

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Huazhu Group Limited**

**華住集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1179)

**2021年第三季度酒店經營初步業績公告  
及  
海外監管公告**

華住集團有限公司(「本公司」)謹此公佈其截至2021年9月30日止第三季度的酒店經營初步業績。本公告於香港聯合交易所有限公司網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及本公司網站<http://ir.huazhu.com>可供閱覽。

本公司亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出本公告。本公司將於2021年10月27日納斯達克全球精選市場交易時段前(美國東部時間)就有關下述公告向美國證券交易委員會遞交6-K表格。

承董事會命  
華住集團有限公司  
季琦  
執行董事長

香港，2021年10月27日

於本公告日期，本公司董事會包括董事季琦先生(執行董事長)、*Sébastien, Marie, Christophe BAZIN*先生及張尚稚先生；獨立董事吳炯先生、趙彤彤女士、尚健先生、許廷芳先生及曹蕾女士；以及*Sébastien, Marie, Christophe BAZIN*先生之替任董事*Gaurav BHUSHAN*先生。

## 華住集團有限公司公佈 2021年第三季度酒店經營初步業績

中國上海，2021年10月27日 – 世界領先的酒店集團華住集團有限公司（納斯達克：HTHT及香港聯交所：1179）（「華住」、「本公司」或「我們」）今日公佈截至2021年9月30日止第三季度（「2021年第三季度」）的酒店經營初步業績。

### COVID-19更新

Legacy-Huazhu業務的平均可出租客房收入於7月初快速重拾恢復勢頭。然而，自7月下旬起，隨著COVID-19的Delta變異毒株由南京擴散至數個省市，導致相關政府部門施行新一輪嚴格的旅行限制及Legacy-Huazhu8月的混合平均可出租客房收入大幅度下跌至僅為2019年水平的54%。於南京COVID-19的Delta變異毒株在9月初得到基本控制後，Legacy-Huazhu的每月混合平均可出租客房收入持續恢復，達到2019年水平的約92%。然而，9月中旬福建省爆發規模相對較小的疫情，相關政府部門再次施行嚴格的旅行限制，特別是嚴格限制國慶「黃金週」期間學生出行。因此，Legacy-Huazhu於黃金週的混合平均可出租客房收入僅恢復至2019年水平的約82%。儘管如此，10月第二個星期的平均可出租客房收入恢復至接近2019年水平的90%，主要是受到商務旅行反彈的帶動。此外，儘管COVID-19疫情存在不確定性，但我們在高檔酒店滲透方面取得了重大成果，並於十月初通過與融創合營的公司成功簽約超過20家高檔酒店。

隨著德國疫苗接種進度的推進，Steigenberger Hotels AG及其附屬公司（「DH」）自2020年11月首次封城以來持續恢復。截至2021年10月25日，德國約69%的人口已接種至少一針疫苗，以及約66%的人口已完成疫苗接種。暑假期間，由於休閒需求強勁，酒店需求恢復令人欣喜。暑假後，DH酒店平均可出租客房收入保持彈性，乃主要受業務需求所驅動。於2021年第三季度，DH酒店的入住率達約49%，混合平均可出租客房收入達至2019年水平的約65%。同時，DH繼續實施進一步的成本削減及現金流量管理措施，特別是在員工及租賃成本方面。

## 經營業績：Legacy-Huazhu<sup>(1)</sup>

	酒店數目			客房數目	
	於2021年 第三季度 開業	於2021年 第三季度 關閉 <sup>(2)</sup>	於2021年 第三季度 淨增加	截至 2021年 9月30日 <sup>(3)</sup>	截至 2021年 9月30日
租賃及自有酒店	2	(14)	(12)	663	91,609
管理加盟及特許經營酒店	479	(126)	353	6,682	607,059
<b>總計</b>	<b>481</b>	<b>(140)</b>	<b>341</b>	<b>7,345</b>	<b>698,668</b>

