

# CIMC 中集

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司  
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

A 股股份代號：000039

H 股股份代號：02039

## 2023 年度報告





## 重大 風險提示

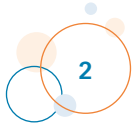
本報告載有若干涉及本集團財務狀況、經營成果及業務的前瞻性聲明。由於相關聲明所述情況的發生與否非為本集團所能控制，因此，此等前瞻性聲明在本質上具有高度風險與不確定性。該等前瞻性聲明乃本集團對未來事件的現有預期，並非對未來業績表現的保證。實際業績可能與前瞻性聲明所包含的內容存在差異。



# 目錄

重要提示		2
備查文件目錄		3
釋義		4
詞彙表		8
第一章	公司基本信息	10
第二章	會計數據和財務指標摘要	13
第三章	董事長致辭	18
第四章	董事會報告及管理層討論與分析	24
第五章	公司治理	141
第六章	環境和社會責任	215
第七章	重要事項	221
第八章	股份變動及股東情況	253
第九章	債券相關情況	264
第十章	按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告	273





## 重要提示

2023年年度報告(以下簡稱「本報告」或「2023年年報」)已經由本公司第十屆董事會2024年度第5次會議審議通過。所有董事均出席了審議本報告的董事會，其中董事孫慧榮先生授權副董事長朱志強先生、董事鄧偉棟先生授權副董事長胡賢甫先生行使表決權。

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司經董事會審議通過的2023年度利潤分配預案為：以2023年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.022元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總金額不變的原則對每股分紅金額進行調整。預計派息日為2024年8月16日或前後。2023年度利潤分配預案尚需提交本公司年度股東大會審議批准。

本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本報告中2023年年度財務報告的真實、準確、完整。

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)對本集團按中國企業會計準則編製的2023年年度財務報告進行了審計，並出具了標準無保留意見的審計報告。

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。

## 備查文件目錄

以下文件備置於本公司深圳總部，供有關監管機構及股東依據中國法律法規或《公司章程》規定參閱：

- 一、 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報告正本。
- 二、 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
- 三、 報告期內在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》、巨潮資訊網及香港聯交所網站公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。





## 釋義

在本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「本公司」或「公司」或「中集」	指	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其A股已在深交所上市，其H股已在香港聯交所主板上市。
「中集集團」或「本集團」或「集團」	指	本公司及其子公司。
「董事」	指	本公司董事。
「董事會」	指	本公司董事會。
「監事」	指	本公司監事。
「監事會」	指	本公司監事會。
「股東」	指	本公司A股持有人和H股持有人。
「報告期」或「本年度」或「本期」	指	自2023年1月1日起至2023年12月31日止的12個月。
「《董事會議事規則》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會議事規則》。
「《股東大會議事規則》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則》。
「《監事會議事規則》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司監事會議事規則》。
「《公司章程》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程》。
「《審計委員會實施細則》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會審計委員會實施細則》。
「《深交所上市規則》」	指	《深圳證券交易所股票上市規則》。
「中國企業會計準則」	指	中國財政部頒佈的《企業會計準則－基本準則》和42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定。

## 釋義

「《標準守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》。
「《企業管治守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C1所載的企業管治守則。
「《證券及期貨條例》」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)。
「《聯交所上市規則》」	指	《香港聯交所證券上市規則》。
「中國」	指	中華人民共和國。
「香港」	指	中國香港特別行政區。
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣。
「美元」	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣。
「%」	指	百分比。
「A股」(又稱：人民幣普通股)	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，該等股份在深交所上市並以人民幣交易。
「H股」(又稱：境外上市外資股)	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資普通股，該等股份在香港聯交所上市並以港幣交易。
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會。
「深交所」	指	深圳證券交易所。
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司。
「香港中央結算」	指	香港中央結算有限公司及HKSCC NOMINEES LIMITED。
「深圳資本集團」	指	深圳市資本運營集團有限公司，於中國成立並由深圳國資委直接管理的國有企業，為本公司的第一大股東。
「深圳資本(香港)」	指	深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司。



## 釋義

「深圳資本國際有限公司」	指	深圳資本國際有限公司，原名「深業投資發展有限公司」，於2023年11月更名。
「招商局集團」	指	招商局集團有限公司，於中國成立並由國資委直接管理的國有企業，為本公司的第二大股東。
「中集集裝箱(集團)有限公司」	指	中集集裝箱(集團)有限公司，原名「中集集團集裝箱控股有限公司」，於2023年6月5日完成更名，為本公司控股子公司。
「中集天達」	指	中集天達控股有限公司，於2002年在開曼群島註冊成立的有限公司，為本公司控股子公司。
「中集安瑞科」	指	中集安瑞科控股有限公司，於2004年在開曼群島註冊的有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(香港股份代碼：3899)，為本公司控股子公司。
「中集財務公司」	指	中集集團財務有限公司，於2010年在中國註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集融資租賃公司」或 「中集租賃」	指	中集融資租賃有限公司，於2007年在中國註冊成立，為本公司聯營公司。
「中集香港」	指	中國國際海運集裝箱(香港)有限公司，於1992年在香港註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集海工」	指	中集海洋工程有限公司，於2016年在中國註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集來福士」	指	中集來福士海洋工程(新加坡)有限公司，於1994年在新加坡註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集產城」	指	深圳市中集產城發展集團有限公司，於1998年在中國註冊成立，為本公司聯營公司。



## 釋義

「中集車輛」	指	中集車輛(集團)股份有限公司，於1996年在中國註冊成立，其股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：1839)及深交所創業板(股份代碼：301039)上市，為本公司的控股子公司。
「中集世聯達」	指	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司，原名「中集現代物流發展有限公司」，於2021年7月21日完成更名，為本公司控股子公司。
「中集運載科技」	指	中集運載科技有限公司，於2019年在中國成立，為本公司的控股子公司。
「集瑞重工」	指	集瑞聯合重工有限公司，於2009年在中國註冊成立，2022年12月與各方簽署戰略重組協議，2023年3月完成工商變更和股權交割工作，成為本公司聯營公司。
「華商國際」	指	華商國際海洋能源科技控股有限公司，在開曼群島註冊成立，其股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：206)。
「中國外運長航」	指	中國外運長航集團有限公司，與其子公司合稱「中國外運長航集團」。
「招商港口」	指	招商局港口集團股份有限公司，與其子公司合稱「招商港口集團」。
「招商滾裝」	指	廣州招商滾裝運輸有限公司，與其子公司合稱「招商滾裝集團」。
「中外運集運」	指	中外運集裝箱運輸有限公司，與其子公司合稱「中外運集運集團」。
「上海港務」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，與其子公司合稱「上港集團」。

## 詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞。其中部分詞彙解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

釋義項	釋義內容
CNG	指 Compressed Natural Gas，壓縮天然氣。
ERP	指 Enterprise Resource Planning，企業資源計劃。
EPC	指 Engineering Procurement Construction，工程總承包。
FPSO	指 Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置。
GSE	指 Ground Support Equipment，機場地面支持設備。為保障飛行用的各種機場設備。根據飛機保養維護和飛行的需要，機場配置有現代化的地面保障設備，包括機械的、電氣的、液壓的、特種氣體的設備等。
HSE	指 Health Safety Environment，健康安全環境。
自升式鑽井平台 Jack-up Drilling Platform	指 自升式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，多用於淺海作業。大多數自升式鑽井平台的作業水深在250至400英尺範圍內。這種石油鑽井裝置一般是在浮在水面的平台上裝載鑽井機械、動力、器材、居住設備以及若干可升降的樁腿。
LNG	指 Liquefied Natural Gas，液化天然氣。
LPG	指 Liquefied Petroleum Gas，液化石油氣。
模塊化建築	指 在工廠環境中製造，並運輸至事先準備好的項目現場進行安裝的建築。
ONE 模式	指 Optimization Never Ending，本集團的精益管理體系。
QHSE	指 在質量(Quality)、健康(Health)、安全(Safety)和環境(Environmental)方面指揮和控制組織的管理體系。

## 詞彙表

半潛式鑽井平台 Semi-submersible Drilling Platform	指	半潛式鑽井平台是一種的移動式石油鑽井平台，船體結構上部為工作甲板，下部為兩個下船體，用支撐立柱連接。工作時下船體潛入水中。半潛式平台一般應用在水深範圍為600-3,600米深海。平台一般使用動力定位系統進行定位。
TEU	指	二十尺集裝箱等量單位，為量度20尺長、8尺6寸高及8尺闊的載箱體積的標準集裝箱量度單位。

## 第一章

# 公司基本信息

本公司於1980年1月14日在中國廣東省深圳市註冊成立，成立時名為中國國際海運集裝箱股份有限公司。於1992年12月重組為股份有限公司及於1994年公開發售A股及B股並在深交所上市後，本公司於1995年更名為中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司。本公司A股於1994年4月8日在深交所上市，H股於2012年12月19日以介紹形式在香港聯交所主板上市。本公司為國內首家以B股轉H股形式於香港聯交所主板上市的公司。

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港裝備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、集裝箱木地板、公路罐式運輸車、天然氣加工處理應用裝備和靜態儲罐、道路運輸車輛、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統、智能停車系統的設計、製造及服務。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

### 1、 公司信息

公司法定中文名稱：	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(縮寫為「 <b>中集集團</b> 」)
公司英文名稱：	China International Marine Containers (Group) Co., Ltd. (縮寫為「 <b>CIMC</b> 」)
法定代表人：	麥伯良
聯交所授權代表：	麥伯良、吳三強
註冊地址及總部地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心8樓
郵政編碼：	518067
香港主要營業地址：	香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室
公司網址：	<a href="http://www.cimc.com">http://www.cimc.com</a>
電子郵件：	<a href="mailto:ir@cimc.com">ir@cimc.com</a>



第一章  
公司基本信息

## 2、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書／聯席公司秘書：	吳三強(註)
證券事務代表／聯席公司秘書：	何林滢(註)
聯繫地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)
聯繫電話：	+86 755 2669 1130
傳真：	+86 755 2682 6579
電子郵箱：	ir@cimc.com

## 3、註冊變更情況

統一社會信用代碼：	91440300618869509J
公司上市以來主營業務的變化情況：	無
歷次控股股東的變更情況：	無控股股東

## 4、信息披露及備置地地點

公司披露年度報告的證券交易所網站：	A股：www.szse.cn；H股：www.hkexnews.hk
公司披露年度報告的媒體名稱或網址：	A股：《中國證券報》《證券時報》《上海證券報》及www.cninfo.com.cn；H股：www.hkexnews.hk
公司官網：	www.cimc.com
本報告備置地地點：	本公司董事會秘書辦公室，中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)

註： 報告期內吳三強先生及何林滢女士同為本公司聯席公司秘書。基於香港聯交所2024年4月9日的批准，吳三強先生後續可作為本公司獨立的公司秘書。同時，何林滢女士將不再擔任本公司聯席公司秘書一職，改為擔任本公司的助理公司秘書，自2024年4月10日起生效。詳情請見本公司日期為2024年4月10日的公告。

## 第一章 公司基本信息

### 5、 公司股票簡況

A股上市交易所：	深圳證券交易所
A股簡稱：	中集集團
股票代碼：	000039
H股上市交易所：	香港聯交所
H股簡稱：	中集集團、中集H代(註)
股票代碼：	02039、299901(註)

註： 該簡稱和代碼僅供本公司原中國境內B股股東自本公司H股在香港聯交所上市後交易本公司的H股股份使用。

### 6、 其他信息

香港股份過戶登記處：	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖
香港法律顧問：	普衡律師事務所 香港中環花園道1號中銀大廈22樓
中國法律顧問：	北京市通商(深圳)律師事務所 深圳市南山區海德三道航天科技廣場A座2301
審計師：	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥) 中國上海市黃浦區湖濱路202號領展企業廣場2座普華永道中心11樓
簽字會計師：	蔡智鋒、陳贊

## 第二章

# 會計數據和財務指標摘要

### 一、公司是否因會計政策變更及會計差錯更正等追溯調整或重述以前年度會計數據

是  否

### 二、本集團近五年主要會計數據與財務指標

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	截至12月31日年度					
	2023年	2022年	本年比上年 (增減)	2021年	2020年	2019年
營業收入	127,809,519	141,536,654	(9.70%)	163,695,980	94,159,083	85,815,341
營業利潤	2,831,912	7,505,208	(62.27%)	13,471,549	7,439,627	5,838,747
稅前利潤	2,834,174	6,937,851	(59.15%)	13,295,059	7,290,406	5,613,874
所得稅費用	970,800	2,336,709	(58.45%)	4,934,291	1,278,666	3,103,761
淨利潤	1,863,374	4,601,142	(59.50%)	8,360,768	6,011,740	2,510,113
其中：						
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	421,249	3,219,226	(86.91%)	6,665,323	5,349,613	1,542,226
少數股東損益	1,442,125	1,381,916	4.36%	1,695,445	662,127	967,887
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的扣除非經常性損益的淨利潤	665,302	4,283,631	(84.47%)	5,473,060	342,887	1,241,479

## 第二章 會計數據和財務指標摘要

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	於12月31日					
	2023年	2022年	本年比上年 (增減)	2021年	2020年	2019年
流動資產總額	<b>88,439,976</b>	76,984,186	14.88%	81,457,379	67,141,741	90,023,127
非流動資產總額	<b>73,323,257</b>	68,915,763	6.40%	72,865,122	79,069,770	82,084,394
資產總額	<b>161,763,233</b>	145,899,949	10.87%	154,322,501	146,211,511	172,107,521
流動負債總額	<b>78,985,163</b>	62,998,154	25.38%	69,422,602	60,895,028	70,551,310
非流動負債總額	<b>18,147,720</b>	20,245,711	(10.36%)	27,919,809	31,462,639	46,518,233
負債總額	<b>97,132,883</b>	83,243,865	16.68%	97,342,411	92,357,667	117,069,543
股東權益總額	<b>64,630,350</b>	62,656,084	3.15%	56,980,090	53,853,844	55,037,978
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 權益	<b>47,857,805</b>	48,613,429	(1.55%)	45,118,633	44,017,516	39,253,886
少數股東權益	<b>16,772,545</b>	14,042,655	19.44%	11,861,457	9,836,328	15,784,092

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	截至12月31日年度					
	2023年	2022年	本年比上年 (增減)	2021年	2020年	2019年
經營活動產生的現金流 量淨額	<b>2,703,186</b>	14,617,466	(81.51%)	20,574,655	12,810,486	3,538,522
投資活動產生的現金流 量淨額	<b>(8,174,551)</b>	(6,257,577)	(30.63%)	(2,843,021)	(3,538,804)	(9,084,157)
籌資活動產生的現金流 量淨額	<b>9,705,012</b>	(9,763,357)	199.40%	(12,186,978)	(6,539,564)	3,613,642



## 第二章 會計數據和財務指標摘要

主要財務指標	2023年	2022年	本年比上年 (增減)	2021年	2020年	2019年
歸屬於母公司股東的基本每股 收益(人民幣元)	<b>0.07</b>	0.59	(88.14%)	1.20	0.94	0.25
歸屬於母公司股東的稀釋每股 收益(人民幣元)	<b>0.05</b>	0.57	(91.23%)	1.20	0.94	0.25
每股經營活動產生的現金流量 淨額(人民幣元)	<b>0.50</b>	2.71	(81.55%)	3.82	2.38	0.66
歸屬於母公司股東及其他權益持 有者的每股淨資產(人民幣元) (總股數採用期末普通股股數 計算)	<b>8.87</b>	9.01	(1.55%)	8.37	8.16	7.28
加權平均淨資產收益率(%)	<b>1%</b>	7%	(6%)	15%	14%	4%
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益(%)	<b>1%</b>	9%	(8%)	13%	0.19%	3%

註：因公司於2022年實施了資本公積轉增股本，根據相關會計準則的規定按最新股本調整了2019、2020、2021年度各項每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產數據。

截止披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	—
計提的永續債利息(人民幣：千元)	64,200
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)(註)	0.07

註：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)」的計算公式為：(歸母淨利潤－計提的永續債利息)／最新普通股股數。

## 第二章

## 會計數據和財務指標摘要

## 三、境內外會計準則下會計數據差異

- 1、同時按照國際會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

適用  不適用

- 2、同時按照境外會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

適用  不適用

## 四、本集團報告期分季度主要財務指標

單位：人民幣千元

	2023年			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	26,649,907	33,924,061	34,550,143	32,685,408
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	160,177	238,379	97,021	(74,328)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的扣除非經常性損益的淨利潤	29,763	946,836	228,724	(540,021)
經營活動產生的現金流量淨額	577,557	(2,585,839)	591,007	4,120,461

上述財務指標或其加總數是否與公司已披露季度報告、半年度報告相關財務指標存在重大差異

是  否

第二章  
會計數據和財務指標摘要

## 五、本集團近三年非經常性損益項目及金額

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	2023年金額	2022年金額	2021年金額
非流動性資產處置(損失)/收益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分)	(21,451)	221,022	(179,995)
計入當期損益的政府補助	580,916	559,249	646,885
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(1,331,486)	(1,688,159)	1,344,952
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	34,487	32,947	-
處置長期股權投資的淨收益/(損失)	89,449	(208,926)	20,550
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	37,252	(563,512)	20,407
減：所得稅影響額	168,219	306,290	(401,972)
少數股東權益影響額(稅後)	198,561	276,684	(258,564)
合計	(244,053)	(1,064,405)	1,192,263

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

## 第三章 董事長致辭



麥伯良  
董事長

### 尊敬的各位股東及投資者朋友們：

**2023年，是經濟重新恢復發展的一年。**這一年，全球通脹高企、海外利率飆升、匯率波動加劇，地區經濟增長冷熱不均，國際貿易、地緣政治等外部環境變得日益複雜，為企業經營帶來巨大困難及空前挑戰。

2023年，亦是中集新願景和新五年戰略規劃的開局之年，全體中集人齊心協力、迎難而上，雖經營業績相比去年同期有明顯下降，但新質生產力正加快形成，澎湃動能正不斷積聚。期內，本集團科技創新力量持續湧現，「高端化、數智化、綠色化」等戰略新興應用產品顯著增加，核心技術攻堅不斷突破，以深化推進自主可控、安全可靠的供應鏈韌性發展之路積極表達著我們對於新質生產力最深刻的理解。年內，本集團位列2023《財富》中國500強榜單第170名。



### 第三章 董事長致辭

2023年，本集團業績實現營業收入人民幣1,278.10億元，同比下降9.70%，毛利率保持在13.77%，淨利潤約人民幣18.63億元。整體經營業績受主營業務的週期波動影響，較2022年有明顯下降，但多項業務的市場需求已呈現逐步回暖趨勢。

#### 一、領航出海，深耕當地

**2023年，中國企業揚帆出海，我們持續提升國際產業鏈供應鏈的參與度，進一步深化全球營運的企業先發優勢。**期內，國外與國內收入維持既往均衡，維持在各50%左右。

**我們勇立潮頭，領航製造業出海。**年內，中國外貿加速提質升級，以電動載人汽車、太陽能電池、鋰電池為代表的「新三樣」等新興產業出口規模快速增長。我們積極佈局、主動出擊，推出多種定制化物流運輸裝備搶抓中國製造出口的產業新動能、新機遇。在新能源汽車出口領域，集裝箱製造業務快速響應客戶、高效交付特種框架集裝箱；海洋工程業務下水首艘比亞迪「EXPLORER NO.1」汽車運輸滾裝船，助推「國車自運」時代開啓；循環載具業務進一步加大新能源汽車集裝箱支架及動力電池循環運輸包裝產能供給，創新模式緩解零部件及整車運輸瓶頸。鋰電領域，集裝箱製造旗下中集儲能業務深化戰略客戶合作、批量向海外交付儲能系統集成，持續拓充歐美、東南亞地區項目來源。物流運輸服務業務深耕光伏頭部企業，助力保障客戶光伏組件的海外供應鏈安全。

**與此同時，我們深耕區域、當地製造，平抑單一地區的風險波動。**年內，我們的國內市場拓張提質增效、取得積極進展，年內新簽多份戰略合作協議，立足內循環。此外，我們早期在海外以歐洲、美洲及東南亞地區為主的近20多個國家和地區佈局的多個製造基地、4,000餘名海外員工(含港澳台地區)也強效地捕捉著區域發展、產品更迭的增長極，強化外需對接。

#### 二、製造當家，服務增效

**2023年，我們堅守製造業當家，深化服務運營協同，做優做強厚實家當，提升行業領導力。**

**集裝箱製造克服週期低谷，實現穩健經營、有質增長。**年內，核心製造產品海運標準乾箱及冷箱銷量長期保持全球龍頭地位。與此同時，眾星發展戰略實現強效引領，「集裝箱+」增量業務市場佈局迎來收穫期，衛星業務儲能、模塊化建築等不斷創新發展，新星業務中集飛秒引爆鋼構行業訂單落地。

**道路運輸車輛搶抓海外市場需求爆發，創歷史最佳業績。**中集車輛於年內進一步鞏固全球半掛車銷量第一、國內專用車市場排名前列的市場地位。年內，國內市場持續深度調整，中集車輛全面開啓第三次創業，以「星鏈計劃」推動國內半掛車業務跨越式增長，同時打造創新創業平台，加速新能源半掛車的商用化進程。

### 第三章 董事長致辭

能源化工液態食品實現穩定增長，核心業務保持海內外龍頭優勢。年內，中集安瑞科全面提升天然氣、氫能等清潔能源全產業鏈佈局和一體化服務能力，在手訂單再創新高達人民幣228.50億元。船舶領域，中小型液化氣體船再次延續訂單豐收趨勢，全年新簽訂單近20條。

海洋工程戰略轉型成效顯著，打贏翻身仗。年內，海洋油氣及船舶產能持續投放，經營業績亦實現大幅提升。年內，中集來福士持續科技創新，以FPSO為代表的油氣業務累積形成「一站式解決方案」能力。此外，本集團期內搶抓海工資產盤活機會，租賃運營收入實現同比提升超過80%，出租率及費率提升明顯，資產盤活成效明顯。

中集天達智慧解決方案再升級，多個自主研發的智能化高端項目全面投入運營，引領高端智能空港裝備市場拓展、增長。期內，中集天達持續助力天府機場獨領全球「智慧機場」建設，交付的全球首條遠程無人駕駛自動登機橋(L4級登機橋)在天府機場穩定投入航班保障服務，相比2022年交付的L3級登機橋，實現廊橋真正的無人操作化，在0事故的安全表現下，對接效率、接靠精度進一步提升1倍。

物流服務依託於「裝備+科技」的優勢，縱橫深入物流運輸產業價值鏈。年內，物流服務業務持續整合市場，不斷優化全球佈局，通過打造「江海陸鐵空」一體化多式聯運解決方案，積極探索為客戶提供更加高效、低碳、可視化的服務。年內，進入中國國際貨運代理協會發佈的「貨代物流企業綜合榜」前5名。

### 三、綠色低碳，中集方案

2023年，全球產業高速邁向綠色未來，本集團於年內更加全面地向市場加大供應中集綠色能源解決方案，將全球綠色化轉型升級之路走得更加踏實、長遠。

在LNG、LPG等低碳過渡能源領域，我們持續深挖潛力。「雙碳」的綠色牽引帶來本集團海陸清潔能源業務的需求持續增長，中集安瑞科旗下中集太平洋海工在全球航運綠色升級中接連斬獲近20艘液化氣船、清潔能源動力船及加注船訂單，LNG船用燃料罐、液貨艙的訂單實現大幅增長。

在儲能、氫能、海上風電、海上光伏、甲醇、液氫等零碳能源領域，我們持續充分佈局。

### 第三章 董事長致辭

新型儲能方面，我們規模快速提升。在電化學集成儲能領域，深圳中集儲能發展有限公司於2023年2月成立，青島、福建、南通、揚州等新基地先後奠基開工，5月與美國頭部企業Powin成立合資公司，在產業鏈集成環節為全球客戶提供高品質的電化學儲能配套解決方案，實現規模的快速提升。在氣體儲能領域，本集團亦再次落地新訂單，成功中標三峽集團「源網荷儲一體化」關鍵技術研究與示範一壓縮空氣儲氣系統項目10MPa儲氣庫工程，實現清潔電力的穩定、安全、高效供應。

氫能方面，我們迎來產業鏈的產品豐收期。年內，中集深化與鞍鋼股份、首鋼水鋼、凌鋼集團合作，落地三個焦爐氣製氫聯產LNG項目，有效利用工業副產氣製取清潔能源的成功項目模式得到順利複製與推廣，是公司上游業務佈局的又一里程碑。中集氫能產業打通完整產業鏈裝備，年內成功研製國內首台可移動式純氫燃料電池、30MPa氫氣管束式集裝箱、國內首台商用液氫罐車，中標國內首批70MPa商業化撬裝全集成加氫站投運及內蒙古首個綠氫儲存中壓球罐EPC項目，為氫能產業提供一攬子中集方案。

海上風電及海上光伏方面，我們嶄露頭角。中集來福士研發製造交付我國新一代海上風電安裝船「博強3060」，是2023年度山東省十大科技創新成果，為能源結構轉型和海洋經濟建設注入創新動力。綠色甲醇及液氫方面，中集藍水的甲醇燃料供給系統是綠色甲醇船舶動力船核心關鍵裝備之一，獲得了挪威船級社DNV頒發的甲醇燃料供給系統原則性認可(AIP)證書，實現船舶動力綠色低碳轉型提供有力保障；中集安瑞科旗下中集太平洋海工成功交付5,500方液氫運輸船罐(T135)，標誌著新材料新工藝上中集的又一個突破。

與此同時，我們踴躍擁抱工廠綠色轉型，以綠色低碳原材料、製造工藝，向客戶與股東踐行中集的綠色承諾。期內，本集團國家級「綠色工廠」增加9家。基於我們在綠色低碳上的不懈努力，本集團可持續發展建設成果亦收穫業內的認可，連續五年入選可持續發展100佳，排名從2021年、2022年的並列第二躍升至2023年的並列第一，再次入選恒生A股可持續發展企業基準指數成分股。

### 第三章 董事長致辭

#### 四、科技引領，數智創新

年內，本集團進一步明確5年戰略引領，要發展科技創新，聚焦優質增長。本集團通過科技創新升級，年內成功首次入選「2023全球開放式創新百強榜單」。本集團全年實現研發投入約24.45億元，在營業收入中佔比進一步提高。截止2023年底，本集團國家級專精特新「小巨人」企業新增4家至13家，另有6項國家工信部製造業單項冠軍企業(產品)。

在科技引領領域，持續以國產替代助力國家製造業發展。中集來福士交付了國內首例集主船體改造、全部模塊建造、整合集成、整船系統調試於同一船廠完成的FPSO項目、全國首個半潛式海上漂浮式光伏平台項目及全球首個竹基複合材料海上漂浮式光伏平台項目「集林一號」；深圳「專精特新」企業前海瑞集的「中集飛秒」將傳統機器人與互聯網技術結合，為工業機器人裝上「眼睛」和「大腦」，讓更多行業的焊工解放眼睛和雙手，為鋼結構製造業提高企業員工生產效率。

在數字創新方面，本集團持續投入智能製造工廠，積極響應三化融合產業變革。截止2023年底，本集團擁有14家省級、1家國家級智能製造工廠，實現工業3.0的跨越。年內，青島中集冷箱成功入選2023年度國家級「智能製造示範工廠」，是中集首家工廠獲得該領域的「國字號榮譽」；寧波中集打造全國集裝箱行業首家5G全連接工廠，成功入選2023年浙江省未來工廠名單，實現從造「鐵盒子」到「5G工廠」、再到「未來工廠」的完美蛻變，為行業樹立數字化標桿。

#### 五、夯實財務，加快盤活

年內，本集團持續夯實財務基礎，通過分拆子公司上市、引戰、處置非優勢企業、償還高息債務的方式，截止年底，資產負債率保持穩定在60%。特別的，期內，集團積極應對境外融資成本激增的形勢，合理規劃全球資金運作，降低海外融資成本的上升影響。



### 第三章 董事長致辭

## 承前啓後，突破轉型

展望2024年，世界經濟形勢依然風雲變化，海外高通脹、高利率持續擠壓消費支出，地緣衝突不斷擾亂全球供應鏈，氣候災害增多亦增大供需不均衡風險，全球經貿仍面臨著較大挑戰與不確定性。

2024年，在全球營運平台的先行優勢架構下，本集團將緊隨國家政策導向，深化落實「加快構建增長新動能，着力推動高質量發展」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，提高股東回報：

- **加快構建增長新動能：**夯實製造基礎、發揮規模優勢、推進轉型升級，實現核心業務的冠軍產品集群擴充；打造產品、服務和模式創新解決方案，構建中集跨越式發展戰略新興業務動能，引領物流、能源產業鏈的創新發展。
- **着力高質量發展：**兼顧收購兼併和資產優化，強化財務資源合理配置；加強科技創新與數字化建設，推進智能製造、智慧產品與平台服務。

本集團將繼續力爭打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」，提升股東回報水平。

麥伯良  
董事長  
中國深圳  
2024年3月

## 第四章

# 董事會報告及管理層討論與分析

### 一、公司業務概要

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。

目前本集團主要產品包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、集裝箱木地板、公路罐式運輸車、天然氣加工處理應用裝備和靜態儲罐、道路運輸車輛、循環載具、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統、智能停車系統的設計、製造及服務。多維度的產業集群，旨在為物流、能源行業提供高品質與可信賴的裝備和服務，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2023/24年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2023年全球罐式集裝箱市場規模調查》，本集團的罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》發佈的《2023年全球半掛車OEM排名榜單》，中集車輛是全球排名第一的半掛車生產製造商；本集團子公司中集天達為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

本集團持續鞏固全球化佈局戰略，目前研發中心及製造基地分佈在全球近20多個國家和地區，海外實體企業超過30家，以歐洲、北美等地區為主。得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約52.25%，國外營業收入佔比約47.75%，與去年同期相比基本持平，維持較好的市場格局。本集團將緊跟國家戰略導向，把握國內外雙循環、擴大內需、統一大市場、科技創新、綠色發展等重要機遇，通過鞏固提升已有核心業務的行業龍頭地位，並重點通過拓展多個戰略新興業務，不斷創造新價值和新動能，實現規模的跨越式增長目標。

## 二、報告期主營業務回顧

### 1、概述

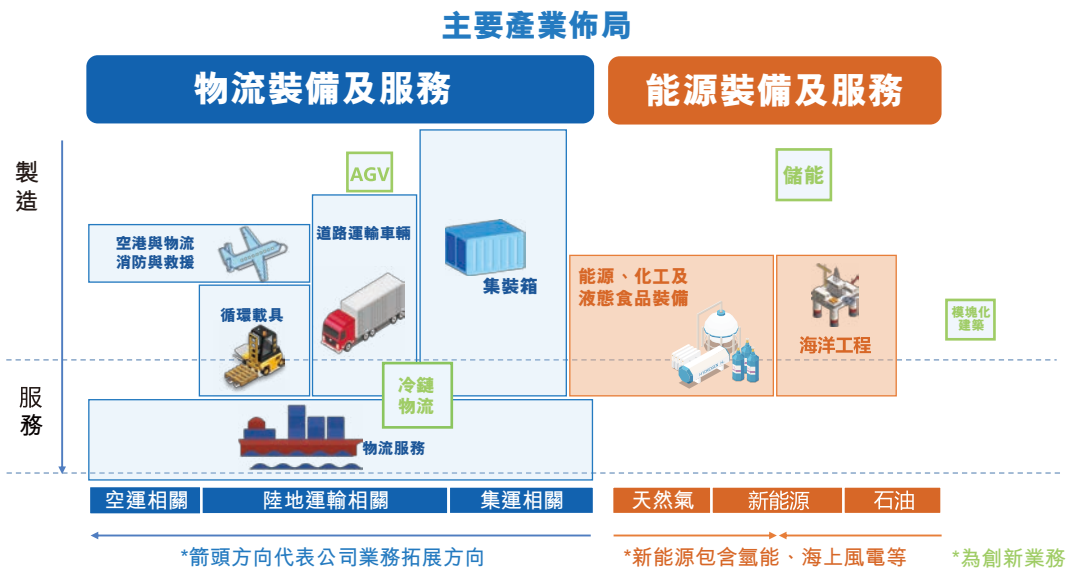
報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,278.10億元(2022年：人民幣1,415.37億元)，同比下降9.70%；實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣4.21億元(2022年：人民幣32.19億元)，同比下降86.91%；實現基本每股收益人民幣0.07元(2022年：人民幣0.59元)，同比下降88.14%。本集團各項主要業務中，道路運輸車輛業務、能源/化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務，空港與物流裝備、消防與救援設備業務、金融及資產管理業務的營業收入有所提升，集裝箱製造業務、物流服務業務、循環載具業務有所下降。報告期內，本集團主要經營模式沒有重大變化。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務，道路運輸車輛業務，能源、化工及液態食品裝備業務和物流服務業務。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## 2、主要業務板塊的經營回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。



## (一) 在物流領域：

- 依然堅持以集裝箱製造業務為核心



本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、摺疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2023年12月31日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣302.13億元(去年同期：人民幣457.11億元)，同比下降33.90%，實現淨利潤人民幣17.94億元(去年同期：人民幣52.58億元)，同比下降65.88%。

2023年，整體受海外通脹高企、歐美持續加息和地緣衝突等不利因素影響，全球經濟增長動能不足，歐美居民消費和全球商品貿易增速放緩，集運市場呈現週期性調整，而且隨著海外港口和供應鏈擁堵的逐步改善，全球流通集裝箱出現冗餘，新箱市場遭遇週期性低谷。在此期間，本集團集裝箱製造業務根據業務變化積極調整經營策略，開源節流。一方面，面對訂單的緊縮和價格的下行，通過智能製造水平的提升、全面優化內涵、提效降本等措施，在保障產品質量的前提下，進一步夯實基礎管理，確保了質量、成本和效率等綜合競爭力的領先。另一方面，通過不斷加強產品技術創新，解決市場與行業的痛點，在2023年成功抓住運車集裝箱、自裝卸集裝箱、特種鐵路集裝箱等產品領域的市場機遇，助力本集團集裝箱製造業務在增量業務上繼續保持高速增長，進一步鞏固和拓寬了企業發展道路。

受標準乾箱及冷箱業務下滑影響，在報告期內本集團集裝箱製造業務產銷量同比出現明顯回落。其中乾貨集裝箱累計銷量66.41萬TEU(上年同期：110.73萬TEU)，同比下降約40.03%；冷藏箱累計銷量9.25萬TEU(去年同期：13.14萬TEU)，同比下降約29.60%。特種箱中，開頂集裝箱和框架集裝箱需求增長明顯。

- 以道路運輸車輛業務為延伸

### 道路運輸 車輛業務



本集團道路運輸車輛業務的經營主體－中集車輛，全球領先的半掛車與專用車高端製造企業，中國道路運輸裝備高質量發展的先行者，中國新能源專用車領域的探索創新者。截止2023年12月31日，本集團持股中集車輛比例約為56.78%。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

2023年，中集車輛全面開啓第三次創業，業績捷報頻傳，再攀高峰。報告期內，中集車輛實現收入人民幣250.87億元(去年同期：人民幣236.21億元)，同比上升6.21%；實現淨利潤人民幣24.48億元(去年同期：人民幣11.14億元)，同比大幅增長119.80%。其中，因中集車輛及其子公司向本集團轉讓所持深圳中集專用車有限公司合計100%股權產生股權處置收益，扣除所得稅影響後，該項產生非經常性收益約人民幣8.48億元。主要業務情況如下：

全球半掛車業務：在全球四大市場開展七大類半掛車產品業務，其中包括集裝箱骨架車、平板車及其衍生車型、側簾半掛車、廂式半掛車、冷藏半掛車、罐式半掛車以及其他特種半掛車。報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車116,677輛(去年同期：127,528輛)，全球半掛車業務實現收入人民幣188.06億元(去年同期：人民幣181.43億元)，同比增長3.65%。毛利率從13.80%提升至21.36%。國內市場方面，中集車輛鞏固國內市場基本盤，高效部署「星鏈計劃」，推動國內半掛車業務生產組織結構性改革，市場佔有率保持國內第一。海外市場方面，北美半掛車業務發展穩健，上半年獲得超預期增長，而隨著全球供應鏈緊張和勞動力短缺對北美半掛車行業的影響減弱，北美半掛車市場需求在2023年下半年回歸常態；歐洲半掛車業務逆勢突圍，推進降本增效策略，獲得有質量的增長；同時，中集車輛積極把握「一帶一路」市場需求旺盛機遇，大力開拓「一帶一路」市場，在其他市場獲得了亮眼增長。

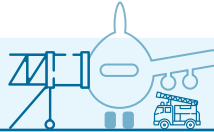
專用車上裝業務：開展專用車上裝產品業務，包括城市渣土車上裝生產及混凝土攪拌車上裝生產和整車銷售。報告期內，中國專用車市場需求正在緩慢復甦，本公司在鞏固國內市場的同時，積極開拓海外市場，專用車上裝生產和專用車整車銷售業務收入達人民幣26.45億元(去年同期：人民幣23.67億元)，同比增長11.72%；毛利率同比增加0.45個百分點。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- 以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展

### 空港與物流裝備、 消防與救援設備業務



本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，截至2023年12月31日，本集團持有中集天達股權比例約58.34%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

中集天達本年度實現營業收入人民幣69.61億元(去年同期：人民幣66.72億元)，同比增長4.34%；實現淨利潤人民幣2.22億元(去年同期：人民幣1.97億元)，同比增長12.58%。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務兩條業務線本年度的營收均較去年錄得增長，特別是物流裝備業務由於行業正處於成長期，配合集團以先進技術自主研發的多樣性高端產品，本年度成功完成了多個大型物流項目，其中包括京東集團昆山一號智能產業園二期自動分揀中心、杭州蕭山機場東區的國內首個「多層結構+智能化」的國際航空貨站、及宜家佛山物流分撥中心項目，帶動物流裝備業務的營收創新佳績外，更鞏固了中集天達在業內的領先地位。同時，成都天府機場的遠程無人駕駛自動登機橋完成系統更智能化的升級(L4級別)，標誌著中集天達優越的創新力，能滿足市場對專業化、智能化高端產品的需求，開拓各市場的發展潛力，為業務帶來更大的增長空間。消防與救援設備業務本年度繼續平穩發展，正整合歐洲的生產線，致力提升高端設計及生產技術效益的同時，降低消防業務的生產成本，提高整體業務的營運效率。

#### 第四章

#### 董事會報告及管理層討論與分析

- 以物流服務業務為依託



本集團的物流服務業務經營主體——中集世聯達，致力於「成為高質量的、值得信賴的世界一流多式聯運企業」，截至2023年12月31日，本集團持有中集世聯達股權比例約為62.70%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，打造「江、海、陸、鐵、空」一體化多式聯運產品矩陣，持續探索為客戶提供高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。

報告期內，主要發達國家持續加息，全球經濟增速放緩，使得集運市場需求疲軟，同時大量新船交付，運力供給增加，持續衝擊市場基本面，全球集運運量同比下降，運價同比弱勢運行，但本集團物流服務業務團隊堅持市場拓展，各類主要業務量實現較好增長，市場份額有所提升。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣201.66億元(去年同期：人民幣293.46億元)，同比下降31.28%；淨利潤為人民幣1.87億元(去年同期：人民幣3.75億元)，同比下降50.14%。期內，本公司業務量海陸業務量均實現增長，空運業務量基本維持穩定，但由於運價下跌，導致利潤下滑。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本集團物流服務各主要業務情況如下：(1)「一體化」多式聯運業務：規模效應成效逐步顯現，海運方面，堅定核心航線及航商策略，通過集採模式強化與多家頭部航商戰略合作，借助全球化網絡、深耕亞太區，實現業務量同比增長約26%。陸運方面，積極佈局「一帶一路」泛亞鐵路沿線，拓展了中亞海外網點，延伸內陸貨源地，完成了內陸7個銷售網點建設，跨境全程服務能力不斷提升，實現業務量同比增長約19%。空運方面，升級客戶群，及時調整產品結構，加快推進東南亞到遠東地區產品開發；(2)專業物流業務：冷鏈業務以「世聯達領鮮」為統一對外名號運營，進出口冷鏈雙向物流實現跨越式發展，在泰國-老撾-磨憨線路上自營箱市場份額已進入第一梯隊，助力超過50萬噸全球優質果蔬運輸到全球消費者。項目物流業務保持了較好的盈利質量；(3)物流基礎設施業務：深化與船公司多口岸合資合作，持續開發中小型客戶及第三航線客戶，同時積極拓展東南亞場站業務，多點發力，實現進出場箱量同比增長約17%，創歷史新高，同時推動「箱貨場」產品升級，調整空重箱業務結構，加大租箱業務規模，拓展冷箱服務領域，強化港前服務能力，多維度收穫業績回報。

在重點行業及戰略客戶開發方面，聚焦新能源、光伏等行業，助力企業出海。在科技賦能方面，自動化節點提效、數據賦能業務、AI創新等多個領域取得突破和成果。

報告期內，中集世聯達首次進入中國國際貨運代理協會發佈的「貨代物流企業綜合榜」前5名。同時，再度榮獲中國物流與採購聯合會評選的「2023中國物流企業50強」，排名第16名。中集世聯達的品牌實力和影響力進一步提升。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

- 輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務

循環載具  
業務

本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技開展，截至2023年12月31日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。中集運載科技成功通過2023年深圳市(省級)專精特新中小企業認定。

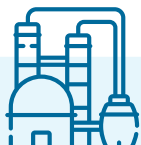
報告期內，循環載具運營業務成功進入磷酸、硫磺等大宗商品領域，並實現光伏行業的大規模運營。本集團循環載具業務於報告期內實現營業收入人民幣28.34億元(去年同期：人民幣48.49億元)，同比下降41.55%，業績出現一定波動，主要是2022年8月中集運載科技在本集團內部出售子公司大連中集特種物流裝備有限公司股權導致同比口徑有變動，以及受汽車、橡膠衍生品等行業需求下滑影響業務拓展不及預期；淨虧損人民幣0.74億元(去年同期：淨利潤人民幣2.87億元)，主要由於運營資產首次投放至客戶產生的一次性物流費用增加對短期盈利產生影響，但將於後續隨著新資產投入運營將有所改善。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (二) 在能源行業領域：

- 一方面以陸地能源為基礎，開展能源、化工及液態食品裝備業務：

#### 能源、化工及 液態食品裝備業務



本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事廣泛用於能源、化工及液態食品裝備三個行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務，其主要經營主體為中集安瑞科，截至2023年12月31日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約67.60%。

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣250.26億元(去年同期：人民幣212.50億元)，同比上升17.77%；淨利潤人民幣8.54億元(去年同期：人民幣10.42億元)，同比下降18.03%。其中，主要經營企業中集安瑞科實現營業收入人民幣236.26億元(去年同期：人民幣196.02億元)，同比增長20.5%，其分部經營業績如下：

- 1、 清潔能源分部實現營業收入人民幣149.07億元(去年同期：人民幣105.91億元)，同比增長40.8%。

中集安瑞科是中國唯一一家圍繞天然氣、氫能實現全產業鏈佈局的關鍵裝備製造商和工程服務商，並可提供一站式系統解決方案。中集安瑞科在各細分領域的市場份額名列前茅，廣受客戶認可。其中，LNG、氫能、LPG、CNG和工業氣體相應的儲運類產品產銷量全國領先。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

- (1) LNG及LPG等業務：2023年受益於國內政策支持及天然氣消費復甦、LNG價格平穩等利好因素，該業務在產業鏈各環節均取得較好的增長，下游終端應用領域增長最為顯著。一方面，陸上天然氣重卡市場的爆漲帶動了LNG車用瓶新簽及交付訂單均實現大幅增長；同時，全球綠色航運發展持續驅動行業高景氣增長，該業務清潔動力船舶、LNG船用燃料罐、液貨艙實現營收及訂單的大幅增長，斬獲了近20條主力船型(液化氣船及清潔能源雙燃料動力船的新造與備選船訂單)。報告期末，水上清潔能源合計在手訂單金額人民幣95.6億元。
  - (2) 氫能業務領域：作為國際領先的氫能裝備及解決方案供應商，中集安瑞科不斷提升一體化解決方案能力，完善上游多技術路線製氫設備、氫能儲運設備的研發與製造，並持續引領行業突破液氫罐箱及罐車等領域的「卡技術」研發。年內，氫能行業持續發展，該業務實現收入人民幣7.00億元，同比增長59.0%；新簽訂單達人民幣8.31億元，同比增長36.7%，項目以氫氣球罐、III型車載儲氫瓶、香港首個加氫站及首輛氫能巴士為代表。
- 2、 化工環境分部實現營業收入人民幣44.14億元，同比下滑15.8%。報告期內，該分部成功在深交所創業板上市，股份簡稱「中集環科」(301559.SZ)，是全球化工物流裝備製造商和全生命週期服務商。該分部也積極拓展為罐式集裝箱提供的維修、清洗、翻新、改造等後市場服務，並基於物聯網技術提供定制化的罐箱信息服務。2023年高純液氨罐箱、內襯罐箱等特種罐箱保持旺盛需求，銷量和營業收入保持較高水平。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- 3、液態食品分部實現營業收入人民幣42.93億元(去年同期：人民幣36.20億元)，同比上升18.6%。該分部始終致力於為全球客戶提供卓越的交鑰匙解決方案，同時積極探索新市場並擴大業務能力。報告期內，受益於全球經濟增長與消費趨勢，墨西哥、泰國等市場的啤酒交鑰匙工程業務繼續蓬勃發展，該分部新客戶拓張顯著。在其他品類上該分部也保持有力的拓展，特別是烈酒和果汁的訂單充足，烈酒業務也在期內增強了在中國市場的佈局。
- 另一方面以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務：



本集團主要通過煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「**海洋科技集團**」)運營海洋工程業務，截至2023年12月31日，本集團間接持有海洋科技集團股權比例約80.04%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其他特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船、升壓站等為主的海上風電裝備建造及風場運維，以及特種船舶製造等。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣104.52億元(去年同期：人民幣57.71億元)，同比上升81.12%；淨虧損人民幣0.31億元(去年同期：淨虧損人民幣3.34億元)。其中，海洋工程業務的經營主體海洋科技集團已於本年實現盈利。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，全球船舶和海工市場環境持續向好，海洋工程業務三大主營業務線的目標市場趨勢穩定。從新接訂單來看，本集團海工業務前期戰略轉型取得顯著成效，業務佈局從傳統油氣逐步向新能源拓展，訂單質量持續提升，致力於打造平抑週期的業務組合。報告期內，新簽訂單16.3億美元(去年同期：25.6億美元)，包括2個油氣模塊項目，3條風電安裝船，5條滾裝船及其他清潔能源訂單。2023年底，累計持有在手訂單價值同比增長35%至54億美元(其中已確認收入18億美元)(2022年同期：40億美元)，其中油氣業務、風電安裝船及滾裝船佔比約為4：3：3。

交付情況：本年完工交付項目16個，交付合同額6.5億美元，其中油氣業務包括向客戶交付P78分段、FPSO改裝船等；特種船業務交付「3060」海上風電船及1條汽車滾裝船；其他業務交付主要是海上導管架及漁業網箱等。

#### (三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務：

##### 金融及資產 管理業務



本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團海工存量平台、內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。主要經營主體為中集財務公司和海工資產池管理平台公司。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣22.18億元(去年同期：人民幣17.09億元)，同比上升29.81%；淨虧損人民幣24.41億元(去年同期：淨虧損人民幣13.58億元)，主要是由於美元利率上升導致海工資產運營管理業務利息費用大幅增加以及去年同期包括中集租賃出表前利潤貢獻所致。

- 中集財務公司：

報告期內，中集財務公司秉承以集團利益最大化的理念，協同集團提升資金管理效率和效益，為集團提供優質綜合金融服務。加強集團資金的集約、高效、安全管理，穩步推進資金集中度管理的同時強化司庫職能。

中集財務公司深度融入集團戰略籌劃全局、主業發展大局，有針對性地整合配置金融資源，對產業發展的金融支持力度不斷加強，全年度為集團成員企業提供信貸投放資金支持超折合人民幣83億元，幫助企業高效、快捷實現資金週轉。同時，持續完善、優化金融產品與服務，提升金融綜合創新服務能力。推出財企直連功能，實現資金和賬務數據的互聯互通，提升工作效率；大力推廣超級網銀，實現「一站式」網上跨銀行資金管理，動態監控集團資金狀況；建立外匯集中管理新模式「外匯管家」，助力板塊強化外匯風險管理，降低匯率風險和交易成本。進一步深化金融科技應用，升級新一代票據系統，優化票據全生命週期管理；搭建財務公司移動平台，提升用戶便利性；依託集團打造的生成式AI平台，引入首位「數字員工」職能客服，及時響應各類業務諮詢與提供流程指引，不僅降本增效，更強化了企業的數據驅動能力。

#### 第四章

#### 董事會報告及管理層討論與分析

- 中集海工資產運營管理業務：

報告期內，本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工船舶資產共16個，包括：2座超深水半潛式鑽井平台、3座惡劣海況半潛式鑽井平台、3座半潛式起重／生活支持平台、3座400尺自升式鑽井平台、4座300尺自升式鑽井平台(其中1座正在進行啓動調試，預計2024年交付買家客戶)和1座豪華遊艇(已交付買家客戶)。

