



FORWARD FASHION
HOLDINGS

Forward Fashion (International) Holdings Company Limited
尚晉(國際)控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2528



2020 中期報告

目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	3
簡明綜合損益表	4
簡明綜合全面收益表	5
簡明綜合財務狀況表	6
簡明綜合權益變動表	8
簡明綜合現金流量表	9
簡明綜合財務資料附註	10
管理層討論及分析	38
其他資料	44

公司資料

董事會

執行董事

范榮庭先生(主席)
陳幸儀女士(行政總裁)
陳漢榮先生
方日明先生
范麗君女士

獨立非執行董事

鄒國強先生
余振球先生
張振宇先生

董事委員會

審核委員會

鄒國強先生(主席)
余振球先生
張振宇先生

薪酬委員會

余振球先生(主席)
張振宇先生
陳幸儀女士

提名委員會

范榮庭先生(主席)
余振球先生
張振宇先生

授權代表

陳漢榮先生
范麗君女士

公司秘書

陳漢榮先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港
中環
太子大廈22樓

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點及總辦事處

香港
九龍尖沙咀
海港城港威大廈
第6座12樓1204室

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
澳門
南灣大馬路639號

中國銀行(香港)有限公司
香港
紅磡
馬頭圍道21號

招商銀行股份有限公司
中國
深圳
福田區泰然九路
陽光名苑

合規顧問

興證國際融資有限公司
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場3座7樓

公司網站

www.forward-fashion.com

股份代號

02528

財務摘要

		截至2020年 6月30日 止六個月	截至2019年 6月30日 止六個月
收益	百萬港元	367.5	768.2
毛利	百萬港元	147.7	419.1
期間利潤	百萬港元	(99.8)	31.3
每股盈利	港元	(0.25)	0.10
		於2020年 6月30日	於2019年 12月31日
流動比率		1.2	1.0
資產負債比率		58%	74%

與截至2019年6月30日止六個月的利潤31.3百萬港元相比，本集團於截至2020年6月30日止六個月錄得虧損99.8百萬港元。虧損乃由於2019冠狀病毒疫情的相關影響導致2020年上半年銷售收益大幅減少所致。

簡明綜合損益表

		未經審核		
		截至6月30日止六個月		
附註		2020年 千港元	2019年 千港元	
	收益	5	367,463	768,205
	銷售成本	5	(219,756)	(349,153)
	毛利		147,707	419,052
	銷售及營銷開支	5	(190,444)	(312,437)
	一般及行政開支	5	(50,548)	(56,139)
	其他收入	6	4,028	145
	其他(虧損)/收益·淨額	7	(4,620)	3,269
	經營(虧損)/利潤		(93,877)	53,890
	融資收入		669	132
	融資成本		(11,323)	(15,597)
	融資成本·淨額		(10,654)	(15,465)
	除所得稅前(虧損)/利潤		(104,531)	38,425
	所得稅抵免/(開支)	9	4,711	(7,114)
	期間(虧損)/利潤		(99,820)	31,311
	下列人士應佔(虧損)/利潤：			
	本公司權益持有人		(96,680)	29,285
	非控股權益		(3,140)	2,026
			(99,820)	31,311
	就本公司權益持有人應佔溢利之每股			
	(虧損)/盈利			
	每股基本及攤薄(虧損)/盈利(港元)	10	(0.25)	0.10

簡明綜合全面收益表

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
期間(虧損)/利潤	(99,820)	31,311
期間其他全面虧損		
其後可能重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	(2,073)	(472)
期間其他全面虧損(扣除稅項)	(2,073)	(472)
期間全面(虧損)/收益總額	(101,893)	30,839
下列人士應佔期間全面(虧損)/收益總額：		
本公司權益持有人	(98,807)	28,765
非控股權益	(3,086)	2,074

簡明綜合財務狀況表

		未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	148,420	168,191
使用權資產	12	305,564	374,953
無形資產		7,241	8,635
於保險合約的投資		31,795	31,355
遞延稅項資產		20,104	15,756
預付款項		287	1,306
其他應收款項及按金	15	38,554	42,955
非流動資產總額		551,965	643,151
流動資產			
存貨	13	316,521	383,831
貿易應收款項	14	37,061	70,494
預付款項		26,397	54,018
其他應收款項及按金	15	31,141	46,359
受限制現金	16	20,957	37,908
現金及現金等價物		244,402	72,605
流動資產總額		676,479	665,215
資產總額		1,228,444	1,308,366
權益			
股本	17	4,000	-
股份溢價	17	859,233	691,000
儲備		(594,659)	(592,532)
保留盈利		23,546	140,226
本公司權益持有人應佔資本及儲備		292,120	238,694
權益中的非控股權益		(3,720)	(634)
權益總額		288,400	238,060

簡明綜合財務狀況表(續)

		未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
	附註		
負債			
非流動負債			
借款	18	138,547	156,408
租賃負債	19	181,003	223,211
撥備	20	2,089	2,255
按公平值計入損益的金融負債	4.2	4,604	5,883
其他非流動負債	21	20,558	13,571
遞延稅項負債		3,027	2,923
其他應付款項	22	12,496	5,784
非流動負債總額		362,324	410,035
流動負債			
貿易及其他應付款項	22	170,602	217,810
應付關聯方款項	24	40,653	134,292
其他流動負債	21	22,726	9,451
合約負債		4,027	1,333
租賃負債	19	158,377	179,984
撥備	20	3,743	4,116
所得稅負債		14,275	15,596
借款	18	163,317	97,689
流動負債總額		577,720	660,271
負債總額		940,044	1,070,306
資產淨值		288,400	238,060

簡明綜合權益變動表

附註	本公司權益持有人應佔					非控股	權益總額 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	儲備 千港元	保留盈利 千港元	小計 千港元	權益 千港元	
於2020年1月1日的結餘	-	691,000	(592,532)	140,226	238,694	(634)	238,060
期間全面收益總額							
期間虧損	-	-	-	(96,680)	(96,680)	(3,140)	(99,820)
期間其他全面(虧損)/收益	-	-	(2,127)	-	(2,127)	54	(2,073)
	-	-	(2,127)	(96,680)	(98,807)	(3,086)	(101,893)
與本公司權益持有人進行的交易：							
股份溢價資本化	17	3,000	(3,000)	-	-	-	-
發行普通股	17	1,000	171,233	-	172,233	-	172,233
股息及分派	23	-	-	(20,000)	(20,000)	-	(20,000)
		4,000	168,233	-	(20,000)	152,233	-
		4,000	859,233	(594,659)	23,546	292,120	(3,720)
於2020年6月30日的結餘		4,000	859,233	(594,659)	23,546	292,120	(3,720)
於2019年1月1日的結餘		-	-	100,237	104,697	204,934	(1,263)
期間全面收益總額							
期間利潤	-	-	-	29,285	29,285	2,026	31,311
期間其他全面(虧損)/收益	-	-	(520)	-	(520)	48	(472)
	-	-	(520)	29,285	28,765	2,074	30,839
與本公司權益持有人進行的交易：							
股東的注資	-	-	10	-	10	-	10
股息及分派	-	-	-	(805)	(805)	-	(805)
	-	-	10	(805)	(795)	-	(795)
於2019年6月30日的結餘	-	-	99,727	133,177	232,904	811	233,715

