

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



GUANGDONG INVESTMENT LIMITED (粵海投資有限公司)

(於香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00270)

2021年度業績公告 及 建議變更獨立核數師

截至12月31日止年度財務摘要

	2021年 千港元	2020年 千港元	變動 %
收入	<u>29,715,492</u>	<u>23,173,322</u>	+28.2
稅前利潤	<u>8,456,844</u>	<u>8,201,247</u>	+3.1
本年度溢利	<u>5,487,586</u>	<u>5,638,365</u>	-2.7
歸屬於本公司所有者的溢利	<u>4,696,962</u>	<u>4,509,944</u>	+4.1
每股盈利－基本	<u>港幣 71.84 仙</u>	<u>港幣 68.98 仙</u>	+4.1
每股股息			
中期	港幣 18.17 仙	港幣 17.64 仙	
擬派末期	<u>港幣 42.54 仙</u>	<u>港幣 41.30 仙</u>	
	<u>港幣 60.71 仙</u>	<u>港幣 58.94 仙</u>	+3.0

綜合財務信息

2021年12月31日止年度

粵海投資有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2021年12月31日止年度之綜合業績，連同2020年之比較數字如下：

綜合損益表

2021年12月31日止年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
收入	4	29,715,492	23,173,322
銷售成本		<u>(18,077,696)</u>	<u>(13,789,293)</u>
毛利		11,637,796	9,384,029
其他收入及收益淨額	4	488,932	661,559
投資物業公允值變動		640,627	757,279
銷售及分銷費用		(1,018,557)	(520,003)
行政費用		(2,647,394)	(1,980,661)
匯兌差異淨額		(85,445)	(88,269)
其他經營收入淨額		24,113	62,933
財務費用	6	(543,718)	(291,870)
應佔聯營公司溢利減虧損		<u>(39,510)</u>	<u>216,250</u>
稅前利潤	5	8,456,844	8,201,247
所得稅費用	7	<u>(2,969,258)</u>	<u>(2,562,882)</u>
本年度溢利		<u>5,487,586</u>	<u>5,638,365</u>
歸屬於：			
本公司所有者		4,696,962	4,509,944
非控股權益		<u>790,624</u>	<u>1,128,421</u>
		<u>5,487,586</u>	<u>5,638,365</u>
本公司普通權益所有者應佔每股盈利	9		
基本及攤薄後		<u>港幣71.84仙</u>	<u>港幣68.98仙</u>

綜合全面收入表

2021年12月31日止年度

	2021年 千港元	2020年 千港元
本年度溢利	<u>5,487,586</u>	<u>5,638,365</u>
其他全面收入／（虧損）		
於其後期間可重新分類至損益的其他全面收入：		
匯兌差額：		
換算海外業務的匯兌差額		
- 附屬公司	1,549,549	2,835,452
- 聯營公司	<u>170,891</u>	<u>269,017</u>
於其後期間可重新分類至損益的其他全面收入	<u>1,720,440</u>	<u>3,104,469</u>
於其後期間不可重新分類至損益的其他全面收入／（虧損）：		
指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資的 公允值變動，扣除稅項	(2,853)	136
物業、廠房及設備及當使用權資產轉移至投資物業時 的公允值收益，扣除稅項	569	38,685
應佔重新計量設定收益計劃收益／（虧損），扣除稅項		
- 附屬公司	(5,705)	-
- 聯營公司	<u>(11,718)</u>	<u>729</u>
	<u>(19,707)</u>	<u>39,550</u>
本年度其他全面收入，扣除稅項	<u>1,700,733</u>	<u>3,144,019</u>
本年度全面收入總額	<u><u>7,188,319</u></u>	<u><u>8,782,384</u></u>
歸屬於：		
本公司所有者	5,941,055	6,934,528
非控股權益	<u>1,247,264</u>	<u>1,847,856</u>
	<u><u>7,188,319</u></u>	<u><u>8,782,384</u></u>

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		8,125,506	7,683,847
投資物業		23,807,224	21,295,440
使用權資產		798,966	604,667
商譽		804,957	594,086
其他無形資產		34,461	30,025
於聯營公司的投資		4,390,628	4,457,613
經營特許權		21,787,134	15,060,664
服務特許權安排之應收賬款		14,902,721	9,391,825
一項合作安排之應收賬款		2,346,599	1,899,957
指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資		30,568	15,031
預付款項及其他應收款		613,588	533,271
遞延稅項資產		<u>1,224,167</u>	<u>684,334</u>
非流動資產總額		<u>78,866,519</u>	<u>62,250,760</u>
流動資產			
發展中待售物業		33,852,306	6,213,674
已竣工待售物業		987,625	4,258,089
可收回稅項		104,637	7,695
存貨		309,215	223,280
服務特許權安排之應收賬款		485,485	155,694
應收賬款、預付款項及其他應收款	10	4,510,793	5,190,380
應收附屬公司非控股權益所有者賬款		849,731	816,232
受限制銀行結餘		469,412	117,254
現金及現金等價物		<u>9,595,100</u>	<u>10,367,484</u>
流動資產總額 – 第5頁		<u>51,164,304</u>	<u>27,349,782</u>

綜合財務狀況表 (續)

2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
流動資產總額 – 第4頁		<u>51,164,304</u>	<u>27,349,782</u>
流動負債			
應付賬款、應計負債及其他負債	11	(21,783,591)	(6,881,504)
合約負債		(3,658,674)	(3,381,512)
應付稅項		(3,704,614)	(2,577,480)
應付附屬公司非控股權益所有者賬款		(1,080,315)	(1,180,059)
銀行及其他借貸		(6,928,489)	(5,690,306)
租賃負債		<u>(89,116)</u>	<u>(56,073)</u>
流動負債總額		<u>(37,244,799)</u>	<u>(19,766,934)</u>
流動資產淨值		<u>13,919,505</u>	<u>7,582,848</u>
總資產減流動負債		<u>92,786,024</u>	<u>69,833,608</u>
非流動負債			
銀行及其他借貸		(21,812,864)	(5,511,539)
租賃負債		(937,322)	(473,140)
應付附屬公司非控股權益所有者賬款		(115,732)	-
其他負債及合約負債		(1,584,899)	(1,927,114)
遞延稅項負債		<u>(6,430,330)</u>	<u>(5,965,854)</u>
非流動負債總額		<u>(30,881,147)</u>	<u>(13,877,647)</u>
資產淨值		<u>61,904,877</u>	<u>55,955,961</u>
權益			
本公司所有者應佔權益			
股本		8,966,177	8,966,177
儲備		<u>37,244,521</u>	<u>35,261,621</u>
非控股權益		46,210,698	44,227,798
		<u>15,694,179</u>	<u>11,728,163</u>
權益總額		<u>61,904,877</u>	<u>55,955,961</u>

附註：

1. 編製基準

此年度業績公告所載有關截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度的財務資料，並不構成本公司於該等年度的法定年度綜合財務報表，但資料數據來自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》(第 622 章)第 436 條的規定而須披露有關此等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按香港《公司條例》(第 622 章)第 662(3)條及附表 6 第 3 部的規定，將截至 2020 年 12 月 31 日止年度的綜合財務報表送呈公司註冊處處長，及將適時遞交截至 2021 年 12 月 31 日止年度的綜合財務報表。本公司的核數師已就該兩年的綜合財務報表提交報告。報告中核數師並無保留意見，亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項，也沒有任何根據香港《公司條例》(第 622 章)第 406(2)、407(2)或(3)條的述明。

本財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒布之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港《公司條例》編製而成。除已竣工投資物業、發展中投資物業及指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資外，本財務報表乃依照原始成本會計慣例所編製。除另有指示外，本財務報表以港元（「港元」）呈列，所有金額均調整至最接近的千元。

綜合賬目基本原則

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）於截至 2021 年 12 月 31 日止年度之財務報表。附屬公司乃本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團對參與被投資方的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對被投資方的權力（即本集團獲賦予能力以主導被投資方相關活動的現有權利）影響該等回報時，則取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資方的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃與本公司於相同申報期間內採納一致之會計政策編製。附屬公司之業績由本集團獲得控制權之日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

溢利或虧損及其他全面收入的各项目均歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益出現虧損結餘。所有集團內公司間與本集團成員公司交易相關的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

1. 編製基準 (續)

倘有事實及情況顯示上述控制權的三項因素其中一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對被投資方擁有控制權。於附屬公司的所有權權益出現的變動（在沒有失去控制權情況下）會作為一項權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公允值；(ii)任何獲保留的投資的公允值及(iii)計入損益的盈餘或虧損。本集團先前於其他全面收入已確認的應佔部分，乃根據假設本集團已直接出售相關資產或負債相同的基礎適當地重新分類至損益或保留溢利。

2. 會計政策和披露的變動

本集團已在本年度財務報表中首次採納以下經修訂的香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號的修訂 香港財務報告準則第16號的修訂	利率基準改革 — 第二階段 2021年6月30日後新冠肺炎相關租金 優惠（提前採用）
---	--

經修訂香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號的修訂解決以替代無風險利率（「無風險利率」）取代現有利率基準時先前修訂並未解決的影響財務報告的問題。該等修訂提供可行權宜方法，允許在對釐定金融資產及負債的合約現金流量的基準變動進行會計處理時，在不調整金融資產及負債賬面值的情況下更新實際利率，惟有關變動應為利率基準改革的直接後果而釐定合約現金流量的新基準經濟上於緊接變動前的先前基準等值。此外，該等修訂允許利率基準改革規定的在對沖關係並無終止的情況下對對沖名稱及對沖文件作出變動。於過渡時可能產生的任何收益或虧損乃透過香港財務報告準則第9號之正常規定處理，以衡量及確認對沖無效性。於無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時寬免實體須符合單獨可識別的規定。該項寬免允許實體於指定對沖後假設符合獨立可識別規定，前提是實體合理預期無風險利率風險部分將於未來24個月內可單獨識別。此外，該等修訂規定實體須披露額外資料，以便財務報表使用者瞭解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。

