

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHRISTINE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

克莉絲汀國際控股有限公司

(在開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1210)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度
之年度業績公告**

截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務摘要

- 收入減少約26.8%至約人民幣404百萬元（二零一九年：約人民幣552百萬元）。
- 毛利減少約33.3%至約人民幣162百萬元（二零一九年：約人民幣243百萬元）。
- 本公司擁有人應佔虧損大幅度減少，虧損約為人民幣110百萬元（二零一九年：虧損約人民幣224百萬元），減虧率50.9%。
- 每股基本虧損達約人民幣10.9分（二零一九年：每股基本虧損約人民幣22.2分）。
- 董事會不建議就二零二零年年度派發末期股息（二零一九年：無）。

克莉絲汀國際控股有限公司（「本公司」、「公司」或「我們」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（「本集團」或「集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合業績連同截至二零一九年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收入報表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

		二零二零年 附註 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	5	403,919	551,941
銷售成本		<u>(242,229)</u>	<u>(308,615)</u>
毛利		161,690	243,326
其他收入、收益及虧損	6	47,305	4,953
金融資產虧損撥備計提淨額	7	(706)	(34,661)
銷售及分銷開支		(266,315)	(341,994)
行政開支		<u>(42,133)</u>	<u>(74,308)</u>
經營虧損		(100,159)	(202,684)
融資成本	8	<u>(9,552)</u>	<u>(20,792)</u>
除稅前虧損	9	(109,711)	(223,476)
所得稅開支	10	<u>(660)</u>	<u>(821)</u>
本公司擁有人應佔年內虧損及全面虧損總額		<u><u>(110,371)</u></u>	<u><u>(224,297)</u></u>
每股虧損	12		
基本及攤薄（人民幣分）		<u><u>(10.9)</u></u>	<u><u>(22.2)</u></u>

綜合財務狀況表
於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
投資物業		15,786	—
物業、廠房及設備		277,514	362,174
使用權資產		148,791	207,518
商譽		—	—
無形資產		2,736	3,747
按金		8,128	9,811
購買非流動資產的按金		954	954
		453,909	584,204
流動資產			
存貨		20,411	27,233
貿易及其他應收款項	13	71,743	24,722
應收關連公司款項		234	890
銀行及現金結餘		63,847	74,931
流動資產總額		156,235	127,776
資產總額		610,144	711,980
權益及負債			
股本		8	8
儲備		(35,920)	74,451
權益總額		(35,912)	74,459
負債			
非流動負債			
遞延收入		—	548
租賃負債		34,550	65,469
		34,550	66,017
流動負債			
遞延收入		80	—
合約負債		317,366	348,535
銀行借款		100,000	35,950
租賃負債		50,078	59,735
貿易及其他應付款項	14	135,390	120,328
應付關連公司款項		1,597	429
應付股息		4,708	4,708
即期稅項負債		2,287	1,819
流動負債總額		611,506	571,504
權益及負債總額		610,144	711,980
流動負債淨額		455,271	443,728

綜合財務報表附註

1. 一般資料

克莉絲汀國際控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）於開曼群島註冊成立為受獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P. O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點地址為中華人民共和國（「中國」）上海市普陀區金沙江路33號（郵編：200062）。本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。其附屬公司之主要業務為於中國生產及銷售烘焙產品。

2. 呈報基準

編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，包括所有個別適用之香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，與本公司的功能貨幣相同。所有金額均約整至最接近的千位數。

綜合財務報表乃按與二零一九年綜合財務報表所採納之會計政策一致之基準編製，惟採納／提早採納綜合財務報表附註3所載與本集團相關且自本年度（提早採納除外）起生效之新訂／經修訂香港財務報告準則除外。

持續經營

於編製綜合財務報表時，鑒於本集團於二零二零年十二月三十一日的流動負債超過其流動資產約人民幣455.3百萬元、本集團於該日的總負債超過其總資產約人民幣35.9百萬元及本集團於截至該日止年度發生虧損約人民幣110.4百萬元，本公司董事已審慎考慮本集團的未來流動資金情況。與該等狀況有關之重大不確因素可能對本集團持續經營能力構成重大疑問。