簡明綜合現金流量表

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
經營活動的現金流量		
經營所得現金	96,433	146,120
已付所得稅	(1,106)	(2,920)
經營活動所得現金淨額	95,327	143,200
投資活動的現金流量		
已收利息收入	669	82
購買無形資產	(376)	(1,379)
購買物業、廠房及設備	(11,435)	(72,707)
投資活動所用現金淨額	(11,142)	(74,004)
融資活動的現金流量		
借款所得款項	162,441	128,880
已付利息	(3,358)	(7,012)
向本公司股東派付的股息	-	(805)
償還自關聯方貸款	(90,366)	-
償還貸款	(114,050)	(73,144)
發行普通股所得款項	181,712	-
支付上市費用	(1,850)	(4,772)
支付租賃負債款項	(47,889)	(117,071)
融資活動所得／(所用)現金淨額	86,640	(73,924)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	170,825	(4,728)
期初現金及現金等價物	72,605	85,731
匯率差異的影響	972	(1,298)
期末現金及現金等價物	244,402	79,705

簡明綜合財務資料附註

1 一般資料

尚晉(國際)控股有限公司(「本公司」)於2019年5月16日於開曼群島註冊成立。本公司註冊辦事處的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司，以及其附屬公司(統稱「本集團」)主要通過多品牌及多店舖業務模式在中國內地、澳門、香港及台灣從事國際品牌時尚服裝零售，涵蓋知名設計師品牌、流行環球品牌、以至新進品牌(「業務」)。

本公司的最終控股公司為Gold Star Fashion Limited，該公司為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由本集團最終控股股東(「控股股東」)范榮庭先生(「范先生」)全資擁有。

本公司的股份自2020年1月13日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另有說明外，本未經審核簡明綜合財務資料乃以港元(「港元」)呈列，所有金額約整至最接近之千元(千港元)。

本中期簡明綜合財務資料已由本公司董事會於2020年8月28日批准刊發。

2 編製基準

截至2020年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

本簡明綜合財務資料並不包括所有一般於年度財務報告內包含的附註。因此，本簡明綜合財務資料應與截至2019年12月31日止年度年報及本公司於截至2020年6月30日止六個月期間內刊發的任何公眾公告一併閱讀。

自2020年初以來，本集團業務營運因爆發2019冠狀病毒病疫情(「2019冠狀病毒病」)導致商業活動大幅減少、地方政府實施封城及社交距離措施而受到不利影響。2019冠狀病毒病疫情導致店舖暫時關閉，亦令致到訪澳門、香港及台灣的旅客人數減少，以上種種均為零售店舖的業務營運帶來挑戰。

截至2020年6月30日止六個月，本集團的收益大幅下降，錄得虧損淨額約99,820,000港元。

簡明綜合財務資料附註(續)

2 編製基準(續)

鑒於有關情況，本公司董事審慎考慮本集團的未來流動資金要求及經營表現以及可獲取的融資來源，以評估本集團是否有充足財務資源履行其財務責任以持續經營。本公司董事已審閱本集團的現金流量預測，該預測涵蓋自2020年6月30日起不少於十二個月期間。董事認為，考慮到預期本集團營運將產生的現金流量、其經營表現的潛在變動及2019冠狀病毒病疫情的潛在影響、本集團的內部財務資源、可獲取的現有銀行融資，本集團將有充足財務資源應付自2020年6月30日起未來十二個月內到期應付的負債。因此，董事認為本集團有能力持續經營，故以持續經營基準編製簡明綜合財務資料。

管理層編製簡明綜合財務資料時須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額。實際業績或會有別於該等估計。編製本簡明綜合財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出重大判斷，其估計不確定性的主要來源與截至2019年12月31日止年度綜合財務資料所適用者相同，惟下文所載採納新訂及經修訂準則除外。

3 重大會計政策概要

所應用的會計政策與2019年財務報表所用者(於年度綜合財務報表載述)一致，惟下文所述採納新訂及經修訂準則除外。

3.1 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團於本會計期間首次採納下列準則及修訂本：

- (a) 重大的定義－國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂本
- (b) 業務的定義－國際財務報告準則第3號的修訂本
- (c) 財務報告的經修訂概念框架
- (d) 2019冠狀病毒病相關租金寬免－國際財務報告準則第16號的修訂本
- (e) 利率基準改革－國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號的修訂本

簡明綜合財務資料附註(續)

3 重大會計政策概要(續)

3.1 本集團採納的新訂及經修訂準則(續)

本集團自2020年1月1日起提早追溯採納國際財務報告準則第16號2019冠狀病毒病相關租金寬免的修訂本。該修訂提供選擇性的可行權宜辦法，容許承租人選擇不將2019冠狀病毒病相關的租金寬免評估為租賃修改。採納此選擇的承租人可將合資格的租金寬免按並非租賃修改的方式入賬。此可行權宜辦法僅適用於因2019冠狀病毒病疫情直接產生的租金寬免，並須符合下列所有條件：(a)租賃付款的變動導致租賃的經修訂代價大致等同或少於緊接改變前的租賃代價；(b)任何租賃付款的減少僅影響2021年6月30日或之前應付的款項；及(c)租賃的其他條款及條件並無實質變動。

本集團已就所有合資格的2019冠狀病毒病相關租金寬免應用可行權宜辦法。合共73,308,000港元的租金寬免已入賬為負可變租賃付款，並於截至2020年6月30日止六個月的損益表內確認為銷售及營銷開支(見附註8)，並相應調整租賃負債。2020年1月1日的期初權益結餘不受影響。

除國際財務報告準則第16號2019冠狀病毒病相關租金寬免的修訂本外，上述大部分修訂本並無影響過往期間的已確認金額，且預期不會對本期間或未來期間造成重大影響。

3.2 已頒佈但實體尚未應用的準則的影響

若干新會計準則及詮釋已頒佈但於截至2020年6月30日止六個月並非強制應用，而本集團亦無提早採用。該等準則預期不會對實體於本期或未來報告期間及可見將來之交易構成重大影響。

4 金融風險管理

4.1 金融風險因素

本集團的業務面臨各種金融風險：市場風險(包括外匯風險、公平值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。

