01%。上海地區烘焙品牌競爭激烈全國之冠，實體店型受業績受網路店商侵蝕，門市收入不振，加之成本居高不下，經營處於雙重壓力，生存尤為不易，本期除例行性簡易裝修，或對部分門店調整營內裝及設備外，未有新增門店，而關閉門店43家，佔全年度關店數量的36.75%，上海截至二零一九年十二月三十一日止年度收入較二零一八年十二月三十一日止年度減少約人民幣20,645,000元，下降約5.34%；江蘇省主要因蘇州地區撤出多家店面、浙江省則因嘉興及寧波地區大幅關店，二省分收入分別較截至二零一八年十二月三十一日止年度減少約人民幣67,690,000元及人民幣23,741,000元，減幅分別為36.08% 及26.42%。

按產品分類看，二零一九年主要產品麵包及蛋糕類營業額較二零一八年減少約人民幣67,703,000元，減少14.24%，糕點類銷售較二零一八年減少約人民幣8,099,000元，減幅約10.08%。麵包、蛋糕與糕點同屬日常例行性消費品，地緣便利性及客流量對銷售結果至為攸關，受年度門店數減少所影響，銷售減量減額；其他品類包含胚芽乳、果凍等產品，為提高銷量，二零一九下半年部分商品推展低價促銷，同時新創鋪銷方案尚在導入階段，出貨量尚無顯著增量，故較二零一八年銷售額減少約人民幣約9,775,000元，減幅約19.43%。月餅類營業額較2018年減少約人民幣26,499,000元，受傳統節慶需求漸減，且替代商品多元影響，減幅為各品類之最，約45.64%。

以支付工具分析，本集團的銷售額源於門店之現金（及銀行卡及第三方支付平台）的銷售、禮券（及預付卡）的兌換，由於銷貨衰減，二零一九年度兩者均較前一年度低。二零一九年現金（及銀行卡及第三方支付平台）渠道銷售額約人民幣284,692,000元，佔總銷售額的51.58%，低於二零一八年的人民幣356,021,000元約20.04%；二零一九年禮券（及預付卡）卡券兌換的銷售額百分比較二零一八年上升，兌換產品銷售額約人民幣267,249,000元，佔總銷售額48.42%，低於二零一八年的人民幣307,996,000元約13.23%。

毛利

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度毛利約為人民幣243,326,000元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度人民幣295,900,000元減少約17.77%，二零一九年因銷貨量降低，固定成本攤銷不易，惟購料減少，並適時減少人力，致年度毛利率約為44.09%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的44.56%微降。

其他收入、收益／（虧損）

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度其他收入、收益／（虧損）約為人民幣4,953,000元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度其他虧損約人民幣48,673,000元，增加約人民幣53,626,000元，主要是因(i)二零一九年度取消過往對政府購置土地計畫，收回土地訂金本金利息，認列孳息約人民幣6,685,000元、(ii)二零一九年對物業、廠房及設備提列減值虧損撥備較二零一八年減少約人民幣49,791,000元、(iii)二零一八年對本公司無形資產提列減值撥備約人民幣8,932,000元，本期則未再提列、(iv)本期始依香港財務報告準則16號，將租賃門店認列資產後，評估各門店運應現狀，對使用權資產提列減值虧損撥備約人民幣4,076,000元、及(v)政府扶持款較二零一八年減少約人民幣3,392,000元。

金融資產減值虧損撥備淨額

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就購買非流動資產的按金及應收一名關連公司（上海一品軒食品有限公司）款項分別計提約人民幣11,741,000元及人民幣22,920,000元的減值虧損撥備。

銷售及分銷開支

受關閉部份門店影響，截至二零一九年十二月三十一日止年度銷售及分銷開支約為人民幣341,994,000元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣401,938,000元，減少約人民幣59,944,000元，其中關店及首次採納香港財務報告準則第16號降低租金開銷約人民幣97,383,000元，減員促使年度薪資費用下降約人民幣15,683,000元，而水電費、包裝費開支也隨之下降約人民幣4,595,000元及人民幣2,050,000元，另外由於按香港財務報告準則第16號所提列之租賃資產折舊，折舊較上期未適用時增加約人民幣62,068,000元。