於2021年12月31日，本集團有若干以港元計值的計息銀行及其他借款，乃按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）計息。本集團預期香港銀行同業拆息將繼續存在，且對本集團按香港銀行同業拆息計息的借款並無影響。

2. 會計政策和披露的變動（續）

- (b) 於 2021 年 4 月頒佈的香港財務報告準則第 16 號的修訂將可供承租人選擇的可行權宜方法延長 12 個月，以不就新冠肺炎疫情的直接後果產生的租金寬免應用租賃修訂會計處理。因此，可行權宜方法適用於租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為 2022 年 6 月 30 日或之前的付款的租金優惠，前提是應用可行權宜方法的其他條件獲達成。該修訂於 2021 年 4 月 1 日或之後開始的年度期間追溯生效，首次應用該修訂的任何累計影響確認為對當前會計期間開始時保留溢利期初結餘的調整。允許提前應用。本集團已於 2021 年 1 月 1 日提前採納該修訂，並於截至 2021 年 12 月 31 日止年度將可行權宜方法應用於出租人因新冠肺炎疫情直接導致僅影響原到期日為 2022 年 6 月 30 日或之前的付款而授出的所有租金寬免。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單位，並有以下七個可報告的經營分部：

- (i) 水資源分部從事供水，污水處理及供水與污水處理基礎設施建設及水管安裝，並提供予中華人民共和國（「中國」或「中國內地」）及香港的客戶；
- (ii) 物業投資及發展分部主要投資於香港及中國內地各類持作賺取租金收入的物業，及從事中國內地物業發展及銷售業務。此分部亦為若干商業物業提供物業管理服務；
- (iii) 百貨營運分部於中國內地營運百貨店，並從事出售貨品和特許專櫃銷售、經營面積的管理及分租；
- (iv) 發電分部於中國內地廣東省營運燃煤發電廠，以提供電力及蒸汽；
- (v) 酒店經營及管理分部於香港及中國內地營運本集團的酒店及提供酒店管理服務予若干第三方的酒店；
- (vi) 道路及橋樑分部於中國內地投資於道路及橋樑項目，並從事收費道路的經營及道路管理；及
- (vii) 「其他」分部於香港及中國內地提供司庫服務，並提供企業服務予其他分部。

管理層就資源分配及表現評估的決策分開監控本集團經營分部的經營業績。分部表現乃按可報告分部溢利／（虧損）進行評估，即經調整稅前利潤／（虧損）的計量。除銀行利息收入、從指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資收到股息、出售附屬公司收益淨額、視作出售一間聯營公司虧損、財務費用（租賃負債利息除外）及應佔聯營公司溢利減虧損不納入該等計算外，經調整稅前利潤／（虧損）的計量與本集團稅前利潤的計算方式一致。

分部資產不包括遞延稅項資產、可收回稅項、現金及現金等價物、受限制銀行結餘、指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資及其他未分配資產，因為該等資產乃按群組基礎管理。

分部負債不包括銀行及其他借貸、應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配負債，因為該等負債乃按群組基礎管理。

分部間互相銷售及轉讓乃參考當時適用市價向第三方銷售的售價進行。

分部間互相銷售於綜合時悉數對銷。

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部

	水資源		物業投資 及發展		百貨營運	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
分部收入：						
來自外部客戶之收入	17,805,801	12,990,887	7,878,330	7,077,895	636,688	519,900
分部間銷售	-	-	98,086	89,744	-	-
來自外部來源之						
其他收入及收益	46,995	4,579	10,004	3,619	20,205	67,587
來自分部間交易之						
其他收入	-	-	-	7,820	-	-
合計	<u>17,852,796</u>	<u>12,995,466</u>	<u>7,986,420</u>	<u>7,179,078</u>	<u>656,893</u>	<u>587,487</u>
分部業績	<u>4,851,684</u>	<u>4,271,303</u>	<u>3,611,902</u>	<u>2,956,813</u>	<u>77,890</u>	<u>106,734</u>
銀行利息收入						
從指定為按公允值計入						
其他全面收入的股本						
投資收到股息	2	1,013	-	-	-	-
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	76,809	-	-
視作出售一間聯營公司虧損	(3,064)	-	-	-	-	-
財務費用						
應佔聯營公司溢利減虧損	151,007	112,186	-	-	(30,936)	(25,390)
稅前利潤						
所得稅費用						
本年度溢利						

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	發電		酒店經營及管理		道路及橋樑	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
分部收入：						
來自外部客戶之收入	1,605,205	1,204,982	398,033	307,745	1,391,435	1,071,913
分部間銷售	292,073	252,776	-	-	-	-
來自外部來源之						
其他收入及收益	61,416	51,445	501	1,029	139,084	89,579
來自分部間交易之						
其他收入	-	-	-	-	-	-
合計	<u>1,958,694</u>	<u>1,509,203</u>	<u>398,534</u>	<u>308,774</u>	<u>1,530,519</u>	<u>1,161,492</u>
分部業績	<u>(193,222)</u>	<u>188,527</u>	<u>(31,389)</u>	<u>(122,118)</u>	<u>545,359</u>	<u>316,478</u>
銀行利息收入						
從指定為按公允值計入						
其他全面收入的股本						
投資收到股息	-	-	-	-	-	-
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	-	-
視作出售一間聯營公司虧損	-	-	-	-	-	-
財務費用						
應佔聯營公司溢利減虧損	(159,581)	129,349	-	105	-	-
稅前利潤						
所得稅費用						
本年度溢利						

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	其他		抵銷		綜合	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
分部收入：						
來自外部客戶之收入	-	-	-	-	29,715,492	23,173,322
分部間銷售	15,539	-	(405,698)	(342,520)	-	-
來自外部來源之						
其他收入及收益	36	6,122	-	-	278,241	223,960
來自分部間交易之						
其他收入	11,977	11,027	(11,977)	(18,847)	-	-
合計	<u>27,552</u>	<u>17,149</u>	<u>(417,675)</u>	<u>(361,367)</u>	<u>29,993,733</u>	<u>23,397,282</u>
分部業績	<u>(37,239)</u>	<u>88,958</u>	<u>(22,442)</u>	<u>2,002</u>	8,802,543	7,808,697
銀行利息收入					213,753	359,777
從指定為按公允值計入						
其他全面收入的股本						
投資收到股息	-	-	-	-	2	1,013
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	-	76,809
視作出售一間聯營公司虧損	-	-	-	-	(3,064)	-
財務費用					(516,880)	(261,299)
應佔聯營公司溢利減虧損	-	-	-	-	(39,510)	216,250
稅前利潤					8,456,844	8,201,247
所得稅費用					(2,969,258)	(2,562,882)
本年度溢利					<u>5,487,586</u>	<u>5,638,365</u>

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	水資源		物業投資 及發展		百貨營運	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
分部資產	41,796,613	27,473,043	60,625,635	36,294,345	1,430,738	542,901
於聯營公司的投資	3,286,170	3,067,803	-	-	153,020	179,171
未分配資產						
總資產						
分部負債	10,939,312	5,782,699	14,559,955	5,113,616	2,203,460	1,428,769
未分配負債						
總負債						
其他分部資料:						
折舊及攤銷	1,275,973	1,107,318	67,407	74,550	62,533	37,152
匯兌差異淨額	120,133	170,570	94,743	154,615	(14,214)	(27,231)
應收貿易賬款的減值						
虧損／(撥回)淨額	(1,887)	(389)	-	-	13	(66)
物業、廠房及設備						
項目減值	-	160	-	-	-	-
經營特許權減值	2,492	-	-	-	-	-
投資物業公允值變動	361	236	(653,773)	(830,068)	26,163	27,458
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	(76,809)	-	-
視作出售一間聯營公司虧損	3,064	-	-	-	-	-
出售物業、廠房及設備						
虧損／(收益)淨額	2,395	(1,052)	(188)	89	43	149
資本性開支*	<u>7,395,715</u>	<u>1,875,204</u>	<u>1,025,149</u>	<u>997,624</u>	<u>638,582</u>	<u>20,291</u>

* 資本性開支包含物業、廠房及設備、經營特許權、使用權資產、其他無形資產及投資物業(包括收購的資產)的添置。

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	發電		酒店經營及管理		道路及橋樑	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
分部資產	2,482,404	2,500,857	2,257,931	2,138,052	6,215,021	5,026,837
於聯營公司的投資	951,438	1,210,639	-	-	-	-
未分配資產						
總資產						
分部負債	703,569	477,736	212,663	210,382	744,346	728,595
未分配負債						
總負債						
其他分部資料:						
折舊及攤銷	128,432	119,367	130,360	110,207	221,464	157,560
匯兌差異淨額	16,290	39,379	(4,662)	(9,601)	(23,061)	(17,632)
應收貿易賬款的減值						
虧損／(撥回)淨額	-	-	-	(2)	-	-
物業、廠房及設備						
項目減值	-	-	-	-	-	-
經營特許權減值	-	-	-	-	-	-
投資物業公允值變動	-	-	(13,197)	45,314	-	-
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	-	-
視作出售一間聯營公司虧損	-	-	-	-	-	-
出售物業、廠房及設備						
虧損／(收益)淨額	14	(2)	41	1,059	20	4
資本性開支*	23,705	11,418	204,533	224,321	714,426	633,890