簡明綜合財務資料並無包括年度財務資料規定的所有金融風險管理資料及披露，應與本集團於2019年12月31日的年度財務資料一併閱讀。

風險管理政策自年底以來並無變動。

簡明綜合財務資料附註(續)

4 金融風險管理(續)

4.2 公平值估計

(i) 公平值等級

本節闡述釐定於財務資料中確認及按公平值計量的金融工具公平值時所作出的判斷及估計。為得出有關釐定公平值所用輸入數據的可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個層級。各層級於下表闡述。

經常性公平值計量	第三層
於2019年12月31日	千港元

金融負債	
按公平值計入損益的金融負債	5,883

經常性公平值計量	第三層
於2020年6月30日(未經審核)	千港元

金融負債	
按公平值計入損益的金融負債	4,604

本集團按其政策於報告期末確認公平值等級的轉入及轉出。

第一層： 於活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣的衍生工具及股本證券)的公平值乃按報告期末所報市價釐定。本集團所持金融資產所用的市場報價為當時買入價。該等工具列入第一層。

第二層： 並非於活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公平值乃利用估值技術釐定，該估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴實體特定的估計。如計算有關工具的公平值所需的所有重大輸入數據為可觀察數據，則該工具列入第二層。

第三層： 倘一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該工具列入第三層。非上市股本證券屬此情況。

簡明綜合財務資料附註(續)

4 金融風險管理(續)

4.2 公平值估計(續)

(ii) 用於釐定公平值的估值技術
用於評估金融工具價值的特定估值技術包括：

- 採用市場報價
- 蒙特卡羅模擬
- 貼現現金流量分析

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量(第三層)
下表列示第三層項目於截至2019年及2020年6月30日止六個月的變動：

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
期初	5,883	11,630
公平值變動	(1,279)	(2,492)
期末	4,604	9,138
<hr/>		
總計		
期間未變現收益損淨額	(1,279)	(2,492)
<hr/> <hr/>		

(iv) 估值流程

本集團財務部設有一支團隊，專責就財務報告目的對非財產項目進行估值，包括第三層公平值。此團隊直接向財務總監匯報。財務總監與估值團隊最少每年開會一次，討論估值流程和相關結果。必要時外部估值專家將參與討論。

簡明綜合財務資料附註(續)

4 金融風險管理(續)

4.2 公平值估計(續)

(iv) 估值流程(續)

本集團使用的主要第三層輸入數據乃從下列各項取得和評估：

- 金融資產及金融負債的貼現率乃使用資本資產定價模式釐定以計算稅後比率，該比率反映當前市場對貨幣時間價值及資產或負債特定風險的評估。
- 企業價值(EV)／未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)倍數乃基於可資比較公司的資料得出。
- EBITDA倍數的偏移率乃根據實體對業務的了解及當前經濟環境可能對其產生的影響作出估算。
- EBITDA倍數及EBITDA波幅乃基於可資比較公司各自的過往計量得出。

(v) 其他金融工具的公平值

本集團亦有若干於資產負債表內並非以公平值計量的金融工具。就該等工具而言，公平值與其賬面值並無重大差異，因為應收／應付利息接近當前市場利率，或工具屬短期性質。

5 分部資料

本集團主要於中國內地、澳門、香港及其他地區從事奢侈及時尚服裝及產品的零售及批發業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

本集團的業務活動具備單獨的財務資料，乃由主要營運決策者(「主要營運決策者」)定期審查及評估。主要營運決策者從地區市場的角度審視業務，並主要根據分部收益及分部業績評估地區分部的表現。資產及負債乃按綜合基準進行定期審查。

向主要營運決策者報告的自外部客戶取得的收益作為分部收益計量，即各分部來自客戶的收益。

分部業績相當於自外部客戶取得的收益扣除來自各分部的銷售成本以及銷售及營銷開支。

簡明綜合財務資料附註(續)

5 分部資料(續)

截至2019年及2020年6月30日止六個月的分部資料如下：

	截至2020年6月30日止六個月(未經審核)			
	中國內地 千港元	澳門 千港元	香港及 其他 千港元	總計 千港元
分部收益	197,682	155,289	41,465	394,436
分部間收益	(3,871)	(3,457)	(19,645)	(26,973)
來自外部客戶的收益	193,811	151,832	21,820	367,463
銷售成本	(111,583)	(95,035)	(13,138)	(219,756)
銷售及營銷開支	(84,418)	(90,436)	(15,590)	(190,444)
分部業績	(2,190)	(33,639)	(6,908)	(42,737)
一般及行政開支				(50,548)
其他收入				4,028
其他收益				(4,620)
融資收入				669
融資成本				(11,323)
融資成本－淨額				(10,654)
除所得稅開支前虧損				(104,531)
所得稅抵免				4,711
期間虧損				(99,820)

	於2020年6月30日(未經審核)			
	中國內地 千港元	澳門 千港元	香港及 其他 千港元	總計 千港元
分部非流動資產	111,926	403,921	36,118	551,965
分部流動資產	223,787	388,478	64,214	676,479

簡明綜合財務資料附註(續)

5 分部資料(續)

截至2019年6月30日止六個月(未經審核)

	中國內地 千港元	澳門 千港元	香港及 其他 千港元	總計 千港元
分部收益	303,717	423,976	78,854	806,547
分部間收益	(5,023)	(1,726)	(31,593)	(38,342)
來自外部客戶的收益	298,694	422,250	47,261	768,205
銷售成本	(144,738)	(181,856)	(22,559)	(349,153)
銷售及營銷開支	(124,638)	(173,110)	(14,689)	(312,437)
分部業績	29,318	67,284	10,013	106,615
一般及行政開支				(56,139)
其他收入				145
其他收益				3,269
融資收入				132
融資成本				(15,597)
融資成本－淨額				(15,465)
除所得稅開支前利潤				38,425
所得稅開支				(7,114)
期間利潤				31,311

於2019年12月31日

	中國內地 千港元	澳門 千港元	香港及 其他 千港元	總計 千港元
分部非流動資產	144,838	38,088	460,225	643,151
分部流動資產	251,713	49,046	364,456	665,215

簡明綜合財務資料附註(續)

5 分部資料(續)

(a) 按業務線及性質劃分的收益

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
零售	360,519	735,279
店舖管理及寄售服務	5,965	22,666
批發	979	10,260
總計	367,463	768,205

(b) 收益確認時間

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
某一時間點的收益	361,498	745,539
一段時間的收益	5,965	22,666
總計	367,463	768,205

6 其他收入

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
政府補助	1,194	—
終止租賃合約的補償	2,483	—
其他	351	145
	4,028	145

簡明綜合財務資料附註(續)