經考慮以下各項後，本公司董事認為，自二零二零年十二月三十一日起計至少未來十二個月，本集團將擁有充足的營運資金為其業務營運提供資金及履行其財務責任：

- (a) 經考慮如下因素，本集團於今後十二個月可於需要時從其往來銀行取得銀行融資，滿足其營運資金需求：
 - (i) 就外部融資進行磋商，包括但不限於取得額外銀行融資。
 - (ii) 與銀行就重組現有銀行借款之還款計劃進行磋商，將還款到期日延長一年及將現有銀行融資再延長一年。
 - (iii) 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團取得新銀行借款人民幣100,000,000元，且於二零二零年十二月三十一日後，本集團已進一步取得新銀行借款人民幣30,000,000元，到期日為二零二二年二月七日。
- (b) 於二零二零年十二月，本集團完成出售位於南京的土地使用權及樓宇，代價為人民幣80,000,000元。於完成前已悉數收取全部代價款。本集團正積極探索從出售其自有物業以取得額外現金流入來源的機會；及
- (c) 本集團繼續實施經營計劃以控制成本及產生充足經營現金流量以履行其現時及未來責任。相關行動包括收回未償還應收款項、利用生產設備的產能及關閉虧損的零售門店。
- (d) 中國華能基礎建設投資有限公司（本公司的主要股東及其控股股東）已承諾並證明其有能力提供持續財務支持，以滿足本公司日常營運及到期時的財務責任。

經考慮本集團之現金流量預測（乃假設上述措施取得成功而編製）及預期於一年內履行的合約負債預測金額約為人民幣138,495,000元，本公司董事認為，鑒於迄今已採取之措施，連同其他正在進行之措施之預期結果，本集團將擁有充足資金來源以滿足其未來營運資金及其他融資需求。本公司董事相信，憑藉本集團管理層的不懈努力，上述措施將會取得成功。

然而，本集團管理層能否實現上述計劃及措施存在重大不確定性。本集團持續經營的能力取決於能否通過達成以下計劃產生足夠融資及經營現金流：

- (a) 就以下事項與銀行磋商成功：(i) 取得額外銀行融資；及(ii) 將可能於未來十二個月期間逾期的現有銀行借款的還款到期日延長一年及將現有銀行融資延長一年；

- (b) 就簽立及完成有關出售其自有物業及集資活動的任何可能交易取得必要的股東批准；及
- (c) 及時實施經營計劃以控制成本及產生充足的經營現金流，進而履行其現時及未來責任。相關行動包括收回未償還應收款項、利用生產廠的產能及關閉虧損零售門店。

倘上述措施未能成功實施，本集團未必有足夠資金持續經營，在此情況下，本公司資產之賬面值可能須調整至其可收回金額，將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債，並就可能產生之任何進一步負債計提撥備。該等潛在調整的影響並未於綜合財務報表中反映。

3. 採納新訂／經修訂香港財務報告準則

本集團已首次應用下列新訂／經修訂香港財務報告準則：

香港會計準則第1號及第8號之修訂	重大的定義
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及第9號之修訂	利率基準改革－第一階段
香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第16號之修訂	新冠肺炎疫情相關租金減免

香港會計準則第1號及第8號之修訂：重大的定義

該等修訂澄清重大的定義，並使之與香港財務報告準則使用的定義一致。

採納該等修訂對綜合財務報表並無任何重大影響。

香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及第9號之修訂：利率基準改革－第一階段

該等修訂修改若干特定對沖會計規定，以減輕利率基準改革（市場利率基準改革，包括以替代基準取代利率基準）所引致不確定因素的潛在影響。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響的對沖關係的額外資料。

採納該等修訂對綜合財務報表並無任何重大影響。

香港財務報告準則第3號之修訂：業務的定義

該等修訂（其中包括）修訂業務的定義並提供評估所收購的過程是否具實質性的新指引。

採納該等修訂對綜合財務報表並無任何重大影響。

香港財務報告準則第16號之修訂：新冠肺炎疫情相關租金減免

該等修訂豁免承租人考慮個別租賃合約以釐定與新冠肺炎疫情直接後果相關的租金減免是否屬租賃修訂，容許承租人直接將有關租金減免當作非租賃修訂入賬。該等修訂適用於抵減二零二一年六月三十日或之前到期租賃付款的新冠肺炎疫情相關租金減免。該等修訂對出租人並無影響。

該等修訂適用於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間，並允許提早採納。本集團已選擇於本年度提早採納該等修訂。根據其中的過渡條文，本集團已追溯應用該等修訂，將首次應用該等修訂的累計影響確認為對保留盈利（或其他權益組成部分，視情況而定）期初結餘的調整，因此並無重列比較資料。