地緣衝突引起的能源短缺影響逐漸減弱，國際能源市場趨於平穩，開始走向以供需平衡為導向的價格機制。隨著國際油價企穩在每桶80美元左右並預計在2024年保持穩定，國際石油公司在未來幾年FID(Final Investment Decision)投資更加明朗化，各國家石油公司也在增加產量確保本國能源安全，此背景下油氣投資熱度驅動鑽井市場復甦，其中自升式平台和鑽井船復甦明顯，半潛式鑽井平台也開始回暖，利用率和日費逐步上漲。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

受益於市場回暖，報告期內，本集團海工資產運營管理業務年內實現3座平台獲得租約合同，租賃運營收入實現同比提升超過80%。報告期內，1座平台正在進行續約談判，1座豪華遊艇實現銷售並按期交付客戶，多個簽訂合同平台在2023年開始執行作業，包括2座自升式鑽井平台和1座半潛式生活平台。在剩餘可租平台中，本集團的2座第六代惡劣環境半潛平台具有在包括挪威北海和巴倫支海等惡劣海域在內的全球大部分中深水海域作業能力；1座第七代超深水半潛鑽井平台配備雙鑽塔作業系統，在牢固的安全基礎上有效提高作業效率，並具有在全球95%以上深水海域的作業能力；1座半潛式生活支持平台配備高規格生活設施。目前本集團正結合平台功能性特點及不同客戶項目需求，積極參與多個國內外市場招標，如中國、挪威、英國、巴西和非洲等地。

序號	類別	數量	期初租售狀態	期末租售狀態
1	超深水半潛式鑽井平台	2	1座出租	1座出租
2	惡劣海況半潛式鑽井平台	3	1座出租	1座出租
3	半潛式起重/生活支持平台	3	2座出租	2座出租
4	400尺自升式鑽井平台	3	3座全部出租	3座全部出租
5	300尺自升式鑽井平台	4	2座出租；1座待交付買家客戶	3座出租；1座待交付買家客戶
6	豪華遊艇	1	無	實現銷售並按期交付

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

#### (四) 創新業務凸顯中集優勢：

聚焦主營業務的同時，本集團以「開拓創新」為核心價值觀，堅持科技是第一生產力，以創新業務為集團高質量發展新動能，整合各板塊優勢資源，捕捉產業鏈和能力圈內可能出現的機會點，加強技術創新和產品創新，用科技創新塑造各業務新競爭優勢，形成突破和突圍。本集團發展主要創新業務如下：

- 冷鏈物流：



報告期內，本集團冷鏈業務在繼續鞏固冷鏈裝備製造領域的核心優勢外，進一步加強在醫藥冷鏈、生鮮供應鏈以及工業溫控等方面的戰略佈局。(1)醫藥冷鏈方面，中集冷雲先後參與多款生物新藥首發運輸工作，並先後獲得《藥品冷鏈物流運作規範》國標示範企業與「醫藥供應鏈十佳物流企業」等稱號；(2)生鮮供應鏈方面，中集冷鏈與廣東農科院等科研院所戰略合作，聯手探索果蔬的種植標準、採後處理標準和全程冷鏈標準。中集冷鏈和廣西供銷合資成立的廣西供銷中集冷鏈有限公司正式運營，圍繞「冷鏈」和「鄉村振興」開展戰略與業務合作，打造高鐵式冷鏈骨幹網。後續該冷鏈新模式將在廣西全區複製推廣，逐步輻射、推廣至粵港澳大灣區；(3)工業溫控方面，中集冷鏈與愛科德成立合資公司，致力於提供更加綠色、節能、高效、可靠的冷鏈溫控裝備產品，為社會提供卓越而可靠的冷鏈供應解決方案，讓全社會分享到二氧化碳熱泵技術帶來的經濟價值和環保價值。報告期內，青島中集冷藏箱製造有限公司成功入選國家級「智能製造示範工廠」，並獲得「國家級綠色工廠」、「山東省省長質量獎」等榮譽稱號，這標誌著冷箱業務在卓越運營方面邁上新台階。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- 儲能科技：

### 儲能科技



中美歐引領全球新型儲能裝機規模高速增長。根據CNESA(中關村儲能產業技術聯盟)公佈的數據，2023年我國新增新型儲能以電化學技術為主，新增裝機21.5GW/46.6GWh，3倍於2022年新增規模，超出行業預期。2023年美國新投運電化學儲能7.2GW，累計裝機裝備達到16GW，歐洲2023年新增裝機量預計超過6GW。在全球能源結構轉型大背景下，澳洲、中東等區域也將進入快速增長期。

2023年，上游碳酸鋰價格繼續持續下滑，帶動儲能電芯價格下探，及儲能系統價格亦呈現下滑之勢，系統集成環節競爭加劇。在原材料碳酸鋰價格呈回落趨勢，儲能市場規模擴大並繼續增長，各地能源配儲政策亦加大補貼等因素綜合影響下，儲能行業價格戰已然打響，競爭加劇，對於眾多儲能企業系統集成商而言，既是挑戰，也是機遇。

報告期內，本集團儲能業務通過深化公司化運作，繼續保持快速發展，收入規模再創新高。面對日漸激烈的行業競爭，本集團儲能業務始終緊跟國家新能源戰略，對外深化行業頭部客戶合作，對內加強技術創新，整合下屬優質工廠的資源與能力，為客戶提供高效安全的集成產品。未來仍將聚焦儲能及新能源等裝備應用，積極探索新應用場景，加強海內外戰略客戶拓展與合作，進一步提升中集品牌影響力。

#### 第四章

#### 董事會報告及管理層討論與分析

- 模塊化建築業務：



報告期內，本集團模塊化建築業務繼續加大開拓國內外市場，加強技術研發和管理提升。在海運成本有所下降的情況下，工業化建築兩大體系(即模塊化建築和裝配式鋼結構)均取得較大突破和大幅增長。

模塊化建築業務方面，海外市場取得較大突破，香港市場簽約超人民幣3億元，馬來西亞等新興市場簽約額2億美元，馬來西亞K2數據中心項目、香港立法會綜合大樓、寶邑路過渡房和啓德沐安街過渡房重點項目有序推進，產品技術和質量獲得客戶高度認可，其中香港科技園innocell項目在香港榮獲質量等18項大獎；裝配式鋼結構業務方面，技術體系日趨完善，太倉人才公寓項目被評為2023年省級建築產業現代化示範工程，在市場化推進方面，與天津市達成緊密戰略合作，並實現市場化項目的突破。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (五) 與主營業務相關的資本運作：

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)2023年3月，集瑞重工引入戰略投資者進行戰略重組交易已完成，本公司對集瑞重工的持股比例由73.89%下降至35.42%，集瑞重工成為本公司的聯營公司；(2)2023年5月，中集天達首次公開發行股票在深交所創業板上市申請已獲深交所上市審核委員會審核通過，尚需履行中國證監會發行註冊程序；(3)2023年10月，中集安瑞環科技股份有限公司(以下簡稱「中集環科」)完成在深交所創業板首次公開發行股票並上市；(4)2023年11月，經本公司第十屆董事會2023年度第19次會審議通過，同意公司以不超過人民幣3億元(含)，不低於人民幣2億元(含)的回購總金額，以不超過人民幣10.20元/股(含)的回購價格，回購公司部分A股股份。截止2024年1月31日，本公司回購部分A股股份已經實施完成；(5)本集團籌劃間接控股子公司中集安瑞醇科技股份有限公司(以下簡稱「中集醇科」)通過直聯機制申請北京證券交易所上市。中集醇科已於2023年12月29日向全國中小企業股份轉讓系統有限責任公司(以下簡稱「全國股轉公司」)提交掛牌申請，並於當日獲全國股轉公司受理，尚需北京證券交易所、中國證監會等監管機構的審議通過或同意註冊。

## 三、公司未來發展和展望

### (一) 2023-2027 中集集團戰略規劃

未來五年，中集將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「加快構建增長新動能，着力推動高質量發展」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

- 加快構建增長新動能

中集將緊跟國家戰略導向，把握國內外雙循環、擴大內需、統一大市場、科技創新、綠色發展等重要機遇，通過鞏固提升已有核心業務的行業龍頭地位，並重點通過拓展多個戰略新興業務，不斷創造新價值和新動能，實現規模的跨越式增長目標。

1、 夯實製造基礎、發揮規模優勢、推進轉型升級，打造冠軍產品集群，持續構建核心業務的增長新動能。裝備製造核心業務是中集戰略的基石，集團將持續鞏固優勢裝備製造業務的領導者地位，不斷擴展在服務領域的市場競爭優勢，同時加快剝離低效資產，提升業務整體的核心能力：

- 發揮裝備製造優勢，打造冠軍產品集群。中集將以掌握核心技術、核心材料、核心零部件及升級路線為目標，增加現有產品附加值；以自動化、信息化、精益化、綠色低碳化作為高端製造的驅動輪，持續提升企業製造端的核心競爭力，不斷優化產品組合，持續鞏固行業地位。
- 發揮上市主體優勢，利用外部戰略資源。推動下屬板塊通過上市、增發、引戰重組等手段，引入多元化資本，擴張集團的資本規模，構建集團更加堅實的核心業務基礎。
- 推進低效資產清理，提升資產回報水平。優化核心業務資產組合質量，通過產品線梳理，對中集優勢不明顯、行業整體成長不樂觀的業務和資產進行清理、優化，大幅減少控股企業數量；同時，盤活低效資產，通過再投資提升資產增值收益。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- 2、 拓展戰略新興業務，構建產品、服務和模式創新解決方案，打造中集跨越式發展新動能。戰略新興業務是基於中集核心業務和核心能力而拓展出的創新型產業鏈綜合解決方案；中集將把握新舊動能轉換的有利時機，圍繞戰略主題，構建實現戰略目標的核心增量來源。

中集將在「國家有需要、行業有短板、中集有優勢」的細分領域重點推進：順應能源低碳轉型機遇和需求，加快氫能、綠色甲醇、天然氣、海上風電等清潔能源業務佈局；基於冷鏈裝備與冷鏈物流優勢地位，推動生鮮供應鏈重構；守護綠水青山，推動基於綠色運力的多式聯運與專業物流業務；緊隨市場需求，推進新能源汽車業務與儲能業務融合發展等。

- 3、 重點拓展國內市場，兼顧全球化發展，把握市場增長新動能。中集將持續提升國內市場規模，拓展集團業務網絡和「生態圈」，為客戶提供創新、綜合性解決方案；加強與股東方的深入協同，與政府、龍頭企業深入合作；提升集團全球化佈局和跨國運營能力，借勢「一帶一路」倡議、RCEP貿易協定等，重點關注東南亞、中亞東地區、南美洲等新興市場的拓展機會；提升中集品牌的知名度、美譽度，支撐集團在新市場、新賽道的業務佈局戰略。

- 着力推動高質量發展

在力爭實現規模增長的同時，中集將圍繞「產品卓越、創新領先、品牌卓越、治理現代」四個高質量特徵，建設世界一流企業。在此指引下，中集將專注重點領域打造具有全球競爭力的產品服務，塑造企業獨特價值。同時，堅持創新的核心地位，全面提升自主創新能力，提升對產業鏈核心環節和關鍵領域的掌控力。此外，中集將着力構建享譽全球的知名品牌，增強面向全球的資源配置和整合能力，提升彰顯自信與擔當的影響力；增強抗風險能力、塑造優秀企業文化、打造綠色低碳發展典範；增強戰略管理能力，持續提升經營管理水平。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

- 4、 兼顧收購兼併和資產優化，強化財務資源合理配置。中集將持續提升資本運作能力，積極通過併購等方式拓展集團產業鏈佈局，推動戰略新興業務較快發展。持續加強資產優化，加快低效資產處置，提升整體資產收益水平。強化財務資源的合理配置，推進集團增發的落地，確保業務規劃得以實施、財務風險總體可控、資源回報持續提升。
- 5、 加強科技創新與數字化建設，推進智能製造、智慧產品與平台服務。中集將堅持冠軍產品策略，持續提升自主創新能力，加強研發佈局，通過科技創新與產品升級，築牢中集在各個業務領域的核心競爭力。推動「智能製造」轉型升級，加速兩化融合，向全球燈塔工廠邁進，鼓勵示範企業兩化融合方式推廣複用。加快推進「數字中集」建設，持續夯實內部業務數字化，數字業務化基礎，推進外部數字化協同，增強產品智慧化。
- 6、 持續加強5S管控與ONE模式構建，提升組織與人力資源能力，持續深化共同事業。中集將不斷強化和完善5S管控的內涵，推動5S管控閉環，形成一整套符合集團法人治理和多元化發展要求的管理規範。持續構建與升級ONE模式，提升卓越運營核心競爭力，打造卓越運營示範企業。提升人力資源能力，持續深化共同事業，加強核心人才梯隊建設，推進實施股權激勵與員工持股計劃，充分激發組織活力。
- 7、 落實ESG發展理念，加強產品質量及HSE管理，嚴控發展中的各項風險。中集將全面落實ESG發展理念與董事會ESG八項重點議題，提升集團可持續發展水平。以匠心智造、冠軍品質加強產品質量及HSE管理，防範重大事故及處罰。嚴控發展中的各項風險，打造可主動防控風險、務實有效的風控體系，同時，持續健全合規管理組織體系、提升合規管理成效。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (二) 主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

#### 1、 在物流領域：

##### 集裝箱製造業務方面

展望2024年，據行業權威分析機構克拉克森(CLARKSONS)2024年2月的預測，全球集裝箱貿易里程增速將從2023年的1.9%大幅提升至2024年的8.3%，雖然仍面臨8.5%的高運力增速壓力，但預計集運市場供需失衡局面將明顯緩解。考慮到諸如紅海危機長期化和巴拿馬運河乾旱等事件對全球集運有效運力、集裝箱週轉和供應鏈的持續衝擊，集運市場仍面臨諸多不確定性因素。為應對不確定性事件帶來的缺箱風險，客戶備箱意願增強，疊加穩定的舊箱置換因素，預計2024年集裝箱需求將步入復甦軌道。

2024年，在傳統集裝箱製造業務上，將以「穩中求進發展，業務創新突破」為經營主基調開展各項工作，持續夯實核心競爭力，確保行業領導地位。在應對市場變化方面，通過產銷聯動、機制創新和強化內部協同等方式不斷提升快速響應能力；在生產製造與交付方面，通過精益生產、數字化應用、智能製造升級等管理手段，持續提升產品質量和成本競爭優勢；在業務創新方面，繼續加大新產品、新材料和新技術的研發，聚焦場景化物流裝備解決方案和集裝箱+加強產品創新，持續拓展增量業務；在可持續發展方面，積極推動綠色製造和綠色產品，通過節碳降碳項目的落地，為客戶和社會貢獻綠色價值。

##### 道路運輸車輛業務方面

2024年，中國交通運輸將延續恢復態勢，中國半掛車市場迎來持續復甦、供給側改革、頭部效應加速集中的新局面；隨著北美半掛車製造供應鏈緊張得到緩解，北美半掛車市場供需回歸常態；地緣政治複雜態勢持續和貨幣政策收緊造成歐洲經濟發展放緩，歐洲半掛車行業面臨需求放緩壓力；「一帶一路」政策的推進以及中國商用車出海戰略全面開拓，其他市場半掛車存在增長空間。同時，在國家推動新型基礎建設下，中國專用車市場需求有望釋放。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

2024年，中集車輛將加快鍛造新質生產力，抓住新一輪交通運輸設備「以舊換新」政策窗口期，推動高質量發展。第一、以堅定推動「星鏈計劃」為第一要務，成為供給側改革標桿、高質量發展典型和雙輪驅動範例；第二、促進「三好發展中心」，探索融合發展新模式；第三、堅持跨洋運營，推進北美「深空探索計劃」和「強冠生長計劃」；第四、深化組織發展變革，構建「穩捷性」組織；第五、新能源混凝土攪拌半掛車完成樣車研發，持續推進商業化進程。

中集車輛將始終立足新發展階段，貫徹新發展理念，堅定執行星鏈計劃，持續推動「跨洋運營，當地製造」，構建新發展格局，以新戰略為羅盤，以創新為風帆，劃動「心槳」，一起橫渡第三次創業的星辰大海。

#### 空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

**空港與物流裝備業務：**未來全球機場持續向智慧機場的方向發展，智慧化加速了機場老舊設備的升級更新，給予設備供應商機遇的同時亦帶來挑戰。中集天達依託登機橋及其現有產品和系統集成能力，將持續完善和升級登機橋+地面支援設備生態圈(PBB+GSE Technology Ecosystem)，為客戶提供更先進、更全面的技術和設備集成管理解決方案。此外中集天達亦會促進服務業務大發展，加強提供定制化服務和機場運維系統解決方案，構建設備租賃、運維總包、工程管理的多樣化服務能力，拓寬業務賽道，同時考慮併購及與優質企業進行戰略協同，開拓新市場並完善全球市場佈局。物流裝備業務方面，中集天達將投放更多資源加強自身的系統化規劃、設計、實施、完成並維護項目的能力，拓展自身核心技術的應用場景及領域，尤其在立體倉庫和分揀輸送設備方面，力求保持競爭優勢。

**消防與救援設備業務：**配合國家《「十四五」應急救援力量建設規劃》的要求，消防救援從「單一災種」向「綜合性救援」轉變，客戶對高質量消防救援產品的需求更為殷切。中集天達將繼續積極發展智能化、模塊化、高性能的消防滅火救援裝備，從深度和寬度豐富產品的種類，推動新技術和新能源的應用，積極參與全國各地「智慧消防」大數據建設，協助提升客戶的搶險救援能力。中集天達亦正致力加強其裝備維護服務隊伍，務求向客戶提供「車輛+裝備+服務+建站」的全覆蓋一體化服務。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 物流服務業務方面

展望2024年，預計集運市場將繼續面臨供需失衡的格局，短期可能受地緣政治等因素擾動，集運市場需求疲軟和運價暴跌的曲線略有打破，但中長期來看，仍存在運力過剩、需求疲軟、運價上漲動力不足的風險，集運市場或將面臨更激烈的競爭。同樣，空運市場存在運力過剩的問題，但電子商務有望推動空運需求增長。

本集團物流服務業務將聚焦高質量發展，以客戶為中心，加快海外佈局，推進提質增效，構建「數智化」中樞。1)着力深耕汽車及零部件、新能源、白色家電、鋼鐵建材、化工等行業頭部優質客戶，跟隨大眾、北汽等大客戶出海中亞等地區；2)進一步完善或整合在北美、亞太、南美、澳洲、中東等地區的網絡資源，加強多聯產品開發，持續提升端到端的全程服務能力；3)推動專業物流業務穩中有進，冷鏈業務深挖泰國、越南進口業務客戶，拓展出口業務品類，開發新口岸和遠洋航線，工程項目物流業務繼續緊抓一帶一路基建出口非洲、中東、東南亞等國家機會，以及新能源需求發展機會提升業務規模；4)積極打造「圍繞價值創造」管理運營新生態，深化一體融合，多條線業務同向發力，形成合力，持續建設精細化、科學化管理體系，降本增效；5)推進一體化系統落地，加快自研信息化平台互聯運用，持續研發AI及自動化產品，提升數據服務能力，助力企業突破制約，塑造發展新優勢。

### 循環載具業務方面

展望2024年，載具業務的主要目標市場新能源、儲能、光伏等行業將延續向好的發展態勢，隨著3060政策的持續深入，新能源汽車的滲透率和光伏在能源體系的佔比將持續提升，利好載具業務。商用車、化工、鋁、磷酸等產業發展穩定。

2024年，本集團循環載具業務將本著「聚焦改善，深化拓展，有質增長」。全力推動現有運營資產的市場開拓和精益運營，確保年度扭虧；目前公司已進入汽車、橡膠、光伏、新能源電池、化纖、快消品、次大宗等多個大體量行業，行業體量足以支撐未來五年發展。未來將堅持戰略聚焦，用足夠的戰略耐性深度挖掘客戶需求，不斷提升運營能力，提升盈利能力。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 2、 在能源行業領域：

#### 能源、化工及液態食品裝備業務方面

**清潔能源分部：**全球能源綠色低碳轉型進入快速發展新階段，各國將綠色清潔發展、實現碳中和作為提高經濟競爭力、提升國際影響力、搶佔科技制高點的重大機遇和關鍵抓手。天然氣供應穩定、應用廣泛，是公認的碳達峰階段推動經濟社會清潔低碳發展的主體能源，及碳中和階段支撐可再生能源躍升發展的最佳過渡能源，其消費需求仍有較大提升空間。殼牌在《2024年液化天然氣》中展望，在中國工業需求以及南亞和東南亞經濟發展的推動下，全球LNG需求將在2040年後繼續增長，預計到2040年，全球LNG需求將增長50%以上達到每年6.25-6.85億噸左右。在雙碳的發展進程中，氫能等可再生能源規模及應用亦將加速發展。在全球綠色發展趨勢下，工業、建築、交通(包括航運)等各領域都需加速低碳轉型，才能在碳達峰、碳中和的未來保持競爭力。未來，中集安瑞科將繼續發展在天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工程服務及一體化解決方案能力，助力產業鏈各細分領域客戶順利實現低碳轉型，並通過持續的技術研發創新，促進清潔能源更快速、更高效、更安全的規模化應用。在海外市場上，中集安瑞科也將繼續加大開拓力度，持續增強海外銷售網點和產品、工程業務矩陣，大力拓展亞太、歐洲、南北美洲、非洲、中東等市場，充分把握全球市場發展機遇。

**化工環境分部：**伴隨全球產業的進步和對環境保護及安全法規的加強，化工產品市場規模逐步擴大，全球化分工趨勢凸顯，國際化工貿易日益活躍。化工產品逐步從初級低端向高端、高附加值轉型，由此帶來了對危險品運輸安全性、環保性和效率性的更高要求，長期來看，罐式集裝箱需求將呈上升趨勢。特別是在新興市場，隨着化工行業運輸方式的更新和改進，罐箱需求預計將進一步增長。面對新能源產業的迅猛發展和國家對高端科技產業的重點扶持，未來的發展策略將集中在新能源、半導體、醫藥行業等多個關鍵領域，以應對市場需求的快速變化和擴大。此外，中集安瑞科也將繼續優化業務佈局，持續探索城市礦山、稀貴金屬等資源化利用的潛在機會，佈局環保業務。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

**液態食品分部：**根據Imarc Group對全球食品和飲料加工設備市場的研究報告，該市場在2023年達到614億美元的規模，預計2024-2032年期間的年複合增長率為4.7%。根據Statista數據，全球啤酒市場中，預計亞太地區的增長最快。威士忌及其他烈酒的需求也有望在未來快速增長，包括在中國的產業政策持續推動下白酒生產線機械化及智能化的改造機會。基於不同下遊行業客戶的差異化需求，中集安瑞科未來將通過「核心技術+裝備+解決方案」三位一體的業務組合，持續引領全球液態食品裝備行業發展，並積極深化全球業務佈局，具體為主攻工業啤酒、西式蒸餾酒、精釀、固態發酵(包括但不限於白酒)等行業為主，拓展生物醫藥、生物燃料、果汁、乳製品、硬蘇打水等行業領域。

### 海洋工程業務方面

展望2024年，油氣平台業務：較高的油價水平及不斷向超深水油氣勘探及生產的趨勢使得傳統海工油氣業務正在逐步回暖，其中FPSO業務表現亮眼；受益於中長期的石油增產計劃，FPSO市場獲得強勁增長。清潔能源業務：碳中和帶來行業重大發展機遇，海上風電、氫能利用、海上光伏等將形成產業規模，亦進一步夯實全球海工裝備轉型之路，海上風電安裝相關裝備及運維服務將獲得快速發展。其他特種船舶業務：新能源汽車銷量在全球範圍內持續增長，疊加環保等因素，全球汽車運輸船市場需求放緩，但依然有穩定訂單需求。

本集團海洋工程業務將繼續積極推進業務轉型和佈局，積極引入戰略投資者，保持訂單持續有質增長的基本面、確保履約交付，同時嚴控風險、精益管理，實現企業經營提質增效。緊隨國家鄉村振興及海洋新能源戰略發展方向，積極拓張海洋蛋白、海上製氫、海上光伏等新業務發展機遇。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

#### 3、 金融及資產管理業務：

##### 中集財務公司

2024年，在中國推出多項重大金融改革措施的背景下，中國金融市場有望維持穩健運行，資金供給將保持穩定充足，融資環境有望維持穩中偏寬，市場利率保持較低水平。中集財務公司將緊緊圍繞「以塑造卓越組織為牽引，積極運用金融科技，不斷完善資金運營平台，協助集團司庫體系升級，通過差異化的金融服務，不斷提升客戶滿意度，助力集團戰略的有效落地」的經營方針，堅持集團利益最大化的經營理念，多措並舉，着眼集團與成員企業金融需求以及市場發展要求，支持集團配置金融資源、提高資金運營效率、防控資金風險，積極配合集團財務數字化轉型、積聚力量推動財務；不斷加強金融科技體系建設，為深化產融結合提供更強動力、更大勢能；助推高質量發展，為集團創造更高價值。

##### 中集海工資產運營管理業務

據韋斯特伍德全球能源集團(Westwood Global Energy)預測，2024年鑽井市場需求將持續增長，由於過去兩年需求端的復甦，以及2014年後供應端的大幅減少，目前活躍鑽井平台的總體利用率達到88%，日費率上升到自2014年第4季度以來的最高水平。此外，由於2022和2023年油氣公司合同需求延續和2024年持續的海上勘探支出，預計未來兩年需求方面將保持波動增長。

2024年，中集海工資產運營管理業務將繼續推進精益管理，充分發揮現有項目經驗和業務能力，進一步鞏固與國內外客戶合作關係，借助優異的海工平台運營管理能力，整合資源、加強與上下游合作，緊抓市場機遇，以提高資產盈利能力。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (三) 本集團未來發展面臨的主要風險因素

**經濟週期波動的風險：**本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

**中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：**中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。

**貿易保護主義和逆全球化的風險：**全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。

**金融市場波動與匯率風險：**本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。在全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。

**市場競爭風險：**本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭。尤其是需求不振或產能相對過剩導致供求關係不平衡，從而引起行業內競爭加劇。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

**用工及環保壓力與風險：**隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步消退、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

**主要原材料價格波動風險：**在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。今年以來，美聯儲加息預期不減，致使商品庫存偏緊。同時，全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。



## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

## 四、核心競爭力分析

### 全球化的發展理念

本集團持續致力於業務全球化的佈局，利用四十年積累的全球化網絡和品牌優勢，現有主營業務覆蓋集裝箱製造、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程、物流服務、空港與物流裝備／消防與救援設備、金融及資產管理及其他新興產業，生產基地遍及亞洲、歐洲、北美、澳洲，業務網絡覆蓋全球主要國家和地區。其中，集裝箱產業持續保持全球行業領先地位，道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備以及海工業務也形成了較強的全球競爭力。卓有成效地全球化業務佈局有效地抵禦了近年來全球市場週期波動對本集團業績的不利影響。

### 規範有效的企業管治體系

在經營理念、治理模式、管理機制等方面，本集團已建立卓越的管治模式。規範有效的公司治理結構是本集團持續健康發展的制度保障。本集團2010年以來開展了以「為中集未來持續健康發展構建能力平台」的戰略升級行動，以「分層管理」組織變革方向，形成了執委會、專門委員會、董事會三層管理的管控模式和5S核心管理流程，全面導入並積極推進精益管理體系，切實加強集團各級組織的合規遵從和幹部問責制度等方面的推進力度，建立了面向未來確保各業務持續健康發展的新型管理體系。

### 智能製造的經營管理能力

本集團自2007年以來不斷推動精益ONE模式構建，打造了較為完善的精益製造系統，並且向市場、研發、技術、供應鏈、財務、人力資源等業務和經營管理領域展開，通過強化精益管理能力，持續提升企業核心競爭力。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 整合資源、實現協同發展的能力

以國家重點發展領域及集團戰略發展為導向，本集團年內充分發揮內外部協同優勢，優化業務頂層設計，貫徹各板塊協同發展策略，拓展重要領域國內市場。年內，通過與重要夥伴資本合作，優化相關業務市場佈局及引入市場資源；通過加強與政府、客戶等的合作，推動內外部資源協同、模式創新，致力於為下遊客戶提供一站式整體解決方案。

### 持續創新與科技研發能力

本集團始終關注提高持續創新與科技研發能力，制定中長期的發展戰略以優化技術研發體系和平台，加快產品技術研發和現有產品升級換代，促進新產品、新技術、新工藝和裝備的研究開發；同時不斷完善創新成果的發掘、激勵和推廣機制，加快科技成果轉化。2023年，在本集團在「保持產品領先，強化科技創新，推進智能製造」的產品戰略引領下，加大研發投入，新增專利申請717件(其中發明專利申請292件)，累計維持有效專利5411件。報告期內，箱門密封增強機構及具有其的乾散貨箱1項專利榮獲中國專利優秀獎。截止2023年底，本集團有13家企業入選國家級專精特新「小巨人」名單。

### 良好的品牌形象

中集40多年長期堅守製造，在集裝箱、道路運輸車輛、能源化工及食品裝備、空港設備、海洋工程等多個領域躍居行業領導者地位。目前中集共有80餘種產品使用「中集」品牌遠銷全球100多個國家和地區，中集的集裝箱、半掛車、鑽井平台、登機橋等多項冠軍／明星產品成為了代言中集品牌的靚麗名片，為「中國製造」在全球贏得了聲譽和尊重。目前，中集位列每日經濟新聞聯合清華大學經濟管理學院中國企業研究中心推出的「2023年中國上市公司品牌價值榜」第52位，中集已成為在全球物流及能源行業內具有廣泛影響力的全球知名企業品牌。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## 五、財務數據分析

## (一) 主營業務分析

## 1、按照行業、業務及地區劃分的各項指標

## (1) 本年按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2023年度各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入		營業成本		毛利		毛利率	
			比上年 同期增減	營業成本	佔營業成本 的比例	比上年 同期增減	毛利	比上年 同期增減		
<b>分行業/分產品</b>										
集裝箱製造	30,213,342	23.64%	(33.90%)	25,387,390	23.04%	(27.35%)	4,825,952	15.97%	(7.59%)	
道路運輸車輛	25,086,578	19.63%	6.21%	20,330,353	18.45%	(0.75%)	4,756,225	18.96%	5.68%	
<b>能源、化工及液態</b>										
食品裝備	25,026,294	19.58%	17.77%	21,145,607	19.19%	19.90%	3,880,687	15.51%	(1.50%)	
海洋工程	10,451,588	8.18%	81.12%	9,479,166	8.60%	76.39%	972,422	9.30%	2.43%	
空港與物流裝備、 消防與救援設備	6,961,455	5.45%	4.34%	5,495,100	4.99%	5.10%	1,466,355	21.06%	(0.58%)	
物流服務	20,166,049	15.78%	(31.28%)	18,757,627	17.02%	(32.47%)	1,408,422	6.98%	1.63%	
循環載具	2,834,339	2.22%	(41.55%)	2,496,288	2.26%	(38.42%)	338,051	11.93%	(4.48%)	
金融及資產管理	2,218,155	1.74%	29.81%	2,684,912	2.44%	60.83%	(466,757)	(21.04%)	(23.34%)	
其他	8,072,697	6.32%	(13.23%)	7,225,014	6.56%	(12.15%)	847,683	10.50%	(1.11%)	
合併抵消	(3,220,978)	(2.54%)	51.90%	(2,789,566)	(2.55%)	49.07%	(431,412)	-	-	
合計	127,809,519	100%	(9.70%)	110,211,891	100%	(8.09%)	17,597,628	13.77%	(1.51%)	
<b>分地區 (按客戶所在地劃分)</b>										
中國	66,770,299	52.25%	(8.38%)	-	-	-	-	-	-	
美洲	23,816,206	18.63%	(12.97%)	-	-	-	-	-	-	
歐洲	17,953,577	14.05%	(30.79%)	-	-	-	-	-	-	
亞洲(中國以外地區)	15,671,885	12.26%	25.15%	-	-	-	-	-	-	
其他	3,597,552	2.81%	26.87%	-	-	-	-	-	-	
合計	127,809,519	100.00%	(9.70%)	-	-	-	-	-	-	

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

(2) 上年同期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2022年度 各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入		佔營業 成本 的比例	營業成本		毛利率	
			比上年 同期增減	營業成本		比上年 同期增減	毛利	比上年 同期增減	
<b>分行業/分產品</b>									
集裝箱製造	45,710,823	32.30%	(30.71%)	34,942,427	29.14%	(28.77%)	10,768,396	23.56%	(2.08%)
道路運輸車輛	23,620,612	16.69%	(14.57%)	20,483,415	17.08%	(16.74%)	3,137,197	13.28%	2.26%
能源、化工及液態食品									
裝備	21,250,395	15.01%	8.82%	17,636,553	14.71%	6.77%	3,613,842	17.01%	1.59%
海洋工程	5,770,641	4.08%	6.07%	5,373,997	4.48%	(1.63%)	396,644	6.87%	7.28%
空港與物流裝備、									
消防與救援設備	6,671,922	4.71%	(2.49%)	5,228,335	4.36%	(3.12%)	1,443,587	21.64%	0.51%
物流服務	29,346,353	20.73%	(0.42%)	27,776,704	23.17%	1.40%	1,569,649	5.35%	(1.70%)
循環載具	4,849,335	3.43%	(19.40%)	4,053,497	3.38%	(16.84%)	795,838	16.41%	(2.57%)
金融及資產管理	1,708,791	1.21%	(54.59%)	1,669,435	1.39%	(27.10%)	39,356	2.30%	(36.85%)
其他	9,303,947	6.57%	38.46%	8,224,162	6.86%	36.69%	1,079,785	11.61%	1.15%
合併抵消	(6,696,165)	(4.73%)	13.04%	(5,476,775)	(4.57%)	26.29%	(1,219,390)	-	-
合計	141,536,654	100%	(13.54%)	119,911,750	100%	(10.63%)	21,624,904	15.28%	(2.75%)
<b>分地區</b>									
(按客戶所在地劃分)									
中國	72,874,486	51.49%	(7.48%)	-	-	-	-	-	-
美洲	27,364,037	19.33%	(0.59%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	25,939,682	18.33%	(31.86%)	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	12,522,922	8.85%	(17.62%)	-	-	-	-	-	-
其他	2,835,527	2.00%	(31.41%)	-	-	-	-	-	-
合計	141,536,654	100.00%	(13.54%)	-	-	-	-	-	-

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近1年按報告期末口徑調整後的主營業務數據。

適用  不適用

#### (3) 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

是  否

行業分類	項目(銷售量)	2023年	2022年	同比 增減(%)
集裝箱製造	乾貨箱(萬TEU)	<b>66.41</b>	110.73	(40.03)
	冷藏箱(萬TEU)	<b>9.25</b>	13.14	(29.60)
道路運輸車輛	半掛車(輛)	<b>116,677</b>	127,528	(8.51)
	專用車上裝(台套)	<b>16,824</b>	15,354	9.57
	其他車輛(台套)	<b>5,514</b>	7,696	(28.35)
海洋工程	海工產品	<b>16</b>	13	23.08

相關數據同比發生變動30%以上的原因說明：2023年，整體受海外通脹高企、歐美持續加息和地緣衝突等不利因素影響，全球經濟增長動能不足，歐美居民消費和全球商品貿易增速放緩，集運市場呈現週期性調整，而且隨著海外港口和供應鏈擁堵的逐步改善，全球流通集裝箱出現冗餘，新箱市場遭遇週期性低谷。

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

(4) 公司已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

適用  不適用

(5) 營業成本構成

單位：人民幣千元

行業分類	項目	2023年		2022年		
		金額	佔營業 成本比重	金額	佔營業 成本比重	比重同比增減
集裝箱製造	直接材料	18,592,287	73.23%	25,589,137	73.23%	-
道路運輸車輛	直接材料	16,963,898	83.44%	16,975,925	82.88%	0.56%
海洋工程	直接材料	5,306,588	55.98%	2,637,363	49.08%	6.90%

(6) 報告期內合併範圍是否發生變動

是  否

報告期內，本集團合併範圍的變動詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五。

(7) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用  不適用

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

##### (8) 主要銷售客戶和主要供應商情況

報告期內，本集團從前五大供貨商合計的採購額低於本集團採購總額的30%，從前五大客戶所獲得的合計收入低於本集團總銷售額的30%。

##### 公司主要銷售客戶情況

前五名客戶合計銷售金額(單位：人民幣千元)	8,848,905
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例	6.92%
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例	-

##### 公司前5大客戶資料

適用 不適用

單位：人民幣千元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例
1	客戶A	2,220,699	1.74%
2	客戶B	2,141,607	1.68%
3	客戶C	1,566,290	1.23%
4	客戶D	1,482,629	1.16%
5	客戶E	1,437,681	1.12%
合計		8,848,905	6.92%

##### 主要客戶其他情況說明

適用 不適用

前五大客戶與本公司不存在關聯關係，本公司董事及監事及其聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要客戶中不存在直接或者間接擁有權益等。



第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

公司主要供應商情況

前五名供應商合計採購金額(單位：人民幣千元)	9,509,758
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例	8.63%
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例	-

公司前5大供應商資料

適用  不適用

單位：人民幣千元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)
1	供應商A	3,012,223	2.73%
2	供應商B	2,768,077	2.51%
3	供應商C	1,331,248	1.21%
4	供應商D	1,310,818	1.19%
5	供應商E	1,087,391	0.99%
合計		9,509,758	8.63%

主要供應商其他情況說明

適用  不適用

前五大供應商與本公司不存在關聯關係，公司董事及監事及其聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要供應商中不存在直接或者間接擁有權益等。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 2、 費用

單位：人民幣千元

	2023年	2022年	同比增減
銷售費用	2,760,996	2,452,009	12.60%
管理費用	6,505,214	7,012,067	(7.23%)
研發費用	2,429,152	2,463,228	(1.38%)
財務費用／(收益)	1,506,757	(23,518)	6506.82%
所得稅費用	970,800	2,336,709	(58.45%)

發生重大變動的說明：(1)本報告期內財務費用較去年同期上升6506.82%，主要是由於本年美元貸款利率上升導致利息支出同比增加且去年同期美元匯率波動產生大額匯兌收益，其中，本集團本年淨匯兌收益人民幣253,022千元(2022年：淨匯兌收益人民幣1,176,685千元)。(2)所得稅費用較去年同期下降58.45%，主要是由於本期稅前利潤減少所致。

報告期內，本集團的銷售費用、管理費用、研發費用、財務費用及所得稅費用詳見「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、52、53、54、55、65。

### 3、 科技研發能力、研發投入

- 科技研發能力

中集集團秉承「產業報國」的理念，持續提升持續創新與科技研發能力。在《「十四五」現代物流發展規劃》的指引下，公司正緊緊圍繞自身所從事的物流和能源領域，加快構建新質生產力。從科研能力底層建設、到工藝端升級、再到不斷開發安全高效、智慧綠色的產品，中集在築牢各個業務領域核心競爭力的同時，也在為構建現代化物流體系、培育新動能和實現高質量發展貢獻自身力量。

2023年，中集集團進一步在集團戰略規劃中明確「**科技創新是實現集團戰略目標的新動能和核心驅動力，擺在集團發展全局的核心地位**」，持續提升自主創新能力。報告年度，中集集團新增專利申請717件(其中發明專利申請292件)，累計維持有效專利5411件。報告期內，箱門密封增強機構及具有其的乾散貨箱1項專利榮獲中國專利優秀獎。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (1) 全球互動的開放式研發平台

截至2023年底，本集團擁有各類國家級、省級認定研發平台如下：

• 2個 國家級企業技術中心	• 2個 國家研發中心/ 國家工程實驗室	• 3個 國家級CNAS實驗室	• 6個 博士後科研工作站	• 50+個 省部級研發平台
-------------------	----------------------------	--------------------	------------------	-------------------

同時，本集團也搭建起遍佈全球的互動研發體系，在北美、澳洲、歐洲等國家和地區設立了20個海外研發中心／研究院，聘任300餘名外籍專家，開展核心技術研發，並與國內研發中心互動研發，促進技術升級。

海外研究中心	介紹
瑞典研發中心 Bassoe Technology AB (BT)	位於瑞典哥德堡，在各類海工產品的概念可行性、前端工程設計、基礎設計等方面具有豐富的經驗和能力，尤其在半潛式平台方面，研發能力全球領先。主要交付產品包括BT-3500半潛輔助平台、Q5000修井平台、BT-4000深水半潛修井平台以及輔助鑽井船。
德國研究中心 Ziemann	位於德國路德維希堡，擁有160年經營歷史，以啤酒裝備和工程為主打業務，是目前全球啤酒廠交鑰匙工程以及糖化車間技術的領先供應商，創造了多個啤酒領域的第一記錄，曾承接了全球第一套銅質糖化設備、第一套啤酒全廠自控系統、世界第一套外部麥汁加熱器、喜力啤酒第一套設備、青島啤酒第一套設備等，在啤酒裝備行業內廣受認可。
TGE GAS ENGINEERING GmbH	位於德國波恩，是一家在LNG接收站、LNG液化工廠工程設計、項目管理和工程總承包服務領域全球領先的企業，擁有低溫液化氣體存儲站30多年的豐富經驗，在中國建造低溫儲罐有20多年的豐碩業績。

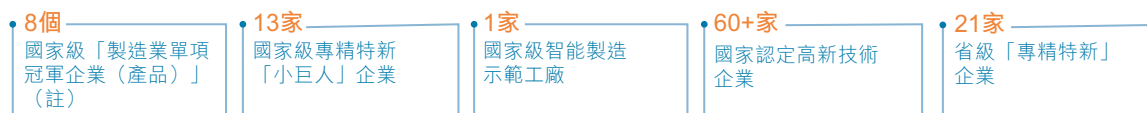
## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

中集以合作帶動創新，加強產學研和產業鏈合作，構建了中集獨特的開放式創新體系。

- 1) **與供應鏈合作夥伴聯合創新。**與供應商密切合作，如：公司與寶武鋼成立高性能結構鋼聯合開發實驗室，積極打通國內原材料產業鏈，確保產業鏈安全和自主可控，取得了顯著成效。
- 2) **與高校進行產學研合作。**與清華大學、浙江大學、上海交通大學、華南理工大學、挪威科技大學、美國加利福尼亞大學伯克利分校等國內外一流高校合作並建立7個聯合研發平台。
- 3) **與檢驗機構聯合創新。**與檢驗機構密切合作，如：中國船級社與中集聖達因共建新能源與綠色技術水上應用安全實驗室，圍繞新能源應用安全試驗驗證建立全面、長期、穩定的試驗基地。

## (2) 下屬企業認證



註：截止2023年底，本集團有6項國家工信部製造業單項冠軍企業（產品）。2024年，中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司南通中集特種運輸設備製造有限公司憑藉在各自細分領域的領先地位與創新實力，躋身第八批全國製造業單項冠軍企業名單。截至本報告日，中集集團已累計有8個國家級「製造業單項冠軍企業（產品）」。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

本集團將培育製造業單項冠軍作為推動製造業高質量發展的重要內容之一。本集團經工信部認證的8個國家級「製造業單項冠軍企業(產品)」情況如下：

稱號/資質	公司/產品名稱	優勢/亮點
製造業單項冠軍企業/產品(8個) 長期專注於製造業特定細分產品市場，生產技術或工藝國際領先，單項產品市場佔有率位居全球前三名的企業(產品)，代表了全球製造業細分領域最高發展水平和最強市場實力。	中集集裝箱(集團)有限公司)	擁有數十個遍佈在中國大陸所有重要港口的生產基地，能夠提供全系列集裝箱產品，並擁有完全自主知識產權。自1996年以來，公司的集裝箱產銷量一直保持世界領先地位，在工信部第八批全國製造業單項冠軍評選中以「標準海運乾貨集裝箱」細分領域入選。
	南通中集特種運輸設備製造有限公司	致力於提供高品質與可信賴的特種集裝箱、運輸物流裝備、集成裝備等集裝箱化解決方案，已成功開發了18個系列、2,000多個品種產品，被廣泛應用於陸鐵海空、礦產、建築、石化等多個領域。基地已累計申請專利480餘件(其中發明240餘件)，境外授權有效專利30餘件。在工信部第八批全國製造業單項冠軍評選中以「特種集裝箱」入選。
	青島中集冷藏箱製造有限公司	深耕製造業24年，成為全球最大的冷藏集裝箱研發和製造公司之一，所依託基地擁有4英尺到55英尺全系列冷藏箱研發和製造能力，並擁有完全自主知識產權，授權專利273項，發明專利38項。
	煙台中集來福士海洋工程有限公司	設計建造的「藍鯨1號」和「藍鯨2號」，先後作為核心鑽採裝備，助力我國首輪和第二輪可燃冰試採成功，在鑽井平台的建造、調試方面有豐富的經驗。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

稱號／資質	公司／產品名稱	優勢／亮點
	中集安瑞環科技股份有限公司(曾用名「南通中集罐式儲運設備製造有限公司」)	全球製造規模最大、品種系列最全、技術領先的集罐式集裝箱設計研發、製造和銷售為一體的全球化工物流裝備製造商和全生命週期服務商。研發、製造及銷售全系列產品的罐式集裝箱，涵蓋標準不銹鋼液體罐箱、特種不銹鋼液體罐箱、碳鋼氣體罐箱、碳鋼粉末罐箱等，具備行業領先的罐箱研發和製造能力。為國家工信部製造業單項冠軍示範企業。
	登機橋(中集天達)	中集天達的主力產品登機橋已遍佈81個國家或地區，覆蓋380個機場，交付產品超過8,500台。
	貨運掛車及半掛車(中集車輛)	中集車輛自2002年進入半掛車行業，實現了從中國走向全球，業務覆蓋全球四大主要市場、40多個國家和地區，根據Global Trailer排名，中集車輛自2013年開始連續11年蟬聯半掛車生產製造企業全球榜首。
	低壓液化氣體儲運壓力容器(荊門宏圖特種飛行器製造有限公司)	荊門宏圖的王牌產品類型，其關鍵性能指標處於國際同類產品領先水平，深受國內外客戶信賴；不僅連續40年市場佔有率全國領先，並且在全球市場競爭中也處於領先地位，已獲得細分領域隱形冠軍稱號。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

同時，集團也積極賦能旗下子公司向專精特新、高端製造的方向深耕發展。截至2023年底，本集團擁有13個國家級專精特新「小巨人」：

稱號／資質	公司名稱	優勢／亮點
<b>國家級專精特新「小巨人」企業(13家)</b>  創新能力強、掌握關鍵核心技術、專注於細分市場、市場佔有率高、質量效益優的排頭兵企業，是目前全國中小企業評定工作中最具權威、最高等級的榮譽稱號之一。	中集車輛(江門市)有限公司	全面掌握輕量化高強度耐磨鋼核心製作工藝技術，顯著提高車輛的使用經濟性。
	甘肅中集車輛有限公司	掌握專用車智能製造技術改造，信息化、工業互聯網技術的集成管理系統等。
	大連中集特種物流裝備有限公司	全球最大的金屬托盤箱研製企業和重要的特種集裝箱等集裝箱單元化物流設備供應商。
	駐馬店中集華駿鑄造有限公司	聚焦於商用車輪端零部件製造領域的細分市場，是中國重汽等主機廠的戰略供應商。
	安瑞科(蚌埠)壓縮機有限公司	國內領先的壓縮機製造商、清潔能源成撬商(設備集成優化)和EPC承包商。
	深圳前海瑞集科技有限公司	自主開發系列化智能焊接工作站，以全棧式的智能焊接解決方案為客戶提供適應「小批量、多種類的」泛鋼結構全智能焊接解決方案。



## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

稱號／資質	公司名稱	優勢／亮點
	石家莊安瑞科氣體機械有限公司	擁有120多項產品專利，多項產品填補了國內外空白，並通過多項國際認證，取得資質證書。
	煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司	實現了250毫米的厚板切割加工，彌補了國內企業在該領域的技術短板。擁有先進的金屬加工工藝和相關主導產品，為「大國重器」們提供了不可或缺的關鍵部件，是產業鏈的關鍵環節。
	四川川消消防車輛製造有限公司	具備消防車輛泵、炮等關鍵零部件自主設計研發生產能力，擁有Al-Body鋁合金上裝技術、PPC高分子複合材料罐體、消防車模塊化智能控制系統、模塊化消防泵系等特色工藝。
	南通中集能源裝備有限公司	長期專注於清潔能源儲運裝備領域，擁有一批技術水平高、市佔率高的拳頭產品，在低溫罐箱、小型低溫儲罐等多個細分市場實現全球領先。擁有多項核心自主知識產權，主導、參與10餘項國家、行業標準的編製。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

稱號／資質	公司名稱	優勢／亮點
	青島中集創贏複合材料科技有限公司	致力於連續纖維熱塑性複合材料的研發、生產和銷售，努力開發30多種新產品，積極推動新材料在冷藏車等交通運輸領域、建築家居領域、石油管道領域的「以塑代鋼」，發展勢頭強勁。
	中集揚州通利冷藏集裝箱有限公司	不斷研發出符合市場前景、核心競爭力強的特種物流裝備、清潔能源集成設備和被動式模塊化建築三大細分市場領域新產品，疏通了特種集裝箱在上述領域存在的堵點。
	海陽中集來福士海洋工程有限公司	承建海上風電裝備，擁有國內外先進的智能管加工中心，依託物聯網、大數據、數字化技術，採用智能化生產線替代傳統手工作業，生產效率大幅提升。

沒有落後的傳統產業、只有落後的產業傳統。本集團從2018年開始積極推進兩化深度融合和智能製造方面的工作，利用工業互聯網、雲造轉型和綠色發展。報告期內，青島中集冷藏箱製造有限公司獲評國家智能製造示範工廠，寧波中集物流裝備有限公司入選工信部2022年工業互聯網試點示範名單。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