行政開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度行政開支約為人民幣74,308,000元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣77,167,000元，減少約人民幣2,859,000元。主要因本期管理部門縮小編制，薪資費用減少約人民幣4,437,000元；二零一八年預付土地租賃款項攤銷費約人民幣2,146,000元，而於採納香港財務報告準則第16號後，預付土地租賃款項攤銷重新分類為使用權資產折舊。根據商務部對單用途預附卡管理辦法的規定，二零一九年本公司為客戶預付款餘額投保履約責任險，保險費用增加約人民幣2,231,000元。

融資成本

截至二零一九年十二月三十一日止年度融資成本約人民幣20,792,000元，其組成為按香港財務報告準則第16號所認列之租賃負債估算衍生的利息費用約人民幣20,301,000元，及銀行貸款利息約人民幣491,000元。

所得稅（開支）／抵免

2019年所得稅費用約為人民幣821,000元，較2018年約人民幣2,243,000元的所得稅抵免增加約人民幣3,064,000元，主要係2018年按會計原則對遞延所得稅負債轉回，致所得稅為負數。

本公司擁有人應佔年內虧損及全面虧損總額

由於上述原因，截至二零一九年十二月三十一日止年度發生淨虧損約為人民幣224,297,000元，截至二零一八年十二月三十一日止年度淨虧損約人民幣232,175,000元，淨虧損減少約人民幣7,878,000元。二零一九年的淨利潤率則由二零一八年的-34.97%下降至-40.64%。

財務狀況分析

存貨週轉天數

下表載列二零一九年及二零一八年度存貨週轉天數：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	(經審核)	(經審核)
存貨週轉天數 (附註)	<u>32</u>	<u>29</u>

附註：存貨週轉天數乃按存貨期初及期末結餘之算術平均值除以有關年份之銷貨成本，再乘以365天計算得出。

本集團存貨包括原材料及產成品，二零一九年底存貨金額高於二零一八年底，是由於銷量較低，因此存貨週轉天數有所增加。

貿易應收款項週轉天數

下表載列二零一九及二零一八年度貿易應收款項週轉天數：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	(經審核)	(經審核)
貿易應收款項週轉天數 (附註)	<u>9</u>	<u>9</u>

附註：貿易應收款項週轉天數乃按貿易應收款項期初及期末結餘之算術平均值除以有關年份之銷售收入，再乘以365天計算得出。

貿易應收款項主要是因主營業務收入產生應收而未收回的款項，其週轉天數二零一九年與二零一八年維持不變。

貿易應收款項之帳齡

下表載列所示日期本集團貿易應收款項之帳齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元 (經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
帳齡		
0至30天	13,383	10,934
31至60天	94	662
61至90天	165	263
91至180天	—	1,707
超過180天	14	1,034
	<u>13,656</u>	<u>14,600</u>

本集團銷貨主要是以現金或客戶兌換券卡。在本集團獨立門店中消費，並無放帳情形，但在設置於百貨公司或賣場的店中店，提供場地的出租方通常代收本集團銷貨款項，於30至60天後支付本集團。

已抵押銀行存款

已抵押銀行存款為根據中國商務部於二零一二年九月二十一日頒佈的法規《單用途商業預付卡管理辦法（試行）》的規定存放在銀行的保證金。於年內評估後，本集團依法選擇另一方案，購買商業財產保險代替相關保證金。因此，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度提取相關保證金賬戶的結餘，即按截至二零一八年十二月三十一日止年度已售預付卡券餘額提撥而存放在銀行的相關保證金金額。

貿易應付款項週轉天數

下表載列二零一九及二零一八年度貿易應付款項週轉天數：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 (經審核)	二零一八年 (經審核)
貿易應付款項週轉天數 (附註)	<u>61</u>	<u>48</u>

附註：貿易應付款項週轉天數乃按貿易應付款項期初及期末結餘之算術平均值除以有關年份之銷售成本，再乘以365天計算得出。

貿易應付款項之帳齡

下表載列所示日期本集團貿易應付款項之賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元 (經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
帳齡		
0至45天	46,797	37,881
46至60天	6,460	2,380
61至90天	1,829	58
91至180天	456	635
超過180天	1,993	4,845
	<u>57,535</u>	<u>45,799</u>

本公司對供應商的貿易付款條件通常是30-60天。考慮現金流量管控，2019年度對部分供應商款項支付期限略有調整。

合約負債

合約負債主要係對客戶收取的預付卡券價款，由於二零一九年預付卡券售出金額較二零一八年少，致預付卡券餘額減少約人民幣37,220,000元。

未來重大投資及資本資產計劃

本集團於二零一九年十二月三十一日及本公告日期尚無其他重大投資或資本資產計劃。

財務及庫務政策

本集團在執行財務及庫務政策上採取審慎的財務管理策略，考慮現金部分逐年下降，為維持安全的流動資金狀況，與金融機構建立長期往來關係以爭取授信額度，並確保本集團資產完整性，以備融資擔保需求。