應用該等修訂對二零二零年一月一日的期初累計虧損並無影響。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的損益中確認租金減免產生的租賃付款變動約人民幣4,679,000元。

香港財務報告準則之日後變動

於授權刊發綜合財務報表日期，香港會計師公會已頒佈下列於本年度尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則，本集團並無提早採納該等準則。

香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、第7號、第9號及第16號之修訂	利率基準改革－第二階段期 ¹
香港會計準則第16號之修訂	擬定用途前的所得款項 ²
香港會計準則第37號之修訂	履行合約的成本 ²
香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架引用 ²
香港財務報告準則之年度改進	二零一八年至二零二零年週期改進 ²
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動 ³
香港會計準則第17號	保險合約 ³
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴

¹ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 生效日期待定

本公司董事預料，於未來期間採納該等新訂／經修訂香港財務報告準則不會對本集團的業績及財務狀況造成任何重大影響。

4. 分部資料

本集團僅有一個可呈報經營分部。主要營運決策者（「主要營運決策者」）（即執行董事及首席執行官）會整體地審視本集團，且向主要營運決策者呈報的內部報告僅包括按產品種類之收益分析，而不包括任何其他資源分配及表現評估之酌情資料。因此，本集團並無呈列經營分部資料。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貨物類別		
麵包及蛋糕	286,686	407,651
月餅	35,416	31,559
糕點	53,914	72,210
其他	27,903	40,521
	<u>403,919</u>	<u>551,941</u>

地區資料

本集團所有收益、除稅前虧損、資產及負債均源自或位於中國，因而並無呈列地區資料。

來自主要客戶的收益

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無單一客戶貢獻本集團總收益逾10%。

5. 收益

年內按主要產品線劃分的客戶合約收益分拆如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收益：		
一銷售烘焙產品	<u>403,919</u>	<u>551,941</u>
收益確認時間		
於某一時間點移交的產品	<u>403,919</u>	<u>551,941</u>

6. 其他收入、收益及虧損

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行存款利息收入	504	1,008
按金之估計利息收入	314	331
潛在土地收購已付按金之利息收入	—	6,685
利息收入總額	818	8,024
政府補助(附註)	6,478	3,185
新冠肺炎疫情相關租金減免收入	4,679	—
解除資產相關政府補助	468	468
核銷物業、廠房及設備之虧損	(1,315)	(29)
出售物業、廠房及設備之收益／(虧損)淨額	34,797	(13)
出售廢料及其他材料之收益／(虧損)	224	(271)
匯兌(虧損)／收益淨額	(43)	120
物業、廠房及設備減值虧損	—	(2,807)
使用權資產減值虧損	—	(4,076)
經營租賃項下之租金收入	1,074	140
解除租賃負債	3,101	4,351
核銷使用權資產	(2,603)	(4,101)
其他	(373)	(38)
	47,305	4,953

附註：

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就地方政府部門提供的新冠肺炎疫情相關補貼確認政府補助約人民幣4,660,000元(二零一九年：無)。本集團管理層認為，概無有關該等補助的未達成條件或或然事項。此外，從地方政府部門收到政府補助約人民幣1,818,000元(二零一九年：約人民幣3,185,000元)，用以鼓勵生產及改進技術，此項補助是無條件的。

7. 金融資產虧損撥備計提淨額

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
就以下各項計提之虧損撥備：		
— 貿易應收款項	706	—
— 購買非流動資產的按金	—	11,741
— 應收一間關連公司款項	—	22,920
	706	34,661

8. 融資成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租賃負債利息開支	7,913	20,301
銀行借款利息開支	1,639	491
	<u>9,552</u>	<u>20,792</u>

9. 年內虧損

本集團之年內虧損乃經扣除／（計入）以下各項後呈列：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
無形資產攤銷	1,011	1,287
使用權資產折舊	81,355	79,755
物業、廠房及設備折舊	27,374	30,278
投資物業折舊	878	—
核銷物業、廠房及設備之虧損	1,315	29
出售物業、廠房及設備之（收益）／虧損	(34,797)	13
經營租賃費用		
—租賃零售門店	39,224	28,334
員工成本（包括董事薪酬）		
—薪金、花紅及津貼	166,384	253,226
—退休福利計劃供款	22,867	29,231
	189,251	282,457
核數師酬金	1,400	1,780
已售存貨成本（附註）	242,229	308,615
金融資產虧損撥備計提淨額	706	34,661
物業、廠房及設備減值虧損	—	2,807
使用權資產減值虧損	—	4,076

