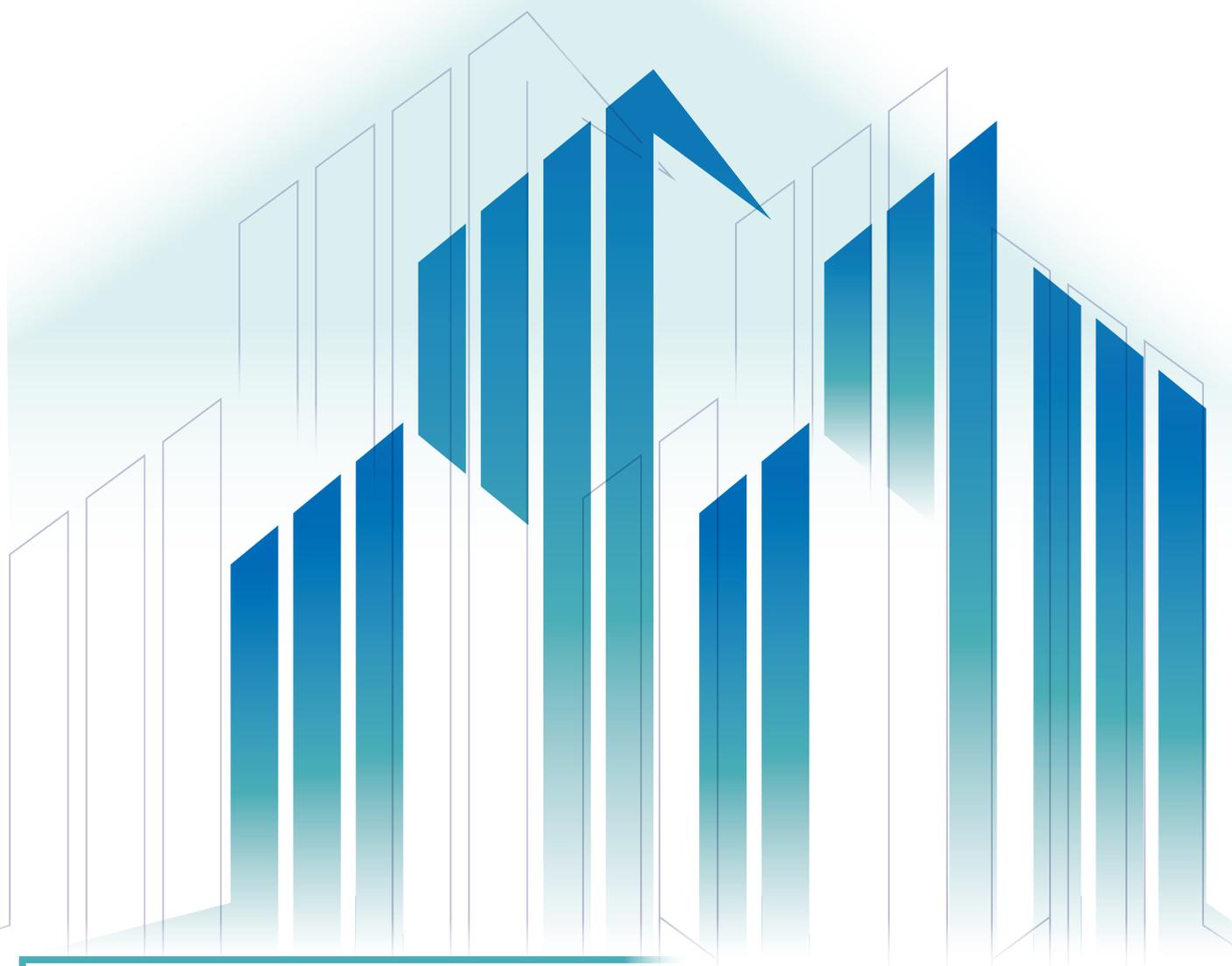


Kwan Yong Holdings Limited

光榮建築控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：9998



2020 年 報

目錄

	頁次
公司資料	2
主席報告	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層履歷詳情	16
企業管治報告	24
董事會報告	38
獨立核數師報告	50
綜合損益及其他全面收益表	55
綜合財務狀況表	56
綜合權益變動表	58
綜合現金流量表	59
綜合財務報表附註	61
財務概要	122

公司資料

董事會

執行董事

Kwan Mei Kam 先生
(主席兼行政總裁)

Tay Yen Hua 女士
黃善達先生
關曙明女士

非執行董事

林亞烈先生

獨立非執行董事

許連發先生
武冬青博士
曹顯裕先生
龐廷武先生 (於二零二零年四月一日獲委任)

董事委員會

審核委員會

許連發先生 (主席)
武冬青博士
曹顯裕先生
林亞烈先生
龐廷武先生 (於二零二零年四月一日獲委任)

薪酬委員會

曹顯裕先生 (主席)
武冬青博士
Kwan Mei Kam 先生
林亞烈先生
許連發先生

提名委員會

Kwan Mei Kam 先生 (主席)
關曙明女士
許連發先生
曹顯裕先生
武冬青博士

公司秘書

吳愷盈女士

授權代表

關曙明女士
吳愷盈女士

核數師

Ernst & Young LLP
執業會計師
One Raffles Quay
North Tower
Level 18
Singapore 048583

開曼群島註冊辦事處

PO Box 1350
Clifton House
75 Fort Street
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

新加坡總部及主要營業地點

11 Joo Koon Crescent
Singapore 629022

香港主要營業地點

香港
灣仔
菲林明道8號
大同大廈
502室

公司資料

合規顧問

浦銀國際融資有限公司
香港軒尼詩道1號
浦發銀行大廈33樓

有關香港法例的法律顧問

崔曾律師事務所
香港
灣仔
菲林明道8號
大同大廈
22樓2201-2203室

開曼群島股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
PO Box 1350
Clifton House
75 Fort Street
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角
電氣道148號
21樓2103B室

主要往來銀行

DBS Bank Ltd
Overseas-Chinese Banking Corporation Limited

公司網址

www.kwanyong.com.sg

股份代號

9998

主席報告

尊敬的各位股東：

本人謹代表光榮建築控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）提呈本集團截至二零二零年六月三十日止年度的年報。

回顧本年度是艱難的一年，全球經濟環境遭受中美貿易緊張局勢、金融市場不穩定及新型冠狀病毒（「**新型冠狀病毒**」）等諸多不利因素影響。我們預期全球市場將受中美貿易緊張局勢及即將到來的美國總統選舉所影響。

由於爆發新型冠狀病毒，馬來西亞實施行動管制令（「**隔離封鎖**」）及新加坡實施為期兩個月的阻斷措施（「**阻斷措施**」），所有建築工程暫停施工，對新加坡建築業造成不利影響。其他國家實行的封城及出行限制措施導致供應鏈斷鏈，外籍勞工無法返崗復工，對若干建築項目造成不利影響。受疫情影響，二零二零年第一季度至第二季度，經濟活動收縮97.1%。建築業是新加坡遭受疫情影響最嚴重的行業之一。

根據新加坡貿易工業部（「**貿工部**」）於二零二零年八月十一日公佈的統計數據，貿工部下調經濟前景預期，預測新加坡經濟將收縮5%至7%。由於實施阻斷措施期間暫停施工，建築業同比萎縮59.3%。

對外籍勞工宿舍實施行動限制以遏制新型冠狀病毒擴散，進一步擾亂了資源配置。由於重新安置工人面臨不少困難，復工速度慢於預期，最終又多延誤近兩個月時間。除了應對資源管理問題，本集團亦須在工作場所採取額外的安全管理措施以保證安全復工。工人返崗緩慢意味著新加坡政府無法推進公共建築工程項目，導致行業萎縮情況更嚴重及持久。

新加坡建設局（「**建設局**」）宣佈，新加坡政府已將今年的建築工程總需求下調至介乎180億新加坡元至230億新加坡元。預期自明年起整體建築需求將有所回升。公共住宅開發項目及升級工程、裕廊湖區開發、新醫療設施建設以及多個基建項目（如地鐵跨島線建設）將為建築需求提供有力支撐。

截至二零二零年六月三十日止年度，本集團的收益約為127.5百萬新加坡元，較截至二零一九年六月三十日止年度的約110.4百萬新加坡元增加約15.5%。

主席報告

毛利由截至二零一九年六月三十日止年度的約14.4百萬新加坡元減少至截至二零二零年六月三十日止年度的毛損約9.2百萬新加坡元，減幅約為163.8%。毛利及毛利率下降乃以下三者的綜合影響所致：若干加建及改動（「加建及改動」）工程及私營界別工程項目利潤率下降；新型冠狀病毒；及修訂項目實施時間表。

於截至二零二零年六月三十日止年度，本集團成功獲得兩個新項目，一個是我們的首個公營住宅項目，另一個是私立學校項目，進一步增強本集團的實力及抗逆力。本集團已完成五個建築項目，目前在建建築項目有七個。

從中期來看，建築需求預期將保持穩定。預測建築需求於二零二一年及二零二二年將分別達致每年270億新加坡元至340億新加坡元，於二零二三年及二零二四年將分別達致每年280億新加坡元至350億新加坡元。

在可預見的未來，我們預計建築業的競爭將會非常激烈，我們會加大力度競投新項目。本集團有信心實現持續的業務增長，尤其是公營界別項目方面。我們將優化管理資源，適時把握機遇，積極參與對本集團長遠發展有利的項目。

本人謹代表董事會感謝股東、客戶、業務夥伴及供應商一直以來的支持，感謝管理團隊富有成效的領導，以及本集團全體員工的協力奮進。本人深信，你們將會全力以赴，提升本集團的抗逆力，共同渡過這個艱難時期。

本人亦謹此衷心感謝董事會在這段所未見的非常時期內給予的指導及審慎建議。

主席兼執行董事

Kwan Mei Kam

新加坡，二零二零年九月二十九日

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為在新加坡提供樓宇建築工程的主承包商，工程項目包括新建以及加建及改動工程。本集團擁有逾30年多種樓宇的樓宇建築工程經驗，包括(i)機構樓宇（如教育機構、醫院及療養院）；(ii)商業樓宇（如辦公大樓及餐廳）以及(iii)工業及住宅樓宇。本集團以優質工程著名，特別是在公營界別樓宇建築工程方面。

於二零二零年六月三十日，本集團手頭有7個建築項目（包括在建項目及尚未開工的項目），總合約價值約為312.8百萬新加坡元。

展望

由於爆發新型冠狀病毒，馬來西亞實施隔離封鎖措施及新加坡實施為期兩個月的阻斷措施，所有建築工程暫停施工，對新加坡建築業造成不利影響。我們預期全球市場將受中美貿易緊張局勢及即將到來的美國總統選舉所影響。

本集團的業務重心將維持不變。本集團將繼續以主承建商身份積極承攬公營及私營界別工程項目。在這個前所未見的非常時期，本集團積極行動，為新未來、新常態做好準備，迎接下一階段的征程。

本集團將繼續推行以下業務策略：

- (a) 擴大本集團的業務及鞏固本集團在新加坡建築業的市場地位；
- (b) 升級及更換現有機器及設備，以提高本集團的生產力及質量；
- (c) 採用數字解決方案以提升本集團工地的安全水平；
- (d) 透過投資新技術增強本集團的技術能力及生產力；及
- (e) 增強及擴充本集團的員工隊伍，以適應本集團的業務擴張。

本公司股份於二零二零年一月八日以公開發售及配售方式在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。董事認為，上市可讓本集團(i)直接進入香港的資本市場，以便為未來的擴張及企業融資活動進行具成本效益的集資；(ii)提升本集團的企業形象、知名度及企業地位；及(iii)加強本集團的市場知名度及形象，繼而提升本集團於建築業的競爭力。

管理層討論及分析

董事深知，本集團在香港資本市場的地位可提高本集團在國際投資者中的知名度，從而更有機會獲得國際資金。更重要的是，董事相信，獲得國際資金將為本集團未來的可持續發展提供支持，通過多元化方式為未來的擴張計劃提供資金。董事認為，僅依賴內部資金會令本集團的業務策略受到限制，從而使未來的業務擴張及潛在增長受到限制。

財務回顧

收益

本集團截至二零二零年六月三十日止年度的收益約為127.5百萬新加坡元，較截至二零一九年六月三十日止年度約110.4百萬新加坡元增加約15.5%。收益增加主要由於公營及私營界別新建築項目的收益增加，部分增幅被來自本集團公營界別加建及改動項目的收益減少所抵銷。

銷售成本

截至二零二零年六月三十日止年度的銷售成本約為136.7百萬新加坡元，較截至二零一九年六月三十日止年度的約96.0百萬新加坡元增加約40.7百萬新加坡元或約42.4%。增加的原因是由於數個項目延誤，為趕上延誤之工期而產生較多的前期成本及分包成本，從而導致服務成本增加。由於新型冠狀病毒爆發、馬來西亞的隔離封鎖及新加坡的阻斷措施導致產生額外成本，在建項目因預期需要實施額外安全措施及延長項目工期，導致成本超支。

毛（損）／利及毛（損）／利率

毛利由截至二零一九年六月三十日止年度的約14.4百萬新加坡元減少約163.8%至截至二零二零年六月三十日止年度的毛損約9.2百萬新加坡元，而毛利率減少20.2個百分點至毛損率約7.2%（二零一九年：毛利率約13%）。毛利及毛利率減少乃由於以下兩者的綜合影響：

- (i) 於截至二零二零年六月三十日止年度完工的若干加建及改動項目以及私營界別新建工程的利潤率較低；及
- (ii) 由於新型冠狀病毒爆發導致本集團產生額外成本，如預期生產力損失及項目工期延長引致的在建項目成本超支、新加坡若干項目因施工期延長而計提虧損撥備以及新工程項目競爭激烈。

管理層討論及分析

行政開支

行政開支由截至二零一九年六月三十日止年度的約5.3百萬新加坡元增加約1.3百萬新加坡元至截至二零二零年六月三十日止年度的約6.6百萬新加坡元。行政開支增加主要由於上市後合規成本增加及為解決熟練勞動力問題而導致營運開支增加所致。

上市及其他開支

於截至二零二零年六月三十日止年度，本集團確認非經常性上市開支約1.5百萬新加坡元及新型冠狀病毒相關開支約2.3百萬新加坡元（二零一九年：約2.4百萬新加坡元及無）。

融資成本

本集團的融資成本由截至二零一九年六月三十日止年度的約30,000新加坡元增加約93,000新加坡元至截至二零二零年六月三十日止年度的約123,000新加坡元。融資成本上升乃主要由於本年度採納國際財務報告準則第16號產生的使用權租賃之利息。

所得稅（抵免）／開支

截至二零二零年六月三十日止年度，所得稅抵免約為552,000新加坡元；而截至二零一九年六月三十日止年度的所得稅開支約為1.6百萬新加坡元。有關抵免乃由於過往年度即期稅項及遞延稅項超額撥備所致。由於本集團於截至二零二零年六月三十日止年度錄得虧損，故並無產生所得稅開支。

年度（虧損）／溢利

由於上述因素，本集團於截至二零二零年六月三十日止年度錄得虧損約17.0百萬新加坡元；而截至二零一九年六月三十日止年度錄得溢利約5.9百萬新加坡元。

管理層討論及分析

流動資金、財務資源及資本架構

本公司股份已於二零二零年一月八日（「上市日期」）在聯交所主板成功上市。此後，本集團的資本架構並無變動。本集團的資本僅包括普通股，而本公司的資本架構主要包括已發行股本及儲備。

於二零二零年六月三十日，本集團的現金及現金等價物結餘（以港元及新加坡元計值）約為48.1百萬新加坡元（二零一九年：約3.0百萬新加坡元）。

於二零二零年六月三十日，本集團的債務包括借款（以新加坡元計值）及租賃負債約8.0百萬新加坡元（二零一九年：約4.5百萬新加坡元）。

本集團於二零二零年六月三十日錄得流動資產總值約78.2百萬新加坡元（二零一九年：約61.4百萬新加坡元）及於二零二零年六月三十日錄得流動負債總額約50.1百萬新加坡元（二零一九年：約40.1百萬新加坡元）。於二零二零年六月三十日，本集團的流動比率（按流動資產除以流動負債計算）約為1.6（二零一九年：約1.5）。

於二零二零年六月三十日，本公司股東應佔本集團總權益維持穩定，約為42.4百萬新加坡元（二零一九年：約39.5百萬新加坡元）。

本集團的經營主要以其業務營運所得現金、銀行融資及本公司就上市向公眾提呈發售新股份以供認購及進行新股份的國際配售（統稱「全球發售」）所得款項淨額提供資金。

資產負債比率

於二零二零年六月三十日，本集團的資產負債比率（按總債務（即借款及租賃負債的總和）除以總權益計算）約為19.0%（二零一九年：約11.4%）。

或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債（二零一九年：無）。

持有的重大投資，附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售，以及重大投資或購置資本資產的計劃

截至二零二零年六月三十日止年度，除本公司日期為二零一九年十二月二十四日的招股章程（「招股章程」）所披露與上市前公司重組有關者外，本集團並無任何重大投資，附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。除本文所披露者外，於二零二零年六月三十日，本集團並無其他重大投資或購置資本資產的計劃。

管理層討論及分析

承擔

合約承擔主要涉及本集團根據不可撤銷租賃就年度土地租金、倉庫物業及工人宿舍應付的租金。自二零一九年七月一日起，本集團就該等租賃確認使用權資產，惟短期租賃及低價值租賃除外。於二零二零年六月三十日，本集團的租賃承擔約為214,000新加坡元（二零一九年：約590,000新加坡元）。

於二零二零年六月三十日，本集團並無資本承擔（二零一九年：約1.6百萬新加坡元）。

財務政策

董事將繼續採取審慎的政策管理本集團的現金，並保持強勁及穩健的流動資金，以確保本集團能夠充分利用未來的增長機會。

外幣風險

外幣風險指金融工具的公平值或未來現金流量將因匯率變動而波動的風險。由於本集團的大部分交易、貨幣資產及負債以新加坡元計值，董事認為本集團並無重大外匯風險。

由於外幣風險並不重大，本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將繼續密切監測本集團的外匯風險，並將於必要時考慮對沖重大外匯風險。

前景

本集團將繼續專注於擴大其在新加坡建築環境領域的市場地位。

史無前例的疫情導致新加坡建築業的建築需求於二零二零年第一至第二季度萎縮97.1%。建設局曾預測本年度建築需求將減少100億新加坡元。最新預測介乎180億新加坡元至230億新加坡元，主要由於私營界別項目的需求急劇下降及公營界別項目延遲推出。承包商及供應商已要求更多時間評估新型冠狀病毒對資源管理及項目實施進度的影響。

建設局預期自二零二一年起建築需求將在一定程度上恢復。公共住宅開發項目及升級工程、裕廊湖區開發、新醫療設施建設及多個基建項目（如地鐵跨島線建設）將為建築工程需求提供支撐。

管理層討論及分析

末期股息

董事會不建議就截至二零二零年六月三十日止年度派付末期股息。

報告期後重大事項

二零二零年一月爆發史無前例的新型冠狀病毒，隨後蔓延至全球各地，成為全球性流行病，嚴重擾亂全球經濟活動。直至本年報日期，本集團的財務業績因新型冠狀病毒而受到不利影響，受影響程度無法估計。本集團將繼續監察新型冠狀病毒的發展，並就其對本集團財務狀況及經營業績的影響採取應對措施。

僱員及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，本集團有488名僱員（二零一九年：447名僱員）。截至二零二零年六月三十日止年度，員工成本總額約為9.5百萬新加坡元（二零一九年：約8.1百萬新加坡元）。本集團僱員的薪金及福利始終維持在市場水平，僱員的獎勵與表現掛鉤。薪酬待遇每年檢討。員工福利包括對強制性供款基金的供款、津貼及表現花紅。

分部資料

由於本集團的收益及業績以及本集團的總資產均來自或歸屬於單一經營分部，即提供一般樓宇及建築服務，故並無呈列經營分部資料。

集團資產抵押

於二零二零年六月三十日，借款（包括定期貸款約450,000新加坡元（二零一九年：約474,000新加坡元））以本集團賬面淨值約12.3百萬新加坡元（二零一九年：約13.3百萬新加坡元）的租賃物業作抵押。於二零二零年六月三十日，本集團已抵押定期存款約4.0百萬新加坡元（二零一九年：約7.0百萬新加坡元）予多間銀行，作為本集團獲得銀行透支融資的抵押品。

管理層討論及分析

主要風險及不確定因素

董事認為，本集團業務營運涉及若干風險及不確定因素，其中一些並非本集團所能控制。董事認為，與本集團業務相關的較顯著風險如下：

- 本集團一大部分收益來自一名主要客戶，如該客戶授予本集團的項目大幅減少，可能會影響本集團的業務、營運及財務業績；
- 未能及時完成項目可能對本集團的財務狀況及聲譽造成重大影響，且本集團可能面臨申索；
- 本集團未能吸引及留住合資格人員可能會削弱本集團成功經營及發展的能力；
- 本集團的營運依賴外籍勞工，招聘外籍勞工的政策發生任何變動均可能對本集團的營運造成重大影響；
- 本集團依賴供應商及分包商實施建築合約，供應成本的任何大幅波動均可能會對本集團的營運及盈利能力造成重大不利影響，而本集團未必能按類似或有利條款覓得替代供應商；
- 本集團根據項目的估計時間及成本確定投標價，但實際所用時間及成本可能因多種因素而與估計存在偏差，從而對本集團的營運及財務業績造成不利影響；及
- 如發生大規模的傳染病或其他事件，可能對本集團的業務、營運及財務業績造成重大不利影響。