7 其他(虧損)/收益—淨額

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
於保險合約的投資的現金退保價值的變動淨額	440	261
抵銷負債	—	1,281
終止確認使用權資產及租賃負債的虧損	(274)	—
匯兌虧損	(4,063)	(1,072)
按公平值計入損益的金融負債的公平值收益	1,279	2,492
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額	(2,002)	307
	(4,620)	3,269

簡明綜合財務資料附註(續)

8 按性質劃分的開支

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
存貨變動	208,025	333,347
存貨撥備	(2,348)	2,010
使用權資產折舊(附註12)	108,580	105,184
僱員福利開支	91,974	122,494
物業、廠房及設備折舊(附註11)	31,653	31,591
經營租賃開支(附註12)	26,818	39,335
公用設施及電力開支	10,448	12,788
物業管理費	12,342	11,322
廣告及推廣開支	7,719	10,012
支付處理費	5,406	7,662
勞工成本	2,882	6,056
稅項及其他行政開支	1,445	1,631
差旅、娛樂及通訊開支	2,787	3,355
物業、廠房及設備的減值虧損(附註11)	1,772	-
維修及維護	2,315	1,896
無形資產攤銷	1,106	751
付運開支	1,347	4,738
辦公室開支	588	3,534
使用權資產的減值虧損(附註12)	9,987	-
專業服務費	2,234	1,828
核數師薪酬	664	593
上市開支	480	9,263
2019冠狀病毒病相關租金寬免	(73,308)	-
其他開支	5,832	8,339
	460,748	717,729

簡明綜合財務資料附註(續)

9 所得稅(抵免)／開支

(a) 所得稅(抵免)／開支

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
即期所得稅	262	7,322
有關暫時差額的遞延所得稅	(4,973)	(208)
	(4,711)	7,114

(b) 所得稅(抵免)／開支的數字對賬

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
除所得稅前(虧損)／利潤	(104,531)	38,425
按各自實體的適用法定稅率計算的稅項	(15,351)	5,103
除法定稅率前累計稅率的影響	(34)	(69)
稅項優惠	(255)	(592)
中國內地集團公司將分派利潤的預扣所得稅	7	29
未確認稅項虧損的稅項影響	10,175	1,283
動用先前未確認稅項虧損	(52)	-
不可扣稅項目	799	1,360
所得稅(抵免)／開支	(4,711)	7,114

簡明綜合財務資料附註(續)

10 每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利按期內本公司權益持有人應佔的利潤除以已發行普通股的加權平均數計算。

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
本公司權益持有人應佔的(虧損)/利潤 (千港元)	(96,680)	29,285
已發行普通股的加權平均數目(附註)	391,666,667	300,000,000
每股基本(虧損)/盈利(港元)	(0.25)	0.10

附註：

每股基本(虧損)/盈利按期內本公司權益持有人應佔的利潤除以已發行普通股的加權平均數計算。按有關目的使用的股份加權平均數已追溯調整有關重組的股份發行的影響以及於2020年1月資本化儲備的影響。

(b) 由於本集團於期內並無潛在攤薄普通股，概無呈列每股攤薄盈利。

簡明綜合財務資料附註(續)

11 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	汽車 千港元	辦公室 傢俬及設備 千港元	電腦及 電子設備 千港元	總計 千港元
於2019年12月31日						
成本	83,577	275,064	4,128	22,070	12,525	397,364
累計折舊及減值撥備	(3,645)	(197,909)	(3,128)	(17,129)	(7,362)	(229,173)
賬面淨值	79,932	77,155	1,000	4,941	5,163	168,191
截至2020年6月30日止六個月						
期初賬面淨值	79,932	77,155	1,000	4,941	5,163	168,191
添置	-	17,003	-	131	722	17,856
折舊	(818)	(27,920)	(156)	(1,545)	(1,214)	(31,653)
減值撥備	-	(1,772)	-	-	-	(1,772)
匯兌差額	-	(527)	-	(65)	(54)	(646)
出售	-	(2,880)	(484)	(44)	(148)	(3,556)
期末賬面淨值(未經審核)	79,114	61,059	360	3,418	4,469	148,420
於2020年6月30日						
成本	83,577	280,586	3,158	21,159	12,895	401,375
累計折舊及減值撥備	(4,463)	(219,527)	(2,798)	(17,741)	(8,426)	(252,955)
賬面淨值(未經審核)	79,114	61,059	360	3,418	4,469	148,420

本集團物業、廠房及設備折舊已於綜合損益表確認如下：

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
銷售及營銷開支	29,065	28,937
行政開支	2,588	2,654
	31,653	31,591

簡明綜合財務資料附註(續)

12 使用權資產

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
零售店舖	291,688	360,617
汽車	2,107	2,734
辦公室	11,769	11,602
	305,564	374,953

	零售店舖 千港元	汽車 千港元	辦公室 千港元	總計 千港元
於2019年12月31日				
成本	666,175	4,414	30,092	700,681
累計折舊及減值	(305,558)	(1,680)	(18,490)	(325,728)
賬面淨值	360,617	2,734	11,602	374,953

截至2020年6月30日止六個月

期初賬面淨值	360,617	2,734	11,602	374,953
添置	57,644	-	3,224	60,868
折舊	(104,971)	(627)	(2,982)	(108,580)
減值撥備	(9,987)	-	-	(9,987)
提早終止租賃合約	(10,380)	-	-	(10,380)
匯兌差額	(1,235)	-	(75)	(1,310)
期末賬面淨值(未經審核)	291,688	2,107	11,769	305,564

於2020年6月30日

成本	654,690	4,414	24,024	683,128
累計折舊及減值	(363,002)	(2,307)	(12,255)	(377,564)
賬面淨值(未經審核)	291,688	2,107	11,769	305,564

簡明綜合財務資料附註(續)

12 使用權資產(續)

損益表列示下列有關租賃的金額：

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
有關可變租賃付款的開支(並無計入租賃負債) (附註8)	26,818	39,335
使用權資產的折舊費用(附註8)	108,580	105,184
利息開支(計入融資成本)	9,423	9,163

截至2020年6月30日止六個月，2019冠狀病毒病相關租金寬免為73,308,000港元(附註8)。

13 存貨

	未經審核	經審核
	於2020年	於2019年
	6月30日	12月31日
	千港元	千港元
時尚服裝及配飾	337,512	407,169
減：減值撥備	(20,991)	(23,338)
	316,521	383,831
按成本計量的存貨	268,659	335,228
按可變現淨值計量的存貨	47,862	48,603
	316,521	383,831

簡明綜合財務資料附註(續)

14 貿易應收款項

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
貿易應收款項		
應收第三方款項	37,061	70,494
減：貿易應收款項減值撥備	-	-
貿易應收款項淨額	37,061	70,494
	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
3個月內	33,590	69,960
超過3個月但於6個月內	1,707	278
超過6個月但於1年內	1,764	256
超過一年	-	-
	37,061	70,494

