

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



北京京客隆商業集團股份有限公司
BEIJING JINGKELONG COMPANY LIMITED*
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：814)

**截至2021年12月31日止年度
業績公告**

北京京客隆商業集團股份有限公司(「本公司」或「京客隆」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度(「報告期間」)之經審計合併業績。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

* 僅供識別

財務資料

合併資產負債表

		二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
	附註	人民幣元 (經審計)	人民幣元 (經審計) (經重列)
流動資產：			
貨幣資金		1,125,814,037	1,189,823,325
應收票據		1,535,600	6,617,315
應收賬款	3	936,229,470	968,168,935
預付款項		824,722,793	845,291,921
其他應收款		165,898,618	195,341,949
存貨		1,618,527,017	1,503,337,631
其他流動資產		174,255,461	129,197,554
流動資產合計		4,846,982,996	4,837,778,630
非流動資產：			
其他非流動金融資產		104,782,276	131,508,869
投資性房地產		161,533,071	170,223,635
固定資產		786,288,242	854,530,354
在建工程		152,597,710	138,005,745
使用權資產		981,615,797	1,008,151,388
無形資產		265,128,095	280,151,222
商譽		86,673,788	86,673,788
長期待攤費用		245,441,646	298,550,451
遞延所得稅資產		23,237,989	20,880,124
其他非流動資產		187,810,862	183,997,659
非流動資產合計		2,995,109,476	3,172,673,235
資產總計		7,842,092,472	8,010,451,865

合併資產負債表

		二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
	附註	人民幣元 (經審計)	人民幣元 (經審計) (經重列)
流動負債：			
短期借款		2,381,030,839	2,334,237,881
應付票據	4	467,332,344	449,442,574
應付賬款		740,337,043	720,959,512
預收款項		9,075,871	7,094,294
合同負債		361,858,117	459,132,615
應付職工薪酬		1,545,319	1,621,215
應交稅費		35,920,244	47,897,918
其他應付款		198,824,807	237,031,259
其中：應付利息		-	-
應付股利		5,333,891	6,389,222
一年內到期的非流動負債		167,827,272	158,537,320
其他流動負債		59,968,477	65,446,387
流動負債合計		4,423,720,333	4,481,400,975
非流動負債：			
應付債券		403,545,776	402,932,044
租賃負債		897,255,777	911,131,824
遞延收益		26,720,324	34,039,487
遞延所得稅負債		24,076,718	30,427,271
非流動負債合計		1,351,598,595	1,378,530,626
負債合計		5,775,318,928	5,859,931,601
股東權益：			
股本		412,220,000	412,220,000
資本公積		605,177,454	605,043,091
其他綜合收益		-	309,414
盈餘公積		169,059,880	169,059,880
未分配利潤	5	487,060,672	550,756,039
歸屬於母公司股東權益合計		1,673,518,006	1,737,388,424
少數股東權益		393,255,538	413,131,840
股東權益合計		2,066,773,544	2,150,520,264
負債和股東權益總計		7,842,092,472	8,010,451,865

合併利潤表

		二零二一年度 人民幣元 (經審計)	二零二零年度 人民幣元 (經審計) (經重列)
	附註		
一、營業總收入	6	11,056,555,323	11,979,644,554
其中：營業收入		11,056,555,323	11,979,644,554
二、營業總成本	6	11,013,360,087	11,929,045,279
其中：營業成本		8,933,390,747	9,718,869,692
稅金及附加		41,011,568	45,097,342
銷售費用		1,610,843,878	1,745,482,015
管理費用		283,285,515	250,277,786
財務費用		144,828,379	169,318,444
加：其他收益		20,268,221	24,506,275
投資收益		14,399,875	1,197,882
公允價值變動收益		(25,559,594)	89,236,083
信用減值損失		(11,549,723)	(16,856,248)
資產處置收益		5,483,155	7,184,727
三、營業利潤		46,237,170	155,867,994
加：營業外收入		12,662,382	17,411,628
減：營業外支出		15,560,145	10,397,447
四、利潤總額		43,339,407	162,882,175
減：所得稅費用	7	32,394,925	80,079,106
五、淨利潤		10,944,482	82,803,069
(一)按經營持續性分類			
1、持續經營淨利潤		10,944,482	82,803,069
2、終止經營淨利潤		-	-
(二)按所有權歸屬分類			
1、歸屬於母公司股東的淨利潤		(22,474,226)	54,660,554
2、少數股東損益		33,418,708	28,142,515
六、其他綜合收益的稅後淨額		-	-
歸屬母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		-	-
以後將重分類進損益的其他綜合收益		-	-
外幣財務報表折算差額		-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-	-
七、綜合收益總額		10,944,482	82,803,069
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		(22,474,226)	54,660,554
歸屬於少數股東的綜合收益總額		33,418,708	28,142,515
八、每股收益：			
(一)基本每股收益	8	(0.05)	0.13
(二)稀釋每股收益		不適用	不適用

附註：

1. 公司基本情況

北京京客隆商業集團股份有限公司(「本公司」)，是一家在中華人民共和國(「中國」)註冊的股份有限公司，於2004年11月1日由北京京客隆超市連鎖集團有限公司(更名前為「北京京客隆超市連鎖有限公司」)經北京市工商局核准整體變更設立，註冊資本為人民幣412,220,000元。企業統一信用代碼為91110000101782670P。本公司總部位於北京市朝陽區新源街45號。本公司及其附屬子公司(統稱「本集團」)主要從事日常消費品的零售及批發業務。

於2006年9月25日，本公司所發行人民幣普通股H股在香港聯合交易所創業板上市。於2008年2月26日，本公司的全部境外上市外資股普通股H股由創業板均轉為主機板掛牌交易。截至2021年12月31日，本公司累計發行股本總數41,222萬股。

本集團的控股股東為於中國成立的北京朝富國有資產管理有限公司(「朝富公司」)(更名前為「北京市朝陽副食品總公司」)。

2. 財務報表的編製基礎

本集團執行中華人民共和國財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定。此外，本集團還按照《香港公司條例》(香港法例第622章)和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)之要求披露有關財務資訊。