附註：

已售存貨成本由員工成本、折舊及經營租賃費用組成，約為人民幣65,137,000元（二零一九年：約人民幣95,017,000元），已納入個別披露的款額中。

10. 所得稅開支

已於損益確認的所得稅如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備－中國	581	607
過往年度撥備不足	79	214
	<u>660</u>	<u>821</u>

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無應課稅溢利，故無須就香港利得稅計提撥備。

中國企業所得稅乃按稅率25%（二零一九年：25%）計提撥備。

根據中國企業所得稅法，外資企業將二零零八年一月一日之後賺取的利潤用於派發股息，將對外國投資者徵收10%的預扣所得稅。

其他地區應課稅溢利之稅費已根據本集團經營所在國家之現行稅率及依據現行之法律、詮釋及慣例計算。

11. 股息

本公司董事不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付任何末期股息（二零一九年：無）。

12. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按下列數據計算：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損之年內虧損	<u>(110,371)</u>	<u>(224,297)</u>
	二零二零年 千股	二零一九年 千股
股份數目		
用於計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>1,010,188</u>	<u>1,010,188</u>

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，由於並無具潛在攤薄影響的普通股，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

13. 貿易及其他應收款項

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項		6,206	14,050
預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）之虧損撥備		<u>(1,100)</u>	<u>(394)</u>
	(a)	<u>5,106</u>	13,656
其他應收款項	(b)	61,183	6,293
零售門店之預付租賃款項		1,852	2,306
預付款項		3,602	5,007
其他應收款項預期信貸虧損之虧損撥備		<u>-</u>	<u>(2,540)</u>
		<u>66,637</u>	<u>11,066</u>
貿易及其他應收款項總額		<u>71,743</u>	<u>24,722</u>

本集團一般給予百貨商店及超市的平均信貸期介乎30至60天，現金消費卡發行商的平均信貸期則為30天。每名客戶均有最高信貸限額。新客戶通常須支付預付款。本集團致力於嚴格管控未償還的應收款項。本公司董事定期檢討逾期結餘。

(a) 按發票日期呈列之貿易應收款項（扣除預期信貸虧損之虧損撥備）之賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至30天	4,534	13,383
31至60天	130	94
61至90天	93	165
91至180天	349	—
超過180天	—	14
	<u>5,106</u>	<u>13,656</u>

於二零二零年十二月三十一日，已就估計不可收回貿易應收款項作出撥備總額約人民幣1,100,000元（二零一九年：約人民幣394,000元）。

預期信貸虧損之虧損撥備之對賬：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	394	394
年內計提貿易應收款項之虧損撥備	<u>706</u>	<u>—</u>
於十二月三十一日	<u>1,100</u>	<u>394</u>

本集團貿易應收款項之賬面值以人民幣計值。

(b) 於二零二零年十二月三十一日，其他應收款項包括向一名第三方作出的墊款，賬面值為人民幣60,000,000元（二零一九年：無）。應收款項為非貿易性質、免息及須按要求償還。此外，該墊款由本公司一名執行董事擔保。

14. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付款項	63,179	57,535
應計費用	15,320	11,619
應付工資及福利	16,710	15,489
其他稅項負債	14,548	5,868
購買物業、廠房及設備之應付款項	13,890	15,486
其他應付款項	11,743	14,331
	<u>135,390</u>	<u>120,328</u>
貿易及其他應付款項總額	<u>135,390</u>	<u>120,328</u>

供應商一般給予本集團30至60天信貸期。按發票日期呈列的貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至45天	38,877	46,797
46至60天	12,039	6,460
61至90天	10,264	1,829
91至180天	1,245	456
超過180天	754	1,993
	<u>63,179</u>	<u>57,535</u>

本集團貿易應付款項的賬面值以人民幣計值。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

本集團截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度收入及毛利按產品類型分析如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	收入 人民幣千元	毛利 人民幣千元	收入 人民幣千元	毛利 人民幣千元
麵包及蛋糕	286,686	114,761	407,651	144,605
月餅	35,416	14,177	31,559	23,559
糕點	53,914	21,582	72,210	44,421
其他	27,903	11,170	40,521	30,741
	<u>403,919</u>	<u>161,690</u>	<u>551,941</u>	<u>243,326</u>