稱號／資質	公司名稱	優勢／亮點
國家智能製造 示範工廠	青島中集冷藏箱 製造有限公司	以數字化、智能化、綠色化轉型為方向，通過智能工廠建設，實現了51%的工序完全自動化，生產數據自動化採集達到75%。智能排產系統將排程時間從2小時大幅縮短至10分鐘，人均效率提升50%，單箱能耗降低16%，發泡材料成本節約8%，生產製造週期縮短21.4%，整體交付週期縮短11.6%。
工信部2022年 工業互聯網 試點示範名單	寧波中集物流裝備 有限公司	在原有數字化的基礎上運用5G的先天優勢，打造5G+RGV、5G+機器視覺檢測、5G+智能噴塗、5G+設備互聯等多個業務場景，成為行業內首家5G全連接的集裝箱智能製造工廠

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

通過構建先進的創新體系和機制，持續優化精益製造體系，提升產品價值和國際影響力，中集集團多項產品和技術為全球引領，已經實現從「中國製造」向「中國創造」轉變。截至2023年末，中集集團已擁有31個明星產品。

中集集團擁有10大產品領域、31條產品線、160餘個產品系列，31個明星產品 **CIMC 中集**



## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

- 研發投入

報告期內，本集團繼續落實科技創新戰略，各板塊製造企業以高端化裝備製造、數智化和綠色發展為轉型方向，圍繞新材料、新技術、新工藝開展關鍵技術研究，提升產品價值和國際影響力。2023年，本集團研發投入金額人民幣2,444,553千元，在營業收入中佔比進一步提高，研發投入近五年複合增長率達13.2%。

#### (1) 研發團隊及激勵機制

在加大研發投入的同時，中集集團也在人才工作方面全面加大對高層次開創型人才的引進與培養工作，集團積極推進科技領軍人才、產品經理和科技後備人才相關培養計劃，為集團創新業務和核心業務發展提供了科技創新人才引進和培養的資源支持和保障。引進一批科研團隊與科技人才，創新人才加速集聚。截至2023年12月，集團研發人員數量5,698人，佔全體合同員工比例11.25%，同比增加14.21%。

中集採用多元多層級創新激勵機制，激發組織和員工創新，為組織可持續發展帶來長足動力。一方面，參照國家級企業技術中心標準，建立了科技創新評價標準，以高標準牽引和評價促進技術中心能力提升。另一方面，設置多層級的創新成果激勵機制，將**科技創新與績效管理、薪酬分配緊密掛鉤，建立短中長期相結合的多元化激勵機制**，鼓勵下屬企業廣泛深入開展創新實踐。

集團層面發佈了《關於激勵科技人才、提升企業科技創新能力的指導意見》，制定了一系列的科技創新激勵制度；各業務板塊在落實集團激勵機制基礎上，建立相應的激勵機制。如：能源化工業務的《中集安瑞科金種子項目管理及激勵辦法》，對研發項目全生命週期獎勵；集裝箱控股的《集裝箱板塊「加速營」項目管理辦法》、《集裝箱板塊科技創新激勵管理辦法》等，支持員工持股與創業，孵化了中集新材、前海瑞集、中集載具、青島創贏等一批創新企業。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (2) 研發投入轉化

具體來看，本集團各板塊企業在報告期內圍繞**高端化、數智化、綠色化轉型**的階段性成果如下：

#### a. 高端化方面

中集集團持續推進高端裝備的研發和製造，不斷向高技術含量、高附加值、高市場地位的產品與技術領域開拓。

產品／技術名稱	技術特點及優勢
<p>國內第一個FPSO上部核心模塊EPC項目</p> 	<p>Mero 3 FPSO作為中集來福士首個FPSO修改造項目，也是國內首例集主船體改造、全部模塊建造及集成、FPSO系統調試等工作於同一船廠完成的FPSO修改造項目。此FPSO可日處理原油18萬桶／天然氣1,200萬立方米，儲油量可達145萬桶，將安裝在約2,050米水深作業地，也是全球第一艘採用HISEP科技的FPSO，將有效降低碳排放。它的順利交付也為後續中集來福士與相關船東方深度合作夯實基礎。</p>
<p>粉粒物料罐式裝備「陀螺罐」</p> 	<p>陀螺罐系列，以60m<sup>3</sup>陀螺罐為例，採用高強度食品級不銹鋼，整車僅重7.6噸，比同等容量的鋁合金粉罐輕，同時卸料速度提升50%以上，殘餘率極低。35m<sup>3</sup>全能王陀螺罐，重量減至5,600kg，相比標配立罐輕2,000kg，可多載1,000kg貨物。通過定制的BM610合金鋼，不僅增強了耐磨性和強度，在相同參數的性能條件下，板材的厚度更厚，同時還能保證重量的下降，綜合性能更好，顯著提高運輸效率和經濟性。</p>

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## 產品／技術名稱

## 技術特點及優勢

## LPG帶泵罐車



設備遠程監控管理，極大提升LPG供氣系統的安全與智能化水平。從2017年開始，荊門宏圖與全國鍋爐壓力容器標準化技術委員會移動式壓力容器分技術委員會等單位開始致力於微管網項目的研究與開發。經過五年的研發，荊門宏圖成為全國首批通過LPG帶泵車三新評審的兩個廠家之一，展現了其在LPG微管網裝備方面的領先實力。目前完成多型號帶泵罐車和小型儲罐製造，同時完成約5-6個示範場景應用。

10m<sup>3</sup>固定式高純氦壓力容器

高純氦壓力容器，設備容積10m<sup>3</sup>，設計壓力1.91MPa，能裝載純度為7N（即99.99999%）高純氦介質。該設備採用多道鏡面拋光工藝，罐內表面粗糙度小於0.2μm，部分區域達到0.09-0.18μm。純淨水清洗工藝消除了表面吸附、化學反應、粒子脫落和加工死角，確保罐內游離雜質含量小於0.1ppm。高純氦專用的316L材質閥門、儀表及安全附件提高了耐腐蝕性能，標誌著公司在高端精密製造技術上的領先地位。

國內首台磷烷與氫氣混合  
氣管束式集裝箱

自主研發，該管束式集裝箱是一種專用於批量儲運磷烷與氫氣混合氣的特種設備。傳統市面上主要採用高純度高壓氣瓶（Y-ton氣瓶）、小氣瓶，而此次交付的管束式集裝箱可儲氣13m<sup>3</sup>，單次運輸的儲氣量等同於200個小氣瓶的儲氣量，大幅降低氣體公司的運營成本，標誌著我國電子氣體儲運裝備領域實現新的突破。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 產品／技術名稱

### 技術特點及優勢

#### 戰略新興產品

#### 智慧公交車庫



該車庫項目係深圳市福田下沙智慧公交車庫，其特點包括全自動無人操作、中集自研的停車運營管理系統，實現智能調度及運營管理的數字化、智能化，大幅提升管理效率和運營提效。採用創新的雙板交換搬運方式，滿足城市核心區新能源公交車「停放、充電、調度、檢修」等一體化需求。與傳統平面停車位相比，此立體車庫相比於傳統地面車庫土地利用率高約10倍。

#### 高層模塊化建築



CitizenM Menlo Park酒店項目：將90%以上的裝修工序在工廠內完成，大大降低物資損耗和碳排放，減少現場施工噪音、揚塵影響。該項目處於美國高地震烈度區，完全由模塊自身抵抗地震力，抗震設防烈度E級（相當於國內抗震烈度8-9度）。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

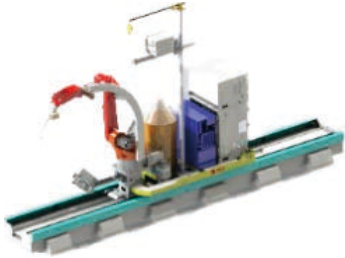
## b. 數智化轉型方面

在移動互聯等新一輪數字化經濟增長背景下，中集集團也不斷加速數字建設和信息化轉型，彰顯出公司在數字智能化轉型之路上的強勁創新力、持續拓展力和對高質量發展的卓越追求。通過「數字中集」戰略牽引，實現中集製造向中集智造轉變。

產品／技術名稱	技術特點及優勢
<b>核心產品</b>	
<p data-bbox="427 767 708 799">遠程無人駕駛登機橋</p> 	<p data-bbox="810 767 1445 987">遠程無人駕駛登機橋(L4級)在成都天府國際機場完成執勤任務：實現遠程無人駕駛。通過防撞超聲波、毫米波雷達、激光掃描儀等技術投用，確保不會發生剮蹭、碰撞，大大提高安全性；同時，接靠橋和退橋時間分別控制在50秒和30秒左右，較人工縮短近40%。</p>
<b>戰略新興產品</b>	
<p data-bbox="379 1192 756 1259">參建倉揀一體智能物流園區 - 昆山亞一智能產業園</p> 	<p data-bbox="810 1192 1445 1481">為昆山亞一智能產業園提供物流設備及解決方案，涉及京東供應鏈多個環節，助力其智能化升級和效率提升。中集自主研發的WCS(倉儲控制)系統也廣泛應用在倉儲管理中，該系統可協調包括輸送機、堆垛機、AGV、RGV、穿梭車、機器人在內的各種物流設備，實現對各種設備系統接口的集成、統一調度和監控，進一步提升了倉儲管理的精細化程度。</p>

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術名稱	技術特點及優勢
中集飛秒智能焊接工作站	中集飛秒系列化智能焊接工作站，由「Femocam」3D焊接視覺傳感器與「Fesinweld」智能焊接系統組成，支持「免圖紙驅動焊接」、「模型驅動焊接」，高精度智能識別複雜焊縫，真正意義做到「免編程免示教」系統自動匹配下發焊接工藝做到全智能焊接。廣泛運用於國內建築鋼結構製造行業，成為中國深耕鋼結構智能型焊接頭部品牌。



數智化轉型方面 - 創新技術

「中集世聯達多式聯運智慧樞紐」  
項目



通過人工智能、視頻流技術、高算力集群池、AI智能算法等自動智能化手段，應用於智慧AI中控、無人閘口、智能驗箱、智慧倉儲和智慧運輸等場景，助力實現物流服務業務流程優化和智能化管理。該案例已在中集世聯達內陸及海外的十餘個樞紐成功運行，並賦能大豐港、柏堅等合夥伴完成智慧樞紐建設，在降本增效，優化資源配置方面發揮了重要作用。


## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### c. 綠色化轉型方面

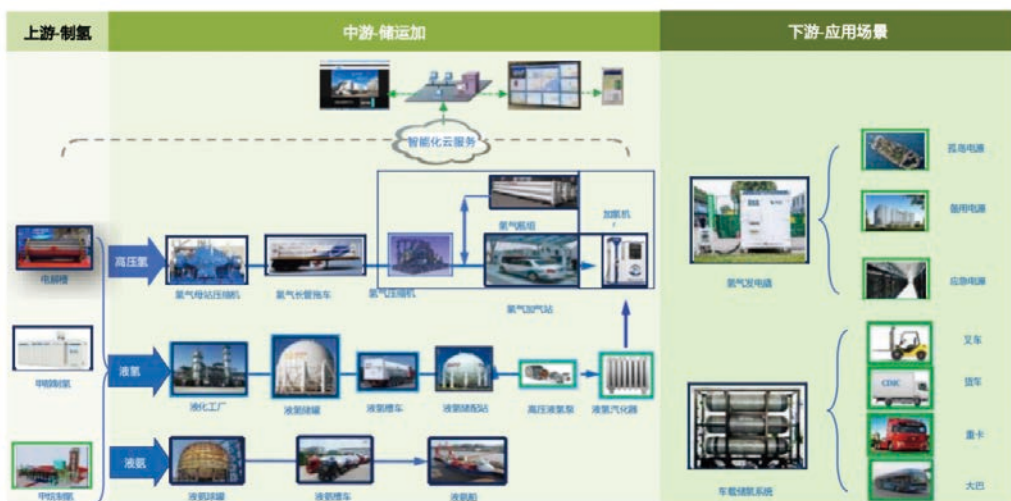
中集集團積極探索開發新材料、新工藝、氫能、清潔能源業務的應用和拓展，助力3060碳達峰。本集團加速佈局竹木地板、可再生纖維開發、連續纖維熱塑性複合材料等綠色材料產業，加快動力電池、光伏、氫能、清潔能源等領域高性能複合材料開發，不斷深挖行業潛力，助力國家和企業綠色低碳發展。

產品／技術名稱	技術特點及優勢
<p data-bbox="427 808 708 875">11500TEU LNG 雙燃料動力集裝箱船</p>  <p data-bbox="667 1078 740 1095">國際船舶網 www.shipchina.com</p>	<p data-bbox="826 722 954 756">核心產品</p> <p data-bbox="810 808 1444 1024">該型船具備清潔環保、低碳排等特性，與現有同型船相比，可節約5%左右的燃料。能效設計指數(EEDI)比國際海事組織(IMO)嚴苛的第三階段排放基準線還要再降低約40%；碳排放強度評級(CII)至2040年仍可維持在健康營運區間內，領先於市場同類船型。</p>
<p data-bbox="411 1142 724 1177">8,200立方米LNG加注船</p> 	<p data-bbox="810 1142 1444 1433">8,200立方米液化天然氣加注船是為意大利一企業定制化設計的兩艘8,200立方米LNG加注船的首製船，總長113米，型寬20米，型深13.5米。該系列船採用先進的電力推進方案，配備雙燃料發電機組和高效的全迴轉推進器，並具備完整的LNG加注功能，既可作為運輸船也可以作為LNG燃料加注船，一船兩用，具有廣闊的發展前景。</p>
<p data-bbox="395 1476 740 1511">高性能純電動機場消防車</p> 	<p data-bbox="810 1476 1444 1767">該車空載時，0-80km/h的加速時間為15.3秒，最大行駛速度130km/h；滿載39噸時，0-80km/h的加速時間為19.1秒，最大行駛速度125km/h，全功率噴射消防行駛速度超過50km/h，兼具主力泡沫車的高載液能力和快調車的高動力性能，該車關鍵技術性能全面超越國內外現有民航運輸機場消防車的技術標準要求，達到世界先進水平。</p>

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術名稱	技術特點及優勢
<p>新能源攪拌半掛</p> 	<p>半掛上裝採用獨立電動動力系統驅動罐體旋轉，節能環保，整車油耗降低30%以上；混凝土攪拌半掛可進行獨立運作，可進行甩掛作業，滿足更多應運場景；自重輕，六軸攪拌半掛車，採用CAE整車結構分析、輕量化設計，整車較競品輕1噸以上，滿足法規裝載14方；整車長度短，採用直樑式結構，整車總長度11米9，較競品短1米以上，最小轉彎半徑7.5米比常規攪拌單車小3米，能適應90%以上複雜工況。</p>

戰略新興產品－  
氫能產業：首次打通完整產業鏈裝備



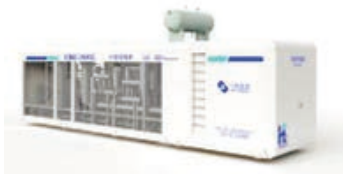
## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## 產品／技術名稱

## 技術特點及優勢

橇裝甲醇蒸汽重整製氫裝置



基於甲醇水蒸氣重整製氫技術路線，中集氫能採用橇裝化設計，優化空間佈局，不僅裝置佔地面積小、創新節能，還具有一鍵式智能調控氫氣含量的「小、新、安全」等特點。裝置規模可達100-1,000Nm<sup>3</sup>/h，根據具體應用場景，系統可靈活設計產量規模、工藝條件及產品規格。整個設備採用全流程安全防爆設計，實現全數字化智能控制系統，針對異常系統可實現自檢自調，進一步提高了系統運行穩定性。

綠氫儲存中壓球罐EPC項目



承建內蒙古首個綠氫儲存中壓球罐EPC項目：為華電內蒙古綠氫項目提供全面的儲氫解決方案和技術支持，是國內大規模可再生能源製氫及一體化綜合應用項目的儲氫環節示範標桿。

30MPa氫氣管束式集裝箱



同樣體積下，採用30MPa碳纖維纏繞管束式氫氣集裝箱能讓長管拖車的儲氫量增加200公斤，刷新國內高壓氫氣儲運裝備運載量新紀錄。30MPa新產品的推出不僅極大提高了高壓氫氣單車的運載能力、卸氣量和運輸距離，同時還降低了運輸費用，可滿足多場景、多用途的使用工況需求。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 產品／技術名稱

### 技術特點及優勢

首個ASME標準103MPa出口用  
鋼質無縫儲氫容器



中集自主研發的99MPa/103MPa鋼製無縫儲氫器於2022年成功通過行業權威專家的技術論證，獲得製造許可證；2023年初，ASME授權檢驗機構對該產品的設計過程進行了確認，並通過了PED審核認證。該產品經科學嚴謹的生產和檢驗，完全符合歐洲標準，可應用於國際上70MPa加氫站或者其他高壓儲氫場景，各項性能均達到國際先進水平。

40英尺液氫罐箱



液氫可為半導體、電真空材料、電子元器件、硅晶片、光導纖維等工業企業生產提供超純氫氣，同時可減少供氫系統切換次數，保障氫氣供應量。中集自主研發的40英尺液氫罐箱性能達到國際領先水平，可廣泛適用於全球市場。為大規模、長距離多式聯運進行氫能運輸提供了更優的解決方案。

商用液氫罐車



國內首台商用液氫罐車下線：攻克了液氫超低溫絕熱、氫環境儲運安全等技術難題，並形成多層絕熱、超低溫系統匹配及智能化監測等關鍵核心技術。在無損狀態下，運輸距離可達到2000公里以上。意味著我國在液氫高效儲運裝備領域實現了技術突破。



## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術名稱	技術特點及優勢
<p data-bbox="395 476 742 541">90MPa/1,000kg液驅壓縮機 與45MPa隔膜壓縮機</p> 	<p data-bbox="810 476 1445 804">成功推出液驅壓縮機與隔膜壓縮機，攻堅90MPa/1,000kg液驅壓縮機與45MPa隔膜壓縮機「掐脖子」難題，在增壓設備方面實現關鍵技術突破，加速氫壓機國產化替代加速；該裝備單膜頭排量500Nm<sup>3</sup>/h，雙膜頭排量1,000Nm<sup>3</sup>/h，廣泛適用於氫燃料電池車的高純氫加注站系統。產品採用大膜頭、特製精煉高鎳合金、高效密封結構等，具有高效冷卻節能、排溫低、通流大、安全可靠、撬裝化、標準化、智能化等特點。</p>
<p data-bbox="411 847 726 879">電解水製氫後處理裝備</p> 	<p data-bbox="810 847 1445 1026">自主研發製氫後處理裝備，即啓即停、寬域調節，為行業提供專業、穩定、節能的綠氫後處理裝備和解決方案；搭載「SS WAC離網式電解槽後處理控制模塊」、「HMS 1.0熱能綜合管理模塊」功能的HiPi 2.0，引領行業技術創新。</p>
<p data-bbox="347 1181 785 1246">香港首個加氫站及首輛雙層氫能巴士</p> 	<p data-bbox="810 1181 1445 1509">為香港城巴有限公司交付安裝香港首個撬裝加氫站及使用中集合斯康公司IV型氫能車載瓶、供氫系統的首輛雙層氫能巴士正式投入運營。此次交付的香港首輛雙層氫能巴士，車身設計以雙層電動巴士為藍本，加氫時間最快僅需10分鐘。未來還將交付的量產型氫能巴士的儲氫量或較首台氫能巴士增加一倍，可在香港路面行駛達400公里，以充分滿足每輛巴士每日的運營需要。</p>

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術名稱

技術特點及優勢

戰略新興產品 - 清潔能源

LNG(氨-甲醇預留)不銹鋼C型罐



首製LNG(氨-甲醇預留)不銹鋼C型罐，是首批准備運營碳中和氨燃料的汽車運輸船，將成為全球最大、環境友善最高的汽車運輸船。傳統LNG船用燃料罐使用的是九鎳鋼，為了滿足這批PCTC船用燃料罐實現從LNG向氨、甲醇等不同清潔燃料轉換的需求，中集首次在LNG船用燃料罐上使用了增強型的304L不銹鋼材料，並加強了環區域增加額外結構設計滿足鞍座的特殊形式要求，順利通過DNV船級社審核。

國內最大LNG B型液貨艙



該B型艙形狀為菱形，每艙艙容約6,950m<sup>3</sup>，相較於傳統C型罐，B型艙具有艙容利用率高、設計靈活多樣等優點。為目前國內最大LNG B型液貨艙，將安裝於14,000立方米液化天然氣運輸加注船上。該船入級中國船級社(CCS)，可實現江海直達一站式LNG加注和運輸的雙功能。

戰略新興產品 - 海上風電&光伏

新一代深遠海一體化風電安裝船



全長133米，型寬53米，型深11米，最大作業水深70米以上；最大航速8.4節；總可變載荷達11,000噸；甲板作業面積約4,800m<sup>2</sup>，滿足4套12MW或3套16MW海上風電機組的運輸和安裝，是目前國內唯一能夠承運整根塔筒的新一代風電安裝船。項目獲評「山東省十大科技創新成果」之一，成為探索深遠海風電資源以及強化海上風電工程建設能力的「國之重器」。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術名稱	技術特點及優勢
<p data-bbox="391 474 742 506">「量海101」海上風電運維船</p> 	<p data-bbox="805 474 1444 765">「量海101」為全鋁雙體高速船，按國際高端風電運維船標準設計建造，船總長30.25米、型寬9.5米、吃水1.75米、航速25節，續航里程超500海里，具有良好的適航性、耐波性、快速性、操縱性和安全性，能覆蓋全國範圍深遠海風電場施工期及建設期人員通達風場運維的需求。助力廣東省「十四五」海上風場運維和國家清潔能源、海洋經濟的發展。</p>
<p data-bbox="347 808 785 873">全球首個竹基複合材料海上漂浮式光伏平台項目「集林一號」</p> 	<p data-bbox="805 808 1444 1024">該平台長7米，寬7米，高2.4米，總重約4噸，在國內首次採用聯合研發的新型複合材料作為主材，開啓了新材料在浮式光伏平台領域的試驗應用。該新型生物基材料，與傳統鋼結構相比，具備重量更輕、成本更低、耐海水腐蝕、使用壽命更長、綠色環保等優勢。</p>
<p data-bbox="363 1153 774 1218">國內首個自主知識產權半潛式海上漂浮式光伏發電平台</p> 	<p data-bbox="805 1153 1444 1433">該半潛式海上漂浮式光伏發電平台配置4個單個浮體方陣，裝機總容量達400kWp，平台總淨甲板面積約為1,900平方米，其包括了浮式結構支撐系統、浮力材料系統、多體連接及繫泊系統、護舷防撞系統、光伏發電及逆變系統、智能監測系統、動態海纜輸電系統及電力消納系統等八個系統，可滿足在浪高6.5米、風速34米／秒、4.6米潮差的開闊性海域安全運行。</p>

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術名稱

技術特點及優勢

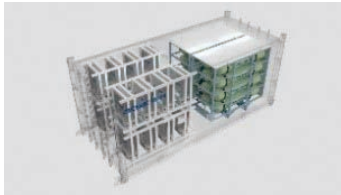
綠色化轉型方面 - 創新技術

集裝箱整箱粉末塗裝關鍵  
技術及其應用



項目通過科技成果鑒定，關鍵技術處於國際領先水平，引領行業在塗裝技術領域變得更加綠色、低碳、環保。HSE全面達標一產線自動化運轉，大幅減少了現場作業人員，降低了勞動強度，比傳統塗裝線節約用工成本達90%以上；作業過程實現人、機、料完全隔離，生產環境發生質的飛躍；全面應用整箱粉末塗裝技術，可從理論上實現「三廢」為零。

氫能熱電聯供系統



熱電聯供系統指在氫氣發電過程中將供熱和發電聯合在一起，將氫氣發電過程中原本浪費的熱能加以利用，為工業建築或居民提供廉價的取暖用熱，從而提升能源利用效率。

與傳統的集中式生產、運輸、終端消費的用能模式相比，該系統可直接向終端用戶提供不同的能源種類，能夠最大程度地減少運輸消耗，具有效率高、噪音低、體積小、零排放的優勢。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## (3) 主要研發項目

除上文所述外，本集團其他主要研發項目如下：

## a. 核心業務

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
高性能熱塑性複合板關鍵製造技術及產業化應用	提升產品表面質量，提升產品壁壘，延展應用領域，提升公司在行業內的影響力和競爭力。	完成鋼帶機開發，並銷售出口。高表面質量產品的開發進行中。	拓展產品應用領域，提升公司營收。	通過高表面質量產品的開發，提升公司產品的質量及競爭力，為公司進軍高端領域奠定基礎。
激光模切機	發揮海中設備技術沉澱優勢，推動行業技術迭代，降本增效，拓展新能源產線關鍵設備市場，提升市場份額。	整機研發完成，獲授權專利5項，首台套銷售並交付完成。	批量標準化，打行業領先產品，供應主流頭部客戶。	形成該業務領域長期穩健發展的盈利基石。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
雙掛汽車列車試點運行及國家標準制定研究	為提高公路運輸效率和破解超長集裝箱運輸半掛車等違規問題，促進節能減排，研究模塊化雙掛汽車列車運輸模式和產品，推動交通運輸部開展雙半掛汽車列車的試點示範運行。為中集半掛車發展拓展市場空間和提供新產品車型。	已完成樣車開發、試製和三種組合車型的性能試驗。	完成集裝箱運輸半掛車20英尺+20英尺、20英尺+40英尺和40英尺+20英尺三種組合車型的樣車開發；集裝箱雙半掛汽車列車樣車的通過性、穩定性、制動性、動力性等方面的研究與試驗，並輸出試驗報告；並推動雙半掛列車標準的制定和修訂《中華人民共和國道路交通安全法》。	拓展公司半掛車業務的新領域和利潤增長點；提升公司在雙掛列車產品研發和標準引領方面的能力，為客戶提供大容積、超大載荷的運輸能力，並符合國家的相關標準。
45英尺Curtain sider - R項目	開發面向歐洲市場的公鐵聯運45英尺側簾箱系列產品，提升側簾箱產品研發能力和人才培養。	完成首台實驗樣箱試製和首輪強度試驗。	定義45英尺側簾箱產品型譜，研發出滿足歐洲法規要求和歐洲客戶需求的輕量化側簾箱產品。	集團首次開發歐洲公鐵聯運的側簾箱產品，積累研發能力，提升產品的競爭力；為開拓歐洲側簾箱和側簾半掛車市場打下技術基礎。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
智能尾板系列化開發	滿足大型物流企業對自動化、智能化廂式車高效裝卸設備日益增長的需求，研發智能尾板系列產品，促進廂式車業務的市場擴展。	已結題驗收。	完成尾板型譜各系列尾板的開發，完成懸臂式、垂直式以及電動尾板的技術研發，樣機製造和試驗驗證。為後續高效智能物流裝備的進一步探索，如捲簾門，籠車做技術儲備。	智能尾板系列化產品在市場上具有渠道和安裝優勢，為客戶提供了廂體-尾板一體化、一站式的解決方案。智能尾板作為增值服務，開始配合廂體CKD發運，當地組裝的戰略，提高了廂體競爭力。
歐式冷藏半掛車ME_V&V開發項目	開發南非市場的冷藏半掛車產品，提升公司冷藏半掛車的市場競爭力。	完成樣車試製、理論驗證及強度試驗。	開展歐式冷藏半掛車產品的設計、仿真分析、工藝驗證和試驗驗證等，完成歐洲冷藏半掛車的研發流程，開發滿足歐洲市場需求的冷藏半掛車產品。	積累歐式冷藏半掛生產上的技術能力，提高產品競爭力；為公司後續開發歐洲市場的冷藏半掛產品奠定基礎。
大麥酒糟分離系統開發	研發啤酒糟的烘乾系統&粉碎系統，將啤酒糟進行回收利用，提取蛋白、纖維素等可用於食品領域的成分，增加酒糟的利用價值。	驗證試驗	將含水80%啤酒糟最終粉碎成400目細粉，整個國內啤酒行業將是一項重大的創新與突破。	公司對釀造行業的深度開發，促使釀造行業酒糟的再循環使用，綠色環保。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
罐箱粉末噴塗技術研究	替代傳統油漆工藝，滿足環保及排放要求，研究粉末噴塗可行性及工藝試驗。	已完成	建設了罐箱行業內首條VOCs超低排放的塗裝噴粉線並投入運營。將傳統油漆噴塗工藝升級成粉末噴塗，從源頭替代，減少了VOCs排放，提升塗層質量、改善作業環境、減輕勞動強度。	作為全球最大罐箱製造商、國內使用傳統塗裝技術製造業企業，踐行行業綠色引領、源頭替代、行業示範，推動產業綠色發展。
低溫儲罐中氣凝膠絕熱材料技術研究	在低溫儲罐絕熱材料研發基礎上，探索新的絕熱材料，降低製造成本。	正在項目結題	與高校聯合研究開發，形成低溫儲罐氣凝膠絕熱材料的製備方法。	提高公司研發水平，低溫儲罐EPC項目具有更大的行業競爭力。
46米登高平台消防車	整體參數對標博浪濤車型進行設計，採用系列化車型進行總體設計，臂架進行同類車型通用化設計。	驗證階段	加強技術攻關，優化臂架結構，優化臂架截面保證強度的前提下減輕重量，搶佔登高類消防車市場。	加快技術升級換代，促進系列新產品研發快速落地，豐富消防車產品線，提升消防車市場競爭力。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
消防車輛智能控制管理系統	利用無線控制終端遠距離控制消防車輛，同時將採集的車輛數據傳回指揮中心，為應急救援人員戰勤指揮提供數據支持。	量產階段	利用物聯網技術整合底盤和上裝控制系統，在200米範圍內遠程控制消防車輛的底盤動力系統、消防水力系統、上裝電氣系統；實現一鍵式智慧化操作系統，有效減少操作步驟，提升滅火效率。	加快技術升級換代，促進系列新產品研發快速落地，豐富消防車產品線，提升消防車市場競爭力。
大型石化B類CAFS滅火系統	專為重特大石油、化工火災而設計，泡沫原液、水用量少，輸出總流量大、火災壓制能力強；可實現自動調節水流量、泡沫流量，準確控制壓縮空氣泡沫的混合比例，系統噴射的壓縮空氣泡沫狀態穩定，相關參數處於國內先進水平。	小批量產階段	適用於石油、化工等大型危險場所；滅火性能優異，對火災的壓制能力增強、抗復燃能力強、抗燒性能好；自動化程度高；一鍵式智能化滅火控制系統，配備快捷操作模塊，可實現一鍵快速出水、泡沫，有效地減少操作步驟，加快滅火效率。	加快技術升級換代，促進系列新產品研發快速落地，豐富消防車產品線，提升消防車市場競爭力。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### b. 戰略新型業務

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
風冷儲能系統的熱管理與溫控特性分析	推動公司儲能集成技術的快速發展，與知名高校進行產學研合作，進行關鍵技術的研究、攻關和突破。	已完成	具備風冷儲能系統的熱管理分析能力；為後續產品培養儲能熱管理專業人才。	通過風冷儲能系統熱管理的研發，公司具備了儲能產品熱管理分析的能力和相應的技術儲備，公司核心競爭力有所加強。
直冷型工商儲開發	拓展新的業務，豐富公司產品線，建立差異化競爭優勢。	研發已完成，目前在樣品試製階段。	拓展新產品；全新的直冷型工商儲，建立差異化競爭優勢。	通過直冷型工商儲的研製，拓展了公司的產品線，同時為後續大儲的優化、改進提供了技術支持。
陸基循環水養殖系統裝備研發與應用	進行陸基雙循環養殖系統裝備、漁業工程機械、數字化漁業平台，以及養殖技術的研發，為應用端實現產業化規模發展奠定基礎。	已實現「雙循環」水產養殖系統裝備和數字漁業平台對脆鯛魚、加州鱸魚以及南美白對蝦三個品種的高產養殖，AGV智慧投飼等。	養殖系統裝備化和運營智能化，養殖管理標準化，養殖污染物資源化。	瞄準國家「2035年基本實現漁業現代化」的目標，不斷優化養殖生產、活鮮流通加工和終端銷售的全產業鏈佈局，助力中國現代漁業高質量發展，助推水產養殖經濟效益提升。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
LNG動力船舶換罐模式解決方案	研究LNG動力船舶燃料罐整體更換加注模式、LNG動力船舶多元化燃料補給方式，加快LNG在水運行業的運用，為推進水運行業節能減排提供重要支撐。	承擔工信部2030型長江萬噸級散貨船換罐低碳動力及智能技術研究及示範項目。	構建「LNG換罐燃料罐箱」為載體的船舶全新清潔能源供應模式；推動長江幹線船舶換罐模式示範。	拓展LNG罐箱運用場景，以巨大的內河水運輸船舶體量，帶動LNG罐箱市場需求。
液化天然氣提氮核心工藝及裝置	採用精餾工藝吸附提純，得到純氮。做到工藝設備少、成本低。	已完成初步工藝設計。	降低成本和能耗。	拓展新業務領域，提升產品競爭力，提升公司產值。
70MPa車載儲氫瓶關鍵技術及應用	全面掌握車載70 MPa高壓儲氫氣瓶設計及關鍵技術和工藝，並完成示範線建設。	2024年初結題。	完成產品關鍵技術研發，並在河北省建成首條國產化率超過85%的示範線。	此項目為河北省重大科技項目，未來會促進河北省氫能產業鏈長足發展，提升中集品牌社會影響力。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
二氧化碳儲能項目	批量提供液態二氧化碳儲能容器，助力百穰實現全球首套新型壓縮儲能商業示範項目，解決行業痛點，推動儲能技術革新及新能源電力匹配需求。	完成全球首個二氧化碳儲能技術驗證項目；參與國家能源局2023年度新型儲能試點項目。	高效利用峰谷電能，解決行業痛點，推動新型儲能技術商業化及規模化應用，助力「雙碳目標」。	該項目示範意義顯著，針對傳統儲能挑戰提出創新解決方案。面對中國新能源電力需求激增和「雙碳」目標，中集聚焦新型儲能市場，提供優質方案，搶抓市場先機。
「丙烷分佈式清潔能源應用」項目	將原離散供氣轉變為分佈式集中供應，降低用氣成本確保使用安全，打破季節性「用氣荒」「用氣難」僵局。	國內首個取得國家局「三新」技術評審許可證書；完成3項社會團體標準編製發佈。	解決現有燃氣事故頻發痛點；引領行業標準升級；推動關鍵成品國產化。	開啓綠色清潔能源應用新模式，助力公司成為分佈式清潔能源EPC一體化解決方案供應商，開創新的業務增長點。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
氫能裝備(貯罐)	研發民用液氫貯罐，打破國外技術壁壘。	液氫樣罐通過三新審查，簽訂第一台民用液氫貯罐合同。	研發60立方臥式液氫貯罐，為下一步向中小型液氫容器市場發展，全面進入液氫貯運市場做前期技術準備。	填補了國內空白，滿足了氫能產業對氫能儲運裝備的迫切需求。標誌著公司在液氫儲存技術領域的重要地位和未來發展的潛力，為我國新能源產業的發展和能源結構的調整做出重大貢獻。
CO2回收系統研發	解決CO2直接排放的污染問題，實現精釀啤酒生產零排放；回收的CO2達到食品級再利用，產生新的價值。	完成整體方案設計。	回收率和回收質量達到國際領先的技術水平。	提升公司在啤酒裝備行業的整體地位，提升整體交鑰匙工程技術能力。
CCUS關鍵技術與裝備	我國CCUS產業仍處於商業化的早期階段。從技術角度看，部分關鍵環節，還缺乏成熟的技術可以借鑒。	已完成研發	開發捕集系統的吸收劑，並針對該吸收劑研製出工藝包及開發出核心裝備技術。	形成新的產業方向。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期，本集團及下屬企業獲得了多個行業獎項以及權威認證的肯定。

項目／產品名稱	榮獲獎項／認證
箱門密封增強機構及具有其的乾散貨箱	中國專利優秀獎
大型現代化深遠海養殖裝備涉及製造與智能運維保障關鍵技術及應用	山東省科技進步一等獎
深遠海大型養殖網箱自主研發與產業化	上海市科技進步一等獎
工業數字成像無損檢測新技術開發及應用	湖北省科技進步二等獎
危險化學品事故應急洗消處置關鍵技術與裝備研發	湖北省科技進步三等獎
船用LNG動力系統成套裝備關鍵技術研發及產業化	江蘇省科技進步三等獎
內陸多式聯運裝備關鍵技術創新及應用	江蘇省科技進步三等獎
長週期無損耗輕量化LNG高效智能綜合利用關鍵技術及應用	江蘇省科技進步三等獎
基於5G全連接的集裝箱智能製造工廠	工信部2022年工業互聯網試點示範項目
中集世聯達多式聯運智慧樞紐	2023港航物流業TOP30創新案例
丙烷分佈式清潔能源應用	2022年LPG創新探索獎
5,800米車道雙燃料冰級貨物滾裝船	2023年滾裝船技術與環境獎
新一代深遠海一體化大型風電安裝船	2023年度山東省十大科技創新成果



## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## 公司研發人員情況

	2023年	2022年	變動比例
研發人員數量(人)	<b>5,698</b>	4,989	14.21%
研發人員數量佔比	<b>11.25%</b>	9.68%	16.22%
研發人員學歷結構			
本科	<b>3,576</b>	3,128	14.32%
碩士	<b>536</b>	458	17.03%
研發人員年齡構成			
30歲以下	<b>1,452</b>	1,190	22.02%
30~40歲	<b>2,736</b>	2,367	15.59%
40歲以上	<b>1,510</b>	1,432	5.45%

## 公司研發投入情況

	2023年	2022年	變動比例
研發投入金額(人民幣千元)	<b>2,444,553</b>	2,520,396	(3.01%)
研發投入占營業收入比例	<b>1.91%</b>	1.78%	0.13%
研發投入資本化的金額 (人民幣千元)	<b>32,970</b>	21,389	54.14%
資本化研發投入佔研發 投入的比例	<b>1.35%</b>	0.85%	0.50%

註： 研發投入的金額是以合併報表為口徑。

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

公司研發人員構成發生重大變化的原因及影響

適用  不適用

研發投入總額佔營業收入的比重較上年發生顯著變化的原因

適用  不適用

研發投入資本化率大幅變動的原因及其合理性說明

適用  不適用

4、現金流

單位：人民幣千元

項目	2023年	2022年	同比增減
經營活動現金流入小計	<b>124,324,633</b>	149,371,423	(16.77%)
經營活動現金流出小計	<b>121,621,447</b>	134,753,957	(9.75%)
經營活動產生的現金流量淨額	<b>2,703,186</b>	14,617,466	(81.51%)
投資活動現金流入小計	<b>8,331,983</b>	8,620,996	(3.35%)
投資活動現金流出小計	<b>16,506,534</b>	14,878,573	10.94%
投資活動使用的現金流量淨額	<b>(8,174,551)</b>	(6,257,577)	(30.63%)
籌資活動現金流入小計	<b>41,953,092</b>	15,571,183	169.43%
籌資活動現金流出小計	<b>32,248,080</b>	25,334,540	27.29%
籌資活動產生/(使用)的現金流量淨額	<b>9,705,012</b>	(9,763,357)	199.40%
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	<b>4,438,516</b>	(617,688)	818.57%

#### 第四章

#### 董事會報告及管理層討論與分析

##### 相關數據同比發生重大變動的主要影響因素說明

適用  不適用

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額比去年同期減少81.51%，主要由於2023年銷售商品、提供勞務收到的現金減少以及本年支付稅金增加所致。

報告期內，本集團籌資活動產生的現金流量淨額比去年同期增加199.40%，主要由於2023年取得借款收到的現金增加所致。

##### 報告期內公司經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明

適用  不適用

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

(二) 非主營業務分析

適用  不適用

單位：人民幣千元

項目	金額	佔利潤總額 比例	形成原因說明	是否具有 可持續性
資產減值損失	526,314	18.57%	主要為預付款項壞賬損失、存貨跌價損失及合同履約成本減值損失。	否
信用減值損失	144,609	5.10%	主要為應收賬款壞賬損失。	否
投資損失	(334,453)	(11.80%)	主要為本年處置長期股權投資收益、處置衍生金融工具損失及長期股權投資權益法調整收益。	否
公允價值變動損失	(611,385)	(21.57%)	主要為本年衍生金融工具公允價值變動損失。報告期內，本集團衍生金融工具投資情況詳情參見本章節之「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」。	否

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (三) 資產及負債狀況

#### 1、 資產構成重大變動情況

單位：人民幣千元

	2023年末		2022年末		本年比上年 金額增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
交易性金融資產	337,756	0.21%	1,060,953	0.73%	(68.16%)	主要由於本年財務公司購買投資的貨幣型基金減少所致。
衍生金融資產	301,355	0.19%	160,660	0.11%	87.57%	主要由於本年衍生金融工具公允價值變動所致。
應收款項融資	1,062,258	0.66%	628,967	0.43%	68.89%	主要由於本年分類為應收款項融資的銀行承兌票據增加所致。
其他應收款	4,569,110	2.82%	3,252,724	2.23%	40.47%	主要由於本年財務公司買入返售資產增加所致。
預付款項	8,483,630	5.24%	6,023,481	4.13%	40.84%	主要由於本年經營預付增加所致。
持有待售資產	402,175	0.25%	2,166,440	1.48%	(81.44%)	主要由於本年集瑞重工出表所致。

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

	2023年末		2022年末		本年比上年 金額增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
其他流動資產	1,801,804	1.11%	1,305,318	0.89%	38.04%	主要由於本年待抵扣/ 預繳稅費增加所致。
合同資產	7,198,173	4.45%	3,927,838	2.69%	83.26%	主要由於本年海洋工 程及能源化工類合 同資產餘額增加所 致。
其他非流動金融 資產	454,324	0.28%	126,060	0.09%	260.40%	主要由於本年以公允 價值計量且其變動 計入當期損益的股 權投資增加所致。
無形資產	5,873,962	3.63%	4,331,430	2.97%	35.61%	主要由於本年購買土 地使用權增加所致。
遞延所得稅資產	1,514,656	0.94%	1,106,771	0.76%	36.85%	主要由於本年可抵扣 虧損產生的可抵扣 暫時性差異增加所 致。
短期借款	12,400,861	7.67%	4,370,714	3.00%	183.73%	主要由於本年新增保 證借款和信用借款 所致。
應付票據	4,681,963	2.89%	3,129,916	2.15%	49.59%	主要由於本年應付銀 行承兌匯票增加所 致。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

	2023年未		2022年未		本年比上年 金額增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
劃分為持有待售的負債	-	-	1,984,154	1.36%	(100.00%)	主要由於本年集瑞重工出表所致。
應交稅費	1,170,035	0.72%	4,903,749	3.36%	(76.14%)	主要由於本年匯算清繳所屬期2022年度的企業所得稅所致。
其他流動負債	3,028,367	1.87%	550,234	0.38%	450.38%	主要由於本年發行超短期融資券所致。
遞延所得稅負債	567,155	0.35%	290,953	0.20%	94.93%	主要由於本年「長期資產加速折舊」稅務政策適用規模增加和海外工程毛利產生的應納稅暫時性差異增加所致。

境外資產佔比較高

適用  不適用



第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

2、以公允價值計量的資產和負債

單位：人民幣千元

	本年度 年初餘額	本年度 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本年度 計提的減值	本年度 年末餘額
<b>金融資產：</b>					
1.交易性金融資產	1,060,953	1,992	-	-	337,756
2.衍生金融資產	160,660	140,695	-	-	301,355
3.其他權益工具投資	2,699,048	-	172,190	-	2,168,803
4.應收款項融資	628,967	-	-	233	1,062,258
5.其他非流動金融資產	126,060	65,829	-	-	454,324
金融資產小計	4,675,688	208,516	172,190	233	4,324,496
<b>投資性房地產</b>	1,453,007	(16,536)	-	-	1,369,993
上述合計	6,128,695	191,980	172,190	233	5,694,489
<b>金融負債</b>	(1,364,942)	(803,365)	-	-	(1,777,297)
合計	4,763,753	(611,385)	172,190	233	3,917,192

3、截至報告期末的資產權利受限情況(包括但不限於資產抵押情況)

於2023年12月31日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣2,174,083千元(2022年12月31日：人民幣1,361,585千元)。本集團資產抵押情況請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、27。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 4、 固定資產

於2023年12月31日，本集團固定資產為人民幣40,354,816千元(2022年12月31日：人民幣39,202,494千元)。報告期內，本集團固定資產的變動情況載於本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、18。

#### (四) 土地增值稅

本集團2023年度計提的土地增值稅為0(2022年度：人民幣2,553千元)。

#### (五) 儲備及可分派儲備

截止2023年12月31日，本集團及本公司的儲備分別為人民幣40,415,510千元、人民幣21,422,497千元(去年同期：本集團及本公司的儲備分別為人民幣41,171,134千元、人民幣20,612,421千元)，本公司可分派儲備(未分配利潤)為人民幣15,681,769千元(去年同期：人民幣14,657,717千元)。報告期內變動情況載於本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」之合併股東權益變動表及公司股東權益變動表。

#### (六) 股利分派

基於本集團2023年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況和現金流量情況，本公司經董事會審議通過的2023年度利潤分配預案為：以2023年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.022元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總金額不變的原則對每股分紅金額進行調整。預計派息日為2024年8月16日或前後。該等2023年度分紅派息預案尚待本公司股東大會審議通過。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (七) 減值損失準備

報告期內，本集團利潤表中資產減值損失及信用減值損失合計人民幣670,923千元(2022年：人民幣776,953千元)，同比減少13.65%，詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、61、62。

### (八) 歸屬於少數股東的利潤

本集團2023年的歸屬於少數股東的利潤為人民幣1,442,125千元(2022年：人民幣1,381,916千元)，同比增加4.36%。

### (九) 流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。於2023年12月31日，本集團持有貨幣資金為人民幣21,324,451千元(2022年12月31日：人民幣17,111,587千元)。詳情載於本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、1。

報告期內，本集團的現金流數據請參見本章節「五、財務數據分析」之「(一)主營業務分析」之「4、現金流」及「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、67、68。

本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## (十) 銀行借款及其他借貸

於2023年12月31日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、超短期融資債券、長期借款、應付債券總額為人民幣39,180,268千元(2022年12月31日：人民幣26,432,937千元)。本集團截至2023年12月31日止的銀行借款和其他借貸詳情載於本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、28、37、38、39、40。報告期內，本集團無任何逾期未償還的借款。

單位：人民幣千元

	於2023年 12月31日	於2022年 12月31日
短期借款	12,400,861	4,370,714
一年內到期的非流動借款	9,292,880	3,952,077
其他流動負債－超短期融資債券	2,002,618	—
長期借款	13,523,455	16,213,919
應付債券	1,960,454	1,896,227
合計	39,180,268	26,432,937

本集團2023年度的利息資本化金額為人民幣79,834千元(2022年度：人民幣20,940千元)。

本集團的銀行借款以美元為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2023年12月31日，本集團長期帶息債務主要為美元計價掛鈎SOFR的浮動利率合同金額為美元1,885,580千元(2022年12月31日：284,500千元)；截至2023年12月31日已完成參考基準利率替換，無以美元計價掛鈎LIBOR的浮動利率合同(2022年12月31日：2,331,571千元)。本集團短期借款的利率區間為1.20%至7.20%(2022年12月31日：短期借款的利率區間為0.05%至5.65%)，長期借款的利率區間為1.20%至7.08%(2022年12月31日：1.19%至6.26%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣14,432,784千元(2022年12月31日：約人民幣5,540,233千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需求，其主要是基於本集團的資金及業務需求。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、28、39及附註十六、1(2)。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

本集團已發行的債券(其中包括中集安瑞科發行的可轉換債券)以人民幣及港幣為主,計息方式為固定利率計息。於2023年12月31日,本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣1,960,454千元(2022年12月31日:人民幣1,896,227千元),債券的到期日主要分佈在一到五年。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、40。

### (十一)其他權益工具

於2023年12月31日,本集團其他權益工具為人民幣2,049,774千元(2022年12月31日:人民幣2,049,774千元)。報告期內,本集團其他權益工具情況,請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、45。

### (十二)資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。於2023年12月31日,本集團的股東權益為人民幣64,630,350千元(2022年12月31日:人民幣62,656,084千元),負債總額為人民幣97,132,883千元(2022年12月31日:人民幣83,243,865千元),資產總額為人民幣161,763,233千元(2022年12月31日:人民幣145,899,949千元)。報告期內,本集團資產和負債項目的重大變動情況,請參見本章節「五、財務數據分析」之「(三)資產及負債狀況」。

2023年12月31日,本集團資產負債率為60%(2022年12月31日:57%),本集團致力於維持適當的股本及負債組合,以保持有效的資本架構,為股東提供最大回報。(註:資產負債率乃按各日期之負債總額除以資產總額計算而得。)

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (十三) 市場風險

#### 外匯風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。報告期內，本集團持有的外匯對沖合約請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、3、15、43和十六、1、(1)。

#### 利率風險

本集團面臨與其計息銀行貸款及其他借貸有關之市場利率變動風險。為盡量降低利率風險之影響，本集團與部份銀行訂立了利率掉期合約。於2023年12月31日，本集團持有2份尚未結算的以美元計價的匯率／利率掉期合約，其名義本金合計為250,000千美元，公允價值為人民幣5,159千元負債，並將於2027年5月20日期滿。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、3、43和十六、1(2)。