3. 應收賬款

應收賬款基於收入確認日期確定的賬齡如下：

賬齡	金額	2021.12.31		賬面價值
		比例(%)	信用損失準備	
1年以內	893,486,191	92	-	893,486,191
1至2年	17,114,839	2	831,981	16,282,858
2至3年	13,959,645	1	1,568,202	12,391,443
3至4年	13,596,552	1	3,597,002	9,999,550
4至5年	8,138,856	1	4,069,428	4,069,428
5年以上	31,064,973	3	31,064,973	-
合計	<u>977,361,056</u>	<u>100</u>	<u>41,131,586</u>	<u>936,229,470</u>

應收賬款信用期通常為90天，主要客戶可以延長至180天。

於2021年12月31日，對物美南方發展有限責任公司、家樂福、北京易初蓮花連鎖超市有限公司、永輝、北京京東世紀貿易有限公司、天津聚美優品科技有限公司、唯品會、華聯、山西美特好連鎖超市股份有限公司的應收賬款合計人民幣219,608,971元(2020年12月31日：人民幣183,096,337元)的所有權，因以其通過保理安排獲得銀行借款而受到限制。

根據本集團與匯豐銀行簽署的保理協議，匯豐銀行向本集團提供不超過應收賬款保理金額70%的銀行貸款。匯豐銀行收取應收賬款全部金額，僅向本集團支付超過貸款金額的款項。因本集團既未轉移現金流量中特定、可辨認部分，也未轉移全部現金流量的一定比例或現金流量中特定、可辨認部分的一定比例，因此，本集團不能對進行保理的應收賬款部分應用終止確認模型。

因銀行對該保理的應收賬款享有追索權，本集團並未轉移該等應收賬款所有權上的重大風險和報酬，因此繼續確認應收賬款，並將從銀行收到的現金確認為應收賬款保理借款

於2021年12月31日及2020年12月31日，應收賬款中無應收持有公司5%（含5%）以上表決權股份的股東的款項。

4. 應付賬款

應付賬款基於收貨日期確定的賬齡如下：

項目	2021.12.31 人民幣元 (經審計)	2020.12.31 人民幣元 (經審計) (經重列)
1年以內	713,061,607	682,838,845
1至2年	10,562,073	23,355,999
2至3年	8,401,232	6,533,160
3年以上	8,312,131	8,231,508
合計	<u>740,337,043</u>	<u>720,959,512</u>

賬齡超過1年的應付賬款主要為應付供應商的貨款尾款。應付賬款餘額中不存在持有本公司5%（含5%）以上表決權股份的股東或關聯方款項。

5. 未分配利潤

項目	金額 人民幣元	提取或分配比例
2021年度：(經審計)		
年初未分配利潤	550,756,039	
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	(22,474,226)	
減：提取法定盈餘公積	—	10%
應付普通股股利	41,222,000	
其他	(859)	
年末未分配利潤	487,060,672	
2020年度：(經審計)(經重列)		
調整前年初未分配利潤	550,263,661	
調整年初未分配利潤合計數	(12,857,911)	
調整後年初未分配利潤	537,405,750	
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	54,660,554	
減：提取法定盈餘公積	8,332,665	10%
應付普通股股利	32,977,600	
其他	—	
年末未分配利潤	550,756,039	

(1) 股東大會已批准和需經批准的現金股利

於2021年5月21日，根據本公司的股東會決議，本公司分配2020年度股利為每股人民幣0.10元，合計股利為人民幣41,222,000元。

於2020年6月23日，根據本公司的股東會決議，本公司分配2019年度股利為每股人民幣0.08元，合計股利為人民幣32,977,600元。

於2022年3月30日，本公司的董事會提議分配2021年度股利，每股人民幣0.05元，上述建議派發的末期股息須待本公司即將於2022年5月13日召開的2021年度股東週年大會(「**2021年股東週年大會**」)審議並批准後，方可作實。經批准後，末期股息將於2022年6月30日或之前派發。該股利並未作為負債計入本合併財務報表。預計將支付的股利總額為人民幣20,611,000元。

(2) 子公司已提取的盈餘公積

2021年12月31日，本集團未分配利潤餘額中包括子公司本年提取的盈餘公積為人民幣22,036,753元(2020年12月31日：人民幣23,985,965元)。

(3) 期初未分配利潤調整說明

由於重大會計差錯更正，影響年初未分配利潤人民幣12,857,911元，詳見附註11。

6. 營業收入、營業成本

(1) 營業收入及成本

項目	2021年度 人民幣元 (經審計)		2020年度 人民幣元 (經審計)(經重列)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	10,100,311,991	8,891,142,620	11,000,470,884	9,710,155,779
其他業務	956,243,332	42,248,127	979,173,670	8,713,913
合計	<u>11,056,555,323</u>	<u>8,933,390,747</u>	<u>11,979,644,554</u>	<u>9,718,869,692</u>

(2) 主營業務(分行業)

項目	2021年度 人民幣元 (經審計)		2020年度 人民幣元 (經審計)(經重列)	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
零售	3,243,962,948	2,671,620,921	4,287,437,692	3,552,264,461
批發	6,843,854,319	6,211,649,311	6,697,784,004	6,143,868,324
其他	12,494,724	7,872,388	15,249,188	14,022,994
合計	<u>10,100,311,991</u>	<u>8,891,142,620</u>	<u>11,000,470,884</u>	<u>9,710,155,779</u>

主營業務收入主要為銷售食品、副食品、日用消費品、飲料和酒等取得的收入。

7. 所得稅費用

(1) 所得稅費用表

項目	2021年度 人民幣元 (經審計)	2020年度 人民幣元 (經審計) (經重列)
當期所得稅費用	41,105,907	68,150,796
遞延所得稅費用	(8,710,982)	11,928,310
合計	<u>32,394,925</u>	<u>80,079,106</u>

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	2021年度 人民幣元 (經審計)	2020年度 人民幣元 (經審計) (經重列)
利潤總額	43,339,407	162,882,175
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	10,834,852	40,720,544
子公司適用不同稅率的影響	(407,862)	657,358
調整以前期間所得稅的影響	241,449	(13,497)
非應稅收入的影響	-	(945,090)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	1,456,730	3,109,826
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(26,637,253)	(825,880)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可 抵扣虧損的影響	46,907,009	37,375,845
合計	<u>32,394,925</u>	<u>80,079,106</u>

8. 基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

計算基本每股收益時，歸屬於普通股股東的當期淨利潤為：

項目	2021年年度 人民幣元 (經審計)	2020年度 人民幣元 (經審計) (經重列)
歸屬於普通股股東的當期淨利潤	(22,474,226)	54,660,554
其中：歸屬於持續經營的淨利潤	<u>(22,474,226)</u>	<u>54,660,554</u>