* 資本性開支包含物業、廠房及設備、經營特許權、使用權資產、其他無形資產及投資物業(包括收購的資產)的添置。

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	其他		抵銷		綜合	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
分部資產	31,777	19,727	(698,554)	(100,315)	114,141,565	73,895,447
於聯營公司的投資	-	-	-	-	4,390,628	4,457,613
未分配資產					<u>11,498,630</u>	<u>11,247,482</u>
總資產					<u>130,030,823</u>	<u>89,600,542</u>
分部負債	164,090	141,747	(339,791)	-	29,187,604	13,883,544
未分配負債					<u>38,938,342</u>	<u>19,761,037</u>
總負債					<u>68,125,946</u>	<u>33,644,581</u>
其他分部資料:						
折舊及攤銷	3,271	2,749	-	-	1,889,440	1,608,903
匯兌差異淨額	(101,353)	(215,676)	(2,431)	(6,155)	85,445	88,269
應收貿易賬款的減值						
虧損／(撥回)淨額	-	-	-	-	(1,874)	(457)
物業、廠房及設備						
項目減值	-	-	-	-	-	160
經營特許權減值	-	-	-	-	2,492	-
投資物業公允值變動	(181)	(219)	-	-	(640,627)	(757,279)
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	-	(76,809)
視作出售一間聯營公司虧損	-	-	-	-	3,064	-
出售物業、廠房及設備						
虧損／(收益)淨額	-	(1)	-	-	2,325	246
資本性開支*	<u>4,574</u>	<u>3,341</u>	<u>(15,666)</u>	<u>(14,716)</u>	<u>9,991,018</u>	<u>3,751,373</u>

* 資本性開支包含物業、廠房及設備、經營特許權、使用權資產、其他無形資產及投資物業(包括收購的資產)的添置。

3. 經營分部資料 (續)

(b) 地區分部

下表按照本集團地區資料列示截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止年度的收入及若干資產。

	2021 年 千港元	2020 年 千港元
<u>來自集團外客戶的收入</u>		
香港	160,857	123,910
中國內地	<u>29,554,635</u>	<u>23,049,412</u>
	<u>29,715,492</u>	<u>23,173,322</u>

上述收入資料乃基於銷售交易所在位置而定。

	2021 年 千港元	2020 年 千港元
<u>非流動資產</u>		
香港	2,370,498	2,380,795
中國內地	<u>75,241,286</u>	<u>59,170,600</u>
	<u>77,611,784</u>	<u>61,551,395</u>

上述非流動資產資料乃基於資產所在位置而定，且不包括指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資及遞延稅項資產。

(c) 一名主要客戶的資料

約 4,821,410,000 港元 (2020 年：4,821,410,000 港元) 的收入乃來自水資源分部向一名個別客戶作出的銷售 (包括向已知與該客戶受共同控制的多間實體作出的銷售)。

4. 收入、及其他收入及收益淨額

收入

收入分拆資料

	2021年 千港元	2020年 千港元
(a) 貨品或服務類別：		
<u>水資源分部</u>		
供水收入－香港	4,821,410	4,821,410
供水收入－中國	3,439,961	2,403,142
污水處理服務收入	569,822	294,722
建設服務收入	6,790,344	4,386,877
水管安裝及諮詢服務收入	1,225,434	731,379
銷售設備	365,879	59,674
<u>物業投資及發展分部</u>		
銷售物業	6,338,484	5,829,714
管理費收入	172,575	147,542
<u>百貨營運分部</u>		
特許專櫃銷售的佣金收入	480,997	430,994
銷售貨品	87,477	88,906
管理費收入	9,952	-
<u>發電分部</u>		
銷售電力及蒸汽	1,605,205	1,204,982
<u>酒店經營及管理分部</u>		
酒店收入	343,934	265,182
管理費收入	15,623	13,349
<u>道路及橋樑分部</u>		
路費收入	659,081	422,374
建設服務收入	710,453	634,349
管理及維護費收入	21,901	15,190
客戶合約收入	27,658,532	21,749,786

4. 收入、及其他收入及收益淨額（續）

收入（續）

收入分拆資料（續）

	2021年 千港元	2020年 千港元
(a) 貨品或服務類別（續）：		
其他來源之收入		
服務特許權安排財務收入	592,951	293,683
租金收入	<u>1,464,009</u>	<u>1,129,853</u>
收入合計	<u>29,715,492</u>	<u>23,173,322</u>

4. 收入、及其他收入及收益淨額（續）

收入（續）

收入分拆資料（續）

	2021年 千港元	2020年 千港元
(b) 地區*：		
<u>中國內地</u>		
水資源分部	17,212,850	12,697,204
物業投資及發展分部	6,511,059	5,977,256
百貨營運分部	578,426	519,900
發電分部	1,605,205	1,204,982
酒店經營及管理分部	265,206	219,478
道路及橋樑分部	1,391,435	1,071,913
	<u>27,564,181</u>	<u>21,690,733</u>
<u>香港</u>		
酒店經營及管理分部	94,351	59,053
客戶合約收入	27,658,532	21,749,786
其他來源之收入		
服務特許權安排財務收入	592,951	293,683
租金收入	1,464,009	1,129,853
	<u>29,715,492</u>	<u>23,173,322</u>

* 地區乃基於提供服務或交出商品的所在位置而定。

其他收入及收益淨額

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行利息收入	213,753	359,777
一項合作安排之應收賬款的利息收入	135,752	85,025
出售附屬公司收益淨額	-	76,809
其他	139,427	139,948
	<u>488,932</u>	<u>661,559</u>

5. 稅前利潤

本集團之稅前利潤已扣除／（計入）以下項目：

	2021年 千港元	2020年 千港元
存貨銷售的成本*	1,992,367	1,148,435
提供服務的成本*	11,462,308	7,905,073
銷售物業的成本*	3,373,040	3,674,238
物業、廠房及設備折舊	559,356	482,939
使用權資產折舊	77,531	62,046
經營特許權攤銷*	1,249,981	1,061,547
其他無形資產攤銷	2,572	2,371
應收貿易賬款的減值虧損撥回淨額 [^]	(1,874)	(457)
物業、廠房及設備項目減值 [^]	-	160
經營特許權減值 [^]	2,492	-
未計入租賃負債計量的租賃款	14,747	49,397
核數師酬金	11,480	11,073
僱員福利開支：		
工資及薪酬（不包括董事袍金）	2,022,690	1,536,815
退休金計劃供款		
- 設定供款計劃	266,690	86,451
- 設定收益計劃	4,954	-
減：已沒收供款	(196)	(33)
退休金計劃供款淨額 [#]	271,448	86,418
減：資本化金額	(239,098)	(174,822)
	<u>2,055,040</u>	<u>1,448,411</u>
投資物業的租金收入總額	(1,391,493)	(1,117,924)
賺取租金投資物業產生的 直接經營費用（包括維修及保養）	<u>152,523</u>	<u>115,839</u>
投資物業的租金收入淨額	<u>(1,238,970)</u>	<u>(1,002,085)</u>
出售物業、廠房及設備的虧損淨額 [^]	2,325	246
出售附屬公司收益淨額	-	(76,809)
視作出售一間聯營公司虧損	3,064	-
政府補助款 ^{**^}	<u>(56,775)</u>	<u>(55,930)</u>

* 此等成本及開支已包括在綜合損益表上列示的「銷售成本」中。

** 年內確認之政府補助款主要指就本集團滿足若干特定標準而獲若干政府機構授予之補助。

於2021年及2020年12月31日，可供扣減本集團來年退休金計劃供款的已沒收供款數額並不重大。

[^] 已包括在綜合損益表上列示的「其他經營收入淨額」中。

6. 財務費用

財務費用的分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行及其他借貸利息	626,044	294,754
來自廣東粵海控股集團有限公司 (本公司之最終控股公司)的貸款利息	93,852	-
來自同系附屬公司的貸款利息	99,197	15,212
租賃負債利息	26,973	30,830
設定收益責任相關利息	<u>4,592</u>	<u>-</u>
已發生財務費用	850,658	340,796
減：已資本化的利息	<u>(306,940)</u>	<u>(48,926)</u>
本年度扣除之財務費用	<u>543,718</u>	<u>291,870</u>

借入資金及用作開發待售物業及發展中投資物業的資本化年利率介乎 1.21% 至 6.50% (2020 年：年利率介乎 3.83% 至 4.75%)。

7. 所得稅費用

香港利得稅乃根據本年度在香港產生的估計應課稅溢利按 16.5% (2020 年：16.5%) 的稅率計提準備。

中國內地的應課稅溢利稅項乃根據本集團經營所在管轄區域的現行稅率計算。根據自 2008 年 1 月 1 日起生效的中國企業所得稅法，企業須按 25% 的稅率繳交企業所得稅。土地增值稅 (「土地增值稅」) 按中國適用的有關法律法規和規定作出撥備。土地增值稅已按增值金額計入若干允許的扣減項目後於累進稅率範圍作出撥備。

	2021年 千港元	2020年 千港元
本年度 — 香港		
本年度支出	9,549	10,133
過往年度少/(多)提準備	13	(44)
本年度 — 中國內地		
本年度支出	3,640,758	3,459,282
過往年度少提準備	2,262	7,427
遞延稅項	<u>(683,324)</u>	<u>(913,916)</u>
本年度稅項支出總額	<u>2,969,258</u>	<u>2,562,882</u>

8. 股息

	2021年 千港元	2020年 千港元
中期 — 每股普通股港幣 18.17 仙 (2020 年：港幣 17.64 仙)	1,187,922	1,153,272
擬派末期 — 每股普通股港幣 42.54 仙 (2020 年：港幣 41.30 仙)	<u>2,781,000</u>	<u>2,700,000</u>
	<u>3,968,922</u>	<u>3,853,272</u>