二零二零年本集團收入約為人民幣403,919,000元，較二零一九年收入約人民幣551,941,000元減少約26.8%，主要原因有：

(一) 二零二零年新冠肺炎疫情持續蔓延，對經濟與生活產生了全面的衝擊，消費行業持續低迷。本集團作為消費終端企業，所受影響更為直接，受此影響全年收入較去年有較大幅度下滑。(二) 二零二零年本集團繼續執行關閉虧損門店策略，關閉門店99家，銷售開門店的減少在一定程度上減少了當年收入(三) 本集團積極嘗試轉變傳統營銷模式，但由於近年來品牌效應持續下降，新的銷售渠道拓展產生的效益尚需一定時間體現，亦影響了二零二零年全年營收。

以地區別分析，上海地區歷來為公司主要營業額來源，但由於疫情影響及關閉部分虧損嚴重的門店，上海地區2020年佔集團營業收入佔比約61.27%，較2019年度的66.29%的比重略有下降。上海截至2020年12月31日的年度收入較2019年12月31日止的年度減少約人民幣7,242萬元，下降約22.52%。江蘇、浙江兩省受疫情影響較為嚴重，二省份收入分別較截至2019年12月31日止的年度減少約人民幣3,329萬元及人民幣2,500萬元，減幅分別為23.14%及34.76%。

按產品分類看，2020年主要產品面包及蛋糕類營業額較2019年減少約人民幣120,965,000元，減少29.7%，糕點類銷售較2019年減少約人民幣18,296,000元，減幅約25.3%。麵包、蛋糕與糕點同屬日常例行性消費品，地緣便利性及客流量對銷售結果至為攸關，突發疫情企業、學校、社區等臨時性關閉及年度門店數減少，銷售減量減額；其他品類包含胚芽乳、果凍等產品，出貨量無顯著增量，較2019年銷售額減少約人民幣約12,618,000元，減幅約31.1%。月餅類由於二零二零年下半年疫情的減緩和節日反彈性消費，營業額較2019年略增長約人民幣3,857,000元，增幅約12.2%。

以支付工具分析，本集團的銷售額源於門店之現金（及銀行卡及第三方支付平台）的銷售、禮券（及預付卡）的兌換，由於銷貨衰減，2020年度兩者均較前一年度低。2020年現金（及銀行卡及第三方支付平台）渠道銷售額約人民幣22,919萬元，佔總銷售額的56.7%（二零一九年：約人民幣284,692,000元，佔總銷售額的51.6%）。

毛利

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度毛利約為人民幣161,690,000元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣243,326,000元減少了約人民幣81,636,000元或33.6%，主要系由年度內總體收入下降。二零二零年度毛利率約40.0%，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的44.1%略降。

其他收入、收益及虧損

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度其他收入、收益及虧損約為人民幣47,305,000元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣4,953,000元增加約人民幣42,352,000元，主要是原因，二零二零年本集團完成位於南京市鈔庫街的房產出售，出售淨收入約人民幣34,797,000元，同時獲得新冠肺炎疫情期間政府特別補助約人民幣4,660,000元。

金融資產虧損撥備計提淨額

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團計提金融資產虧損撥備約人民幣706,000元。（截至二零一九年十二月三十一日止年度，就購買非流動資產的按金及應收一間關連公司（上海一品軒食品有限公司）款項分別計提約人民幣11,741,000元及人民幣22,920,000元的虧損撥備）。

銷售及分銷開支

受關閉部分門店影響及隨著收入的下降，截至二零二零年十二月三十一日止年度銷售及分銷開支約為人民幣266,315,000元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣341,994,000減少約人民幣75,679,000元。

行政開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度行政開支約為人民幣42,133,000元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣74,308,000元，減少約人民幣32,175,000元，大幅度減少約43.3%。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團加強各項行政開支管控，精簡及優化部門人力結構，因此截至二零二零年十二月三十一日止年度包含人力成本在內的各項行政費用得以大幅度減少。

融資成本

本集團的融資成本從截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣20,792,000元減少人民幣11,240,000元或54.1%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣9,552,000元，主要由於租賃負債利息開支減少。

所得稅開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度所得稅費用約為人民幣660,000元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣821,000元的所得稅減少161,000元，主要系全年營收減少的原因。

本公司擁有人應佔年內虧損及全面虧損總額

截至二零二零年十二月三十一日止年度發生淨虧損約為人民幣110,371,000元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度淨虧損約人民幣224,297,000元大幅度減少約人民幣113,926,000元，減虧了約50.8%，主要乃系本期內本集團及時採取強有效措施管控各項成本的原因。