計算基本每股收益時，分母為發行在外普通股加權平均數，計算過程如下：

項目	2021年度 人民幣元 (經審計)	2020年度 人民幣元 (經審計)
發行在外的普通股數	<u>412,220,000</u>	<u>412,220,000</u>

每股收益

項目	2021年度 人民幣元 (經審計)	2020年度 人民幣元 (經審計) (經重列)
按歸屬於母公司股東的淨利潤及歸屬 於母公司股東的持續經營淨利潤計算：		
基本每股收益	(0.05)	0.13
稀釋每股收益	不適用	不適用

截至報表日，公司無具有稀釋性的潛在普通股。

9. 淨流動資產

項目	2021.12.31 人民幣元 (經審計)	2020.12.31 人民幣元 (經審計) (經重列)
流動資產	4,846,982,996	4,837,778,630
減：流動負債	4,423,720,333	4,481,400,975
淨流動資產	423,262,663	356,377,655

10. 總資產減流動負債

項目	2021.12.31 人民幣元 (經審計)	2020.12.31 人民幣元 (經審計) (經重列)
資產總額	7,842,092,472	8,010,451,865
減：流動負債	4,423,720,333	4,481,400,975
總資產減流動負債	3,418,372,139	3,529,050,890

11. 前期會計差錯

濟南朝批林達商貿有限公司(以下簡稱「濟南朝批公司」)為本集團的二級子公司，自濟南朝批公司成立以來，其財務報表一直納入本集團合併範圍。2015年11月起，濟南朝批公司的小股東因與大股東北京朝批商貿股份有限公司(本集團的一級子公司，以下簡稱「朝批商貿」)存在未解決之糾紛，2019年11月拒絕按照濟南朝批公司董事會的要求移交其控制的公司營業執照、銀行開戶許可證、公司公章、財務專用章、財務賬簿及憑證等物品和資料，人為切斷ERP系統，拒絕接受審計及提供審計資料。本集團將濟南朝批公司2019年1-11月，2020年1-11月未審數據納入本集團2019年、2020年度合併財務報表，核數師就該事項已對本集團2019年、2020年度合併財務報表出具了保留意見的審計報告。

2021年濟南朝批公司小股東將股權轉讓給其他自然人，濟南朝批公司更換了董事會成員及監事人員。朝批商貿派出財務及內部審計人員對濟南朝批公司的財務資料進行檢查，並對其截止2021年12月31日資產負債表各科目真實性進行核對清理。

核對清理產生的財務報表差錯更正已經本公司第六屆第十九次董事會審議通過：調減2020年淨利潤人民幣3,167,356元、調減2020年年初未分配利潤人民幣24,773,202元、調減2021年年初未分配利潤人民幣27,940,558元。更正明細如下：

(1) 對合併資產負債表的影響

受影響報表科目	2020年12月31日		
	更正前金額 人民幣元	更正金額 人民幣元	更正後金額 人民幣元
貨幣資金	1,190,302,319	(478,994)	1,189,823,325
應收賬款	975,479,676	(7,310,741)	968,168,935
預付款項	890,477,970	(45,186,049)	845,291,921
其他應收款	200,158,379	(4,816,430)	195,341,949
存貨	1,503,939,573	(601,942)	1,503,337,631
其他流動資產	129,005,227	192,327	129,197,554
流動資產合計	4,895,980,459	(58,201,829)	4,837,778,630
固定資產	854,541,694	(11,340)	854,530,354
無形資產	280,216,222	(65,000)	280,151,222
其他非流動資產	183,899,094	98,565	183,997,659
非流動資產合計	3,172,651,010	22,225	3,172,673,235
資產總計	8,068,631,469	(58,179,604)	8,010,451,865
應付賬款	720,957,209	2,303	720,959,512
合同負債	462,447,201	(3,314,586)	459,132,615
應交稅費	46,799,947	1,097,971	47,897,918
其他應付款	264,625,097	(27,593,838)	237,031,259
其他流動負債	65,877,283	(430,896)	65,446,387
流動負債合計	4,511,640,021	(30,239,046)	4,481,400,975
負債合計	5,890,170,647	(30,239,046)	5,859,931,601
未分配利潤	565,257,886	(14,501,847)	550,756,039
歸屬於母公司股東權益合計	1,751,890,271	(14,501,847)	1,737,388,424
少數股東權益	426,570,551	(13,438,711)	413,131,840
股東權益合計	2,178,460,822	(27,940,558)	2,150,520,264
負債和股東權益總計	8,068,631,469	(58,179,604)	8,010,451,865

(2) 對合併利潤表的影響

受影響報表科目	更正前金額 人民幣元	2020年度	
		更正金額 人民幣元	更正後金額 人民幣元
營業收入	11,983,797,935	(4,153,381)	11,979,644,554
營業成本	9,720,906,586	(2,036,894)	9,718,869,692
稅金及附加	45,117,958	(20,616)	45,097,342
銷售費用	1,742,320,397	3,161,618	1,745,482,015
管理費用	250,296,132	(18,346)	250,277,786
財務費用	171,561,580	(2,243,136)	169,318,444
營業利潤	158,864,001	(2,996,007)	155,867,994
營業外收入	17,412,428	(800)	17,411,628
營業外支出	10,397,698	(251)	10,397,447
利潤總額	165,878,731	(2,996,556)	162,882,175
所得稅費用	79,908,305	170,801	80,079,106
淨利潤	85,970,426	(3,167,357)	82,803,069
歸屬於母公司股東的淨利潤	56,304,490	(1,643,936)	54,660,554
少數股東損益	29,665,936	(1,523,421)	28,142,515