### (十四) 信用風險

本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收款項和為套期目的簽訂的衍生金融工具等。於2023年12月31日，本集團不存在重大的放貸業務。本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產(包括衍生金融工具)的賬面金額。除本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十六、2。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### (十五) 資本承擔

於2023年12月31日，本集團資本性支出承諾約人民幣74,375千元(2022年12月31日：人民幣131,846千元)，主要用作為對外投資合同及固定資產構建合同。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十一、1(1)。

### (十六) 或有負債

本集團或有負債情況載於本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十。

## 六、報告期內投資狀況分析

### 1、總體情況

適用  不適用

單位：人民幣千元

報告期投資額	上年同期投資額	變動幅度
2,089,289	2,967,474	(29.59%)

### 2、報告期內獲取的重大的股權投資情況

適用  不適用

### 3、報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

適用  不適用

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 4、金融資產投資

#### (1) 證券投資情況

適用  不適用

單位：人民幣千元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	會計 計量模式	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計		本期 購買金額	本期 出售金額	報告期 損益	期末 賬面價值	會計 核算科目	資金來源
							公允價值 變動	公允價值 變動						
境內外股票	上交所： 601966	玲瓏輪胎	68,640	公允價值 計量	66,834	(3,938)	-	-	-	1,360	(3,674)	61,536	交易性金融 資產	自有資金
境內外股票	港交所： 02418	德銀天下	41,361	公允價值 計量	22,209	18,055	-	-	-	46,500	24,489	-	交易性金融 資產	自有資金
境內外股票	深交所： 002960	青島消防	1,200,000	公允價值 計量	1,398,917		(300,775)	-	-	-	14,994	899,225	其他權益 工具投資	自有資金
境內外股票	深交所： 000012	南玻A	67,407	公允價值 計量	69,353	-	(9,837)	-	-	-	1,550	57,570	其他權益工 具投資	自有資金
合計			1,377,408	-	1,557,313	14,117	(310,612)	-	47,860	37,359	1,018,331	-	-	-
證券投資審批董事會公告披露日期			不適用											
證券投資審批股東會公告披露日期(如有)			不適用											



第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

(2) 持有其他上市公司股權

單位：人民幣千元

證券代碼	證券簡稱	初始 投資金額	持股數量 (千股)	持股比例 (%)	年末 賬面值	報告期 損益	報告期 權益變動	會計核算科目	股份來源
澳洲證券交易所：OEL	OttoEnergy	13,480	13,521	0.36%	1,051	-	222	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：00697	首程控股	182,212	209,586	2.87%	298,691	-	(57,021)	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：206	華商國際	204,326	185,600	5.72%	51,719	4,998	629	長期股權投資	股份收購
科創板：688315	諾禾致源	13,244	795	0.22%	18,547	(2,986)	-	交易性金融資產	股份收購
深交所：001213	中鐵特貨	161,563	40,000	0.90%	168,000	-	(4,800)	其他權益工具投資	股份收購
合計		574,825			538,008	2,012	(60,970)		

(3) 衍生品投資情況

適用  不適用

報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

適用  不適用

單位：人民幣千元

衍生品投資類型	初始投資 金額	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允價值 變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 歸母淨 資產比例
外匯遠期合約	19,731,076	(247,839)	-	-	-	31,797,854	66.44%
外匯期權合約	426,512	(78,666)	-	-	-	4,934,744	10.31%
貨幣互換合約	-	21,722	-	-	-	1,295,580	2.71%
利率掉期合約	1,741,150	4,540	-	-	-	1,773,400	3.71%
鋼材期貨合約	-	(33)	-	-	-	-	-
合計	21,898,738	(300,276)	-	-	-	39,801,578	83.17%

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

<p>報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明</p>	<p>否</p>
<p>報告期實際損益情況的說明</p>	<p>報告期內本集團衍生金融工具公允價值變動損失為300,276千元人民幣，投資損失為778,772千元人民幣，兩者合計損失為1,079,048千元人民幣。其中，報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動淨損失為1,083,555千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成；同時本期匯兌淨收益為253,022千元人民幣。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為830,533千元人民幣。本集團開展的衍生品交易活動全部遵循風險中性及套期保值基本原則。全部外匯衍生品交易亦以對匯率風險進行套期保值，平滑匯率變化對公司經營造成的不確定性影響為目的。因報告期內人民幣兌美元匯率發生貶值，本集團以美元出口收匯美元淨資產為主的匯率敞口套期保值最終呈現套期工具損失、匯兌收益的負向對沖關係。其中，因賣出美元/買入人民幣套期保值方向外匯衍生品價格包含高額遠期貼水成本，經測算由此計入外匯衍生品投資活動的損失估算約629,219千元人民幣。除該因素外，本集團套期保值業務未採用套期會計核算。根據《企業會計準則第24號—套期會計》，由於被套期的風險敞口和對風險敞口進行套期的金融工具的確認和計量基礎不同，儘管被套期項目和套期工具實現了風險的對沖，但在套期存續期所涵蓋的報告期間內，在常規會計處理方法下產生損益波動。本集團被套期項目中包含已簽訂的具有法律約束力的協議，但尚未在資產負債表中確認，即《企業會計準則第24號—套期會計》中指出的「尚未確認的確定承諾」，此部分被套期項目在人民幣兌美元匯率貶值過程中發生淨收益估算約144,016千元人民幣，不包含在上述匯兌淨收益中。</p>
<p>套期保值效果的說明</p>	<p>總的來看，本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循風險中性及套期保值基本原則，禁止投機交易，在人民幣兌美元匯率較大幅波動背景下，基本實現了匯率風險中性及套期保值管理目標，但承擔了較高的衍生品套期保值成本。</p>
<p>衍生品投資資金來源</p>	<p>自有資金，不涉及使用募集資金進行衍生品交易。</p>

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

<p>報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)</p>	<p>截至2023年12月31日,本集團持有的衍生金融工具主要有外匯遠期、外匯期權、貨幣互換、利率掉期和鋼材期貨合約。外匯遠期及外匯期權合約所面臨的風險與匯率市場風險以及本集團的未來外幣收入現金流的確定性有關。貨幣互換合約的風險與互換幣種的匯率及利率波動相關。利率掉期合約的風險與利率波動密切相關。鋼材期貨合約的風險與合約標的期現價格波動相關。本集團對衍生金融工具的控制措施主要體現在:基於本集團經營真實業務背景和需求,堅持風險中性及套期保值基本原則,禁止投機交易;針對衍生品交易,本集團制訂了嚴格規範的內部審批制度及業務操作流程,明確了相關各層級的審批和授權程序以便於控制相關風險。</p>
<p>已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況,對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定</p>	<p>2023年1-12月本集團衍生金融工具公允價值變動損失為人民幣300,276千元。本集團衍生金融工具公允價值根據外部金融機構的市場報價確定。</p>
<p>涉訴情況(如適用)</p>	<p>無</p>
<p>衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)</p>	<p>2023年3月28日</p>
<p>衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)</p>	<p>2023年4月26日</p>

## 5、 募集資金使用情況

### (1) 本公司募集資金使用情況

本公司報告期無募集資金使用情況。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

##### (2) 本公司下屬子公司募集資金使用情況

##### 中集車輛全球發售所得款項及A股募集資金的使用情況

##### A股募集資金總體使用情況

於2021年5月18日，中國證券監督管理委員會出具了證監許可[2021]1719號《關於同意中集車輛(集團)股份有限公司首次公開發行股票註冊的批覆》，同意中集車輛首次公開發行股票的註冊申請。經深交所同意，中集車輛首次公開發行普通股(A股)股票25,260.00萬股，每股面值人民幣1.00元，每股發行價格為人民幣6.96元，A股募集資金總額為人民幣175,809.60萬元。扣除發行費用(包括不含增值稅的承銷及保薦費用以及其他發行費用)人民幣17,431.92萬元，實際募集資金淨額為人民幣158,377.68萬元，每股A股發行淨價約為人民幣6.27元。A股發行採用向戰略投資者定向配售、網下向符合條件的投資者詢價配售與網上按市值申購方式向社會公眾投資者定價發行相結合的方式。於2021年7月8日，中集車輛於深交所創業板上市，當天A股收市價為人民幣15.49元，香港聯交所收市價為7.13港元。中集車輛A股募集資金詳見其於2024年3月21日披露的相關公告。截至2023年12月31日，中集車輛A股募集資金實際使用情況如下：

單位：萬元

募集年份	募集方式	募集資金		本期	報告期內	累計變更	累計變更	尚未使用 募集資金 總額	尚未使用 募集資金 用途及去向	閑置兩年 以上募集 資金金額
		總額	淨額	已使用 募集資金 總額	已累計 變用途的 募集資金 總額	用途的 募集資金 總額	用途的募集 資金總額 比例			
2021年	首次公開發行	175,809.60	158,377.68	13,331.43	86,336.58	46,095.80	46,095.80	77,272.01	存放於 募集資金 專戶	-
合計	-	175,809.60	158,377.68	13,331.43	86,336.58	46,095.80	46,095.80	77,272.01	-	-

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 募集資金總體使用情況說明

截至2023年12月31日，中集車輛2023年度使用募集資金人民幣13,331.43萬元，累計使用募集資金總額人民幣86,336.58萬元，尚未使用募集資金餘額人民幣77,272.01萬元(含募集資金利息收入扣除銀行手續費及賬戶管理費的淨人民幣5,230.91萬元)。

### A股募集資金承諾項目情況

單位：萬元

承諾投資項目和 超募資金投向	是否已 變更項目 (含部分變更)	募集資金 承諾投資 總額	調整後投資 總額 <sup>(1)</sup>	本報告期 投入金額	截至期末 累計投入 金額 <sup>(2)</sup>	截至期末 投資進度 (3)=(2)/(1)	項目達到 預定可使用 狀態日期	本報告期 實現的 效益註 <sup>1</sup>	截止報告 期末累計 實現的效益	是否達到 預計效益	項目可行性 是否發生 重大變化
<b>承諾投資項目</b>											
數字化轉型及研發 項目	是	43,877.68	26,197.91	2,925.62	7,460.37	28%	2026年7月	不適用	不適用	不適用	否
升級與新建燈塔工 廠項目	是	79,500.00	59,203.03	2,348.90	45,819.30	77%	2025年6月	不適用	不適用	不適用	否
新營銷建設項目	是	10,000.00	-	-	-	不適用	已終止	不適用	不適用	不適用	已終止
償還銀行貸款及補 充流動資金	否	25,000.00	25,000.00	-	25,000.00	100%	不適用	不適用	不適用	不適用	否
星鏈半掛車高端製 造產線升級項目	否		37,010.80	5,751.12	5,751.12	16%	2025年8月	不適用	不適用	不適用	否
強冠罐車高端產線 升級改造項目	否		8,006.00	2,305.79	2,305.79	29%	2026年8月	不適用	不適用	不適用	否
太字節廂體高端製 造產線升級項目	否		1,079.00	-	-	0%	2025年8月	不適用	不適用	不適用	否
承諾投資項目小計	-	158,377.68	156,496.74	13,331.43	86,336.58	-	-	-	-	-	-
超募資金投向											
不適用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	-	158,377.68	156,496.74	13,331.43	86,336.58	-	-	-	-	-	-

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

##### A股募集資金變更項目情況

單位：萬元

變更後的項目	對應的 原承諾項目	變更後項目 擬投入募集 資金總額 <sup>(1)</sup>	本報告期 實際投入 金額	截至期末 實際累計 投入金額 <sup>(2)</sup>	截至 期末投資進度 (3)=(2)/(1)	項目達到 預定可使用 狀態日期	本報告期 實現的效益	是否達到 預計效益	變更後的 項目可行性 是否發生 重大變化
星鏈半掛車高端製造產線 升級項目	-	37,010.80	5,751.12	5,751.12	16%	2025年8月	不適用	不適用	否
強冠罐車高端產線 升級改造項目	-	8,006.00	2,305.79	2,305.79	29%	2026年8月	不適用	不適用	否
太字節箱體高端製造產線 升級項目	-	1,079.00	-	-	0%	2025年8月	不適用	不適用	否
合計	-	46,095.80	8,056.91	8,056.91	-	-	-	-	-

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

變更原因、決策程序及信息披露情況說明(分具體項目) 2023年3月27日中集車輛召開第二屆董事會2023年第四次會議及第二屆監事會2023年第三次會議，並於2023年5月25日召開2022年度股東大會，審議通過了《關於A股部分募集資金投資項目重新論證並終止的議案》，同意公司終止「升級與新建燈塔工廠項目」之子項目塗裝線升級技術改造項目、揚州中集通華數字化半掛車升級項目和「新營銷建設項目」。具體情況詳見公司於2023年3月28日在巨潮資訊網披露的《關於A股部分募集資金投資項目重新論證並終止及延期的公告》(公告編號：2023-031)。

2023年8月23日中集車輛召開第二屆董事會2023年第七次會議及第二屆監事會2023年第六次會議，並於2023年9月20日召開2023年第三次臨時股東大會，審議通過了《關於終止及變更A股部分募集資金投資項目的議案》，同意中集車輛根據A股募集資金投資項目實際具體情況，終止「數字化轉型及研發項目」之子項目半掛車核心模塊數字化升級項目及新一代智能冷藏廂式車廂體模塊數字化升級項目、「升級與新建燈塔工廠項目」之子項目年生產5萬套行走機構產品(車軸加懸掛項目)；同意使用A股募集資金人民幣46,095.80萬元用於「星鏈半掛車高端製造產線升級項目」、「強冠罐車高端產線升級改造項目」、「太字節廂體高端製造產線升級項目」。

2024年3月21日中集車輛召開第二屆董事會2024年第三次會議及第二屆監事會2024年第三次會議，審議通過了《關於A股部分募集資金投資項目重新論證並終止的議案》，擬終止「星鏈半掛車高端製造產線升級項目」之子項目「白銀星鏈半掛車高端製造產線升級項目」以及「太字節廂體高端製造產線升級項目」。該議案尚需中集車輛股東大會審議。

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

---

未達到計劃進度或 預計收益的情況和 原因(分具體項目)	不適用
變更後的項目可行性 發生重大變化的 情況說明	不適用

---

##### H股募集資金的使用情況

自H股上市日期起，中集車輛H股在香港聯交所主板上市交易。中集車輛於全球發售發行合共265,000,000股H股。扣除承銷費用及有關全球發售的開支後，H股募集資金淨額約為1,591.3百萬港元。中集車輛每股H股面值為人民幣1.00元。

於2019年12月5日、2020年3月25日、2020年10月12日及2020年11月20日，中集車輛已公佈更改H股募集資金淨額用途。於2021年8月25日，中集車輛擬進一步更改H股募集資金用途，並於2021年9月29日獲得中集車輛2021年第一次臨時股東大會批准。相關信息可查閱中集車輛於同日分別發出的相關公告。

於2023年1月1日，中集車輛自上一年度所結轉的H股募集資金淨額約為79.3百萬港元，H股募集資金淨額的用途及截至2023年12月31日的使用情況如下，並計劃於H股上市日期起未來五年內使用。中集車輛H股募集資金詳見中集車輛於2024年3月25日披露的相關公告。



第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

所得款項淨額擬定用途	擬使用金額 (百萬港元)	於2023年 12月31日 已動用金額 (百萬港元)	於報告期內 使用金額 (百萬港元)	於2023年 12月31日 未動用金額 (百萬港元)
開設新生產工廠或組裝廠	1,248.3	1,200.5	29.9	47.7
-美國東部或南部沿海地區開設新的骨架車自動化生產廠	38.8	38.8	-	-
-英國或波蘭開設新的高端冷藏半掛車組裝廠	32.1	29.1	6.7	3.0
-美國莫嫩開設新冷藏半掛車自動化生產廠	163.0	159.4	-	3.6
-荷蘭開設新的交換廂體及集平半掛車組裝廠	105.2	105.2	-	-
-加拿大開設新冷藏半掛車組裝廠	20.2	20.2	-	-
-中國江門設立新生產工廠	87.0	79.6	-	7.4
-中國西安工廠技術改革及信息化建設	32.7	14.7	9.6	18.1
-中國寶鷄市設立新生產工廠	70.0	70.0	-	-
-中國昆明建設車輛園	78.4	78.4	-	-
-中國東莞擴建半掛車生產工廠	114.8	105.7	1.6	9.1
-中國鎮江擴建乾貨廂體及冷藏廂體生產工廠	34.4	27.9	12.1	6.6
-泰國羅勇府擴建骨架車生產及組裝工廠	193.5	193.5	-	-
-向英國附屬公司增資擴產	278.1	278.1	-	-
研發新產品	66.6	64.9	-	1.7
-投資產業基金	34.4	34.4	-	-
-開發高端冷藏半掛車	26.3	24.6	-	1.7
-開發其他掛車產品	5.8	5.8	-	-
償還銀行借款的本金及利息	153.8	153.8	-	-
營運資金及一般企業用途	151.5	151.5	-	-
合計	1,620.0	1,570.7	29.9	49.4

#### 第四章

#### 董事會報告及管理層討論與分析

### 6、未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出與融資計劃

本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，預計2024年本集團資本性支出約為人民幣82.9億元，主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

### 七、重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況(包括重大資產和股權出售)

#### 1、出售重大資產情況

適用  不適用

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 2、 出售重大股權情況

適用  不適用

2023年3月15日，集瑞重工戰略重組的交易已經完成，本公司對集瑞重工的持股比例由73.89%下降至35.42%。集瑞重工成為本公司的聯營公司，不再為本公司控股子公司，詳情如下：

交易對方	被出售股權	出售日	交易價格(千元)	本期初起至出售日該股權為上市公司貢獻的歸母淨利潤(千元)	出售對公司的影響	股權出售為上市公司貢獻的淨利潤佔淨利潤總額的比例	股權出售定價原則	是否為關聯交易	與交易對方的關聯關係	所涉及的股權是否已全部過戶	是否按計劃如期實施，如未按計劃實施，應當說明原因及公司已採取的措施	披露日期	披露索引
奇瑞商用車(安徽)有限公司， 蕪湖產業投資基金有限公司， 蕪湖市興眾風險投資有限公司	集瑞重工	2023年3月15日	以股權轉讓及增資方式，詳見公告[CIMC]2022-098及[CIMC]2023-019	18,424	集瑞重工不再納入本集團合併範圍	0.99%	基於評估基準日的市場價值進行協商確定	否	無	是	是	2023年3月16日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

報告期內，除以上所披露外，無於年終日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、16和附註五。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 八、主要控股、參股公司分析

適用  不適用

主要子公司的經營情況參見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。報告期內，本集團附屬公司、合營公司及聯營公司情況請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、16及附註六。

#### 對公司淨利潤影響達10%以上的子公司或參股公司情況

單位：人民幣千元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本/ 股本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中集集裝箱 (集團)有限 公司(註1)	子公司	主要從事集裝箱 製造及銷售	5,292,829	28,287,661	15,551,157	23,142,494	1,407,313	1,191,674
中集車輛 (註2)	子公司	道路運輸車輛業務	2,017,600	23,837,828	15,447,093	25,086,577	3,264,674	2,447,761
中集安瑞科 (註3)	子公司	能源、化工及液態 食品裝備業務	18,521	27,587,424	12,373,644	23,626,279	1,524,827	1,163,561

註1： 以上表格中的財務數據來自其管理層報表。

註2： 中集車輛的財務數據取自其2023年A股年報。

註3： 中集安瑞科為香港聯交所上市公司，以上表格中的財務數據取自其2023年業績公告。

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

報告期內取得和處置子公司的情況

✓適用 □不適用

公司名稱	取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
集瑞聯合重工有限公司	因轉讓股權及其他投資方增資而失去控制權	無重大影響
上海中集汽車檢測修理有限公司	股權處置	無重大影響
中集世聯達領鮮物流科技(山東)有限公司	現金收購	無重大影響
成都蘭石低溫科技有限公司	現金收購	無重大影響
Kunzel Maschinenbau GmbH	現金收購	無重大影響
廣西景怡通物流有限公司	現金收購	無重大影響
中集隆泰迪(山東)工程科技有限公司	現金收購	無重大影響
中集中電(揚州)製氫設備有限公司	現金收購	無重大影響
中集環保科技(廣東)有限公司	現金收購	無重大影響
中集建築工程(廣東)有限公司	現金收購	無重大影響
集風新能源科技(成都)有限公司	現金收購	無重大影響
深圳市星火車聯科技有限公司	現金收購	無重大影響
深圳市中安集智科技有限合夥(有限合夥)	現金收購	無重大影響
深圳市星火集智科技合夥企業(有限合夥)	現金收購	無重大影響
上海常毅汽車銷售有限公司	現金收購	無重大影響
中集同創(浙江)鋼鏈有限公司	現金收購	無重大影響

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

## 九、公司控制的結構化主體情況

適用  不適用

## 十、公司員工情況

### 1、僱員及薪酬政策

於2023年12月31日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數68,940人(2022年12月31日：62,194人)，其中，本集團全球合同員工總數為50,632人(2022年12月31日：51,543人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金、退休福利計劃供款及股票期權激勵計劃費用)約為人民幣12,474,146千元(2022年：約人民幣13,285,340千元)。詳情請參見本報告「第十章 按中國會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、56。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

## 2、員工數量、專業構成及教育程度

報告期末母公司在職員工的數量(人)	278
報告期末主要子公司在職員工的數量(人)	50,354
報告期末在職員工的數量合計(人)	50,632
當期領取薪酬員工總人數(人)	50,632
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數(人)	263
專業構成	
專業構成類別	專業構成人數 (人)
生產人員	22,636
管理人員	3,908
銷售人員	4,093
技術人員	5,698
財務人員	1,637
其他人員	12,660
合計	50,632
教育程度	
教育程度類別	數量(人)
博士	41
碩士	1,939
本科	13,627
大專	11,367
高中及以下	23,658
合計	50,632

截至2023年12月31日，本集團女性正式合同員工數量為8,815人，約佔全體正式合同員工總人數的17.4%；男性正式合同員工數量為41,817人，約佔全體正式合同員工總人數的82.6%，已實現員工性別多元化。

#### 第四章

#### 董事會報告及管理層討論與分析

### 3、員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

### 4、勞務外包情況

適用 不適用

### 5、員工退休計劃

本集團職工參加了由當地人力資源和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地人力資源和社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註二、21及附註四、56。

### 6、股票期權激勵計劃及員工持股計劃等

實施股票期權激勵計劃及員工持股計劃將有助於本集團建立董事、管理團隊和骨幹員工之間的利益共享與約束機制；管理層能夠更好地平衡短期目標與長期目標；吸引與保留優秀管理人才和業務骨幹；激勵價值的持續創造，保證公司的長期穩健發展，增強公司的競爭力。本集團的股票期權激勵計劃及員工持股計劃詳情請參見本報告「第五章 公司治理」之「十、股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況」。



## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 十一、其他事項

#### 1、管理合約

報告期內，本公司概無與董事及本公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

#### 2、證券回購、出售或贖回

本集團全資附屬公司中集香港2023年1月以每股平均價港幣5.2891元通過大宗交易方式購買中集車輛13,935,000股H股股份，總金額約為港幣0.7億元(不包括相關交易費用)。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2023年12月31日止12個月內概無出售本公司或其任何附屬公司的任何上市證券，亦無購入或贖回任何上市證券。

報告期後的證券回購情況如下：

- (1) 2023年11月，經本公司第十屆董事會2023年度第19次會審議通過，同意公司以不超過人民幣3億元(含)，不低於人民幣2億元(含)的回購總金額，以不超過人民幣10.20元/股(含)的回購價格，回購公司部分A股股份。回購股份全部用於為維護公司價值及股東權益所必需，回購的股份將全部用於出售。後續如有員工持股計劃或股權激勵的用途，亦可考慮將部分回購股份用途調整為用於員工持股計劃或股權激勵。

2024年1月，公司通過集中競價交易方式累計回購公司A股股份24,645,550股，購買的最高價為人民幣8.45元/股，最低價為人民幣7.73元/股，已使用的資金總額為人民幣200,067,828.50元(不含交易費用)。截止2024年1月31日，本公司回購部分A股股份已經實施完成。詳情請參見本報告「第八章 股份變動及股東情況」之「四、股份回購在報告期的具體實施情況」。

- (2) 2024年3月11日，中集車輛發佈公告，內容有關作出以每股H股7.5港元的價格回購中集車輛全部已發行H股(本公司及其一致行動方所持有者除外)的有條件現金要約，以及建議中集車輛H股自香港聯交所自願退市。相關議案尚須提請中集車輛的股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會審議通過，以及中集車輛H股自香港聯交所自願退市尚需經過香港聯交所批准相關的申請。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

#### 3、 優先購買權

《公司章程》或中國法律均無關於優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發行新股。

#### 4、 公司債及中期票據

為進一步改善公司債務結構、拓寬公司融資渠道、滿足公司資金需求、降低公司融資成本，有關本公司公司債的詳情，請參見本報告「第九章 債券相關情況」。

#### 5、 稅項

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例、國稅函[2011]348號規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。本公司將根據國家稅務總局《財政部國家稅務總局證監會關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)、香港聯交所題為「有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排」的函件及相關法律法規的規定代扣代繳有關稅款。建議本公司H股股東須向其稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

#### 6、 捐款

報告期內，本集團捐款總額為人民幣16,375千元(去年同期：人民幣15,668千元)。

#### 7、 遵守法律及法規

報告期內，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律及法規。

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

### 8、獲准許彌償條文

於報告期及直至本報告刊發日期內，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(不論是否由本公司訂立)惠及本公司的董事或監事，亦未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(如由本公司訂立)惠及本公司之有聯繫公司的董事或監事。

本公司已就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

### 9、股本

於2023年12月31日，本公司的股本載列如下：

	每股面值	已發行 股份數目(股)	百分比(%)
A股	人民幣1.00元	2,302,682,490	42.70%
H股	人民幣1.00元	3,089,837,895	57.30%
合計	-	5,392,520,385	100.00%

### 10、董事監事變動情況

報告期內，本公司董事及監事變動情況載於本報告「第五章 公司治理」之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「2、公司董事、監事、高級管理人員變動情況」。

## 第四章

### 董事會報告及管理層討論與分析

#### 11、環境、社會及管治報告

本集團十分重視對環境與社會的責任，通過各項措施努力提高本集團對環境、社會及管治能力。本集團每年都在《社會責任暨環境、社會及管治報告》中同步闡述董事會在本公司ESG事項的監督與參與情況。本公司按照《深圳證券交易所上市公司社會責任指引》、《聯交所上市規則》第13.91條及附錄C2的《環境、社會及管治報告指引》的要求，已分別於2023年3月28日和2024年3月27日在巨潮資訊網([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))、公司網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com))和聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))發佈了《2022年度社會責任暨環境、社會及管治報告》和《2023年度社會責任暨環境、社會及管治報告》。

#### 12、結算日後事項

有關本集團報告期結算日後事項的詳情，請參閱本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三。

第四章  
董事會報告及管理層討論與分析

十二、接待調研、溝通、採訪等活動情況

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年1月12日、13日	深圳	電話溝通	機構投資者	UBS大中華研討會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望
2023年2月8日	上海	現場會議	機構投資者	興全基金	同上
2023年2月8日	上海	現場會議	機構投資者	UBS	同上
2023年2月9日	上海	現場會議	機構投資者	Goldman Sachs	同上
2023年2月9日	上海	現場會議	機構投資者	民生證券策略會	同上
2023年2月9日	上海	現場會議	機構投資者	中信建投	同上
2023年2月14日	香港	現場會議	機構投資者	Jefferies	同上
2023年2月15日	香港	現場會議	機構投資者	Daiwa	同上
2023年2月23日	深圳	現場會議	機構投資者	東北證券、上海汐泰投資、摩根華鑫、國投瑞銀	同上
2023年3月9日	深圳	電話溝通	機構投資者	鑫巢資本	同上
2023年3月23日	深圳	現場會議	機構投資者	泰康資管、廣發證券	同上
2023年3月29日	深圳	現場會議	機構、媒體及股東代表	華安證券、廣發證券、東方財富證券、華泰證券、UBS、大和證券、新華社、財聯社、21世紀經濟報道、證券時報等	同上
2023年3月31日	深圳	現場會議	機構投資者	民生證券	同上
2023年4月4日	香港	現場會議	機構投資者	摩根士丹利	同上
2023年4月10日	北京	現場會議	機構投資者	中國人壽資管、源峰基金、中金基金	同上

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年5月5日	深圳	電話會議	機構投資者	瑞銀證券、申萬宏源、華金證券、中信證券、國泰君安、滙豐銀行、東亞前海等	同上
2023年5月9日	深圳	現場會議	機構投資者	東興證券	同上
2023年5月10日	上海	現場會議	機構投資者	中信建投2023中期策略會	同上
2023年5月18日	深圳	現場會議	機構投資者	廣發證券、國泰基金、匯添富基金、中銀基金、浦銀安盛基金、中加基金、華泰資產	同上
2023年5月19日	珠海	現場會議	機構投資者	天風證券2023中期策略會	同上
2023年5月23-25日	新加坡	現場會議	機構投資者	花旗第四屆泛亞太區域投資者峰會	同上
2023年5月26日	茂名	現場會議	機構投資者	浙商證券資本市場峰會	同上
2023年5月26日	深圳	現場會議	機構投資者	財通證券一帶一路上市公司深度交流會	同上
2023年5月31日	合肥	現場會議	機構投資者	中信證券2023年資本市場論壇	同上
2023年6月1日	上海	現場會議	機構投資者	高端製造•科技創新2023中國上市公司路演大會	同上
2023年6月1日	上海	現場會議	機構投資者	華泰證券策略會	同上

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年6月7日、8日	香港	現場會議	機構投資者	HSBC 17 <sup>th</sup> Annual Transport & Logistics Conference	同上
2023年6月12日	香港	現場會議	機構投資者	Jefferies、Franklin Templeton、Samsung Asset Management、RAYS Capital Partners、Sumitomo Mitsui DS Asset Management、Point72 Asset Management	同上
2023年6月13日	香港	現場會議	機構投資者	廣發香港2023年二季度上市公司見面會	同上
2023年6月28日	深圳	現場會議	機構、媒體及股東代表	2022年度股東大會(接待人員包括部分股東代表、媒體記者等)	同上
2023年6月29日	深圳	現場會議	機構投資者	廣發證券	同上
2023年6月30日	香港	現場會議	機構投資者	UBS Asia Industrials & Transport Conference in HK	同上
2023年7月7日	深圳	現場會議	機構投資者	第21屆再創高峰-亞洲投資峰會	同上
2023年7月21日	深圳	現場會議	機構投資者	匯添富基金	同上

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年7月25日	煙台	現場調研	機構、媒體	中信保誠、伊洛投資、匯添富、鑫元基金、富國基金、中加基金、摩根基金、磐耀私募、申萬菱信、平安基金、申萬宏源、中金公司、廣發證券、招商證券、天風證券、國元國際、安信國際、山西證券、Rystad Energy、證券時報	同上
2023年8月8日	深圳	電話會議	機構投資者	中融基金	同上
2023年8月11日	深圳	現場會議	機構投資者	中信証券	同上
2023年8月30日	香港	現場會議	機構、媒體	中金公司、UBS、廣發證券、國元證券、長江證券、中信建投、華夏基金(香港)、國聯證券、萬和證券、Athena Capital等	同上
2023年8月31日	深圳	現場會議	機構投資者	德邦證券2023年秋季經濟與投資峰會	同上
2023年8月31日	深圳	電話會議	機構投資者	中信建投	同上
2023年9月1日	上海	現場會議	機構投資者	浙商證券2023秋季機構重倉股峰會	同上



#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年9月6日	上海	現場會議	機構投資者	申萬宏源•2023船舶航運大週期主題策略會(上海)	同上
2023年9月8日	深圳	現場會議	機構投資者	安信證券、南方基金、鵬華基金	同上
2023年9月13日	北京	現場會議	機構投資者	華夏基金、銀華基金、工銀瑞信、大家資產管理有限公司	同上
2023年9月13日	北京	現場會議	機構投資者	申萬宏源•2023船舶航運大週期主題策略會(北京)	同上
2023年9月14日	阿布扎比	現場會議	機構投資者	Abu Dhabi Investment Authority	同上
2023年9月14日	北京	現場會議	機構投資者	華泰證券	同上
2023年9月15日	深圳	電話會議	機構投資者	匯添富基金	同上
2023年9月15日	深圳	電話會議	機構投資者	浙商證券	同上
2023年9月18日	深圳	現場會議	機構投資者	國海證券、海通證券	同上
2023年9月20日	煙台	現場會議、電話會議	機構投資者	中金公司	同上
2023年9月21日	深圳	電話會議	機構投資者	海富通基金	同上
2023年9月21日	深圳	電話會議	機構投資者	信達證券、國海富蘭克林基金	同上
2023年9月25日	深圳	電話會議	機構投資者	德邦證券、中信保誠	同上
2023年9月26日	深圳	現場會議	機構投資者	工銀瑞信	同上
2023年10月11日	深圳	現場會議	機構投資者	建信基金	同上

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年10月11日	深圳	現場會議	機構投資者	星石投資	同上
2023年10月11日	深圳	現場會議	機構投資者	國泰資產	同上
2023年10月11日	深圳	現場會議	機構投資者	中金資管	同上
2023年10月12日	深圳	現場會議	機構投資者	中信建投	同上
2023年10月12日	深圳	現場會議	機構投資者	前海開源	同上
2023年10月12日	深圳	現場會議	機構投資者	前海人壽	同上
2023年10月12日	深圳	現場會議	機構投資者	融通基金	同上
2023年10月13日	廣州	現場會議	機構投資者	博時基金	同上
2023年10月13日	廣州	現場會議	機構投資者	安信基金	同上
2023年10月13日	廣州	現場會議	機構投資者	大成基金	同上
2023年10月13日	廣州	現場會議	機構投資者	廣發基金	同上
2023年10月17日	上海	現場會議	機構投資者	海富通	同上
2023年10月17日	上海	現場會議	機構投資者	伊洛基金	同上
2023年10月17日	上海	現場會議	機構投資者	中銀基金	同上
2023年10月17日	上海	現場會議	機構投資者	寧銀理財	同上
2023年10月17日	上海	現場會議	機構投資者	中歐基金	同上
2023年10月17日	上海	現場會議	機構投資者	國聯安基金	同上
2023年10月17日	上海	現場會議	機構投資者	UBS證券	同上
2023年10月18日	上海	現場會議	機構投資者	和諧匯一	同上
2023年10月18日	上海	現場會議	機構投資者	匯添富	同上
2023年10月18日	上海	現場會議	機構投資者	平安養老基金	同上

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年10月18日	上海	現場會議	機構投資者	國海富蘭克林基金	同上
2023年10月18日	上海	現場會議	機構投資者	平安資產	同上
2023年10月25日	深圳	線上會議	機構投資者	安信國際上市公司路演大會	同上
2023年10月25日	深圳	電話會議	機構投資者	富國基金	同上
2023年10月31日	深圳	電話會議	機構投資者	華泰證券	同上
2023年10月31日	深圳	電話會議	機構、媒體及股東代表	UBS、浙商證券、信達證券、財聯社等	同上
2023年10月31日	深圳	現場會議	機構投資者	天風證券	同上
2023年10月31日	深圳	電話會議	機構投資者	長江證券	同上
2023年11月1日	深圳	電話會議	機構投資者	國泰君安國際	同上
2023年11月1日	深圳	電話會議	機構投資者	嘉實基金	同上
2023年11月1日	深圳	電話會議	機構投資者	興全基金	同上
2023年11月2日	深圳	現場會議	機構投資者	浙商證券2023年四季度機構重倉股峰會	同上
2023年11月7日	北京	現場會議	機構投資者	華夏基金	同上
2023年11月7日	北京	現場會議	機構投資者	嘉實基金	同上
2023年11月7日	北京	現場會議	機構投資者	國壽安保基金	同上
2023年11月7日	北京	現場會議	機構投資者	諾安基金	同上
2023年11月7日	北京	現場會議	機構投資者	陽光保險資產	同上
2023年11月7日	北京	現場會議	機構投資者	新華基金	同上

#### 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年11月8日	北京	現場會議	機構投資者	工銀瑞信	同上
2023年11月8日	北京	現場會議	機構投資者	中郵基金	同上
2023年11月8日	北京	現場會議	機構投資者	國聯基金、中加基金、 中信建投、天弘基金	同上
2023年11月8日	北京	電話會議	機構投資者	永贏基金	同上
2023年11月9日	深圳	電話會議	機構投資者	國金證券	同上
2023年11月9日	深圳	電話會議	機構投資者	德邦證券	同上
2023年11月9日	深圳	電話會議	機構投資者	鵬華基金	同上
2023年11月13日	上海	現場會議	機構投資者	民生證券	同上
2023年11月13日	上海	電話會議	機構投資者	上投摩根	同上
2023年11月14日	寧波	現場調研	機構投資者	申萬宏源、中信建投、 國金證券、華泰證 券、長江證券、廣發 證券、民生證券等	同上
2023年11月15日	深圳	電話會議	機構投資者	浦銀安盛	同上
2023年11月15日	深圳	線上路演	機構投資者	2023年深圳轄區上市 公司投資者網上集 體接待日	同上
2023年11月16日	深圳	電話會議	機構投資者	天風證券	同上
2023年11月16日	深圳	電話會議	機構投資者	申萬宏源•2024年資本 市場投資年會	同上
2023年11月16日	深圳	電話會議	機構投資者	2023中金公司年度投 資策略會	同上
2023年11月17日	深圳	電話會議	機構投資者	長盛基金	同上

## 第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2023年11月17日	深圳	電話會議	機構投資者	招商證券	同上
2023年11月17日	深圳	電話會議	機構投資者	建信基金	同上
2023年11月22日	深圳	現場會議	機構、媒體及個人投資者代表	了解我的上市公司「股東來了」—走進深圳系列活動•中集集團專場	同上
2023年11月28日	深圳	電話會議	機構投資者	光大保德信基金、長江證券	同上
2023年11月29日	深圳	電話會議	機構投資者	國泰基金、天風證券	同上
2023年12月4日	深圳	現場會議	機構投資者	大成基金	同上
2023年12月6日	深圳	現場會議	機構投資者	天風證券展望2024年度策略會	同上
2023年12月6日	香港	現場會議	機構投資者	中國上市公司協會香港投資者交流活動	同上
2023年12月7日	深圳	電話會議	機構投資者	太平養老保險、中信建投	同上
2023年12月7日	深圳	電話會議	機構投資者	匯添富、華泰基金	同上
2023年12月8日	深圳	電話會議	機構投資者	富國基金	同上
2023年12月8日	深圳	電話會議	機構投資者	天風證券、興業基金	同上
2023年12月8日	深圳	電話會議	機構投資者	天風證券、長信基金	同上
2023年12月12日	深圳	現場會議	機構投資者	民生證券上市公司閉門交流會	同上
2023年12月14日	深圳	電話會議	機構投資者	國泰君安證券	同上
2023年12月15日	深圳	現場會議	機構投資者	華泰證券	同上
2023年12月20日	深圳	現場會議	機構投資者	華泰證券自營	同上
2023年12月21日	深圳	現場會議	機構投資者	格隆匯全球投資峰會	同上

2023年，本集團參加及接待各類調研、溝通、採訪總次數為129次。接待調研、溝通、採訪等活動情況詳情可查閱本公司在互動易網站(<http://irm.cninfo.com.cn/ircs/index>)發佈的業績說明會、路演活動信息。

## 第四章

## 董事會報告及管理層討論與分析

## 十三、「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

公司是否披露了「質量回報雙提升」行動方案

是 否

報告期內，公司未披露「質量回報雙提升」行動方案。

## 第五章 公司治理

本公司按照內地證券監管機構及《聯交所上市規則》的不同格式與內容要求分別編製「公司治理工作報告」和「企業管治報告」，為避免不必要的重複保持文字簡潔，本公司採取了相互引述的方法。

### 第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)

#### 一、 公司治理的基本狀況

報告期內，本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》《上市公司治理準則》《上市公司章程指引》等法律法規和上市規則的要求，不斷完善和提高公司治理規範運作水平。本集團在內控工作中將依法治企作為重要內容。本公司已建立了符合現代企業管理要求，保證充分行使各自職能並且相互制衡的公司法人治理結構。依據公司章程及股東大會、董事會、監事會等議事規則等一系列規章制度，發揮獨立董事、董事會專門委員會的作用，股東大會、董事會、監事會的職能和責任得以充分履行，並相互制衡，有效地維護了股東和公司利益，保證公司持續健康發展。報告期內，公司持續推動關鍵風險專項治理，結合監管要求，聚焦公司治理等關鍵風險領域，推出《關鍵風險飛行點檢清單》，通過公司自查、集團飛行抽檢的方式，分階段推進「飛行點檢」專項工作，進一步加強公司關鍵風險的動態管控。

#### 報告期內制度修訂情況：

根據兩地證券監管機構的要求，報告期內，本公司持續完善公司治理制度體系，修訂了《信息披露管理制度》、《內幕信息知情人登記管理制度》、《公司章程》、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》等制度。相關信息可查閱本公司2023年3月16日、2023年8月29日及2023年9月26日在巨潮資訊網([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))、本公司網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com))發佈的公告及在香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))發佈的公告。

## 第五章 公司治理

報告期內，本集團榮獲外部獎項主要如下：

序號	獎項	頒發單位
1	2023上市公司董辦最佳實踐	
2	上市公司2022年報業績說明會最佳實踐	中國上市公司協會
3	2023上市公司董秘履職5A評級	
4	2023年上市公司鄉村振興優秀實踐案例	
5	第十八屆中國上市公司董事會金圓桌獎：董事長麥伯良獲評「企業家精神獎」	《董事會》雜誌
6	第十八屆中國上市公司董事會金圓桌獎•最佳董事會	
7	金格獎年度卓越公司評選•年度卓越高端製造企業	《格隆匯》
8	2023 CBCSD中國企業可持續發展100佳並列第一	中國可持續發展工商理事會
9	2022企業綠色低碳發展優秀實踐案例	中國企業聯合會
10	中國上市公司ESG百強	證券時報
11	ESG新標桿企業獎	證券之星
12	第一屆國新盃•2023ESG金牛獎百強企業	中國證券報
13	2023大灣區上市公司綠色治理Top20	深圳市公司治理研究會
14	2023中國上市公司品牌價值榜總榜第52位	《每日經濟新聞》
15	第七屆中國卓越IR評選•最佳領袖獎	
16	第七屆中國卓越IR評選•最佳ESG獎	
17	第七屆中國卓越IR評選•最佳資本市場溝通獎	路演中
18	第七屆中國卓越IR評選•最佳投資者關係項目	
19	2022年度深圳慈善捐贈榜(位列第13名)	深圳市民政局



## 第五章 公司治理

### 公司內幕信息知情人登記管理制度的制定、實施情況

本公司已經根據證券監管要求，制定了《內幕信息知情人登記管理制度》。該制度明確了內幕信息及內幕信息知情人的範圍，規定了內幕信息的審批和登記備案制度以及保密責任，此項制度已成為公司內控體系的重要組成部分。2023年，本公司認真執行內幕信息及知情人管理制度，嚴格按照制度規定和要求，對內幕信息的內部流轉和披露實施了有效監管。

公司治理的實際狀況與中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件是否存在重大差異

是 否

### 二、公司相對於控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立情況

本公司無控股股東、實際控制人，第一大股東為深圳資本集團。本公司具有獨立完整的業務體系及面向市場自主經營的能力。本公司與第一大股東之間在業務、人員、資產、機構、財務等方面完全獨立分開，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。(一)資產方面：本公司與第一大股東產權明晰、手續齊全，由公司獨立管理，不存在第一大股東佔用、支配資產或干預本集團對資產的經營管理的情況。(二)人員方面：本公司勞動、人事及工資管理機構獨立、制度健全，與第一大股東在人員上完全獨立，本公司高級管理人員不存在在股東單位雙重任職的情況，均在上市公司領取薪酬；本公司財務人員不存在在關聯公司兼職的情況。(三)財務方面：本公司財務部門、財務核算體系、財務管理制度、銀行帳號獨立，獨立納稅。(四)機構方面：公司董事會、監事會及其他內部機構健全，運作獨立。第一大股東依法行使其權利，並承擔相應的義務，沒有超越股東大會直接或間接干預公司經營活動。(五)業務方面：本集團的生產系統、採購系統、輔助生產系統、銷售系統完全獨立。本公司完全獨立擁有工業產權、商標、非專利技術等無形資產。

### 三、同業競爭情況

適用 不適用

## 第五章 公司治理

### 四、報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況

#### 1、本報告期股東大會情況

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	會議決議
2023年第一次臨時股東大會	臨時股東大會	58.9843%	2023.3.16	2023.3.16	《關於補選林昌森先生為第十屆監事會代表股東的監事的議案》。
2023年第二次臨時股東大會	臨時股東大會	58.5052%	2023.4.26	2023.4.26	《關於中集集團2023年度衍生品套期保值業務管理的議案》。
2022年度股東大會	年度股東大會	58.4142%	2023.6.28	2023.6.28	1、《2022年度中集集團董事會工作報告》； 2、《2022年度中集集團監事會工作報告》； 3、《中集集團2022年年度報告》； 4、《關於2022年度利潤分配、分紅派息預案的議案》； 5、《關於2023年度會計師事務所聘任的議案》； 6、《關於中集集團2023年度擔保計劃的議案》； 7、《關於中集集團2023年度為深圳市中集產城發展集團有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》； 8、《關於中集集團2023年度為中集融資租賃有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》； 9、《關於中集集團申請註冊發行中期票據(含長期限含權中期票據)和超短期融資券的議案》； 10、《關於註冊面向專業投資者公開發行公司債券的議案》； 11、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》； 12、《關於提請股東大會給予董事會股票發行一般性授權事宜的議案》。

## 第五章 公司治理

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	會議決議
2023年第一次A股類別股東大會	類別股東大會	28.3563%	2023.6.28	2023.6.28	《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》。
2023年第一次H股類別股東大會	類別股東大會	80.8150%	2023.6.28	2023.6.28	《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》。
2023年第三次臨時股東大會	臨時股東大會	58.4946%	2023.9.26	2023.9.26	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》；</li> <li>2、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則〉的議案》；</li> <li>3、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會議事規則〉的議案》；</li> <li>4、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司監事會議事規則〉的議案》；</li> <li>5、《關於選舉趙峰女士為第十屆董事會非執行董事的議案》；</li> <li>6、《關於更新中集集團2023年度擔保計劃的議案》；</li> <li>7、《關於更新中集集團2023年度為中集融資租賃有限公司及其下屬子公司提供關聯擔保的議案》。</li> </ol>

註：類別股東大會投資者參與比例是指參會的投資者持股數佔該類別表決權股份總數的比例，年度股東大會及臨時股東大會投資者參與比例是指參會的投資者持股數佔公司總股本的比例。

### 2、表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

適用 不適用

## 第五章 公司治理

### 五、董事、監事和高級管理人員情況

#### 1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷

##### (1) 董事

截止至2023年12月31日董事資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
麥伯良	男	64	董事長；執行董事	自2020年8月27日起至2024年度股東大會止
朱志強	男	49	副董事長；非執行董事	自2021年4月7日起至2024年度股東大會止
胡賢甫	男	54	副董事長；非執行董事	自2017年9月26日起至2024年度股東大會止
孫慧榮	男	40	非執行董事	自2022年11月14日起至2024年度股東大會止
鄧偉棟	男	56	非執行董事	自2020年10月9日起至2024年度股東大會止
趙峰	女	54	非執行董事	自2023年9月26日起至2024年度股東大會止
呂馮美儀	女	72	獨立非執行董事	自2019年6月3日起至2024年度股東大會止
張光華	男	66	獨立非執行董事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止
楊雄	男	57	獨立非執行董事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止

## 第五章 公司治理

### 董事簡歷：

**麥伯良先生**，1959年出生，由1994年3月7日起擔任本公司總裁並由1994年3月8日起兼任本公司執行董事。2015年8月27日起擔任本公司執行董事、CEO兼總裁，自2020年8月27日起擔任本公司董事長、執行董事兼CEO，自2023年9月26日至今擔任本公司董事長、執行董事，現同時亦是中集車輛(集團)股份有限公司(於深交所及聯交所上市)的董事長兼非執行董事。麥先生於1982年加盟本公司，曾任生產技術部經理及副總經理。麥先生於1982年7月畢業於華南理工大學機械工程專業，獲得學士學位。麥先生現為中國集裝箱行業協會名譽會長、深圳上市公司協會會長。

**朱志強先生**，1975年出生，中共黨員，復旦大學公共管理專業畢業，管理學碩士。曾任深圳市人民政府國有資產監督管理委員會企業一處副處長，戰略發展處副處長、處長等職務。現任深圳市資本運營集團有限公司黨委副書記、總經理、董事。自2021年4月7日起擔任本公司非執行董事、副董事長、董事會戰略委員會委員、董事會提名委員會委員。

**胡賢甫先生**，1969年出生，上海財經大學碩士，國際會計師、高級工程師。曾任招商局工業集團有限公司財務部副總經理、總經理。友聯船廠(蛇口)有限公司、招商局重工(深圳)有限公司副總經理兼財務總監。招商局工業集團有限公司財務總監。2017年11月至今，任招商局工業集團有限公司董事、總經理。自2017年9月26日起擔任本公司非執行董事，現為本公司副董事長、董事會戰略委員會委員。