由於現時應收款項之短期性質，其賬面值被視為與其公平值相同。

簡明綜合財務資料附註(續)

15 其他應收款項及按金

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
計入流動資產		
— 租賃按金	9,880	12,181
— 可收回增值稅	10,189	12,042
— 應收補償(附註a)	1,995	9,618
— 員工墊款	662	875
— 應收建築津貼	—	4,904
— 其他	8,415	6,739
	31,141	46,359
計入非流動資產		
— 租賃按金	38,554	42,955
	69,695	89,314

附註：

- (a) 於2017年，本集團的三間附屬公司與一名商場業主簽署開店協議，當中闡明倘將開設的八間店舖的開業日期因業主的理由而遲於2017年7月31日，則業主將按協定計算方法向本集團作出補償。該等八間店舖最終於2018年2月開業，而商場業主起初同意補償本集團合共9,906,000澳門元(相當於9,618,000港元)，乃低於合約協定補償金額。經進一步磋商後，業主同意提高補償額，但有額外條件。

於2020年4月，本集團與商場業主達成最終協議，將補償金額增加至13,200,000港元，其中一半以現金結算，一半將對銷應付商場業主的租金。於2020年6月30日，本集團已收取現金6,600,000港元的補償，餘下於其他應收款項入賬的結餘1,995,000港元代表將用於對銷應付業主的租金的金額。

簡明綜合財務資料附註(續)

16 受限制現金

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
受限制現金	20,957	37,908

受限制現金主要包括以港元計值的可供銀行發出信用證的保證金及以港元計值的銀行貸款的保證金。

17 股本

	股份數目	股份面值 千港元	股份溢價 千港元
於2019年12月31日	600	-	691,000
有關首次公開上市(「首次公開發售」) 的普通股發行	100,000,000	1,000	171,233
股份溢價資本化	299,999,400	3,000	(3,000)
於2020年6月30日(未經審核)	400,000,000	4,000	859,233

於2020年1月13日，本公司的股份於聯交所上市。就2020年1月13日完成的上市，本公司已按每股2.0港元的價格發行合共100,000,000股普通股，所得款項總額為200,000,000港元。

簡明綜合財務資料附註(續)

17 股本(續)

於首次公開發售完成後，本公司按每股面值0.01港元發行合共100,000,000股普通股，現金代價為每股2.0港元，籌得所得款項總額約200,000,000港元。股本金額約為1,000,000港元，發行產生的股份溢價約為171,233,000港元(扣除股份發行成本)。股份發行已付及應付的成本主要包括股份包銷佣金、律師費用、申報會計師費用及其他相關成本，乃發行新股份直接應佔的增量成本。該等成本合共人民幣27,767,000元，於發行產生的股份溢價內扣除。

於2020年1月13日，本公司以將本公司股份溢價賬進賬金額2,999,994港元撥充資本的方式，向名列本公司股東名冊的股份持有人按彼等各自的持股比例按面值配發及發行合共299,999,400股入賬列作繳足股份，而配發及發行的股份在各方面與現有已發行股份享有同等權益。

18 借款

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
非即期		
銀行貸款(附註a)	138,547	156,408
即期		
銀行貸款(附註a)	22,766	52,187
信用證貸款(附註b)	140,551	45,502
	163,317	97,689
	301,864	254,097

簡明綜合財務資料附註(續)

18 借款(續)

附註：

(a) 所有借款按下文列示作抵押：

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
以范先生的物業作抵押	115,583	66,443
以范先生的物業及定期存款作抵押	37,626	22,590
以范先生的物業、定期存款及保險合約作抵押 由樓宇作抵押	103,289	119,312
	45,366	45,752
	301,864	254,097

(b) 信用證貸款指銀行就進口貨物授出的貸款。

(c) 借款須按償還日期償還如下：

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
1年內	163,317	97,689
1至2年	22,332	22,883
2至5年	56,867	61,358
超過5年	59,348	72,167
	301,864	254,097

(d) 遵守貸款契諾

本集團於截至2020年6月30日止六個月內一直遵守其借款融資的財務契諾。

簡明綜合財務資料附註(續)

19 租賃負債

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
即期	158,377	179,984
非即期	181,003	223,211
	339,380	403,195

20 撥備

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
非即期		
計提充足撥備	2,089	2,255
即期		
計提充足撥備	3,743	2,212
法定索償(附註)	—	1,904
	3,743	4,116
	5,832	6,371

附註：

於2017年9月，一家商場就違反零售店舖開店協議向本集團附屬公司提出索償。其後於2018年9月，附屬公司接獲不利判決。然而，於取得適當法律意見後，董事已決定就該決定提出上訴。尚未向索償者支付任何款項，仍待上訴的結果。倘維持原判，將須支付人民幣1,705,000元(相當於1,904,000港元)。已確認撥備反映董事對最有可能發生的結果的最佳估計。

針對本集團附屬公司的最終判決於2020年1月頒佈。該判決已於2020年6月執行，有關款項已向索償者支付。

簡明綜合財務資料附註(續)

21 其他流動及非流動負債

	未經審核 截至6月30日 止六個月 2020年 千港元
於1月1日	23,022
收款	27,346
於綜合損益表確認	(6,603)
匯兌差額	(481)
於6月30日	<u>43,284</u>
流動	22,726
非流動	20,558

其他流動及非流動負債主要為自特許人及商場收取的裝修補貼並於租期內按直線基準攤銷。

簡明綜合財務資料附註(續)

22 貿易及其他應付款項

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
流動		
貿易應付款項(附註)	74,810	102,310
應付薪金	41,555	52,123
應付股息	20,000	-
應付可變租賃款項	9,985	20,478
應付上市開支	-	6,221
其他應付稅項	4,308	1,576
應付特許權費	2,140	2,290
經營扶持資金	676	11,722
應付翻新服務費	11,971	5,268
其他應付款項	5,157	15,822
	170,602	217,810
非流動		
經營扶持資金	12,152	5,046
應付特許權費	344	738
	12,496	5,784
	183,098	223,594

附註：

貿易應付款項主要指存貨的應付款項。貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
3個月內	64,984	100,784
超過3個月但於1年內	9,826	1,526
超過1年	-	-
	74,810	102,310

簡明綜合財務資料附註(續)

23 股息

應付股息20,000,000港元(每股0.05港元)與截至2019年12月31日止年度的末期股息有關，已於2020年8月20日支付。

本公司董事會不建議就截至2020年6月30日止六個月派發任何中期股息。

24 重大關聯方交易

(a) 與關聯方的重大交易

下列重大交易與關聯方之間發生：

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
購買貨品		
對一家附屬公司有重大影響力的公司	—	1,083
購買裝修服務		
由范先生的一名近親家庭成員控制	2,052	14,556
(以可變租賃付款)購買租賃服務		
同系附屬公司	—	4,095
購買管理、推廣及行政服務		
同系附屬公司	4,685	9,189
利息開支		
本公司控股股東	—	1,445