差錯更正主要原因如下：

- 由於2019年度、2020年度數據不完整未經審計，本年度核數師對2019年、2020年數據重新確認，調減2021年年初資產總額人民幣35,487,990元，調減2021年年初負債總額人民幣36,327,325元；調減2020年淨利潤人民幣114,817元，調增2020年年初未分配利潤人民幣954,152元，調增2021年年初未分配利潤人民幣839,335元。
 - 調減2021年年初資產總額人民幣35,487,990元，其中：貨幣資金調減人民幣478,994元、應收賬款調增人民幣481,176元、預付賬款調減人民幣31,355,564元、其他應收款調減人民幣3,747,218元、存貨調減人民幣601,942元、其他流動資產調增人民幣192,327元、固定資產調減人民幣11,340元、無形資產調減人民幣65,000元、其他非流動資產調增人民幣98,565元。
 - 調減2021年年初負債總額人民幣36,327,325元，其中：應付賬款調減人民幣4,972,344元、合同負債調減人民幣3,314,586元、應交稅費調增人民幣508,120元、其他應付款調減人民幣28,117,619元、其他流動負債調減人民幣430,896元。
 - 調減2020年淨利潤人民幣114,817元，其中：營業收入調減人民幣4,153,381元、調減主營業務成本人民幣2,036,894元，調減稅金及附加人民幣20,616元、調增銷售費用人民幣109,078元、調減管理費用人民幣18,346元，調減財務費用人民幣2,243,136元，調整營業外收支人民幣-549元，調增所得稅費用人民幣170,801元
- 其他會計差錯因素，調減2021年年初資產總額人民幣22,691,614元，調增2021年年初負債總額人民幣6,088,276元；調減2020年淨利潤人民幣3,052,540元；調減2020年年初未分配利潤人民幣25,727,353元，調減2021年年初未分配利潤人民幣28,779,893元。

(1) 應收賬款調整人民幣7,791,917元

通過對賬資料核查、對相關人員訪談等方式，確認應收賬款賬面餘額人民幣10,151,046元無法收回，其中：屬於促銷服務費但未計入期間費用人民幣7,196,885元，屬於應收賬款人民幣2,954,161元。應收賬款人民幣2,954,161元因長期掛賬，賬齡已超過五年，須全額計提壞賬準備，應收賬款已計提壞賬準備人民幣2,359,129元，應補提壞賬準備人民幣595,032元，以上金額合計影響損益人民幣7,791,917元，因業務發生時間在2020年度以前，故調減2020年年初未分配利潤人民幣7,791,917元。

(2) 其他應收款調整人民幣1,069,212元

通過對賬資料核查，對相關人員訪談等方式，確認其他應收款賬面餘額人民幣1,235,400元無法收回。其中應當確認為促銷服務費的為人民幣305,400元，剩餘其他應收款餘額人民幣930,000元已計提壞賬準備人民幣166,188元，應補提壞賬人民幣763,812元，以上金額合計影響損益人民幣1,069,212元，業務發生時間在2020年度以前，調減2020年年初未分配利潤人民幣1,069,212元。

(3) 預付賬款調整人民幣13,830,485元

通過對賬資料核查，對相關人員訪談等方式，確認預付賬款賬面餘額人民幣13,830,485元均為代墊的促銷服務費，但未計入期間費用。根據業務發生時間，調增2020年銷售費用人民幣3,052,540元，調減2020年淨利潤人民幣3,052,540元；調減2020年年初未分配利潤人民幣10,777,945元，調減2021年年初未分配利潤人民幣13,830,485元。

(4) 應付賬款調整人民幣-4,974,647元

以前年度長期掛賬應付賬款(借方餘額)人民幣-4,974,647元，實質為應收取的供應商折扣，但未取得供應商書面確認的相關文件，應計入主營業務成本。因業務發生時間在2020年度以前，調減2020年年初未分配利潤人民幣4,974,647元。

(5) 其他應付款調整人民幣523,781元

以前年度長期掛賬其他應付款(借方餘額)人民幣-161,129元，主要為促銷服務費等，未入期間費用；清查發現人民幣362,640元裝修費等未進行賬務處理，以上兩項合計人民幣523,781元。業務發生時間在2020年度以前，調減2020年年初未分配利潤人民幣523,781元。

(6) 調整錯誤計提的所得稅費用人民幣589,851元，調減2020年年初未分配利潤人民幣589,851元。

管理層討論及分析

業務回顧

2021年，國內外經濟形勢下行壓力依舊較大，特別是新冠疫情反復與反彈，國家統計局公布數據顯示，全年居民消費價格(CPI)同比去年溫和上漲0.9%，漲幅比2020年回落1.6個百分點，四個季度的國內生產總值(GDP)及社會消費品零售額的增長率持續弱化，經濟發展面臨需求收縮、預期轉弱的壓力，傳統連鎖經營企業面臨較大挑戰。報告期內，本集團受疫情及經濟下行的疊加影響，同時在社區團購、網絡直播等資本加持下新渠道帶來的激烈競爭當中，面對消費需求高度分化、消費場景高度分散、銷售渠道高度多元化的變化，堅持回歸商業本質，以「商品+服務」為核心，引入與推品類管理，重構以顧客為中心的業務運營體系，通過為顧客創造價值與提供服務轉變企業盈利模式；同時，本集團繼續加強對員工的關懷與保護，增強員工的獲得感與忠誠度；嚴格落實各項疫情防控措施，為員工提供安全的工作環境，為顧客提供安全的購物場所，做顧客、員工心目中有溫度的、值得信賴的企業。

零售業務

截至2021年12月31日，本集團零售店舖總數為161間，下表詳細載列本集團於2021年12月31日的零售門店數目和淨營運面積：

	百貨商場	大賣場	綜合超市	便利店	合計
零售門店數目：					
直營店	1	10	54	84	149
特許加盟店	—	—	—	12	12
合計	1	10	54	96	161
淨營運面積(平方米)：					
直營店	27,800	69,010	121,713	16,874	235,397
特許加盟店	—	—	—	3,294	3,294
合計	27,800	69,010	121,713	20,168	238,691

報告期內完成了2間店舖的裝修改造工作(含1間綜合超市及1間便利店)，新開5間直營便利店；因租約到期以及經營策略調整等原因，關閉了2間綜合超市，1間直營便利店及1間加盟便利店。

以商品+服務為根本，提升商品創效能力

報告期內，本集團引入並推精品類管理，對水果、冷凍食品、熟食等8個品類進行了品類界定，以消費者決策樹為依據梳理在營商品品種，精減品種、補充品類品種缺失，根據品類銷售佔比及單品銷售佔比進行該品類商品在店舖的陳列調整，不斷優化商品結構；加強生鮮供應鏈建設，在原有的蔬菜基地基礎上開發新的蔬菜基地，進一步強化水果產地直採，提升源頭直採滲透率，讓消費者獲得最新鮮的高性價比生鮮產品，保持本集團生鮮商品的競爭力。