(1) Legacy-Huazhu指華住及其附屬公司（不包括DH）。

(2) 酒店關閉的原因主要包括未遵守我們的品牌標準、經營虧損及物業相關問題。於2021年第三季度，我們為了品牌升級及改變業務模式而暫時關閉18家酒店。

(3) 截至2021年9月30日，120家酒店被政府部門徵用。

	截至2021年9月30日	
	酒店數目	待開業酒店
<b>經濟型酒店</b>	<b>4,621</b>	<b>1,374</b>
租賃及自有酒店	404	3
管理加盟及特許經營酒店	4,217	1,371
<b>中檔及高檔酒店</b>	<b>2,724</b>	<b>1,414</b>
租賃及自有酒店	259	14
管理加盟及特許經營酒店	2,465	1,400
<b>總計</b>	<b>7,345</b>	<b>2,788</b>

## 在營酒店(不包括徵用中酒店)

	截至以下日期止季度			同比變動
	2020年 9月30日	2021年 6月30日	2021年 9月30日	
日均房價(以人民幣元計)				
租賃及自有酒店	255	311	296	16.0%
管理加盟及特許經營酒店	211	246	238	12.8%
綜合	218	255	246	12.8%
入住率(百分比)				
租賃及自有酒店	82.9%	81.1%	69.7%	-13.1個百分點
管理加盟及特許經營酒店	81.8%	82.5%	72.2%	-9.6個百分點
綜合	82.0%	82.3%	71.9%	-10.1個百分點
平均可出租客房收入(以人民幣元計)				
租賃及自有酒店	211	252	206	-2.4%
管理加盟及特許經營酒店	173	203	172	-0.5%
綜合	179	210	177	-1.1%
截至以下日期止季度				
	2019年 9月30日	2021年 9月30日	同比變動	
日均房價(以人民幣元計)				
租賃及自有酒店		288	296	2.7%
管理加盟及特許經營酒店		235	238	1.2%
綜合		245	246	0.3%
入住率(百分比)				
租賃及自有酒店		90.0%	69.7%	-20.3個百分點
管理加盟及特許經營酒店		87.2%	72.2%	-15.0個百分點
綜合		87.7%	71.9%	-15.8個百分點
平均可出租客房收入(以人民幣元計)				
租賃及自有酒店		259	206	-20.4%
管理加盟及特許經營酒店		205	172	-16.2%
綜合		215	177	-17.8%

## 按類別劃分的同店經營數據

### 營運18個月以上的成熟酒店(不包括徵用中酒店)

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店入住率		
	截至9月30日		截至9月30日		同比 變動	截至9月30日		同比 變動	截至9月30日		同比 變動 (百分點)
	2020年	2021年	2020年	2021年		2020年	2021年		2020年	2021年	
經濟型酒店	3,157	3,157	147	141	-3.9%	170	187	10.3%	86.6%	75.4%	-11.2
租賃及自有酒店	398	398	162	157	-3.4%	187	213	14.2%	87.0%	73.6%	-13.4
管理加盟及 特許經營酒店	2,759	2,759	144	138	-4.1%	166	182	9.5%	86.5%	75.8%	-10.7
中高檔酒店	1,646	1,646	244	225	-7.9%	301	323	7.2%	80.9%	69.6%	-11.3
租賃及自有酒店	218	218	280	257	-8.3%	358	392	9.5%	78.4%	65.7%	-12.7
管理加盟及 特許經營酒店	1,428	1,428	236	217	-7.8%	289	309	6.7%	81.5%	70.4%	-11.0
<b>總計</b>	<b>4,803</b>	<b>4,803</b>	<b>187</b>	<b>176</b>	<b>-5.9%</b>	<b>222</b>	<b>241</b>	<b>8.7%</b>	<b>84.2%</b>	<b>73.0%</b>	<b>-11.3</b>