財務狀況分析

存貨週轉天數

下表載列二零二零及二零一九年度存貨週轉天數：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
存貨週轉天數 (附註)	<u>36</u>	<u>32</u>

附註：存貨週轉天數乃按存貨期初及期末結餘之算術平均值除以有關年份之銷貨成本，再乘以365天計算得出。

本集團存貨包括原材料及產成品，由於銷量較低，因此存貨週轉天數有所增加。

貿易應收款項週轉天數

下表載列二零二零與二零一九年度貿易應收款項週轉天數：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
貿易應收款項週轉天數 (附註)	<u>8</u>	<u>9</u>

附註：貿易應收款項週轉天數乃按貿易應收款項期初及期末結餘之算術平均值除以有關年份之銷售收入，再乘以365天計算得出。

貿易應收款項主要是因主營業務收入產生應收而未收回的款項，其週轉天數二零二零與二零一九年水平相若。

貿易應收款項之帳齡

下表載列所示日期本集團貿易應收款項之帳齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
帳齡		
0至30天	4,534	13,383
31至60天	130	94
61至90天	93	165
91至180天	349	—
超過180天	<u>—</u>	<u>14</u>
	<u>5,106</u>	<u>13,656</u>

本集團銷貨主要是以現金或客戶兌換券卡結算。在本集團獨立門店中消費，並無放帳情形，但在設置於百貨公司或賣場的店中店，提供場地的出租方通常代收本集團銷貨款項，於30至60天後支付本集團。

貿易應付款項週轉天數

下表載列二零二零及二零一九年度貿易應付款項週轉天數：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
貿易應付款項週轉天數 (附註)	<u>91</u>	<u>61</u>

附註：貿易應付款項週轉天數乃按貿易應付款項期初及期末結餘之算術平均值除以有關年份之銷售成本，再乘以365天計算得出。

貿易應付款項之帳齡

下表載列所示日期本集團貿易應付款項之賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
帳齡		
0至45天	38,877	46,797
46至60天	12,039	6,460
61至90天	10,264	1,829
91至180天	1,245	456
超過180天	<u>754</u>	<u>1,993</u>
	<u>63,179</u>	<u>57,535</u>

本公司對供應商的貿易付款條件通常是30-60天。考慮現金流量管控，二零二零年度對部分供應商款項支付期限略有調整。

合約負債

合約負債主要係對客戶收取的預付卡券價款，由於二零二零年預付卡券售出金額較二零一九年略有增加，致使預付卡券餘額減少約人民幣31,169,000元（二零一九年：人民幣37,220,000元）。

未來重大投資及資本資產計劃

本集團於二零二零年十二月三十一日及本公告日期尚無其他重大投資或資本資產計劃。

財務及庫務政策

本集團在執行財務及庫務政策上採取審慎的財務管理策略，考慮現金部分逐年下降，為維持安全的流動資金狀況，與金融機構建立長期往來關係以爭取授信額度，並確保本集團資產完整性，以備融資擔保需求。

重大收購及出售

本集團於2020年度完成出售位於南京市秦淮區鈔庫街一處房產，詳情可參閱本公司日期為二零二零年八月二十一日、二零二零年九月二十九日及二零二零年十二月八日之公告以、日期為二零二零年九月三十日之通函以及本公司日期為二零二零年十月二十三日之股東大會投票結果公告。除此之外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無重大收購及出售。

重大投資

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會未有對外重大投資議案。

股息政策

本集團因應近年來錄得運營虧損，同時考慮產業競爭風險，管理層將以剩餘資金為其股息政策原則。儘先，本集團將旨在改善未來財務結構、充實運營資金及發展產業鏈，在建立健全財務體系並取得業務擴展機會後，如尚有閒餘資金，將衡量妥適的配股配息總額，建議股息發放比例，呈報董事會提出股息發放方案，經股東大會同意（如需要）後發放全體股東。

流動性及財務資源

截至二零二零年十二月三十一日，銀行及現金餘額約人民幣63,847,000元，較截至二零一九年十二月三十一日人民幣74,931,000元，減少約人民幣11,084,000元或約14.8%，原因為經營及融資活動所用現金淨額超過投資活動產生的現金淨額。

截至二零二零年十二月三十一日流動比率為25.5%，高於截至二零一九年十二月三十一日的流動比率22.4%。

負債

資本負債率

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團資本負債率（按總負債除以總資產計）分別約105.9%與89.5%，資本負債率上升的主要原因是二零二零年銀行借款增加。