本年度的擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方可作實。

應付末期股息總額乃根據董事會批准此等財務報表日期的股份總數（包括報告期末後發行的股份）計算。

9. 本公司普通權益所有者應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於本年度本公司普通權益所有者應佔溢利以及本年度已發行普通股的加權平均數而計算。

每股基本及攤薄盈利乃按以下資料計算：

	2021年 千港元	2020年 千港元
盈利：		
用以計算每股基本及攤薄後盈利的 本公司普通權益所有者應佔溢利	<u>4,696,962</u>	<u>4,509,944</u>
		股數
	2021年	2020年
股份：		
用以計算每股基本及攤薄後盈利的本年度 已發行普通股的加權平均數	<u>6,537,821,440</u>	<u>6,537,821,440</u>

由於截至2021年及2020年12月31日止年度概無潛在攤薄普通股，故計算每股攤薄後盈利時概無就截至2021年及2020年12月31日止年度呈列之每股基本盈利金額作出調整。

10. 應收賬款、預付款項及其他應收款

本集團之應收賬款、預付款項及其他應收款之結餘包括本集團客戶欠付之應收貿易賬款及票據（已扣除減值），金額為 2,134,546,000 港元（2020 年：1,097,927,000 港元）。除對新客戶要求預支貨款外，本集團與客戶的交易條款大多數為賒銷。本集團內不同公司有不同信貸政策，視乎各公司之市場需求及經營業務而定。本集團致力加強對未收應收賬款的監控，以便將信貸風險減至最低。本集團高級管理層會定期對逾期應收款作檢討。本集團的應收貿易賬款及票據主要關於供水、污水處理及供電業務，而由於應收貿易賬款及票據總額中 5%（2020 年：11%）乃應收自本集團的一名主要客戶，故本集團有若干集中信貸風險。本集團並無就該等結餘持有任何抵押或設立其他增強信貸措施。應收貿易賬款及票據為不計息。

於報告期末，本集團應收貿易賬款及票據按到期付款日及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
即期或逾期少於三個月	1,646,679	967,479
逾期三個月至六個月	161,285	5,706
逾期六個月至一年	128,548	52,748
逾期一年以上	<u>252,430</u>	<u>99,255</u>
	2,188,942	1,125,188
減：虧損撥備	<u>(54,396)</u>	<u>(27,261)</u>
	<u>2,134,546</u>	<u>1,097,927</u>

11. 應付賬款、應計負債及其他負債

除了若干應付票據及土地使用權應付賬款外，本集團的應付賬款、應計負債及其他負債並不計息，且一般須於 60 日內結算。於 2021 年 12 月 31 日，本集團應付賬款、應計負債及其他負債之結餘包括應付貿易賬款及票據 3,827,705,000 港元（2020 年：1,330,800,000 港元）。於報告期末，本集團應付貿易賬款及票據按到期付款日之賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
三個月內	3,207,803	1,260,388
三個月至六個月	188,216	67,009
六個月至一年	<u>431,686</u>	<u>3,403</u>
	<u>3,827,705</u>	<u>1,330,800</u>

12. 或然負債

於 2021年12月31日，本集團就銀行授予為購買本集團待售物業的買家所安排的按揭貸款提供擔保予若干銀行。根據該等擔保的條款，如任何該等買家的按揭供款違約，本集團需負責向銀行償還違約買家相關尚未償還按揭本金，連同應計利息及罰金，屆時本集團將有權（但不限於）接管相關物業的法定業權及所有權。本集團的擔保期自授出該等按揭貸款日起至物業房地產所有權證發出日為止。於2021年12月31日，本集團就該等未償擔保的金額為898,781,000港元（2020年：1,284,465,000港元）。

主席報告

業績

本人欣然向各股東報告本集團 2021 年業績。本集團 2021 年歸屬於本公司所有者的綜合溢利為 46.97 億港元（2020 年：45.10 億港元），較 2020 年增加 4.1%。每股基本盈利為港幣 71.84 仙（2020 年：港幣 68.98 仙），較去年增加 4.1%。

股息

本集團向來以股東利益最大化為目標，力圖為利益相關方創造長期價值。我們認為股息是股東回報的重要組成部份之一，多年來一直維持穩定的派息政策。董事會現建議派發 2021 年末期股息每股港幣 42.54 仙。上述股息加上 2021 年度內已派發之中期股息每股港幣 18.17 仙，全年合共派息為每股港幣 60.71 仙（2020 年：港幣 58.94 仙）。上述 2021 年度末期股息，如獲本公司股東於應屆股東週年大會上通過，將於 2022 年 7 月 28 日前後派發。

回顧

2021 年，全球經濟增長雖出現一定反彈，但受到新冠疫情持續擴散變異、各國財政支援減弱以及供應瓶頸等綜合因素影響，復蘇動力尚顯不足。在經濟復蘇步伐放緩成為全球普遍現象的情況下，中國經濟依舊保持了穩健的增長步調，供需端的復蘇整體比較均衡，展現了較好的發展態勢。面對外部環境更趨複雜及不確定，本集團一直秉承著「穩中求進、提質增效」的發展策略，一方面，保持核心業務運營水準穩步提高，優化完善公司治理及風險管理機制；另一方面，積極把握市場發展機遇，持續拓展核心業務規模，夯實公司可持續發展基礎。

本集團各業務板塊中，水資源業務規模持續擴大，不斷加快推進項目拓展，首次實現京津冀核心地區業務佈局；物業投資及發展業務大部分物業出租率維持較穩定水準，物業銷售溢利貢獻有所增加；酒店經營及管理業務仍受到外圍環境及抵港旅客下跌影響，雖未能實現盈利，但通過積極調整經營策略，經營效益已較去年有所好轉；百貨零售業務線上線下融合模式取得進展，有效緩解線下業務受疫情衝擊及經濟下行影響帶來的經營壓力；電力業務受煤價巨幅波動影響，經營成本大幅攀升，盈利空間被嚴重擠壓，通過深入挖掘“熱電聯產”機組優勢，積極向下遊用汽客戶轉移煤價上漲壓力；路橋業務持續受疫情影響，交通流量及經濟效益未完全恢復，後續需持續關注公路政策調整帶來的影響。同時，本集團密切監控外匯風險，綜合使用多種方式持續減少外幣風險敞口。

展望

展望 2022 年，全球疫情仍在持續，世界經濟復蘇動力不足，大宗商品價格高位波動，外部環境更趨複雜嚴峻和不確定。中國經濟發展面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，新冠肺炎疫情反復可能會給經濟活動造成更大幹擾。面對經濟復蘇形勢不明朗及疫情反復對人流、物流、企業經營、資本市場、利率及匯率市場的影響，我們將維持“穩中求進、提質增效”的發展策略，保持核心業務穩定發展，保證風險可防可控，持續為利益相關方創造長遠價值。

同時，本集團將繼續加大在水資源管理、物業及基礎設施領域的業務發展力度，在拓展核心業務規模的同時優化資產組合及資源配置。我們將結合集團自身業務及資源稟賦，積極把握「粵港澳大灣區」發展戰略規劃所帶來的潛在發展機遇，並持續關注優質公私合營項目以及相關市場併購機會，力求在利潤增長方面形成新的突破，進一步提升公司經營業績及整體價值。

最後，本人謹藉此機會代表董事會向過去一年給予本集團大力支持的廣大投資者，以及為本集團努力工作，爭取佳績的管理層及全體員工致以衷心的感謝。

主席

侯外林

香港，2022年3月30日

管理層討論及分析

財務回顧

本集團於 2021 年的綜合收入為 297.15 億港元（2020 年：231.73 億港元），較 2020 年增加 28.2%。收入的增長主要來自本年度有較佳表現的水資源業務及物業投資及發展業務。

2021 年綜合稅前利潤增加 3.1% 或 2.56 億港元至 84.57 億港元（2020 年：82.01 億港元），增加主要來自本年度有較佳表現的水資源業務及物業投資及發展業務。此外，與 2020 年爆發「新型冠狀病毒 (COVID-19)」疫情（「疫情」）相比，本年度道路及橋樑業務、百貨營運業務及酒店經營及管理業務的表現亦有不同程度的恢復。然而，部份增長被發電業務的下降所抵消。投資物業公允值調整產生的淨收益為 6.41 億港元（2020 年：7.57 億港元），導致本年度稅前利潤減少 1.16 億港元。本集團本年度的淨匯兌虧損為 8,500 萬港元（2020 年：8,800 萬港元）。本集團本年度的淨財務費用為 3.03 億港元（2020 年：淨利息收入 9,900 萬港元）。2021 年歸屬於本公司所有者的綜合溢利增加 4.1% 或 1.87 億港元至 46.97 億港元（2020 年：45.10 億港元）。

每股基本盈利為港幣 71.84 仙（2020 年：港幣 68.98 仙），較 2020 年增加 4.1%。

業務回顧

本集團 2021 年主要業務的表現概述如下：

水資源

東深供水項目

來自東深供水項目的盈利貢獻仍然為本集團盈利的重要部分。於 2021 年 12 月 31 日，本公司於 GH Water Supply (Holdings) Limited (粵港供水 (控股) 有限公司[▲]) (「粵港供水控股」) 的權益為 96.04% (2020 年：96.04%)。由粵港供水控股持有 99.0% 權益的廣東粵港供水有限公司為東深供水項目的擁有人。

東深供水項目的每年可供水量為 24.23 億噸。年內，對香港、深圳及東莞的總供水量為 23.55 億噸 (2020 年：22.05 億噸)，增幅為 6.8%，產生收入 64.68 億港元 (2020 年：62.29 億港元)，較 2020 年增加 3.8%。