持續提升營銷水平及服務水平

報告期內，本集團以滿足顧客需求為中心，著力細化全年主題陳列，線上線下合力推出多種營銷活動，不間斷創造興奮點，釋放消費活力，積極引流顧客；門店上線「為您服務群」，直接與門店周邊社區消費者進行及時交流和溝通，結合線下重點商品陳列管理及消費場景互動重構，打造有溫度、有情懷、有記憶的購物場景，為顧客提供安全、衛生、愉悅的購物體驗，創造顧客到店理由。

努力提高門店線上業務履約能力

本集團持續提高線上到家業務履約能力：實現門店生鮮商品與線上商品庫存共享，有效解決線上生鮮商品缺貨問題；選取核心商圈門店，適時延長線上營業時間，滿足不同時段不同區域顧客線上消費需求；完善門店履約指標體系，根據門店實際情況，重新規劃揀貨分區，提升門店揀貨履約能力；利用智能技術，由系統自動識別價格最優的配送商家，有效降低物流成本。

常抓不懈食品安全管理

面對疫情防控的常態化以及散點多發的不確定性，本集團持續關注疫情動態，對食品安全管理工作保持高度警惕，重點加強疫情防控措施、高危食品管理、商品審核流程、供應鏈源頭管理；利用生鮮配送中心檢測室的便利條件，與專業檢測機構進行駐倉快檢合作，有效保障在營果菜安全；加強進口商品從渠道、海關進口、批發、運輸、配送、驗收、加工、儲存、售賣等各環節的質量、安全管理。本集團從供應商、產地、物流配送、門店售賣等各個環節落實食品安全管理措施，杜絕食品安全漏洞，用專業和品質守護消費者安全健康。

有效強化物流保障，提升配送效率

報告期內，兩個配送中心嚴格落實疫情常態化的配送要求，制定了關於疫情防控、運輸、應急處置等多項制度，全力保障運輸的穩定及各類突發狀況。常溫配送中心認真做好疫情物資專庫及應急儲備物資專區的日常管理，保障首都糧食果菜的安全及供應；積極推進經由供應商自動預約送貨系統，實現全部自動約倉，提升配送效率；投入使用車輛電子鎖，加強運輸車輛的在途管理。生鮮配送中心推進生鮮約倉工作，目前果菜供應商已全部納入約倉範圍，有效提升分播時效性和準確性。

零售經營業績

下表呈列本集團直營大賣場、綜合超市、便利店、百貨商場及網上零售的零售主營收入及毛利率的分析資料：

	截至十二月三十一日止十二個月		
	二零二一年 人民幣千元 (經審計)	二零二零年 人民幣千元 (經審計)	增加／(減少)
零售業務：			
大賣場	888,404	1,161,619	(23.5%)
綜合超市	2,062,477	2,732,459	(24.5%)
便利店	280,880	380,195	(26.1%)
百貨商場	12,202	13,165	(7.3%)
其中：傭金收入	9,562	9,784	(2.3%)
零售主營業務收入合計	<u>3,243,963</u>	<u>4,287,438</u>	<u>(24.3%)</u>
直營大賣場、綜合超市及便利店毛利率(%)	<u>17.4%</u>	<u>17.0%</u>	<u>0.4%</u>

報告期內本集團零售業務主營業務收入下降約24.3%，主要歸因於：(i)報告期內，受新冠疫情反覆與反彈，以及經濟下行的疊加影響，消費預期轉弱；(ii)社區團購、網絡直播等線上渠道的競爭環境下，實體店舖顧客分流明顯。上述因素造成客流下降，同店銷售減少達22.9%。

報告期內直營零售業務(除百貨商場外)的毛利率由2020年同期的17.0%增加至17.4%，基本持平。

批發業務

有序推進運營體系建設

報告期內，本集團根據消費需求變化特點持續引入新供應商，通過新增品牌、新增單品持續調整商品結構；在維護現有電商業務平台的基礎上，開發具有高效性、體驗性特點的新興電商渠道；繼續加強與大型優質集採客戶的合作，拓展新銷售渠道；繼續積極拓展自有品牌業務，在休閒食品、調味品、百貨及日化等多個品類通過自主研發與合作定制並行的模式擴大自有品牌經營品類與銷售規模。

推動物流穩步發展，增強綜合實力

報告期內，本集團嚴格落實常態化的疫情防控措施，加強與政府相關部門、運輸公司之間的協調溝通，合理調配各項民生物資，解決疫情期間「限時限路」的影響，實現24小時不間斷物流配送服務，保障市場的穩定供應；持續提升物流配送一體化、標準化、專業化管理水平，通過合理調整現有物流中心庫區商品及分揀設備的布局配置，提升現有庫房的利用效率；在完成立庫儲存區設備安裝工作的基礎上，繼續推進房山自動化立體庫建設項目，通過提高倉儲物流的硬件設施水平，打造智慧倉儲物流體系，不斷增強本集團的核心競爭力。

批發經營業績

本集團批發主營業務收入及毛利率的分析如下：

	截至十二月三十一日止十二個月		
	二零二一年 人民幣千元 (經審計)	二零二零年 人民幣千元 (經審計) (經重列)	增加／(減少)
朝批集團*實現的批發主營業務收入	7,185,388	7,098,380	1.2%
減：分部間銷售	(343,532)	(403,265)	(14.8%)
銷售予加盟店鋪	1,998	2,669	(25.1%)
批發主營業務收入合計	6,843,854	6,697,784	2.2%
毛利率**(%)	8.8%	7.8%	1.0%

* 朝批集團指北京朝批商貿股份有限公司(「朝批商貿」)及其附屬公司。

** 該毛利率指朝批集團批發業務實現的毛利率(包含分部間銷售)。

報告期內，批發業務主營收入增長約2.2%，主要是由於：(i)報告期內，拓展新興電商銷售渠道；(ii)開發新的經銷品牌以及自有品牌商品帶來銷售增長。

報告期內，朝批集團的毛利率為8.8%，同期毛利率7.8%主要是由於：持續調整商品結構，減少毛利貢獻率低的商品品類的經營。

財務業績

	截至十二月三十一日止十二個月		增加／ (減少)
	二零二一年 人民幣千元 (經審計)	二零二零年 人民幣千元 (經審計) (經重列)	
主營業務收入	10,100,312	11,000,471	(8.2%)
毛利	1,209,169	1,290,315	(6.3%)
毛利率(%)	12.0%	11.7%	0.3%
息稅前利潤	189,685	333,144	(43.1%)
淨利潤	10,944	82,803	(86.8%)
淨利潤率(%)	0.1%	0.8%	(0.7%)
歸屬於母公司淨利潤	(22,474)	54,661	(141.1%)
歸屬於母公司淨利潤率(%)	(0.2%)	0.5%	(0.7%)