銀行借款

截至二零二零年十二月三十一日，本集團尚有銀行借款約人民幣100,000,000元（二零一九年：人民幣35,950,000元），利息為一般金融業借貸水準。

銀行信用額度

截至二零二零年十二月三十一日，本集團取得銀行信用額度人民幣100,000,000元（二零一九年：人民幣43,740,000元），已悉數動用。

債券

截至二零二零年十二月三十一日，本集團未發行任何債券（二零一九年：無）。

或然負債

截至二零二零年十二月三十一日，本集團無重大或然負債（二零一九年：無）。

資本承擔

截至二零二零年十二月三十一日，有關收購物業、廠房及設備之已訂約但未撥備的資本承擔約為人民幣10,765,000元（二零一九年：人民幣11,552,000元）。

資產抵押

截至二零二零年十二月三十一日，本集團為銀行借款提供部分自有賬面價值約人民幣135,495,000元之商用物業做為貸款抵押品（二零一九年：20,114,000元）。

資本架構

截至二零二零年十二月三十一日止，本集團銀行抵押借款約人民幣100,000,000元（二零一九年：人民幣35,950,000元），租賃負債約人民幣84,628,000元（二零一九年：人民幣125,204,000元）。權益總額為約為虧絀人民幣35,912,000元，而二零一九年約為人民幣74,459,000元。於二零二零年十二月三十一日，本公司之資本架構包括1,010,188,000股每股面值0.00001港元之普通股（「股份」）。

外匯及利率風險

本集團主要以人民幣進行業務交易，資金存放地利率浮動幅度不大，境外資金亦多以境外人民幣型態存放於境外銀行，管理層認為本集團營運所面臨之匯率及利率風險並不重大。因此，截至二零二零年十二月三十一日止，本集團並無採用任何金融工具避險。

人力資源

二零二零年本集團關閉部分虧損門店，並優化和精簡人員編制，截止二零二零年十二月三十一日，本集團員工總人數為2,604人（截至二零一九年十二月三十一日：3,306人），人員結構主要由行政管理、研發及門店銷售部門構成。

為因應近年來持續縮編減員，本集團人力資源以強化勞資關係與法律諮詢為工作重心，在減少人力的同時，兼顧和諧與合規，降低內部衝擊，在職員工則培訓一人多功，崗位可相互支援替代，使企業達到合理經營規模，保障員工合法權益，維繫勞資和諧。

從改善未來業績為考量，本集團策略上勢必嘗試與過往不同的線上銷售、烘焙代工等新形態業務，為期新業務的推展能有立竿見影效果，二零二零年間以物色高階相關業務人員為招聘目標，近期也將持續於同業間訪尋合適人選，為企業注入新血，振衰起敝。

董事、高級管理層成員及其他僱員的薪酬政策乃根據彼等的經驗、所負責任及一般市場情況釐定，部分董事會成員亦暫為無償任職。員工除固定薪資，尚透過考核部門及個別考核獲得津貼及年終獎金。任何酌情花紅及其他獎勵金均與本集團表現及董事、高級管理層成員及其他僱員的個人表現掛鉤。

未來展望

市場前景

受到新冠肺炎疫情影響，行業規模較往年收縮。儘管如此，本集團經營管理層仍然樂觀以對，預見中國烘焙行業的蓬勃之勢，主要原因為：(i) 從長期來看，經濟持續增長的趨勢不變，社會消費力持續向上；(ii) 准入門檻不高，投注資本及從業人員持續增加；(iii) 客戶基礎擴大，自一、二線城市深化延展至三、四線城市。

研發展望

本集團研發部門於二零二零年工作重點以改良產品及優化量產技術為主：(1) 加大力度開發各類新品麵包、蛋糕及甜點等；(2) 提升現有各類麵包及蛋糕口感，增加麵包柔軟度；及(3) 增加多款主題蛋糕，以滿足各種節慶需求。展望未來，本集團經營管理層將繼續優化戰略，進一步提升品牌形象與產品知名度，積極開發年輕消費群體市場，打造更加健康、時尚、高品質的烘焙產品。展望未來，本集團經營管理層將繼續優化戰略，進一步提升品牌形象與產品知名度，積極開發年輕消費群體市場，打造更加健康、時尚、高品質的烘焙產品。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或任何其附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

股息

因截至二零二零年十二月三十一日止年度未有盈利，董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零一九年：無）。