根據香港特別行政區政府（「香港特區政府」）與廣東省政府（「廣東省政府」）於 2017 年簽訂的 2018 年至 2020 年度香港供水協議，於 2018 年、2019 年及 2020 年三個年度，每年對港供水收入分別為 4,792,590,000 港元、4,807,000,000 港元及 4,821,410,000 港元。

於 2020 年 12 月 28 日，香港特別行政區政府與廣東省政府簽訂 2021 年至 2023 年之香港供水協議。根據新的香港供水協議，於 2021 年、2022 年及 2023 年三個年度，每年基本水價分別為 4,885,530,000 港元、4,950,510,000 港元及 5,016,350,000 港元。2021 年實際水價將凍結在 2020 年水平（即 4,821,410,000 港元），這是廣東省政府考慮香港受疫情影響的特別安排。

根據新採用及於 2021 年至 2029 年實行的水價扣減機制，每年水價將按該年內所節省的對港供水（即每年供水量上限 8.2 億噸與實際輸入的供水的差額，唯 2021 年至 2023 年每年最低供水量不少於 6.15 億噸）及按單位價格從基本水價作出扣減，而 2021 年、2022 年及 2023 年三年節省每立方米對港供水的單位價格分別為 0.300 港元、0.304 港元及 0.308 港元。

本年度對港供水收入 48.21 億港元（2020 年：48.21 億港元）。本年度，對深圳及東莞地區的供水收入增加 17.0% 至 16.47 億港元（2020 年：14.08 億港元）。本年度，東深供水項目的稅前利潤（不包括匯兌差異淨額及淨利息收入）為 37.85 億港元（2020 年：38.63 億港元），較 2020 年減少 2.0%。

其他水資源項目

除東深供水項目外，本集團包含多家在中華人民共和國（「中國」）主要從事供水、污水處理業務及水利工程業務的附屬公司及聯營公司。

於 2021 年 4 月 20 日，本集團完成收購河北粵海水務集團有限公司（「河北粵海水務」）（前稱嘉誠環保工程有限公司）及其附屬公司（「河北粵海水務集團」）的 53% 權益。河北粵海水務集團主要在中國河南省及河北省從事環境工程工作。根據該等股份轉讓合同，本集團需提供合共不超過人民幣 39.70 億元（相等於約 48.56 億港元）的金額，包括股權轉讓對價、銀行再融資的擔保及為現有及未來新增水務投資項目提供財務資助的承諾。其現有水務項目的總設計供水能力和設計污水處理能力分別為每日 50,000 噸及每日 468,000 噸。此外，河北粵海水務已成功投得若干水資源項目，該等潛在項目的總設計污水處理能力為每日 320,000 噸。有關交易的進一步詳情載於本公司日期為 2021 年 4 月 19 日的公告。除以上投資之外，本集團也成功投得或簽約九個位於中國廣東省揭陽市、雲浮市、開平市、汕尾市及信宜市、江蘇省邳州市及盱眙縣、江西省南昌縣及海南省儋州市的新水資源項目及於中國廣東省普寧市擴建一個現有的水資源項目，總設計供水能力和設計污水處理能力分別為每日 1,371,200 噸及每日 108,000 噸。該等項目包括河北粵海水務集團的總投資金額預計可達人民幣 77.39 億元（相等於約 94.66 億港元）。

本集團其他水資源項目的供水廠的總設計供水能力和污水處理廠的總設計污水處理能力於 2021 年 12 月 31 日分別為每日 13,783,200 噸（2020 年：每日 12,412,000 噸）及每日 2,635,200 噸（2020 年：每日 1,739,200 噸）。

營運中的水資源項目的規模

由本集團各附屬公司及聯營公司經營的供水廠的供水能力和污水處理廠的污水處理能力分別如下：

本公司附屬公司名稱	供水能力 (噸／每日)	污水處理能力 (噸／每日)
東莞市清溪粵海水務有限公司	290,000	-
梅州粵海水務有限公司	310,000	250,000
儀征粵海水務有限公司	150,000	-
高郵粵海水務有限公司	150,000	-
寶應粵海水務有限公司	130,000	-
海南儋州粵海自來水有限公司	100,000	-
梧州粵海江河水務有限公司	355,000	-
肇慶高新區粵海水務有限公司	120,000	-
遂溪粵海水務有限公司	70,000	-
海南儋州粵海水務有限公司	100,000	20,000
豐順粵海水務有限公司	73,500	-
盱眙粵海水務有限公司	100,000	-
梧州粵海環保發展有限公司	-	140,000
東莞市常平粵海環保有限公司	-	70,000
開平粵海水務有限公司	-	50,000
五華粵海環保有限公司	-	66,000
東莞市道滘粵海環保有限公司	-	40,000
興寧粵海環保有限公司	-	3,000
開平粵海污水處理有限公司	-	25,000
汕尾粵海環保有限公司	-	30,000
高州粵海水務有限公司	100,000	-
江西粵海公用事業集團有限公司及其附屬公司	781,500	81,000
六盤水粵海環保有限公司	-	115,000
昆明粵海水務有限公司	24,000	20,000
雲浮粵海水務有限公司	50,000	-
大埔粵海環保有限公司	-	21,900
韶關粵海綠源環保有限公司	-	28,500
陽山粵海環保有限公司	-	11,300
雲浮市自來水有限公司	105,000	-
雲浮市粵海環保有限公司	-	60,000
雲浮市雲安區怡源環保有限公司	-	10,000
雲浮市粵海清源環保有限公司	-	15,000
郁南縣粵海環保有限公司	-	20,000
陽江粵海環保有限公司	-	20,000
揭陽粵海水務有限公司	460,000	-
普寧粵海水務有限公司	370,000	-
潮州市粵海環保有限公司	-	20,000
廣東粵海韶投水務有限責任公司	674,000	-
吳川粵海環保有限公司	-	25,000
平遠粵海水務有限公司	20,000	-
河北粵海水務集團	10,000	403,000
邳州粵海水務有限公司	250,000	-
惠來粵海清源環保有限公司	-	8,500
惠來粵海綠源環保有限公司	-	20,000
信宜粵海水務有限公司	134,200	-
2021 年合共	<u>4,927,200</u>	<u>1,573,200</u>
2020 年合共	<u>2,833,500</u>	<u>1,091,300</u>

<u>本公司聯營公司名稱</u>	<u>供水能力 (噸/每日)</u>
江河港武水務(常州)有限公司	600,000
廣州南沙粵海水務有限公司	430,000
汕頭市粵海水務有限公司	920,000
興化粵海水務有限公司	430,000
2021年合共	<u>2,380,000</u>
2020年合共	<u>1,950,000</u>

在建中水資源項目的規模

於2021年12月31日，本集團各附屬公司及聯營公司在建中的供水廠的供水能力和污水處理廠的污水處理能力分別如下：

<u>本公司附屬公司名稱</u>	<u>供水能力 (噸/每日)</u>	<u>污水處理能力 (噸/每日)</u>
恩施粵海水務有限公司	400,000	-
湛江市鶴地供水營運有限公司	1,060,000	-
荔浦粵海水務有限公司	80,000	-
豐順粵海水務有限公司	50,000	-
汕尾粵海清源環保有限公司	-	200,000
五華粵海碧源環保有限公司	-	40,000
湘陰粵海水務有限公司	200,000	-
揭陽粵海水務有限公司	100,000	-
普寧粵海水務有限公司	110,000	-
海南儋州粵海自來水有限公司	-	3,500
平遠粵海水務有限公司	20,000	-
揭陽粵海四航國業水務有限公司 (隨後更名為揭陽粵海國業水務有限公司)	220,000	-
邳州粵海環保有限公司	-	35,000
河北粵海水務集團	-	65,000
雲浮市雲安粵海城鄉供水有限公司	24,600	-
信宜粵海水務有限公司	<u>100,000</u>	-
合共	<u>2,364,600</u>	<u>343,500</u>

其他水資源項目於本年度的收入合共增加 67.5% 至 11,369,997,000 港元 (2020 年：6,786,342,000 港元)，當中建設服務收入為 6,790,344,000 港元 (2020 年：4,386,877,000 港元)。增長主要來自新收購或投產的水資源項目的額外貢獻及在建中項目帶來的建造收入增加。其他水資源項目於本年度的稅前利潤 (不包括匯兌差異淨額及淨財務費用) 合共為 1,332,977,000 港元 (2020 年：667,566,000 港元)，較 2020 年上升 99.7%。

新水資源項目

於報告期末後，本集團在中國廣東省雲浮市就擴建一個現有的污水處理廠訂立了一個特許經營補充協議。該項目的設計污水處理能力為每日 40,000 噸，預計該項目的總投資金額約為人民幣 1.61 億元（相等於約 1.97 億港元）。

物業投資及發展

中國內地

廣東粵海天河城

於 2021 年 12 月 31 日，本集團持有廣東粵海天河城（集團）股份有限公司（「廣東粵海天河城」）76.13% 的實際權益，其為天河城廣場的物業擁有人。天河城廣場包括一個購物中心、一座辦公大樓及一間酒店。本集團持有該購物中心及辦公大樓作投資用途。

廣東粵海天河城的物業投資業務收入主要由天河城廣場的購物中心（包括由本集團經營的百貨店租金收入）及辦公大樓的租金收入組成。於 2020 年，廣東粵海天河城已出售廣東粵海天河城商業管理有限公司。廣東粵海天河城不包括物業管理費的收入增加 7.6% 至 1,032,765,000 港元（2020 年：959,378,000 港元），此乃主要因為本年內疫情放緩。加上，去年推出的免徵房產稅的政策已不存在的影響下，本年度的稅前利潤（不包括投資物業公允值變動及淨利息收入）減少 1.3% 至 743,341,000 港元（2020 年：753,001,000 港元）。