主營業務收入

報告期間，本集團的主營業務收入下降約8.2%，其中零售主營業務收入下降約24.3%，批發主營業務收入上升約2.2%。

毛利與毛利率

於報告期間，本集團的毛利比去年同期下降約6.3%。報告期毛利率為12.0%（2020年：11.7%）。

其他業務收入

其他業務收入主要指促銷活動收入、出租及轉租物業及櫃檯的租金收入。

報告期內，本集團的其他業務收入從2020年的人民幣979,173,670元減至人民幣956,243,332元，降幅約2.3%，主要歸因受新冠疫情影響促銷活動減少，來自供應商的促銷活動的收入相應減少。

公允價值變動損益

公允價值變動損益僅指朝批商貿(本公司之非全資附屬公司)於2018年4月認購君享五糧液1號基金產品的公允價值變動損益。

報告期內，公允價值變動損失為人民幣25,559,594元，而2020年公允價值變動收益為人民幣89,236,083元，降幅約128.6%，主要由於市值計價影響所致。

營業費用

營業費用主要指薪金及福利、折舊及攤銷、能源費用、租金支出、維保費用、運輸費用、軟件服務費、包裝費用及廣告和促銷費用。

報告期內，本集團的營業費用為人民幣1,610,843,878元，較2020年同期下降約7.7%。該下降主要歸因於：受新冠疫情影響，廣告宣傳、促銷費用開支減少。

管理費用

本集團的管理費用主要指薪金及福利、社會保障開支(包括退休福利供款)及業務招待費。

本集團2021年的管理費用為人民幣283,285,515元，較2020年同期上升約13.2%。

該增加主要歸因於：2020年同期新冠疫情期間，政府對企業承擔的養老保險、失業保險等社會保險支出給予減免政策。

財務費用

財務費用包括銀行貸款及債券的利息支出、利息收入、銀行手續費及匯兌損益。

報告期內，本集團的財務費用從2020年的人民幣169,318,444元減少至人民幣144,828,379元。減少的主要原因是：(i)國內貸款基準利率下調，本集團獲取的貸款資金成本較同期下降所致；(ii)本集團加大應收賬款回收，降低資金佔用。

所得稅費用

本集團的附屬公司朝批茂利升香港有限公司(「**香港茂利升**」)及朝批國際貿易(香港)有限公司(「**國際貿易香港**」)為香港註冊成立的公司，按照香港稅收法律規定，企業所得稅稅率為16.5%。

除香港茂利升及國際貿易香港外，本集團各成員公司按照中國稅收法律及規章規定須按25%的稅率分別就其應課稅利潤繳納企業所得稅。

所得稅從2020年度的人民幣80,079,106元減少至2021年的人民幣32,394,925元，主要是由於2021年應課稅利潤的減少。

歸屬於母公司所有者的淨利潤

本年度歸屬於母公司所有者的淨利潤下降約141.1%，從2020年的人民幣54,660,554元降至本年度的人民幣-22,474,226元。下降的主要原因是：(i)因新冠疫情變化及發展而造成店舖客流量下降，則線上銷售渠道對本集團線下銷售競爭加劇導致主營業務收入下降帶來的毛利額下降約人民幣8,114.6萬元；(ii)本公司之非全資附屬公司自2018年4月起持有的金融資產公允價值因按市值計價影響而下降人民幣25,559,594元。

基本每股盈利

2021年本集團每股基本盈利約人民幣-0.05元，乃依據412,220,000股計算。2020年度的每股基本收益人民幣0.13元。下降的主要原因是：歸屬於所有者的淨利潤減少所致。

流動性及資金來源

於報告期間，本集團主要通過內部產生的現金流、銀行貸款及債券支付營運所需資金。

於2021年12月31日，本集團非流動資產人民幣2,995,109,476元(主要包括固定資產、投資性房地產、土地使用權共計人民幣1,184,924,768元)，非流動負債為人民幣1,351,598,595元(主要包括應付債券403,545,776元)。

於2021年12月31日，本集團流動資產人民幣4,846,982,996元。流動資產主要包括現金及現金等價物人民幣1,018,462,092元，存貨人民幣1,618,527,017元，應收賬款及應收票據人民幣937,765,070元，預付款項及其他應收款人民幣990,621,411元。本集團流動負債總額人民幣4,423,720,333元。流動負債主要包括應付帳款及應付票據人民幣共計1,207,669,387元，短期借款人民幣2,381,030,839元，合同負債人民幣361,858,117元，其他應付款人民幣198,824,807元。

負債及資產抵押

於2021年12月31日，本集團借款總額為人民幣2,381,030,839元，包括以應收賬款作保理的銀行借款人民幣5,775,305元，無抵押銀行借款人民幣2,291,953,954元，質押借款為朝批商貿以其名下金額為人民幣20,980,702元的定期存單向匯豐銀行(中國)有限公司北京分行作出質押擔保，為朝批商貿之子公司國際貿易香港取得貸款11,665,480美元，按2021年12月31日美元對人民幣匯率6.3757，折合成人民幣為74,375,600元；朝批商貿以其名下金額為人民幣14,050,000元的定期存單向江蘇銀行股份有限公司上海分行作出質押擔保，為朝批商貿之子公司國際貿易香港取得貸款1,400,000美元，按2021年12月31日美元對人民幣匯率6.3757，折合成人民幣8,925,980元。本集團所有銀行借款承介於1.25%至4.35%的年利率。

於2021年12月31日，本集團為人民幣467,332,344元的應付票據提供擔保的保證金存款為人民幣72,321,243元。

本集團於2021年12月31日的資產負債率*約為73.6%，略高於2020年12月31日的73.0%。

* 指負債總額／資產總額

外匯風險

本集團所有營運收入及支出主要以人民幣列值。

於報告期內，本集團的經營及資金流動未因貨幣匯率的波動而受到任何重大影響。

員工及培訓

於2021年12月31日，本集團於中國境內共有4,781名(2020年12月31日：5,300名)僱員。本集團2021年員工成本(包括董事及監事酬金)總計約人民幣724,005,881元(2020年：人民幣710,886,421元)。本集團僱員(包括董事及監事)薪酬依據崗位、職責、經驗、業績及市場水準確定，以維持其競爭力水準。