管理層討論及分析

業務目標與實際業務進展之對比

招股章程所載業務目標與本集團從上市日期至二零二零年六月三十日期間的實際業務進展之對比分析如下：

招股章程所述業務目標	招股章程所述截至二零二零年六月三十日止之業務目標	截至二零二零年六月三十日止之實際業務進展
購買新機器及設備，升級並替換現有機器及設備，從而提高生產力及質量	購置設備、機器及車輛	本集團已動用約14.0百萬港元購置塔式起重機、剪刀式升降機及伸縮臂升降機設備。鑒於新型冠狀病毒及其對建築行業的影響，本集團已評估目前情況並暫緩購置新設備。
加強本集團承接合約價值較高的新建築以及加建及改動工程的財務能力	用於新加坡政府機構授予本公司的一個新住宅樓宇建築項目的初期資金需要	本集團已將約5.0百萬港元用於新加坡政府機構授予的新住宅樓宇建築項目。在新加坡實施阻斷措施前，該項目處於施工初始階段，導致初期資金的使用慢於預期。

管理層討論及分析

招股章程所述業務目標	招股章程所述截至二零二零年六月三十日止之業務目標	截至二零二零年六月三十日止之實際業務進展
透過投資新的建築技術，增強技術能力及生產力	聘用具備BIM及VDC經驗的新員工 聘用設計工程師及PPVC顧問等新員工 升級BIM的版本 BIM及其他相關軟件的經常成本	由於新型冠狀病毒導致建築業放緩，本集團已考慮人員自然流失及市場整體資源情況。由於沒有合適的人選，本集團已推遲招聘時間。
提升並擴充勞動力以應對業務擴展	聘用額外員工為業務擴張提供支持，包括技術熟練的一般員工、起重機及挖掘機操作員、工地工程師及地盤監工	由於新型冠狀病毒導致建築業放緩，本集團已推遲業務擴張計劃。

上市所得款項淨額用途

本公司股份於二零二零年一月八日在聯交所主板上市。本公司按每股0.65港元的價格配發及發行總面值為2.0百萬港元的200,000,000股普通股，所籌集的所得款項總額為130.0百萬港元（相當於約22.8百萬新加坡元）。經扣除本公司就上市而產生之全球發售相關包銷佣金及費用後，上市所得款項淨額約為88.4百萬港元（相當於約15.5百萬新加坡元）（「所得款項淨額」）。

管理層討論及分析

經參考招股章程及基於所得款項淨額的實際金額與招股章程所述所得款項淨額的估計金額（乃根據每股發售價0.70港元（即當時的指示性發售價範圍每股0.65港元至0.75港元的中位數）計算並扣除估計上市開支）的差額，本集團已按照招股章程所披露的相同方式及相同比例調整所得款項淨額實際金額的擬定用途。

下表載列招股章程所披露所得款項淨額的原定分配情況、根據所得款項淨額實際金額作出修訂後的分配情況（經作出上述調整後）、截至二零二零年六月三十日上市所得款項淨額已動用金額及餘額詳情：

	於上市日期至 二零二零年 六月三十日期間 所得款項淨額之 計劃用途 百萬港元	於上市日期至 二零二零年 六月三十日期間 所得款項淨額之 實際用途 百萬港元	於上市日期至 二零二零年 六月三十日 所得款項淨額之 未動用餘額 百萬港元
購買新機器及設備以及升級並更換現有機器及設備	16.2	14.0	2.2
招聘新員工及透過投資新的建築技術（BIM、VDC及PPVC） 增強技術能力	5.0	-	5.0
大型工程項目所需的初始資金	20.9	5.0	15.9
提升並擴充勞動力以應對業務擴張	1.9	-	1.9
合計	<u>44.0</u>	<u>19.0</u>	<u>25.0</u>

附註：

本公司擬根據招股章程所載計劃實施該等計劃及動用所得款項淨額，但鑒於爆發新型冠狀病毒及新加坡經濟的不確定性，本集團採取審慎方式實施業務擴張及增長計劃。

於二零二零年六月三十日，餘下未動用所得款項淨額約69.4百萬港元存放於香港及新加坡的持牌銀行。董事將時常評估本集團的業務目標及不時的特定需求。於本年報日期，董事預期所得款項淨額的使用計劃不會有任何變動。

董事及高級管理層履歷詳情

執行董事

Kwan Mei Kam 先生（「**Kwan** 先生」），65歲，於二零一八年十月八日獲委任為執行董事、行政總裁（「**行政總裁**」）兼董事會主席（「**主席**」）。Kwan 先生亦為本公司的控股股東（「**控股股東**」）之一。Kwan 先生負責本集團的整體業務管理、戰略規劃及業務發展。Kwan 先生為本公司提名委員會（「**提名委員會**」）主席及本公司薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）成員。Kwan 先生為 Tay Yen Hua 女士的配偶及關曙明女士的父親。

Kwan 先生於一九八零年四月獲得新加坡理工學院建造技術員文憑（Technician Diploma in Building），並於一九九七年六月取得澳洲中央昆士蘭大學建築管理學士學位。Kwan 先生自二零零五年十月起亦為英國特許建造學會（Chartered Institute of Building，ICIOB）合作會員。

Kwan 先生於新加坡建築業擁有逾44年經驗。彼於一九七四年六月加入 Progressive Builders Pte Ltd.，該公司主要從事提供一般樓宇建築工程，而 Kwan 先生最初受僱為地盤文員，並於其後代表 Messrs Lee Kim Tah Pte Ltd 於酒店翻新工程任職助理管工及地盤總管。受僱於 Progressive Builders Pte Ltd. 期間，Kwan 先生參與公營房屋項目及酒店翻新工程，並負責監督地盤、於地盤維持安全標準以及確保將予實施工程的質量及按時進行。於一九八三年一月，Kwan 先生於新加坡共同創辦 Kwan Yong Building Construction，該公司主要從事樓宇建築工程。作為 Kwan Yong Building Construction 合夥人，Kwan 先生負責該合夥企業的日常營運。隨後，Kwan 先生於一九八四年五月與三名獨立第三方成立光榮建築私人有限公司（「**光榮**」），並自此一直擔任光榮董事總經理。

Tay Yen Hua 女士（「**Tay** 女士」），64歲，於二零一八年十月八日獲委任為本公司執行董事。Tay 女士亦為控股股東之一，負責本集團的整體業務營運，並監督本集團的財務表現以及會計、人力資源及行政職能。Tay 女士為 Kwan 先生的配偶及關曙明女士的母親。

Tay 女士於一九七二年十二月在 Serangoon Secondary School 完成中學教育。

Tay 女士於秘書、會計及人力資源工作方面擁有逾40年經驗。於一九七四年十月至一九八四年九月，Tay 女士擔任 Progressive Builders Pte Ltd. 執行董事的秘書，Tay 女士於該期間主要負責 Progressive Builders Pte Ltd. 的人事及薪資事宜。Tay 女士於一九八四年十月加入光榮擔任辦公室經理，並於多年間晉升至會計及財務部（人力資源及行政）主管。於二零零九年十二月，Tay 女士獲委任為光榮的董事。

董事及高級管理層履歷詳情

黃善達先生（「黃先生」），51歲，於二零一八年十月八日獲委任為執行董事。黃先生負責項目管理、提升本集團的技術能力及技術採用。黃先生監督投標及合約部、採購部及項目部。

黃先生在一九九三年六月畢業於新加坡的新加坡國立大學，取得土木工程學士學位。自二零一七年至二零一九年，黃先生為新加坡建築商公會有限公司（Singapore Contractors Association Ltd.，「SCAL」）轄下新加坡建築商公會合約及慣例小組委員會的成員。於二零一九年至二零二一年，黃先生為SCAL的理事，亦為SCAL合約及慣例小組委員會以及人力及政策小組委員會的成員。

黃先生在新加坡建築業擁有逾23年經驗。黃先生於一九九五年十月加入光榮擔任地盤經理，並於一九九七年八月升任為項目經理。黃先生於該期間負責合資格人士（包括項目建築師、工程師）與客戶之間的協調、管理及監督設計與建築合約的執行、分包商管理及審閱其表現以及更改要求與理據的妥善文件管理。黃先生於二零零二年八月升任為光榮總經理，任職至二零零六年五月，負責管理項目總監及項目經理、採購預測、現金流量預測、一般業務發展、人力策劃及與分包商及供應商磋商。自二零零七年十月至二零一一年十二月，黃先生獲委任為新加坡國立大學駐地盤工程師。黃先生自二零一二年四月起任職新加坡科技設計大學高級駐地盤工程師。於二零一三年九月，黃先生再次加入本集團，並獲委任為光榮董事。

關曙明女士（「關女士」），36歲，於二零一八年十月八日獲委任為執行董事。關女士主要負責本集團的財務及會計營運，並編製及刊發財務報表。關女士為提名委員會成員。關女士為Kwan先生及Tay女士的女兒。

關女士於二零零六年九月畢業於澳洲珀斯科廷科技大學，取得商業（會計）學士學位，並於二零一五年十一月進一步獲得建設局樓宇成本管理專業文憑。關女士自二零一五年十一月起獲認許為澳洲會計師公會會員。

關女士於會計及管理方面擁有逾12年經驗。自二零零六年十一月至二零零七年十月，關女士擔任安永新加坡審核助理。自二零零七年十一月至二零一零年三月，關女士擔任巴克萊資本服務有限公司客戶引導分析師，期間負責核實客戶、進行盡職審查及反洗錢審閱。加入本集團前，關女士經營其自身業務。關女士於二零一零年三月成為Pave Chocolates Pte Ltd的創辦人，該公司主要從事銷售朱古力及食品，而關女士負責店舖日常營運、員工管理、採購、銷售及產品營銷。關女士其後於二零一二年五月加入本集團擔任會計經理，並於二零一八年九月晉升為財務總監。關女士負責財務及會計營運以及所有有關本集團財務報告的範疇。

董事及高級管理層履歷詳情

非執行董事

林亞烈先生（「林先生」），64歲，於二零一八年十月八日獲委任為非執行董事。林先生負責向董事會提供意見及就企業管治事宜提供意見。林先生為本公司審核委員會（「審核委員會」）及薪酬委員會成員。

林先生於一九七九年四月在馬來西亞 Johor 獲 Temenggong Ibrahim Training College 教師證書。自一九七九年四月至一九八五年四月，林先生於馬來西亞吉隆坡的 Datok Lokman Secondary School 任職科學及數學教師。林先生於一九九零年十月獲接納為特許管理會計師公會副會員，並自一九九零年十一月起為馬來西亞會計師公會的特許會計師。

林先生有逾30年會計、審計及財務工作經驗。自一九八五年四月至一九八七年六月，林先生於 Ling Kam Hoong & Co. 任高級審計師。自一九八七年七月至一九九零年五月，林先生於 MUI Finance Berhad 任內部審計人員。此後，自一九九零年六月至一九九一年六月，林先生加入 Zalik Securities Sdn Bhd 任職會計師。自一九九一年六月至一九九五年八月，林先生加入 UMBC Securities Sdn Bhd 任職助理總經理。此後，林先生自一九九五年八月至二零零七年六月任職 ECM Libra Securities Sdn Bhd（前稱 BBMB Securities Sdn Bhd 及 ECM Libra Avenue Securities Sdn Bhd），該公司為 ECM Libra Berhad 的營運附屬公司，而 ECM Libra Berhad 被 Avenue Capital Resources Berhad（現稱 ECM Libra Financial Group Berhad）收購，其為一間於馬來西亞交易所上市的公司（股份代號：2143）。林先生於 ECM Libra Avenue Securities Sdn Bhd 最後擔任的職位為營運執行董事。林先生自二零零七年八月起於 OSK Investment Bank Berhad 任職董事及營運總監，負責總辦事處及所有分處的營運活動。自二零一零年十二月起，林先生獲委任為僑豐金融集團（香港）有限公司的執行董事。

自二零一零年十二月至二零一七年四月，林先生為興業金融（香港）有限公司及其附屬公司的執行董事。自二零一一年十一月至二零一七年四月，林先生亦為興業金融證券有限公司、興業金融期貨有限公司及興業金融資產管理有限公司的負責人員。自二零一七年五月至二零一七年十一月，林先生擔任晉商金融控股有限公司及其附屬公司的顧問，並自二零一七年九月至二零一七年十一月為晉商證券有限公司及晉商期貨有限公司的持牌代表。林先生分別自二零一八年三月及二零一八年八月起為權威資產管理有限公司（「權威資產」）的董事及持牌代表。權威資產為權威金融集團有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：397））的附屬公司，其主要從事金融服務、放債及資產管理及投資業務。

董事及高級管理層履歷詳情

獨立非執行董事

許連發先生（「許先生」），79歲，於二零一九年十二月十七日獲委任為獨立非執行董事。許先生負責向董事會提供獨立意見及就企業管治事宜提供意見。許先生為審核委員會主席以及提名委員會及薪酬委員會成員。

許先生於一九六五年三月在新加坡南洋大學取得商業及會計學士學位。許先生分別自二零零四年八月及二零零四年十一月起為澳洲會計師公會會員及新加坡特許會計師公會會員。許先生亦自二零零六年五月起成為特許公認會計師公會資深成員。

許先生於二零一五年四月獲委任為新加坡特許管理學會的榮譽顧問，目前擔任該學會的榮譽核數師。許先生為新加坡太平紳士，並為一名調解員，協助國家法院處理向裁判官所作的投訴及贍養糾紛。

許先生於會計、審計及建築業方面擁有逾40年工作經驗。自一九六五年六月至一九七六年三月，許先生於Lee Kim Tah (Pte) Limited任職會計師。

自一九六九年七月至一九八四年一月，許先生為房地產開發商Lee Realty (Pte) Limited的董事。自一九八三年六月至一九八四年一月，許先生亦為Lee Kim Tah Holdings Limited（先前於新加坡證券交易所有限公司（「新加坡交易所」）上市的公司，於二零一五年私有化）的公司秘書，該公司從事物業開發及投資、建築、零售管理及項目管理。自一九七二年七月至一九八四年一月，許先生為Lee Development (Private) Limited的董事及公司秘書，該公司主要從事物業開發及投資、建築及項目管理。此後，許先生成為Koh Lian Huat and Co.的獨資經營者，該公司主要從事提供會計服務。許先生自一九八二年至一九九九年為Ng, Lee & Associates – DFK的合夥人，並於二零零零年至二零零三年期間擔任該公司顧問，直至於二零零四年離開該公司。許先生其後作為獨資經營者於二零零四年六月成立Huat Associates，該公司主要從事提供會計及審計服務。

自二零零九年十一月至二零一九年四月，許先生曾任新加坡交易所主板上市公司Hock Lian Seng Holdings Limited（股份代號：J2T，主要從事投資及投資控股服務）的獨立董事。自二零一零年十二月至二零一九年十二月，許先生任職新加坡交易所主板上市公司Zhongmin Baihui Retail Group Ltd（股份代號：5SR，主要於中華人民共和國（「中國」）從事擁有、經營及管理百貨公司及超級市場）的獨立董事。

董事及高級管理層履歷詳情

武冬青博士（「**武博士**」），61歲，於二零一九年十二月十七日獲委任為獨立非執行董事。武博士負責向董事會提供獨立意見及就企業管治事宜提供意見。武博士為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。

武博士於一九八二年二月獲中國華東水利學院校（院）水港系頒發港口及海港工程學士學位。武博士進一步於一九八六年七月獲中國河海大學頒發工學碩士學位。武博士隨後於河海大學擔任講師，其後於一九九六年四月獲南洋理工大學哲學博士學位。

武博士於土木工程物料科學及環境工程方面擁有逾24年經驗。於一九九四年，武博士加入Instek Holding Pte Ltd（其後更名為Chemilink International Holdings Pte. Ltd.）並於一九九六年十一月成為其董事，該公司主要從事土木及物料工程產品研發及工程解決方案。武博士負責日常營運以及土木及物料工程產品開發。

自二零零二年十二月起，武博士為Chemilink Technologies Group Pte. Ltd.的董事、董事總經理兼行政總裁並負責其日常營運，該公司主要從事開發及製造基本化學品。自二零一零年七月起，武博士為Chemilink Newsoil Engineering Pte. Ltd的董事兼執行主席並負責其日常營運，該公司主要從事基礎設施工程設計及顧問服務以及填海工程。自二零一二年四月起，武博士為China Lianyungang (S) Development Organization Pte. Ltd.的董事並負責其日常營運，該公司主要從事業務及管理顧問服務。

曹顯裕先生（「**曹先生**」），50歲，於二零一九年十二月十七日獲委任為獨立非執行董事。曹先生負責向董事會提供獨立意見及就企業管治事宜提供意見。曹先生為薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。

曹先生於一九九二年六月畢業於英國布里斯托的布里斯托大學，獲得法律學士學位（一級榮譽），並於一九九三年七月獲認許為英國出庭律師（中殿）。

曹先生擁有逾25年擔任商業律師的工作經驗。曹先生於一九九四年五月獲認許為新加坡出庭律師。曹先生現為王律師事務所合夥人，其於一九九七年五月加入該律師事務所，現為其訴訟及糾紛解決部主管及銀行及金融糾紛事務主管以及國際仲裁、金融服務監管及馬來西亞事務合夥人。

董事及高級管理層履歷詳情

自二零零七年十二月起，曹先生為特許仲裁員學會會員，現為其新加坡分會的董事。曹先生亦一直（且目前仍）(i) 於亞洲國際仲裁中心（前稱為吉隆坡區域仲裁中心）；(ii) 新加坡國際仲裁中心；及(iii) 韓國商事仲裁院擔任仲裁員小組的仲裁員。

龐廷武先生（「龐先生」），70歲，於二零二零年四月一日獲委任為獨立非執行董事。龐先生負責向董事會提供獨立意見及就企業管治事宜提供意見。龐先生為審核委員會成員。

龐先生於審計、財務、企業管治、業務發展及管理方面擁有逾45年經驗。龐先生於一九七三年八月取得新加坡大學（現稱新加坡國立大學）會計學學士學位。龐先生自二零零四年八月起成為新加坡註冊會計師協會的資深會員。

龐先生自一九九九年三月起獲委任為Colex Holdings Limited（一間於新加坡交易所上市的公司，股份代號：567）的獨立非執行董事；自二零一三年一月起獲委任為CapitaLand Retail China Trust Management Limited（一間於新加坡交易所上市的公司，股份代號：AU8U）的獨立非執行董事；自二零一七年十二月起獲委任為TA Corporation Ltd（一間於新加坡交易所上市的公司，股份代號：PA3）的首席獨立董事；自二零一八年七月起獲委任為Citicode Ltd（前稱Advance SCT Ltd，一間於新加坡交易所上市的公司，股份代號：5FH）的首席獨立董事；及自二零一八年九月起獲委任為盛業資本有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：6069）的獨立非執行董事。

高級管理層

鄧兆德先生（「鄧先生」），56歲，為本集團總經理，主要負責本集團的日常建築項目管理，並制定本集團項目的營運計劃，包括提交投標用的技術建議書及地盤施工。鄧先生於一九九七年五月獲澳洲珀斯科廷科技大學應用科學建築管理與經濟學學士學位。

鄧先生於新加坡建築業擁有逾30年經驗。鄧先生曾加入Build-Max Construction Pte. Ltd.，於二零零零年七月離開該公司時的職位為項目經理。鄧先生於二零零零年八月加入光榮任職項目經理，負責多個項目的項目合規、成本控制及項目規劃。於二零零六年七月，鄧先生晉升為建築經理並負責多個項目的技術規劃及整體管理。鄧先生於二零零八年二月離開光榮。其後自二零零八年二月至二零一一年四月於Megabuilders Development Pte Ltd.（主要從事一般建築工程）任職總經理。鄧先生於二零一一年四月再次加入光榮，並自此任職總經理。

董事及高級管理層履歷詳情

許培福先生（「許培福先生」），41歲，為本集團項目經理，主要負責本集團的日常項目管理，並制定本集團項目的營運計劃，包括其投標、執行及完成。許培福先生於二零零一年七月畢業於馬來西亞 Johor 的馬來西亞理工大學，獲土木工程學士學位。

許培福先生於新加坡建築行業有逾15年經驗。於二零零二年二月，許培福先生於 Muhibbah Engineering(M) Bhd 開始其作為土木工程師的職業生涯，該公司為一間於馬來西亞交易所主板上市的公司（股份代號：MUHIBAH）。許培福先生於二零零五年四月加入本集團任職地盤工程師，主要負責每週土木工程活動的微觀規劃、人力規劃、審閱每日進度報告、地盤協調及監督、進行圖則差異檢查、協調土木工程顧問與結構顧問、進行查閱及質量檢查，以及確保地盤工程順利進行。許培福先生於二零零八年八月晉升為項目經理，主要負責協調顧問與分包商、確保項目成本控制、監察建築時間表、進行一般地盤行政工作、規劃及安排主建築方案，以及舉行內部項目控制會議。於二零一二年三月，許培福先生進一步晉升為光榮項目總監並自此一直擔任該職位。