天河城廣場的天河城購物中心於本年度內的平均出租率接近 99.9%（2020 年：99.9%）。購物中心成功保留現有並同時吸引新的知名品牌租客。

天河城廣場的辦公大樓名為粵海天河城大廈，本年度的平均出租率為 95.0%（2020 年：94.9%），本年度總收入為 226,665,000 港元（2020 年：198,283,000 港元），增加 14.3%。本年度的稅前利潤（不包括投資物業公允值變動）增加 12.5% 至 191,050,000 港元（2020 年：169,770,000 港元）。

番禺粵海廣場

本集團於廣州市萬亞投資管理有限公司（「萬亞」）的實際權益為 31.06%，而廣東粵海天河城擁有 60% 的附屬公司廣州粵海天河城投資有限公司直接持有萬亞 68% 權益。

番禺粵海廣場為大型綜合商業項目，由萬亞擁有，總建築面積（「建築面積」）約為 383,000 平方米（包括停車位），位於番禺萬博中央商務區。於 2021 年 12 月 31 日，本集團在番禺粵海廣場的累計土地及發展成本約為 38.15 億港元（2020 年：約 37.06 億港元）。

番禺粵海廣場的總建築面積約為 166,000 平方米（含停車場）的商務公寓及寫字樓已竣工並可供出售，當中可供出售物業的總建築面積約為 109,700 平方米。於 2021 年 12 月 31 日，累計已簽訂銷售合同的總建築面積合共約為 109,200 平方米（2020 年：約 102,800 平方米）；其中累計已交付的總建築面積約為 109,200 平方米（2020 年：約 99,000 平方米），佔已竣工可供出售物業的 99.5%（2020 年：90.2%）。

番禺粵海廣場的綜合購物中心（即番禺天河城購物中心）由兩個相連的購物區組成，於 2020 年 12 月 25 日開業。番禺天河城購物中心總建築面積約為 217,000 平方米（含停車場），當中可出租商業面積約為 144,000 平方米。本年內，番禺天河城購物中心的平均出租率為 90.4%（2020 年：84.0%）。

番禺粵海廣場本年度收入為 616,135,000 港元（2020 年：1,855,108,000 港元），當中銷售物業收入及番禺天河城購物中心的收入分別為 352,367,000 港元（2020 年：1,845,887,000 港元）及 263,768,000 港元（2020 年：9,221,000 港元）。本年度番禺粵海廣場稅前利潤（不包括投資物業公允值變動及利息收入淨額）為 311,206,000 港元（2020 年：804,653,000 港元），當中銷售物業的利潤及番禺天河城購物中心的利潤分別為 156,125,000 港元（2020 年：860,325,000 港元）及 155,081,000 港元（2020 年：稅前虧損 55,672,000 港元）。

天津粵海天河城購物中心

本集團持有天津粵海天河城購物中心有限公司 76.02% 的實際權益，其為天津粵海天河城購物中心的物業擁有人。天津粵海天河城購物中心的總建築面積約為 205,000 平方米，當中 145,000 平方米持作出租用途。天津粵海天河城購物中心位於地下鐵路上的便利位置，是天津著名「濱江道－和平路」商圈的主要購物及休閒目的地之一。

天津粵海天河城購物中心擁有當地企業以至知名跨國企業等租戶，購物中心於本年度的平均出租率為 95.0%（2020 年：90.1%）。天津粵海天河城購物中心於本年度的收入為 236,201,000 港元（2020 年：167,680,000 港元），增加 40.9%。天津粵海天河城購物中心於本年度的稅前利潤（不包括投資物業公允值變動及淨財務費用）為 88,940,000 港元（2020 年：68,950,000 港元），增加 29.0%。

粵海置地控股有限公司（「粵海置地」）

本公司於粵海置地的實際權益約為 73.82%。

粵海置地於 2020 年 10 月 29 日與本公司最終控股公司廣東粵海控股集團有限公司（「粵海控股」）的若干附屬公司簽訂協議，(i)以總代價約人民幣 9.54 億元（相等於約 11.43 億港元）收購江門粵海置地有限公司 51% 權益及其 51% 尚未償還的股東貸款及(ii)以代價約人民幣 2.74 億元（相等於約 3.28 億港元）收購惠陽粵海房產發展有限公司 100% 權益。該兩項收購已於 2021 年 1 月完成交割。

此外，於 2021 年 9 月 26 日，粵海置地透過公開掛牌競買程序成功競得廣州市白雲區白雲新城地塊（「該地塊」）的土地使用權，代價為人民幣 101.87 億元（相等於約 122.78 億港元）。該地塊由三幅土地組成，總佔地面積約為 116,471 平方米，計容總樓面面積約 506,000 平方米。有關交易的進一步詳情載於本公司及粵海置地日期為 2021 年 9 月 26 日的聯合公告。

粵海置地持有的已竣工待售物業、發展中待售物業及發展中投資物業的詳情如下：

已竣工待售物業

物業項目	地區	用途	粵海置地 持有權益	項目		已交付總樓面		累計已交付 總樓面面積 佔可供出售 總樓面面積 比例
				總樓面 面積 約數 (平方米)	累計已 簽約總 樓面面積 (平方米)	面積約數	面積約數	
						本回顧年度 (平方米)	累計 (平方米)	
深圳粵海城 西北部土地	中國深圳市	商務公寓/ 商業	100%	114,654	99,452	71,538	93,696	81.7%
廣州拾桂府	中國廣州市	住宅	100%	65,636	65,636	11,440	65,636	100.0%
廣州拾桂府	中國廣州市	車位	100%	2,764	2,197	1,779	1,779	64.4%
寶華軒	中國廣州市	住宅	100%	3,884	3,884	199	3,884	100.0%
如英居	中國廣州市	住宅	80%	94,617	94,617	193	94,617	100.0%
如英居	中國廣州市	車位	80%	8,052	5,896	917	5,896	73.2%

發展中待售物業及發展中投資物業

物業項目	地區	用途	粵海置地 持有權益	總地盤 面積 約數 (平方米)	總樓面 面積 約數* (平方米)	項目進度	預計竣工 備案日期
深圳粵海城 項目北部 土地	中國 深圳市	商業/ 寫字樓/商場	100%	33,802	146,551	商業裙樓主體結構 及塔樓主體結構已 封頂，正在 進行裝修施工	2022年 下半年
深圳粵海城 項目南部 土地	中國 深圳市	寫字樓/商場	100%	16,044	199,500	商業裙樓結構已封頂， 正在進行砌築裝修 施工，塔樓正在 進行主體結構及砌 築裝修施工	2023年
陳垣路項目	中國 江門市	住宅/ 商業服務	100%	59,705	164,216	全部物業主體 結構已封頂，正在 進行裝修施工	2022年 下半年
珠海金灣 項目	中國 珠海市	住宅/商業	100%	66,090	166,692	首期物業正在進行 主體結構施工，非 首期物業正在進行 地下室結構施工	2024年
佛山拾桂府 項目	中國 佛山市	住宅/商業	100%	43,284	151,493	各期物業均在進行 主體結構施工	2023年
中山粵海城 項目	中國 中山市	住宅	97.64%	98,811	247,028	各期物業均在進行 主體結構施工	2023年
江門甘化 項目 (江門3至5 號土地)	中國 江門市	住宅/商業	51%	174,538	396,600	3號土地全部物業 主體結構已封 頂，正在進行 裝修施工，4號土地 部份物業結構已封頂， 其餘正在進行主體 結構施工	2026年
惠州大亞灣 項目	中國 惠州市	住宅/商業	100%	30,698	92,094	各期物業均在進行 主體結構施工	2023年
廣州雲港城 項目	中國 廣州市	住宅/商業	100%	114,463	506,000	各期物業正在進行 地下室及土方開 挖施工	2025年

*註：包括(1) 深圳粵海城項目地下商業總樓面面積 30,000 平方米；及(2) 各項目公用及移交當地政府面積。

已展開預售的發展中持有待售物業

物業項目	地區	用途	粵海置地 持有權益	計容總樓面 面積約數 (平方米)	已簽約總樓面 面積約數		累計已簽約 總樓面面積 佔可供出售 總樓面面積 比例	預售 日期
					本回顧年度 (平方米)	累計 (平方米)		
陳垣路項目	中國 江門市	住宅/商業 服務	100%	164,216	30,605	30,605	18.6%	2021年 1月
江門甘化項目 (江門3至 5號土地)	中國 江門市	住宅/商業	51%	396,600	25,920	25,920	6.5%	2021年 5月
珠海金灣項目	中國 珠海市	住宅/商業	100%	166,692	12,945	12,945	7.8%	2021年 6月
中山粵海城 項目	中國 中山市	住宅	97.64%	247,028	17,376	17,376	7.0%	2021年 9月
佛山拾桂府 項目	中國 佛山市	住宅/商業	100%	151,493	3,301	3,301	2.2%	2021年 10月

於本年內，粵海置地物業已簽約（包括已竣工待售物業及發展中待售物業）及交付總樓面面積分別錄得約 157,000 平方米（2020 年：60,000 平方米）及 86,000 平方米（2020 年：57,000 平方米）。粵海置地於本年度的收入增加 50.1% 至 6,006,392,000 港元（2020 年：4,000,332,000 港元），當中銷售物業的收入為 5,986,116,000 港元（2020 年：3,983,828,000 港元）。粵海置地於本年度的稅前利潤（不包括投資物業公允值變動和淨財務費用）為 1,914,932,000 港元（2020 年：596,655,000 港元）。

香港

粵海投資大廈

本年度粵海投資大廈的平均出租率為 92.5%（2020 年：95.5%）。本年度的總收入減少 6.5% 至 51,527,000 港元（2020 年：55,094,000 港元）。