## 第五章 公司治理

**孫慧榮先生**，1983年出生，中共黨員，復旦大學金融學專業畢業，在職研究生學歷，經濟學碩士。曾任深圳市勘察測繪院有限公司高級職員、項目負責人，深圳市地平線投資管理有限公司投資總監，深圳市資本運營集團有限公司戰略研究與併購重組部高級經理、副部長，資產管理部副部長，審計部部長等職務。現任深圳市資本運營集團有限公司資產管理部部長。自2022年11月14日起擔任本公司非執行董事、董事會風險管理委員會主任委員、董事會薪酬與考核委員會委員。

**鄧偉棟先生**，1967年出生，1994年畢業於南京大學自然地理專業，獲博士學位。鄧先生現任招商局集團首席戰略官、戰略發展部及科技創新部部長；鄧先生擁有豐富的港口經營和管理經驗。曾供職海南省洋浦經濟開發區管理局，並歷任中國南山開發(集團)股份有限公司發展部總經理、赤灣集裝箱碼頭有限公司副總經理、深圳媽灣港務有限公司總經理，2009年7月加入招商局國際有限公司(2016年更名為招商港口)，任職招商局國際有限公司副總經理；2015年2月至2021年8月獲任招商局集團資本運營部部長；2019年12月至2021年4月任招商局積餘產業運營服務股份有限公司(證券代碼：001914)董事；2019年4月至2022年12月任順豐控股股份有限公司(證券代碼：002352)董事；2021年10月至2022年12月任招商局港口控股有限公司(香港股票代碼：00144)董事，2021年10月至2022年11月任招商局蛇口工業區控股有限公司(證券代碼：001979)董事。2019年4月至今任招商局能源運輸股份有限公司(證券代碼：601872)董事、2023年7月28日至今任副董事長；2021年11月至今任中國外運股份有限公司(證券代碼：601598)董事；2022年4月起至今任職招商證券股份有限公司(證券代碼：600999)董事。自2020年10月9日起擔任本公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

## 第五章 公司治理

**趙峰女士**，1969年出生，畢業於南開大學會計審計專業，本科學歷，中國註冊會計師，英國資深特許公認會計師(FCCA)，香港註冊會計師(HKICPA)。曾任安達信華強會計師事務所審計師，丹麥寶隆洋行(中國)財務總監，丹麥網泰通訊科技(中國)財務總監、總經理，美國蘋果公司(中國)財務總監，瑞士盈方體育傳媒(中國)財務總監、總經理，深圳市維業裝飾集團股份有限公司(300621.SZ)獨立董事。現任山東黃金礦業股份有限公司(600547.SH/01787.HK)獨立非執行董事、龍源電力集團股份有限公司(001289.SZ/00916.HK)獨立非執行董事、廈門國際銀行股份有限公司獨立非執行董事。

**呂馮美儀女士**，1951年出生，太平紳士，香港大學法學碩士。呂馮美儀女士現任衛達仕律師事務所高級執行顧問律師，是大中華地區公司業務部主管；華大酒店投資有限公司(香港股票代碼：00201)、順豪物業投資有限公司(香港股票代碼：00219)、順豪控股有限公司(香港股票代碼：00253)非執行董事；自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事，現亦為本公司董事會提名委員會召集人、董事會審計委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會委員。呂律師擁有香港、新加坡、美國紐約州、英格蘭和威爾士、澳大利亞維多利亞州執業資格，是中國委託公證人(香港)、國際公證人。呂律師曾是香港會計師公會紀律委員會成員、香港行政上訴委員會成員、存款保障上訴審裁處成員、香港空運牌照局成員、香港上訴委員會(房屋)成員、香港稅務上訴委員會成員、香港人類生殖科技管理局成員、香港暴力及執法傷亡賠償委員會成員、香港入境事務審裁處成員、香港監管釋囚委員會成員及香港律師紀律審裁團成員。呂律師從事中國業務相關的法律諮詢逾40年，對於香港和中國大陸的交易事宜擁有豐富經驗，專於處理各類型的跨境和國際併購及投資。自2019年6月3日起擔任本公司獨立董事、董事會提名委員會召集人、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會審計委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

## 第五章 公司治理

**張光華先生**，1957年出生，經濟學博士，社會價值投資聯盟主席團成員。現任北京銀行股份有限公司獨立董事(上交所股票代碼：601169)，分眾傳媒信息技術股份有限公司(深交所股票代碼：002027)獨立董事，蜂巢基金管理有限公司獨立董事，亦任盟浪可持續數字科技(深圳)有限責任公司監事。曾任國家外匯管理局政策研究室副主任、計劃處處長，中國人民銀行海南省分行副行長，中國人民銀行廣州分行副行長、黨委副書記，廣東發展銀行行長、黨委副書記，招商銀行黨委副書記、執行董事、副行長、副董事長，永隆銀行副董事長、招商信諾人壽保險有限公司董事長、招商基金管理有限公司董事長、招銀國際金融有限公司董事長、招銀金融租賃有限公司董事長，博時基金管理有限公司董事長、黨委書記。自2022年6月28日起擔任本公司獨立董事、董事會薪酬與考核委員會主任委員、董事會審計委員會委員、董事會戰略委員會委員、董事會風險管理委員會委員、董事會提名委員會委員。

**楊雄先生**，1966年出生，大學本科學歷，註冊會計師。現任北京大華國際會計師事務所(特殊普通合夥)首席合夥人，金發科技股份有限公司(上交所股票代碼：600143)獨立董事、蘇交科集團股份有限公司(深交所股票代碼：300284)獨立董事、貴陽銀行股份有限公司(上交所股票代碼：601997)獨立董事(已於2024年2月離任)，也任貴州天恒企業管理服務有限公司法定代表人、執行董事、總經理，貴州麒麟投資有限公司董事、貴州同方弘翔礦業投資有限公司監事。自2022年6月28日起擔任本公司獨立董事、董事會審計委員會主任委員、董事會戰略委員會委員、董事會風險管理委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員。



## 第五章 公司治理

### (2) 監事

截止至2023年12月31日監事資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
石瀾	女	50	監事長	自2021年4月7日起至2024年度股東大會止
林昌森	男	54	監事	自2023年3月16日起至2024年度股東大會止
馬天飛	男	48	監事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止

註： 2023年2月10日，婁東陽先生因工作變動原因，提請辭去本公司監事職務，經2023年3月16日召開的股東大會審議通過，補選林昌森先生為第十屆監事會代表股東的監事。

#### 監事簡歷：

**石瀾女士**，1974年出生，中共黨員，北京大學工商管理專業畢業，工商管理碩士，註冊會計師、會計師。曾任天健信德會計師事務所部門經理，中國證監會深圳監管局機構監管二處處長、上市公司監管處處長、會計監管處處長，中信証券稽核審計部部門負責人、投行綜合行業組深圳聯席負責人，深圳市資本運營集團有限公司投資總監等職務。現任深圳市資本運營集團有限公司副總經理，萬和證券股份有限公司監事會主席，深圳市遠致創業投資有限公司董事長、總經理。自2021年4月7日起為本公司監事長、代表股東的監事。

**林昌森先生**，1969年出生，高級會計師，具有中國註冊會計師資格，中南財經政法大學工商管理學碩士。林昌森先生1987年6月任職安徽省水泥製品廠，1994年2月-1999年1月任職深圳康爾福實業有限公司財務經理。1999年1月加入招商局工業集團有限公司，歷任深圳江輝船舶工程有限公司財務經理、招商局工業集團有限公司財務部副總經理、招商局重工(江蘇)有限公司財務總監、招商局工業集團有限公司財務部總經理，2021年12月至2023年12月任職招商局工業集團有限公司副財務總監兼財務部總經理。2024年元月起任職招商局工業集團有限公司副財務總監。林昌森先生現亦為多家招商局工業集團有限公司所屬企業的董事及監事。

## 第五章 公司治理

馬天飛先生，1975年出生，自2021年4月起擔任本公司集團辦公室(黨委辦公室)主任，2022年1月起擔任本公司工會主席。馬先生於2003年3月加盟本公司，歷任總裁辦公室(現為集團辦公室(黨委辦公室))企業文化主管、行政事務部經理、品牌管理部經理、公共事務部經理、綜合管理部經理、主任助理、副主任。2021年9月起，擔任深圳市南山區人大代表。馬先生於2012年7月，取得英國格林威治大學理學碩士學位。

### (3) 高級管理人員

截止至2023年12月31日高級管理人員資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
麥伯良	男	64	董事長、執行董事	2019年3月27日起至2024年年度股東大會止
高翔	男	58	總裁	2023年8月29日起至2024年年度股東大會止
李胤輝	男	56	副總裁	2004年3月13日起至2025年年度董事會止
黃田化	男	60	副總裁	2018年3月27日起至2024年年度董事會止
于玉群	男	58	副總裁	2018年3月27日起至2024年年度董事會止
曾邗	男	48	副總裁兼財務總監 (CFO)	2023年3月28日起至2025年年度董事會止
吳三強	男	53	董事會秘書/聯席公司 秘書	2021年3月30日起至2024年年度董事會止

## 第五章 公司治理

### 高級管理人員簡歷：

麥伯良先生，為本公司董事長、執行董事。有關麥伯良先生的履歷詳情，請參閱本章「五、本公司董事、監事及高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(1)董事」。

高翔先生，1965年出生，自2020年8月27日起擔任本公司總裁。高翔先生曾於2004年起出任本公司總裁助理，2015年4月1日起擔任本公司副總裁，並於2018年3月27日起出任本公司常務副總裁。1999年至2008年期間，高翔先生曾分別擔任天津中集北洋集裝箱有限公司、天津中集集裝箱有限公司、天津中集物流裝備有限公司、天津中集車輛物流裝備有限公司及天津中集專用車有限公司的總經理。2009年，高翔先生出任中集安瑞科控股有限公司執行董事兼總經理，於2015年4月1日出任中集安瑞科控股有限公司董事長。高翔先生現同時亦在本公司若干家下屬子公司擔任董事長、董事。高翔先生畢業於天津大學海洋與船舶工程專業，為高級工程師。

李胤輝先生，1967年出生，由2004年3月起出任本公司副總裁。由2004年起，李先生擔任本公司若干家子公司的董事長或董事。李先生由2002年10月起至2003年10月期間擔任本公司副總裁(掛職)。由2003年3月起，李先生任職於商務部。於1993年5月至2003年3月，李先生效力國家經濟貿易委員會。在這之前，李先生效力中國共產主義青年團的中央委員會。李先生於1991年7月畢業於吉林大學歷史系獲學士學位，於1997年12月獲南京大學國際商學院頒發工商管理碩士學位，又於2001年6月獲吉林大學頒授世界經濟博士學位。

## 第五章 公司治理

**黃田化先生**，1963年出生，畢業於大連交通大學(原大連鐵道學院)焊接工藝與裝備專業。黃田化先生自2018年3月27日起任本公司副總裁，並自2020年4月起任中集集裝箱(集團)有限公司常務副總經理、自2021年2月起任中集集裝箱(集團)有限公司總裁。同時，黃田化先生亦是集裝箱集團所屬多家恒星企業和衛星板塊董事長，以及中集物聯、中集漁業等多家新星企業董事長。此外，黃田化先生也兼任多個社會職責，擔任中國集裝箱行業協會會長、全國專業標準化技術委員會副秘書長，以及深圳市政協委員。黃田化先生於1988年3月加入本公司，曾於1988年3月-1995年，任深圳南方中集集裝箱製造有限公司工程師；1995年至1999年，任上海中集冷藏箱有限公司總經理助理；1999年至2013年，任青島冷藏基地總經理；2012年至2020年，任中集集裝箱(集團)有限公司副總經理。

**于玉群先生**，1965年出生，畢業於北京大學，獲授經濟學學士學位及碩士學位。于玉群先生自2018年3月27日起任本公司副總裁，並任本公司下屬若干家子公司董事。于玉群先生自2007年9月獲委任為中集安瑞科控股有限公司(香港股份代碼：3899)的執行董事，2016年9月5日調任非執行董事。于玉群先生於1992年加入本公司，先後任本公司金融事務部副經理、經理、董事會秘書辦公室主任。于玉群先生曾於2004年3月至2021年3月29日出任本公司董事會秘書、並於2012年10月25日至2021年3月29日同時出任公司秘書。于玉群先生曾任TSC集團控股有限公司(現名為華商國際海洋能源科技控股有限公司，香港股份代碼：00206)、中集天達控股有限公司及Pteris Global Limited的非執行董事。1987年7月至1989年10月，于玉群先生曾任職於國家物價局。

## 第五章 公司治理

**曾邗先生**，1975年出生，自2020年3月26日起擔任本公司財務總監，2023年3月28日起擔任本公司副總裁兼財務總監(CFO)，2017年3月起出任本公司財務管理部總經理，並於2018年1月出任由原財務管理部與資金管理部合併後的財務管理部總經理。曾邗先生於1999年加盟本公司，先後任財務管理部會計部經理、財務管理部總經理助理、副總經理、常務副總經理，並於2009年至2010年兼任中集安瑞科(香港股份代碼：3899)財務部經理，2015年起陸續出任中集集團集裝箱控股有限公司、中集車輛(301039.SZ)、中集安瑞科、煙台中集來福士海洋工程有限公司、中集天達控股有限公司、中集融資租賃有限公司、深圳市中集產城發展集團有限公司等多家集團下屬子公司董事，同時任深圳市中集投資有限公司、中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司、中集資本控股有限公司董事長，兼任深圳南方中集集裝箱製造有限公司、中集申發建設實業有限公司總經理、中集集團財務信息化項目部總經理等職。曾邗先生於1996年7月畢業於杭州電子工業學院，獲經濟學學士學位，並於1999年6月畢業於江蘇理工大學，獲管理學碩士學位。曾邗先生為中國註冊會計師。

**吳三強先生**，1971年出生，畢業於北京大學，獲授經濟學學士學位及碩士學位，並獲授吉林大學經濟學博士學位。吳三強先生自2021年3月起任本公司董事會秘書、聯席公司秘書。吳三強先生於2002年11月加入本公司，參與籌建中集道路運輸車輛業務，先後出任中集車輛(集團)股份有限公司戰略發展部、營銷管理部經理、營銷公司副總經理。吳三強先生於2010年調任本公司戰略發展部，任副總經理、併購總監，後於2014年任職本公司法律部。自2015年底起，吳三強先生調任本公司董事會秘書辦公室，任董事會秘書辦公室主任。吳三強先生曾於1992年7月起任職於洛陽礦山機器廠(現中信重工機械股份有限公司)，並於1996年7月起任職於香港招商局集團有限公司金融事務部、財務管理部。吳三強先生曾於1997年任職招商局國際有限公司，先後出任交通基建部、工業管理部、碼頭管理部總經理，此後任職招商局集團有限公司總部的企業管理部。

## 第五章 公司治理

除上述披露以外，各董事、監事、高級管理人員及主要股東與其他董事、監事、高級管理人員或主要股東之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

### 報告期是否存在任期內董事、監事離任和高級管理人員解聘的情況

是 否

2023年2月10日，本公司收到婁東陽監事的書面辭職報告，婁東陽先生辭職的生效時間為新任監事在本公司股東大會上獲股東批准之日。2023年3月16日，經本公司2023年度第一次臨時股東大會審議通過，補選林昌森先生為第十屆監事會代表股東的監事。除上述披露以外，報告期內公司不存在董事、監事離任和高級管理人員解聘情況。

### 2、 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
婁東陽	監事	辭任	2023年3月16日	因工作變動原因辭任
林昌森	監事	被選舉	2023年3月16日	被選舉
曾邗	財務總監(CFO)	續聘	2023年3月28日	任期滿續聘
	副總裁	聘任	2023年3月28日	聘任
麥伯良	CEO	公司不再設 CEO職位	2023年9月26日	根據公司章程，公司 不再單設CEO職位
趙峰	非執行董事	被選舉	2023年9月26日	被選舉

第五章  
公司治理

## 3、 董事、監事和高級管理人員持股變動情況

姓名	職務	期初	本期增	本期減	其他增減 變動(股)	期末	股份增減變動的原因
		持股數(股)	持股份數量 (股)	持股份數量 (股)		持股數(股)	
麥伯良	董事長、 執行董事	890,465 (A股)	0	0	0	890,465 (A股)	-
黃田化	副總裁	810,000 (A股)	0	0	0	810,000 (A股)	-

2020年6月1日，經本公司2019年度股東大會審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案(以下簡稱「運作方案」)。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。運作方案參與對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用的核心關鍵員工和中高級管理人員，其中包括公司董事長兼CEO麥伯良、總裁高翔、副總裁李胤輝、副總裁黃田化、副總裁于玉群、財務總監(CFO)曾邗、董事會秘書吳三強。運作方案下的第一期信託計劃資金規模為人民幣2億元，存續期為5年。本公司第一期信託計劃已於完成2021年1月19日股票購買，鎖定期已於2022年1月19日屆滿。截止2023年12月31日，第一期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票42,254,600股(2022年12月31日：40,731,100股)，主要變動為分紅款增持所致。2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據運作方案以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃，存續期限為5年。本公司第二期信託計劃已於2021年10月8日完成股票購買，鎖定期已於2022年9月27日屆滿。截止2023年12月31日，第二期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票16,135,050股(2022年12月31日：15,688,650股)，主要變動為公司分紅款增持所致。截止本報告披露日，本公司根據運作方案設立的第一期信託計劃及第二期信託計劃均未進行實際分配。

報告期內，除上文所披露者外，概無董事、監事或高級管理人員持有本公司的股份。

## 第五章 公司治理

### 4、 董事、監事及最高行政人員在公司及相聯法團股本中的權益

於2023年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第XV部份持有的本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部而須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該等章節的規定被視為或當作本公司董事或監事擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定而記載於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3《標準守則》而由董事、監事及最高行政人員須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

#### (1) 於本公司股份之權益

姓名	權益性質	證券數目(股)	股份種類
麥伯良	實益權益	890,465	A股

#### (2) 於本公司相關股份之權益

截至2023年12月31日止，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司相關股份之權益詳情請參見本報告「第五章 公司治理」之「十、股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況」。

#### (3) 於本公司相聯法團股份之權益

姓名	法團名稱	權益性質	證券數目(股)
麥伯良	中集安瑞科	實益權益	7,260,000 (普通股)

除上述信息外，截止2023年12月31日止，本公司高級管理人員獲授予本公司子公司之期權及股份數量的詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註八、7(1)。



第五章  
公司治理

## 5、 公司現任董事、監事、高級管理人員的任職情況

公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責可參見本章之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。

## (1) 在本公司股東單位任職情況

任職人員 姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在股東單位 是否領取 報酬津貼
朱志強	深圳資本集團	董事、總經理、黨委 副書記	2021年2月	-	是
胡賢甫	招商局工業集團有限 公司	董事、總經理	2017年11月	-	是
孫慧榮	深圳資本集團	監事、資產管理部 部長	2022年9月、 2021年4月	-	是
鄧偉棟	招商局集團	首席戰略官、 戰略發展部/ 科技創新部部長	2022年8月、 2021年8月	-	是
石瀾	深圳資本集團 深圳資本(香港)	副總經理 董事	2020年8月 2020年9月	- -	是 否
林昌森	招商局工業集團有限 公司	副財務總監	2021年12月	-	是
	Soares Limited	董事	2023年2月	-	否

## 第五章 公司治理

### (2) 在本公司合併範圍以外的其他單位任職情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
麥伯良	深圳市中集產城發展集團有限公司	董事長	2010年11月	-	否
朱志強	深圳市創新投資集團有限公司	董事	2021年4月	-	否
朱志強	中集融資租賃有限公司	董事長	2022年1月	2024年1月	否
朱志強	深圳市匯進智能產業股份有限公司	董事長	2023年12月	-	否
胡賢甫	招商局郵輪製造有限公司	董事長	2018年10月	-	否
胡賢甫	深圳聯達拖輪有限公司	副董事長	2016年11月	2024年1月	否
胡賢甫	招商局通商融資租賃有限公司	董事	2017年7月	-	否
胡賢甫	國海海工資產管理有限公司	董事	2019年3月	-	否
胡賢甫	招商局融資租賃有限公司	董事	2016年11月	2023年10月	否
胡賢甫	招商局重工控股有限公司	董事	2015年9月	-	否
胡賢甫	招商局重工(江蘇)有限公司	董事長	2022年4月	-	否
胡賢甫	友聯船廠有限公司	董事	2015年9月	-	否
胡賢甫	招發鋁業控股有限公司	董事	2016年1月	-	否
胡賢甫	中國海洋工程裝備技術發展有限公司	董事	2021年12月	-	否

第五章  
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
鄧偉棟	招商局能源運輸股份 有限公司	董事	2019年4月	-	否
鄧偉棟	招商局太平洋灣開發 投資有限公司	董事	2020年4月	-	否
鄧偉棟	中國外運股份有限 公司	董事	2021年11月	2024年3月	否
鄧偉棟	招商證券股份有限 公司	董事	2022年4月	-	否
鄧偉棟	重慶錢寶跨境科技 有限公司	董事	2014年4月	2024年2月	否
孫慧榮	深圳市柳鑫實業股份 有限公司	董事	2020年12月	-	否
孫慧榮	深圳南山熱電股份 有限公司	董事	2021年4月	-	否
孫慧榮	中國科技開發院有限 公司	監事	2020年6月	-	否
孫慧榮	深圳市匯進智能產業 股份有限公司	監事會主席	2022年10月	-	否
孫慧榮	乾能投資管理有限 公司	董事	2021年9月	-	否
孫慧榮	雅昌文化(集團)有限 公司	董事	2022年10月	-	否
孫慧榮	前海再保險股份有限 公司	董事	2022年1月	-	否
孫慧榮	珠海深能洪灣電力 有限公司	董事	2021年7月	-	否
孫慧榮	深圳市建築科學研究 院股份有限公司	董事	2021年11月	-	否
孫慧榮	深圳市易聯數通科技 有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否

## 第五章 公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
孫慧榮	深圳市皖通郵電科技 有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
孫慧榮	深圳市精誠通訊科技 有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
孫慧榮	湖南凱睿思新材料科 技有限公司	董事	2022年3月	-	否
孫慧榮	深圳市高新投集團 有限公司	董事	2022年5月	-	否
孫慧榮	深圳市振業(集團) 股份有限公司	董事	2022年10月	-	否
孫慧榮	安徽皖通郵電股份 有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
孫慧榮	上海中興易聯通訊股 份有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
孫慧榮	西安中興精誠通訊 有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
孫慧榮	深圳市兆馳股份有限 公司	董事	2022年11月	-	否
孫慧榮	深圳市遠致聯投有限 公司	董事長、總經理	2023年3月	-	否
孫慧榮	深圳市科陸電子科技 股份有限公司	董事	2021年6月	2023年3月	否
孫慧榮	深圳市天健(集團) 股份有限公司	董事	2021年5月	2023年1月	否
孫慧榮	深圳開鴻數字產業 發展有限公司	董事	2021年12月	-	否
孫慧榮	深圳市鵬瞰投資有限 公司	監事	2020年12月	2023年7月	否

第五章  
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
趙峰	山東黃金礦業股份 有限公司	獨立董事	2020年12月	-	是
趙峰	龍源電力集團股份 有限公司	獨立董事	2021年11月	-	是
趙峰	廈門國際銀行股份 有限公司	獨立董事	2021年12月	-	是
張光華	北京銀行股份有限 公司	獨立董事	2018年12月	-	是
張光華	分眾傳媒信息技術 股份有限公司	獨立董事	2021年11月	-	是
張光華	蜂巢基金管理有限 公司	獨立董事	2021年5月	-	是
張光華	盟浪可持續數字科技 (深圳)有限責任 公司	監事	2022年7月	-	否
張光華	社會價值投資聯盟	主席	2020年3月	-	否
楊雄	北京大華國際會計師 事務所(特殊普通 合夥)	法定代表人、首席 合夥人	2023年11月	-	是
楊雄	金發科技股份有限 公司	獨立董事	2021年1月	-	是
楊雄	蘇交科集團股份有限 公司	獨立董事	2021年9月	-	是
楊雄	貴陽銀行股份有限 公司	獨立董事	2017年7月	2024年2月	是
楊雄	貴州天恒企業管理 服務有限公司	法定代表人、執行 董事、總經理	2001年8月	-	否
楊雄	貴州麒麟投資有限 公司	執行董事	2008年8月	-	否
楊雄	貴州同方弘翔礦業投 資有限公司	監事	2018年8月	-	否
楊雄	大華會計師事務所 (特殊普通合夥)	管理委員會委員、 執行合夥人、主任 會計師	2019年10月	2023年11月	是

## 第五章 公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
呂馮美儀	衛達仕律師事務行	高級執行顧問律師	2017年7月	-	是
呂馮美儀	華大酒店投資有限 公司	董事	現任	-	是
呂馮美儀	順豪物業投資有限 公司	董事	現任	-	是
呂馮美儀	順豪控股有限公司	董事	現任	-	是
石瀾	深圳市億鑫科技投 資有限公司	總經理、執行董事	2020年11月	-	否
石瀾	深圳國家金融科技 測評中心有限公司	董事	2020年12月	-	否
石瀾	深圳市振業(集團) 股份有限公司	董事	2022年5月	-	否
石瀾	深圳市遠致創業投資 有限公司	董事長、總經理	2022年2月、 2023年7月	-	否
石瀾	中集融資租賃有限 公司	監事會主席	2022年1月	-	否
石瀾	深圳開鴻數字產業 發展有限公司	監事會主席	2021年8月	-	否
石瀾	萬和證券股份有限 公司	監事會主席	2020年3月	-	否
石瀾	深圳市燃氣集團股份 有限公司	董事	2023年11月	-	否
石瀾	國投資本股份有限 公司	董事	2023年12月	-	否
石瀾	深圳市創新投資集團 有限公司	監事	2023年12月	-	否

第五章  
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
林昌森	招商局郵輪製造有限公司	董事	2022年7月	-	否
林昌森	招商局金陵船舶(南京)有限公司	董事	2022年6月	-	否
林昌森	友聯修船(山東)有限公司	董事	2022年6月	-	否
林昌森	招商局重工(江蘇)有限公司	董事	2022年5月	-	否
林昌森	招商局金陵船舶(威海)有限公司	董事	2022年4月	-	否
林昌森	招商局金陵鼎衡船舶(揚州)有限公司	董事	2022年4月	-	否
林昌森	招商局金陵船舶(江蘇)有限公司	董事	2022年4月	-	否
林昌森	招商局海洋裝備研究院有限公司	監事	2021年4月	-	否
林昌森	招商局深海裝備研究院(三亞)有限公司	監事	2021年4月	-	否
林昌森	FINE PERFECTION INVESTMENT LIMITED	董事	2021年2月	-	否

## 第五章 公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
林昌森	招商局新材料科技 (重慶)有限公司	監事	2021年1月	-	否
林昌森	招商工業科技發展 (深圳)有限公司	監事	2020年3月	-	否
林昌森	永興船舶(上海)有限 公司	監事	2020年2月	-	否
林昌森	招商工業科技發展 (北京)有限公司	監事	2020年2月	-	否
林昌森	招商局重工(深圳) 有限公司	董事	2017年8月	-	否
林昌森	浙江友聯修造船有限 公司	董事	2022年4月	-	否
林昌森	深圳市招商局海工 投資有限公司	董事	2023年1月	-	否
林昌森	招商局發展有限公司	董事	2023年1月	-	否
林昌森	招商局工業投資有限 公司	董事	2023年1月	-	否



第五章  
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
林昌森	友聯船廠(蛇口)有限公司	董事	2017年9月	-	否
林昌森	友聯船廠控股有限公司	董事	2018年2月	-	否
林昌森	招商局郵輪產業發展(江蘇)有限公司	監事	2018年10月	-	否
黃田化	弘景智業(北京)多式聯運諮詢有限公司	董事長	2021年12月	-	否
黃田化	深圳市中集產城發展集團有限公司	董事	2018年9月	-	否
于玉群	北京龍田文化發展有限公司	董事	2004年1月	-	否
于玉群	中集融資租賃有限公司	副董事長	2022年1月	-	否
于玉群	中集鑫德租賃(深圳)有限公司	董事	2018年4月	-	否
于玉群	愛美客技術發展股份有限公司	獨立董事	2022年11月	-	是
于玉群	深圳中集綠脈產業發展有限責任公司	董事	2019年10月	2023年6月	否
曾邗	中集融資租賃有限公司	董事	2022年1月	-	否
曾邗	中集鑫德租賃(深圳)有限公司	董事	2018年4月	-	否
曾邗	深圳市中集產城發展集團有限公司	董事	2017年7月	-	否
吳三強	中集鑫德租賃(深圳)有限公司	董事	2021年7月	-	否

## 第五章 公司治理

公司現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員近三年證券監管機構處罰的情況

適用  不適用

### 6、 董事、監事、高級管理人員報酬情況

#### (1) 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序、確定依據、實際支付情況

根據《公司章程》的有關規定，本公司董事、監事的報酬由股東大會決定，高級管理人員的報酬由董事會決定。報告期內，公司董事(除獨立非執行董事外)、監事不因擔任相關董監事職務而受薪。高級管理人員均在公司或子公司受薪。本公司已建立了較完善的薪資體系和獎勵辦法。公司實行年薪制。公司董事會依據《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》對高級管理人員進行薪酬發放。本公司制訂的高級管理人員薪酬政策將高級管理人員的經濟利益與本集團的經營業績和股票的市場表現結合。

經董事會和股東大會審議通過，在報告期內，獨立非執行董事按每人每年人民幣240,000元獲得獨立董事津貼。除此之外，公司在報告期內未向獨立董事支付其他報酬。職工監事因其在本公司擔任其他職務而在本公司受薪。

現任董事、監事及高級管理人員自公司領取報酬(稅前)情況詳見以下董事、監事、高級管理人員的報酬情況表。

第五章  
公司治理

## (2) 公司報告期內董事、監事和高級管理人員報酬情況

單位：人民幣千元

姓名	職務	性別	年齡	狀態	從公司 獲得的 稅前報酬 總額(按權責 發生制相關 任職的現金薪酬， 註3)	是否在 股東單位或 其他關聯方 獲取報酬
麥伯良(註1)	董事長、執行董事	男	64	現任	11,101	否
朱志強	副董事長、非執行董事	男	49	現任	-	是
胡賢甫	副董事長、非執行董事	男	54	現任	-	是
孫慧榮	非執行董事	男	40	現任	-	是
鄧偉棟	非執行董事	男	56	現任	-	是
趙峰	非執行董事	女	54	現任	-	否
呂馮美儀	獨立非執行董事	女	72	現任	240	否
張光華	獨立非執行董事	男	66	現任	240	否
楊雄	獨立非執行董事	男	57	現任	240	否
石瀾	監事長	女	50	現任	-	是
林昌森	監事	男	54	現任	-	是
婁東陽	監事	男	48	離任	-	是
馬天飛(註2)	監事	男	48	現任	2,540	否
高翔	總裁	男	58	現任	6,260	否
李胤輝	副總裁	男	56	現任	4,624	否
黃田化	副總裁	男	60	現任	4,815	否
于玉群	副總裁	男	58	現任	4,280	是
曾邗	副總裁兼財務總監	男	48	現任	4,244	否
吳三強	董事會秘書、聯席公司秘書	男	53	現任	3,146	否
合計	-	-	-	-	41,730	-

註1：根據《公司章程》，執行董事同時為公司高級管理人員，麥伯良先生作為本公司董事長、執行董事，乃因其擔任本公司高級管理人員而於公司受薪。

註2：馬天飛先生因其在本公司擔任監事以外的職位而於本公司受薪。

註3：「從公司獲得的稅前報酬總額」含有針對管理層以2022年度業績考評為基礎考評確定的2022年度績效獎金，並於2023年度實際發放。2022年公司整體經營業績呈現較好水平，2022年公司營業收入達1415.37億人民幣，毛利率達15.28%，歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤達32.19億人民幣。

## 第五章 公司治理

2023年度本集團薪酬最高的前五位詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註八、8。

### 六、報告期內董事履行職責的情況

#### 1、報告期董事履行職責的情況

報告期內，董事履行職責的具體情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」。

#### 2、董事出席董事會及股東大會的情況

報告期內，董事出席董事會及股東大會的情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」之「(三)董事會會議」。

#### 3、董事對公司有關事項提出異議的情況

報告期內，董事未對公司有關事項提出異議。

#### 4、董事履行職責的其他說明

無。

### 七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況

公司董事會設立了審計委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會、提名委員會及風險管理委員會五個專門委員會，專門委員會根據《上市公司治理準則》、《聯交所上市規則》、《公司章程》、《董事會議事規則》以及各專門委員會實施細則賦予的職權和義務，認真履行職責。

第五章  
公司治理

(一) 報告期內，各位委員參加專門委員會會議情況：

姓名	出席會議次數／應出席會議次數				
	薪酬與考核 委員會會議	提名 委員會會議	審計 委員會會議	戰略 委員會會議	風險管理 委員會會議
麥伯良	-	2/2	-	4/4	-
朱志強	-	2/2	-	4/4	-
胡賢甫	-	-	-	4/4	-
孫慧榮	2/2	-	-	-	6/6
鄧偉棟	2/2	-	-	-	6/6
呂馮美儀	2/2	2/2	13/13	-	6/6
張光華	2/2	2/2	13/13	4/4	6/6
楊雄	2/2	2/2	13/13	4/4	6/6

(二) 報告期內，各專門委員會的工作情況如下：

	會議屆次	召開時間	會議決議
薪酬與考核委員會	2023年度第1次	2023年11月2日	關於對董事會聘任人員2022年度業績考核的意見
	2023年度第2次	2023年12月28日	關於對董事會聘任人員2022年度獎金發放建議方案的意見
提名委員會	2023年度第1次	2023年3月28日	關於對公司董事會架構、人數及組成符合《上市公司治理準則》《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的規定，且已實踐董事會成員多元化政策的意見；關於對建議董事會根據CEO麥伯良先生的提名聘任曾邗先生為公司副總裁兼CFO的意見
	2023年度第2次	2023年8月29日	關於對建議董事會根據CEO麥伯良先生的提名續聘高翔先生為本公司總裁，及建議董事會提名趙峰女士為第十屆董事會非執行董事候選人，並同意將上述事宜提請第十屆董事會2023年度第十三次會議審議的意見

## 第五章 公司治理

	會議屆次	召開時間	會議決議
審計委員會	2023年度第1次	2023年2月23日	關於對與深圳市資本運營集團有限公司下屬相關子公司持續關連交易/日常關聯交易的意見
	2023年度第2次	2023年3月16日	無決議事項
	2023年度第3次	2023年3月28日	對《關於〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度財務報告〉的議案》、《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度內部控制自我評價報告》、《關於2022年持續關連交易/日常關聯交易執行情況的議案》、《關於中集集團為深圳市中集產城發展集團有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》及《關於中集集團為中集融資租賃有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》的意見
	2023年度第4次	2023年4月27日	第十屆董事會審計委員會關於對2023年第一季度財務報告的意見
	2023年度第5次	2023年4月28日	無決議事項
	2023年度第6次	2023年5月19日	第十屆董事會審計委員會關於會計師事務所：2022年度工作評價及提議2023年審計機構的意見
	2023年度第7次	2023年6月26日	關於對與深圳市招商局海工投資有限公司持續關連交易/日常關聯交易的意見
	2023年度第8次	2023年8月29日	關於對《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年半年度財務報告》、《關於更新中集集團2023年度為中集融資租賃有限公司及其下屬子公司提供關聯擔保的議案》及《中集集團2024年年審服務機構招投標方案》的意見

第五章  
公司治理

	會議屆次	召開時間	會議決議
	2023年度第9次	2023年10月16日	關於對參與組建「深圳市新型儲能產業股權基金」首期基金的意見
	2023年度第10次	2023年10月26日	無決議事項
	2023年度第11次	2023年10月30日	第十屆董事會審計委員會關於對2023年第三季度財務報告的意見
	2023年度第12次	2023年12月20日	無決議事項
	2023年度第13次	2023年12月28日	關於對與招商局蛇口工業區控股股份有限公司及其下屬公司持續關連交易/日常關聯交易的意見
戰略委員會	第十屆2023年第1次	2023年3月28日	1、關於同意向第十屆董事會2023年度第四次會議匯報《關於2022年戰略規劃執行回顧及2023年展望的匯報》《關於中集集團ESG工作2022年總結與2023年工作重點的匯報》的意見；2、關於同意公司編製的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年社會責任暨環境、社會及管治報告》，並同意提請第十屆董事會2023年度第四次會議審議的意見
	第十屆2023年第2次	2023年8月29日	無決議事項
	第十屆2023年第3次	2023年12月12日	關於對《2023-2027年中集集團戰略規劃》的意見
	第十屆2023年第4次	2023年12月20日	關於2023年ESG重要性議題清單與董事會聲明關鍵議題的意見
風險管理委員會	2023年度第1次	2023年3月28日	關於對《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度內部控制自我評價報告》的意見
	2023年度第2次	2023年4月28日	無決議事項
	2023年度第3次	2023年8月29日	關於對有關合規管理制度的意見
	2023年度第4次	2023年10月12日	關於對《中集集團合規準則》的意見
	2023年度第5次	2023年10月26日	無決議事項
	2023年度第6次	2023年12月20日	無決議事項

## 第五章 公司治理

### (三) 薪酬與考核委員會

#### 1、 薪酬與考核委員會的職責

本公司薪酬及考核委員會的主要職責包括：(1)研究、制定董事及高級管理人員考核的標準並進行考核，提出建議；(2)就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制定此等薪酬政策，向董事會提出建議；(3)考慮包括同類公司支付的薪酬、董事須付出時間及職責，以及集團內其他職位的僱用條件等因素，就董事及高級管理人員的薪酬待遇，向董事會提出建議；(4)通過參照董事會訂立的公司目的、企業方針及目標，檢討公司董事及高級管理人員的薪酬建議；(5)檢討向執行董事及高級管理人員支付與其喪失或終止職務或委任有關的賠償，以確保該等賠償與有關合約條款一致；否則亦須確保賠償公平合理，且不會過高；(6)檢討因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與有關合約條款一致；否則亦須確保賠償合理適當；對於作為薪酬與考核委員會的非執行董事如因行為失當而被解僱或罷免，應由薪酬與考核委員會的其他成員檢討有關董事所涉及的賠償安排；(7)確保任何董事或其任何聯繫人(以香港上市規則規定的聯繫人為準)不得參與釐定自己的薪酬；對於作為薪酬與考核委員會的非執行董事薪酬，應由薪酬與考核委員會的其他成員確定，並向董事會提出建議；(8)依據有關法律、法規或規範性文件的規定，制定股權激勵計劃；負責審議及／或批准對股權計劃管理及香港上市規則第17章所述有關股份計劃的事宜；以及負責對股權計劃管理，包括但不限於對股權激勵計劃的人員之資格、授予條件、行權條件等審查；股權激勵計劃依法應提交股東大會批准；(9)董事會授權的其他事宜以及法律法規、公司股票上市地相關監管規則、公司董事會議事規則、薪酬與考核委員會實施細則及董事會賦予的其他職權。如果公司股票上市地相關監管規則有所衝突，薪酬與考核委員會須就其決定或建議向董事會匯報。

#### 2、 薪酬與考核委員會的委員

薪酬及考核委員會由5名成員組成，包括3名獨立非執行董事和2名非執行董事。現任委員包括：主任委員張光華先生，委員呂馮美儀女士、委員楊雄先生、委員孫慧榮先生和委員鄧偉棟先生。



### 3、 薪酬決策程序

薪酬與考核委員會對董事及高管的考評程序為：(1)確定被考評人員名單，並提交公司董事會審議通過；(2)被考評人員向董事會薪酬與考核委員會作述職和自我評價；(3)薪酬與考核委員會按績效評價標準和程序，對被考評人員進行績效評價；及(4)根據崗位績效評價結果及薪酬分配政策提出被考評人員的薪酬方案或建議，表決通過後，報公司董事會。

根據《薪酬與考核委員會實施細則》，薪酬與考核委員會提出的公司董事的薪酬計劃或方案的建議，須報經董事會討論同意並提交股東大會審議通過後方可實施；公司高級管理人員的薪酬分配計劃或方案須報經董事會審查批准後方可實施。本公司薪酬決策程序採用的是《聯交所上市規則》附錄C1第B.1.2(c)條中的第(ii)種模式。

#### (四) 提名委員會

##### 1、 提名委員會的職責

提名委員會的主要職責為：(1)研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序並提出建議；(2)遴選合格的董事人選和高級管理人員人選；(3)對董事人選和高級管理人員人選進行審核並提出建議；(4)董事會授權的其他事宜。

##### 2、 提名委員會的委員

提名委員會由5名董事組成，包括3名獨立非執行董事、1名執行董事和1名非執行董事。現任委員包括：主任委員呂馮美儀女士，委員麥伯良先生、委員朱志強先生、委員張光華先生和楊雄先生。

## 第五章 公司治理

### 3、 董事會成員的多元化政策

本公司提名委員會的實施細則明確了董事會成員多元化的政策，即甄選董事會人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等。在此基礎上，將按人選對本公司業務及發展的綜合價值、可為董事會提供的貢獻、及保證本公司董事會成員的多元化等客觀條件而作出決定。

董事會及提名委員會在設定董事會成員時，甄選人選將基於多元化觀點及可計量的目標。本公司當前董事會成員中有2位女性董事；獨立非執行董事人數不低於三分之一；執行、非執行董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗；獨立非執行董事在金融、財務、法律等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗。全體董事的個人資料請見本章節之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。本公司董事會當前多元化的結構帶來廣闊的視野和高水平的專業經驗，也保持了董事會內應有的獨立元素，確保本公司董事會在研究和審議重大事項時能夠有效地作出獨立判斷和科學決策。2023年，提名委員會已檢討董事會的組成、人數及架構，經考慮本公司業務需求，提名委員會認為現任董事會成員構成已實現多元化格局。經檢討後，董事會認為董事會成員多元化政策的實施可行有效。

### 4、 董事提名的程序及準則

根據《公司章程》，選舉和更換董事需提請股東大會審議。根據《提名委員會實施細則》，董事的提名和選任程序為：(1)提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事的需求情況，並形成書面材料；(2)提名委員會可在公司、公司股東以及人才市場等廣泛搜尋董事的人選；(3)搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；(4)徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事的人選；(5)召集提名委員會會議，根據董事的任職條件，對初選人員進行資格審查；(6)在選舉新的董事前一至兩個月，向董事會提出董事候選人人選的建議和相關材料；及(7)根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

## (五) 審計委員會

### 1、 審計委員會的職責

本公司審計委員會的主要職責為：(1)監督及評估外部審計工作，提議聘請或更換外部審計機構；(2)監督公司的內部審計制度及其實施；(3)負責內部審計與外部審計之間的溝通；(4)審核公司的財務信息及其披露；(5)監督及評估公司的內部控制；(6)負責法律法規、本章程和董事會授權的其他事宜。

### 2、 審計委員會的委員

審計委員會包括3位獨立非執行董事。現任委員包括：主任委員楊雄先生，委員呂馮美儀女士和委員張光華先生。

## (六) 戰略委員會

本公司戰略委員會的主要職責為：對公司長期發展戰略規劃(含可持續發展戰略)進行研究並提出建議；對須經董事會批准的重大投資方案進行研究並提出建議；對須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；對ESG管理方針、目標、策略、重要性議題以及預算進行研究，識別風險和機會並提出建議，監察執行並檢討目標進度；審閱ESG報告以及本集團可持續發展有關的披露，提出批准發佈或披露建議；董事會授權的其他事宜。

本公司戰略委員會成員包括1位執行董事、2位非執行董事、2位獨立非執行董事，現任委員為：主任委員麥伯良先生，委員朱志強先生、胡賢甫先生、張光華先生、楊雄先生。

報告期內，本公司戰略委員會通過面談、電話、郵件、電子通訊等方式進行會議，商討公司重大事項，保持緊密有效的溝通，保障履行職責。

## 第五章 公司治理

### (七) 風險管理委員會

為了進一步健全本公司風險管理與內部控制系統，提高風險控制能力，完善公司治理結構，董事會成立了風險管理委員會。

#### 1、 風險管理委員會的職責

風險管理委員會的主要職責為：(1)監督指導公司風險管理與內部控制體系的建立健全情況；(2)審議公司風險管理與內部控制體系規劃、年度工作計劃和年度報告；(3)審議公司風險管理與內部控制體系管理組織機構設置及其職責方案；(4)審議公司風險管理與內部控制體系相關的制度、工作流程等；(5)審議公司風險管理策略和重大風險管理解決方案；(6)對重大投融資和經營管理中其他重大事項的風險及其控制進行研究並向董事會提出建議；(7)負責就突發性重大風險事件及其他有關風險管理和內部控制事宜的重要調查結果及管理層的反饋進行研究；及(8)辦理董事會授權的有關全面風險管理的其他事項。

#### 2、 風險管理委員會的委員

報告期內，風險管理委員會成員包括2位非執行董事、3位獨立非執行董事。現任委員包括：主任委員孫慧榮先生，委員鄧偉棟先生、呂馮美儀女士、張光華先生和楊雄先生。

### 八、 監事會工作情況

監事會在報告期內的監督活動中發現公司是否存在風險

是 否

監事會對報告期內的監督事項無異議。

## 九、公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況

## 1、報告期內利潤分配政策，特別是現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

本公司一直嚴格遵循在《公司章程》中的相關承諾，採取穩定的派息政策，目前本公司每年一次向其股東分紅派息(即末期股息)，其中承諾2022-2024年連續三年以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。本公司穩定、積極的派息政策受到股東的歡迎，充分維護了中小股東的利益。《公司章程》對本公司紅利分配做出了明確規定。本公司的年終股利將由股東大會以普通決議案的方式釐定。本公司多年來一直嚴格遵守《公司章程》和相關監管要求，進行紅利分配的決策。本公司爭取努力做好業績，以爭取給股東創造好的回報。

本公司報告期利潤分配預案及資本公積金轉增股本預案符合《公司章程》等的相關規定。

## 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求：	是
分紅標準和比例是否明確和清晰：	是
相關的決策程序和機制是否完備：	是
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用：	是
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護：	是
現金分紅政策進行調整或變更的，條件及程序是否合規、透明：	是

無股東已放棄或同意放棄任何股息的安排情況。

## 第五章 公司治理

2、 公司報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正但未提出普通股現金紅利分配預案

適用  不適用

3、 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

適用  不適用

每1股送紅股數(股)	-
每1股派息數(人民幣元)(含稅)	0.022
每1股轉增數(股)	-
分配預案的股本基數(股)	5,367,874,835
現金分紅金額(人民幣千元)(含稅)	118,093
以其他方式(如回購股份)現金分紅金額(人民幣千元)	-
現金分紅總額(含其他方式)(人民幣千元)(含稅)	118,093
可分配利潤(人民幣千元)	357,049
現金分紅總額(含其他方式)佔利潤分配總額的比例	100%

### 本次現金分紅情況

公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%。公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%。

### 利潤分配或資本公積金轉增預案的詳細情況說明

基於本集團2023年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況、現金流量情況，本公司經董事會審議通過的2023年度利潤分配預案為：以2023年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.022元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總金額不變的原則對每股分紅金額進行調整。

## 十、股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

### 1、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

#### 本公司核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(以下簡稱「**持股計劃**」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(以下簡稱「**本方案**」)。本方案的存續期為10年，自公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的中集集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

#### (1) 核心人員持股計劃的目的

通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。

#### (2) 可參與者及持股規模

持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案的資金來源為公司利潤分享計劃獎金項下參與人的合法薪酬與獎金額度，不存在公司向參與人提供財務資助或提供擔保的情形。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不超過公司股本總額的1%。

## 第五章 公司治理

### (3) 權益的分配

本方案項下各期持股計劃成立時，參與人可享有的持股計劃權益由其在利潤分享計劃獎金項下的合法薪酬與獎金額度確定。各期持股計劃所持有公司股票的鎖定期屆滿後，持股計劃可根據參與人大會理事會的指令，在遵守法律法規和本方案相關規定的前提下，通過非交易過戶、或在二級市場出售等合法方式，將持股計劃所持有的公司A股股票過戶至參與人的股票賬戶，或將持股計劃所持有的公司A股股票的出售所得分配給參與人。

### (4) 核心人員持股計劃進展情況

截至本報告披露日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。

由於本公司核心人員持股計劃是在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案，不涉及本公司任何新股的發行，截至本報告日，核心人員持股計劃下沒有可供發行的股份。

## 2、 本集團下屬子公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司不存在需根據《聯交所上市規則》第17章要求披露的主要附屬公司的股份計劃。

本公司其他子公司的股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註九、2。

## 3、 董事、監事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

報告期內，本公司董事、監事、高級管理人員報告期內無被授予的股權激勵情況。

## 4、 高級管理人員的考評機制及激勵情況

為了促進公司規範健康有序地發展，同時為了吸引人才、保持高級管理人員穩定，董事會根據公司中長期發展戰略目標和全體股東利益制定了《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》，建立了公司高級管理人員的薪酬與公司績效和個人業績相聯繫的績效考核與激勵約束機制。



## 十一、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

### 1、 內部控制建設及實施情況

本公司依據《企業內部控制基本規範》和《企業內部控制應用指引》等，持續對併購或設立滿一年的新企業實施內控體系建設全覆蓋。本公司納入內控建設的業務循環包括《企業內部控制基本規範》規定的生產經營、財務管理、組織、人事管理、ESG等18個應用模塊和子公司管理、關聯方交易、信息披露等。根據不同業務特性，對關鍵風險業務開發針對性內控模板並開展內控自評。