陳美娜女士（「陳女士」），55歲，為本集團高級成本經理，主要負責本集團採購流程的日常監督、合約管理、定價磋商及預算編製。陳女士亦為合約磋商提供指引及管理經驗。陳女士於一九八七年八月畢業於新加坡 Ngee Ann Polytechnic，持有建築管理文憑。

陳女士於新加坡建造業擁有逾30年經驗。自一九八七年九月至一九八九年三月，陳女士受僱於 Vemac Construction Pte Ltd 擔任技術助理，負責樓宇建築工程的投標及測量。於加入本集團前，陳女士自一九八九年三月至一九八九年七月任職於 Evan Lim & Co Pte Ltd 擔任工料測量師，負責擬備投標及其成本、鋼筋混凝土測量、分包商報價，以及在建築測量方面為高級工料測量師提供協助。陳女士於一九八九年八月加入光榮任職工料測量師，負責作出分期付款、監察供應商及分包商付款、執行項目更改及管理合約。陳女士其後於一九九七年八月晉升為光榮高級工料測量師，負責項目投標、作出分期付款、進行投標分析及管理合約。陳女士進一步於二零一一年三月晉升為光榮高級成本經理並自此一直擔任該職位。

董事及高級管理層履歷詳情

公司秘書

吳愷盈女士（「吳女士」），34歲，於二零一八年十月十九日獲委任為本公司的公司秘書（「公司秘書」）。吳女士於二零零八年十月畢業於香港理工大學，持有會計學工商管理（榮譽）學士學位。吳女士自二零一二年一月起為香港會計師公會會員。

吳女士於會計、審計、財務及公司秘書事宜方面擁有逾10年經驗。自二零零八年九月至二零一一年十一月，吳女士任職於香港德勤•關黃陳方會計師行，最後的職位為高級核數師II。自二零一一年十一月至二零一四年十月，吳女士任職於Asia Maritime Pacific (Hong Kong) Limited（主要從事國際船隊（包括自有及租用船隻）經營的船務公司），其在該公司最後的職位是高級會計師。其後，自二零一四年十月至二零一八年十月，吳女士擔任毅信鑽探工程有限公司的財務經理，該公司為香港私營及公營工程的專業打樁承建商，並為保集健康控股有限公司（前稱毅信控股有限公司，於聯交所主板上市的公眾公司（股份代號：1246））的附屬公司。吳女士於二零一八年十月加入Blooming (HK) Business Limited，該公司提供企業顧問及公司秘書服務，而吳女士現時獲聘為公司秘書經理。

企業管治報告

緒言

本公司致力於實現及維持高水平的企業管治。董事會相信，良好有效的企業管治常規是獲得及維持本公司股東及其他持份者信任的關鍵，且對於鼓勵問責制及透明度以助力本集團持續順利發展及為本公司股東創造長遠價值至關重要。

企業管治常規

本公司確信企業管治作為創造股東價值的主要元素之一，有其必要及重要意義。本公司亦努力達致高水平之企業管治，以保障及提升全體股東利益，同時提高本公司之企業價值和問責性。本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文。除偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條外，自上市日期起直至本年報日期，本公司的企業管治常規均符合企業管治守則。

有關偏離守則條文第A.2.1條的詳情載於本年報第27頁「主席及行政總裁」一段。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為規管董事進行證券交易的行為守則。經作出具體查詢後，全體董事確認彼等自上市日期起直至本年報日期均已全面遵守標準守則規定的標準且並無不合規事件。

董事的責任

董事會的職責為監督本公司所有重大事宜，包括但不限於制定及批准本公司的整體策略及業務表現，監察財務表現及內部監控，同時監督本公司的風險管理系統，以及監察高級管理人員的表現。董事會亦負責履行企業管治職責，包括制訂及檢討本公司有關企業管治的政策及慣例。

本公司已為董事及高級管理人員購買責任保險，為彼等在履行職責過程中可能引發的任何法律責任提供保障。

企業管治報告

董事會授權

本集團業務的日常營運及管理（其中包括策略之落實）已授權予執行董事聯同其他高級管理人員負責。彼等定期向董事會匯報工作及業務決策。

董事會組成

於本年報日期，董事會成員組成載列如下：

執行董事

Kwan Mei Kam 先生（主席兼行政總裁）（於二零一八年十月八日獲委任）

Tay Yen Hua 女士（於二零一八年十月八日獲委任）

黃善達先生（於二零一八年十月八日獲委任）

關曙明女士（於二零一八年十月八日獲委任）

非執行董事

林亞烈先生（於二零一八年十月八日獲委任）

獨立非執行董事

許連發先生（於二零一九年十二月十七日獲委任）

武冬青博士（於二零一九年十二月十七日獲委任）

曹顯裕先生（於二零一九年十二月十七日獲委任）

龐廷武先生（於二零二零年四月一日獲委任）

董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員履歷詳情」一節內。

目前獨立非執行董事的人數比例高於上市規則第3.10(1)及(2)以及3.10A條規定的比例（即上市發行人的獨立非執行董事人數至少應佔董事會成員人數三分之一）。四名獨立非執行董事佔董事會超過三分之一席位，且其中至少一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。鑒於執行董事及獨立執行董事的多樣經驗，並考慮到本集團的業務性質，董事會認為董事具備平衡之技術與經驗，有助本集團業務發展。

企業管治報告

獨立非執行董事

獨立非執行董事於董事會擔當重要角色，彼等為本公司的策略、表現及監控提供公正意見，並確保顧及本公司全體股東的利益。全體獨立非執行董事均具備適當學歷、專業資格或相關財務管理經驗。概無獨立非執行董事於本公司或其任何附屬公司擔任任何其他職位，亦並無於本公司任何股份中擁有權益。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認書；本公司認為，根據上市規則第3.13條所載的準則，彼等均屬獨立人士。

董事委任及重選

各執行董事及非執行董事已於二零一八年十月八日與本公司訂立服務合約。與獨立非執行董事許先生、武博士及曹先生訂立的委任狀初步為期三年，自二零一九年十二月十七日起計。龐先生的委任狀自二零二零年四月一日起為期三年。服務合約及委任狀可根據當中所載條款予以終止。服務合約的年期可根據本公司組織章程大綱及細則及適用的上市規則規定予以續期。

根據本公司組織章程大綱及細則第108條的規定，於本公司每屆股東周年大會上，當時在任的三分之一董事須輪值退任，惟每位董事須最少每三年在股東周年大會上輪值退任一次並可膺選連任。本公司組織章程大綱及細則第112條規定，獲委任填補臨時空缺的董事的任期僅能持續至其獲委任後的本公司第一次股東大會為止，並須經本公司股東重選後方可連任。任何由董事會委任或作為現有董事會新增成員的董事，其任期僅持續至本公司下屆股東周年大會為止，屆時其將符合資格膺選連任。

根據本公司組織章程大綱及細則第108條，Kwan先生、Tay女士、黃先生、關女士、林先生、許先生、武博士及曹先生各自將於本公司將於二零二零年十二月十八日舉行的應屆股東周年大會上退任董事職務。Kwan先生、Tay女士、黃先生、關女士、林先生、許先生、武博士及曹先生均符合資格並願意膺選連任。

根據本公司組織章程大綱及細則第112條，龐先生將任職至本公司應屆股東周年大會，並符合資格膺選連任。

於本公司應屆股東周年大會上，將就建議重選Kwan先生、Tay女士、黃先生及關女士為執行董事；重選林先生為非執行董事；以及重選許先生、武博士、曹先生及龐先生為獨立非執行董事向本公司股東提呈獨立普通決議案。

企業管治報告

主席及行政總裁

企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人士兼任，以避免權力集中於一位人士。Kwan先生為主席兼行政總裁。鑒於Kwan先生為本集團創辦人，自本集團成立以來一直經營及管理本集團，董事會認為，由Kwan先生兼任該兩個職位有助於實現有效管理及業務發展，符合本集團的最佳利益。因此，董事認為，於此情況下偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條屬恰當。

董事培訓及專業發展

根據企業管治守則之守則條文第A.6.5條，全體董事均須參與持續專業發展以擴充及更新彼等的知識及技能，從而確保彼等緊跟現行規定。全體董事於上市前均已參與崔曾律師事務所舉辦的正式董事培訓課程。培訓涵蓋的主題包括上市規則、企業管治守則及內幕消息披露。本集團亦已向全體董事提供閱讀材料，包括企業管治守則、香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部項下之內幕消息條文（定義見上市規則），以增進及更新彼等的知識及技能。

本集團持續向提供董事有關上市規則及其他適用監管規定的最新資料，確保董事知悉其責任及義務，並維持良好的企業管治常規。

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，即薪酬委員會、提名委員會及審核委員會，以監督本公司特定範疇的事務。各董事委員會於成立當時均訂有明確的書面職權範圍，並刊載於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.kwanyong.com.sg。董事委員會均須向董事會匯報其作出的決策或建議。

在實際可行情況下，董事委員會舉行會議的常規、程序及安排均與上文所載董事會會議的常規、程序及安排一致。

各董事委員會均獲提供充足資源以履行其職務，並可應合理要求於適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司支付。

董事會承擔企業管治守則所載的企業管治職責，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及慣例、董事的培訓及持續專業發展，以及檢討本公司遵守企業管治守則之守則條文的情況及本年報所作的披露。

企業管治報告

薪酬委員會

薪酬委員會於二零一九年十二月十七日成立。薪酬委員會主席為獨立非執行董事曹先生，其他成員包括執行董事Kwan先生、非執行董事林先生以及獨立非執行董事許先生及武博士。薪酬委員會的書面職權範圍刊載於聯交所網站及本公司網站。

薪酬委員會的職責為就有關董事及高級管理人員薪酬各方面的適當政策及架構向董事會提出建議。薪酬委員會會考慮同類公司支付的薪酬、董事須付出的時間及職責、本集團內其他職位的僱用條件以及按表現釐定薪酬的可取性等因素。截至二零二零年六月三十日止年度，薪酬委員會已審閱董事及高級管理人員的薪酬待遇及酬金，並認為屬公平合理。任何董事或其聯繫人士不得參與決定其本身的薪酬。

提名委員會

提名委員會於二零一九年十二月十七日成立。提名委員會主席為執行董事Kwan先生，其他成員包括執行董事關女士以及獨立非執行董事許先生、武博士及曹先生。提名委員會的書面職權範圍刊載於聯交所網站及本公司網站。

提名委員會的主要職責為檢討及評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，並就董事的聘任或續聘向董事會提出建議。於推薦董事候選人時，提名委員會根據客觀標準考慮候選人的長處，並顧及董事會多元化的裨益。

對於董事會成員組成，本公司從多個方面考慮董事會多元化，包括但不限於董事的性別、年齡、文化和教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務年限及可投入的時間。本公司亦會慮及與其本身業務模式及不時的具體需求有關的因素。最終決定乃基於候選人可帶給董事會的裨益及貢獻。

提名政策

提名委員會將參考本集團於二零二零年一月七日採納的董事會提名政策（「提名政策」），以甄選及推薦董事候選人。

企業管治報告

甄選標準

提名委員會於評估及甄選董事候選人時須考慮以下標準：

- (a) 品格及誠信；
- (d) 資格，包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗；
- (c) 是否願意投放足夠時間履行身為董事會成員的職責，以及其他董事職務及重大承擔；
- (d) 候選人現任董事職位數目及可能需其關注的其他責任；
- (e) 上市規則有關董事會須包括獨立非執行董事的規定，以及根據上市規則所載的獨立性指引，候選人是否被視為獨立；
- (f) 本公司的董事會成員多元化政策及提名委員會為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；及
- (g) 對本公司業務而言屬適當的其他方面。

提名程序

在符合本公司組織章程大綱及細則及上市規則規定的前提下，倘董事會認為需要增加一名董事或高級管理人員：

- (a) 提名委員會及／或董事會會根據上述準則物色潛在候選人，可能在外部機構及／或顧問的協助下進行；
- (b) 提名委員會及／或公司秘書向董事會提供候選人的履歷詳情、候選人與本公司及／或董事之間的關係詳情、所擔任的董事職務、具備的技能及經驗、須投入大量時間的其他職務，以及上市規則、開曼群島公司法及其他監管規定就董事候選人須提供的任何其他資料；
- (c) 提名委員會將就擬議候選人以及委任條款及條件向董事會提出建議；
- (d) 提名委員會應確保擬議候選人有助於提升董事會多元化程度，特別是性別平衡方面；

企業管治報告

- (e) 就委任獨立非執行董事而言，提名委員會及／或董事會獲取有關擬議董事的所有資料，以便董事會可根據上市規則第3.13條所載因素（聯交所可能不時作出修訂）充分評估董事的獨立性；
- (f) 董事會根據提名委員會的建議進行審議並決定是否委任。

於股東大會上重選董事

提名委員會應檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務，包括其出席董事會會議及本公司股東大會（如適用）的情況，以及在董事會的參與程度及表現。

提名委員會亦應檢討及釐定退任董事是否仍然符合上述標準。

其後，提名委員會及／或董事會應就擬於本公司股東大會上重選董事向本公司股東提出建議。

原則

各候選人應令提名委員會信納其具備符合擔任董事的品格、經驗及誠信，並能夠展現與董事職位相稱的能力水平。

就委任獨立非執行董事而言，委任應有指定任期，並須符合重選、上市規則、開曼群島公司法及其他監管規定。

改進

提名委員會將根據監管規定，同時顧及本公司股東及其他持份者的期望，定期檢討提名政策。如有必要，提名委員會會提出修訂建議。

董事會多元化政策

董事會已於二零二零年一月七日採納董事會成員多元化政策（「**董事會多元化政策**」）。

企業管治報告

甄選及推薦標準／可計量目標

甄選及推薦候選人將按提名程序以及提名委員會採納的流程及標準進行，並考慮多方面因素，包括但不限於擬議候選人的性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務年限、個人誠信及可投入時間。本公司亦應考慮與本身業務模式及其不時的特定需要有關的因素。最終決定乃基於所選候選人可帶給董事會的裨益及貢獻。

董事會日後在甄選及推薦合適的董事候選人時，將會藉機逐步提高董事會女性成員的比例。董事會將因應持份者的期望及參考國際及本地的建議最佳常規以確保董事會男女成員組合取得適當平衡，並以董事會成員性別均為最終目標。董事會亦力求有適當比例的董事具備本集團核心市場的直接經驗、不同種族背景，並反映本集團的策略。

監察及檢討

董事會已批准及採納董事會多元化政策。提名委員會建議對董事會多元化政策作出的任何修訂將提交董事會考慮及批准。

提名委員會獲授權全面負責落實、監察及定期檢討董事會多元化政策。

於評估加入董事會的潛在候選人時，提名委員會將考慮上文所載的多元化因素。

於截至二零二零年六月三十日止年度內及截至本年報日期，董事會包括九名董事。下表列示於本年報日期董事會成員的多元化情況：

董事姓名	年齡分佈			
	40歲以下	40至59歲	60至69歲	70歲及以上
Kwan Mei Kam 先生			✓	
Tay Yen Hua 女士			✓	
黃善達先生		✓		
關曙明女士	✓			
林亞烈先生			✓	
許連發先生				✓
武冬青博士			✓	
曹顯裕先生		✓		
龐廷武先生				✓

企業管治報告

董事姓名	樓宇及建造	專業經驗			法律
		會計及財務	環境工程		
Kwan Mei Kam 先生	✓				
Tay Yen Hua 女士		✓			
黃善達先生	✓				
關曙明女士		✓			
林亞烈先生		✓			
許連發先生	✓	✓			
武冬青博士			✓		
曹顯裕先生				✓	
龐廷武先生		✓			

審核委員會

審核委員會於二零一九年十二月十七日成立。審核委員會主席為獨立非執行董事許先生，其他成員包括非執行董事林先生以及獨立非執行董事武博士、曹先生及龐先生。審核委員會的書面職權範圍刊載於聯交所網站及本公司網站。

本公司已遵守上市規則第3.21條，該條規定審核委員會（最少須由三名成員組成，且主席須為獨立非執行董事）成員中至少須有一名為具備適當的專業資格或會計相關財務管理專長的獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責主要為審閱財務資料及匯報程序、內部監控程序及風險管理系統、檢討內部核數師的工作、審核計劃及與外部核數師的關係，以及檢討可供本公司僱員暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

本集團截至二零二零年六月三十日止年度的綜合財務報表已由審核委員會審閱。審核委員會認為，本集團截至二零二零年六月三十日止年度的綜合財務報表符合適用的會計準則及上市規則，並已作出充分的披露。

企業管治報告

會議出席記錄

董事會定期召開會議，以審議、審閱及／或批准有關（其中包括）本公司財務及營運表現的事宜，以及本公司的整體策略及方針。此外，當需要討論及解決重大事項或重要事件時，董事會亦會召開會議。

於截至二零二零年六月三十日止年度，主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他執行董事出席的會議。

各董事於截至二零二零年六月三十日止年度出席董事會會議及董事委員會會議的詳情如下：

	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議
	出席／舉行會議的次數			
執行董事				
Kwan Mei Kam 先生	6/6		1/1	1/1
Tay Yen Hua 女士	6/6			
黃善達先生	4/4			
關曙明女士	4/4			1/1
非執行董事				
林亞烈先生	4/4	2/2	1/1	
獨立非執行董事				
許連發先生	4/4	2/2	1/1	1/1
武冬青博士	4/4	2/2	1/1	1/1
曹顯裕先生	4/4	2/2	1/1	1/1
龐廷武先生（附註）	1/1			

附註： 龐廷武先生自二零二零年四月一日起獲委任為獨立非執行董事。

企業管治報告

公司秘書

公司秘書協助董事會確保董事會的政策及程序得到遵守。公司秘書亦負責就企業管治事宜向董事會提出建議。

本公司委聘的外部服務機構指派吳女士為本公司的公司秘書。吳女士具備所需的資格及經驗，能夠履行公司秘書的職責。根據企業管治守則第F.1.1條，發行人可外聘服務機構提供公司秘書服務，惟發行人應披露其內部一名可供該外聘服務機構聯絡的較高職位人士的身份。就此而言，本公司已提名主席兼執行董事Kwan先生作為吳女士的聯絡人。

截至二零二零年六月三十日止年度，吳女士已接受不少於15小時的相關專業培訓，以更新其技能及知識。吳女士的履歷載於本年報「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。

獨立核數師酬金

截至二零二零年六月三十日止年度，本公司委聘安永會計師事務所為本公司股份上市的申報會計師。Ernst & Young LLP自二零二零年六月起獲委任為本公司外部核數師，以籌備本集團的年度審核。就審核及非審核服務已付或應付本公司申報會計師及外部核數師的酬金如下：

	已付／應付酬金 千新加坡元
審核服務	
— 年度審核服務	160
非審核服務	
— 上市服務	255
	<hr/>
	415

企業管治報告

股東權利

於股東大會上就每項重大議題（包括選舉個別董事）提呈獨立的決議案以供股東考慮及表決，乃保障股東權益的措施之一。根據上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案將以投票方式進行表決，而投票表決結果將於股東大會結束後刊載於聯交所網站及本公司網站。

根據本公司組織章程大綱及細則第64條，特別股東大會可由董事會應持有不少於本公司實繳股本十分之一的股東要求而召開，或由提出此要求的股東（「要求者」）（視情況而定）召開。有關要求須列明擬於大會上處理的事務，由要求者簽署，並遞交至本公司註冊辦事處或本公司於香港的主要營業地點。股東須遵守前述第64條所載有關召開特別股東大會的規定及程序。股東可於本公司股東大會上提呈動議，有關動議須送交本公司於香港的主要營業地點。

股東可將有關其權利的書面查詢或要求送交本公司於香港的主要營業地點。

風險管理及內部監控

本集團維持有效的內部監控及風險管控系統，包括設有明確責任及授權界線的組織安排，以及全面的系統及監控程序，以時刻保障本公司股東的投資及本集團的資產。

董事確認彼等全面負責監督本公司的內部監控、財務監控及風險管理系統，並持續監察其有效性。董事會至少每年檢討一次風險管理及內部監控系統的有效性。

本公司著力提供合理保證，避免出現重大錯誤、損失或欺詐，為此已設立風險管理程序，當中包括以下步驟：

- 識別風險：識別可能影響達成本集團目標之主要及重大風險；
- 風險評估：根據已識別風險可能產生的影響及發生的可能性作出評估及評核；
- 紓緩風險：策劃有效的監管活動，務求紓緩風險。

每年進行或更新風險識別及評估，風險評估、評核的結果及各功能或營運之紓緩措施會詳細記錄在風險資料冊內，以供董事會及管理層審閱。

企業管治報告

然而，本集團之風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，僅可對重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對保證。