按照中國法律法規的若干要求，本集團參加中國當地政府部門組織的退休福利供款計畫。本集團按照要求為登記為中國固定居民的員工按照員工的工資、獎金及若干津貼的16%(2020年：16%)的比例交納供款。除上述年度供款外，本集團就所述退休福利供款計畫無其他進一步責任。報告期內，本集團就所述退休福利供款計畫供款總計約人民幣64,657,918元(2020年：人民幣39,734,686元)。

報告期內，本集團通過多種形式舉辦多種專題培訓工作，以提高員工的技能及專業知識，共舉辦培訓班110個，全體員工均受訓。

收購位於中國北京市懷柔區的物業

茲提述本公司於2020年12月23日刊發的有關收購事項(定義如下)之通函，以及於2021年1月11日刊發的有關本公司於2021年1月11日舉行之股東特別大會(「股東特別大會」)之投票結果公告。

於2020年11月30日，北京京客隆首超商業有限公司(「買方」)，本公司之全資附屬公司，與北京首聯商業集團有限公司(「賣方」)簽訂一份協議(「該協議」)。根據該協議，買方附條件同意收購及賣方附條件同意出售位於中國北京市懷柔區開放路丙46號的物業(「該物業」)，收購該物業的代價(「代價」)為人民幣101,735,130元(「收購事項」)。本集團自2009年1月起從賣方租用該物業用於其經營之用。

於股東特別大會上，本公司股東批准並同意有關收購事項的決議案，因此，收購事項的所有先決條件均已達成，收購事項已於2021年1月11日完成。並且，於2022年1月6日已辦理完畢該物業不動產過戶登記手續。

發行人層面關連人士組成的變化

鑒於朝陽區國資委將北京弘朝偉業國有資產經營管理有限責任公司（「弘朝偉業」）和北京金朝陽國有資本運營管理有限公司（「金朝陽」）的100%股權無償劃轉予朝富公司（本公司的控股股東），上述無償劃轉已完成，弘朝偉業及金朝陽已分別辦理完畢相關工商變更手續且已成為朝富公司的附屬公司，即本公司之關連人士。因此，本公司與弘朝偉業、金朝陽基於現有租賃事項下的持續交易已成為本公司的關連交易。詳情請參考本公司於2021年3月5日刊發的公告。

或有負債

截至2021年12月31日，本集團無重大或有負債。

報告期後事項

關於收購事項，有關該物業的不動產過戶登記手續已於2022年1月6日完成。有關收購事項的具體內容，詳情參閱本公告中「收購位於中國北京市懷柔區的物業」一節。

截至本公告刊發日，除本公告所披露的內容外，於2021年12月31日後，並未發生其他會影響本集團經營及財務表現的重大事項。

戰略與計畫

2022年，隨著對於疫情的有效管控以及對於恢復經濟的不懈努力，國際國內經濟形勢有望在波動中延續復蘇勢頭。但經濟潛在增速下行、韌性不足、人口老齡化加快、綠色轉型的挑戰依舊存在。本集團將凝心聚力，始終堅守初心，一如既往的堅持「商品+服務」，打造值得信賴的商業品牌。

零售業務方面：本集團作為傳統零售商，在互聯網、移動互聯網、人工智能等技術元素不斷為企業的轉型升級帶來機遇與挑戰下，雖然遇到了客流分流造成的銷售、利潤下降的困難，但是本集團清醒地認識到，繼續圍繞商品與服務這兩個基本要素，堅守零售業務本質，以消費者、供應商、員工為核心重塑企業文化，在數字經濟時代探索京客隆特色的發展道路：堅持「以消費者為中心」的營銷戰略與運營理念，以「消費者生活行事歷」為主軸，協同營銷－採購－營運－配送功能，持續推進品類管理，深度挖掘消費者需求，開展「52周營銷」，以具有優越的性價比、新鮮、健康的商品和便捷、精準、獨特的服務力重新吸引消費者回歸；鞏固與供應商的戰略合作夥伴關係，重塑穩定、柔性、開放、高效的供應鏈體系；以人為本，關心關愛員工，為員工搭建發展平台，培養員工的主動性與創新力，激發企業發展的源動力。

批發業務方面：本集團將以轉型升級和提質增效為著力點，深化與供應商的深度合作，穩步發展跨境電商業務，不斷開拓國際市場；繼續推進物流服務精細化運營，通過提升客戶個性化服務不斷提升對分銷客戶的物流服務能力；拓寬銷售渠道，開發團購、集採等新型客戶資源；實現可持續的、高質量的健康發展。

其他資料

企業管治

董事認為，除下文所述有關董事輪流退任事項以外，本公司於報告期間符合於截至2021年12月31日之年度內生效的上市規則的附錄14《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）的原則及所有規定條文。

《企業管治守則》守則條文第A.4.2條要求上市發行人的每位董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。本公司的公司章程規定，每位董事應當由股東大會選舉產生，任期不超過三年，任期屆滿連選可以連任。考慮到本集團經營及管理政策的持續性，本公司的公司章程暫無明確規定董事輪流退任機制，故公司章程無規定董事輪流退任的條文，因而對前述守則條文規定有所偏離。

審核委員會

審核委員會已審閱了本集團經審計的2021年年度業績，並與管理層及外聘核數師就本集團採納的會計準則及政策、內部控制及財務報告事宜進行了討論。

大華會計師事務所(特殊普通合夥)的工作範圍

本業績公告所載有關本集團截至2021年12月31日止年度的合併資產負債表、合併利潤表及相關附註，與經本集團核數師大華會計師事務所(特殊普通合夥)審計的合併財務報表所載金額一致。大華會計師事務所(特殊普通合夥)就此進行的工作，並不構成按照中國註冊會計師審計準則、中國註冊會計師審閱準則或中國註冊會計師其他鑒證業務準則執行的鑒證業務。因此，大華會計師事務所(特殊普通合夥)不會就本業績公告作出任何保證。