重大收購及出售

除本公告披露者外，截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團未有任何有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售事項。

重大投資

截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事會未有對外重大投資議案。

股息政策

本集團因應近年來錄得運營虧損，同時考慮產業競爭風險，管理層將以剩餘資金為其股息政策原則。儘先，本集團將旨在改善未來財務結構、充實運營資金及發展產業鏈，在建立健全財務體系並取得業務擴展機會後，如尚有閒餘資金，將衡量妥適的配股配息總額，建議股息發放比例，呈報董事會提出股息發放方案，經股東大會同意（如需要）後發放全體股東。

流動性及財務資源

截至二零一九年十二月三十一日，銀行及現金餘額約人民幣74,931,000元，較截至二零一八年十二月三十一日人民幣182,132,000元，減少約人民幣107,201,000元。年度營業活動主要因收入下滑，相應開支雖同時下降，產生現金淨流出約人民幣53,086,000元；投資活動主要因廠區工程款產生現金淨流出約人民幣17,423,000元；融資活動則因租賃費用及銀行借款，產生現金淨流出約人民幣36,692,000元。

我們的銀行及現金餘額將用於資助我們的運營及資本支出。

截至二零一九年十二月三十一日流動比率為22.36%，較截至二零一八年十二月三十一日65.94%的流動比率轉差。

負債

資本負債率

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團資本負債率（按總負債除以總資產計）分別約為89.54%與62.53%，主要因截至二零一九年十二月三十一日止年度收入下降、銀行借款增加及預付卡券銷售收入降低，減少了銀行及現金餘額，致資產快速減少，提升了負債率。

銀行借款

截至二零一九年十二月三十一日，本集團尚有銀行借款約人民幣35,950,000元，利息為一般金融業借貸水準。

銀行信用額度

截至二零一九年十二月三十一日，本集團取得銀行信用額度人民幣43,740,000元（二零一八年：人民幣260,000,000元），尚有餘額人民幣7,790,000元未動支。

債券

截至二零一九年十二月三十一日，本集團未發行任何債券。

或然負債

截至二零一九年十二月三十一日，本集團無重大或然負債。

支付承諾

於採納香港財務報告準則第16號後，有關本集團零售門店的租賃承擔確認為租賃負債。截至二零一八年十二月三十一日，本集團未來不可取消租約的最低合約金額約人民幣185,456,000元。截至二零一九年十二月三十一日，未編入經審核綜合財務報表之取得物業、廠房及設備等固定資產的資本支出合約金額約人民幣11,552,000元。

資產抵押

截至二零一九年十二月三十一日，本集團為銀行借款提供部分自有賬面價值約人民幣20,114,000元之商用物業做為貸款抵押品（二零一八年：無）。

資本架構

本集團截至二零一九年十二月三十一日止，銀行抵押貸款約人民幣35,950,000元，租賃負債約人民幣125,204,000元。權益總額為約人民幣74,459,000元，較上年減幅約為75.08%。於二零一九年十二月三十一日，本公司之資本架構包括1,010,188,000股每股面值0.00001港元之普通股（「股份」）。

外匯及利率風險

本集團主要以人民幣進行業務交易，資金存放地利率浮動幅度不大，境外資金亦多以境外人民幣型態存放於境外銀行，管理層認為本集團營運所面臨之匯率及利率風險並不重大。因此，截至二零一九年十二月三十一日止，本集團並無採用任何金融工具避險。

資本支出計劃

本集團於2019年度資本支出如下：

項目		人民幣千元
銷售通路開展	購置、新添裝修及維護	5,626
	營運設備	<u>2,598</u>
	小計	<u>8,224</u>
產能擴張	廠房	16,664
	生產設備	<u>1,314</u>
	小計	<u>17,978</u>
後勤管理資本支出	資訊科技軟件	<u>—</u>
資本支出總計		<u>26,202</u>