獨立顧問公司（其員工具備相關專業知識進行獨立審閱）已對本公司的內部監控系統（包括財務、營運及合規監控措施及風險管理職能）進行審查。

審核委員會已審閱由獨立顧問公司出具的內部監控審查報告，以及檢討本公司截至二零二零年六月三十日止年度的風險管理及內部監控系統，並認為該等系統屬有效及充分。董事會透過審議內部監控審查報告及審核委員會進行的檢討評估內部監控系統的有效性，並認同審核委員會的意見。

於截至二零二零年六月三十日止年度，本集團尚未根據企業管治守則之守則條文第C.2.5條設立內部審核職能。審核委員會及董事會已考慮獨立顧問公司編製的內部監控審查報告，並與本公司外部核數師就財務報表審核過程中發現的任何重大監控缺陷進行溝通，以形成檢討本集團風險管理及內部監控系統之充足性及有效性的基礎。審核委員會及董事會將繼續每年檢討對內部審核職能的需求。

內幕消息披露

本集團制定了內幕消息披露政策，訂明處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施。

該政策為本集團董事、高級職員及所有相關僱員提供指引，確保設有適當的保障措施以防止本公司違反法定披露要求。該政策亦包括適當的內部監控及匯報系統，以辨別及評估潛在的內幕消息。

已設有的主要程序包括：

- 明確定期向董事會及公司秘書匯報財務及營運事宜的規定，以便彼等可評估內幕消息並於必要時及時作出披露；
- 按須知基準控制僱員獲悉內幕消息的途徑，於向公眾適當披露前確保內幕消息絕對保密；
- 按符合上市規則要求的方式與本集團持份者（包括股東、投資者、分析師等）進行溝通的程序。

企業管治報告

對於外部人士有關市場傳言及本集團其他事務的查詢，本集團已設立及實行相關處理程序。

為免出現不公平發佈內幕消息，本公司發佈內幕消息時，會於聯交所網站及本公司網站刊載有關資料。

與股東之溝通及投資者關係

本公司已採納股東溝通政策，旨在確保股東及有意投資者可方便、平等和及時地獲得全面及易於理解的本公司資料。

本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- (i) 公司通訊如年度報告、中期報告及通函均以印刷形式刊發，並刊載於聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.kwanyong.com.sg；
- (ii) 定期透過聯交所作出公告，並將公告刊載於聯交所網站及本公司網站；
- (iii) 於本公司網站上刊載公司資料；
- (iv) 股東周年大會及特別股東大會為股東提供平台，向董事及高級管理層反映意見及交流觀點；及
- (v) 本公司的香港股份過戶登記分處可為股東提供股份過戶登記、股息派付及相關事宜的服務。

本公司不斷促進與投資者的關係，並加強與現有股東及有意投資者的溝通。本公司歡迎投資者、持份者及公眾人士提供意見。向董事會或本公司作出的查詢可郵寄至本公司於香港的主要營業地點。

自上市日期以來，本公司的組織章程大綱及細則並無變動。

董事會報告

董事會謹此提呈其報告及本集團截至二零二零年六月三十日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司。本集團主要業務為於新加坡提供樓宇建築工程，包括新建以及加建及改動工程。其附屬公司的主要業務詳情載於本年報財務報表附註1。於本年度，本集團的主要業務性質並無重大變動。

公司重組

本公司於二零一八年九月七日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。為籌備上市，本集團現時旗下公司進行重組，據此，本公司於二零一九年十二月十三日成為本集團的控股公司。有關重組的詳情，請參閱招股章程內「歷史、重組及公司架構－重組」一節。

本公司股份自二零二零年一月八日起於聯交所上市。

股息政策

董事會已於二零二零年一月七日採納股息政策（「股息政策」）。根據本公司組織章程大綱及細則以及任何法定及監管限制，於建議派付任何股息時，董事會須考慮（其中包括）：

- 本集團之實際及預期財務表現；
- 本公司及本集團其他各成員公司的保留盈利及可供分派儲備；
- 現行經濟狀況及可能對本集團業務或財務表現及狀況造成影響的其他內部或外部因素；
- 本集團的業務策略，包括為維持業務的長期增長所需的未來現金承擔及投資需求；
- 本集團現時及未來的營運情況、流動資金狀況及資金需求；
- 本集團債權人可能對派付股息施加的限制；
- 已收／應收本公司附屬公司股息；及
- 董事會認為適當的其他因素。

董事會報告

視乎本公司及本集團的財務狀況以及前段所載的條件及因素，董事會可就某一財政年度或期間建議及／或宣派中期股息、末期股息、特別股息及董事會可能認為適當的任何純利分派。

本公司可以現金或代息股份或其他董事會認為適當的方式宣派及派付股息。董事會可就本公司股份以每股股份為基準建議派付股息（如有）。本公司宣派任何末期股息必須經本公司股東於股東周年大會上以普通決議案予以批准，且不得超過董事會所建議之金額。

本公司將持續檢討股息政策並保留其全權酌情隨時更新、修訂及／或修改股息政策的權利，而股息政策於任何情況下均不構成本公司作出的將會以任何特定金額派付股息的具有法律約束力的承諾，及／或於任何情況下均不會使本公司有責任於任何時間或不時宣派股息。

業績及股息

本集團截至二零二零年六月三十日止年度的業績以及本公司及本集團於二零二零年六月三十日的事務狀況分別載於本年報第55至121頁的綜合損益及其他全面收益表、綜合財務報表附註12及綜合財務狀況表。

董事會不建議就截至二零二零年六月三十日止年度派付任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

應屆股東周年大會（「股東周年大會」）預定於二零二零年十二月十八日舉行。為釐定出席股東周年大會並於會上投票的權利，本公司將由二零二零年十二月十五日至二零二零年十二月十八日（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間本公司不會進行股份過戶登記。為出席股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二零年十二月十四日下午四時三十分前交回本公司之香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司（地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室），以辦理登記手續。

業務回顧

本集團於截至二零二零年六月三十日止年度的業務回顧及有關本集團未來業務發展的討論載於「主席報告」及「管理層討論及分析」章節，而本集團面臨的主要風險及不明朗因素以及主要財務表現指標的描述載於「管理層討論及分析」一節。本集團的財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註34。除「報告期後重大事項」一段所載於二零二零年一月爆發新型冠狀病毒外，自截至二零二零年六月三十日止財政年度末直至本年報日期，並無發生對本集團有影響的重要事件。

董事會報告

財務資料概要

本集團截至六月三十日止四個財政年度各年的業績、資產及負債概要載於本年報第122頁。該摘要並不構成本集團經審核綜合財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團截至二零二零年六月三十日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註14。

捐款

本集團於截至二零二零年六月三十日止年度作出的慈善捐款約為182,651新加坡元（二零一九年：約170,200新加坡元）。

股本

本公司股本詳情載於本年報綜合財務報表附註27。

購股權計劃

本公司的購股權計劃（「購股權計劃」）於二零一九年十二月十七日獲有條件採納。購股權計劃旨在讓本公司向選定參與者授出購股權，作為彼等對本公司所作貢獻之激勵或獎勵。董事認為，購股權計劃憑藉其廣泛的參與基礎，將使本集團能夠就僱員、董事及其他選定參與者所作貢獻對彼等作出獎勵。這將符合上市規則第17章及其他相關規則及規定。購股權計劃的進一步詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料— D. 購股權計劃」一節。

於任何12個月期間內，因根據購股權計劃向每名承授人授出之購股權（包括已行使或尚未行使之購股權）獲行使後已發行及可能將予發行之股份總數不得超過本公司已發行股本之1%。倘向一名承授人額外授出購股權導致於截至額外授出日期（包括當日）止的12個月期間該名人士根據購股權計劃於行使獲授及建議獲授之所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）後已發行及將予發行股份之數目合共超過已發行股份之1%，則有關額外授出必須於股東大會獲本公司股東批准，而有關承授人及其聯繫人須放棄表決。

董事會報告

於截至最後授出日期止任何12個月期間內，因行使根據購股權計劃向每名合資格人士授出購股權（包括已註銷、已行使及未行使購股權）而已發行及將予發行的股份最高數目，不得超過本公司已發行股份之1%，惟於截至有關授出日期止12個月期間內，因行使已授予及將授予本公司各獨立非執行董事或主要股東或彼等各自之任何聯繫人士之所有購股權而已發行及將予發行之股份數目超過本公司已發行股份之0.1%及價值超過5百萬港元，則須經本公司獨立股東事先批准。額外授出超過有關限額之任何購股權必須根據上市規則之規定獲股東於股東大會上批准。

截至二零二零年六月三十日止年度，概無購股權獲授出、行使、到期或失效，且購股權計劃下並無尚未行使購股權。

儲備

本公司及本集團的儲備變動詳情分別載於本年報綜合財務報表附註28及附註35以及綜合權益變動表。

優先購買權

本公司之組織章程大綱及細則或開曼群島法例並無有關優先購買權之條文，使本公司須按比例向本公司現有股東發售新股份。

關連及關聯方交易

本集團於截至二零二零年六月三十日止年度訂立的重大關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註32。就董事所深知，概無該等關聯方交易構成根據上市規則第14A章須予披露的關連交易。本公司已根據上市規則第14A章遵守披露規定。

可供分派儲備

本公司於二零二零年六月三十日的可供分派儲備的進一步詳情載於本年報綜合財務報表附註35。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至二零二零年六月三十日止年度，源自本集團最大客戶之營業額佔本集團總營業額的百分比約為45.3%，而源自本集團五大客戶之營業額佔本集團總營業額的百分比合共約為95.7%。

截至二零二零年六月三十日止年度，本集團最大供應商佔本年度總銷售成本約6.0%，而本集團五大供應商佔總銷售成本約14.0%。

截至二零二零年六月三十日止年度，本集團最大分包商佔本年度總銷售成本約4.2%，而本集團五大分包商佔總銷售成本約17.5%。

概無董事或其任何緊密聯繫人或股東（據董事所知，持有本公司已發行股本多於5%）於本集團五大客戶或供應商或分包商擁有任何實益權益。

董事

於截至二零二零年六月三十日止年度及直至本年報日期，董事如下：

執行董事

Kwan Mei Kam 先生（主席兼行政總裁）（於二零一八年十月八日獲委任）

Tay Yen Hua 女士（於二零一八年十月八日獲委任）

黃善達先生（於二零一八年十月八日獲委任）

關曙明女士（於二零一八年十月八日獲委任）

非執行董事

林亞烈先生（於二零一八年十月八日獲委任）

獨立非執行董事

許連發先生（於二零一九年十二月十七日獲委任）

武冬青博士（於二零一九年十二月十七日獲委任）

曹顯裕先生（於二零一九年十二月十七日獲委任）

龐廷武先生（於二零二零年四月一日獲委任）

董事會報告

根據本公司的組織章程大綱及細則，於每屆股東周年大會上，當時三分之一的董事須輪席退任，惟所有董事須最少每三年輪席退任一次。該等退任董事符合資格可於股東周年大會上膺選連任。所有由董事會委任以填補臨時空缺的董事，任期至其獲委任後本公司第一次股東大會舉行為止，並可於該大會上膺選連任，而所有獲董事會委任以加入現存董事會的任何董事，任期僅至下屆股東周年大會舉行為止，並將符合資格膺選連任。

根據本公司組織章程大綱及細則第108及112條，Kwan先生、Tay女士、黃先生、關女士、林先生、許先生、武博士、曹先生及龐先生將於應屆股東周年大會上退任，且均符合資格並願意於上述大會上膺選連任。

獲准許的彌償條文

各董事有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為董事在獲判勝訴或獲判無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任。

董事的服務合約

概無擬於應屆股東周年大會上重選之董事與本公司及／或其任何附屬公司訂立如不作出賠償（法定賠償除外）則不能於一年內由聘用公司終止之未到期服務合約。

董事及高級管理層履歷

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

控股股東於合約的權益

除招股章程及本年報所披露者外，於截至二零二零年六月三十日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其附屬公司訂立任何重大合約，或就本公司控股股東或其附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務訂立任何重大合約。

董事及五名最高薪酬人士的酬金

董事及本集團五名最高薪酬人士的酬金詳情載於本年報綜合財務報表附註9及附註10。

董事會報告

截至二零二零年六月三十日止年度，本集團高級管理層的薪酬介乎以下範圍：

薪酬範圍	高級管理層人數
1,000,000港元及以下	1
1,000,001港元至1,500,000港元	2

薪酬政策

本公司的薪酬政策主要包括固定成份（基本薪金形式）與可變成份（包括酌情花紅及其他獎勵報酬），並考慮彼等的經驗、職責級別、個人表現、本集團的溢利表現及整體市況等其他因素。

薪酬委員會將每年至少舉行一次會議，討論薪酬相關事宜（包括董事及高級管理層薪酬）及檢討本集團的薪酬政策。本公司決定由有授權責任的薪酬委員會釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇。

退休福利計劃

本集團於二零二零年六月三十日的退休福利計劃詳情載於本年報綜合財務報表附註8。

董事於重大合約的權益

除本年報綜合財務報表附註32所披露的關聯方交易外，概無董事或董事之關連實體於本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年六月三十日止年度所訂立且對本集團業務而言屬重大的任何交易安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

截至二零二零年六月三十日止年度，本公司概無就本公司全部或任何主要業務訂立或擁有任何管理合約。

董事會報告

董事購買股份或債權證的權利

除下文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益或淡倉」一段所披露者外，於截至二零二零年六月三十日止年度任何時間，概無任何董事或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女獲授可藉收購本公司股份而獲益的權利或行使任何該等權利；本公司或本公司之附屬公司或控股公司或本公司控股公司之附屬公司亦無參與任何安排，致使董事可取得任何其他法人團體之該等權利。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益或淡倉

於二零二零年六月三十日，各董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的好倉

姓名	身份／權益性質	所持／擁有權益的股份數目	股權百分比
Kwan 先生（附註）	受控法團權益	600,000,000	75%
Tay 女士（附註）	受控法團權益	600,000,000	75%

附註：英熙創投有限公司（「英熙」）乃由Kwan先生及Tay女士按同等份額擁有100%權益。因此，根據證券及期貨條例，Kwan先生及Tay女士被視為或當作於英熙持有的所有本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，董事或本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例之條文被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

主要股東於股份、相關股份及債權證中的權益

就董事或本公司主要行政人員所知，於二零二零年六月三十日，以下實體被視為於本公司股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本公司或本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益：

名稱	身份／權益性質	所持／擁有權益的股份數目	股權百分比
英熙	實益擁有人	600,000,000	75%

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，主要或重要股東或其他人士（權益載於上文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節的董事及本公司主要行政人員除外）概無於本公司股份或相關股份中擁有任何記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

除招股章程所披露的重組外，於截至二零二零年六月三十日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

競爭及利益衝突

截至二零二零年六月三十日止年度，除本集團業務外，董事或控股股東或彼等各自的聯繫人概無於與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益，或與本集團擁有根據上市規則第8.10條須予披露的任何其他利益衝突。

不競爭承諾

為避免本集團與控股股東之間出現任何潛在競爭，Kwan先生、Tay女士及英熙（各為一名「契諾人」，統稱「契諾人」）已於二零一九年十二月十七日與本公司（為其本身及代表其附屬公司）訂立不競爭契據（「不競爭契據」）。根據不競爭契據，各契諾人已不可撤回及無條件地向本公司（為其本身及代表其附屬公司）承諾，在不競爭契據生效期間，其不會且將促使其聯繫人（本集團任何成員公司除外）不直接或間接發展、收購、投資、參與、進行或從事、涉及或有意參與或以其他方式參加與本集團任何成員公司的現有業務活動構成競爭或可能構成競爭的業務。

董事會報告

各契諾人進一步承諾，倘其任何緊密聯繫人（本集團任何成員公司除外）獲提供或獲悉任何可能與本集團業務競爭的商機，其將（且其將促使其聯繫人）以書面形式通知本集團，而本集團有權優先選擇利用該商機。本集團須在收到書面通知後六個月內（或更長時間，惟倘本集團須完成上市規則不時規定的任何批准程序）通知契諾人本集團是否將行使優先選擇權。

本集團僅在所有獨立非執行董事（於有關機會中並無任何權益）批准後方可行使優先選擇權。倘存在利益衝突或潛在利益衝突，有關契諾人及其他有利益衝突的董事（如有）應放棄參加董事會所有會議及於會上投票，並不得算作法定人數，有關會議包括但不限於考慮是否行使優先選擇權的獨立非執行董事的相關會議。

根據不競爭契據，各契諾人亦作出若干不競爭承諾。

截至二零二零年六月三十日止年度，本公司並無收到任何控股股東有關與本集團現有及未來業務競爭或可能競爭的任何新商機的任何書面資料，而該等資料乃控股股東或其聯繫人（本集團任何成員公司除外）獲提供或獲悉，且本公司已收到本公司各控股股東有關其及其聯繫人遵守不競爭契據的年度確認書。獨立非執行董事亦已審閱並信納本公司各控股股東已遵守不競爭契據。

企業管治

本公司企業管治常規詳情載於本年報「企業管治報告」一節。

股權掛鈎協議

除本年報第40頁「購股權計劃」段落所披露者外，本公司於截至二零二零年六月三十日止年度任何時間概無訂立任何股權掛鈎協議。

足夠公眾持股量

就董事所知及根據本公司公開可得資料，自上市日期起直至本年報刊發前之最後實際可行日期，本公司至少25%的已發行股本由公眾持有，符合上市規則相關規定。

董事會報告

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，而本公司認為全體獨立非執行董事均具有獨立性。

獨立核數師

本公司已委任Ernst & Young LLP為本公司核數師以替代安永會計師事務所，自二零二零年六月二十六日起生效。變更核數師之詳情載於本公司日期為二零二零年六月二十六日之公告內。本公司截至二零二零年六月三十日止年度的綜合財務報表已由Ernst & Young LLP審核。本公司將於應屆股東周年大會上提呈決議案，續聘Ernst & Young LLP為本公司核數師。

環境、社會及企業責任

本集團致力支持環境保護，以確保業務發展及可持續性。本集團推行綠色辦公，力求減少耗用能源及天然資源。所採取的綠色辦公措施包括使用節能照明及環保紙，關閉閒置的照明設備、電腦及電器減少能源消耗，以及盡可能使用環保產品。

本公司企業管治常規詳情載於本年報「企業管治報告」一節。

本集團的環境、社會及管治報告將於財政年度結束後五個月內於聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kwanyong.com.sg)刊載。

遵守相關法律及法規

據董事經作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，於截至二零二零年六月三十日止年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律及法規。

董事會報告

與僱員、客戶及供應商之關係

本集團深知與僱員及客戶維持良好關係對實現其短期及長期業務目標的重要性。

截至二零二零年六月三十日止年度，本集團與僱員、客戶及供應商之間概無發生嚴重或重大糾紛。

代表董事會
光榮建築控股有限公司
主席兼執行董事
Kwan Mei Kam

新加坡，二零二零年九月二十九日

獨立核數師報告

意見

吾等已審核光榮建築控股有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱「貴集團」）的綜合財務報表，包括 貴集團於二零二零年六月三十日的綜合財務狀況表、 貴集團截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註（包括重大會計政策概要）。

吾等認為， 貴集團的綜合財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）批准的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）真實而公允地反映了 貴集團於二零二零年六月三十日的綜合財務狀況及截至該日止財政年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定編製。

意見基準

吾等根據國際審計與鑒證準則委員會（「國際審計與鑒證準則委員會」）頒佈的國際審計準則（「國際審計準則」）進行審核。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據國際會計師專業操守理事會頒佈的專業會計師道德守則（「道德守則」），吾等獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充分及適當地為吾等的意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。吾等在審核整體綜合財務報表及出具意見時對該等事項進行處理，而不會對該等事項提供單獨的意見。吾等對下述每一事項在審核中的處理方式的說明也以此為背景。

吾等已履行本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與該等關鍵審核事項相關的責任。因此，吾等的審核工作包括執行為應對評估綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審核程序。吾等執行審核程序的結果（包括處理以下事項所執行的程序）為吾等就隨附的綜合財務報表發表審核意見提供了基礎。

獨立核數師報告

建築合約的會計處理

貴集團的建築項目參考迄今產生的合約成本佔各項目預算成本總額的比例（即輸入數據法），隨時間逐步確認收益。倘履行合約項下責任的不可避免成本超過其項下預期將收取的經濟利益，則確認虧損性合約撥備。釐定預算成本及完成階段所涉及的不確定性及主觀性將對貴集團待確認收入金額及業績（包括虧損性合約撥備）造成重大影響。因此，吾等將此釐定為一項關鍵審核事項。

作為吾等審核程序的一部分，吾等已：

- 審閱客戶合約的條款及條件（包括合約金額）並根據相關證明文件核實所產生的成本；
- 評估管理層在估計項目的預算成本總額時所作假設的合理性及評價管理層對新型冠狀病毒疫情相關的合規及延期成本的考量；
- 審閱管理層在估計完工總成本時所用的輸入數據（其中包括材料、分包商及勞工成本）的適當性，並檢查相關證明文件及進行期後事項審閱；
- 分析成本估算相對過往期間的變動情況，並評估該等變動與年內相關項目進度的一致性；
- 檢查個別重大項目年內已確認收益計算的算術準確性；及
- 審閱項目文件並與管理層討論重大項目的進度，以確定是否存在潛在糾紛、變更訂單申索、已知技術問題、延誤、罰款及超支的跡象。倘履行合約項下責任的不可避免成本超過其項下預期將收取的經濟利益，則評估是否已就虧損性合約確認充足撥備。