報告期後事項

於本財政年度結束後直至本公告日期，並無發生對本集團有重大影響的重大報告期後事項。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將就本公司股東週年大會舉行日期及暫停辦理股份過戶登記手續日期作出進一步公佈。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之規定準則。經向全體董事（包括現任董事及截至二零二零年十二月三十一日止年度內曾任董事之前任董事）作出具體查詢後，本公司全體董事（包括現任董事及截至二零二零年十二月三十一日止年度內曾任董事之前任董事）已確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度，彼等已遵守標準守則載列之規定準則。

企業管治

董事認為截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司已應用上市規則附錄14所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則及已遵守企業管治守則所載之適用守則條文，惟對企業管治守則如下守則條文有偏離除外：

企業管治守則守則條文第A.2.1條

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與首席執行官（「首席執行官」）的角色應有區分，不應由一人同時兼任。自二零二零年五月二十二日起主席一職一直由徐純彬先生擔任。

本公司已考慮董事會權力制衡的事宜，並相信本公司的架構（包括董事會具備足夠獨立性、向管理層授予權力、由董事會及董事委員會進行監察）足以應對權力集中之潛在問題。所有董事為本公司帶來不同經驗及專業技能，彼等於董事會會議上提出之事項均能獲妥善講解及能收取足夠、完整及可靠之資料。此外，董事會之決定均透過大多數表決通過。董事會相信，此架構有利於對快速變化的業務環境作出更準確及迅速的回應，及更為有效管理及落實業務流程。

董事會明白主席及首席執行官的角色應各自獨立，以確保權力和授權分佈均衡，不致於權力集中於一位人士。因此，本集團會繼續積極物色在營運本公司相關業務方面具有豐富經驗的合適人選，並盡快予以委任以便由其管理本集團之日常運營。

對於二零二零年度其他偏離企業管治守則但於本公告日期已經整改的情況，請參閱本公司截至二零二零年六月三十日止六個月的二零二零年中期報告第49及50頁。

審核委員會

審核委員會與本公司管理人員已審閱本集團採納之會計原則及慣例，並討論了審核、內部監控及財務申報事項，包括審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表草擬本，並認為本公司已遵守所有相關會計準則及規定並已作出充分披露。

中審眾環（香港）會計師事務所有限公司之工作範圍

本集團核數師中審眾環（香港）會計師事務所有限公司已就本公告所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收入報表、綜合財務狀況表、綜合權益變動表及其相關附註之數字與本集團截至二零二零年十二月三十一日止本年度之綜合財務報表草擬本所載金額核對一致。中審眾環（香港）會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行之核證委聘，因此中審眾環（香港）會計師事務所有限公司就初步公告並無表達任何核證意見。

有關截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表草擬本之獨立核數師報告草擬本摘錄

以下內容乃摘錄自有關本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表草擬本之獨立核數師報告草擬本。

意見

吾等認為，綜合財務報表草擬本已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）真實而公平地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團於截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

有關持續經營之重大不確定性

吾等提請注意綜合財務報表附註2「持續經營」一節有關採納持續經營基準編製綜合財務報表。 貴集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得 貴公司擁有人應佔虧損約人民幣110.4百萬元。於二零二零年十二月三十一日， 貴集團的流動負債淨額及負債淨額分別為約人民幣455.3百萬元及約人民幣35.9百萬元。該等情況連同綜合財務報表附註2所載的其他事項顯示存在可能對 貴集團的持續經營能力構成重大疑慮的重大不確定性。 貴公司董事經考慮 貴集團採取的措施後，認為 貴集團將能夠持續經營。吾等就此事項的意見並無作出修訂。

鑒於上文所述，貴公司董事於評估貴集團是否將有充足財務資源持續經營時已審慎考慮貴集團的未來流動資金及表現以及其可用融資來源。為減輕流動資金壓力及改善貴集團財務狀況而採取的計劃及措施於綜合財務報表附註2概述。

刊發年度報告

本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度報告將適時寄送予本公司股東及刊登於上述網站。

承董事會命
克莉絲汀國際控股有限公司
主席
徐純彬

中國上海，二零二一年三月三十一日

於本公告日期，執行董事為徐純彬先生（主席）、朱永寧先生、林銘田先生、詹益昇先生及曾建利先生；非執行董事為洪敦清先生及卓啟明先生；獨立非執行董事為唐勇軍博士、葉杭生先生、薛紅女士及徐曉艷女士。