銷售通路開展資本支出包括本集團於二零一九年7家新開店的工程，既有門店外觀、內裝及設備裝修或維護；產能擴張資本支出則主要是江寧廠區土建投入及廠生產設施。

人力資源

二零一九年因關閉部份門店，並推動減員措施，並遇缺不補。本集團員工歷來以零售門店銷售人員為主，縮減編制後，工廠及管理人員亦隨營運規模變化而減少，截至二零一九年十二月三十一日，本集團員工總人數為3,306人（截至二零一八年十二月三十一日：4,345人），人員結構仍大部份為零售門店銷售人員，員工成本總額約人民幣282,457,000元。

為因應近年來持續縮編減員，本集團人力資源以強化勞資關係與法律諮詢為工作重心，在減少人力的同時，兼顧和諧與合規，降低內部衝擊，在職員工則培訓一人多功，崗位可相互支援替代，使企業達到合理經營規模，保障員工合法權益，維繫勞資和諧。

從改善未來業績為考量，本集團策略上勢必嘗試與過往不同的線上銷售、烘焙代工等新形態業務，為期新業務的推展能有立竿見影效果，二零一九年間以物色高階相關業務人員為招聘目標，近期也將持續於同業間訪尋合適人選，為企業注入新血，振衰起敝。

本公司董事（「董事」）、高級管理層成員及其他僱員的薪酬政策乃根據彼等的經驗、所負責任及一般市場情況釐定，部分董事會成員亦暫為無償任職。員工除固定薪資，尚透過考核部門及個別考核獲得津貼及年終獎金。任何酌情花紅及其他獎勵金均與本集團表現及董事、高級管理層成員及其他僱員的個人表現掛鉤。

未來展望

市場展望

國內烘焙市場業態變化快速，除了產品口味、外觀趨於豐富，門店經營越來越重視體驗感，實體店雖仍是主流銷貨場所，但35歲以下消費族群佔市場70%以上的消費份額，客戶年輕化促使線上線下交易更加緊密結合，創造多元消費場景，迫使傳統烘焙業加速調適轉型，爭取生存，在2019年末爆發COVID-19疫情後線上消費更形顯著。

中國烘焙市場行業規模持續增長，2018年全國烘焙企業逾1,800家，創收3,600億元，年增長率9%，個別企業間則相互競爭激烈，利潤縮減，並面臨業態轉型的挑戰，現階段行業面臨如下趨勢：

- （一） 大都會以超大型體驗店+供應鏈平台+新零售一體的烘焙品牌，挑戰傳統烘焙門市店面。
- （二） 單體門店或連鎖品牌將致力服務單一社群，對特定社群提供最佳的產品服務。
- （三） 烘焙生產商將以智能自動化工廠為基礎，專注整合供應鏈平台，提供下游廠商品質管控嚴格、成本合理的優質成品及半成品。
- （四） 兼具美感外觀的低糖、低脂、低熱量健康烘焙產品將在市場不斷湧現。
- （五） 產品發展將著重差異化、個性化、地區化。

本集團在以單店就近服務社區或機構、生產製造以及確保產品健康質量具備既有優勢，惟在創新業態、推動智能管理、產品與門店時尚美感，及產品差異化尤有不及，尚需重新整合資源繼續挑戰未來市場趨勢。

研發展望

面對產品日新月異的競爭市場，烘焙同業大多投入研發新品或仿製國外熱銷品，以提升終端客群消費意願。本集團為行業傳統品牌，以單品形塑新穎時尚的整體印象不易，為兼顧研發成本與效益，研發重點將以務實為本，配合原有的經營優勢，對現有工藝深度優化，做個層面應用：

- (一) 開發應景季節性產品：研製各節慶民俗慣例食品，強化地區特色，例如春節糕餅、母親節蛋糕、兒童節餅乾等，藉現有門市及網絡銷售渠道，仿中秋節慶推售月餅模式，配合應景促銷推動大量，與現代西式糕點鋪做成些微區隔。
- (二) 改善冷鏈產品運銷流程：自二零一七以來本集團推展部分門店內微烘烤現場製售，氣味與溫度滿足市場需求，現階段對冷凍麵團及冷凍半成品配運流程及現場處理進行調整，以進一步優化口感，提升消費體驗。
- (三) 評估少量多批生產模式：量產能力歷來為本公司優勢之一，近幾年來隨銷售量衰減，產能閒置日趨嚴重，造成龐大固定成本攤銷困難。基於提振生產，改善成本，本集團評估代工業務可行性，首要考慮多產品多批量產製能力，對配置、製程、產品、配方、人力等垂直生產過程，皆需投入研究與確認，或能開展新系列營業收入來源。