2023年本公司重點開展了如下內控工作：1、結合外部監管、相關法律法規及公司管控重點，加強公司建章定制；2、持續打造自主風控組織氛圍，推行常態化的三級點檢機制；3、試點推進風控體系核心要素的成果落地、擴大風控有效性評價實施範圍；4、加強對外部監管及集團風控要求的宣貫力度，以生動、易懂的形式宣貫境內外風控資訊、動態。截至本報告日，公司內部控制運行有效。

### 2、 報告期內發現的內部控制重大缺陷的具體情況

是 否

根據本公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日(2023年12月31日)，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷。董事會認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

根據本公司非財務報告內部控制重大缺陷認定情況，於內部控制評價報告基準日(2023年12月31日)，公司未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

## 第五章 公司治理

### 十二、公司報告期內對子公司的管理控制情況

#### 1、 公司應當披露報告期內對子公司的管理控制情況：

為確保本公司整體經營目標的實現並降低經營風險，除通過股權控制關係對下屬子公司實施控制外，本公司通過集團執委會、集團專門委員會、控股子公司董事會分層管理模式，制定一整套符合集團法人治理和多元化發展要求的管理制度，如《戰略規劃管理制度》《投資管理制度》《商業計劃管理制度》《管理報告制度》《內控審計管理》《核心幹部管理制度》《業績合同管理辦法》等，對控股子公司在經營計劃、財務預算、投資及資金管理、風險管控、核心人員、以及業績考核等方面予以規範和管控，形成5S+HR管理體系閉環。同時，本公司加強對下屬子公司董事會運作及派出董監事的管理能力，制定《派出董監事履職指引》，明確派出董監事在下屬子公司董事會各事項的角色定位和職責，切實加強子公司管理合規遵從，防範管控風險。

#### 2、 報告期內因購買新增子公司的，還應披露以下內容：

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
中集環保科技(廣東)有限公司(曾用名：鼎榮(廣東)建設有限公司)	計劃以中集新會特箱為主體收購標的公司100%股權，作為環保業務主體獨立運營，通過委派董事長、財務負責人等逐步納入中集管理體系。	1、 已完成標的公司更名為中集環保科技(廣東)有限公司； 2、 正在進行標的公司註冊資本實繳，實繳完成後獨立運營。	無	無	無	無

第五章  
公司治理

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
中集建築工程(廣東)有限公司(曾用名:廣東明田綠建工程科技有限公司)	計劃以中集建科為主體收購廣東明田100%股權,從而獲得工程施工總承包一級資質的。	1、已完成標的股權工商變更; 2、已完成更名為中集建築工程(廣東)有限公司; 3、業務平穩過渡中。	無	無	無	無
廣西景怡通物流有限公司	完成標的公司收購,並將公司人員、財務納入中集運載科技的管理體系及管理系統中。	已基本完成。	無	無	無	無
雲南聚黔運輸有限公司	完成標的公司收購,並將公司人員、財務納入中集運載科技的管理體系及管理系統中。	已基本完成。	無	無	無	無
成都蘭石低溫科技有限公司	1、完成標的公司70%股權收購及相關工商登記工作。 2、完成各職能部門與成都蘭石低溫科技有限公司團隊的管理制度對接和指導。 3、完成日常運營管理工作。	已完成交割、融合及首期股權款支付。	無	無	無	無

## 第五章 公司治理

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
Kunzel Maschinenbau GmbH	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、完成對標的公司81%股權收購並支付相應款項；</li> <li>2、共管賬戶的期權對價已支付，預計2024年底完成剩餘19%股權變更；</li> <li>3、CLPT已根據PMI完成必要投後融合項目工作。</li> </ol>	已完成交割、融合及81%股權款支付及剩餘19%股權期權的鎖定。	無	無	無	無
中集世聯達領鮮物流科技(山東)有限公司(曾用名：青島和川國際貨運代理有限公司)	計劃標的公司與物流板塊旗下已有的冷鏈企業中集小飛魚進行整合，共同打造進出口冷鏈雙循環模式。通過設立新的合資公司，注入原先業務，使用中集世聯達品牌名稱，將資產、人員完成全部轉移至合資公司。	已完成整合，並以中集世聯達領鮮物流科技有限公司及其附屬主體發展，其原團隊及業務已通過設立中集世聯達領鮮物流科技(山東)有限公司進行運營。	無	無	無	無
中集隆泰迪(山東)工程科技有限公司(原名：煙台寶鋼車輪有限公司)	通過併購標的公司拓展管道加工方向拓寬鋼鐵加工業務，完成股權變更，並通過委派董事、財務負責人等助其搭建管理體系納入中集管理範圍，包括業務、人事、財務等方面。	已基本完成。	無	無	無	無

第五章  
公司治理

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
中集同創(浙江)鋼鏈有限公司 (曾用名:浙江精睿鋼材加工有限公司)	計劃通過併購標的公司拓寬鋼鐵貿易及加工業務,完成股權變更,並通過委派董事、財務負責人等助其搭建管理體系納入中集管理範圍,包括業務、人事、財務等方面。	已基本完成。	無	無	無	無
深圳市星火車聯科技有限公司、深圳市中安集智科技有限合夥(有限合夥)、深圳市星火集智科技合夥企業(有限合夥)	1、財務納入中集車輛(集團)股份有限公司財務共享中心集中管理; 2、新增拓展戰略協同業務。	1、已納入財務共享中心集中管理; 2、在原有智能掛車終端及服務的基礎上,已新拓展360環視等業務。	無	無	無	無
上海常毅汽車銷售有限公司	1、與上海中集專用車有限公司共享管理團隊; 2、進行資產包(應收賬款、其他應收款、預付賬款及存貨)的清收變現。	1、已由上海中集專用車有限公司團隊負責日常管理; 2、已完成資產包的清收變現。	無	無	無	無

第五章  
公司治理

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
集風新能源科技(成都)有限公司	計劃通過併購獲取資質，無實際業務開展。	已基本完成。	無	無	無	無
中集中電(揚州)製氫設備有限公司	併購標的公司以開拓製氫裝備業務方向，完成股權變更，通過委派董事、經營層等幫助其搭建管理體系納入中集管理範圍，包括業務、人事、財務等方面。	已基本完成。	無	無	無	無

十三、內部控制評價報告或內部控制審計報告

1、內控評價報告

內部控制評價報告全文披露日期	2024.3.27
內部控制評價報告全文披露索引	www.cninfo.com.cn
納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額的比例	92%
納入評價範圍單位營業收入佔公司合併財務報表營業收入的比例	92%

第五章  
公司治理

## 缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定性標準	重大缺陷：	重大缺陷：
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、發現董事、監事和管理層的對財務報告構成重大影響的舞弊行為；</li> <li>2、更正已發表的財務報表，以反映對錯誤或舞弊導致的重大錯報的糾正；</li> <li>3、公司的內部控制體系未發現，而被審計師發現影響當期的財務報告的重大錯報；</li> <li>4、已報告給管理層、董事會的重大缺陷在經過合理的時間後，未加以改正；或者企業在基準日前雖對存在重大缺陷的內部控制進行了整改，但新控制尚沒有運行足夠長的時間；</li> <li>5、審計委員會和內部審計機構對內部控制的監督無效。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、企業經營活動嚴重違反國家法律法規；</li> <li>2、重大決策、重大事項、重要人事任免及大額資金支付業務決策程序不合規。</li> </ol> <p>重要缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、已向管理層匯報且經過合理期限後，重要缺陷仍未被糾正；</li> <li>2、專利技術或專有技術受到侵權或泄密造成公司某項或多項產品市場競爭力遭到削弱，但並未影響公司產品市場地位。</li> </ol> <p>一般缺陷：</p> <p>專利技術或專有技術受到侵權或泄密造成公司某項或多項產品市場競爭力遭到削弱，但影響不大。</p>

## 第五章 公司治理

### 缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
	重要缺陷：	
	<p>在下列領域如存在內控缺陷，經綜合分析不能合理保證財務報表信息的真實、準確和可靠，應判定為重要缺陷：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 對依照公認會計準則選擇和應用會計政策的內控；</li> <li>• 反舞弊程序和控制；</li> <li>• 對非常規或非系統性交易的內控；</li> <li>• 對期末財務報告流程的內控；</li> <li>• 財務報告相關信息系統的內控；</li> <li>• 對財務報告的可靠性產生重大影響的合規性監管職能失效；</li> <li>• 受到國家政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響；</li> <li>• 對需要設立內部審計職能或風險評估職能來進行有效監控的企業而言，這些職能失效。</li> </ul>	
	一般缺陷：	
	<p>受到省級(含)以下政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響。</p>	



第五章  
公司治理

## 缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定量標準	(財務報表的錯報金額X落在如下區間) 重大缺陷：	
	重大缺陷： 1、 $X \geq$ 銷售收入總額的0.5%； 2、 $X \geq$ 利潤總額的5%； 3、 $X \geq$ 資產總額的1%； 4、 $X \geq$ 所有者權益總額的1%。	1、連續3年及以上未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿； 2、公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台連續中斷正常服務達48小時以上。
	重要缺陷： 1、銷售收入總額的 $0.1\% \leq X <$ 銷售收入總額的0.5%； 2、利潤總額的 $1\% \leq X <$ 利潤總額的5%； 3、資產總額的 $0.2\% \leq X <$ 資產總額的1%； 4、所有者權益總額的 $0.2\% \leq X <$ 所有者權益總額的1%。	重要缺陷： 1、連續2年未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿； 2、公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台連續中斷正常服務達24小時以上，但未到48小時。
	一般缺陷： 1、 $X <$ 銷售收入總額的0.1%； 2、 $X <$ 利潤總額的1%； 3、 $X <$ 資產總額的0.2%； 4、 $X <$ 所有者權益總額的0.2%。	一般缺陷： 1、未按年度維護、更新內控文件，未形成完整內控抽樣底稿； 2、公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台不穩定，偶有中斷，但均能在24小時以內恢復正常運行。

第五章  
公司治理

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
財務報告重大缺陷數量(個)		0
非財務報告重大缺陷數量(個)		0
財務報告重要缺陷數量(個)		0
非財務報告重要缺陷數量(個)		0

2、 內部控制審計報告

適用 不適用

內部控制審計報告中的審議意見段

我們認為，中集集團於2023年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

內控審計報告披露情況	披露
內部控制審計報告全文披露日期	2024.3.27
內部控制審計報告全文披露索引	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
內控審計報告意見類型	標準無保留意見
非財務報告是否存在重大缺陷	否

會計師事務所是否出具非標準意見的內部控制審計報告

是 否

會計師事務所出具的內部控制審計報告與董事會的自我評價報告意見是否一致

是 否

十四、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

公司治理整體符合要求，不存在需要整改的重大問題。

## 第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)

本公司持續致力於提升企業管治水平，通過從嚴實踐企業管治，努力提升企業價值，確保本公司的長期持續發展，履行作為上市公司的企業責任，增加股東長遠最大價值。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分的《企業管治守則》的守則條文，惟與守則條文第C.5.1條及第C.2.1條有所偏離，有關《企業管治守則》守則條文的偏離詳情及其所考慮因素列述於下文相關部分。

### 一、遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3所載的有關董事及監事買賣本公司股份的《標準守則》條文。經向所有董事和監事作出查詢後，各董事及監事確認已在報告期內遵守了《標準守則》規定的標準。

### 二、董事會

#### (一) 董事會的職權

本公司董事會由股東大會選舉產生，並向股東大會負責，其基本責任是對公司的戰略性指導和對管理人員的有效監督，確保符合公司的利益並對股東負責。

## 第五章 公司治理

根據《公司章程》及《董事會議事規則》，董事會的職權包括：(1)召集股東大會，並向股東大會報告工作；(2)執行股東大會的決議；(3)決定公司的經營計劃和投資方案；(4)制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；(5)制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；(6)制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；(7)擬訂公司重大收購、收購公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；(8)在股東大會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；(9)決定公司內部管理機構的設置；(10)決定聘任或者解聘公司董事會秘書，並決定其考核、報酬和獎懲事項；根據董事長的提名，決定聘任或者解聘公司總裁、副總裁、財務負責人、首席合規官兼總法律顧問等高級管理人員，並決定高級管理人員的考核、報酬和獎懲事項；(11)制訂公司的基本管理制度；(12)制訂公司章程的修改方案；(13)管理公司信息披露事項；(14)向股東大會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；(15)聽取公司董事長、總裁的工作匯報並檢查董事長、總裁的工作；(16)董事會負責評估及釐定公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保本公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統；(17)董事會負責監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察；(18)法律、行政法規、部門規章或公司章程授予的其他職權。

報告期內，本公司董事及董事會認真負責地開展公司的治理工作，嚴格按照《公司章程》規定的董事選聘程序選舉董事；全體董事以認真負責的態度出席董事會，認真、勤勉地履行董事職責，確定公司重大決策，任免和監督公司執行機構成員。

## 第五章 公司治理

### (二) 董事會的組成

報告期內，根據《公司章程》，第十屆董事會有九個席位，現任董事九位。董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、胡賢甫先生(副董事長)、孫慧榮先生、鄧偉棟先生及趙峰女士，及獨立非執行董事呂馮美儀女士、張光華先生及楊雄先生。

現任董事中，九位董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗，其中，三位獨立非執行董事在財務、法律、管理等方面亦擁有深厚的學術專業資歷以及豐富的行業經驗，其中獨立非執行董事呂馮美儀女士具備了適當的法律業務專長，獨立非執行董事張光華先生具備了適當的管理專長，獨立非執行董事楊雄先生具備了適當的會計及財務管理專長。現任董事的專業資歷和豐富經驗有助於董事會嚴格檢討及監控管理程序，確保包括中小股東在內的全體股東的利益。本公司董事的個人資料詳見本章節「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(1)董事」。本公司董事會的人員資質及構成符合《聯交所上市規則》第3.10條及第3.10A條的規定。

本公司董事會成員中，有三名獨立非執行董事，人數達到全體董事人數的1/3，符合《聯交所上市規則》有關獨立非執行董事人數的要求。3名獨立非執行董事按照《公司章程》及有關法律、法規的要求，認真履行了職責，而且未在本公司擔任其他職務。本公司已收到3名獨立非執行董事根據《聯交所上市規則》第3.13條就其獨立性所作出的2023年度確認函，本公司認為3名獨立非執行董事完全獨立於本公司和本公司的主要股東及其關連人士，符合《聯交所上市規則》的要求。

董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

## 第五章 公司治理

### (三) 董事會會議

#### 1、出席情況

按照《公司章程》，董事會每年至少召開4次會議。2023年度，董事會召開了26次會議，包括3次現場會議、23次以通訊方式(視像電話、電話會議、傳真等)表決的會議，各董事出席會議的情況如下：

姓名	董事職務	應參加 董事會次數	董事會 親自出席次數		委託 出席次數	親自 出席率(%)
			現場出席	通訊表決		
麥伯良	董事長、執行董事	26	3	23	-	100
朱志強	副董事長、非執行董事	26	3	23	-	100
胡賢甫	副董事長、非執行董事	26	3	23	-	100
孫慧榮	非執行董事	26	3	23	-	100
鄧偉棟	非執行董事	26	1	23	2	92.31
趙峰(註)	非執行董事	11	1	10	-	100
呂馮美儀	獨立非執行董事	26	3	23	-	100
張光華	獨立非執行董事	26	3	23	-	100
楊雄	獨立非執行董事	26	3	23	-	100

註： 2023年9月26日，趙峰女士獲選舉為第十屆董事會非執行董事。

本年度內，本公司董事不存在缺席董事會或連續兩次未親自參加董事會會議的情形。

## 第五章 公司治理

### 2、 董事會會議召開情況及決議內容

報告期內，董事會召開了26次董事會會議。

董事會會議屆次	召開時間	董事會決議
2023年度第1次	2023年2月16日	關於同意購買深圳中集專用車有限公司100%股權的決議
2023年度第2次	2023年2月24日	1、關於與深圳市資本運營集團有限公司下屬相關子公司持續關連交易/日常關聯交易的決議； 2、關於同意提請召開2023年第一次臨時股東大會的決議
2023年度第3次	2023年3月16日	關於修訂《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司信息披露管理制度》及《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司內幕信息知情人登記管理制度》的相關決議
2023年度第4次	2023年3月28日	1、關於審議並通過《中集集團2022年年度報告》《中集集團2022年年度報告摘要》《中集集團2022年年度業績公告》等議案； 2、關於中集集團2023年度融資安排的決議
2023年度第5次	2023年4月4日	關於同意提請召開2023年第一次臨時股東大會的決議
2023年度第6次	2023年4月26日	無決議
2023年度第7次	2023年4月27日	第十屆董事會關於2023年第一季度報告的決議
2023年度第8次	2023年5月11日	關於同意「中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司前海現代物流及新能源產業總部項目」的決議

## 第五章 公司治理

董事會會議屆次	召開時間	董事會決議
2023年度第9次	2023年5月24日	關於審議並通過《關於2023年度會計師事務所聘任的議案》、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》、《關於提請股東大會給予董事會股票發行一般性授權事宜的議案》及《關於部分調整中集集團2023年度擔保計劃的議案》
2023年度第10次	2023年6月1日	關於同意提請召開2022年度股東大會、2023年第一次A股類別股東大會、2023年第一次H股類別股東大會的決議
2023年度第11次	2023年6月8日	關於同意中集集團爭創第五屆中國質量獎的決議
2023年度第12次	2023年6月26日	關於與深圳市招商局海工投資有限公司持續關連交易/日常關聯交易的決議
2023年度第13次	2023年8月29日	1、關於審議並批准本公司《2023年半年度報告》《2023年半年度報告摘要》《2023年半年度業績公告》等議案； 2、關於對董事會授權管理事項的決議； 3、關於對有關合規管理制度的決議； 4、關於更新中集集團2023年度為中集融資租賃及其下屬子公司提供關聯擔保的決議
2023年度第14次	2023年9月5日	關於提請召開2023年第三次臨時股東大會的決議
2023年度第15次	2023年9月25日	關於推舉董事主持2023年第三次臨時股東大會的決議
2023年度第16次	2023年10月12日	關於批准《中集集團合規行為準則》的決議



## 第五章 公司治理

董事會會議屆次	召開時間	董事會決議
2023年度第17次	2023年10月16日	1、關於同意參與組建「深圳市新型儲能產業股權基金」首期基金的決議； 2、關於同意對中集資本控股有限公司增資的決議
2023年度第18次	2023年10月30日	第十屆董事會關於2023年第三季度報告的決議
2023年度第19次	2023年11月16日	關於對回購部分A股股份方案的決議
2023年度第20次	2023年11月13日	1、關於董事會聘任人員(CEO麥伯良先生)2022年度業績考核的決議； 2、關於董事會聘任人員(除CEO麥伯良先生外)2022年度業績考核的決議
2023年度第21次	2023年12月12日	關於對《2023-2027年中集集團戰略規劃》的決議
2023年度第22次	2023年12月14日	關於對控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司調整上市方案相關事宜的決議
2023年度第23次	2024年1月16日	1、關於「集團辦公室」更名為「集團辦公室(黨委辦公室)」的決議； 2、關於2023年度ESG重要性議題清單與董事會聲明關鍵議題的決議
2023年度第24次	2023年12月27日	關於對控股子公司中集安瑞醇科技股份有限公司上市方案相關事宜的決議
2023年度第25次	2023年12月28日	關於與招商局蛇口工業區控股股份有限公司及其下屬公司持續關連交易/日常關聯交易的決議
2023年度第26次	2023年12月28日	1、關於對董事會聘任人員(CEO麥伯良先生)2022年獎金發放建議方案的決議； 2、關於對董事會聘任人員(除CEO麥伯良先生外)2022年獎金發放建議方案的決議

## 第五章 公司治理

《企業管治守則》守則條文第C.5.1條規定「董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與」。報告期內，本公司董事會召開的26次會議中現場會議3次。本公司執行董事通過管理及監察業務營運，就本集團的重大業務或管理事項不時提請舉行董事會開會討論決定。因此，若干有關決定乃透過全體董事以書面決議案方式作出。董事們相信，有關業務需要的決策的公平性及有效性已獲得足夠保證。後續，本公司將努力實踐良好企業管治常規。

### (四) 董事會與管理層的職責與權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。董事會的職責載於《公司章程》和《董事會議事規則》，簡要概述請見本報告本章節之「二、董事會」之「(一)董事會的職權」。管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專門委員會提供充分的數據，確保其在知情的情況下做出決定。

### (五) 董事長及CEO

報告期內，本公司修訂了《公司章程》，並由本公司於2023年9月26日召開的2023年第三次臨時股東大會審議通過。根據修訂後的《公司章程》，公司不再單設CEO職位，因此董事長麥伯良先生自2023年9月26日起不再兼任CEO職務。本公司董事長的主要職權詳情可參見本公司於2023年9月26日發佈的《公司章程》第一百六十六條。

根據修訂前《公司章程》條款，本公司董事長、CEO為明確劃分的不同職位，其各自職能分別在修訂前《公司章程》第一百六十五條、第二百二十一條有明確界定。《企業管治守則》守則條文第C.2.1條規定「主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載」。《公司章程》修訂前，麥伯良先生任本公司董事長兼CEO。本公司董事會相信，董事長與CEO由麥先生兼任將使本公司在制訂業務策略及實施計劃時實現較高的回應能力、效率及效益。此外，鑒於麥先生豐富的行業經驗以及在本集團的發展歷程中發揮的重要作用，董事會相信麥先生兼任董事長及CEO對本集團的業務前景有利，且董事會由執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事組成，已充分保持董事會運作權力及授權平衡。

## 第五章 公司治理

### (六) 董事、監事的任期與服務合約

根據《公司章程》，本公司董事由股東大會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任，獨立非執行董事的連任不得超過六年。董事、代表股東的監事的選舉由股東大會審議批准、代表職工的監事由職工大會審議批准後，本公司與董事、監事簽訂《董事服務合約》及《監事服務合約》。

各董事及監事已分別與本公司訂立服務合約。本公司現任董事和監事的任期詳見本章節之「五、董事、監事、高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。

除上文披露者外，概無董事或監事與本集團的任何成員公司訂立或擬訂立服務合約(該等合約屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償外)的情況下終止者)。

### (七) 董事薪酬

根據《公司章程》，執行董事同時為公司高級管理人員。本公司第十屆董事會現任九位董事中，執行董事麥伯良先生因擔任高級管理人員而在本公司受薪。經股東大會審議通過，獨立非執行董事的津貼為每人每年人民幣24萬元，此外，本公司在報告期內未向獨立非執行董事及其他非執行董事支付其他報酬。本年度內，本公司支付給董事的薪酬詳情載於本報告「第五章 公司治理」之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「6、董事、監事、高級管理人員報酬情況」。在審閱及釐定董事的特定薪酬待遇時，本公司薪酬與考核委員會考慮可資比較公司所支付的薪金、董事所投入的時間及所負之責任等因素。具體對董事的考評程序和薪酬確定方案詳見本報告本章「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況」之「(三) 薪酬與考核委員會」。

報告期內，本公司未就任何董事終止服務而對其作出付款或提供利益(不論該董事是以董事的身份提供該服務，或是在出任董事期間以其他身份提供該服務)。

## 第五章 公司治理

### (八) 董事權益

#### 1、 董事及監事的合約權益

報告期內，本公司董事或監事概無在本公司或任何子公司所訂立的重要交易、安排或合約中直接或間接擁有任何重大個人權益。

#### 2、 董事及監事的競爭權益

本公司非執行董事胡賢甫先生在招商局工業集團有限公司擔任董事、總經理，本公司非執行董事鄧偉棟先生在招商局集團擔任首席戰略官、戰略發展部／科技創新部部長，本公司監事林昌森先生在Soares Limited擔任董事，在招商局工業集團有限公司擔任副財務總監。Soares Limited、招商局工業集團有限公司及其控股股東招商局集團為本公司第二大股東，招商局集團旗下的海工業務與本集團有同業經營情況。

除上述披露之外，概無其他任何董事或監事或與該董事／監事有關連的實體現正或曾經擁有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

### (九) 為確保董事履行其責任而採取的措施

- 1、 董事就任時，本公司提供相關就任須知材料，之後定期提供有助董事了解本公司業務及經營情況的資料，不時將新出台的相關法律法規以及內部刊物等動態資料寄發董事，組織其參加相關的持續專業培訓，相關費用由本公司支付，以幫助董事完全理解《聯交所上市規則》等相關法律法規規定的董事職責，並對本公司經營情況及時全面了解。為確保獨立非執行董事充分履行職責，本公司亦會組織獨立非執行董事進行實地考察，並與本公司高級管理人員(包括：財務總監、審計監察部總經理)和審計師進行充分溝通。

## 第五章 公司治理

- 2、 本公司董事通過閱讀材料、參加網絡培訓等方式，確保持續專業發展並更新其知識技能，以更好地履行董事職責。2023年，全體董事(執行董事：麥伯良(董事長)；非執行董事：朱志強(副董事長)、胡賢甫(副董事長)、孫慧榮、鄧偉棟、趙峰；獨立非執行董事：呂馮美儀、張光華、楊雄)以網絡及書面的方式參加了由深圳上市公司協會、中國上市公司協會、深圳證監局舉辦的上市公司董監事相關培訓。董事們亦通過閱讀《普華永道洞察－準則及要求的發展》，學習包括會計和審計準則及要求、《聯交所上市規則》、香港稅務條例等內容。
- 3、 董事對本公司對外擔保、資金佔用、關連交易等事項進行審議或發表意見時，本公司根據需要聘請審計師、獨立財務顧問(如有)及律師等相關獨立的專業機構提供獨立的專業意見，協助董事履行其責任。
- 4、 本公司已制定機制，每位董事、監事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會、監事會可獲取獨立觀點及意見，費用由本公司承擔。
- 5、 本公司已就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

### (十) 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他法律法規。根據《企業管治守則》規定，報告期內，董事會審核了本公司的企業管治政策及守則的遵守情況，負責並履行了以下企業管治職能：

- 1、制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- 2、檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 3、檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 4、制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則；
- 及5、檢討公司遵守《聯交所上市規則》附錄C1《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

## 第五章 公司治理

### 三、董事會專門委員會

董事會下設薪酬與考核委員會、提名委員會、審計委員會、戰略委員會及風險管理委員會，各委員會的主要職責是為董事會進行決策提供支持。參加專門委員會的董事按分工側重研究某一方面的問題，為公司管理水平的改善和提高提出建議。報告期內，董事會下設各專門委員會的情況請參見本章之「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況」。

### 四、股東與股東大會

#### 1、股東權利

##### (1) 提請召開臨時股東大會及提出建議的程序

根據《公司章程》，單獨或合併持有本公司百分之十以上股份的股東有權書面提請董事會召開臨時股東大會或類別股東大會。合併持有本公司有表決權股份總數的百分之十以上股份的兩個或兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集類別股東會議或者臨時股東大會，並闡明會議的議題。董事會不同意股東召開臨時股東大會的提議的，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持(股東大會決議公告前，召集股東持股比例不得低於百分之十)。股東自行召集的股東大會或者類別股東會議，會議所必需的費用由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

## 第五章 公司治理

### (2) 向股東大會提出議案

根據《公司章程》，本公司召開股東大會，單獨或者合併持有本公司百分之三以上股份的股東，有權在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交董事會。

### (3) 召開臨時董事會會議

代表百分之十以上表決權的股東提議時，董事長應當自接到提議後十日內，召集和主持臨時董事會會議。

### (4) 向董事會做出查詢

公司股東有權利依照本章程的規定獲得有關信息，包括：股東提出查閱前條所述有關信息或者索取資料的，應當向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件，公司經核實股東身份後按照股東的要求予以提供。

### (5) 保障股東行使股東權利

為保障本公司所有股東享有平等地位並有效地行使股東權利，本公司根據《公司章程》的規定每年召開股東大會。報告期內，本公司股東大會召開詳情請參見本章節「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「四、報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況」。

本公司股東通函及股東大會通知的日期、內容、送達方式、公告方式及股東投票程序等均嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《公司章程》及《聯交所上市規則》的有關規定，確保股東參加股東大會權利的順利實現。根據《公司章程》，公司股東享有對公司的經營進行監督，提出建議或者質詢的權利。

本公司一直與股東保持良好的溝通，股東通訊政策請參見本章節「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「九、投資者關係」。

## 第五章 公司治理

### 2、 每名董事於股東大會的出席情況

董事職務	姓名	應出席股東 大會次數/ 親自出席股東 大會次數
董事長、執行董事	麥伯良	6/3
副董事長、非執行董事	朱志強	6/3
副董事長、非執行董事	胡賢甫	6/0
非執行董事	孫慧榮	6/6
非執行董事	鄧偉棟	6/0
非執行董事	趙峰	0/0
獨立非執行董事	呂馮美儀	6/3
獨立非執行董事	張光華	6/6
獨立非執行董事	楊雄	6/3

註： 報告期內，部分董事因工作原因請假，未能親自出席部分股東大會。

### 3、 董事會對股東大會決議的執行情況

本公司董事會全體成員能夠遵照上市地相關法律、法規及《公司章程》的規定，認真、勤勉地履行董事職責，認真執行股東大會的決議，完成了股東大會授權的各項工作任務。

## 五、 監事和監事會

本公司監事會向股東大會負責。各位監事能夠按照《公司章程》的規定，認真履行職責，列席了全部董事會會議並向股東大會匯報工作；能夠本着對全體股東負責的精神，對公司財務、內部控制以及公司董事、總裁以及其他高級管理人員履行職責的合法合規性進行監督。報告期內，監事會工作情況詳見本公司於2024年3月27日披露的《2023年度監事會工作報告》。



## 六、董事會責任與審核、持續經營

董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公平地報告本集團的狀況以及於有關期間的業績和現金流量的賬目。在編製截至2023年12月31日止年度財務報表時，在本公司財務部門的支持下，董事們審核了本公司編製的財務報表，並確保在編製財務報表時貫徹應用適當的會計政策及遵守中國企業會計準則，真實、公平地報告本公司狀況。經適當的查詢後，董事會認為本集團擁有足夠資源在可預見的未來繼續營運，因此適宜採納持續營運的基準來編製財務報表。董事們未知悉或發現有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營能力。

本公司審計師有關其申報職責及其對本公司截至2023年12月31日止年度的財務報表的意見的聲明，詳情載於本報告「第十章 按中國會計準則編製的財務報告與審計報告」。

## 七、審計師酬金

報告期內，有關審計師向本公司提供服務所得的酬金，請見本報告「第七章 重要事項」之「八、聘任、解聘會計師事務所情況」。

## 第五章 公司治理

### 八、公司秘書／聯席公司秘書

吳三強先生為本公司董事會秘書／聯席公司秘書，主要職責是：(1)負責公司信息披露事務，協調公司信息披露工作，組織制定公司信息披露事務管理制度，督促公司及相關信息披露義務人遵守信息披露有關規定；(2)負責組織和協調公司投資者關係管理工作，協調公司與證券監管機構、股東及實際控制人、中介機構、媒體等之間的信息溝通；(3)組織籌備董事會會議和股東大會會議，參加股東大會、董事會、監事會及高級管理人員相關會議，負責董事會會議記錄工作並簽字；(4)負責公司信息披露的保密工作，在未公開重大信息泄露時，及時向深圳證券交易所報告並公告；(5)關注有關公司的傳聞並主動求證真實情況，督促董事會等有關主體及時回覆深圳證券交易所問詢；(6)組織董事、監事和高級管理人員進行相關法律法規、深圳證券交易所相關規定要求的培訓，協助前述人員了解各自在信息披露中的職責；(7)督促董事、監事和高級管理人員遵守法律法規、深圳證券交易所規定和公司章程，切實履行其所作出的承諾；在知悉公司、董事、監事和高級管理人員作出或者可能作出違反有關規定的決議時，應當予以提醒並立即如實向深圳證券交易所報告；(8)負責公司股票及其衍生品種變動的管理事務等；(9)相關法律、行政法規和其他規範性文件及證券交易所要求履行的其他職責。吳先生的簡歷載於本章節「五、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(3)高級管理人員」。何林滢女士為本公司聯席公司秘書。2023年度，吳先生及何女士均接受了超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

報告期內吳三強先生及何林滢女士同為本公司聯席公司秘書。基於香港聯交所2024年4月9日的批准，吳三強先生後續可作為本公司獨立的公司秘書。同時，何林滢女士將不再擔任本公司聯席公司秘書一職，改為擔任本公司的助理公司秘書，自2024年4月10日起生效。詳情請見本公司日期為2024年4月10日的公告。

## 九、投資者關係

公司高度重視投資者，尤其是中小投資者的權益保護。在日常工作和重大事項實施過程中，採取有效及創新措施，加強與廣大股東、投資者的全方位溝通，同時提供有效途徑廣泛徵詢意見，確保投資者行使合法權利。

- (1) 本公司章程及有關文件修訂情況：2023年，本公司對《公司章程》進行了修訂，相關信息可查閱本公司於2023年9月26日在巨潮資訊網([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))、本公司網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com))發佈的公告及在香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))發佈的公告。
- (2) 本集團的主要股東通訊政策包括：1) 股東週年大會提供具建設性的交流平台，讓本集團與股東保持定期的雙向溝通。本集團會安排董事長及董事會轄下各委員會(包括獨立董事委員會在關連交易或任何其他須經獨立批准的交易，如適用)的主席或成員出席股東大會(或倘因突如其來及／或無法控制的原因而未能出席，則由彼等正式委任的代表出席)，與股東交流意見並回答股東提問。2) 本集團向股東及投資市場提供指定的聯絡方式，例如電話及傳真號碼、郵寄及電郵地址，以便股東提出任何有關本集團的查詢。3) 本集團定期舉辦各種活動，包括分析師會議、路演、投資者說明會、現場參觀和座談溝通等形式，以促進本集團與股東及投資人士之間的溝通。所有與資本市場的溝通活動均須遵循本集團相關披露責任及規定。4) 股東通訊政策由本集團董事會定期檢討，並不時修訂(如適用)。

## 第五章 公司治理

- (3) 股東通訊政策的實施和有效性：報告期內，本集團參加及接待各類調研、溝通、採訪總次數為129次(包括舉行業績報告說明會4次，年度股東大會1次，參加策略會、主動拜訪機構總次數為69次，接待投資者調研、反向路演總次數為52次，舉辦投資者開放日/實地調研活動3次)。在公司舉行的業績報告說明會和年度股東大會中，與股東進行了現場交流。本集團部分董事及管理層出席會議，與參會股東代表、分析師和媒體記者展開對話。日常通訊中，本集團通過電話、現場接待等方式最大限度保證與投資者之間的順暢交流。本年度公司接待投資者情況，請參見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「十二、接待調研、溝通、採訪等活動情況」。同時，本集團主動徵求和整理股東意見，以投關月報等公文形式，提交公司管理層，吸納合理的意見建議，積極研究落實方案，賦能經營管理。

綜上，2023年內，本集團嚴格執行現行股東通訊政策，相關制度運行有效。新的一年，公司將進一步加強與投資者的溝通，致力於增加投資者對本公司的了解。同時也希望得到投資者更多的支持與關注。

## 十、風險管理及內部監控

### (一) 風險管理及內部監控系統

本公司嚴格遵循中國證券監督管理委員會、深圳證監局、香港聯交所等有關規定，建立健全風險管理及內部監控系統。公司基於五部委《企業內部控制規範》及其應用指引、《聯交所上市規則》中《企業管治守則》和《企業管治報告》的要求，參照COSO《企業風險管理－整合框架》、ISO31000《企業風險管理原則與實施指南》等指引性文件，設計、實施並監察本企業的風險管理及內部監控系統。

## 第五章 公司治理

本公司董事會高度重視本公司風險管理及內部監控系統建設。董事會根據戰略規劃，優化公司風險管理策略，制定年度風險管理工作方針，傳達至各業務單元落實。董事會確保在會計、內部審核、財務匯報職能以及環境、社會及管治(簡稱「ESG」)表現和匯報等方面的資源、預算是充足的，員工具備相應的資歷及經驗，並接受足夠的培訓課程。董事會審計委員會，風險管理委員會負責監督本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，並向董事會匯報；管理層負責風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，負責公司重大風險的識別及專項治理；審計監察部在董事會指導下，在管理層授權下，負責統籌本公司風險管理及內部監控體系的構建、實施及監察等具體工作。本公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次定期會議中分別檢討2023年度內本公司及其附屬公司風險管理及內部監控系統是否有效運作及如何進一步改進，並向本公司董事會匯報有關情況，有關檢討包括財務、運營、合規監控等方面。

報告期內，本公司以「服務組織戰略，堅守合規底線，為組織守護和創造價值」為宗旨，以「夯實合規型風控、推動業控融合的價值型風控、踐行數智化風控」為抓手，持續打造自主風控組織氛圍，推行常態化的三級點檢機制；積極推進各級組織關鍵風險識別及風險專項治理；加快風控數字化的應用深化及成果橫展；試點推進風控體系核心要素的成果落地、擴大風控有效性評價實施範圍。

- 1、 採取公司自查、集團飛行抽檢方式，分階段推進「關鍵風險飛行點檢」工作；堅持開展季度內外部關鍵風險自查自糾工作，推動審計發現閉環管理；

## 第五章 公司治理

- 2、 持續推進關鍵風險專項治理。探索開展海外企業風險治理專項，對標國內外最佳實踐，系統梳理海外企業投資管理全流程管控機制；持續實施EPC項目復盤及專項治理工作；聚焦雙創企業關鍵風險領域，梳理雙創企業關鍵業務流程及風控紅黃線；協同業務開展資金風控專項，提出司庫風險管理體系框架和規劃藍圖，助力資金全生命流程風險管理平台的構建；
- 3、 持續開展數字化風控項目，將關鍵風險領域的部分模型嵌入業務系統，初步實現風險的事前預警、事中攔截。模型功能持續迭代，覆蓋領域逐步拓展；
- 4、 在試點板塊風控體系建設成果基礎上，加大風控體系關鍵要素落地和成果橫展；以風控有效性評價為抓手，逐步推動集團風控體系關鍵要素的橫展落地；
- 5、 多措並舉，推動集團風控隊伍共識達成、風控履職能力提升。累計開展17場風控宣貫，定制開發10個課件，導入外部優質課程15個，培訓宣貫覆蓋1,200多核心幹部和業務骨幹；
- 6、 加強對外部監管及集團風控要求的宣貫力度，定期推送《漫話風控》、境內外風控資訊、風控看板，以生動、易懂的形式宣貫境內外風控資訊、動態；
- 7、 ESG風險防範方面，例如集團在經營中存在的管理風險有跨境業務中發生的合規風險，集團通過制度化確定了具體領域合規風險的管理原則、管理機制和合規審查流程，強化派出董事責任和業務主體責任，優化合規管理的信息化建設，不斷提升各個層次人員的合規意識，已初步實現國際業務合規風險的分層管理。集團的國際業務合規領域尚未發生實質性風險，未對集團跨境業務開展造成重大不利影響。

## 第五章 公司治理

### (二) 重大風險辨認、評估及應對程序

本公司重視對重大風險的辨認、評估工作，基於風控信息化平台(包括：法律法規監管要求、內/外部各類風險事件、外部權威機構發佈風險資訊等)，結合市場和經濟形勢等信息，識別本公司可能面臨的重大風險，輸出「重大重要風險池」，推動重大風險評估工作。

風控管理部門聯合外部專家，根據風險發生的可能性和影響程度設置評價標準，對標權威機構及同行風險排序，從定性和定量兩個角度，組織開展風險評價，選擇排名前十的風險，調研、分析風險成因、風險影響，梳理風險應對及管控措施，並作為下一年度集團商業計劃策略主題的重要輸入。

### (三) 風險管理及內部監控系統有效性的檢討程序

報告期內，本公司持續推進和改善風險管理及定期進行內部監控系統有效性的檢討，檢討程序包括年度內控自我評價、符合率檢查、關鍵風險飛行點檢、內部審計、風控體系有效性評價等工作，同時運用風控信息平台及看板，推動內控缺陷的整改落實。

### (四) 董事會對風險管理及內部監控系統有效性的聲明

董事會承認對本公司風險管理及內部監控系統有效性負責。董事會認為本公司風險管理及內部監控系統充足有效，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。同時，董事會承認本公司風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

### (五) 處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

有關內幕消息的披露程序和內部監管，本公司已發佈《信息披露管理制度》和《內幕信息知情人登記管理制度》，設立監察機制，確定內幕信息範圍，建立內幕信息知情人登記備案制度。詳見本報告本章「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「一、公司治理的基本狀況」。

## 第五章 公司治理

### 十一、其他

有關公司治理的相關內容載於本公司網站[www.cimc.com](http://www.cimc.com)。閣下可按照以下步驟取得資料：

1. 進入公司網站首頁，點擊「投資者關係」；
2. 點擊「公司治理」；及
3. 點擊所需查閱的內容。



## 第六章 環境和社會責任

### 一、重大環保問題

上市公司及其子公司是否屬於環境保護部門公佈的重點排污單位

是 否

本集團有關環境保護行政許可情況、行業排放標準及生產經營活動中涉及的污染物排放的具體情況、對污染物的處理、報告期內因環境問題受到行政處罰的情況及「廢氣、廢水、固體廢棄物」的三廢改善情況，詳見本公司於2024年3月27日對外披露的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年年度報告》。

#### 環境保護相關政策和行業標準

本集團及下屬單位嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國土壤污染防治法》、《中華人民共和國噪聲污染防治法》、《中華人民共和國海洋環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國黃河保護法》、《環境監管重點單位名錄管理辦法》、《企業環境信息依法披露管理辦法》、等法律法規；嚴格執行《污水綜合排放標準》、《大氣污染物綜合排放標準》、《鍋爐大氣污染物排放標準》、《工業企業廠界環境噪聲排放標準》、《一般工業固體廢物貯存和填埋污染控制標準》、《危險廢物貯存污染控制標準》、《危險廢物識別標誌設置技術規範》、《排污單位污染物排放口二維碼標識技術規範》等環境保護相關國家、行業標準及地方標準。

## 第六章 環境和社會責任

### 環境自行監測方案

本集團下屬環境監管重點單位認真落實主體責任，均按照環保監管要求，制定了企業環境自行監測方案。並按要求安裝自動監測設備或委託具備資質的第三方監測機構開展自行監測工作。企業保存好相關台賬，落實相關環境信息公開工作。

### 突發環境事件應急預案

本集團下屬環境監管重點單位均按照相關法律法規的要求，編製突發環境事件應急預案並向相關主管部門備案。同時為確保突發環境事件發生時能及時、有序、高效、妥善地應對處理，定期組織開展突發環境事件應急演練。

### 環境治理和保護的投入及繳納環境保護稅的相關情況

報告期內，本集團累計環保總投入超2.14億元。其中環境監管重點單位投入環保相關費用超1.73億元，繳納環境保護稅共計63.93萬元。

### 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

是 否

## 第六章 環境和社會責任

本集團積極響應國家碳達峰目標和碳中和願景，制定相關策略、規劃和目標，紮實做好節能減碳工作，為行業乃至中國「雙碳」目標的實現貢獻中集力量。一方面，集團持續做好自身低碳運營，通過常態化分析能耗與碳排放數據、研發和引進節能新工藝、推動節能減碳示範項目(如建設屋頂光伏發電、購買綠電、空壓機節能改善)、開展企業碳核查和產品碳足跡認證、近零碳企業創建試點等，建設資源節約型、環境友好型公司。另一方面，發揮集團當前的業務優勢、積極把握「雙碳」機遇，立足中集有優勢的領域，圍繞「鄉村振興、綠水青山、清潔能源、冷鏈」等業務方向，打造更多綠色低碳產品和服務，例如多式聯運與專業物流業務、氫能、綠色甲醇、天然氣、海上風電、海上光伏、新能源車輛、循環載具等，助力全球客戶和社會節能減碳。

本集團減少碳排放的所採取的措施和效果詳見公司於2024年3月27日在巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)、公司網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com))和聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))發佈的《2023年度社會責任暨環境、社會及管治報告》。

### 其他應當公開的環境信息

無。

### 其他環保相關信息

(1)本集團下屬企業共有79家通過ISO14001環境管理體系認證。其中報告期內36家環境監管重點單位已全部通過ISO14001環境管理體系認證。(2)本集團下屬企業共有19家企業通過國家級「綠色工廠」認證，其中包括了14家環境監管重點單位。(3)中集安瑞環科技股份有限公司獲評由江蘇省生態環境廳與江蘇省工商業聯合會聯合發佈「2023年度綠色發展領軍企業」名單。

## 第六章 環境和社會責任

### 二、社會責任報告情況

中集集團在「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」的公司願景引領下，堅定不移貫徹可持續發展理念。集團已連續多年發佈可持續發展報告，主動向各利益相關方披露中集高標準履行社會責任、踐行ESG的情況。集團2023年度社會責任履行情況詳見公司於2024年3月27日在巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)、公司網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com))和聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))發佈的《2023年度社會責任暨環境、社會及管治報告》。

企業性質	企業社會責任報告			報告披露標準	
	是否含環境方面信息	是否含社會方面信息	是否含公司治理方面信息	國內標準	國外標準
其他	是	是	是	1. 《深圳證券交易所股票上市規則》 2. 《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號—主板上市公司規範運作》 3. 香港聯合交易所有限公司主板上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告指引》 4. 《中國工業企業及工業協會社會責任指南》(GSRI-CHINA 2.0) 5. 中國社科院《CASS ESG 5.0報告指南》	《全球報告倡議組織標準》(GRI Standards)「核心」選項

### 三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況

中集集團積極響應國家「鄉村振興」戰略，統籌內外部優勢資源，持續推進「產業幫扶+公益捐助幫扶」的工作方向，並結合發揮中集物流和能源裝備優勢，積極探索賦能推動農業農村現代化，為服務鄉村振興、促進共同富裕貢獻「中集所能」。

#### (1) 大力推進鄉村產業振興，造血強基

中集集團深明「鄉村振興的關鍵在於產業振興」，充分發揮自身優勢，充分佈局相關業務。

大力發展地方楠竹產業，為當地發展提供內生動力。2023年度，中集新材於湖南綏寧、湖南衡陽、安徽金寨三大主要生產基地扶持了當地竹簾加工業發展。同時，本集團佈局環保竹漿產業，依託現有豐富的竹木資源，從事紙漿、紙製品的製造和銷售，目前已研發獲得多項專利，後續將逐步建設生產基地。

銀企產業資源融合助力鄉村振興。報告期內，中集集團與中國農業銀行股份有限公司深圳市分行簽署共同服務鄉村振興戰略合作協議，雙方將在全面推進鄉村振興，加快農業農村現代化，促進農民農村共同富裕等方面開展戰略合作。

做活多元幫扶，助力鄉村建設取得成效。中集各下屬企業積極開展多形式、多渠道的幫扶行動，打出組合拳，在教育幫扶、定點幫扶以及鄉村建設等方面取得新成效。

## 第六章 環境和社會責任

### (2) 做強物流和能源裝備，推動農業農村現代化

本集團作為世界領先的物流裝備和能源裝備供應商，充分發揮專業優勢，提供更多服務鄉村振興的產品和服務，不斷拓展鄉村振興的深度和廣度，助力加速我國農業農村的現代化進程。

中集冷鏈加快地方生鮮產銷基礎設施建設，解決生鮮農產品流通痛點。報告期內，中集冷鏈在廣西百色、新疆喀什等生鮮產銷地建立生鮮冷鏈集配加工中心，推動實現農副產品預冷、冷藏、保鮮處理等全程冷鏈，解決當地鮮品外運成本高、損耗率高的難題，幫助農民長期穩定增收，助力鄉村振興工作。

中集車輛打造面向農業農村的專用車輛，滿足農村物流配送不同場景的應用需求。2023年11月，研發交付中集凌宇散裝飼料車，助力當地飼料運輸產業蓬勃發展，為農牧運輸裝備現代化升級迭代做出貢獻。

中集安瑞科積極助力國家實施雙碳目標和農村燃氣下鄉戰略。已率先研發並交付了國內首台LPG帶泵車裝備，目前其LPG帶泵罐車在湖北、湖南、浙江、青海、重慶等多地投入使用且運行良好。下屬公司亦提供微能網解決方案，為廣大鄉村提供成本更低、安全性更高的用能解決方案，其在上海市青浦區練塘鎮東莊村的鄉村振興低碳微能網暨東莊村實驗項目1期已建成交付。

中集世聯達加快跨境冷鏈物流發展，進一步暢通國內、國際雙循環。2023年1月，中集世聯達「中老鐵路國際冷鏈雙向班列」承運250噸雲南蔬菜、鮮花等優質農產品，直達老撾萬象再配送至泰國、緬甸等，助力「雲菜出滇」；回程班列滿載泰國新鮮龍眼等進口水果，沿中老鐵路抵達昆明，讓東南亞進口水果實現從「產地」到「餐桌」的「零距離」通達。

中集環保致力於環保集成裝備和環境綜合處理技術的應用與創新，研發出多款集成化水處理裝備。例如中集環保與外部團隊共同推出水產養殖尾水治理新技術「一池一島」，該技術能夠解決水產養殖尾水治理總氮難以達標、現有處理工藝佔地面積大等問題。未來，中集集團將不忘初心，繼續投身國家全面推進鄉村振興的偉大征程中。積極利用自身在物流與能源領域的傳統裝備和服務優勢，拓展新業務，打造新場景，不斷挖掘如竹鏈、循環淡水漁業、海洋蛋白、農機設備、跨境農產品、能源微管網等產業機會，為加快農業農村現代化、助力鄉村全面振興貢獻中集力量。