吾等亦已評估附註5、17及23中有關建築合約及虧損性合約撥備披露的充足性。

其他資料

貴公司董事對其他資料負責。其他資料包括年度報告所載的資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的保證結論。

獨立核數師報告

有關吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任是閱讀其他資料，及在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。就此而言，吾等並無任何事項報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會批准的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公允的綜合財務報表，並對其認為能使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標是合理確定綜合財務報表整體而言是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含吾等意見的核數師報告。吾等之報告乃根據協定之委聘條款，僅向閣下（作為一個整體）作出，別無其他目的。吾等並不就本報告的內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。

合理保證屬高水平的保證，但不能擔保根據國際審計準則進行的審核總能發現所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，如果合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據國際審計準則進行審核的過程中，吾等運用專業判斷並保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對此等風險，以及取得充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部監控，以設計恰當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營為會計基礎之恰當性作出結論，並根據所獲得之審核憑證，確定是否存在與可能導致對 貴集團之持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況有關之重大不確定性。倘吾等認為存在重大不確定性，吾等需於核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表之整體呈報方式、結構及內容（包括披露資料），以及綜合財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審核憑證，以對綜合財務報表發表審核意見。吾等負責指導、監督和執行 貴集團的審核，並對審核意見承擔全部責任。

吾等與 貴公司董事溝通計劃審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等於審核期間識別出的內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向董事提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（倘適用）。

獨立核數師報告

吾等從與董事溝通的事項中，確定對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項，該等事項因而構成關鍵審核事項。除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，吾等決定不應在報告中溝通該事項，否則吾等會在核數師報告中說明該等事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是 Low Bek Teng。

Ernst & Young LLP

執業會計師及特許會計師

新加坡

二零二零年九月二十九日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止財政年度

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
收益	5	127,492	110,364
銷售成本		(136,665)	(95,991)
毛(損)／利		(9,173)	14,373
其他收入	6	2,843	865
行政開支		(6,602)	(5,256)
上市及其他開支		(4,448)	(2,395)
融資成本	7	(123)	(30)
除稅前(虧損)／溢利	8	(17,503)	7,557
所得稅抵免／(開支)	11	552	(1,639)
本公司股東應佔年內(虧損)／溢利		(16,951)	5,918
其他全面收益			
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：			
外幣換算		499	-
年內其他全面收益，扣除稅項		499	-
本公司股東應佔的年內全面(虧損)／收益總額		(16,452)	5,918
每股基本及攤薄盈利(分)	13	(2.12)	0.74

隨附的會計政策及解釋性附註構成綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	17,510	17,043
投資物業	15	1,903	1,934
使用權資產	16	1,306	–
非流動資產總額		<u>20,719</u>	<u>18,977</u>
流動資產			
合約資產	17	12,828	27,064
貿易應收款項	18	5,654	22,888
預付款項、按金及其他應收款項	19	7,616	1,413
已抵押存款	20	4,000	7,000
現金及現金等價物	20	48,052	3,044
總流動資產		<u>78,150</u>	<u>61,409</u>
總資產		<u>98,869</u>	<u>80,386</u>
流動負債			
合約負債	17	2,647	590
貿易應付款項	21	40,462	33,066
其他應付款項及應計費用	22	2,948	750
撥備	23	1,932	375
遞延補助	24	468	47
應付所得稅		–	1,294
借款	25	1,585	3,934
租賃負債	16	14	–
總流動負債		<u>50,056</u>	<u>40,056</u>
流動資產淨值		<u>28,094</u>	<u>21,353</u>

隨附的會計政策及解釋性附註構成綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
總資產減流動負債		48,813	40,330
非流動負債			
遞延補助	24	4	44
借款	25	5,125	572
租賃負債	16	1,316	–
遞延稅項負債	26	–	261
總非流動負債		6,445	877
總負債		56,501	40,933
資產淨值		42,368	39,453
本公司股東應佔權益			
已發行股本	27	1,389	– [#]
儲備	28	40,979	39,453
總權益		42,368	39,453

[#] 少於500新加坡元

隨附的會計政策及解釋性附註構成綜合財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止財政年度

附註	已發行資本 千新加坡元	股份溢價賬 千新加坡元	本公司股東應佔			總權益 千新加坡元
			合併儲備 千新加坡元 (附註28(ii))	外幣換算 儲備 千新加坡元 (附註28(iii))	保留溢利 千新加坡元	
截至二零一九年六月三十日止年度						
於二零一八年七月一日	-	-	15,000	-	22,535	37,535
年內溢利，即年內全面收益總額	-	-	-	-	5,918	5,918
附屬公司按每股0.27新加坡元 向其當時股東宣派的股息	12	-	-	-	(4,000)	(4,000)
於本公司註冊成立時發行一股新股	27	- [#]	-	-	-	-
於二零一九年六月三十日	-[#]	-	15,000*	-	24,453*	39,453
截至二零二零年六月三十日止年度						
於二零一九年七月一日	- [#]	-	15,000*	-	24,453*	39,453
年內虧損	-	-	-	-	(16,951)	(16,951)
年內其他全面收益：						
外幣換算	-	-	-	499	-	499
年內全面收益／(虧損)總額	-	-	-	499	(16,951)	(16,452)
根據資本化發行就全球發售發行新股 [^]	27	1,038	13,962	(15,000)	-	-
根據全球發售發行新股	27	351	22,438	-	-	22,789
就上市產生的開支	-	-	(3,422)	-	-	(3,422)
於二零二零年六月三十日	1,389	32,978*	-*	499*	7,502*	42,368

[#] 少於500新加坡元。

[^] 截至二零二零年六月三十日止年度，本公司就本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市向公眾提呈發售以供認購其新股，並進行其新股的國際配售（統稱「全球發售」）。本公司的股份於二零二零年一月八日開始在聯交所買賣。

* 該等儲備賬包括於二零二零年六月三十日的綜合財務狀況表內的綜合儲備約40,979,000新加坡元（二零一九年：約39,453,000新加坡元）。

隨附的會計政策及解釋性附註構成綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止財政年度

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)/溢利		(17,503)	7,557
按下列各項調整:			
銀行利息收入	6	(247)	(205)
出售物業、廠房及設備虧損淨額	8	13	-
遞延補助金攤銷	6	(47)	(47)
融資成本	7	123	30
物業、廠房及設備減值	8	600	-
物業、廠房及設備折舊	8	1,814	1,754
投資物業折舊	8	31	31
使用權資產折舊	8	38	-
貿易應收款項撇銷	8	84	-
尚未收到的政府補助		(152)	-
缺陷工程責任撥備淨額	23	652	(266)
虧損性合約撥備	23	905	-
		(13,689)	8,854
營運資金變動前經營現金流量			
合約資產減少/(增加)		14,236	(14,453)
貿易應收款項減少/(增加)		17,150	(18,729)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少		(5,413)	2,797
合約負債增加		2,057	590
貿易應付款項增加		7,396	17,594
其他應付款項及應計費用增加		2,198	138
		23,935	(3,209)
經營所得/(所用)現金流量			
已付所得稅		(1,213)	(1,972)
已付利息		(2)	-
		22,720	(5,181)
經營活動所得/(所用)現金流量淨額			
投資活動所得現金流量			
存放於購買時原到期日為三個月以上的定期存款		(9,000)	(7,000)
提取於購買時原到期日為三個月以上的定期存款		12,000	13,000
已收利息		247	205
購買物業、廠房及設備項目		(1,510)	(1,091)
出售物業、廠房及設備所得款項		49	6
		1,786	5,120
投資活動所得現金流量淨額			

綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止財政年度

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
融資活動所得現金流量			
已付利息		(121)	(30)
租賃土地之租賃負債付款		(14)	–
支付租購合約責任之本金部分		(290)	(44)
銀行借款所得款項		5,000	–
償還銀行借款		(103)	(69)
發行股份所得款項淨額		19,367	–
向附屬公司當時股東派付的現金股息		–	(4,000)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額		23,839	(4,143)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		48,345	(4,204)
年初現金及現金等價物		(792)	3,412
外匯匯率變動的影響		499	–
年末現金及現金等價物	20	48,052	(792)
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘(定期存款除外)	20	30,650	37
定期存款	20	21,402	10,007
減: 已抵押存款		(4,000)	(7,000)
綜合財務狀況表所列現金及現金等價物		48,052	3,044
減: 銀行透支	25	–	(3,836)
綜合現金流量表所列現金及現金等價物		48,052	(792)

隨附的會計政策及解釋性附註構成財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

1. 公司資料

本公司為於二零一八年九月七日在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處位於P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman, KY1-1108, Cayman Islands，而本公司新加坡總部及主要營業地點位於11 Joo Koon Crescent Singapore 629022。

本公司為投資控股公司。本集團主要於新加坡從事提供一般樓宇及建築服務。

於本報告日期，本公司董事認為，英熙創投有限公司（一間於英屬處女群島註冊成立的公司）為本公司的直接控股公司及最終控股公司。

本集團已進行重組（「重組」），更多詳情載於本公司日期為二零一九年十二月二十四日的招股章程（「招股章程」）中「歷史、重組及公司架構—重組」一節。除重組外，本公司自其註冊成立起並未主動開展任何業務或營運。

本公司於其附屬公司擁有直接及間接權益，該等附屬公司均為私人有限公司，與在香港註冊成立的私人公司有大致相同的特點，其詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立及 營運地點	已發行股本的面值	二零二零年	二零一九年	主要活動
			%	%	
錦永國際有限公司*（「錦永」） （附註(a)）	英屬處女群島	2美元	100	100	投資控股
光榮建築私人有限公司** （「光榮」）（附註(b)）	新加坡	15,000,000 新加坡元	100	100	提供一般樓宇及 建築服務

* 由本公司直接持有

** 本公司間接持有

附註：

- (a) 由於該實體毋須遵守其註冊成立司法權區相關規例及法規項下的任何法定審核規定，故並無為其編製經審核財務報表。
- (b) 該實體截至二零二零年六月三十日止年度的法定財務報表根據新加坡財務報告準則編製，由Ernst & Young LLP審核。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要

2.1 編製基準

根據就本公司股份於聯交所上市而進行的重組（招股章程「歷史、重組及公司架構—重組」一節有更詳盡說明），本公司於二零一九年十二月十三日成為現時組成本集團的各間公司的控股公司。重組僅涉及加入一間現有公司的新控股公司，而並無導致任何經濟實質的變動。因此，就本報告而言，綜合財務報表已應用權益結合原則呈列。

本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度的綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表包括現時組成本集團的所有公司自最早呈列日期起或自附屬公司及／或業務首次共同受本公司控制當日起的業績及現金流量。編製本集團於二零二零年及二零一九年六月三十日的綜合財務狀況表時使用相關實體的現有賬面值呈列現時組成本集團的各公司的資產及負債。概無作出調整以反映公平值或確認因重組而產生的任何新資產或負債。

所有集團內公司間交易及結餘已於綜合時對銷。

綜合財務報表乃根據國際財務報告準則編製，包括國際會計準則理事會批准的所有準則及詮釋以及香港公司條例的披露規定。於編製截至二零二零年六月三十日止年度的綜合財務報表時，本集團已採納自二零一九年七月一日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則。

除以下會計政策所披露者外，綜合財務報表均按歷史基準編製。

除非另有說明，綜合財務報表以新加坡元（「新加坡元」）呈列，且所有數值均約整至最接近的千位數（「千新加坡元」）。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.2 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司於二零二零年六月三十日的財務報表。當本集團因參與被投資公司而對相應的可變回報承擔風險或享有權利，並可透過對被投資公司行使權力而影響該等回報時，即取得控制權。

具體而言，本集團於下列情況下對被投資公司擁有控制權，於且僅於本集團：

- 擁有對被投資公司的權力（即目前可讓本集團指導被投資公司相關活動的現有權利）
- 因參與被投資公司而對可變回報承擔風險或享有權利
- 有能力以其對被投資公司的權力影響其回報

通常推定擁有多數投票權會達致擁有控制權。為使此推定成立，倘本集團擁有被投資公司的投票權或類似權利不足過半數，則本集團於評估其是否擁有對被投資公司的權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- 與被投資公司的其他有權投票人士的合約安排
- 其他合約安排所產生的權利
- 本集團的投票權及潛在投票權

如果事實及情況表明三項控制要素中的一項或多項發生變化，則本集團會重新評估其對被投資公司是否擁有控制權。本集團於獲得附屬公司控制權時將附屬公司綜合入賬，並於本集團失去附屬公司控制權時將其終止入賬。年內所收購或出售的附屬公司的資產、負債、收入及開支於本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表，直至本集團不再控制該附屬公司為止。

即使導致非控股權益出現負值，損益及其他全面收益各組成部分仍歸屬於本集團母公司股權持有人及非控股權益。於必要時，將對附屬公司之財務報表作出調整，以令彼等之會計政策與本集團之會計政策一致。有關本集團成員公司間交易的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時全額對銷。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.2 綜合基準 (續)

附屬公司所有權權益的變動(並無失去控制權)，於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則其終止確認相關資產(包括商譽)、負債、非控股權益及權益的其他組成部分，所產生的任何損益於損益賬內確認。所保留任何投資按公平值確認。

2.3 採用新訂及經修訂準則及詮釋

本集團使用經修訂追溯採納法首次應用國際財務報告準則第16號租賃，而毋須重列先前財務報表。下文論述此項新會計準則所導致的變動的性質和影響。

本集團於截至二零二零年六月三十日止年度首次應用數項其他修訂及詮釋，但對本集團的綜合財務報表並無影響。本集團並無提早採納已頒佈但尚未生效的任何準則、詮釋或修訂。

國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃、國際財務報告詮釋委員會第4號釐定安排是否包括租賃、常設詮釋委員會—第15號經營租賃—鼓勵措施及常設詮釋委員會—第27號評估涉及法律形式租賃的交易實質。該準則載有租賃確認、計量、呈列及披露的原則，並規定承租人在單一資產負債表模型中計算所有租賃。

國際財務報告準則第16號的出租人會計處理方式與國際會計準則第17號目前的會計政策大致一致。本集團將繼續使用與國際會計準則第17號相同的分類原則將所有租賃分為兩類：經營租賃及融資租賃。

本集團使用經修訂追溯法採納國際財務報告準則第16號，首次應用日期為二零一九年七月一日。根據此方法，該準則獲追溯應用，首次採納的任何累計影響確認為對於二零一九年七月一日的期初保留溢利的調整，而比較資料將不予重列並將繼續根據國際會計準則第17號呈報。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，不重新評估於二零一九年七月一日的合約是否屬於或包含租賃。相反，本集團於首次應用日期僅對先前應用國際會計準則第17號識別為租賃的合約應用該準則。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.3 採用新訂及經修訂準則及詮釋 (續)

國際財務報告準則第16號租賃 (續)

(a) 先前分類為融資租賃的租賃

對於先前分類為融資租賃的租賃，本集團並無更改於首次應用日期已確認資產及負債的初始賬面值。國際財務報告準則第16號的規定已自二零一九年七月一日起應用於該等租賃。

(b) 先前作為經營租賃入賬之租賃

本集團須向Jurong Town Corporation (「JTC」) 支付其租賃物業的每年土地租金。每年土地租金乃基於相關年度的市場租金，而土地租賃的餘下租賃期為35年。於採納國際財務報告準則第16號前，本集團將該租賃分類為經營租賃。

於採納國際財務報告準則第16號後，本集團將就先前分類為經營租賃的租賃確認為用於支付租賃付款的負債（即租賃負債）並確認代表相關資產使用權的資產（即使用權資產）。使用權資產其後將按照成本減累計折舊及任何減值虧損計量。租賃負債其後隨著租賃負債利息增加而增長，並在支付租賃付款後減少。本集團將需分別確認租賃負債的利息開支以及使用權資產的折舊開支。本集團亦需在若干事件發生時重新計量租賃負債，例如租賃期變動及因用於釐定該等付款的指標或利率變動導致的未來租賃付款變動。本集團一般將確認租賃負債重新計量金額，以作為對使用權資產的調整。

本集團於二零一九年七月一日應用國際財務報告準則第16號時使用以下可行權宜方式：

- 對租賃期於首次應用日期起計12個月內屆滿的租賃應用短期租賃豁免。
- 倘合約包含延長／終止租賃的選擇權，於釐定租賃期時採用事後分析法。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.3 採用新訂及經修訂準則及詮釋 (續)

國際財務報告準則第16號租賃 (續)

基於上文所述，於二零一九年七月一日：

- 已確認使用權資產約1,344,000新加坡元並於綜合財務狀況表內單獨呈列。
- 已確認租賃負債約1,344,000新加坡元。

二零一九年七月一日的租賃負債與二零一九年六月三十日的經營租賃承擔對賬如下：

	千新加坡元
於二零一九年六月三十日的經營租賃承擔	3,688
減：短期租賃相關承擔	(771)
	<hr/>
	2,917
於二零一九年七月一日的加權平均遞進借款利率	5.25%
	<hr/>
於二零一九年七月一日的貼現經營租賃承擔	<u>1,344</u>

國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號所得稅處理的不確定性

該詮釋提出當稅項處理涉及影響應用國際會計準則第12號所得稅的不確定因素時所得稅的會計處理方法。該詮釋並不適用於國際會計準則第12號範圍以外的稅項或徵稅，亦無特別涵蓋與不確定稅項處理相關的利息及處罰的規定。有關詮釋特別涵蓋以下各項：

- 實體是否考慮對不確定稅項單獨處理。
- 實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.3 採用新訂及經修訂準則及詮釋 (續)

國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號所得稅處理的不確定性 (續)

- 實體如何釐定應課稅溢利(稅項虧損)、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率。
- 實體如何考慮事實及情況變動。

於採納該詮釋後，本集團已考慮是否存在任何不確定稅務狀況。本集團根據其稅務合規情況確定，稅務機關可能會接受其稅項處理方式。因此，該項詮釋對本集團的綜合財務報表並無影響。

2.4 流動與非流動分類對比

本集團基於流動／非流動之分類於綜合財務狀況表中呈列資產及負債。資產在符合以下各項時分類為流動：

- 預期於正常營運週期變現或出售或消耗
- 主要為交易目的而持有
- 預期於報告期後十二個月內變現

或

- 為現金及現金等價物，惟於報告期後最少十二個月限制交換或用於償還負債除外

所有其他資產分類為非流動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.4 流動與非流動分類對比 (續)

負債在符合以下各項時分類為流動：

- 預期於正常營運週期償付
- 主要為交易目的而持有
- 預期於報告期後十二個月內到期償付

或

- 沒有無條件權利延遲償付負債至報告期後至少十二個月

即使負債之條款(由交易對手方選擇)可導致透過發行股本工具方式償付,其分類並不受影響。

本集團將所有其他負債分類為非流動。

遞延稅項資產及負債分類為非流動資產及負債。

2.5 已頒佈但尚未生效的準則

本集團尚未於本綜合財務報表中應用以下已頒佈但未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

說明	於下列日期或之後 開始的年度期間生效
國際財務報告準則第3號(修訂本)業務的定義	二零二零年一月一日
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)重大的定義	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)利率基準改革	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二一年一月一日
國際會計準則第1號(修訂本)負債分類為流動負債或非流動負債	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	日期待定

董事預期採納上述準則及詮釋將不會對首次應用期間的財務報表造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.6 附屬公司

附屬公司乃由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團透過參與被投資公司而對相應的可變回報承擔風險或享有權利,且有能力通過其對被投資公司行使權力而影響該等回報時(即本集團目前有權指示被投資公司的相關活動),即擁有控制權。

當本公司直接或間接擁有被投資公司少於半數的投票權或類似權力,本集團在評估是否對被投資公司擁有權力時考慮所有有關事實及情況,包括:

- (a) 與被投資公司的其他有權投票人士訂立的合約安排;
- (b) 其他合約安排產生的權利;及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的業績以已收及應收股息為限計入本公司損益。本公司於附屬公司的投資按成本減任何減值虧損列賬。

2.7 外幣

本集團的綜合財務報表以新加坡元呈列。本公司的功能貨幣為港元。本集團各實體自行確定其功能貨幣,而納入各實體財務報表的項目以該功能貨幣計量。

(a) 交易及結餘

外幣交易乃以本公司及其附屬公司各自的功能貨幣計量,並且於初始確認時,以功能貨幣按與於交易日期的適用匯率相若的匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的匯率換算。根據外幣歷史成本計算的非貨幣項目按首次交易日期的匯率換算。以外幣列值及按公平值計量的非貨幣項目,須按釐定公平值當日的匯率換算。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.7 外幣 (續)

(a) 交易及結餘 (續)