百貨營運

於 2021 年 12 月 31 日，本集團所經營的五間百貨店的總租用面積約為 123,900 平方米（2020 年：約 125,800 平方米）。本年度總收入增加 22.5% 至 636,688,000 港元（2020 年：519,900,000 港元）。本年度總收入增加主要由於與 2020 年爆發疫情相比，客流量及銷售額略有反彈所致。本年度稅前利潤減少 32.5% 至 79,975,000 港元（2020 年：118,425,000 港元），主要由於一間新百貨店於年內發生的開業前期費用所致。

由本集團營運的百貨店截至 2021 年 12 月 31 日止年度的收入如下：

	租用面積 平方米	2021 年 千港元	2020 年 千港元	變動 %
天河城百貨店	42,300	407,925	332,110	+22.8
萬博百貨店	20,200	66,027	60,933	+8.4
名盛百貨店	11,900	24,889	21,190	+17.5
東圃百貨店	28,300	92,220	70,356	+31.1
奧體百貨店	21,200	45,241	33,640	+34.5
東莞百貨店（於 2020 年 4 月停業）	-	-	1,040	-100.0
南海百貨店（於 2021 年 10 月停業）	-	386	631	-38.8
	<u>123,900</u>	<u>636,688</u>	<u>519,900</u>	<u>+22.5</u>

酒店持有、經營及管理

於 2021 年 12 月 31 日，本集團之酒店管理團隊合共管理 27 間酒店（2020 年：37 間），其中三間位於香港、一間位於澳門及 23 間位於中國內地。於 2021 年 12 月 31 日，本集團擁有的五間星級酒店中，兩間位於香港及各有一間位於深圳、廣州及珠海。該五間酒店中，其中四間由本集團之酒店管理團隊管理，而位於廣州的粵海喜來登酒店則由喜來登海外管理公司管理。於 2021 年 12 月 31 日，本集團正在改建一間位於珠海市的酒店，原用作員工宿舍。

本年內，粵海喜來登酒店的平均房價為 904 港元（2020 年：876 港元），其餘四間星級酒店的平均房價為 380 港元（2020 年：359 港元）。本年內，粵海喜來登酒店的平均入住率為 74.8%（2020 年：66.1%），其餘四間星級酒店的平均入住率為 57.6%（2020 年：34.2%）。

與 2020 年爆發疫情相比，整體住宿需求略有回升。因此，本年度酒店持有、經營及管理業務的收入增加 29.3% 至 398,033,000 港元（2020 年：307,745,000 港元）。本年度的稅前虧損（不包括投資物業公允值變動及匯兌差異淨額）為 48,394,000 港元（2020 年：79,595,000 港元）。

能源項目

粵海能源項目

中山電力（香港）有限公司（本公司附屬公司）於中山粵海能源有限公司（「粵海能源」）擁有 75% 權益。粵海能源擁有兩台發電機組，總裝機容量為 600 兆瓦。本年內，售電量為 29.69 億千瓦時（2020 年：28.77 億千瓦時），增幅為 3.2 %。由於售電量及電價上升，本年度粵海能源項目的售電及相關業務收入（包括分部間互相銷售）增加 30.2% 至 1,897,278,000 港元（2020 年：1,457,758,000 港元）。受全國性煤炭緊缺、煤價不斷攀升影響，燃煤發電企業的生產成本大幅增加。自 2021 年第三季度以來，燃煤發電行業面臨經營困境。粵海能源本年度的稅前虧損（不包括匯兌差異淨額及淨財務費用）為 176,670,000 港元（2020 年：稅前利潤 228,175,000 港元）。

廣東粵電靖海發電有限公司（「粵電靖海發電」）

本集團於粵電靖海發電的實際權益為 25%。於 2021 年 12 月 31 日，粵電靖海發電擁有四台發電機組，總裝機容量為 3,200 兆瓦。本年度的售電量為 167.42 億千瓦時（2020 年：132.14 億千瓦時），增幅為 26.7 %。由於售電量及電價上升，本年度收入增加 46.6 % 至 8,018,941,000 港元（2020 年：5,469,551,000 港元）。同樣受煤價大幅上漲影響，粵電靖海發電於本年度稅前虧損為 848,630,000 港元（2020 年：稅前利潤 690,320,000 港元）。本集團於本年度分佔粵電靖海發電的虧損為 159,581,000 港元（2020 年：分佔利潤 129,349,000 港元）。

道路及橋樑

興六高速公路

廣西粵海高速公路有限公司（「粵海高速」）主要從事興六高速公路的營運。興六高速公路包括長達約 100 公里的主線，及三條合共長達約 53 公里的支線（通往興業、貴港及橫縣）。於 2021 年 12 月 31 日，興六高速公路的公路升級改造主體工程已經完成，累計產生工程成本約人民幣 11.67 億元（相當於約 14.27 億港元），並已全面通車。

興六高速公路的日均收費車流量增加 58.8% 至 22,710 架次（2020 年：14,305 架次），主要因為於 2020 年宣佈的 79 日免收路費期已不存在，而有關影響部分被本年度因公路升級改造工程導致封閉行車道的影響所抵銷。粵海高速於本年度的收入為 1,369,534,000 港元（2020 年：1,056,723,000 港元），增加 29.6%，原因是公路升級改造工程帶來建設服務收入 710,453,000 港元（2020 年：634,349,000 港元）的影響。本年度的稅前利潤（不包括淨利息收入）為 377,086,000 港元（2020 年：212,166,000 港元），增加 77.7%。

銀瓶 PPP 項目

於 2016 年，本公司與東莞市謝崗鎮人民政府（「謝崗政府」）訂立合作協議書，有關參與發展中國廣東省東莞銀瓶創新區若干一級公共道路、連接綫和市政道路（非收費道路）（「該項目道路」，統稱「該等項目道路」）及相關的給排水、綠化及照明等附屬配套設施的公私合夥制項目（「銀瓶 PPP 項目」）。本公司已成立一家全資附屬公司東莞粵海銀瓶開發建設有限公司（「粵海銀瓶」）以履行本公司於銀瓶 PPP 項目的責任。

於該等項目道路的建設期（「建設期」）內，本集團負責根據銀瓶創新區的整體發展計劃及進度於不同階段提供建設該等項目道路的資金（「建設費用」），而總建設費用不超過人民幣 47.54 億元（相等於約 58.15 億港元）。謝崗政府負責於維護期（「維護期」）內（即由謝崗政府接納該等項目道路起計十年）以 10 年分期方式支付建設費用。

於建設期內，本集團有權按由粵海銀瓶支付的每筆金額（該金額一併構成該等項目道路的建設費用）8%複息年利率累計利息，從每個該金額應付款的日期直至相關該等項目道路的建設期完結日期。該金額（「應計利息金額」）將於維護期內以 10 年分期方式支付。此外，於維護期內，謝崗政府將以 10 年分期方式支付相等於建設費用 2.5%的管理費（「管理費」），以及每年支付相等於總建設費用 1.1%的年度維護費。於維護期內，建設費用、應計利息金額和管理費的結欠總額以餘額遞減法按年利率的 8%為基準計息。

於 2021 年 12 月 31 日，在總共八條該等項目道路中，有四條該等項目道路（2020 年：兩條該等項目道路）已完工及一條項目道路（2020 年：三條該等項目道路）已在建設中。於 2021 年 12 月 31 日，已就銀瓶 PPP 項目支付建設費用約人民幣 17.24 億元（相當於約 21.09 億港元）（2020 年：約人民幣 14.53 億元（相當於約 17.26 億港元））。

粵海銀瓶於本年度所確認的應計利息金額、管理費及維護費合計增加 57.3%至 157,653,000 港元（2020 年：100,215,000 港元），而於本年度的稅前利潤增加 65.7%至 147,043,000 港元（2020 年：88,752,000 港元）。

變現能力、資本負債率及財務資源

於 2021 年 12 月 31 日，本集團之現金及現金等價物減少 7.72 億港元至 95.95 億港元（2020 年：103.67 億港元），其中 97.26% 為人民幣及 2.73% 為港元及 0.01% 為美元。

於 2021 年 12 月 31 日，本集團之財務借貸增加 174.22 億港元至 288.60 億港元（2020 年：114.38 億港元），其中 25.5% 為港元及 74.5% 為人民幣，包括最終控股公司及同系附屬公司借貸 41.35 億港元及不計息預收賬款 1.18 億港元。在本集團財務借貸總額中，由報告期末起計，其中 70.47 億港元須於一年內償還，餘額中之 146.55 億港元及 71.58 億港元須分別於二至五年內及於五年後償還。此外，於 2021 年 12 月 31 日，本集團財務借貸總額的利率架構由 99.0% 浮動利率借貸、0.5% 固定利率借貸及 0.5% 不計息借貸所組成。

本集團於 2021 年 12 月 31 日的信貸額度為 153.24 億港元（2020 年：55.91 億港元）。

於 2021 年 12 月 31 日，本集團的資本負債率（即淨財務負債／資產淨值（已扣除非控股權益））為 48.9%（2020 年：6.6%）。本集團之債務還本付息狀況穩健，於 2021 年 12 月 31 日之 EBITDA／已發生的財務費用比率為 12.8 倍（2020 年：28.9 倍）。

本年度經營活動的淨現金流出約為 49.39 億港元（2020 年：經營活動淨現金流入 34.13 億港元），主要是由於粵海置地完成支付所持有的地塊價款。粵海置地本年錄得經營活動的淨現金流出約為 96.43 億港元（2020 年：經營活動淨現金流出 20.11 億港元）。本集團之其他分部繼續維持穩健且持續正面的經營淨現金流入。本集團現時之現金資源，加上本集團之經營業務產生穩定之現金流量，足以應付本集團履行其債務責任及業務經營所需。