本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

簡明綜合財務資料附註(續)

24 重大關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的期／年末結餘

(1) 應付關聯方款項

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
自關聯方貸款 – 非貿易		
范先生	–	90,366
應付關聯方款項 – 非貿易		
Ieng Nam Singapore Pte. Ltd.	767	767
Shun Ao Investment Company Limited	8,962	–
應付關聯方款項 – 貿易		
晟杰工程有限公司	30,924	35,999
首恆投資有限公司	–	7,160
	40,653	134,292

應付關聯方款項乃無抵押、免息且須代表本集團按關聯方要求支付金額償還。

簡明綜合財務資料附註(續)

24 重大關聯方交易(續)

(c) 與其他關聯方訂立的租約(作為承租人)

以下租賃款項與關聯方相關：

	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
租賃負債		
本公司的控股股東	6,797	7,350
	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
使用權資產增置		
本公司的控股股東	399	9,059
租賃負債的權益		
本公司的控股股東	216	227
同系附屬公司	-	1
	216	228

簡明綜合財務資料附註(續)

25 報告期後事項

2020年7月15日，Fortune Fashion Limited(「Fortune Fashion」)(本公司的直接全資附屬公司)、葉子詒先生(一位從事護膚品及化妝品生產、研發、進口、銷售業務的商人，交易完成前為SwissPro品牌實益擁有人)(「葉先生」)及媛芝商貿有限公司(於香港註冊成立的有限責任公司)(「合資公司」)簽訂了協議，據此，Fortune Fashion同意向葉先生支付人民幣11.8百萬元，作為SwissPro業務的前期設置費，SwissPro業務在交易完成後將由合資公司經營。葉先生將向合資公司或Fortune Fashion指定實體投入由葉先生或北京瑞仕堡商貿有限公司持有及管理的所有與SwissPro業務有關的經營資源及知識產權(包括但不限於註冊商標、域名、生產技術、經銷渠道和網絡、售後服務資源、資質、證照等)。Fortune Fashion可以(但並無法律義務)向合資公司提供50百萬港元的股東貸款作為援助資金。

合資公司於2020年6月18日於香港成立，註冊資本為1港元，發行1股股份，由Fortune Fashion持有。根據協議，Fortune Fashion將以7,999港元認購合資公司7,999股新股，葉先生將以2,000港元認購合資公司2,000股新股。合資公司將由Fortune Fashion和葉先生分別擁有80%和20%權益。合資公司董事會由五位董事組成，其中Fortune Fashion委派四位，葉先生委派一位。合資公司董事會決議須由合資公司董事多數通過。合資公司董事長由Fortune Fashion委任其中一位合資公司董事擔任。

於完成後，合資公司將主要於大中華區內從事SwissPro品牌護膚和化妝品的銷售、交易、管理、規劃及開發，並成為本公司間接非全資附屬公司，其財務業績及狀況將併入本公司財務資料。

管理層討論及分析

概覽

本集團主要在中國內地、澳門、香港及台灣(統稱「大中華」)從事國際品牌時尚服裝零售，涵蓋知名設計師商標品牌、流行環球品牌，以及新進品牌。本集團採用多品牌及多店舖業務模式。於2020年6月30日，本集團在大中華經營(i)213家自營零售店舖，其中178間零售店舖為以商品品牌經營的單一品牌店舖，以迎合品牌的目標顧客；及(ii)35間零售店舖為多品牌店舖，售賣多種本集團由不同國際品牌及我們自家品牌挑選的時尚服裝及生活商品。於2020年6月30日，本集團的品牌組合有125個品牌，其中122個品牌為第三方品牌擁有人或其主要／授權特許人擁有的國際品牌，三個為自營品牌，分別為UM、IXOX及IXOX。

鑒於中美貿易磨擦持續及2019冠狀病毒病疫情爆發，到訪旅客人數下跌導致顧客消費大幅下降，使本集團收益嚴重受影響。本集團於截至2020年6月30日止六個月之收益為367.5百萬港元(2019年：768.2百萬港元)，較截至2019年6月30日止六個月之收益減少52.2%。

收益減少主要由於(i)中國內地的批發及零售貿易業之國內生產總值於2020年上半年按年(「按年」)下降8.1%；(ii)到訪香港的旅客人數於2020年上半年按年減少90%；及(iii)由中國內地到訪澳門的旅客人數於2020年上半年按年減少83.9%。由於到訪旅客人數減少，本集團的澳門業務尤其停滯不前。目前，非澳門居民取決於2019冠狀病毒病驗測結果仍然禁止入境澳門，大大阻止遊客到訪澳門。

鑒於當前艱鉅的營商環境，本集團一直密切監察市場的情況，調整業務策略及營運，以減少負面影響，包括積極對商品成本、租金開支及員工成本採取成本控制措施，以確保維持穩健的現金流量狀況。

財務回顧

收益

本集團於截至2020年6月30日止六個月的收益減少至367.5百萬港元(2019年：768.2百萬港元)，主要原因為本集團位於中國內地及澳門的自營零售店舖的銷售下降。2020年首六個月，本集團零售渠道產生的收益為360.5百萬港元，佔總收益的98.1%，較截至2019年6月30日止六個月下降51.0%。截至2020年6月30日止六個月自零售渠道產生的收益當中，99.1%的收益乃來自本集團自營零售店舖的銷售，其餘來自網上銷售。本集團自單一品牌零售店舖產生的收益截至2020年6月30日止六個月減至300.8百萬港元，按年減少51.4%。本集團自多品牌零售店舖產生的收益截至2020年6月30日止六個月減至56.5百萬港元，按年減少51.5%。

管理層討論及分析(續)

按銷售渠道劃分的收益明細：

	截至2020年6月30日止 六個月		截至2019年6月30日止 六個月		變動(%)
	百萬港元	佔收益%	百萬港元	佔收益%	
零售					
單一品牌店舖	300.8	81.8	618.7	80.5	(51.4)
多品牌店舖	56.5	15.4	116.5	15.2	(51.5)
網上銷售	3.2	0.9	0.05	–	6,300.0
	360.5	98.1	735.3	95.7	(51.0)
店舖管理及寄售服務	6.0	1.6	22.7	3.0	(73.6)
批發	1.0	0.3	10.2	1.3	(90.2)
總計	367.5	100.0	768.2	100.0	(52.2)

澳門零售店舖於截至2020年6月30日止六個月產生的收益減少至151.8百萬港元，較2019年同期減少64.1%。截至2020年6月30日止六個月，中國內地產生的收益錄得193.9百萬港元，按年減少35.1%。截至2020年6月30日止六個月，香港及台灣產生的銷售收益減少至21.8百萬港元，按年減少53.8%。