於報告期間末結算貨幣項目或換算貨幣項目產生之匯兌差額於損益確認，惟來自構成本集團於海外業務投資淨額一部分之貨幣項目之匯兌差額除外，該等匯兌差額乃初步於其他全面收益確認，然後在權益的外幣換算儲備中累計。外幣換算儲備於出售海外業務時由權益重新分類為本集團損益。

(b) 綜合財務報表

為進行綜合入賬，海外業務的資產及負債乃按報告期末的匯率換算成新加坡元，而其損益按交易日期的匯率換算。換算產生的匯兌差額乃於其他全面收益內確認。出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他全面收益部分於損益內確認。

就未失去附屬公司控制權的部分出售（包括海外業務），匯兌差額的累計金額應佔部份將重新歸於非控股權益，且不會於損益中確認。

2.8 非金融資產的減值

倘出現減值跡象或須對資產（不包括金融資產）進行年度減值測試，則估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中的較高者，並就個別資產釐定，倘資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組合的現金流入，則就資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.8 非金融資產的減值 (續)

僅於資產的賬面值超過其可收回金額時，減值虧損方予以確認。評估使用價值時，估計未來現金流量使用反映當前市場對貨幣時間價值及該項資產的特有風險評估的稅前貼現率貼現為現值。減值虧損乃於產生期間計入損益賬中與減值資產功能相應的該等開支類別。

於每個報告期末評估是否有任何跡象顯示先前已確認的減值虧損可能已不再存在或可能減少。倘出現該等跡象，則估計可收回金額。只有在用以釐定資產（商譽除外）的可收回金額的估計方法出現變動時，方會撥回該資產先前已確認的減值虧損，但撥回的金額不可超逾假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而釐定的賬面值（扣除任何折舊）。撥回的有關減值虧損乃於其產生期間計入損益。

2.9 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。一項物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及將資產達至運作狀況及位置以作其擬定用途所產生的任何直接應計成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後所產生的開支（如維修及保養）一般於產生期間在損益中扣除。倘符合確認標準，則重大檢查的開支於資產賬面值中資本化作為替換。倘須定期替換大部份物業、廠房及設備，則本集團確認其為具有特定可使用年期的個別資產，並據此進行折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.9 物業、廠房及設備 (續)

折舊乃以直線法按其估計可使用年期計算，以撇銷各項物業、廠房及設備成本至其剩餘價值。不同類別的物業、廠房及設備的估計可使用年期如下：

租賃物業	39年
辦公室裝修	5年
廠房及機器	5年
電腦	1年
汽車	10年
招牌	10年

倘一項物業、廠房及設備項目的各部分有不同可使用年期，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間分配，且各部分單獨折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少應於各財政年度檢討，並作出調整（如適用）。

獲初始確認的一項物業、廠房及設備項目及其任何主要部分於出售或預期其使用或出售不會帶來未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢而於該資產終止確認期間的損益內確認的任何收益或虧損乃為有關資產出售所得款項淨額與賬面值的差額。

2.10 投資物業

投資物業由本集團擁有或透過融資租賃租借以賺取租金或作資本增值或兩者並行的物業，而非用於生產或供應商品或服務或作行政用途或於正常業務過程中使用。

投資物業初始按成本（包括交易成本）計量。賬面值包括滿足確認條件時更換產生成本時的部分現有投資物業的成本。

初始確認後，投資物業按成本減累計折舊及累計減值虧損計值。折舊以直線法計算，以於估計可使用年期72年至85年內分配折舊金額。投資物業剩餘價值、可使用年期及折舊方式於各報告期末檢討及調整（如適用）。出現變動時，任何修改的影響計入損益。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.10 投資物業 (續)

投資物業於被出售或永久不再使用，並預期出售後不會產生未來經濟利益時終止確認。投資物業報廢或出售的任何收益或虧損於報廢或出售期間於損益確認。

2.11 租賃

此等會計政策於國際財務報告準則第16號的首次應用日期(二零一九年七月一日)之後應用：

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內使用可識別資產的控制權，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採用單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債(以作出租賃付款)及使用權資產(即使用相關資產的權利)。

(i) 使用權資產

於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)，本集團確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債金額、已產生初步直接成本，以及租賃開始日期或之前的租賃付款減任何已收取租賃優惠。

使用權資產於租期及資產估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊如下：

- 土地- 35年。

倘租賃資產的所有權於租賃期末轉移予本集團或成本反映購買選擇權獲行使，則使用資產的估計可使用年期計算折舊。

使用權資產亦會減值。請參閱附註2.8非金融資產減值的會計政策。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.11 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(ii) 租賃負債

本集團於租賃開始日期確認租賃負債，按租賃期內將予作出的租賃付款現值計量。租賃付款包括固定付款（包括實質固定付款）減任何應收租賃優惠、依據某指數或利率而定的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保將予支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買權的行使價及終止租賃而支付的罰款（倘租賃期反映本集團行使終止權）。並非依據某指數或利率而定的可變租賃付款在出現觸發有關付款的事件或條件發生期間確認為開支。

計算租賃付款的現值時，因為租賃隱含的利率不能輕易釐定，本集團使用於租賃開始日期的遞進借款利率。於租賃開始日期後，藉租賃負債金額增加反映利息的增加，並藉有關金額的減少反映所作出的租賃付款。此外，倘出現修訂、租賃期出現變動、租賃付款出現變動（例如，用於釐定有關租賃付款的指數或利率出現變動導致未來付款出現變動）或購買相關資產的選擇權的評估出現變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

(iii) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對其機器及設備、倉庫物業及工人宿舍的短期租賃（即自開始日期起計租期為12個月或以下且不含購買選擇權的租賃）應用短期租賃確認豁免。對於被視為低價值的辦公設備租賃亦應用低價值資產租賃的確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線基準於租期內確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.11 租賃 (續)

本集團作為出租人

本集團保留資產所有權附帶的絕大部分風險及回報的租賃分類為經營租賃。經營租賃項下的應收的租金於租賃期內按直線法計入損益。磋商經營租賃所產生的初始直接成本加至租賃資產的賬面值，並於租賃期內按與租金收入的相同基準確認。

此等會計政策在國際財務報告準則第16號的首次應用日期(二零一九年七月一日)之前適用：

本集團作為承租人

資產所有權的絕大部分回報與風險由出租人保留的租賃入賬列為經營租賃。經營租賃付款於租賃期內按直線法在損益中確認為開支。出租人提供的獎勵福利總額於租賃期內按直線法確認為租金開支減少。

本集團作為出租人

於比較期間適用於本集團作為出租人的會計政策與國際財務報告準則第16號相同。

2.12 金融工具

(a) 金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時被劃分為其後按攤銷成本計量或按公平值計入損益。

金融資產於初始確認時乃根據其合約現金流量特徵及本集團管理相關資產的業務模式劃分。除並不包含重大融資部分的貿易應收款項外，本集團初始以公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並不包含重大融資部分的貿易應收款項乃根據國際財務報告準則第15號按下文「收益確認—來自合約客戶的收益」所載政策釐定的交易價格計量。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.12 金融工具 (續)

(a) 金融資產 (續)

初始確認及計量 (續)

為使金融資產按攤銷成本進行分類及計量，需產生僅為支付本金及未償還本金金額利息的現金流量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。

隨後計量

倘達成下列條件，本集團將按攤銷成本計量金融資產：

- 於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有的金融資產。
- 金融資產的合約條款於特定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償還本金產生的利息。

以攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量並可能受減值影響，當資產終止確認、修訂或減值時，於損益中確認收益及虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.12 金融工具 (續)

(a) 金融資產 (續)

終止確認

金融資產 (或 (如適用) 金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分) 於下列情況下將終止確認 (即由本集團綜合財務狀況表內剔除) :

- 收取該資產所得現金流量的權利已屆滿; 或
- 本集團已轉讓其收取該資產所得現金流量的權利, 或已根據「轉付」安排承擔須在無重大延誤下向第三方全數支付所收取現金流量的責任; 且 (a) 本集團已轉讓該資產絕大部分風險及回報; 或 (b) 本集團並未轉讓或保留該資產絕大部分風險及回報, 惟已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取資產所得現金流量的權利或已訂立轉付安排, 則會評估是否保留該資產所有權的風險及回報以及保留程度。倘本集團並未轉讓或保留該資產絕大部分風險及回報, 亦尚未轉讓該資產的控制權, 則本集團會在其持續參與的情況下繼續確認已轉讓資產。在該情況下, 本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

本集團以對已轉讓資產作出擔保的形式的持續參與乃按該資產的原賬面值及本集團或須償付的最高代價金額 (以較低者為準) 計量。

減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損 (「**預期信貸虧損**」) 撥備。預期信貸虧損乃以依據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準, 並按原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他預期信貸虧損的信貸加強措施。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.12 金融工具 (續)

(a) 金融資產 (續)

減值 (續)

一般方法

預期信貸虧損於兩個階段確認。就自初始確認起信貸風險並未顯著增加的信貸風險承擔而言，本集團會就未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損計提預期信貸虧損（12個月預期信貸虧損）撥備。就自初始確認起信貸風險已顯著增加的該等信貸風險承擔而言，不論何時發生違約，於餘下風險承擔年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備（全期預期信貸虧損）。

於各報告日期，本集團評估自初始確認起金融工具的信貸風險是否已顯著增加。本集團於作出評估時會將於報告日期金融工具發生的違約風險與於初始確認日期金融工具發生的違約風險進行比較，並考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理及有理據資料，包括歷史及前瞻性資料。

倘合約付款逾期90天，則本集團將金融資產視作違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料顯示，於未計及本集團所持有的任何信貸加強措施前，本集團不大可能悉數收回未償還合約金額時，本集團亦可能將金融資產視作違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則本集團會撤銷金融資產。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.12 金融工具 (續)

(a) 金融資產 (續)

減值 (續)

一般方法 (續)

按攤銷成本計量的金融資產根據一般方法進行減值，並就計量預期信貸虧損分類為下列階段，惟下文所詳述應用簡化方法的貿易應收款項及合約資產除外。

第一階段 — 自初始確認起信貸風險並未顯著增加且其虧損撥備按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具。

第二階段 — 自初始確認起信貸風險已顯著增加惟並非信貸減值金融資產且其虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具。

第三階段 — 於報告日期出現信貸減值（惟並非購入或源生信貸減值）且其虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

簡化方法

就不包含重大融資部分的貿易應收款項及合約資產而言，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變動，而是根據各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人的特定前瞻性因素及經濟環境進行調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.12 金融工具 (續)

(b) 金融負債

初始確認及計量

金融負債於及僅於本集團成為金融工具合約條文的訂約方時確認。本集團於初始確認時釐定其金融負債的分類。

所有金融負債初步按公平值加上(倘為並非按公平值計入損益的金融負債)直接應佔交易成本確認。

隨後計量

初始確認後，並非按公平值計入損益的金融負債隨後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不大。當負債終止確認時，收益及虧損於損益中確認，並進行攤銷程序。

攤銷成本計及收購的任何折讓或溢價及構成實際利率組成部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益中的融資成本。

終止確認

當負債項下的責任被解除、註銷或屆滿時，金融負債終止確認。終止確認時，賬面值與已付代價的差額於損益內確認。

抵銷金融工具

於及僅於當時可強制執行的法律權利可抵銷已確認金額，且有意以淨額結算或同意變現資產及同時用於清償債務的情況下，金融資產及金融負債才予互相抵銷，而有關淨額於綜合財務狀況表呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.13 現金及現金等價物

就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款以及可隨時轉換為已知金額現金的短期高流動性投資，價值變動風險小，且一般於收購後三個月內的較短期限到期，減須按要求償還及構成本集團現金管理不可或缺一部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金（包括定期存款）以及與現金性質類似且無限制用途的資產。

2.14 撥備

一般情況

倘本集團因過往事件而須承擔現有責任（法定或推定），而履行該責任可能導致未來資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認撥備。

於各報告期末進行撥備審查，並對其金額進行調整以反映當期最佳估計。倘因清償責任而不可能產生經濟資源流出時，則會將該撥備撥回。當貼現影響屬重大時，撥備確認金額為於各報告期末預期履行責任所需未來開支的現值。隨時間推移增加的已貼現現值計入損益中的融資成本。

虧損性合約

倘本集團有虧損性合約，則合約項下的現有責任會作為撥備確認及計量。然而，在訂立個別虧損性合約撥備前，本集團會確認用於該合約的資產所產生的任何減值虧損。

虧損性合約是指為了履行合約規定之義務所產生不可避免的成本（即本集團因此合約而無法避免的成本）超過預期因該合約可獲取之經濟利益。合約規定的不可避免的成本反映了退出合約的最低淨成本，即履行合約的成本以及因未履行合約而產生的任何補償或處罰中的較低者。履行合約的成本包括與合約直接相關的成本（即增量成本和與合約活動直接相關的成本分配）。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.15 所得稅

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。與於損益外確認項目相關的所得稅於其他全面收益或直接於權益中確認。

(i) 即期所得稅

即期稅項資產及負債按預期從稅務機關收回或向其支付的金額以各報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)為基準計量,並計及本集團經營所在國家現行詮釋及慣例。

(ii) 遞延稅項

遞延稅項使用負債法就於各報告期末資產及負債的稅基與兩者用作財務報告的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額而確認,惟下列情況除外:

- 遞延稅項負債乃因在一項並非業務合併的交易中初始確認商譽或資產或負債而產生,並於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損;及
- 就與於附屬公司投資有關的應課稅暫時差額而言,暫時差額的撥回時間為可控制,而該等暫時差額於可預見將來可能不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損的結轉而確認。於有可能將應課稅溢利用於對銷可扣稅暫時差額以及未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的結轉的情況下,確認遞延稅項資產,惟下列情況除外:

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.15 所得稅 (續)

(ii) 遞延稅項 (續)

- 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初始確認資產或負債而產生，並於交易時並不影響會計溢利及應課稅溢利或虧損；及
- 就與於附屬公司投資有關的可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額於可見將來有可能撥回以及於有可能將應課稅溢利用於對銷暫時差額的情況下，方予確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審核，並沖減至不可能再有足夠應課稅溢利容許動用全部或部分遞延稅項資產。未確認的遞延稅項資產將於各報告期末重新評估，並於可能將有足夠的應課稅溢利以致可收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期資產變現或負債清償的期間所適用的稅率及以各報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率（及稅法）為基準計量。

於及僅於本集團有可合法強制執行權利抵銷即期稅項資產及即期稅項負債，以及當遞延稅項與同一應課稅實體及同一稅務機關有關時，遞延稅項資產與遞延稅項負債可抵銷。

(iii) 商品及服務稅（「商品及服務稅」）

收益、開支及資產扣除商品及服務稅金額後確認，惟倘購買資產或服務產生的商品及服務稅不可從稅務機關收回時，則將商品及服務稅確認為資產收購成本或開支項目（如適用）的一部分。

應收款項及應付款項列賬時計及商品及服務稅。

可從稅務機關收回或應付稅務機關的商品及服務稅淨額於綜合財務狀況表中納入應收款項或應付款項的一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.16 收益確認

客戶合約收益

收益乃按本集團預期就向客戶轉讓承諾貨品或服務而有權在交換中獲取的代價(不包括代第三方收取的金額)計量。

當合約中的代價包括可變金額時,代價金額估計為本集團以向客戶轉移貨品或服務作為回報而將有權獲取的金額。可變代價於合約開始時估計並受到約束,直至可變代價的相關不確定因素其後得以解決時,已確認累計收益金額很大可能不會出現重大收益撥回為止。

本集團於其通過向客戶轉讓承諾貨品或服務達成履約責任時確認收益,即客戶獲得貨品或服務的控制權之時。履約責任可能於某個時間點或一段時間內達成。收益確認的金額為分配予已達成履約責任的金額。

本集團提供一般樓宇及建築服務,涉及一般建築、空調及機電通風系統、電力系統以及衛生及水管系統。

於合約開始時,本集團通過決定在下列情況下就是否已在某個時間點或隨時間轉移服務進行評估:(a)其履約創造或增強一項資產而該項資產在創造或增強時由客戶控制時;及(b)本集團擁有可強制執行權利獲支付迄今已達成履約部分的款項。當本集團履約創造或增強一項資產而該項資產在創造或增強時由客戶控制時,則本集團隨時間確認提供一般樓宇及建築服務產生的收益。

經參考本集團完成合約中的履約責任的進度後,合約收益隨時間予以確認。根據迄今已產生的合約成本佔估計合約總成本的比例,決定進度的計量(輸入數據法)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.16 收益確認 (續)

客戶合約收益 (續)

就履行另一項國際財務報告準則範圍內的合約所產生的成本(如存貨)而言,此等成本須按照該等其他國際財務報告準則入賬。倘此等成本並非在另一項國際財務報告準則的範圍內,本集團將確認其為合約資產,只要(a)此等成本直接與本集團能夠具體識別的合約或預期合約有關;(b)此等成本產生或增強本集團將用作日後履行(或繼續履行)履約責任的資源;及(c)此等成本預計可予收回。否則,有關成本即時確認為開支。

重大融資成分

在釐定交易價格時,本集團就對包含重大融資部分與客戶訂立合約的金額時間價值的影響的承諾代價進行調整。在調整重大融資部分時,本集團使用於合約開始時本集團與其客戶之間的獨立融資交易中反映的貼現率,以致其反映合約中獲得融資的一方的信貸特點。

其他來源收益

(a) 利息收入

利息收入以實際利率法按應計基準確認。

(b) 股息收入

股息收入於本集團確立收取付款的權利時確認。

(c) 租金收入

來自投資物業經營租賃的租金收入於租賃期內按直線法確認。向承租人提供的獎勵總成本於租賃期內按直線法確認為租金收入減少。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.16 收益確認 (續)

合約修訂

倘更改訂單以修改合約範圍或價格造成的合約修訂加入按獨立售價出售的獨特貨品或服務，則本集團將該合約修訂入賬列為單獨合約。就加入並非按其獨立售價出售的獨特貨品或服務的合約修訂而言，本集團將原合約中的餘下代價與該修訂中承諾的代價進行合併，以設立其後分配至全部餘下履約責任的新交易價格。就並未加入獨特貨品或服務的合約修訂而言，本集團於修訂日期將該修訂入賬列為原合約的延續，並確認為收益的累計調整。

合約資產及負債

(a) 合約資產

合約資產為就已轉讓予客戶的貨品及服務而收取代價的權利。倘本集團在客戶支付代價前或款項到期前通過向客戶轉讓貨品及服務履約，則合約資產就有條件已賺取代價予以確認。

(b) 合約負債

合約負債為本集團因已向客戶收取代價（或代價金額到期）而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。倘客戶於本集團向客戶轉讓貨品或服務前支付代價，則合約負債於付款或款項到期（以較早者為準）時予以確認。合約負債於本集團履約時確認為收益。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.17 僱員福利

(a) 定額供款計劃

本集團向新加坡的定額供款退休金計劃中央公積金計劃作出供款。該等供款於僱員提供相關服務的期間確認為開支。

(b) 僱員可享假期

僱員可享年假於應計予僱員時確認為負債。會就僱員截至報告期末所提供的服務產生的估計假期負債作出撥備。

2.18 股息

當末期股息於股東大會獲本集團旗下相關實體的股東批准時，將確認為負債。

由於本集團旗下相關實體的組織章程大綱及細則賦予彼等董事權力宣派中期股息，因此，中期股息於該等實體董事建議及宣派時立即確認為負債。

2.19 政府補助

政府補助於有合理保證將能收取補助及所有附帶條件均已達成時按公平值確認。當與開支項目有關的補助支銷時，會於補助對應擬補償相關成本所需期間有系統地確認為收入。當補助與資產有關時，公平值於綜合財務狀況表內確認為遞延補助並在有關資產預期可使用年期以相等金額確認為收入。

2.20 借貸成本

借貸成本包括本集團就借款產生的利息及其他成本。收購、興建或生產合資格資產（即需要一段長時間籌備以作擬定用途或出售的資產）直接應佔的借款成本資本化為該等資產成本的一部分。當資產大致完成可作擬定用途或出售時，則停止資本化有關借款成本。待用作合資格資產開支的特定借款的臨時投資所賺取的投資收入，自資本化借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於其所產生的期間支銷。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團綜合財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響於各報告期末的收益、開支、資產及負債的呈報金額以及或然負債的披露。該等假設及估計的不確定因素可能導致須於未來期間對受影響資產或負債的賬面值作出重大調整。

應用會計政策時所作出的判斷

在應用會計政策的過程中，除涉及估計者外，管理層作出下列對於綜合財務報表內確認的金額影響最大的會計判斷：

建築收益的確認

經參考本集團完成建築合約中履約責任的進度後，合約收益隨時間予以確認，原因為本集團的履約行為創造或改良一項資產而該項資產在此過程中由客戶控制。

履約進度的計量乃根據迄今已產生的合約成本佔估計合約總成本的比例釐定（即輸入數據法）。管理層判定對此類服務採用成本法可確切描述本集團向客戶轉移承諾的貨物及服務控制權的履約行為，原因為這種方法反映了相對於預期迄今為止的投入總額，本集團迄今為止的實際投入佔預期直至合約內履約責任完成產生的成本總額的比例。