報告期後事項

由於二零二零年初爆發COVID-19疫情以及中國實施的政府措施，位於中國的多家零售門店已暫停營運。儘管若干零售門店已恢復營運，但仍未以正常產能營運。本集團管理層將密切關注COVID-19疫情的發展，並對其財務影響進行進一步評估。鑒於情況隨時會發生變化，於該等綜合財務報表獲授權刊發日期無法合理估計對本集團財務狀況及經營業績的影響。

COVID-19爆發為財政年度結束後的非調整事件，並無導致對截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表作出任何調整。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一九年十二月三十一日止年度年內，本公司或任何其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股息

因截至二零一九年十二月三十一日止年度未有盈利，董事會不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零一八年：無）。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將就本公司股東週年大會舉行日期及暫停辦理股份過戶登記手續日期盡快作出進一步公佈。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之規定準則。經向全體董事（包括現任董事及截至二零一九年十二月三十一日止年度內曾任董事之前任董事）作出具體查詢後，本公司全體董事（包括現任董事及截至二零一九年十二月三十一日止年度內曾任董事之前任董事）已確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度，彼等已遵守標準守則載列之規定準則。

審閱經審核年度業績

審核委員會與本公司管理人員已審閱本集團採納之會計原則及慣例，並討論了審核、內部監控及財務申報事項，包括審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表，並認為本公司已遵守所有相關會計準則及規定並已作出充分披露。

刊發年度業績公告及年度報告

經審核年度業績公告刊登於聯交所網站 (www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.christine.com.cn)。本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度報告將適時寄送予本公司股東及刊登於上述網站。

董事會主席及上市規則項下的授權代表

董事會謹此宣佈，現任非執行董事、董事會主席兼上市規則項下的授權代表洪敦清先生（「洪先生」）辭任董事會主席及上市規則項下的授權代表，但仍留任非執行董事。獨立非執行董事徐純彬先生（「徐先生」）已獲委任為董事會主席及上市規則項下的授權代表，自二零二零年五月二十二日起生效。

由於上述變動，上市規則項下的授權代表現時包括徐先生及文潤華先生。

新委任之董事會主席及上市規則項下的授權代表徐先生之履歷詳情載列如下：

徐純彬先生之簡歷

徐純彬先生，56歲，畢業於南京大學商學院，獲EMBA碩士學位。於二零一九年八月三十日獲委任為獨立非執行董事。徐先生長期在金融機構的財務及投資部門工作，擁有豐富的財務管理及金融投資經驗。徐先生自一九八三年起加入中國工商銀行（「工商銀行」），自一九九四年起歷任工商銀行南京分理處財務主管及主任、城東支行副行長、下關支行行長、南京分行副行長及揚州分行行長。徐先生於二零一五年起曾出任上海銀行南京分行行長、江寧上銀村鎮銀行董事長及上海銀行總行現金中心總經理。

除本公告所披露者外，(i) 徐先生於其獲委任日期前過去三年並無於任何上市公司擔任董事職務或擁有任何重大委任及專業資格；(ii) 彼並無於本公司及本集團其他成員公司擔任任何其他職位。截至本公告日期，除本公告所披露者外，徐先生與本公司及本集團其他成員公司的任何董事、高級管理層、主要股東或控股股東（定義見上市規則）概無任何關係，亦無於本公司之任何股份、相關股份或債券（定義見香港法例第571章證券及期貨條例第XV部）中擁有任何權益。

徐先生之年度薪酬尚未釐定，並將由董事會經參考其職務及責任、本公司薪酬政策以及當前市況釐定。彼將留任至本公司下屆股東週年大會，並根據本公司之章程細則（「細則」）於本公司股東週年大會上輪席告退並膺選連任。

除本公告所披露者外，董事會並不知悉任何其他須敦請本公司股東及聯交所垂注之事宜，亦無有關委任徐先生為獨立非執行董事之其他資料須根據上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條之規定予以披露。

董事會謹此熱烈歡迎徐先生任職，並對洪先生在任職本公司董事會主席及上市規則項下的授權代表期間為本公司發展所做出的傑出貢獻表示衷心的感謝。

承董事會命
克莉絲汀國際控股有限公司
主席
徐純彬

中國上海，二零二零年五月二十二日

於本公告日期，執行董事為朱永寧先生、林銘田先生、詹益昇先生、江若嫻女士及曾建利先生；非執行董事為洪敦清先生、卓啟明先生及石偉光先生；及獨立非執行董事為蘇莞文女士、徐純彬先生（主席）、江淮先生及陳明華女士。