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店入住率		
	截至9月30日		截至9月30日		同比 變動	截至9月30日		同比 變動	截至9月30日		同比 變動 (百分點)
	2020年	2021年	2020年	2021年		2020年	2021年		2020年	2021年	
經濟型酒店	2,364	2,364	187	141	-24.5%	201	187	-6.7%	93.2%	75.4%	-17.8
租賃及自有酒店	385	385	209	154	-26.2%	224	210	-6.2%	93.5%	73.5%	-19.9
管理加盟及 特許經營酒店	1,979	1,979	181	138	-24.1%	195	181	-6.9%	93.1%	75.9%	-17.2
中高檔酒店	1,057	1,057	293	219	-25.4%	340	321	-5.6%	86.4%	68.2%	-18.1
租賃及自有酒店	187	187	355	245	-31.0%	406	379	-6.7%	87.3%	64.5%	-22.8
管理加盟及 特許經營酒店	870	870	275	211	-23.4%	320	304	-4.9%	86.1%	69.4%	-16.7
<b>總計</b>	<b>3,421</b>	<b>3,421</b>	<b>226</b>	<b>170</b>	<b>-24.8%</b>	<b>249</b>	<b>234</b>	<b>-6.3%</b>	<b>90.7%</b>	<b>72.7%</b>	<b>-17.9</b>

## 經營業績：Legacy-DH<sup>(4)</sup>

	酒店數目			客房數目		待開業
	於2021年 第三季度 開業	於2021年 第三季度 關閉	於2021年 第三季度 淨增加	截至 2021年 9月30日 <sup>(5)</sup>	截至 2021年 9月30日	酒店 截至 2021年 9月30日
租賃酒店	1	–	1	75	14,002	28
管理加盟及特許經營酒店	–	(2)	(2)	46	10,313	11
<b>總計</b>	<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>(1)</b>	<b>121</b>	<b>24,315</b>	<b>39</b>

(4) Legacy-DH指DH。

(5) 截至2021年9月30日，總計4家DH品牌酒店因COVID-19疫情而暫時關閉。1家酒店因翻新工程而關閉，1家酒店因洪水災害影響而關閉。

	截至以下日期止季度			同比變動
	2020年 9月30日	2021年 6月30日	2021年 9月30日	
日均房價 (以歐元計)				
租賃酒店	88	85	94	6.8%
管理加盟及特許經營酒店	101	78	104	3.6%
綜合	93	81	99	6.1%
入住率 (百分比)				
租賃酒店	38.2%	20.0%	48.0%	9.8p.p.
管理加盟及特許經營酒店	37.5%	30.8%	49.4%	12.0p.p.
綜合	37.9%	24.4%	48.6%	10.7p.p.
平均可出租客房收入 (以歐元計)				
租賃酒店	34	17	45	34.1%
管理加盟及特許經營酒店	38	24	52	36.7%
綜合	35	20	48	35.9%

## 以品牌分類的酒店組合

	在營 酒店	總計 客房	待開業 酒店
<b>經濟酒店</b>	<b>4,635</b>	<b>382,337</b>	<b>1,386</b>
漢庭酒店	2,937	268,347	765
海友酒店	430	25,069	107
怡萊酒店 <sup>(6)</sup>	1,040	64,757	468
宜必思酒店	214	22,503	34
Zleep Hotels	14	1,661	12
<b>中檔酒店</b>	<b>2,288</b>	<b>256,146</b>	<b>1,099</b>
宜必思尚品酒店	78	8,299	17
星程酒店	496	41,913	280
全季酒店	1,294	158,008	588
桔子酒店	390	43,146	209
CitiGO Hotel	30	4,780	5
<b>中高檔酒店</b>	<b>429</b>	<b>63,959</b>	<b>276</b>
桔子水晶酒店	137	18,406	67
漫心酒店	76	7,416	63
美侖酒店	35	5,247	54
美居酒店	119	20,561	52
諾富特酒店	14	3,723	16
IntercityHotel <sup>(7)</sup>	48	8,606	24
<b>高檔酒店</b>	<b>107</b>	<b>18,383</b>	<b>62</b>
Jaz in the City	3	587	1
禧玥酒店	9	1,760	0
花間堂	32	1,579	35
美爵酒店	7	1,485	6
施柏閣 <sup>(8)</sup>	50	12,013	14
美輪美奐酒店 <sup>(9)</sup>	6	959	6
<b>其他</b>	<b>7</b>	<b>2,158</b>	<b>4</b>
其他酒店 <sup>(10)</sup>	7	2,158	4
<b>總計</b>	<b>7,466</b>	<b>722,983</b>	<b>2,827</b>