## 第七章 重要事項

### 一、承諾事項履行情況

#### 1、公司、股東、實際控制人、收購人、董事、監事、高級管理人員或其他關聯方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

適用 不適用

承諾事由	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	根據相關法規規定，境內居民不得直接購買境外股票，因此，境內居民除持有或出售其因本公司股票變更上市地而合法持有的本公司H股外，不能認購包括本公司及其他H股或其他境外股票，其出售本公司H股後的資金需及時被匯回境內。本公司承諾在境內居民能夠認購境外股票之前，不以配股方式融資。	2012年8月15日	在境內居民能夠認購境外股票之前。	履行中
	本公司	股東分紅回報規劃承諾(2022年-2024年)	2022年6月28日	2022年至2024年	履行中
承諾是否及時履行	是				

#### 2、公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

適用 不適用

## 第七章 重要事項

### 二、控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

適用  不適用

本公司關聯方對本公司的非經營性佔用資金情況請參見本公司於2024年3月27日披露的《關於中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司控股股東及其他關聯方佔用資金情況專項報告》。

### 三、違規對外擔保的情況

適用  不適用

### 四、董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明

適用  不適用

### 五、董事會、監事會、獨立董事對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

適用  不適用

### 六、與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

適用  不適用

### 七、與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

適用  不適用

企業合併和新設公司請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五。



## 八、聘任、解聘會計師事務所情況

### 現聘任的會計師事務所

境內會計師事務所名稱	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	審計費用人民幣1466.6萬元(其中：財務報告審計費人民幣1246.6萬元，內控審計費人民幣220萬元)，非審計費用232.1萬元。
境內會計師事務所審計服務的連續年限	12年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	蔡智鋒、陳贊(註)

註：根據本公司於2023年5月24日發佈的《關於擬續聘會計師事務所的公告》，原簽字註冊會計師是蔡智鋒、郭素宏。其中，郭素宏女士由於內部工作調整，經普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)安排，指定陳贊女士作為2023年度審計報告簽字會計師。

### 當期是否改聘會計師事務所

是 否

### 聘請內部控制審計會計師事務所、財務顧問或保薦人情況

適用 不適用

報告期內，本公司聘請普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為內部控制審計會計師事務所。

## 九、年度報告披露後面臨退市情況

適用 不適用

## 十、破產重整相關事項

適用 不適用

公司報告期末發生破產重整相關事項。

## 第七章 重要事項

### 十一、重大訴訟、仲裁事項

適用  不適用

公司報告期無重大訴訟、仲裁相關事項。

#### 其他訴訟事項

截至本報告期末，本公司未達到重大訴訟披露標準的仍在司法程序中的其他被訴案件訴訟金額合計人民幣約5.54億元。其中，包括GOODPACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD對本公司及子公司的訴訟及／或仲裁事項，詳情請參見本公司於2024年3月1日發佈的公告。

### 十二、處罰及整改情況

適用  不適用

公司報告期不存在處罰及整改情況。

### 十三、公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

報告期內，本公司不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

第七章  
重要事項

## 十四、重大關聯交易

## (一) 按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況

## 1、 與日常經營相關的關聯交易

單位：人民幣千元

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類 交易金額 的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
中國外運長航 集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供服務 等	銷售商品、 提供服務 等	按一般正常商業 條款	-	212,196	-	550,000	否	-	-	2022年 6月17日及 2022年 8月3日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業 條款	-	746,656	-	4,400,000	否	-	-		
招商港口集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供服務 等	銷售商品、 提供服務 等	按一般正常商業 條款	-	328	-	140,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受服務及 租賃業務 等	接受服務及 租賃業務 等	按一般正常商業 條款	-	14,101	-	60,000	否	-	-		
遼寧港口集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供服務 等	銷售商品、 提供服務 等	按一般正常商業 條款	-	3,191	-	140,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受服務及 租賃業務 等	接受服務及 租賃業務 等	按一般正常商業 條款	-	15,071	-	60,000	否	-	-		
招商滾裝集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供服務 等	銷售商品、 提供服務 等	按一般正常商業 條款	-	-	-	170,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業 條款	-	-	-	30,000	否	-	-		
中外運集運 集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供服務 等	銷售商品、 提供服務 等	按一般正常商業 條款	-	80	-	245,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業 條款	-	1,925	-	30,000	否	-	-		

## 第七章 重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類 交易金額 的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
中集融資租賃 公司及其子 公司	主要股東的 子公司	銷售商品及 提供服務 等	銷售商品及 提供服務 等	按一般正常商業 條款	-	406,373	-	1,410,000	否	-	-	2023年 2月24日	
		採購商品、 接受服務 等	接受服務等	按一般正常商業 條款	-	2,946	-	100,000	否	-	-		
深圳市匯進智 能產業股份 有限公司及 其子公司	主要股東的子 公司	提供服務等	提供服務等	按一般正常商業 條款	-	205	-	50,000	否	-	-	2023年 2月24日	
深圳市招商局 海工投資有 限公司及其 子公司	主要股東的子 公司	銷售商品 等、提供服 務等	銷售商品等	按一般正常商業 條款	-	109,707	-	200,000	否	-	-	2023年 6月26日	
合計						1,512,779							

## 第七章 重要事項

大額銷貨退回的詳細情況  
按類別對本期將發生的日常  
關聯交易進行總金額預計  
的，在報告期內的實際履  
行情況(如有)

無

截至2023年12月31日，本集團與關聯方的日常關聯交易的實際交易金額，均不超過本公司與各關聯方簽訂的日常關聯交易相關協議約定的年度最高交易金額。詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「2、持續關聯交易/日常關聯交易」。不適用

交易價格與市場參考價格差  
異較大的原因(如適用)

不適用

### 2、 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

適用 不適用

### 3、 共同對外投資的關聯交易

適用 不適用

公司報告期內共同對外投資的關聯交易，請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「1、關連交易」。

### 4、 關聯債權債務往來

適用 不適用

是否存在非經營性關聯債權債務往來

是 否

公司報告期內關聯債權債務往來相關信息，請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註八、5、(4)。

## 第七章 重要事項

### 5、與存在關聯關係的財務公司的往來情況

適用  不適用

公司與存在關聯關係的財務公司與關聯方之間不存在存款、貸款、授信或其他金融業務。

### 6、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

適用  不適用

- 1、2021年8月27日，經本公司第九屆董事會2021年度第21次會議審議通過，中集財務公司與中集產城簽訂《金融服務框架協議》。根據《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集產城及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。《金融服務框架協議》的交易額度為：中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣30億元；中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款本金餘額不超過人民幣15億元。該事項已經本公司於2021年9月24日召開的2021年第四次臨時股東大會審議通過，《金融服務框架協議》項下的服務有效期自股東大會審議通過之日起三年內有效。相關具體內容可參見本公司於2021年8月27日及2021年9月24日在巨潮資訊網([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))、本公司網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com)) (公告編號：[CIMC]2021-081及[CIMC]2021-089)及香港聯交所披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))發佈的相關公告。

第七章  
重要事項

## (1) 中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率 範圍	本期發生額		2023年 12月31日 餘額 (含利息)	
				2023年 1月1日 餘額 (含利息)	2023年 本期合計 存入金額 (含利息)		
中集產城	集團董監高 任職	3,000,000	參考市場 利率	337,976	18,590,531	(18,789,876)	138,631

報告期內，中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額為人民幣439,087千元，未超過約定的上限人民幣3,000,000千元。

## (2) 中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率 範圍	本期發生額		2023年 12月31日 餘額 (含利息)	
				2023年 1月1日 餘額 (含利息)	2023年 本期合計 貸款金額 (含利息)		
中集產城	集團董監高 任職	1,500,000	參考市場 利率	353,886	369,014	(57,627)	665,273

報告期內，中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的最高貸款本金餘額為人民幣664,164千元，未超過約定的上限人民幣1,500,000千元。

## 第七章 重要事項

- 2、2022年5月11日，中集財務公司與中集融資租賃公司簽訂《金融服務框架協議》。根據《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集融資租賃公司及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務等。《金融服務框架協議》約定的交易額度為：中集融資租賃公司及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣5億元，存款利率參照市場存款利率確定。有效期自2022年5月27日中集融資租賃公司出表之日起三年內有效。相關信息可查閱本公司於2022年5月11日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

中集融資租賃公司及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率 範圍	本期發生額			
				2023年 1月1日 餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	2023年 12月31日 餘額 (含利息)
中集融資 租賃公司	主要股東的 子公司	500,000	參考市場 利率	138,795	10,649,802	(10,685,169)	103,428

報告期內，中集融資租賃公司在中集財務公司每日最高存款餘額為人民幣408,429千元，未超過約定的上限人民幣500,000千元。



## 第七章 重要事項

- 3、2022年6月23日，經本集團董事2022年度第13次會議審議通過，同意本公司的全資子公司深圳市中集投資有限公司的控股子公司中集商業保理有限公司(「中集保理」)向中集產城及其下屬子公司提供保理業務。同意中集保理與中集產城及其下屬子公司間的關聯交易本息餘額合計為每日不超過人民幣2.2億元。有效期自董事會審議通過之日(2022年6月23日)起至2024年9月23日止。

中集保理與中集產城及其下屬子公司間的保理業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 餘額上限	存款利率 範圍	本期發生額		2023年 12月31日 餘額	
				2023年 1月1日 餘額	2023年 本期合計 增加金額		
中集產城	董監高任職	220,000	參考市場 利率	52,519	25,784	(78,303)	-

報告期內，中集保理與中集產城及其下屬子公司間的交易每日最高餘額為人民幣52,519千元，未超過約定的上限人民幣2.2億元。

## 7、其他重大關聯交易

適用 不適用

本集團向關聯方中集產城、中集租賃提供的擔保情況詳情請見本章節「十五、重大合同及其履行情況」之「2、重大擔保」。

其他重大關聯交易詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「1、關連交易」。

## 第七章 重要事項

### (二) 按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況

根據《聯交所上市規則》第十四A章，下列關連交易須在本報告內披露：

#### 1、 關連交易：

##### (1) 子公司與專業機構共同設立「中集弘遠先進製造產業基金」

2022年8月10日，本公司第十屆董事會於2022年度第4次會議審議通過，本公司之間接控股子公司中集資本管理有限公司(以下簡稱「中集資本管理」)，與專業投資機構萬和弘遠投資有限公司(以下簡稱「萬和弘遠」)簽署《關於中集弘遠先進製造產業基金合作框架協議》，擬將合作設立「中集弘遠先進製造產業基金」。基金總規模為人民幣10億元，分兩期募集：第一期基金規模為人民幣1億元，其中中集出資主體出資人民幣3,000萬元，佔比30%；第二期基金規模為人民幣9億元，其中中集出資主體出資人民幣2.7億元，佔比30%(以下簡稱「合作設立中集弘遠先進製造產業基金」)。同日，中集資本管理、本公司全資子公司中集資本控股有限公司(以下簡稱「中集資本控股」，係中集資本管理的控股股東)、萬和弘遠、深圳資本集團及長沙潛之龍微電子有限公司簽署《中集弘遠先進製造產業投資合夥企業(有限合夥)之合夥協議》。截至2022年11月28日，第一期基金已募集完畢，並已完成工商登記及私募投資基金備案手續。

本公司第一大股東深圳資本集團為萬和弘遠的間接控股股東，萬和弘遠未直接或間接持有本公司股份。因此，根據《聯交所上市規則》的相關規定，深圳資本集團、萬和弘遠均構成本公司的關連人士，合作設立中集弘遠先進製造產業基金對本公司構成關連交易。同時，根據《深交所上市規則》的相關規定，深圳資本集團、萬和弘遠均為本公司的關聯法人，合作設立中集弘遠先進製造產業基金對本公司構成關聯交易。

由於上述交易事項的一項或多項適用百分比率(定義見聯交所上市規則)超過0.1%但低於5%，故合作設立中集弘遠先進製造產業基金須遵守聯交所上市規則第14A章項下的申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

## 第七章 重要事項

於2023年3月10日，就中集弘遠先進製造產業基金的第二期基金之首支擬落地基金，中集資本管理、中集資本控股、萬和弘遠、洛陽製造業高質量發展基金(有限合夥)、洛陽市生產力促進中心有限公司及洛陽龍豐建設投資有限公司簽署《洛陽中泰龍創科技創投基金合夥企業(有限合夥)之合夥協議》，基金規模為人民幣1億元，其中中集資本管理、中集資本控股合計認繳出資人民幣3,000萬元，佔比30%。第二期基金之首支基金已募集完畢並已完成工商變更登記。

於2023年9月20日，就第二期基金之第二支擬落地基金，中集資本管理、中集資本控股、萬和弘遠、深圳資本集團及深圳市深汕望鵬引導基金投資有限公司簽署《深圳市深汕特別合作區智創中集弘遠私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)之合夥協議》，基金規模為人民幣7億元，其中中集資本管理、中集資本控股合計認繳出資人民幣2.1億元，佔比30%。截至本報告日，第二期基金之第二支基金已募集完畢並已完成工商變更登記。

具體內容請見本公司於2022年8月10日、2022年8月29日、2022年11月28日、2023年3月10日、2023年4月17日及2023年9月20日在巨潮資訊網([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))、本公司網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com))及香港聯交所披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))發佈的公告。

(2) 子公司與專業機構共同設立「深圳市新型儲能產業股權基金合夥企業(有限合夥)」(以下簡稱「儲能基金」)

2023年10月16日，本公司第十屆董事會於2023年度第17次會議審議通過，同意本公司通過全資子公司中集資本控股，與深圳資本集團及其全資子公司暨專業投資機構深圳市遠致儲能私募股權基金管理有限公司(以下簡稱「遠致儲能」)等相關各方共同合作組建儲能基金之關聯交易，其中中集資本控股現金認繳出資人民幣5億元(以下簡稱「合作設立儲能基金」)。

2023年11月14日，中集資本控股、深圳資本集團、遠致儲能等9方共同簽署了《深圳市新型儲能產業股權基金合夥企業(有限合夥)合夥協議》(以下簡稱「《合夥協議》」)，約定合作出資成立儲能基金等相關事宜。

## 第七章 重要事項

2023年11月22日，儲能基金完成工商註冊登記手續，並於2023年12月15日完成了私募投資基金備案手續。根據《合夥協議》約定，儲能基金的首期出資(即認繳出資額的50%)已實繳到位；第二期出資後續將根據《合夥協議》約定實繳到位。

遠致儲能是本公司第一大股東深圳資本集團的全資子公司，遠致儲能未直接或間接持有本公司股份。因此，根據《聯交所上市規則》的相關規定，深圳資本集團、遠致儲能均構成本公司的關連人士，本次合作設立基金對本公司構成關連交易。根據《深交所上市規則》的相關規定，深圳資本集團、遠致儲能均構成本公司的關聯法人，本次合作設立基金對本公司構成關聯交易。

因萬和弘遠為深圳資本集團的子公司，因此中集資本控股在合作設立儲能基金的出資需要與前述合作設立中集弘遠先進製造產業基金項下的出資合併計算。經合併計算後，由於有關一項或多項適用百分比率(定義見聯交所上市規則)超過0.1%但低於5%，故合作設立儲能基金須遵守聯交所上市規則第14A章項下的申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

具體內容請見本公司於2023年10月16日、2023年11月14日及2023年12月19日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)披露的公告(公告編號：[CIMC]2023-084、[CIMC]2023-090及[CIMC]2023-098)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

### 2、 持續關連交易／日常關聯交易

#### (1) 與中國外運長航集團持續關連交易／日常關聯交易

基於實際交易情況、市場經濟環境、預計價格持續高位等因素影響，本公司和中國外運長航預計《原框架協議》(於2021年12月9日簽訂)原定的2022年度上限和2023年度上限將無法滿足未來雙方的交易需求。為此，2022年6月17日，經本公司第九屆董事會2022年度第12次會議審議通過，本公司與中國外運長航簽訂了《銷售商品、提供／接受服務之新框架協議》(以下簡稱「《中國外運長航框架協議》」)，《中國外運長航框架協議》約定了雙方截至2022年度、2023年度及2024年度新的建議上限。

中國外運長航為本公司主要股東招商局集團有限公司之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，中國外運長航及其子公司為本公司的關連人士，《中國外運長航框架協議》項下本集團與中國外運長航集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，中國外運長航及其子公司均為本公司的關聯法人，《中國外運長航框架協議》項下本集團與中國外運長航集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。2022年8月3日，該事項已經本公司2022年第一次臨時股東大會審議通過。

## 第七章 重要事項

以下載列於截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度《中國外運長航框架協議》約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2023年度實際發生交易金額：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至	建議上限	截至	實際發生
	2022年 12月31日 止年度	截至 2023年 12月31日 止年度	2024年 12月31日 止年度	截至 2023年 12月31日 止年度
本集團向中國外運 長航集團銷售商品 及提供服務等	520,000	550,000	580,000	212,196
本集團接受中國外運 長航集團服務等	4,200,000	4,400,000	4,600,000	746,656

相關信息可查閱本公司於2021年12月9日、2022年6月17日及2022年8月3日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

### (2) 與招商局集團下屬子公司2022-2024年度持續關連交易／日常關聯交易

2022年5月11日，經本公司第九屆董事會2022年度第7次會議審議通過，本公司分別與招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運簽署相關協議，本集團將持續地為對方銷售商品、提供服務等，以及接受對方提供的服務及／或租賃業務等，並約定了雙方截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度的建議上限(簽署的4份協議以下統稱「《招商子公司框架協議》」)。

招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運為本公司主要股東招商局集團之子公司。根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運及其各子公司均為本公司的關連人士，《招商子公司框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運及其各子公司均為本公司的關聯法人，《招商子公司框架協議》項下的交易對本公司構成日常關聯交易。

## 第七章 重要事項

截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2023年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至	建議上限	截至	實際發生
		2022年	截至	2024年	截至
		12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
		止年度	止年度	止年度	止年度
招商港口集團	本集團向招商港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	140,000	140,000	328
	本集團接受招商港口集團服務及租賃業務等	60,000	60,000	60,000	14,101
遼寧港口集團	本集團向遼寧港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	140,000	140,000	3,191
	本集團接受遼寧港口集團服務及租賃業務等	60,000	60,000	60,000	15,071
招商滾裝集團	本集團向招商滾裝集團銷售商品、提供服務等	170,000	170,000	170,000	-
	本集團接受招商滾裝集團服務等	30,000	30,000	30,000	-
中外運集運集團	本集團向中外運集運集團銷售商品、提供服務等	170,000	245,000	190,000	80
	本集團接受中外運集運集團服務等	30,000	30,000	30,000	1,925

相關信息可查閱本公司於2022年5月11日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

第七章  
重要事項

(3) 與深圳資本集團下屬子公司持續關連交易／日常關聯交易

2022年5月11日，經本公司第九屆董事會2022年度第7次會議審議通過，中集財務公司與中集租賃簽訂《金融服務框架協議》。2023年2月24日，經本公司第十屆董事會2023年度第2次會議審議通過，本公司分別與中集租賃、深圳市匯進智能產業股份有限公司(以下簡稱「匯進智能」)簽署相關協議，本集團將持續地為中集租賃及其子公司等(以下合稱「租賃公司」)、匯進智能及其子公司等(以下合稱「匯進公司」)提供商品及／或服務，以及接受租賃公司提供的商品及服務業務，並約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額(簽署的兩份協議以下統稱「《深圳資本集團子公司框架協議》」)。

中集租賃、匯進智能均為本公司第一大股東深圳資本集團子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，租賃公司、匯進公司均為本公司的關連人士，《深圳資本集團子公司框架協議》及《金融服務框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，租賃公司、匯進公司均為本公司的關聯法人，《深圳資本集團子公司框架協議》及《金融服務框架協議》項下的交易對本公司構成日常關聯交易。

- a. 《深圳資本集團子公司框架協議》約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。《深圳資本集團子公司框架協議》項下的建議上限金額及2023年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	建議上限			實際發生
		截至 2023年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	截至 2025年 12月31日 止年度	截至 2023年 12月31日 止年度
租賃公司	本集團向對方銷售商品及提供服務等	1,410,000	1,410,000	1,410,000	406,373
	本集團從對方採購商品及接受服務等	100,000	100,000	100,000	2,946
匯進公司	本集團向對方提供服務等	50,000	50,000	50,000	205

## 第七章 重要事項

- b. 《金融服務框架協議》詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(一)按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況」之「6、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況」。

相關信息可分別查閱本公司於2022年5月11日及2023年2月24日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

### (4) 與上港集團持續關連交易

2022年6月23日，本公司第九屆董事會2022年度第13次會議審議通過，本公司與上海港務訂立相關協議(以下簡稱「《上港集團框架協議》」)，以約定2022年1月1日至2024年12月31日止三個年度交易的建議上限。本集團將持續地為上港集團銷售商品、提供服務等，以及接受上港集團提供的服務等。於2022年3月31日，中集世聯達引入戰略投資者上海港務之交易完成，上海港務持有中集世聯達12%股權，為中集世聯達之主要股東，而中集世聯達為本公司重要附屬公司，故從2022年3月31日起，上海港務及其附屬公司構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《聯交所上市規則》第14A章，《上港集團框架協議》項下本集團與上港集團進行的交易，對本公司構成持續關連交易。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度約定的持續關連交易的建議上限以及2023年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連交易範圍	建議上限			實際發生
	截至 2022年 12月31日 止年度	截至 2023年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	截至 2023年 12月31日 止年度
本集團向上港集團銷售商品、 提供服務等	400,000	400,000	500,000	31,737
本集團接受上港集團服務等	1,300,000	1,300,000	1,400,000	673,234



第七章  
重要事項

## (5) 與深圳市招商局海工投資有限公司持續關連交易／日常關聯交易

2023年6月26日，本公司第十屆董事會2023年度第12次會議審議通過，本公司與招商海工投資簽署相關協議(以下簡稱「《招商海工投資框架協議》」)，並於2023年6月26日刊發了標題為《持續關連交易》的公告，本集團將持續地為招商海工投資集團提供商品及服務，並約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。

招商海工投資為本公司主要股東招商局集團之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商海工投資集團為本公司的關連人士，《招商海工投資框架協議》項下本集團與招商海工投資集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商海工投資集團為本公司的關聯法人，《招商海工投資框架協議》項下本集團與招商海工投資集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。

根據Det Norske Veritas group發佈的《DNV Maritime Forecast to 2050》的數據顯示，2020年，海運船舶僅186艘為LNG動力系統，2022海運船舶已有356艘為LNG動力船舶，並預計2023年、2024年LNG動力船舶新增數量將分別達到187艘、180艘，對比2021年為61艘、2022年為109艘，增幅明顯。招商局工業集團有限公司其造船業務經營主體為招商海工投資旗下3家船廠。一般而言，單艘LNG動力船舶需要多個LNG燃料罐，所以LNG燃料罐新增需求更加旺盛。早前，LNG船舶及燃料罐訂單較少，故對方產能充足，並未在中集集團下單。近年來，LNG動力船舶及LNG船用罐需求快速增長，導致對方產能緊張。為緩解交付壓力，招商海工投資集團預計將部分訂單分包至中集集團生產，主要原因在於：一方面中集集團具備為客戶提供多樣化、定制化的燃料罐解決方案的能力，且定價具備市場競爭力，另一方面，中集集團經營LNG燃料罐製造業務的子公司與招商海工投資旗下船廠處於同一地區，具備地緣優勢。因此，經過與對方多次討論，本公司了解到對方未來將有2億元的業務需求。故雙方於2023年6月26日簽署框架協議。

## 第七章 重要事項

截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2023年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	建議上限			實際發生
	截至 2023年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	截至 2025年 12月31日 止年度	截至 2023年 12月31日 止年度
本集團向招商海工投資集團 銷售商品及提供服務等	200,000	200,000	200,000	109,707

### (6) 定價政策：

有關本集團與中國外運長航集團、招商港口集團、遼寧港口集團、招商滾裝集團、中外運集運集團、租賃公司、匯進公司、招商海工投資集團之間的持續關連交易／日常關聯交易，本集團與上港集團之間的持續關連交易，本集團子公司中集財務公司與中集產城及其子公司之間的關聯交易，本集團子公司中集保理與中集產城及其子公司之間的關聯交易、本集團子公司中集財務公司與中集租賃及其子公司之間的關連／聯交易(以下統稱「該等交易」)的價格及條款對本集團或各關聯／連方(如適用)而言將不偏離本集團或各關聯／連方(如適用)向獨立第三方提供或接受同類商品及／或服務所提出的價格及條款，並會參考至少兩項與無關聯的第三方進行數量或質素相類的同期交易。此外，本集團相關部門亦將定期對向不同客戶(包括各關聯／連方及獨立第三方客戶)提供或接受同類商品及／或服務的盈利情況進行綜合分析，檢討不同客戶的盈利貢獻，並將分析結果反饋給業務部門，作為調整定價決策時的參考。

第七章  
重要事項

## (7) 獨立非執行董事確認：

本公司獨立非執行董事對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- 該等交易符合相關法律法規和《公司章程》等的規定，交易遵循了公平、公開、公正的原則並履行了相應的審核程序，未發現損害公司及公司股東、特別是中小股東利益的情形；
- 該等交易在本公司日常業務中訂立；
- 該等交易按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易根據有關交易的協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

## (8) 審計師確認：

本公司審計師對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- (a) 並無注意到任何事項令我們相信該等已披露的持續關連交易未獲 貴公司董事會批准。
- (b) 就 貴集團提供貨品或服務所涉及的交易，並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有按照 貴集團的定價政策進行。
- (c) 並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行。
- (d) 就持續關連交易的總金額而言，並無注意到任何事項令我們相信該等持續關連交易的金額超逾 貴公司訂立的全年上限。

## (9) 董事會確認：

審計師已按《聯交所上市規則》第14A.56條所述之事宜對該等交易作出確認。

## 第七章 重要事項

### 3、 其他

本集團於2023年度報告期內的關聯方及關聯交易詳情載於2023年度報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註八、5。除本章節之「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」所披露的關連交易和持續關連交易之外，有關2023年度報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註八、5所載的關聯交易並不構成《聯交所上市規則》第十四A章界定的關連交易，概無其他關連交易須遵照《聯交所上市規則》第十四A章的規定進行相關披露。本公司進一步確認，關連交易或持續關連交易符合《聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。

## 十五、重大合同及其履行情況

### 1、 託管、承包、租賃事項情況

#### (1) 託管情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

#### (2) 承包情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的承包項目。

#### (3) 租賃情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃項目。

第七章  
重要事項

## 2、重大擔保

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保 金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集車輛(集團)股份有限公司 下屬公司的客戶及經銷商	2023年3月28日	3,200,000	2023年1月1日	445,985	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
陝西中集車輛產業園投資 開發有限公司的客戶	2023年3月28日	20,000	2023年1月1日	7,050	保證擔保	有	無	1-2年	否	否
昆明中集車輛產業開發 有限公司的客戶	2023年3月28日	40,000	2023年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	否	否
集瑞聯合重工有限公司	2023年3月28日 2023年8月29日	1,000,000	2023年1月1日	106,260	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
深圳市中集產城發展集團 有限公司	2023年3月28日	1,570,000	2023年1月1日	244,549	保證擔保	無	有	1-2年	否	是
中集融資租賃有限公司	2023年3月28日 2023年8月29日	4,500,000	2023年1月1日	1,032,828	保證擔保	無	無	1-2年	否	是
鞍鋼中集(營口)新能源科技 有限公司	2023年3月28日	300,000	2023年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	否	否
宜川縣天韻清潔能源有限公司	2023年3月28日	102,000	2023年1月1日	54,964	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
肇慶潤慶航運有限公司	2023年3月28日	100,000	2023年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	否	否
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)			10,832,000		報告期內對外擔保實際發生額合計(A2)					635,996
報告期末已審批的對外擔保額度合計(A3)			10,832,000		報告期末實際對外擔保餘額合計(A4)					1,891,636

## 第七章 重要事項

### 公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保 金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集集團下屬子公司(資產 負債率為70%以上的)	2023年3月28日 2023年8月29日	21,500,000	2023年1月1日	13,838,070	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集集團下屬子公司(資產 負債率低於70%的)	2023年3月28日 2023年8月29日	5,000,000	2023年1月1日	1,679,134	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集集團海外控股有 限公司	2023年3月28日	25,000,000	2023年1月1日	19,337,561	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)			51,500,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(B2)						19,618,591
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)			51,500,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(B4)						34,854,765

第七章  
重要事項

## 子公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保 金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
子公司對另一子公司(資產 負債率為70%以上的)擔保	2023年3月28日 2023年8月29日	11,728,000	2023年1月1日	5,839,337	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
子公司對另一子公司(資產 負債率低於70%)的擔保	2023年3月28日 2023年8月29日	10,940,000	2023年1月1日	4,475,454	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1)			22,668,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(C2)						9,227,953
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3)			22,668,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(C4)						10,314,791
公司擔保總額(即前三大項的合計)										
報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)			85,000,000	報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)						29,482,540
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)			85,000,000	報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4)						47,061,192
實際擔保總額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例										98.34%
其中：										
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)										1,032,828
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(E)										39,365,777
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)										-
上述三項擔保金額合計(D+E+F)										40,398,605
對未到期擔保合同，報告期內發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)										-
違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)										-

採用複合方式擔保的具體情況說明：不存在

## 第七章 重要事項

### 3、委託他人進行現金資產管理情況

#### (1) 委託理財情況

適用 不適用

單位：人民幣億元

具體類型	委託理財的 資金來源	委託理財 發生額	未到期餘額	逾期未收回 的金額	逾期未收回 理財已計提 減值金額
銀行理財產品	自有資金	23.20	-	-	-
公募基金產品	自有資金	12.41	1.49	-	-
合計		35.61	1.49	-	-

#### (2) 委託貸款情況

適用 不適用

單項金額重大或安全性較低、流動性較差、不保本的高風險委託貸款具體情況

無

委託貸款出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形

適用 不適用

### 4、其他重大合同

適用 不適用



## 十六、其他重大事項的說明

2023年12月28日，經本公司第十屆董事會2023年度第25次會議審議通過，本公司招商局蛇口工業區控股股份有限公司(以下簡稱「招商蛇口」，與其子公司等合稱「招商蛇口集團」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商蛇口框架協議》」)，本集團將持續地為招商蛇口集團提供商品，以及接受招商蛇口集團提供的商品及服務業務，並約定了截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度的持續關連交易/日常關聯交易的建議上限金額。招商蛇口為本公司主要股東招商局集團之子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商蛇口集團為本公司的關連人士，《招商海工投資框架協議》項下本集團與招商蛇口集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商蛇口集團為本公司的關聯法人，《招商蛇口框架協議》項下本集團與招商蛇口集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站 查詢索引
1 關於與招商蛇口集團持續 關連交易/日常關聯交易	2023年12月28日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

## 第七章 重要事項

### 十七、子公司重大事項

- 1、 2023年5月26日，根據深交所上市審核委員會會議審議結果，中集天達首次公開發行股票在深交所創業板上市申請已獲上市審核委員會審核通過。中集天達A股發行尚需履行中國證監會發行註冊程序。
- 2、 本公司的間接控股子公司中集環科申請深交所創業板首次公開發行股票並上市(以下簡稱「**A股發行**」)。中集環科已完成A股發行，並於2023年10月11日在深交所創業板上市並開始買賣。發行完成後，本公司仍是中集環科的間接控股股東，對其具有控制權，合併其財務報表。
- 3、 2023年12月27日，經本公司第十屆董事會2023年第24次會議審議，同意公司間接控股子公司中集醇科的上市方案，中集醇科擬適用全國中小企業股份轉讓系統(以下簡稱「**全國股轉系統**」)和北京證券交易所的直聯審核監管機制，即中集醇科先申請股票在全國股轉系統掛牌，掛牌後再直聯申請向不特定合格投資者公開發行股票並在北京證券交易所上市；或根據北京證券交易所政策允許的其他方式申請在北京證券交易所上市。2023年12月29日，中集醇科向全國股轉公司提交掛牌申請，並於當日獲全國股轉公司受理。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站查詢索引
1 關於中集天達A股發行申請獲深圳證券交易所上市審核委員會審核通過	2023年5月28日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> <a href="http://www.hkexnews.hk">www.hkexnews.hk</a> <a href="http://www.cimc.com">www.cimc.com</a>
2 關於中集環科首次公開發行A股股票並在創業板上市	2023年7月28日及 2023年10月10日	
3 關於中集醇科申請全國中小企業股份轉讓系統掛牌獲得受理	2023年12月27日及 2023年12月29日	

## 十八、報告期後重大事項

- 1、2024年2月2日，經本公司第十屆董事會2023年度第25次會議審議通過，本公司與招商局海通貿易有限公司(以下簡稱「招商海通」，與其子公司等合稱「招商海通集團」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商海通框架協議》」)，本集團將持續地為招商海通集團提供商品及服務，以及接受招商海通集團提供的商品等，並約定了截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度的持續關連交易/日常關聯交易的建議上限金額。招商海通為本公司主要股東招商局集團之子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商海通集團為本公司的關連人士，《招商海通框架協議》項下本集團與招商海通集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商海通集團為本公司的關聯法人，《招商海通框架協議》項下本集團與招商海通集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。

除本公司於2024年2月2日發佈的公告以外，本公司現進一步說明如下：根據Det Norske Veritas group發佈的「DNV Alternative Fuels Insights」數據顯示，2021年，只有246艘海運船舶配備了LNG動力系統，2022年為354艘，2023年為469艘。預計2024年和2025年，LNG動力系統船舶將分別增加244艘和150艘，對比2022年和2023年分別為108艘和115艘，增幅明顯。預期未來新能源動力船舶數量將快速增長。本集團附屬公司自2022年二季度開始啟動造船業務，船舶訂單由外包轉為自建。根據附屬公司目前在手訂單、意向訂單及未來業務情況，預估未來採購船用設備商品的需求將大幅增長。招商海通集團是一家擁有較高資質及豐富資源的代理商，其代理物資品類廠家較多，且很多為船東常用的主流品牌，故招商海通集團有機會被較多船東選中作為船用設備商品的代理商。因此，本集團預計未來與招商海通集團將持續地有採購船用設備商品等業務需求。經本公司與招商海通多輪溝通，對雙方未來業務、額度上限的合理性進行多次討論，於2024年2月2日簽署了《框架協議》，約定採購方向3年的預測額度上限各人民幣1.2億元。如果未來有更多船東更傾向於選擇採購招商海通代理的船用設備商品，那麼該預測需求仍可能會增加。後續本公司將會及時跟進年度預測額度的使用情況，根據附屬公司實際業務情況，如有新增需求，本公司會嚴格按照上市規則要求，適時履行相應調整上限的審批程序及信息披露義務。

## 第七章 重要事項

- 2、 本集團之子公司大連中集物流裝備有限公司、天津中集物流裝備有限公司等八家公司(統稱「被告」)從2023年7月7日起陸續收到新加坡高等法院送達的訴訟材料，GOODPACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD(統稱「原告」)訴稱：被告在進入橡膠行業的IBC(中型散貨箱)租賃業務時，涉及「抄襲原告產品、在中國申請的發明專利與實用新型專利涉及原告的技术和保密信息、盜用原告的知識產權和技術」行為，原告對被告提出了違反保密義務、共謀侵權及不當得利的指控，訴訟主張賠償款985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等。同時，GOODPACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD於2024年2月2日向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司(統稱「被申請人」)提起仲裁，稱被申請人違反相關協議和附錄中的保密、競業禁止和知識產權有關約定，涉及盜用機密信息、合同違約、共謀及不當得利，仲裁主張裁決被申請人違約，主張賠償款項1,981.37萬美元，並要求禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等等。截至目前，上述案件一審尚未開庭審理；上述仲裁的仲裁庭尚未組成，亦未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至目前，管理層認為其結案時間和結果均存在固有的不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提任何撥備，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。
- 3、 2024年3月11日，中集車輛於香港聯交所披露易網站根據香港證券及期貨事務監察委員會《公司收購及合併守則》規則3.5發佈公告，內容有關作出以每股H股7.5港元的價格回購中集車輛全部已發行H股(本公司及其一致行動方所持有者除外)的有條件現金要約(以下簡稱「中集車輛H股要約回購」)，以及建議中集車輛H股自香港聯交所自願退市(以下簡稱「中集車輛自願退市」)。有關中集車輛H股要約回購和中集車輛自願退市的相關議案尚須提請中集車輛的股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會審議通過，以及中集車輛自願退市尚需經過香港聯交所批准相關的申請。

## 第七章 重要事項

- 4、2024年3月12日，本公司收到深圳資本集團的告知函，根據《上市公司國有股權監督管理辦法》等有關規定，深圳資本集團擬通過公開徵集受讓方的方式協議轉讓其持有的佔本公司總股本5.10%的A股股份。轉讓完成後，深圳資本集團將仍為本公司第一大股東。本次公開徵集轉讓的價格將不低於本次公開徵集轉讓提示性公告日前30個交易日的每日加權平均價格的算術平均值和最近一個會計年度本公司經審計的每股淨資產值兩者之中的較高者。最終轉讓價格以公開徵集並經有權機構批准的結果為準。本次公開徵集轉讓尚需取得有權機構的批准，是否獲得批准及批准時間具有不確定性。
- 5、2024年3月27日，經本公司第十屆董事會2024年度第5次會議審議通過，同意本集團在不影響正常經營資金需求並確保資金安全的前提下，以暫時閒置的自有資金開展資金理財業務，用於理財投放的資金餘額不超過人民幣100億元，單筆投放最長期限原則上不超過12個月。目前，市場同類型理財產品的收益情況的預期年化收益率在1%-3%之間。

本公司已於2024年3月27日在香港聯交所披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))披露《擬購買理財產品》的H股公告，現就該H股公告進一步說明如下：上述購買理財產品事項系遵循深交所相關規定，對本集團未來十二個月內委託理財範圍、額度及期限等進行合理預計而作出，此舉旨在確保在滿足頻繁交易需求與時效要求的前提下，合規、有序地進行委託理財操作。按照深交所相關規定，未來十二個月預計的委託理財額度佔本公司最近一期經審計淨資產10%以上且未達到本公司最近一期經審計淨資產50%的，在投資之前經本公司董事會審議通過並及時履行信息披露義務即可。然而，為了嚴格遵守《聯交所上市規則》第14章的規定，本公司將密切監控後續實際認購理財產品的過程，跟蹤擬認購理財產品的相關交易。在對每筆額度內認購理財產品的監控過程中，本公司將按照《聯交所上市規則》第14章的規定進行相應比率測算，並依照香港上市規則第14章的要求履行相應的報告、公告義務，並在必要時遵從獨立股東批准要求(如需)。

## 第七章 重要事項

	重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站 查詢索引
1	關於與招商海通集團 持續關連交易／日常 關聯交易	2024年2月2日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> <a href="http://www.hkexnews.hk">www.hkexnews.hk</a> <a href="http://www.cimc.com">www.cimc.com</a>
2	關於公司及子公司涉及 訴訟、仲裁事項	2024年3月1日	
3	關於控股子公司中集車輛 作出回購H股的有條件 現金要約及H股自願 退市	2024年3月11日	
4	關於第一大股東擬通過 公開徵集轉讓方式轉讓 公司部分股份	2024年3月12日	
5	關於2024年度擬購買理財 產品事宜	2024年3月27日	

## 第八章

# 股份變動及股東情況

### 一、報告期內股份變動情況

#### 1、股份變動情況

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)				小計	本次變動後	
	數量	比例	發行 新股	送股	公積金 轉股	其他 (註)		數量	比例
一、有限售條件股份	1,275,348	0.02%	0	0	0	1	1	1,275,349	0.02%
1、國家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、國有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他內資持股	1,275,348	0.02%	0	0	0	1	1	1,275,349	0.02%
其中：境內法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境內自然人 持股	1,275,348	0.02%	0	0	0	1	1	1,275,349	0.02%
4、外資持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人 持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、無限售條件股份	5,391,245,037	99.98%	0	0	0	(1)	(1)	5,391,245,036	99.98%
1、人民幣普通股	2,301,407,142	42.68%	0	0	0	(1)	(1)	2,301,407,141	42.68%
2、境內上市的外資股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外資股	3,089,837,895	57.30%	0	0	0	0	0	3,089,837,895	57.30%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份總數	5,392,520,385	100.00%	0	0	0	0	0	5,392,520,385	100.00%

註： 期末限售股數相較於期初增加1股以及無限售股相較於期初減少1股，均係中國結算年初計算高管鎖定股數量時四捨五入所致。

## 第八章 股份變動及股東情況

股份變動的原因

適用  不適用

股份變動的批准情況

適用  不適用

股份變動的過戶情況

適用  不適用

股份變動對最近一年和最近一期基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產等財務指標的影響

適用  不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用  不適用



## 第八章 股份變動及股東情況

### 2、 限售股份變動情況

適用 不適用

單位：股

股東名稱	期初 限售股數	本期解除 限售股數	本期增加 限售股數 (註)	期末 限售股數	限售原因	解除限售 日期
麥伯良	667,848	0	1	667,849	根據交易所及 結算公司相 關規定，股份 予以限售	無
黃田化	607,500	0	0	607,500	同上	無
合計	1,275,348	0	1	1,275,349		

註： 本公司董事長麥伯良先生限售股數增加1股，為中國結算年初計算高管鎖定股數量時四捨五入所致。

## 二、 證券發行與上市情況

### 1、 報告期內證券發行(不含優先股)情況

適用 不適用

### 2、 公司股份總數及股東結構的變動、公司資產和負債結構的變動情況說明

適用 不適用

報告期內，本集團資產和負債結構變化詳情請參見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「五、財務數據分析」之「(三)資產及負債狀況」。報告期內，本集團股份總數及股東結構變化詳情請參見本章節「一、報告期內股份變動情況」之「1、股份變動情況」及「三、股東和實際控制人情況」。

### 3、 現存的內部職工股情況

適用 不適用

## 第八章

## 股份變動及股東情況

## 三、股東和實際控制人情況

## 1、公司股東數量及持股情況

於2023年12月31日，本公司的股東總數為94,289名，其中A股股東94,259名，H股記名股東30名。於2024年2月29日(即本公司2023年度報告披露日前一個月末)，本公司的股東總數為86,689名，其中包括A股股東86,659名，H股記名股東30名。

單位：股

報告期末普通股股東總數	94,289戶	年報披露日前上一月末普通股股東總數	86,689戶					
於報告期末，持股5%或以上的股東或前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)								
股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持股數量	報告期內 增減變動情況	持有有限 售條件的 股份數量	持有無限 售條件的 股份數量	質押、標記或 凍結情況	股份狀態 數量
香港中央結算(註1)	境外法人	58.14%	3,135,099,353	(55,759,070)	-	3,135,099,353	-	-
深圳資本集團(註2)	國有法人	9.74%	525,000,000	-	-	525,000,000	-	-
中遠海運發展股份有限公司	國有法人	1.53%	82,770,123	6,965,280	-	82,770,123	-	-
上海伊洛私募基金管理有限 公司-君安9號伊洛私募證券 投資基金	境內非國有 法人	1.20%	64,472,622	-	-	64,472,622	-	-
苗艷芬	境內自然人	0.84%	45,122,786	-	-	45,122,786	-	-
上海伊洛私募基金管理有限 公司-君行10號伊洛私募證券 投資基金	境內非國有 法人	0.81%	43,915,202	6,389,040	-	43,915,202	-	-
深圳市立業集團有限公司	境內非國有 法人	0.56%	30,300,300	30,300,300	-	30,300,300	-	-
中信保誠人壽保險有限公司- 分紅賬戶(註3)	境內非國有 法人	0.55%	29,599,947	-	-	29,599,947	-	-
上海伊洛私募基金管理有限 公司-君行4號私募基金	境內非國有 法人	0.54%	29,189,807	-	-	29,189,807	-	-
付璇	境內自然人	0.42%	22,656,882	2,549,000	-	22,656,882	-	-
戰略投資者或一般法人因配售 新股成為前10名股東的情況 (如有)	無							
上述股東關聯關係或一致行動 的說明	未知							
上述股東涉及委託/受託表決 權、放棄表決權情況的說明	不適用							
前10名股東中存在回購專戶的 特別說明(如有)	不適用							

## 第八章 股份變動及股東情況

於報告期末，前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	報告期末		數量
	持有 無限售條件 股份數量	股份種類	
香港中央結算(註1)	3,089,636,445	境外上市外資股	3,089,636,445
	45,462,908	人民幣普通股	45,462,908
深圳資本集團(註2)	525,000,000	人民幣普通股	525,000,000
中遠海運發展股份有限公司	82,770,123	人民幣普通股	82,770,123
上海伊洛私募基金管理有限公司－ 君安9號伊洛私募證券投資基金	64,472,622	人民幣普通股	64,472,622
苗艷芬	45,122,786	人民幣普通股	45,122,786
上海伊洛私募基金管理有限公司－ 君行10號伊洛私募證券投資基金	43,915,202	人民幣普通股	43,915,202
深圳市立業集團有限公司	30,300,300	人民幣普通股	30,300,300
中信保誠人壽保險有限公司－分紅賬戶 (註3)	29,599,947	人民幣普調股	29,599,947
上海伊洛私募基金管理有限公司－ 君行4號私募基金	29,189,807	人民幣普通股	29,189,807
付璇	22,656,882	人民幣普通股	22,656,882
前10名無限售流通股股東之間，以及 前10名無限售流通股股東和前10名 股東之間關聯關係或一致行動的說明	未知		
前10名普通股股東參與融資融券業務 情況說明(如有)	無		

註1：於2023年12月31日，香港中央結算持有本公司3,135,099,353股，包括：香港中央結算有限公司(為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人)持有的45,462,908股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED(為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人)持有的3,089,636,445股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括(但不限於)招商局集團通過其子公司(包括：招商局國際(中集)投資等)持有的1,320,643,830股H股，深圳資本集團通過其全資子公司深圳資本(香港)直接持有的1,078,634,297股H股，中信保誠人壽保險有限公司持有的265,990,770股H股。

註2：於2023年12月31日，除了已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司1,078,634,297股H股(見上述註1)外，深圳資本集團還持有本公司525,000,000股A股。

註3：於2023年12月31日，中信保誠人壽保險有限公司持有本公司29,599,947股A股，另外持有上述登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下(見上述註1)的本公司265,990,770股H股。

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

## 第八章 股份變動及股東情況

### 前十名股東參與轉融通業務出借股份情況

適用  不適用

### 前十名股東較上期發生變化

適用  不適用

單位：股

### 前十名股東較上期末發生變化情況

股東名稱(全稱)	本報告期 新增/退出	期末轉融通出借股份 且尚未歸還數量 佔總股本的		期末股東普通賬戶、 信用賬戶持股及 轉融通出借股份且 尚未歸還的股份數量 佔總股本的	
		數量合計	比例	數量合計	比例
深圳市立業集團有限公司	本報告期 新增	-	-	30,300,300	0.56%
大成基金-農業銀行-大成中證金融資產管理計劃	本報告期 退出	-	-	14,616,940	0.27%

## 2、公司控股股東情況

適用  不適用

公司不存在控股股東。報告期內亦未發生變化。

## 3、實際控制人情況

適用  不適用

本公司無實際控制人。報告期內亦未發生變化。

## 第八章 股份變動及股東情況

公司最終控制層面是否存在持股比例在10%以上的股東情況

是 否

法人股東名稱	法定代表人/ 單位負責人	成立日期	註冊資本	主要經營 業務或 管理活動
深圳資本(香港)	石瀾	2020年9月22日	50,000港元	投資
招商局國際(中集)投資 有限公司	胡賢甫	1995年1月17日	10,000港元	投資、控股

實際控制人報告期內變更

適用 不適用

實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

4、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**

適用 不適用

5、其他持股在**10%**以上的法人股東

適用 不適用

6、控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況

適用 不適用

## 第八章 股份變動及股東情況

### 四、股份回購在報告期的具體實施情況

#### 股份回購的實施進展情況

適用  不適用

方案披露時間	擬回購股份數量 (註1)	佔總股本的比例 (註1)	擬回購金額 (萬元)	擬回購期間	回購用途	已回購數量 (註2)	已回購數量佔 股權激勵計劃 所涉及的標的 股票的比例 (如有)
2023年11月16日	1,960.78萬股至 2,941.18萬股	0.36%至 0.55%	不超過人民幣3 億元(含),不 低於人民幣2億 元(含)	自董事會審議通 過回購股份方 案之日起3個月 內	回購股份全部用於為維護 公司價值及股東權益所 必需,回購的股份將全 部用於出售。後續如有 員工持股計劃或股權激 勵的用途,亦可考慮將 部分回購股份用途調整 為用於員工持股計劃或 股權激勵。公司將就後 續調整事項(如有)及時 履行相關的審議程序及 信息披露義務	-	不適用

註1：回購數量按照回購股份價格上限人民幣10.20元/股測算，當回購金額為上限人民幣3億元時，預計回購股份數量為2,941.18萬股，約佔公司目前已發行總股本的0.55%；當回購金額為下限人民幣2億元時，預計回購股份數量為1,960.78萬股，約佔公司已發行總股本的0.36%。

註2：報告期內，本公司未實施回購。於2024年1月15日至2024年1月31日期間，本公司通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式累計回購公司A股股份24,645,550股，佔公司已發行總股本的比例為0.4570%。公司回購部分A股股份已經實施完成，符合相關法律法規的要求及公司既定的回購股份方案。

#### 採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況

適用  不適用

## 第八章 股份變動及股東情況

### 五、根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持股情況

據董事所知，於2023年12月31日，除本公司董事、監事或最高行政人員以外，以下人士在公司的股份或相關股份中擁有根據香港《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須予披露的權益或淡倉：