購入、出售或贖回本公司之上市證券

報告期內及截至本公告刊發之日，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司之上市證券。

股息派發

董事會建議向本年度於2022年5月26日載列於股東名冊之股東派發年終股息每股人民幣0.05元(含稅)(2020年：人民幣0.10元)。建議末期股息將於2022年6月30日或之前派發予股東。此項建議已載入財務報表內，列為財務狀況表中的股本項下保留溢利分配。上述股息派發建議須獲得股東於本公司2021年股東週年大會上審批同意後方可生效。所派股利將以人民幣計值和宣派，向內資股股東派發的現金股息以人民幣支付，向H股股東派發的現金股息以人民幣宣派，但以港幣支付(依照中國人民銀行公佈的於2021年股東週年大會上股東批准派發末期股息之日前五個工作日港幣與人民幣匯率基準價的平均值計算)。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，自2008年1月1日起，任何中國國內企業自2008年1月1日起的會計期間向非居民企業(法人股東)支付股息，應當為該等股東扣繳企業所得稅。因本公司為於香港上市的H股公司，擬派2021年末期股息將遵守前述企業所得稅法。為適當實施為非居民企業股東股息收入扣繳所得稅的政策，本公司將嚴格遵守法律規定並確定於2022年5月26日(星期四)結束時註冊的H股股東扣繳所得稅。於2022年5月26日(星期四)名列存放於本公司在香港之H股股東過戶登記處香港中央證券登記有限公司的股東名冊的非居民企業(法人股東)(包括香港中央結算(代理人)有限公司，企業代理人或託管人及其它為非居民企業股東的實體或組織)，本公司將扣除10%的所得稅後派發2021年末期股息。

根據國家稅務總局於2011年6月28日發佈的《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)(「**國稅局通知**」)，及香港聯合交易所有限公司於2011年7月4日發出的題為「有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排」的函件(「**聯交所函件**」)，本公司作為扣繳義務人，向名列本公司H股股東名冊的H股個人股東(「**H股個人股東**」)派發2021年末期股息時應當依法代扣代繳個人所得稅，但H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將根據前述國稅局通知及聯交所函件以及其他相關法律法規(包括《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受協定待遇管理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2019年第35號)(「**稅收協定公告**」))，最終代扣代繳有關稅款。本公司將根據2022年5月26日(星期四)結束時本公司股東名冊上所記錄的登記地址(「**登記地址**」)，確定H股個人股東的居民身份。對於H股個人股東的納稅身份或稅務待遇及因H股個人股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。安排詳情如下：

- (i) H股個人股東為香港或澳門居民以及其他與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將最終按10%的稅率代扣代繳個人所得稅；
- (ii) H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協定的國家的居民，本公司將最終按10%的稅率代扣代繳股息的個人所得稅。如相關H股個人股東欲申請退還多扣繳稅款，本公司可根據稅收協定代為辦理享受有關稅收協定待遇的申請，但股東須於實際派發末期股息日之次月十五日或該日之前向本公司呈交稅收協定公告規定的資料，經主管稅務機關審核批准後，本公司將協助對多扣繳稅款予以退還；
- (iii) H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協定的國家的居民，本公司將最終按相關稅收協議實際稅率代扣代繳個人所得稅；及

- (iv) H股個人股東為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協定的國家的居民、與中國並沒有簽訂任何稅收協議的國家的居民以及在任何其他情況下，本公司將最終按20%稅率代扣代繳個人所得稅。如H股個人股東的居民身份與登記地址不符或希望申請退還最終多扣繳的稅款，H股個人股東須於實際派發末期股息日之次月十五日或該日之前通知本公司並提供相關證明文件，證明文件經相關稅務機關審核後，本公司會遵守稅務機關的指引執行與代扣代繳相關的規定和安排。如H股個人股東在上述期限前未能向本公司提供相關證明文件，可按稅收協定通知的有關規定自行或委託代理人辦理有關手續。

建議股東應向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其它稅務影響的意見。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將從2022年5月7日(星期六)至2022年5月13日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間不會進行任何本公司股份過戶事宜。於2022年5月6日(星期五)營業時間結束即下午四點半時名列存放於本公司在香港之H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(「**H股股份過戶登記處**」)的股東名冊的H股股東，在完成登記手續後，將有權出席2021年度股東週年大會並於會上投票。為符合資格出席2021年度股東週年大會並於會上投票，所有H股過戶文件連同有關股票須於2022年5月6日(星期五)下午四點半前送達本公司在香港之H股股份過戶登記處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。凡於2022年5月6日(星期五)結束時即下午四點半時名列本公司股東名冊上的內資股(「**內資股**」)股東，在完成登記手續後，均有權出席2021年股東週年大會並於會上投票，內資股持有人應當就股東過戶變更登記事宜聯繫本公司董事會秘書(「**董事會秘書**」)，董事會秘書的聯繫方式為：中華人民共和國北京市朝陽區新源街45號樓三層，電話號碼：8610-64603046，傳真號碼：8610-64611370。

本公司亦將從2022年5月21(星期六)至2022年5月26日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間不會進行任何本公司股份過戶事宜。在2022年5月26(星期四)結束時即下午四點半名列公司股東名冊的H股及內資股股東有權領取2021年股東週年大會批准的末期股息(如有)。為符合資格獲派2021年末期股息(如有)，所有H股過戶文件連同有關股票須於2022年5月20日(星期五)下午四點半前送達本公司在香港之H股股份過戶登記處，地址如上。內資股持有人應當就股東過戶變更登記事宜聯繫本公司董事會秘書，聯繫方式如上。

股東週年大會

2021年股東週年大會將於2022年5月13日(星期五)舉行。2021年股東週年大會通告載於發給股東的通函內，該通函將聯同《2021年報》一併寄發予股東，並將載於香港聯合交易所有限公司「披露易」(「披露易」)網站及本公司網站。

刊發2021年全年業績及年報

本業績公告載於「披露易」網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.jkl.com.cn。《2021年報》將於2022年4月21日(星期四)或前後載於「披露易」網站及本公司網站，並寄發予股東。

承董事會命
北京京客隆商業集團股份有限公司
張立偉
董事長

中華人民共和國北京
2022年3月30日

於本公告公佈之日，本公司之執行董事為張立偉先生、李春燕女士及李慎林先生；非執行董事為李建文先生、張彥女士及李順祥先生；獨立非執行董事為王利平先生、陳立平先生及蔡安活先生。