按地區劃分的收益：

	截至2020年6月30日止 六個月		截至2019年6月30日止 六個月		變動(%)
	百萬港元	佔收益%	百萬港元	佔收益%	
中國內地	193.9	52.8	298.7	38.9	(35.1)
澳門	151.8	41.3	422.3	55.0	(64.1)
香港及台灣	21.8	5.9	47.2	6.1	(53.8)
	367.5	100.0	768.2	100.0	(52.2)

毛利

本集團的銷售成本包括銷售時尚服裝及時尚生活產品之已售存貨成本及為品牌擁有人提供店舖管理之成本。銷售成本於截至2020年6月30日止六個月減少至219.8百萬港元，按年減少37.1%。隨著銷售成本佔收益的比例增加，本集團於截至2020年6月30日止六個月的毛利減少至147.7百萬港元，減少64.8%，其毛利率則下降至40.2%，較2019年下降1,430個基點。本集團的毛利減少，主要由於來自中國內地及澳門的毛利分別減少71.7百萬港元及183.6百萬港元所致。毛利率下降乃主要由於截至2020年6月30日止六個月澳門銷售提供更多折扣，以致毛利率減少至37.4%，較2019年同期下降1,950個基點。

管理層討論及分析(續)

其他收入及其他收益及虧損淨額

本集團於截至2020年6月30日止六個月的其他收入為4.0百萬港元，主要包括終止租賃合約的補償。本集團錄得其他虧損淨額4.6百萬港元，截至2019年6月30日止六個月則為其他收益淨額3.3百萬港元，主要由於匯兌虧損及出售物業、廠房及設備的虧損淨額所致。

營運開支

銷售及營銷開支於截至2020年6月30日止六個月減少至190.4百萬港元，按年減少39.0%，減少主要由於(i)2019冠狀病毒病相關的租金寬免合共73.3百萬港元；(ii)銷售及營銷員工人數減少，以及應付予員工的薪金、銷售佣金及花紅減少，以致僱員福利開支減少33.2百萬港元，按年減少35.8%；及(iii)截至2020年6月30日止六個月經營租賃開支減少10.6百萬港元(按年減少29.0%)所致。

一般及行政開支於截至2020年6月30日止六個月減少至50.5百萬港元，按年減少10.0%，主要由於減少8.8百萬港元的上市開支(按年減少94.8%)所致。

融資成本

融資成本淨額於截至2020年6月30日止六個月減少至10.7百萬港元，按年減少31.1%。

年度淨虧損

與截至2019年6月30日止六個月的淨利潤31.3百萬港元相比，本集團於截至2020年6月30日止六個月錄得淨虧損99.8百萬港元。虧損乃由於如上文所述2019冠狀病毒病疫情的影響導致2020年上半年銷售收益大幅減少所致。

季節性

本集團的銷售表現受季節性波動影響。本集團一般在冬季比夏季錄得較高收益，因為冬季服裝單價一般高於夏季服裝。本集團在聖誕節及農曆新年前一個月等節慶以及中國內地長假傳統旺季錄得較高收益。由於一年內上半年及下半年的節假日及假期相若，故上半年及下半年一般錄得相同比重的收益。

財務

營運資金架構

於2020年6月30日，本集團的流動資產淨值為98.8百萬港元，較2019年12月31日增加93.8百萬港元。該增加乃主要由於償還來自范先生的貸款90.4百萬港元後，應付關聯方款項減少。

管理層討論及分析(續)

流動資金及財務管理

本集團致力維持穩健財務狀況及流動資金，以應付正常營運、發展需要及突發事件。於2020年6月30日，現金及現金等價物為244.4百萬港元，較2019年12月31日增加171.8百萬港元。

於2020年6月30日，本集團的流動比率為1.2倍，2019年12月31日則為1.0倍。流動比率增加主要由於應付關聯方款項減少。於2020年6月30日，本集團之借款合共為301.8百萬港元(2019年12月31日：254.1百萬港元)。借款到期情況之詳情載於簡明綜合財務資料附註18內。於2020年6月30日，本集團的資產負債比率(按債務淨額除以資本總額計算)為58%，於2019年12月31日則為74%。

資產抵押

於2020年6月30日，賬面淨值為61.7百萬港元的一幢樓宇、21.0百萬港元的受限制現金及31.8百萬港元的人壽保險合約投資已分別被抵押以取得銀行借款的第一按揭、信用貸款及信貸融資。

資本承擔

於2020年6月30日，本集團並無已訂約但未撥備的重大資本承擔(2019年12月31日：無)。

或然負債

於2020年6月30日，本集團並無重大或然負債(2019年12月31日：無)。

外匯風險管理

本集團採購的商品主要以歐元、美元及人民幣計值，而零售營運主要面臨人民幣、澳門元、新台幣及港元的風險。由於本集團預期外匯波動不會對其營運造成重大影響，故並無以遠期合約對沖任何外匯波動。本集團通過定期審閱其外匯風險淨額以管理外匯風險，並致力透過定期審閱與供應商及品牌擁有人的匯率縮減該等風險。

展望

2019冠狀病毒病疫情自2020年1月起於中國內地、澳門、香港及其他地區爆發，其後蔓延至全球各地，董事認為疫情已經及將會進一步損害大中華的服裝零售市場。

誠如2019年年報所披露，本集團的業務或會受2019冠狀病毒病疫情及／或大中華的其他不利公共衛生發展情況所不利影響。該等事件或會對消費氣氛、宏觀經濟環境及股市的財務狀況造成負面影響，嚴重干擾本集團的業務營運。

管理層討論及分析(續)

2020年是本集團自2005年開業以來所面臨最具挑戰性的時刻，董事相信2019冠狀病毒病疫情的影響最終將消停。大中華(尤其是中國內地)將著手推動刺激經濟的主要投資項目，在2019冠狀病毒病疫情結束後提供更多刺激因素，而董事預期，本年度下半年經濟將逐漸復甦。為保留實力以應對2019冠狀病毒病疫情後的增長，本集團已採取一系列成本控制措施，以盡量減少開支，如與業主商討減租、與供應商商討更多折扣/更優厚條款，以及本集團執行董事及高級管理層自願暫時減薪。

本集團致力實施以下策略，以應對大中華暫時轉差的零售環境，並抓緊其後復甦的機遇：

- 對忠誠客戶採取積極的營銷方法，提供具吸引力的方案，以及安排到店購物的時間以避免人流聚集；
- 將引進新品牌及開設零售店舖延後至2020年下半年或2019冠狀病毒病疫情結束後(以較早者為準)；
- 加快實施中央零售管理系統，以提升營運效率；及
- 加強數碼化營銷及透過現有電子購物平台及社交媒體群組進行網上銷售。