釐定可變代價估計方法及評估建築服務的限制

本集團尋求(i)向客戶收取工程更改費，作為對原建築合約未包含工程範圍的成本及利潤的補償，以及(ii)收取獎勵款，因此產生可變代價。鑑於存在多種取決於與第三方磋商的可能結果，因此本集團認為最有可能金額法乃用於估計建築服務有關工程更改費及獎勵款的可變代價的適當方法。

於將可變代價金額計入交易價格之前，本集團會考慮該可變代價金額是否受限。根據其以往經驗、與客戶的當前磋商及當前經濟環境，本集團認為對可變代價的估計不受限。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素的主要來源

下文討論於各報告期末有關未來的主要假設及其他估計不確定因素的主要來源。本集團乃根據於編製綜合財務報表時可獲得的參數作出假設及估計。然而，現有情況及對未來發展的假設或會因市場變化或本集團無法控制的情況而變動。該等變動於發生時反映於假設內。

物業、廠房及設備的可使用年期

物業、廠房及設備的成本按直線法於相關物業、廠房及設備的估計經濟可使用年期內折舊。管理層估計物業、廠房及設備的可使用年期介乎1至39年，為業界普遍採用的預期可使用年期。預期使用水平及技術發展的變動可能影響該等資產的經濟可使用年期，因此，未來折舊費可能會作出修訂。物業、廠房及設備於各財政年度末的賬面值於附註14披露。

估計建築工程的合約收益及合約成本

本集團的管理層審查及修改有關(i)待由客戶委任的測量師核實的估計合約收益(包括合約工程更改費及獎勵款)及(ii)各建築合約的合約成本的估計。

合約收益及合約成本的金額反映管理層對各合約成果及竣工階段的最佳估計，乃基於多項估計予以釐定。於作出此等估計時，管理層會考慮進行類似建築工程的經驗以及新型冠狀病毒對合約成本的影響。

合約收益及合約成本的實際金額可能高於或低於報告期末的估計金額，導致可能須對迄今已入賬金額作出調整，從而影響未來年度確認的收益及損益。已確認的收益於附註5披露。

缺陷工程責任撥備

釐定就進行建築缺陷修正所需的工程成本作出的缺陷工程責任撥備時，需要評估可能出現的潛在缺陷、估計產生修正工程成本的時間及進行有關工程的未來成本。釐定本集團是否需要就任何潛在違約賠償金風險作出撥備時需要作出重大估計。缺陷工程責任撥備於各財政年度末的賬面值於附註23披露。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素的主要來源 (續)

虧損性合約撥備

當履行合約項下責任的不可避免成本超出預期根據合約可收取的經濟利益時，本集團估計就相關建築合約須作出的虧損性合約撥備。撥備乃根據管理層對預期將產生的成本的最佳估計計量。該等估計包括對當前市況、過往趨勢及未來預期的評估，因此存在重大不確定性。虧損性合約撥備於各財政年度末的賬面值於附註23披露。

貿易應收款項及合約資產預期信貸虧損撥備

本集團應用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該方法允許對所有貿易應收款項及合約資產採用全期預期信貸虧損撥備。本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。撥備矩陣最初基於本集團過往觀察得出的違約率計算。本集團將使用針對債務人及經濟環境的前瞻性因素調整過往信貸虧損經驗以調整矩陣。於每個報告期對過往違約率進行更新，並分析前瞻性估計的變化。

對過往觀察得出的違約率、預測的經濟狀況及預期信貸虧損之間相關性的評估是一項重要估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變化較為敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦可能無法代表客戶於日後的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損資料於附註34(a)披露。

非金融資產減值

當資產的賬面值超過其可收回金額時，則存在減值。資產之可收回金額乃根據其公平值減銷售成本與其使用價值之較高者釐定。公平值減銷售成本乃基於同類資產以公平基準進行的具法律約束力的銷售交易中可獲得的數據，或可觀察市價減出售資產之增量成本計算。計算使用價值時，本集團須估計資產的預期未來現金流量及適當的貼現率，以計算未來現金流量的現值。管理層已根據該等估計評估資產的可收回性。

非金融資產的賬面值於附註14、15及16披露。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

4. 分部資料

經營分部資料

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止財政年度的收益及已呈報業績以及本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止財政年度末的總資產乃來自單一經營分部（即提供一般樓宇及建築服務），因此並未呈列經營分部資料。

地區資料

本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止財政年度的收益均來自位於新加坡的外部客戶，而本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止財政年度末的非流動資產（金融資產除外）均位於新加坡。

有關主要客戶的資料

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度，佔本集團收益10%或以上的主要客戶收益載列如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
客戶A	57,730	50,019
客戶B	19,895	—
客戶C	不適用*	17,704
客戶D	28,039	31,137

* 於截至二零二零年六月三十日止年度，來自該客戶的收益不足本集團收益的10%。

5. 收益

(a) 收益拆分資料

收益隨時間予以確認，乃提供一般樓宇及建築服務的建築合約的合約收益的適當部分。所有收益均產生於新加坡。

履約責任—建築服務

履約責任在服務提供的一段時間內完成，客戶付款時間通常為發票開具後的30天內。由於本集團有權獲得的尾款須待客戶根據合約所訂明者在特定期間內對服務質量表示滿意後方可作實，因此若干百分比的付款由客戶保留，直至保證期間結束。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

5. 收益 (續)

(b) 分配至餘下履約責任的交易價格

於各財政年度未分配至未履行(或部分未履行)履約責任的交易價格總額如下:

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
預期確認時間:		
一年內	129,323	186,341
一年後	80,957	28,200
	<u>210,280</u>	<u>214,541</u>

受限制的可變代價不計入交易價格。本集團確定可變代價的估計並無受限制。

6. 其他收入

本集團於報告期的其他收入分析如下:

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
其他收入		
銀行利息收入	247	205
政府補助(附註)	2,061	129
遞延補助金攤銷	47	47
租金收入	485	480
雜項收入	3	4
	<u>2,843</u>	<u>865</u>

附註: 於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度,一間附屬公司收到新加坡多個政府機構就僱傭獎勵、生產力提升以及新型冠狀病毒相關補助發放的補貼。已確認的政府補助概無附帶任何未達成的條件或或然事項。

政府補助包括新型冠狀病毒相關補助約1,944,000新加坡元(二零一九年:無)。

7. 融資成本

本集團的融資成本分析如下:

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
以下各項的利息:		
銀行透支	2	-
定期貸款	26	23
租購	25	7
租賃負債(附註16(b))	70	-
	<u>123</u>	<u>30</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

8. 除稅前（虧損）／溢利

本集團除稅前（虧損）／溢利已扣除／（計入）下列各項：

	附註	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
建築工程成本		135,760	96,437
虧損性合約		905	–
物業、廠房及設備折舊	14	1,814	1,754
減：計入建築工程成本的金額		(1,030)	(1,082)
		<u>784</u>	<u>672</u>
投資物業折舊	15	31	31
使用權資產折舊	16	38	–
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支		510	373
減：計入建築工程成本的金額		(434)	(214)
		<u>76</u>	<u>159</u>
來自賺取租金投資物業的直接經營開支 （包括維修及保養）		19	48
僱員福利開支（不包括董事薪酬（附註9））： 薪金、津貼及實物福利		7,865	6,489
退休金計劃供款		609	565
		<u>8,474</u>	<u>7,054</u>
減：計入建築工程成本的金額		(5,630)	(5,113)
		<u>2,844</u>	<u>1,941</u>
缺陷工程責任撥備	23	652	–
核數師酬金		160	100
貿易應收款項撇銷		84	–
新型冠狀病毒相關開支		2,287	–
出售物業、廠房及設備產生之虧損		13	–
物業、廠房及設備減值		600	–

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

9. 董事薪酬

本公司於二零一八年十月八日在開曼群島註冊成立後，Kwan Mei Kam 先生獲委任為本公司執行董事及行政總裁，Tay Yen Hua 女士、黃善達先生及關曙明女士獲委任為本公司執行董事，而林亞烈先生獲委任為本公司非執行董事。許連發先生、武冬青博士及曹顯裕先生於二零一九年十二月十七日獲委任為本公司獨立非執行董事，而龐廷武先生於二零二零年四月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

本公司若干董事向本集團旗下附屬公司收取作為該附屬公司董事及／或僱員的薪酬。截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度，計入該附屬公司綜合財務報表的該等董事薪酬載列如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
袍金	77	-
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	977	1,019
退休金計劃供款	46	46
	<u>1,100</u>	<u>1,065</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

9. 董事薪酬 (續)

按姓名劃分的董事薪酬分析如下：

	袍金 千新加坡元	薪金、津貼及 實物福利 千新加坡元	退休金計劃 供款 千新加坡元	總計 千新加坡元
截至二零二零年六月三十日止年度				
<i>執行董事</i>				
Kwan Mei Kam 先生	-	236	6	242
Tay Yen Hua 女士	-	236	6	242
黃善達先生	-	334	17	351
關曙明女士	-	171	17	188
<i>非執行董事</i>				
林亞烈先生	18	-	-	18
<i>獨立非執行董事</i>				
許連發先生	18	-	-	18
武冬青博士	18	-	-	18
曹顯裕先生	18	-	-	18
龐廷武先生	5	-	-	5
	<u>77</u>	<u>977</u>	<u>46</u>	<u>1,100</u>
截至二零一九年六月三十日止年度				
<i>執行董事</i>				
Kwan Mei Kam 先生	-	238	6	244
Tay Yen Hua 女士	-	238	6	244
黃善達先生	-	433	17	450
關曙明女士	-	110	17	127
<i>非執行董事</i>				
林亞烈先生	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>1,019</u>	<u>46</u>	<u>1,065</u>

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

10. 五名最高薪僱員

於各報告期間，本集團五名最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
薪金、津貼及實物福利	1,190	1,400
退休金計劃供款	61	65
	<u>1,251</u>	<u>1,465</u>

薪酬介乎以下範圍的最高薪僱員數目如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
零至1,000,000港元	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	4	3
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元	—	1
6,000,000港元至6,500,000港元	—	—
	<u>5</u>	<u>5</u>

11. 所得稅（抵免）／開支

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須於開曼群島繳納任何所得稅。本公司為新加坡稅務居民，須遵守新加坡稅法。

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度，已就於新加坡產生的估計應課稅溢利按稅率17%（二零一九年：17%）計提新加坡所得稅。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

11. 所得稅（抵免）／開支（續）

本集團所得稅的分析如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
即期稅項—新加坡：		
年內支出	—	1,802
過往年度超額撥備	(291)	—
	<u>(291)</u>	<u>1,802</u>
遞延稅項（附註26）	(261)	(163)
	<u>(552)</u>	<u>1,639</u>

按新加坡（本集團經營所在地）法定稅率計算適用於除稅前（虧損）／溢利的稅項開支與按實際稅率計算的稅項（抵免）／開支的對賬如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
除稅前（虧損）／溢利	<u>(17,503)</u>	<u>7,557</u>
按法定稅率17%（二零一九年：17%）計算的稅項	(2,975)	1,285
毋須課稅收入	(17)	(8)
不可扣稅開支	537	412
部分稅項豁免、減稅及退稅的影響*	—	(17)
未確認暫時性差額的遞延稅項利益	2,228	—
就過往年度即期稅項作出的調整	(291)	—
就過往年度遞延稅項作出的調整	(34)	(33)
年內稅項（抵免）／開支	<u>(552)</u>	<u>1,639</u>

* 有關新加坡稅務局向新加坡附屬公司授出的部分豁免、退稅及資本免稅額提高的影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

11. 所得稅（抵免）／開支（續）

於報告期末，本集團的稅項虧損約為12,533,000新加坡元，可用於抵銷產生虧損之公司的未來應課稅溢利，由於其可收回性的不確定性，故並無就此確認遞延稅項資產。動用該等稅項虧損須取得稅務機關的同意，並須遵守該等公司經營所在國家的稅務法例的若干條文規定。

12. 股息

自本公司註冊成立日期（即二零一八年九月七日）以來，概無派付或宣派任何股息。

於重組前，本公司附屬公司光榮之董事於截至二零一九年六月三十日止年度向其當時股東宣派股息約4,000,000新加坡元。

13. 本公司股東應佔每股盈利

	本集團	
	二零二零年	二零一九年
本公司股東應佔（虧損）／溢利（新加坡元）	(16,951,000)	5,918,000
已發行普通股加權平均數	800,000,000	800,000,000
每股基本及攤薄盈利（新加坡分）	(2.12)	0.74

每股基本盈利乃根據本公司股東應佔年內（虧損）／溢利及年內已發行普通股加權平均數計算，猶如附註27所披露的本公司已發行普通股數目變動已於二零一八年七月一日完成。

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度均無具有潛在攤薄效應的已發行普通股，故並無就攤薄對該等年度呈列的每股基本盈利作出調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

14. 物業、廠房及設備

本集團	租賃物業 千新加坡元 (附註(a))	辦公室裝修 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元 (附註(b))	電腦 千新加坡元	汽車 千新加坡元 (附註(b))	招牌 千新加坡元	總計 千新加坡元
二零二零年六月三十日							
於二零一九年七月一日：							
成本	14,935	1,222	4,960	520	3,414	20	25,071
累計折舊	(1,628)	(820)	(3,825)	(445)	(1,302)	(8)	(8,028)
賬面淨值	13,307	402	1,135	75	2,112	12	17,043
賬面淨值：							
二零一九年七月一日	13,307	402	1,135	75	2,112	12	17,043
添置	-	41	2,215	72	615	-	2,943
折舊撥備	(383)	(243)	(736)	(123)	(327)	(2)	(1,814)
減值虧損	(600)	-	-	-	-	-	(600)
出售	-	-	-	-	(62)	-	(62)
於二零二零年六月三十日	12,324	200	2,614	24	2,338	10	17,510
於二零二零年六月三十日：							
成本	14,935	1,263	7,175	592	3,740	20	27,725
累計折舊及減值虧損	(2,611)	(1,063)	(4,561)	(568)	(1,402)	(10)	(10,215)
賬面淨值	12,324	200	2,614	24	2,338	10	17,510
二零一九年六月三十日							
於二零一八年七月一日：							
成本	14,935	1,140	4,650	392	2,616	20	23,753
累計折舊	(1,245)	(585)	(3,054)	(392)	(999)	(6)	(6,281)
賬面淨值	13,690	555	1,596	-	1,617	14	17,472
賬面淨值：							
二零一八年七月一日	13,690	555	1,596	-	1,617	14	17,472
添置	-	82	323	128	798	-	1,331
折舊撥備	(383)	(235)	(778)	(53)	(303)	(2)	(1,754)
出售	-	-	(6)	-	-	-	(6)
於二零一九年六月三十日	13,307	402	1,135	75	2,112	12	17,043
於二零一九年六月三十日：							
成本	14,935	1,222	4,960	520	3,414	20	25,071
累計折舊	(1,628)	(820)	(3,825)	(445)	(1,302)	(8)	(8,028)
賬面淨值	13,307	402	1,135	75	2,112	12	17,043

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

14. 物業、廠房及設備 (續)

附註：

- (a) 本集團於財政年度末的租賃物業已就本集團獲授的定期貸款抵押予銀行(附註25(b))。
- (b) 於二零二零年及二零一九年六月三十日，本集團根據融資租賃持有的物業、廠房及設備的賬面值如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
廠房及機器	1,226	-
汽車	598	366
	<u>1,824</u>	<u>366</u>

- (c) 年內，已確認減值虧損約600,000新加坡元(二零一九年：無)，即將物業、廠房及設備撇減至其可收回金額。

15. 投資物業

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
於年初 成本	2,365	2,365
累計折舊	(431)	(400)
賬面淨值	<u>1,934</u>	<u>1,965</u>
於年初 年內折舊撥備	1,934 (31)	1,965 (31)
於年末	<u>1,903</u>	<u>1,934</u>
成本	2,365	2,365
累計折舊	(462)	(431)
賬面淨值	<u>1,903</u>	<u>1,934</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

15. 投資物業 (續)

附註：

- (a) 本集團的投資物業為出租予第三方的新加坡商業物業，進一步概要詳情載於附註31。
- (b) 本集團的投資物業初始按成本入賬，隨後按成本減累計折舊及任何累計減值虧損計量。

投資物業於二零二零年六月三十日的公平值約為5,300,000新加坡元（二零一九年：約5,600,000新加坡元），乃根據獨立專業合資格測量師於本財政年度末進行的估值按市值基準釐定。估值假設物業以目前狀況按交吉形式出售，以直接比較法參考同類物業可比市場交易得出，並參考於有關市場可得的可比銷售交易。估值涉及使用若干重要不可觀察輸入數據（包括可比物業之經調整交易價格）。投資物業的公平值計量屬國際財務報告準則第13號公平值計量所界定的公平值等級第三級。

16. 租賃

本集團須向JTC支付其租賃物業的每年土地租金。每年土地租金乃基於相關年度的市場租金。土地租賃的餘下租期為35年。本集團於此項租賃項下的責任由出租人對租賃資產的所有權作抵押。本集團不得轉讓及轉租租賃資產。

本集團亦訂立租賃期為12個月或以下的若干倉庫物業及工人宿舍租賃，以及低價值的辦公設備租賃。本集團就該等租賃應用「短期租賃」及「低價值資產租賃」確認豁免。

(a) 使用權資產的賬面值

下表載列於本期間已確認使用權資產的賬面值及變動情況：

	千新加坡元
於二零一九年七月一日	1,344
折舊撥備	(38)
截至二零二零年六月三十日	<u>1,306</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

16. 租賃 (續)

(b) 租賃負債

下文載列本年內租賃負債的賬面值及變動情況：

	千新加坡元
於二零一九年七月一日	1,344
利息增加	70
付款	(84)
	<hr/>
截至二零二零年六月三十日	<u>1,330</u>
流動	<u>14</u>
非流動	<u>1,316</u>

(c) 於損益中確認的金額

	二零二零年 千新加坡元
使用權資產折舊	38
租賃負債的利息開支	70
未於租賃負債資本化的租賃開支：	
— 短期租賃相關開支 (計入銷售成本)	434
— 與短期租賃及低價值資產租賃相關的開支 (計入行政開支)	76
小計 (附註8)	<hr/> 510
於損益中確認的總額	<u>618</u>

(d) 現金流出總額

本集團於截至二零二零年六月三十日止年度與租賃有關的現金流出總額約為84,000新加坡元。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

17. 合約結餘

與客戶合約產生的合約結餘相關的資料披露如下：

		二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
合約資產：			
保證金應收款項	(a)	382	174
其他合約資產	(b)	12,446	26,890
合約資產總額	(c)	<u>12,828</u>	<u>27,064</u>
貿易應收款項	18	<u>5,654</u>	<u>22,888</u>
合約負債	(d)	<u>(2,647)</u>	<u>(590)</u>

附註：

- (a) 根據建築合約所訂明，合約客戶持有的保證金應收款項乃產生自本集團的建築工程業務，於建築工程完成並獲合約客戶接受後一至兩年內結算。

於各報告期末，本集團保證金應收款項的結算到期日分析如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
一年後到期	<u>382</u>	<u>174</u>

- (b) 其他合約資產主要與本集團就於報告日期已完成但尚未由客戶委任的測量師認證的建築工程而收取代價的權利有關。合約資產於該項權利成為無條件時轉撥至應收款項。

截至二零二零年六月三十日止年度的合約資產減少乃由於截至二零二零年六月三十日止年度末已進行但尚未由客戶委任的測量師認證的建築工程價值減少所致。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

17. 合約結餘 (續)

附註：(續)

(b) (續)

於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度各年末，收回或結算合約資產的預期時間如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
一年內	11,411	23,320
一年後	1,035	3,570
其他合約資產總額	12,446	26,890

(c) 本集團應用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該方法允許對所有合約資產採用全期預期虧損撥備。本集團已根據內部信貸評級及相關結餘的賬齡按個別基準評估合約資產的減值，而本公司董事認為，該等結餘的信貸風險於相關財政年度內並無顯著增加。預期信貸虧損按應收賬款預期年期基於過往觀察到的違約概率作出估計，並就可以合理成本或努力獲取的前瞻性資料作出調整。考慮到債務人的良好信貸記錄，且過往產生的收款虧損並不重大，因此於二零二零年及二零一九年六月三十日並無就合約資產計提預期信貸虧損。

(d) 合約負債為本集團因已向客戶收取代價而須向客戶轉讓貨品或提供服務的責任。合約負債於本集團履行合約時確認為收益。

下表載列於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度年初計入合約負債的已確認收益金額：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
年初計入合約負債結餘的已確認收益	590	-

(e) 於二零二零年六月三十日，一間保險公司向本集團客戶發出金額約24,661,000新加坡元的履約保函（二零一九年：約18,246,000新加坡元）以代替現金保證金，以擔保本集團妥善履行及遵守本集團與客戶所訂立合約項下的責任。倘本集團未能向已獲發履約保函的客戶提供令其滿意的履約服務，該等客戶可要求保險公司向其支付一筆或多筆有關要求書中訂明的款項。本集團其後將須向保險公司作出相應賠償。該等履約保函將於合約工程完成後解除。履約保函由本公司兩名董事提供的個人擔保作擔保。本公司正在辦理以企業擔保替代個人彌償。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