(6) 截至2021年9月30日，46家你好酒店包括在怡萊酒店的在營酒店內，145家你好酒店包括在怡萊酒店的待開業酒店內。

(7) 截至2021年9月30日，2家IntercityHotel在營酒店及6家IntercityHotel待開業酒店位於中國。

(8) 截至2021年9月30日，1家施柏閣在營酒店及7家施柏閣待開業酒店位於中國。

(9) 截至2021年9月30日，1家美輪美奐酒店在營酒店及5家美輪美奐酒店待開業酒店位於中國。

(10) 其他酒店包括其他合作經營酒店及永樂華住酒店管理有限公司的其他酒店品牌（不包括施柏閣及花間堂）。

## 有關華住集團有限公司

華住集團有限公司源於中國，是一家世界領先的酒店集團。截至2021年9月30日，華住在17個國家經營7,466家酒店，擁有722,983間在營客房。華住的品牌包括海友酒店、怡萊酒店、漢庭酒店、全季酒店、星程酒店、桔子酒店、桔子水晶酒店、漫心酒店、美侖酒店、禧玥酒店、花間堂、你好酒店及CitiGO Hotel。於2020年1月2日完成收購DH酒店後，華住在其投資組合中增加五個品牌，包括施柏閣、美輪美奐酒店、Jaz in the City、IntercityHotel及Zleep Hotels。此外，華住還擁有在大中華地區作為美居、宜必思及宜必思尚品主要加盟商的權利，以及美爵酒店與諾富特酒店的合作開發權。

華住的業務包括租賃及自有，管理加盟以及特許經營模型。在租賃及所有權模式下，華住直接經營通常位於租賃或自有物業的酒店。在管理加盟模式下，華住通過華住派駐現場的酒店經理來管理管理加盟酒店，且華住向加盟商收費。在特許經營模式下，華住為特許經營酒店提供培訓，預訂及支援服務並向加盟商收費，但不會派駐現場酒店經理。華住在其所有酒店均採用統一標準及平台。截至2021年9月30日，華住以租賃及自有模式經營其15%酒店客房，以管理加盟及特許經營模式經營其85%酒店客房。

有關更多資料，請訪問華住的網站：<http://ir.huazhu.com>。

《1995年美國私人證券訴訟改革法案》項下的安全港條文：本公佈所載資料包含涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述。該等因素及風險包括我們預計的增長策略；我們未來的經營業績及財務狀況；經濟狀況；監管環境；我們吸引及留住顧客以及利用品牌的能力；住宿業的趨勢及競爭；住宿需求的預期增長；以及我們遞交美國證券交易委員會的文件所詳述的其他因素及風險。本公告所載任何並非過往事實之陳述或會被視為前瞻性陳述，其可通過「可能」、「應該」、「將」、「預期」、「計劃」、「有意」、「期望」、「相信」、「估計」、「預計」、「潛在」、「預測」、「推測」或「持續」等詞彙、該等詞彙之負面表述或其他相若詞彙識別。讀者不應將前瞻性陳述作為對未來事件或結果的預測而加以依賴。

除適用法律另有規定外，華住概無承擔因新資料、未來事件或其他事項而更新或修改任何前瞻性陳述的責任。

聯繫資訊

華住投資者關係

電話：86 (21) 6195 9561

電子郵件：[ir@huazhu.com](mailto:ir@huazhu.com)

<http://ir.huazhu.com>