所得款項用途

本公司的股份(「股份」)於2020年1月13日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市，其股份的全球發售(「全球發售」)所得款項淨額為140.0百萬港元。

於2020年6月30日，本公司已使用全球發售所得款項淨額約8.8%，所得款項淨額的用途與本公司日期為2019年12月30日的招股章程(「招股章程」)[「未來計劃及所得款項用途」一節所載者相符。

下文載列於2020年6月30日全球發售所得款項淨額用途之概要：

- 約6.57%用於增設零售店舖
- 約0.80%用於將現有零售店舖升級
- 約0.57%用於發掘新品牌
- 約0.28%用於設立及執行中央零售管理系統
- 約0.57%用於加強網上銷售

管理層討論及分析(續)

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2020年6月30日止六個月，本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

僱員及薪酬政策

本集團採納具競爭力的薪酬計劃，以吸引、挽留及激勵優質人才。薪酬待遇會作定期檢討，以反映市場慣例及僱員表現。於2020年6月30日，本集團聘用約1,450名僱員(2019年6月30日：1,566名)。截至2020年6月30日止六個月之總員工成本為92.0百萬港元，按年減少24.9%。

報告期後事項

以下重大事項於2020年6月30日後發生：

於2020年7月15日，Fortune Fashion Limited(本公司的直接全資附屬公司)、葉子詒先生(「葉先生」)和媛芝商貿有限公司(「合資公司」)簽訂了合資協議，據此，在合資協議的條款和條件的規限下，(i) Fortune Fashion和葉先生同意組建合資公司，Fortune Fashion和葉先生分別持股80%和20%；(ii) Fortune Fashion同意向葉先生支付人民幣11.8百萬元(可作調整)，作為SwissPro業務的前期設置費，SwissPro業務在完成後將由合資公司經營；及(iii) Fortune Fashion將通過提供50百萬港元的股東貸款及葉先生將通過向合資公司或Fortune Fashion指定實體投入SwissPro資產的方式向合資公司出資。

合資公司於2020年6月18日在香港註冊成立。於完成後，其將主要在大中華區內從事SwissPro品牌護膚和化妝品的銷售、交易、管理、規劃及開發。

詳情請參閱簡明綜合財務資料附註25及本公司日期為2020年7月15日之公告。

購買、出售及贖回上市證券

於截至2020年6月30日止六個月內，本公司或其附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

權益披露

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於2020年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(香港法例第571章)(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券中擁有，已根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例之該等條文本公司董事及最高行政人員被視為或當作持有之權益及淡倉)，或已在本公司按證券及期貨條例第352條規定備存之登記冊所載，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質	所持／擁有 權益的股份數目	於本公司 的概約股權比例
范榮庭先生(「范先生」)(附註1)	受控法團之權益	300,000,000	75%

附註：

1. 范先生擁有Gold Star Fashion Limited的全部已發行股本，根據證券及期貨條例，彼被視為於Gold Star Fashion Limited所持有的300,000,000股股份中擁有權益。

主要股東於本公司之股份及相關股份之權益及淡倉

就本公司董事及最高行政人員所知，於2020年6月30日，下列為根據證券及期貨條例第336條規定備存之登記冊所載，擁有本公司股份或相關股份權益之本公司股東：

股東	身份／權益性質	所持／擁有 權益的股份數目	於本公司 的概約股權比例
Gold Star Fashion Limited (附註1)	實益擁有人	300,000,000	75%
鄭琮玲女士(附註2)	配偶權益	300,000,000	75%

附註：

1. 范先生擁有Gold Star Fashion Limited的全部已發行股本。
2. 鄭琮玲女士為范先生之配偶。因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於范先生擁有權益的所有股份中擁有權益。

其他資料(續)

購股權計劃

本公司已根據本公司股東及董事於2019年12月17日通過的書面決議案有條件採納購股權計劃(「購股權計劃」)，購股權計劃自上市日期起生效。購股權計劃的主要條款概述於招股章程附錄四。

購股權計劃旨在向本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、諮詢人或潛在僱員、諮詢人、執行人員或高級職員(包括董事)，以及任何供應商、客戶、諮詢人、代理及顧問就彼等對本集團作出的貢獻或潛在貢獻提供獎勵或回報。

自購股權計劃於2019年12月17日採納以來，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效，於2020年6月30日並無任何尚未行使購股權。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的行為守則，其條款的嚴格程度不遜於標準守則。本公司向所有董事作出特定查詢後，並不知悉任何董事於截至2020年6月30日止六個月內並無遵守交易規定準則及有關證券交易的行為守則。

董事之資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，董事按上市規則第13.51(2)條第(c)及(g)段規定披露的資料變更如下：

過往三年於上市公司擔任其他董事職務之經驗及專業資格

獨立非執行董事鄧國強先生由2020年5月5日起辭任卡姆丹克太陽能系統集團有限公司(一家於香港聯合交易所有限公司上市之公司，股份代號：712)之授權代表及公司秘書職務。鄧先生自2020年6月起為Institute of Public Accountants (IPA)的資深會員。

董事酬金及釐定董事酬金的基準之變更

根據與本公司的服務協議條款，下列董事之每月酬金自上市日期起有所增加：

- 主席及執行董事范榮庭先生之每月酬金增加140,000港元(約233.3%)。
- 行政總裁及執行董事陳幸儀女士之每月酬金增加22,500港元(約27.3%)。
- 執行董事、財務總監及公司秘書陳漢榮先生之每月酬金增加14,800港元(約17.4%)。
- 執行董事方日明先生之每月酬金增加5,000港元(約5.6%)。
- 執行董事范麗君女士之每月酬金增加14,200港元(約39.7%)。

鑒於全球爆發2019冠狀病毒病疫情，本公司自2020年2月1日起向全體執行董事實施為期三個月之50%自願減薪，以減省成本。

其他資料(續)

中期股息

董事會不建議就截至2020年6月30日止六個月宣派中期股息(2019年12月31日：20,000,000港元)。

企業管治守則

董事深明在本公司管理架構及內部監控程序加入良好企業管治元素的重要性，以達致有效的問責性。

本公司已採納聯交所發佈之上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》(「**企業管治守則**」)之守則條文。

於截至2020年6月30日止六個月內，本公司已遵守企業管治守則之守則條文。本公司致力實行董事會中執行董事及獨立非執行董事的組合應保持均衡的目標，使董事會有強大的獨立元素，可有效行使獨立判斷。

審核委員會

審核委員會已與管理層一同審閱所採納的會計政策及慣例、討論風險管理及內部監控及財務報告事宜，包括對截至2020年6月30日止六個月之未經審核中期財務業績的整體審閱。

代表董事會

主席
范榮庭

香港，2020年8月28日