18. 貿易應收款項

貿易應收款項不計利息，期限一般為30天，按原發票金額（即於初始確認時的公平值）確認。

本集團於各報告期末評估是否存在任何貿易應收款項減值的客觀跡象。本集團竭力嚴格控制所有未收應收款項，並制定信貸控制措施盡量降低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並未就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸加強措施。

本集團應用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該方法允許對所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備。本集團已根據內部信貸評級及相關結餘的賬齡按個別基準評估貿易應收款項的減值，而本公司董事認為，該等結餘的信貸風險於相關財政年度內並無顯著增加。預期信貸虧損按應收賬款預期年期基於過往觀察到的違約概率作出估計，並就可以合理成本或努力獲取的前瞻性資料作出調整。考慮到債務人的良好信貸記錄，且收款虧損並不重大，因此於二零二零年及二零一九年六月三十日並無就貿易應收款項計提預期信貸虧損。

於報告期末，基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
1個月內	2,417	6,959
1至2個月	896	1,329
2至3個月	20	-
3個月以上	338	101
	3,671	8,389
未開賬單應收款項*	1,983	14,499
	5,654	22,888

* 建築工程相關的未開賬單應收款項已經由客戶認證，惟相關發票於報告期末尚未開具。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

19. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
預付分包商款項	805	—
預付款項	360	651
按金	849	259
應收商品及服務稅	—	127
應收政府補助	1,114	—
可收回稅項	210	—
其他應收款項	4,278	376
	<u>7,616</u>	<u>1,413</u>

其他應收款項與代表分包商進行的採購有關。該款項為無抵押、免息及須於要求時償還。

20. 現金及現金等價物

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
現金及銀行結餘(定期存款除外)	30,650	37
定期存款	21,402	10,007
現金及銀行結餘總額	(a) 52,052	10,044
減：已抵押存款	(b) (4,000)	(7,000)
現金及現金等價物	<u>48,052</u>	<u>3,044</u>

於報告期末，本集團以港元計值的現金及銀行結餘為約19,831,000新加坡元(二零一九年：無)。

附註：

- (a) 銀行現金根據每日銀行存款息率按浮息賺取利息。定期存款為期介乎兩個月至十二個月，視乎本集團的即時現金需求而定，並按各自的定期存款利率賺取利息。銀行結餘存於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。
- (b) 於二零二零年六月三十日，定期存款4,000,000新加坡元(二零一九年：7,000,000新加坡元)已抵押予銀行，作為本集團銀行透支融資的抵押品(附註25)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

21. 貿易應付款項

		二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
貿易應付款項	(a)	29,174	25,280
保證金應付款項	(b)	11,288	7,786
		40,462	33,066

附註：

(a) 本集團貿易應付款項為無抵押、免息，一般平均結算期為30至60天。

於報告期末，基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
1個月內	193	3,933
1至2個月	174	1,419
2至3個月	181	73
3個月以上	821	175
	1,369	5,600
未開賬單應付款項*	27,805	19,680
	29,174	25,280

* 未開賬單應付款項為於報告期末尚未收到發票的應計分包商成本。

(b) 保證金應付款項指根據與分包商協定的合約條款及條件，本集團於工程完成後一段時間內扣留的應付分包商的合約款項。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

21. 貿易應付款項 (續)

於報告期末，結算本集團保證金應付款項的預期到期日分析如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
一年內到期	2,450	3,322
一年後到期	8,838	4,464
	<u>11,288</u>	<u>7,786</u>

22. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
應計費用	515	655
預收客戶款項	1,740	–
已收按金	95	95
應付商品及服務稅	598	–
	<u>2,948</u>	<u>750</u>

23. 撥備

	缺陷工程責任 千新加坡元	虧損性合約 千新加坡元	合計 千新加坡元
於二零一八年七月一日	641	–	641
年內已動用	<u>(266)</u>	<u>–</u>	<u>(266)</u>
於二零一九年六月三十日及二零一九年七月一日	375	–	375
年內新計提撥備	<u>652</u>	<u>905</u>	<u>1,557</u>
於二零二零年六月三十日	<u>1,027</u>	<u>905</u>	<u>1,932</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

23. 撥備 (續)

缺陷工程責任撥備乃根據本集團對維修工程水平的預期及過往經驗，就已完成建築工程的預期缺陷工程申索予以確認。

虧損性合約撥備與履行與客戶訂立的建築合約項下責任而產生的不可避免成本有關，該等成本超過根據合約預期可獲得的經濟利益。

24. 遞延補助

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
遞延補助金	44	91
遞延收入補助	428	-
	<u>472</u>	<u>91</u>
賬面淨值：		
流動	468	47
非流動	4	44
	<u>472</u>	<u>91</u>

附註：

- (a) 遞延補助金與根據生產力創新項目計劃就項目所購買及使用的設備獲得新加坡建設局的補助有關。該等補助於相關設備的可使用年期按直線法基準於損益內攤銷及確認為其他收入。將於報告期末一年後在損益確認的款項乃於綜合財務狀況表內非流動負債部分列報。
- (b) 遞延收入補貼指與根據僱傭補貼計劃新加坡國內稅務局發放補貼以資助企業支付僱員薪金及挽留本地僱員有關的應收補助。該筆補助將於本集團將擬補償的相關成本確認為開支的期間內於損益攤銷及確認。該筆補助將於自報告期末起一年內於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

25. 借款

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
借款包括：		
租購應付款項（附註14(b)）	1,339	196
有抵押銀行透支	(a) -	3,836
銀行貸款	(b) 5,371	474
	<u>6,710</u>	<u>4,506</u>
分類為流動負債的部分	<u>(1,585)</u>	<u>(3,934)</u>
非流動部分	<u>5,125</u>	<u>572</u>
按償還時間分析如下：		
按要求	-	3,836
一年內	1,585	98
第二年	1,479	104
第三至五年（包括首尾兩年）	3,326	105
五年以後	320	363
	<u>6,710</u>	<u>4,506</u>

附註：

- (a) 銀行透支以新加坡元計值，須按要求償還，按介乎4.50%至5.00%的實際年利率計息，並由以下列各項作擔保：
- (i) 本公司現有全額擔保及彌償保證契據；及
 - (ii) 有關金額不少於約3,000,000新加坡元的存款的現有現金質押及擔保協議（第一方）（附註20(b)）。
- (b) 銀行貸款（以新加坡元計值）包括定期貸款約450,000新加坡元（二零一九年：約474,000新加坡元）及過渡貸款約4,921,000新加坡元（二零一九年：無）。

定期貸款按固定年利率2.68%（二零一九年：三個月期新加坡銀行同業拆息加3%）計息。定期貸款由二零一五年五月起於24年內每月分期償還，並由以下各項作擔保：

- (i) 本集團租賃物業的首次法定按揭（附註14(a)）；及
- (ii) 本公司提供的公司擔保。

過渡貸款為無抵押，按固定年利率2.00%（二零一九年：無）計息，並須自二零二零年五月起於五年內每月分期償還。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

26. 遞延稅項負債

遞延稅項負債於截至二零二零及二零一九年六月三十日止年度的變動如下：

	來自			總計 千新加坡元
	超過相關 折舊的折舊 免稅額 千新加坡元	缺陷工程 責任撥備 千新加坡元	其他 千新加坡元	
於二零一八年七月一日	296	(108)	236	424
年內於損益扣除／(計入)的遞延稅項(附註11)	<u>29</u>	<u>44</u>	<u>(236)</u>	<u>(163)</u>
於二零一九年六月三十日及二零一九年七月一日	325	(64)	-	261
年內於損益扣除／(計入)的遞延稅項(附註11)	<u>(325)</u>	<u>64</u>	<u>-</u>	<u>(261)</u>
於二零二零年六月三十日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

27. 股本

法定：

15,000,000,000股(二零一九年：38,000,000股)
每股面值0.01港元的普通股

二零二零年
千港元

二零一九年
千港元

150,000

380

已發行及繳足：

800,000,000股(二零一九年：1股)每股面值0.01港元的普通股

二零二零年
千新加坡元

二零一九年
千新加坡元

1,389

- #

少於500新加坡元

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

27. 股本 (續)

本公司已發行股本自註冊成立日期(即二零一八年九月七日)至二零二零年六月三十日的變動如下:

	已發行股份數目	已發行股本 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一八年九月七日註冊成立時發行一股新股份 (附註(a))	1	— [#]	— [#]
於二零一九年六月三十日	1	— [#]	— [#]
根據重組就收購附屬公司發行新股(附註(b))	2	— [#]	— [#]
根據資本化發行發行新股(附註(c))	599,999,997	1,038	1,038
就上市發行新股(附註(d))	200,000,000	351	351
於二零二零年六月三十日	<u>800,000,000</u>	<u>1,389</u>	<u>1,389</u>

[#] 少於500新加坡元

附註:

- (a) 本公司於二零一八年九月七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，法定股本為380,000港元，分為38,000,000股每股面值0.01港元的股份，其中一股股份於同日按面值配發及發行。
- (b) 於二零一九年十二月十三日，根據本公司與本公司兩名董事訂立的重組協議，作為重組的一部分，本公司發行合共2股每股面值0.01港元的普通股，作為收購光榮當時控股公司錦永的全部股權的代價，進一步詳情載於招股章程「歷史、重組及公司架構」一節。
- (c) 根據本公司股東於二零一九年十二月十七日通過的書面決議案，董事獲授權將本公司因全球發售而產生的股份溢價賬進賬額合共5,999,999港元撥充資本，用於按面值全數繳足599,999,997股每股面值0.01港元的股份以配發及發行予緊接本公司股份於聯交所主板上市(「上市」)前名列本公司股東名冊的人士，每股股份與當時現有已發行股份在所有方面享有同等地位(「資本化發行」)。資本化發行於二零二零年一月八日完成。
- (d) 於二零二零年一月七日，本公司就上市按每股0.65港元的價格發行200,000,000股每股面值0.01港元的普通股，所得款項總額約為19,367,000新加坡元(已扣除上市開支約3,422,000新加坡元)，其中2,000,000港元(相當於約351,000新加坡元)(即面值總額)計入本公司股本，餘下所得款項約108,488,000港元(相當於約19,016,000新加坡元)計入股份溢價賬。本公司股份自二零二零年一月八日起於聯交所主板上市。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

28. 儲備

(i) 本集團截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度的儲備金額及其變動於綜合權益變動表呈列。

(ii) 合併儲備

如附註2.1所述，合併儲備指採用權益結合法將受共同控制的實體入賬時已付代價與附屬公司股本之間的差額。

(iii) 外幣換算儲備

外幣換算儲備指換算功能貨幣與本集團呈列貨幣不同的海外業務的財務報表所產生的匯兌差額。

29. 綜合現金流量表附註

(a) 非現金交易

截至二零二零年六月三十日止年度，本集團根據融資租賃安排購買若干物業、廠房及設備，總資本值約為1,692,000新加坡元（二零一九年：約400,000新加坡元）。其中，約259,000新加坡元（二零一九年：約160,000新加坡元）已支付作為首期付款，餘下約1,433,000新加坡元（二零一九年：約240,000新加坡元）於截至二零二零年六月三十日止年度透過訂立融資租賃安排撥付。

(b) 截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度，融資活動產生的負債變動如下：

	二零一九年 千新加坡元	融資活動 產生的變動 千新加坡元	非現金交易 千新加坡元	融資成本 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
銀行貸款	474	4,871	-	26	5,371
租購應付款項	196	(315)	1,433	25	1,339
租賃負債	1,344	(84)	-	70	1,330
	<u>2,014</u>	<u>4,472</u>	<u>1,433</u>	<u>121</u>	<u>8,040</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

29. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度，融資活動產生的負債變動如下：(續)

	二零一八年 千新加坡元	融資活動 產生的變動 千新加坡元	非現金交易 千新加坡元	融資成本 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
銀行貸款	543	(92)	-	23	474
租購應付款項	-	(51)	240	7	196
	<u>543</u>	<u>(143)</u>	<u>240</u>	<u>30</u>	<u>670</u>

30. 資本承擔

於二零二零年六月三十日，本集團並無資本承擔（二零一九年：約1,556,000新加坡元），故綜合財務報表中並無確認資本承擔。

31. 經營租賃安排

本集團根據經營租賃安排租賃投資物業。該等不可撤銷租賃的餘下租賃期介乎6至15個月。各項租賃均有允許每年根據現行市場狀況上調租金的條款。

於報告期末，根據不可撤銷經營租賃應收的未來最低租金如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
一年內	427	485
於第二年至第五年（包括首尾兩年）	93	304
	<u>520</u>	<u>789</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

32. 關聯方披露

- (a) 於各財政年度末，本集團與關聯方並無其他未償還結餘。
- (b) 如附註17(e)所載，截至二零二零年六月三十日止年度，本集團若干履約保函由本公司兩名董事擔保。
- (c) 本集團主要管理人員的薪酬載列如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
董事袍金	77	-
薪金、津貼及實物福利	1,515	1,623
退休金計劃供款	95	98
	<u>1,687</u>	<u>1,721</u>
包括支付予下列人士的款項：		
本公司董事	1,100	1,065
其他主要管理人員	587	656
	<u>1,687</u>	<u>1,721</u>

- (d) 於報告期間，本集團與本公司一名董事進行以下重大交易：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
本公司董事 購買汽車	<u>155</u>	<u>-</u>

該交易乃參考當時的市場價格釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

33. 按類別劃分的金融工具

下表載列本集團財務報表內所有金融資產及負債按賬面值類別進行的比較。

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
按攤銷成本計量的金融資產		
貿易應收款項	5,654	22,888
按金及其他應收款項	6,241	635
已抵押存款	4,000	7,000
現金及現金等價物	48,052	3,044
	<u>63,947</u>	<u>33,567</u>
按攤銷成本計量的金融負債		
貿易應付款項	40,462	33,066
其他應付款項	319	458
借款	6,710	4,506
租賃負債	1,330	—
	<u>48,821</u>	<u>38,030</u>

34. 金融風險管理目標及政策

本集團承受來自其業務及使用金融工具產生的金融風險。主要金融風險包括信貸風險及流動性風險。本公司董事會審閱及批准管理該等風險的政策及程序。現時及於相關財政年度，本集團貫徹實行不進行投機性衍生工具買賣的政策。

以下各節載有有關本集團承受的上述金融風險以及管理該等風險的目標、政策及程序詳情。

本集團承受的金融風險以及其管理及計量風險的方式並無任何變動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

34. 金融風險管理目標及政策 (續)

(a) 信貸風險

信貸風險乃交易對手方違約時未結清金融工具可能出現損失的風險。本集團承受的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項以及現金及銀行結餘。其他金融資產概不存在重大信貸風險。

本集團應用(i)簡化方法對不包含重大融資成分的貿易應收款項及合約資產計提預期信貸虧損撥備，以及應用(ii)一般方法對按金及其他應收款項計提預期信貸虧損撥備，並參考債務人過往違約記錄及有關各自風險承受程度的目前市場狀況進行估計。預期信貸虧損亦納入前瞻性資料，當中經參考可能影響債務人償還應收款項能力的整體宏觀經濟狀況。根據管理層分析，收款虧損並不重大，因此並無作出撥備。現金及銀行結餘存放於信譽良好、高信貸評級及無違約歷史的金融機構，因此信貸風險甚微。

貿易應收款項風險過度集中

當多個對手方從事類似的業務活動或於同一地區經營業務，或具有導致其履約能力於經濟、政治或其他條件變化時受到類似影響的經濟特徵，則會出現風險集中情況。風險集中情況顯示本集團表現對影響特定行業的發展的相對敏感度。

已識別的信貸風險集中情況予以相應控制及管理。於二零二零年六月三十日，本集團貿易應收款項的42%（二零一九年：55%）為應收一名主要客戶（為新加坡政府部門）的款項。

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

34. 金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 流動性風險

流動性風險乃本集團因資金短缺而難以履行金融責任的風險。本集團承受的流動性風險主要產生自金融資產與負債到期時間的錯配。本集團的目標為透過使用備用信貸融資，維持持續滿足營運資金需要及發展項目資本支出，同時保持靈活性。

按餘下合約到期日劃分的金融負債分析

下表概述於報告期末本集團基於合約未貼現還款責任的金融負債到期情況。

	加權平均 實際利率 %	賬面值 千新加坡元	1年或以下 千新加坡元	1至5年 千新加坡元	5年以上 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零二零年六月三十日						
貿易應付款項		40,462	40,462	–	–	40,462
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債		319	319	–	–	319
借款	3.67	5,371	1,088	4,292	391	5,771
租購應付款項	2.00	1,339	633	761	–	1,394
租賃負債	5.25	1,330	85	336	2,417	2,838
		<u>48,821</u>	<u>42,587</u>	<u>5,389</u>	<u>2,808</u>	<u>50,784</u>
於二零一九年六月三十日						
貿易應付款項		33,066	33,066	–	–	33,066
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債		458	458	–	–	458
借款	3.76	4,310	3,879	173	469	4,521
租購應付款項	2.71	196	87	122	–	209
		<u>38,030</u>	<u>37,490</u>	<u>295</u>	<u>469</u>	<u>38,254</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

34. 金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 利率風險

利率風險指本集團金融工具的公平值或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團承受的利率風險主要來自銀行借款。

利率風險敏感度分析

由於銀行借款的利率為固定利率，故本集團承受的利率風險甚微。本集團持續管理其利率風險，主要目標為限制淨利息開支可能受到利率的不利變動影響的程度。

(d) 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力及維持最佳的資本架構，以求實現股東價值最大化。本集團管理其資本架構時綜合考慮當前及預計現金流量、擴張及資本支出承擔。必要時，本集團會考慮調整向股東支付的股息金額或發行新股份。本集團並未採納任何正式股息政策。截至二零二零年及二零一九年六月三十日止年度，本集團管理資本的目標、政策或程序並無變動。

	本集團	
	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
借款	6,710	4,506
租賃負債	1,330	—
總債務	8,040	4,506
總權益	42,368	39,453
資產負債比率	19.0%	11.4%

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

35. 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表資料載列如下：

	二零二零年 千新加坡元	二零一九年 千新加坡元
非流動資產		
於附屬公司的投資	<u>15,000</u>	<u>—</u>
流動資產		
預付款項	15	—
現金及現金等價物	<u>19,831</u>	<u>4</u>
總流動資產	<u>19,846</u>	<u>4</u>
流動負債		
其他應付款項及應計費用	168	9
應付一間附屬公司款項	<u>757</u>	<u>—</u>
總流動負債	<u>925</u>	<u>9</u>
流動資產淨值	<u>18,921</u>	<u>(5)</u>
資產淨值	<u>33,921</u>	<u>(5)</u>
權益		
股本	1,389	— [#]
儲備(附註)	<u>32,532</u>	<u>(5)</u>
	<u>33,921</u>	<u>(5)</u>

[#] 少於500新加坡元

綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止財政年度

35. 本公司財務狀況表 (續)

附註： 本公司的儲備概要如下：

	股份溢價 千新加坡元	累計虧損 千新加坡元	外幣換算 儲備 千新加坡元	合計 千新加坡元
於二零一八年九月七日(註冊成立日期)	-	-	-	-
期內虧損及全面收益總額	-	(5)	-	(5)
於二零一九年六月三十日及二零一九年七月一日	-	(5)	-	(5)
年內虧損	-	(928)	-	(928)
其他全面收益	-	-	-	-
外幣換算	-	-	487	487
全面虧損總額	-	(928)	487	(441)
根據資本化發行就全球發售發行新股	13,962	-	-	13,962
根據全球發售發行新股	22,438	-	-	22,438
就上市產生的開支	(3,422)	-	-	(3,422)
於二零二零年六月三十日	<u>32,978</u>	<u>(933)</u>	<u>487</u>	<u>32,532</u>

36. 授權刊發綜合財務報表

本公司董事會於二零二零年九月二十九日授權刊發截至二零二零年六月三十日止年度的綜合財務報表。

財務概要

業績

	二零二零年 千新加坡元	截至六月三十日止年度		
		二零一九年 千新加坡元	二零一八年 千新加坡元	二零一七年 千新加坡元
收益	127,492	110,364	53,883	78,664
銷售成本	(136,665)	(95,991)	(43,894)	(69,373)
毛(損)／利	(9,173)	14,373	9,989	9,291
除稅前(虧損)／溢利	(17,503)	7,557	7,730	6,058
所得稅抵免／(開支)	552	(1,639)	(1,474)	(854)
年內(虧損)／溢利	(16,951)	5,918	6,256	5,204
其他全面收益	499	—	—	—
全面(虧損)／收益總額	(16,452)	5,918	6,256	5,204

資產及負債

	二零二零年 千新加坡元	於六月三十日		
		二零一九年 千新加坡元	二零一八年 千新加坡元	二零一七年 千新加坡元
總資產	98,869	80,386	59,537	81,264
總負債	(56,501)	(40,933)	(22,002)	(41,433)
	42,368	39,453	37,535	39,831
總權益	42,368	39,453	37,535	39,831