資產抵押及或然負債

於 2021 年 12 月 31 日，除了 (i) 115.06 億港元若干物業資產（2020 年：57.80 億港元的物業資產及租賃土地）、(ii) 若干供水、污水處理及收費道路業務的服務特許權安排之收益權用作質押以取得 88.66 億港元（2020 年：29.57 億港元）的銀行及其他借款、(iii) 成本合共約為 45.61 億港元（2020 年：約 13.91 億港元）的若干本集團之附屬公司的股權已予抵押作為若干銀行及其他借款外，概無物業、廠房及設備、供水、污水處理及收費道路業務特許權（包括經營特許權及服務特許權協議之應收賬款）已予抵押，使本集團獲授予銀行及其他貸款。

除本公告附註 12 披露有關本集團就已出售物業的樓宇按揭貸款而對若干銀行提供約 8.99 億港元（2020 年：約 12.84 億港元）的擔保作出的承諾外，本集團於 2021 年及 2020 年 12 月 31 日並無任何其他重大的或然負債。

資本開支

本集團於年內的資本開支為 155.26 億港元，主要關於供水及污水處理廠的興建及資產收購的成本（包括經營特許權及服務特許權安排之應收賬款）、投資物業項目的開發成本、公路升級改造工程的建設成本及收購附屬公司。

匯率及利率的波動風險及相關對沖

於 2021 年 12 月 31 日，人民幣借貸合共為 214.82 億港元（2020 年：65.63 億港元）。本集團並無利用衍生財務工具對沖其外匯風險。本集團認為人民幣匯率波動不會對本集團財務狀況帶來顯著影響，因存在自然對沖機制。同時，本集團對外匯風險敞口實施動態監控並將根據市場環境的變化進行必要調整。

於 2021 年 12 月 31 日，本集團的浮動利率借貸合共 285.60 億港元（2020 年：111.03 億港元）。本集團認為所面對的利率風險小，故並不需要考慮利率對沖。本集團會繼續審視市場趨勢和業務運營需要，以安排最有效的利率風險管理工具。

主要風險及不確定性

宏觀經濟風險

作為一個跨行業、多元化的綜合企業，公司的財務狀況和經營業績與宏觀經濟環境息息相關。

國際上，新冠病毒變異加劇、全球性通貨膨脹、地緣政治糾紛、應對氣候變化壓力等因素增加了世界經濟復蘇前景的不確定性。國內方面，由於疫情傳播勢態防控有力，宏觀經濟基本保持穩中有進的長期發展態勢，但受疫情反覆、新舊動能轉換加速、人民幣匯率波動等因素的綜合影響，經濟基本面仍存在一定的挑戰和衝擊。宏觀經濟運行中的兩難問題有增多趨勢，既要保增長，又要調結構、防通脹，可能對未來的財政、稅收、信貸、匯利率等宏觀經濟政策帶來諸多不確定性。為此，公司一直緊盯宏觀經濟局勢，及時瞭解資本市場資訊及行業動態，並根據公司內部現行製度定期向管理層進行匯報，確保所製定的企業發展戰略行之有效，在外圍經濟環境的衝擊下仍保持足夠的企業競爭力。

外匯風險

公司目前所經營業務主要集中於中國境內地區，面臨因匯率波動而導致產生匯兌損益的風險及投資於中國境內的項目淨資產值的外幣換算風險。為有效管理外匯風險，公司密切跟蹤匯率市場走勢，通過優化存量資金安排、調整項目融資手段等方式對外匯風險進行多管道管控。

市場競爭風險

隨著市場化競爭的加劇，公司在所處行業中的拓展能力及項目投資回報均存在受競爭對手影響而下降的風險。為此，公司通過優化產品、提升效能、加強項目管理隊伍建設等方式，積極開拓收入來源及節約運營成本，進而提高項目自身盈利能力。

項目安全管理風險

項目安全管理主要包括產品安全風險以及作業人員安全風險。面對產品安全風險，公司一方面將相關風險管控工作規範化、流程化、制度化，方便日後以統一準則進行風險管控；另一方面從源頭上加強質量管理，對項目生產經營場所定期進行巡查工作，防患於未然；同時亦積極接受市場監督，對於既有問題及時進行改進，以免產生更大影響。

對於作業人員安全風險，公司下屬投資項目均根據自身經營情況制定覆蓋全員的安全責任體系，明確具體責任與分工，並形成相關考核制度。在此基礎上，定期進行員工作業安全培訓，同時制定生產過程中突發事件的應對機制，確保該等風險得到有效控制。

對於新型冠狀病毒疫情持續對公司生產經營帶來的風險，公司已建立健全管理制度及應急預案，並將全力做好疫情防控工作，保障各業務板塊生產工作安全、順利地開展，有效規避疫情對公司生產經營產生的風險。

僱員人數及薪酬政策

於 2021 年 12 月 31 日，本集團共有僱員 10,236 人，當中 2,206 人為管理人員。其中，中國內地附屬公司僱員 10,008 人，總部及香港附屬公司僱員 228 人。本年度薪酬總額約為 2,294,138,000 港元（2020 年：約 1,623,233,000 港元）。

2021 年，本集團秉承「擔當作為、業績至上、協同高效」為核心價值觀的企業文化，積極宣傳「實幹興企」的品牌口號，鼓勵員工敢於擔當、開拓進取、追求卓越。本集團牢固樹立人才是企業第一資源的觀念，大力引進公司業務發展急需緊缺的國際化、專業化人才，營造“想幹事、能幹事、幹成事”的氛圍，通過培育員工隊伍、優化經營管理、強化核心能力，不斷提升企業市場競爭力及市場價值。

本集團的薪酬政策旨在確保薪酬具有市場競爭力，並與本集團所制定的發展目標及業績表現一致。員工整體薪酬包括固定薪金、酌情激勵、保險與福利等，薪酬標準根據員工資歷、經驗、工作職責、工作績效以及市場情況等因素而制定，酌情激勵按照獎勵與業績掛鉤的激勵政策執行。

在員工培訓方面，本集團鼓勵員工利用業餘時間進修增值，並根據公司業務發展及工作需要，有針對性地組織專業培訓，不斷提升員工綜合素質。

建議變更獨立核數師

為促進良好的企業管治，本公司一直在考慮輪換獨立核數師。就此，安永會計師事務所（「安永」）將於本公司在2022年6月23日舉行的股東週年大會（「2022年股東週年大會」）結束時退任本公司的獨立核數師。

經本公司審核委員會推薦建議，董事會決議建議在安永退任後，委任畢馬威會計師事務所為本公司新的獨立核數師，任期自安永於2022年股東週年大會退任後生效，直至本公司下屆股東週年大會結束為止。該委任之建議須待本公司股東於2022年股東週年大會上批准後方可作實。

由於建議變更核數師是通過比選得出的結果，其結果亦僅於近日方可獲悉，因此董事會已尋求並仍在等待安永確定是否存在任何與其退任有關的事宜須提呈本公司股東垂注。然而，除上述情況外，董事會已確認，並不知悉有關建議變更核數師的任何事宜需要提呈本公司股東垂注。董事會謹對安永於過往年度為本公司所提供服務表示衷心謝意。

企業管治及其他資料

企業管治守則

本集團明白達致配合其業務所需且符合其所有持份者最佳利益之最高標準企業管治的重要性，且已致力進行有關工作。為達致以上目標，本集團應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）的原則。

本公司之董事認為，除下文所披露者外，本公司於截至2021年12月31日止年度內已符合企業管治守則所載的守則條文，及在適當時，已遵守企業管治守則內適用的建議最佳常規：

因應疫情而實施的旅遊限制，董事會主席及提名委員會主席未能按照守則條文第F.2.2條的規定出席本公司於2021年6月22日舉行之股東週年大會（「2021年股東週年大會」）。經與會董事同意，董事會副主席及執行董事林鐵軍先生主持了2021年股東週年大會。

年度業績審閱

本集團截至2021年12月31日止年度之年度業績已由本公司的審核委員會審閱。

購買、出售或贖回上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何於香港聯合交易所有限公司上市的證券。

股東週年大會

本公司將於2022年6月23日（星期四）下午二時三十分假座香港灣仔港灣道一號香港萬麗海景酒店8樓海景廳舉行股東週年大會（「2022年股東週年大會」）。

為符合資格出席2022年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於2022年6月17日（星期五）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

可享末期股息之資格

董事會議決建議派發截至2021年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣42.54仙，預期將於2022年7月28日（星期四）前後派發予於2022年6月29日（星期三）名列於本公司股東名冊之股東，惟須待於2022年股東週年大會上獲最後批准，方可作實。

為釐定股東可獲派發截至2021年12月31日止年度建議的末期股息的資格，本公司之股東名冊將於2022年6月29日（星期三）暫停辦理股份過戶登記，該日將不會進行股份過戶轉讓。為符合資格享有建議的末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，須於2022年6月28日（星期二）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司的上述地址。

刊發年度業績及年度報告

本年度業績公告於本公司網站（www.gdi.com.hk）及香港聯合交易所有限公司之網站（www.hkexnews.hk）刊登。按上市規則要求載列所需資料的本公司截至2021年12月31日止年度的年度報告將適時送呈本公司股東及於上述網站供下載。

承董事會命
主席
侯外林

香港，2022年3月30日

▲ 僅供識別

於本公告日期，本公司董事會由五名執行董事侯外林先生、林鐵軍先生、溫引珩先生、曾翰南先生和梁元娟女士；三名非執行董事蔡勇先生、藍汝寧先生和馮慶春先生；以及五名獨立非執行董事陳祖澤博士、馮華健先生、鄭慕智博士、胡定旭先生和李民斌先生組成。