股東名稱	股份性質	股份數目(股)	身份	佔同一類別 股份已發行 股數比例(%)	佔已發行 總股數 比例(%)
深圳資本集團(註1)	A股	525,000,000 (L)	大股東控制的法團的權益	22.80%	9.74%
	H股	1,078,634,297 (L)	大股東控制的法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	1,320,643,830(L)	大股東控制的法團的權益	42.74%	24.49%
中信保誠人壽保險	A股	29,599,947 (L)	實益持有人	1.29%	0.55%
有限公司	H股	265,990,770 (L)	實益持有人	8.61%	4.93%

(L)好倉

註1： 深圳資本集團在本公司的A股中享有利益：525,000,000股A股(L)，通過其附屬公司深圳資本(香港)在本公司的H股中享有利益1,078,634,297股H股(L)，均以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2： 截至2023年12月31日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資有限公司等)在本公司H股中享有利益：1,320,643,830股H股好倉(L)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。

除上述所披露者之外，據董事所知，於2023年12月31日概無任何人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

## 第八章 股份變動及股東情況

### 主要股東情況

本公司無控股股東或實際控制人。報告期內，亦未發生變化。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

深圳資本集團於2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣154.2億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞着深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起併購重組、股權投資、產業基金、市值管理4大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命週期的投資併購服務業務體系、以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資子公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的29.74%，為本公司第一大股東。

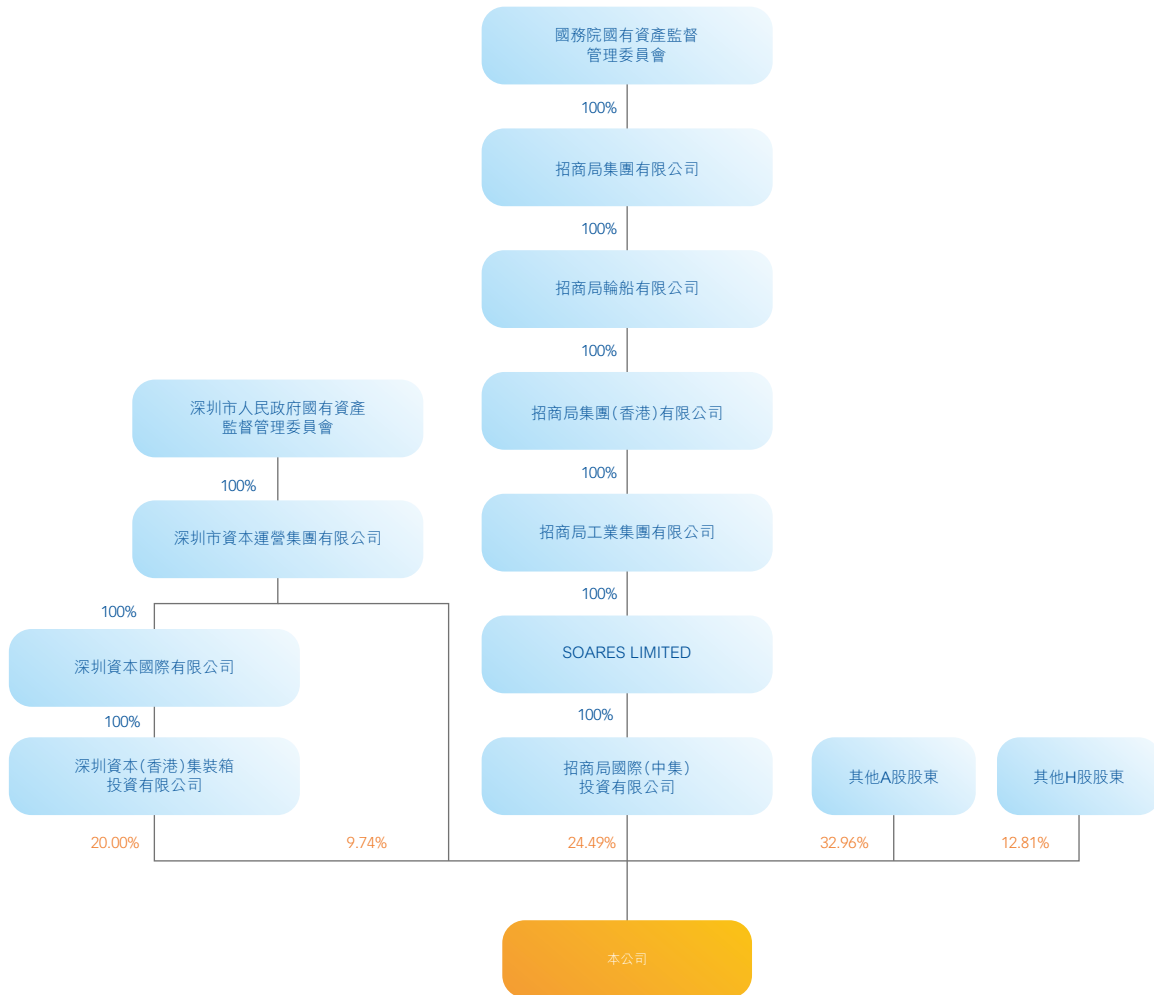
招商局集團於1986年10月在中國註冊成立，註冊資本人民幣169億元，董事長為繆建民先生。招商局集團主要業務集中於交通物流、綜合金融、城市與園區綜合開發，以及近年來佈局的大健康、檢測等新產業。截至報告期末，招商局集團通過其子公司招商局國際(中集)投資有限公司持有本公司已發行股份的24.49%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股份的10%或以上股份(不包括香港中央結算)。



## 第八章 股份變動及股東情況

### 六、截至2023年12月31日，本公司與主要股東之間的股權結構圖



### 七、公眾持股量的充足性

根據於最後可行日期本公司獲得的公開資料並據本公司董事所知，董事確認本公司已滿足《聯交所上市規則》有關最低公眾持股量規定。

### 八、優先股相關情況

報告期內，公司不存在優先股。

## 第九章

# 債券相關情況

適用 不適用

### 一、企業債券

適用 不適用

報告期公司不存在企業債券。

### 二、公司債券

適用 不適用

### 三、非金融企業債務融資工具

適用 不適用

## 第九章 債券相關情況

### 1、非金融企業債務融資工具基本信息

單位：人民幣億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	發行金額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期中期票據(科創票據)	24海運集裝MTN001 (科創票據)	102481100.IB	2024/03/20	2022/03/22	無固定到期日	20	2.78%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期超短期融資券	24海運集裝SCP001	012480809.IB	2024/3/8	2024/3/11	2024/6/19	20	2.09%	到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第五期超短期融資券	23海運集裝SCP005	012384478.IB	2023/12/14	2023/12/15	2024/3/15	20	2.81%	到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第四期超短期融資券(科創票據)	23海運集裝SCP004 (科創票據)	012383059.IB	2023/8/15	2023/8/16	2023/11/15	15	2.06%	到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第三期超短期融資券(科創票據)	23海運集裝SCP003 (科創票據)	012382181.IB	2023/6/12	2023/6/13	2023/9/13	5	2.05%	到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第二期超短期融資券	23海運集裝SCP002	012381972.IB	2023/5/25	2023/5/26	2023/8/30	15	2.15%	到期一次性還本付息	上海清算所

## 第九章 債券相關情況

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	發行金額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第一期超短期融資券	23海運集裝SCP001	012380276.IB	2023/01/16	2023/01/17	2023/06/16	5	2.21%	到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)	22海運集裝GN001(藍債)	132280052.IB	2022/05/30	2022/06/01	2025/06/01	5	2.60%	每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金。	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期中期票據	22海運集裝MTN001	102280282.IB	2022/02/16	2022/02/18	無固定到期日	20	3.21%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
投資者適當性安排(如有)適用的交易機制					面向投資者公開發行場內交易				
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施					否				

### 逾期未償還債券

適用  不適用

### 2、發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用  不適用

## 第九章 債券相關情況

### 3、 中介機構的情況

債券項目名稱	中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師 姓名	中介機構 聯繫人	聯繫電話
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度 第一期中期票據(科創票據)	主承銷商:招商銀行股份有限公司	深圳市深南大道2016號 招商銀行深圳分行大廈	不涉及	羅瑩瑩、 甘亞雯	0755-88023712
	聯席主承銷商:中國銀行股份有限公司	北京市復興門內大街1號		李欣童	010-66595024
	聯席主承銷商:中國農業銀行股份有限公司	北京市東城區建國門內大街 69號		房新宇	010-85106335
	聯席主承銷商:中國建設銀行股份有限公司	北京市西城區鬧市口大街1號 院長安興融中心1號樓		周鵬、 謝宇倩	010-66275829
	律師事務所:國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區 報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構:中誠信國際 信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南 竹桿胡同2號銀河SOHO 6號 樓		高潔	010-66428877
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度 第一期超短期融資券	會計師事務所:普華永道中天 會計師事務所(特殊普通合夥)	中國上海市浦東新區陸家嘴環 路1318號星展銀行大廈6樓	不涉及	曹翠麗、 郭素宏	021-23238888
	主承銷商:平安銀行股份有限公司	深圳市羅湖區深南東路5047號		樂秀馨	0755-50979147
	聯席主承銷商:中國銀行股份有限公司	北京市復興門內大街1號		李欣童	010-66595024
	律師事務所:國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報 業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構:中誠信國際信 用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南 竹桿胡同2號銀河SOHO 6號 樓		高潔	010-66428877
	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度 第五期超短期融資券	主承銷商:中國農業銀行股份有限公司		北京市東城區建國門內大街 69號	不涉及
聯席主承銷商:中國進出口 銀行		北京市西城區復興門內大街 30號	劉承承	010-83578650	
律師事務所:國浩律師(深圳)事務所		深圳市深南大道6008號特區報 業大廈42樓	牛璐	0755-83515666	
信用評級機構:中誠信國際信 用評級有限責任公司		北京市東城區朝陽門內大街南 竹桿胡同2號銀河SOHO 6號 樓	高潔	010-66428877	

## 第九章 債券相關情況

債券項目名稱	中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師 姓名	中介機構 聯繫人	聯繫電話
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第四期超短期融資券(科創票據)	主承銷商:中國建設銀行股份有限公司	北京市西城區鬧市口大街1號 院長安興融中心1號樓	不涉及	周鵬、謝宇倩	010-66275829
	聯席主承銷商:中國銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街1號		張舜	010-66595482
	律師事務所:國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構:中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第三期超短期融資券(科創票據)	主承銷商:上海銀行股份有限公司	上海市銀城中路168號上海銀行27樓	不涉及	韓佳倩	021-68476910
	律師事務所:國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構:中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第二期超短期融資券	主承銷商:招商銀行股份有限公司	深圳市深南大道2016號招商銀行深圳分行大廈	不涉及	羅瑩瑩、 甘亞雯	0755-88023712
	聯席主承銷商:平安銀行股份有限公司	深圳市羅湖區深南東路5047號		樂秀馨	0755-50979147
	律師事務所:國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構:中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第一期超短期融資券	主承銷商:上海銀行股份有限公司	上海市銀城中路168號上海銀行27樓	不涉及	韓佳倩	021-68476910
	律師事務所:國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構:中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877

第九章  
債券相關情況

債券項目名稱	中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師 姓名	中介機構 聯繫人	聯繫電話
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)	主承銷商：中國農業銀行股份有限公司	北京市東城區建國門內大街69號	不涉及	唐昭	010-85108164
	聯席主承銷商：中國銀行股份有限公司	北京市復興門內大街1號		李欣童	010-66595024
	律師事務所：國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構：中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期中期票據	主承銷商：招商銀行股份有限公司	深圳市深南大道2016號招商銀行深圳分行大廈	不涉及	羅瑩瑩、甘亞雯	0755-88023712
	聯席主承銷商：中國國際金融股份有限公司	北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層		吳珊、楊曦	010-65051166
	律師事務所：國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構：中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
	會計師事務所：普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)	中國上海市浦東新區陸家嘴環路1318號星展銀行大廈6樓		曹翠麗、郭素宏	021-23238888

報告期內上述機構是否發生變化

是  否

## 第九章 債券相關情況

### 4、 募集資金使用情況

單位：人民幣千元

債券項目名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用 金額	募集資金專項 賬戶運作情況 (如有)	募集資金違規 使用的整改情況 (如有)	是否與募集 說明書承諾的 用途、使用計劃 及其他約定一致
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第五期超短期融資券	2,000,000	2,000,000	0	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第四期超短期融資券(科創票據)	1,500,000	1,500,000	0	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第三期超短期融資券(科創票據)	500,000	500,000	0	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第二期超短期融資券	1,500,000	1,500,000	0	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第一期超短期融資券	500,000	500,000	0	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)	500,000	500,000	0	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期中期票據	2,000,000	2,000,000	0	正常	不涉及	是

募集資金用於建設項目

適用  不適用

公司報告期內變更上述債券募集資金用途

適用  不適用



第九章  
債券相關情況

## 5、報告期內信用評級結果調整情況

適用 不適用

## 6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

適用 不適用

## 四、可轉換債券

適用 不適用

報告期本公司不存在可轉換公司債券。本集團子公司安瑞科發行的5年期零息可轉換債券情況，請詳見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註四、40。

五、報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產**10%**

適用 不適用

## 六、報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

## 七、報告期內是否有違反規章制度的情況

是 否

## 第九章 債券相關情況

### 八、截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	本報告期末	上年末	本報告期末比 上年末增減
流動比率	<b>1.12</b>	1.22	(8.20%)
資產負債率	<b>60%</b>	57%	3.00%
速動比率	<b>0.77</b>	0.84	(8.33%)

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
扣除非經常性損益後歸屬於母公司 股東及其他權益持有者的淨利潤 (人民幣千元)	<b>665,302</b>	4,283,631	(84.47%)
EBITDA全部債務比	<b>0.21</b>	0.43	(51.16%)
利息保障倍數	<b>2.36</b>	6.10	(61.31%)
現金利息保障倍數	<b>4.70</b>	17.20	(72.67%)
EBITDA利息保障倍數	<b>4.13</b>	8.69	(52.47%)
貸款償還率	<b>100%</b>	100%	0.00%
利息償付率	<b>100%</b>	100%	0.00%

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告



普華永道

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第一頁, 共十一頁)

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司全體股東：

### 一、審計意見

#### (一) 我們審計的內容

我們審計了中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「中集集團」)的財務報表，包括2023年12月31日的合併及公司資產負債表，2023年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

#### (二) 我們的意見

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中集集團2023年12月31日的合併及公司財務狀況以及2023年度的合併及公司經營成果和現金流量。

### 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中集集團，並履行了職業道德方面的其他責任。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第二頁, 共十一頁)

### 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷, 認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景, 我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下:

- (一) 海洋工程行業相關資產的減值
- (二) 應收賬款的減值
- (三) 商譽的減值

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p><b>(一) 海洋工程行業相關資產的減值</b></p> <p>參見財務報表附註二、11、存貨會計政策、附註二、20、長期資產減值會計政策、附註二、29、持有待售及終止經營、附註二、32(2)(b)以及(c)、重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值準備以及存貨跌價準備、附註四、9、存貨、附註四、11、持有待售資產、附註四、18、固定資產及附註四、19、在建工程。</p> <p>於2023年12月31日, 中集集團於合併資產負債表確認存貨之海洋工程項目淨值為673,981千元、固定資產之海洋工程專用設備淨值為18,793,032千元、在建工程之海洋工程專用設備淨值為2,627,044千元、持有待售資產之海洋工程專用設備淨值為402,175千元。</p>	<p>我們針對海洋工程行業相關資產的減值執行了如下的程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 評估及測試了與海洋工程行業相關資產的減值相關的內部控制的設計及執行有效性, 包括關鍵假設的採用及減值計提金額的覆核及審批, 並通過考慮減值估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平, 評估了重大錯報的固有風險。</li> <li>- 評估了獨立的外部評估機構的勝任能力、專業素質和客觀性。</li> </ul>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第三頁,共十一頁)

### 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p><b>(一) 海洋工程行業相關資產的減值(續)</b></p> <p>管理層基於存貨的可變現淨值與賬面價值的比較,2023年度未對存貨之海洋工程項目計提存貨跌價損失。管理層聘請獨立的外部評估機構協助其對存在減值跡象的海洋工程專用設備之可收回金額進行評估,以預計現金流現值確認其可收回金額,於2023年度,固定資產及在建工程之海洋工程專用設備未計提減值損失。</p> <p>管理層基於不可撤銷的轉讓協議於2023年度合併利潤表對劃分為持有待售資產的海洋工程專用設備確認的減值損失為人民幣16,365千元。</p>	<p>– 就存貨的可變現淨值執行：</p> <p>(1) 將管理層使用的預計售價與同類型存貨的市場交易價格進行了比較,評估市場交易的存貨和現有存貨的相似度,評估公開交易價格的真實性及可比性,評估管理層預計售價的合理性。</p> <p>(2) 通過比較歷史至完工時仍需發生的成本、銷售費用以及相關稅費,對管理層估計的至完工時將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費的合理性及計算的準確性進行了評估。</p> <p>– 就固定資產及在建工程的可收回金額,獲取管理層在獨立外部評估機構協助下編製的減值測試表,並執行：</p> <p>(1) 檢查了減值測試表計算的準確性。</p>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第四頁,共十一頁)

### 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p><b>(一) 海洋工程行業相關資產的減值(續)</b></p> <p>管理層於資產負債表日估計存貨的可變現淨值,並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價準備,可變現淨值以存貨的預計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。</p> <p>管理層在確定存貨的預計售價、至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費時需要運用重大判斷,並考慮歷史情況及未來市場趨勢。</p> <p>管理層於資產負債表日評估固定資產及在建工程是否存在減值跡象,對於固定資產及在建工程存在減值跡象的進行減值測試,減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的,按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。</p>	<p>(2) 利用內部評估專家的工作,以評估管理層測試中所採用的估值模型的恰當性。</p> <p>(3) 將2022年減值測試表中對相關資產的2023年現金流預測與2023年實際情況進行對比,評估管理層的減值測試過程是否存在管理層偏見。</p> <p>(4) 參考了目前公開市場上及中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率、歷史上租金的峰值及低谷以評估管理層預測的租金、利用率及未來的成本支出是否在合理範圍內。</p> <p>(5) 對於在建工程,檢查了建造合同,以評估未來的成本支出金額的合理性。</p> <p>(6) 利用內部評估專家的工作,對折現率的合理性進行了評估。</p> <p>(7) 覆核管理層對關鍵假設的敏感性分析及評估其對測試結果的潛在影響。</p>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第五頁,共十一頁)

### 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p><b>(一) 海洋工程行業相關資產的減值(續)</b></p> <p>管理層對固定資產及在建工程採用未來現金流量現值法進行了減值測試。管理層在進行減值測試時使用的關鍵假設包括未來的租金、利用率、未來的成本支出及折現率。</p> <p>管理層在資產負債表日重新計量持有待售的非流動資產時，對於其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，同時計提持有待售資產減值準備。</p> <p>由於上述海洋工程行業相關資產金額重大，且減值測試中使用的關鍵假設涉及重大的判斷，我們在審計中予以重點關注。</p>	<p>— 就持有待售資產的可回收金額，獲取管理層簽署的不可撤銷的轉讓協議，評估管理層將資產劃分為持有待售資產的合理性；比對協議中出售價格扣除出售費用與資產的賬面價值比較，評估減值計提金額的準確性。</p> <p>我們在上述工作中取得的相關證據能夠支持管理層在海洋工程行業相關資產的減值測試中使用的關鍵假設。</p>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第六頁,共十一頁)

## 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<b>(二) 應收賬款的減值</b>	我們針對應收賬款減值執行了如下的程序：
參見財務報表附註二、10、金融工具會計政策、附註二、32(1)(a)、採用會計政策的關鍵判斷、32(2)(a)重要會計估計及其關鍵假設之預期信用損失的計量、附註四、5、應收賬款、附註四、62、信用減值損失。	- 評估及測試了與應收賬款預期信用損失相關的內部控制的設計及執行有效性，包括管理層對應收賬款的組合劃分、採用關鍵假設的覆核和審批，並通過考慮預期信用損失估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，評估了重大錯報的固有風險。
於2023年12月31日，中集集團合併資產負債表中應收賬款淨值為22,949,473千元。2023年度，中集集團於合併利潤表確認應收賬款壞賬損失188,386千元。	- 獲取了管理層編製的計提應收賬款預期信用損失的工作底稿並測試其計算的準確性。
管理層按照應收賬款整個存續期的預期信用損失計提壞賬準備。對於適用於單項評估的應收賬款，單獨進行減值測試，確認預期信用損失。當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，管理層依據信用風險特徵將應收賬款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失。對於劃分為組合的應收賬款，在確定預期信用損失時，管理層參考歷史信用損失經驗，並結合當前狀況和前瞻性因素，計算預期信用損失。	- 了解了管理層區分單項計提及組合計提應收賬款預期信用損失的標準，並結合信用風險特徵評價其合理性。
由於應收賬款餘額重大，且管理層確認應收賬款的預期信用損失中使用的關鍵假設涉及重大的判斷，我們在審計中予以重點關注。	- 對於單項計提預期信用損失的應收賬款，我們了解和評估管理層判斷的理由，包括債務人的財務狀況和還款意願、以及期後回款情況，以評估信用損失準備計提的充分性。
	- 對於管理層按照信用風險特徵組合計提信用損失的應收賬款，通過抽樣核對銷售記錄、收款記錄以及合同信用期以評價逾期賬齡的準確性，同時重新計算歷史信用損失率，及在內部專家的協助下結合當前狀況和前瞻性因素分析預期信用損失計算的合理性。
	我們在上述工作中取得的相關證據能夠支持管理層在應收賬款減值準備計提中使用的關鍵假設。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第七頁,共十一頁)

### 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p><b>(三) 商譽的減值</b></p> <p>參見財務報表附註二、20、長期資產減值會計政策、附註二、32(2)(b)、重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值、及附註四、22、商譽。</p> <p>於2023年12月31日,中集集團合併資產負債表中的商譽淨值為2,653,893千元。於2023年12月31日,累計計提的商譽減值準備為544,736千元。於2023年度,中集集團合併利潤表確認商譽減值損失73,757千元。</p> <p>管理層於資產負債表日進行商譽減值評估,以公允價值減去處置費用後的淨額與預計未來現金流量的現值孰高者確定包含商譽的資產組的可收回金額。管理層確定資產組的可收回金額包括現金流量折現法和市場法,在編製資產組預計未來現金流時採用的關鍵假設包括收入增長率、毛利率、費用率及折現率。</p> <p>由於上述商譽金額重大,且減值測試中使用的關鍵假設涉及複雜及重大的判斷,我們在審計中予以重點關注。</p>	<p>我們在審計中如何應對關鍵審計事項</p> <p>我們針對商譽的減值執行了如下的程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 評估及測試了與商譽減值測試相關的內部控制的設計及執行有效性,包括關鍵假設的採用及減值計提金額的覆核及審批,並通過考慮減值估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平,評估了重大錯報的固有風險。</li> <li>- 抽樣獲取了管理層編製的各資產組商譽的減值測試表,評估管理層執行資產組商譽減值測試所適用的方法和模型的合理性,並測試其計算的準確性。</li> <li>- 評估商譽是否按照合理的方法分攤至相關資產組或資產組組合。</li> <li>- 將管理層2022年商譽減值測試表中對2023年的預測與2023年實際情況進行對比,考慮管理層的商譽減值測試評估過程是否存在管理層偏見。</li> </ul>

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第八頁, 共十一頁)

### 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 綜合考慮了該資產組歷史運營情況、行業走勢及新的市場機會及由於規模效應帶來的成本及費用節約, 對管理層使用的未來經營的假設, 包括未來收入增長率、毛利率和費用率等進行了合理性分析。</li> <li>- 利用內部評估專家的工作, 對折現率的合理性進行了評估。</li> <li>- 評估管理層估計的公允價值及處置費用的合理性。</li> <li>- 覆核管理層對關鍵假設的敏感性分析及評估其對測試結果的潛在影響。</li> </ul>
	<p>我們在上述工作中取得的相關證據能夠支持管理層在商譽減值測試中使用的關鍵假設。</p>

### 四、其他信息

中集集團管理層對其他信息負責。其他信息包括中集集團2023年年度報告中涵蓋的信息, 但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息, 我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計, 我們的責任是閱讀其他信息, 在此過程中, 考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作, 如果我們確定其他信息存在重大錯報, 我們應當報告該事實。在這方面, 我們無任何事項需要報告。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第九頁,共十一頁)

### 五、管理層和審計委員會對財務報表的責任

中集集團管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時,管理層負責評估中集集團的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非管理層計劃清算中集集團、終止運營或別無其他現實的選擇。

審計委員會負責監督中集集團的財務報告過程。

### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證,並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證,但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致,如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策,則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中,我們運用職業判斷,並保持職業懷疑。同時,我們也執行以下工作:

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險;設計和實施審計程序以應對這些風險,並獲取充分、適當的審計證據,作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上,未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 了解與審計相關的內部控制,以設計恰當的審計程序。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第十頁,共十一頁)

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時,根據獲取的審計證據,就可能導致對中集集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性,審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露;如果披露不充分,我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而,未來的事項或情況可能導致中集集團不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容,並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就中集集團中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據,以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計,並對審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通,包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向審計委員會提供聲明,並與審計委員會溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及相關的防範措施(如適用)。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

普華永道中天審字(2024)第10036號  
(第十一頁,共十一頁)

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

從與審計委員會溝通過的事項中,我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項,除非法律法規禁止公開披露這些事項,或在極少數情形下,如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處,我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天  
會計師事務所(特殊普通合夥)

註冊會計師

---

蔡智鋒(項目合夥人)

中國•上海市  
2024年3月27日

註冊會計師

---

陳贊

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 合併資產負債表

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金	四、1	21,324,451	17,111,587
交易性金融資產	四、2	337,756	1,060,953
衍生金融資產	四、3	301,355	160,660
應收票據	四、4	732,199	639,162
應收賬款	四、5	22,949,473	22,286,602
應收款項融資	四、6	1,062,258	628,967
其他應收款	四、7	4,569,110	3,252,724
其中：應收利息	四、7	4,787	19,219
應收股利	四、7	382,747	312,302
預付款項	四、8	8,483,630	6,023,481
存貨	四、9	19,200,102	18,331,548
合同資產	四、10	7,198,173	3,927,838
持有待售資產	四、11	402,175	2,166,440
一年內到期的非流動資產	四、12	77,490	88,906
其他流動資產	四、13	1,801,804	1,305,318
<b>流動資產合計</b>		<b>88,439,976</b>	<b>76,984,186</b>
<b>非流動資產：</b>			
其他權益工具投資	四、14	2,168,803	2,699,048
其他非流動金融資產	四、15	454,324	126,060
長期應收款		53,525	35,377
長期股權投資	四、16	11,996,856	10,531,627
投資性房地產	四、17	1,369,993	1,453,007
固定資產	四、18	40,354,816	39,202,494
在建工程	四、19	4,483,906	4,740,879
無形資產	四、20	5,873,962	4,331,430
開發支出	四、20	18,210	35,779
使用權資產	四、21	1,090,950	874,640
商譽	四、22	2,653,893	2,516,875
長期待攤費用	四、23	866,306	913,177
遞延所得稅資產	四、24	1,514,656	1,106,771
其他非流動資產	四、25	423,057	348,599
<b>非流動資產合計</b>		<b>73,323,257</b>	<b>68,915,763</b>
<b>資產總計</b>		<b>161,763,233</b>	<b>145,899,949</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 合併資產負債表(續)

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債：</b>			
短期借款	四、28	12,400,861	4,370,714
衍生金融負債	四、3	1,696,118	1,318,327
交易性金融負債		76,020	35,685
應付票據	四、29	4,681,963	3,129,916
應付賬款	四、30	20,181,009	16,562,146
預收款項	四、31	11,099	24,465
合同負債	四、32	13,053,025	12,191,280
應付職工薪酬	四、33	5,314,927	5,332,059
劃分為持有待售的負債		-	1,984,154
應交稅費	四、34	1,170,035	4,903,749
其他應付款	四、35	6,380,675	7,016,863
其中：應付利息	四、35	-	8,512
應付股利	四、35	44,585	58,004
預計負債	四、36	1,315,445	1,387,532
一年內到期的非流動負債	四、37	9,675,619	4,191,030
其他流動負債	四、38	3,028,367	550,234
<b>流動負債合計</b>		<b>78,985,163</b>	62,998,154
<b>非流動負債：</b>			
長期借款	四、39	13,523,455	16,213,919
應付債券	四、40	1,960,454	1,896,227
租賃負債	四、41	820,638	732,885
長期應付款		188,987	85,634
遞延收益	四、42	1,032,077	996,373
遞延所得稅負債	四、24	567,155	290,953
其他非流動負債	四、43	54,954	29,720
<b>非流動負債合計</b>		<b>18,147,720</b>	20,245,711
<b>負債合計</b>		<b>97,132,883</b>	83,243,865
<b>股東權益：</b>			
股本	四、44	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	四、45	2,049,774	2,049,774
其中：永續債		2,049,774	2,049,774
資本公積	四、46	4,548,686	4,207,798
其他綜合收益	四、47	559,892	1,065,540
專項儲備		18,896	-
盈餘公積	四、48	4,486,351	4,300,255
未分配利潤	四、49	30,801,685	31,597,541
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益合計		47,857,805	48,613,429
少數股東權益		16,772,545	14,042,655
<b>股東權益合計</b>		<b>64,630,350</b>	62,656,084
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>161,763,233</b>	145,899,949

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 公司資產負債表

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金	十九、1	2,829,658	562,612
衍生金融資產	十九、2	1,042	483
應收賬款		21,145	12,370
其他應收款	十九、3	28,830,327	25,114,528
其中：應收利息	十九、3	70,295	69,762
應收股利	十九、3	3,944,715	3,889,145
其他流動資產		1,088	—
<b>流動資產合計</b>		<b>31,683,260</b>	<b>25,689,993</b>
<b>非流動資產：</b>			
其他權益工具投資	十九、4	1,701,061	2,169,707
長期股權投資	十九、5	16,638,397	13,570,205
投資性房地產		126,181	126,181
固定資產	十九、6	104,048	113,535
在建工程		15,559	15,321
無形資產	十九、7	1,530,588	171,185
長期待攤費用		7,369	973
<b>非流動資產合計</b>		<b>20,123,203</b>	<b>16,167,107</b>
<b>資產總計</b>		<b>51,806,463</b>	<b>41,857,100</b>



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 公司資產負債表(續)

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債：</b>			
短期借款	十九、9	2,201,801	—
衍生金融負債	十九、2	5,276	518
應付職工薪酬		367,720	380,598
應交稅費	十九、10	9,911	5,221
其他應付款	十九、11	8,439,068	8,494,781
其中：應付利息		—	—
應付股利		—	—
一年內到期的非流動負債	十九、12	1,442,074	1,677,186
其他流動負債	十九、8	2,003,738	—
<b>流動負債合計</b>		<b>14,469,588</b>	10,558,304
<b>非流動負債：</b>			
長期借款	十九、13	7,962,868	2,733,000
應付債券	十九、14	507,583	507,583
遞延收益		1,632	3,497
<b>非流動負債合計</b>		<b>8,472,083</b>	3,244,080
<b>負債合計</b>		<b>22,941,671</b>	13,802,384
<b>股東權益：</b>			
股本	四、44	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	四、45	2,049,774	2,049,774
其中：永續債		2,049,774	2,049,774
資本公積	十九、16	1,015,449	1,015,449
其他綜合收益	十九、17	238,928	639,000
盈餘公積	四、48	4,486,351	4,300,255
未分配利潤	十九、18	15,681,769	14,657,717
<b>股東權益合計</b>		<b>28,864,792</b>	28,054,716
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>51,806,463</b>	41,857,100

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

# 合併利潤表

項目	附註	2023年度	2022年度
<b>一、營業收入</b>	四、50	<b>127,809,519</b>	141,536,654
減：營業成本	四、50	<b>110,211,891</b>	119,911,750
税金及附加	四、51	<b>541,291</b>	550,968
銷售費用	四、52	<b>2,760,996</b>	2,452,009
管理費用	四、53	<b>6,505,214</b>	7,012,067
研發費用	四、54	<b>2,429,152</b>	2,463,228
財務費用／(收益)	四、55	<b>1,506,757</b>	(23,518)
其中：利息費用		<b>1,942,932</b>	1,335,402
利息收入		<b>326,994</b>	322,352
資產減值損失	四、61	<b>526,314</b>	458,625
信用減值損失	四、62	<b>144,609</b>	318,328
加：其他收益	四、60	<b>570,673</b>	540,871
投資損失	四、58	<b>(334,453)</b>	(595,269)
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		<b>198,771</b>	152,738
公允價值變動損失	四、57	<b>(611,385)</b>	(1,076,836)
資產處置收益	四、59	<b>23,782</b>	243,245
<b>二、營業利潤</b>		<b>2,831,912</b>	7,505,208
加：營業外收入	四、63	<b>125,372</b>	147,084
減：營業外支出	四、64	<b>123,110</b>	714,441
<b>三、利潤總額</b>		<b>2,834,174</b>	6,937,851
減：所得稅費用	四、65	<b>970,800</b>	2,336,709
<b>四、淨利潤</b>		<b>1,863,374</b>	4,601,142
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		<b>1,853,254</b>	4,869,031
終止經營淨利潤／(虧損)		<b>10,120</b>	(267,889)
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		<b>421,249</b>	3,219,226
少數股東損益		<b>1,442,125</b>	1,381,916

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 合併利潤表(續)

項目	附註	2023年度	2022年度
<b>五、其他綜合收益的稅後淨額</b>		<b>(349,031)</b>	262,044
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 其他綜合收益的稅後淨額	四、47	<b>(505,648)</b>	280,650
不能重分類進損益的其他綜合收益		<b>(466,336)</b>	270,401
其他權益工具投資公允價值變動		<b>(466,336)</b>	270,401
將重分類進損益的其他綜合收益		<b>(39,312)</b>	10,249
投資性房地產轉換日公允價值高於 賬面價值的金額		-	10,817
權益法下可轉損益的其他綜合收益		<b>28,191</b>	207,436
投資性房地產處置其他綜合收益轉出	四、17	<b>(8,343)</b>	-
外幣報表折算差額		<b>(59,160)</b>	(208,004)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		<b>156,617</b>	(18,606)
<b>六、綜合收益總額</b>		<b>1,514,343</b>	4,863,186
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 綜合收益總額		<b>(84,399)</b>	3,499,876
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>1,598,742</b>	1,363,310
<b>七、每股收益</b>			
基本每股收益(元)	四、66	<b>0.07</b>	0.59
稀釋每股收益(元)	四、66	<b>0.05</b>	0.57

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 公司利潤表

項目	附註	2023年度	2022年度
<b>一、營業收入</b>	十九、19	<b>172,650</b>	275,951
減：營業成本	十九、19	-	-
税金及附加		<b>7,446</b>	7,495
管理費用	十九、21	<b>417,383</b>	490,915
研發費用	十九、21	<b>2,938</b>	5,043
財務費用／(收益)	十九、20	<b>383,978</b>	(126,385)
其中：利息費用		<b>525,812</b>	537,425
利息收入		<b>30,986</b>	86,114
資產減值損失		<b>207,616</b>	60,000
信用減值損失		-	709,568
加：其他收益		<b>3,824</b>	1,281
投資收益	十九、22	<b>3,142,009</b>	8,003,096
公允價值變動損失		<b>(4,199)</b>	(59,306)
資產處置損失		<b>(1,396)</b>	(46)
<b>二、營業利潤</b>		<b>2,293,527</b>	7,074,340
加：營業外收入		<b>16,186</b>	4,646
減：營業外支出		<b>15,000</b>	14,885
<b>三、利潤總額</b>		<b>2,294,713</b>	7,064,101
減：所得稅費用	十九、23	<b>53,556</b>	(62,473)
<b>四、淨利潤</b>		<b>2,241,157</b>	7,126,574
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		<b>2,241,157</b>	7,126,574
終止經營淨利潤		-	-
<b>五、其他綜合收益的稅後淨額</b>	十九、17	<b>(400,072)</b>	223,174
不能重分類進損益的其他綜合收益		<b>(415,090)</b>	187,419
其他權益工具投資公允價值變動		<b>(415,090)</b>	187,419
將重分類進損益的其他綜合收益		<b>15,018</b>	35,755
權益法下可轉損益的其他綜合收益		<b>15,018</b>	35,755
<b>六、綜合收益總額</b>		<b>1,841,085</b>	7,349,748

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

# 合併現金流量表

項目	附註	2023年度	2022年度
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		<b>119,990,466</b>	143,568,695
收到的稅費返還		<b>3,347,505</b>	4,904,465
收到其他與經營活動有關的現金	四、67(1)	<b>986,662</b>	898,263
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>124,324,633</b>	149,371,423
購買商品、接受勞務支付的現金		<b>98,724,890</b>	114,386,900
支付給職工以及為職工支付的現金		<b>12,487,597</b>	12,419,191
支付的各項稅費		<b>5,741,750</b>	4,057,409
支付其他與經營活動有關的現金	四、67(2)	<b>4,667,210</b>	3,890,457
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>121,621,447</b>	134,753,957
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	四、68(1)	<b>2,703,186</b>	14,617,466
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>			
收回投資收到的現金	四、67(3)	<b>7,238,012</b>	7,631,158
取得投資收益收到的現金		<b>684,417</b>	409,332
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		<b>409,554</b>	580,506
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>8,331,983</b>	8,620,996
處置子公司流出的現金淨額	四、68(3)	<b>122,338</b>	254,858
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		<b>5,475,854</b>	3,560,827
投資支付的現金	四、67(4)	<b>9,047,080</b>	10,401,047
取得子公司支付的現金淨額	四、68(2)	<b>182,265</b>	62,591
支付其他與投資活動有關的現金	四、67(5)	<b>1,678,997</b>	599,250
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>16,506,534</b>	14,878,573
<b>投資活動使用的現金流量淨額</b>		<b>(8,174,551)</b>	(6,257,577)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 合併現金流量表(續)

項目	附註	2023年度	2022年度
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>			
吸收投資所收到的現金		2,203,015	3,004,057
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		2,203,015	3,004,057
取得借款收到的現金	四、68(4)	33,709,728	10,072,787
發行債券收到的現金	四、68(4)	6,000,000	2,494,339
收到其他與籌資活動有關的現金	四、68(4)	40,349	-
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>41,953,092</b>	15,571,183
償還債務支付的現金		27,499,601	19,948,267
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,900,146	4,479,671
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		910,500	871,969
支付其他與籌資活動有關的現金	四、67(6)	848,333	906,602
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>32,248,080</b>	25,334,540
<b>籌資活動產生/(使用)的現金流量淨額</b>		<b>9,705,012</b>	(9,763,357)
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		<b>204,869</b>	785,780
<b>五、現金及現金等價物淨增加/(減少)額</b>	四、68(1)	<b>4,438,516</b>	(617,688)
加：年初現金及現金等價物餘額		15,912,300	16,529,988
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>	四、68(5)	<b>20,350,816</b>	15,912,300

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 公司現金流量表

項目	附註	2023年度	2022年度
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		157,752	300,004
收到其他與經營活動有關的現金		79,863	117,432
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>237,615</b>	417,436
支付給職工以及為職工支付的現金		204,604	193,407
支付的各項稅費		36,429	51,835
支付其他與經營活動有關的現金		209,580	215,219
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>450,613</b>	460,461
<b>經營活動使用的現金流量淨額</b>	十九、24	<b>(212,998)</b>	(43,025)
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>			
收回投資收到的現金		17,005,108	19,205,370
取得投資收益收到的現金		3,352,214	7,257,544
處置固定資產收回的現金淨額		136	115
處置子公司收到的現金淨額		-	645,967
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>20,357,458</b>	27,108,996
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金		1,418,145	29,762
投資支付的現金		5,610,000	7,155,896
取得子公司支付的現金淨額		790,199	1,201,690
支付的其他與投資活動有關的現金		17,093,493	14,342,548
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>24,911,837</b>	22,729,896
<b>投資活動(使用)/產生的現金流量淨額</b>		<b>(4,554,379)</b>	4,379,100
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>			
取得借款收到的現金		16,198,628	3,865,000
發行債券收到的現金		6,000,000	2,494,339
取得其他與籌資活動有關的現金		6,100,000	3,150,000
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>28,298,628</b>	9,509,339
償還債務支付的現金		13,007,520	12,926,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,547,397	3,112,087
支付的其他與籌資活動有關的現金		6,705,510	329,597
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>21,260,427</b>	16,367,684
<b>籌資活動產生/(使用)的現金流量淨額</b>		<b>7,038,201</b>	(6,858,345)
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		<b>160</b>	782
<b>五、現金及現金等價物淨增加/(減少)額</b>	十九、24	<b>2,270,984</b>	(2,521,488)
加：年初現金及現金等價物餘額		550,709	3,072,197
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>	十九、24	<b>2,821,693</b>	550,709

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 合併股東權益變動表

項目	2023年度										2022年度									
	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益					歸屬於子公司股東及其他權益持有者的權益					歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益					歸屬於子公司股東及其他權益持有者的權益				
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	合計	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	合計	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	合計	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	合計
一、上年期末餘額	5,392,521	2,049,774	4,207,798	1,065,540	14,042,655	3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,162,706	3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,162,706	11,861,457	-	11,861,457	-	56,980,090
會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初餘額	5,392,521	2,049,774	4,207,798	1,065,540	14,042,655	3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,162,706	3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,162,706	11,861,457	-	11,861,457	-	56,980,090
三、本年度變動金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(一)綜合收益總額	-	64,200	-	(505,648)	156,617	-	55,435	-	280,650	-	-	55,435	-	280,650	-	-	-	-	-	-
1. 淨利潤	-	-	-	-	1,442,125	357,049	-	-	-	3,163,791	-	-	-	-	-	3,163,791	1,381,916	-	-	4,601,142
2. 其他綜合收益	-	64,200	-	(505,648)	156,617	-	55,435	-	280,650	-	-	55,435	-	280,650	-	-	(18,606)	-	-	262,044
綜合收益總額合計	-	64,200	-	(505,648)	156,617	357,049	55,435	-	280,650	3,163,791	-	55,435	-	280,650	3,163,791	1,363,310	-	-	4,863,186	
(二)股東投入和減少資本	-	-	896,077	-	1,275,006	-	-	727,796	-	-	-	-	727,796	-	-	1,873,121	-	-	-	2,600,917
1. 少數股東投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,079	-	-	-	45,079
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	(624,731)	-	292,872	-	-	(404,748)	-	-	-	-	(404,748)	-	-	(239,129)	-	-	-	(643,877)
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	-	-	-	-	399,006	-	-	(175)	-	-	-	-	(175)	-	-	(358,312)	-	-	-	(358,487)
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 因子公司股份歸還而投入的資本	-	-	21,583	-	10,349	-	-	70,354	-	-	-	-	70,354	-	-	282,344	-	-	-	352,698
7. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	57,483	-	31,202	-	-	88,307	-	-	-	-	88,307	-	-	48,638	-	-	-	137,545
8. 發行其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,994,339	-	-	-	-	-	-	-	1,994,339
9. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	(1,797,507)	-	-	1,797,507	-	(1,797,507)	-	-	-	-	-	-	-
10. 其他	-	-	(9,524)	-	(9,524)	-	-	(4,190)	-	-	-	-	(4,190)	-	-	-	-	-	-	(4,190)
(三)利潤分配	-	-	-	-	(186,096)	-	-	-	-	712,658	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	(186,096)	-	-	-	-	712,658	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	(966,809)	-	-	-	-	(2,490,628)	-	-	-	-	-	(835,971)	-	-	-	(3,316,599)
3. 支付其他權益工具利息	-	(64,200)	-	-	(64,200)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)安全生產費	-	-	-	-	19,794	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末餘額	5,392,521	2,049,774	4,548,686	559,892	16,772,545	5,392,521	2,049,774	4,207,798	1,065,540	4,300,255	5,392,521	2,049,774	4,207,798	1,065,540	4,300,255	14,042,655	-	-	62,656,084	

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

## 公司股東權益變動表

項目	附註	2023年度					2022年度								
		股本	其他權益 工具	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	未分配 利潤	股東權益 合計	股本	其他權益 工具	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	未分配 利潤	股東權益 合計
一、上年年末餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	639,000	4,300,255	14,657,717	28,054,716	3,595,014	-	2,812,956	383,171	3,587,597	10,282,677	20,661,415
會計政策變更		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	639,000	4,300,255	14,657,717	28,054,716	3,595,014	-	2,812,956	383,171	3,587,597	10,282,677	20,661,415
三、本年度增減變動金額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(一)綜合收益總額		-	-	-	(400,072)	-	-	(400,072)	-	-	-	223,174	-	-	223,174
1. 淨利潤		-	64,200	-	-	-	2,176,957	2,241,157	-	55,435	-	-	-	7,071,139	7,126,574
2. 其他綜合收益	十九、17	-	64,200	-	(400,072)	-	2,176,957	1,841,085	-	55,435	-	223,174	-	7,071,139	7,349,748
綜合收益總額		-	64,200	-	(400,072)	-	2,176,957	1,841,085	-	55,435	-	223,174	-	7,071,139	7,349,748
(二)股東投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 發行其他權益工具	四、45	-	-	-	-	-	-	-	-	1,994,339	-	-	-	-	1,994,339
2. 資本公積轉增股本		-	-	-	-	-	-	-	1,797,507	(1,797,507)	-	-	-	-	-
(三)利潤分配		-	-	-	-	186,096	(186,096)	-	-	-	-	712,658	(712,658)	-	-
1. 提取盈餘公積	四、48	-	-	-	-	186,096	(186,096)	-	-	-	-	712,658	(712,658)	-	-
2. 對股東的分配	四、49	-	-	-	-	-	(966,809)	(966,809)	-	-	-	-	(2,480,628)	(2,480,628)	
3. 支付其他權益工具利息	四、45	-	(64,200)	-	-	-	-	(64,200)	-	-	-	-	-	-	
(四)其他		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整		-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,655	-	-	497,187	529,842
四、本年年末餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	238,928	4,486,351	15,681,769	28,864,792	5,392,521	2,049,774	1,015,449	639,000	4,300,255	14,657,717	28,054,716

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

# 財務報表附註

## 一、公司基本情況

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「本公司」)的前身為「中國國際海運集裝箱有限公司」，是由招商局輪船股份有限公司與丹麥寶隆洋行、美國海洋集裝箱公司共同出資設立的中外合資經營企業。1992年12月，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦覆[1992]1736號文和中國人民銀行深圳經濟特區分行以深人銀覆字(1992)第261號文批准，由本公司的原法人股東作為發起人，將本公司改組為定向募集的股份有限公司，並更名為「中國國際海運集裝箱股份有限公司」。於1993年12月31日和1994年1月17日，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦覆[1993]925號文和深圳市證券管理辦公室以深證辦覆[1994]22號文批准，本公司分別向境內、外社會公眾公開發行人民幣普通股(A股)股票和境內上市外資股(B股)股票並上市交易。於1995年12月1日，經國家工商行政管理局批准，本公司更名為「中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司」。本公司的註冊地址和總部地址為中華人民共和國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號8樓。

於2012年12月19日，本公司境內上市外資股(B股)轉換上市地，以介紹方式在香港聯合交易所有限公司主板上市並掛牌交易，本公司原全部發行的B股轉為境外上市外資股(H股)。

於2020年10月12日，本公司股東方中遠海運發展股份有限公司及其子公司與深圳市資本運營集團有限公司及其子公司簽署了股份轉讓協議。於2020年12月18日，本次股份轉讓完成，深圳市資本運營集團有限公司及其子公司合計持有本公司29.74%股權，成為本公司第一大股東。

本公司及其子公司(以下統稱「本集團」)實際從事的主要經營業務為現代化交通運輸裝備、能源、食品、化工等裝備的製造及服務業務，其中主要包括：製造修理各種集裝箱及其有關業務，利用現有設備加工製造各類零部件結構件和有關設備，並提供切割、衝壓成型、鉚接表面處理，包括噴沙噴漆、焊接和裝配等加工服務；開發、生產、銷售各種高技術、高性能的專用汽車、空港設備、消防車、半掛車系列；集裝箱租賃；壓力容器、壓縮機等高端燃氣裝備產品的研發、生產、銷售及天然氣輸配系統的集成業務；靜態儲罐、罐式碼頭設備的生產；在LNG、LPG及其他石油化工氣體的存貯、處理領域，為客戶提供EP+CS(設計、採購和建造監工)等技術工程服務，提供單元化物流載具運包一體化的綜合解決方案。除此之外，本集團還從事金融股權投資、物流服務、海洋工程等業務。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 一、公司基本情況(續)

本公司下屬子公司中集安瑞科控股有限公司(以下簡稱「安瑞科」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司，實際從事的主要經營業務為能源、化工及流體食品行業的各式運輸、儲存及加工設備的設計、開發、製造、工程及銷售，並提供有關技術檢測保養服務。

本公司下屬子公司中集車輛(集團)股份有限公司(以下簡稱「車輛集團」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司及深圳證券交易所創業板上市公司，實際從事的主要經營業務為半掛車、專用車上裝及整車、冷藏廂式車廂體及整車的生產、製造與銷售。

2023年7月27日，中國證監會同意安瑞科下屬子公司中集安瑞環科技股份有限公司(以下簡稱「中集環科」)在深交所創業板首次公開發行股票的註冊申請，並於2023年10月11日完成A股發行。中集環科實際從事的主要經營業務為化學品物流裝備、化工過程裝備、承壓零部件、環保關鍵裝備等研發和製造業務。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註六，本年度新納入合併範圍的子公司詳見附註五、1，本年度不再納入合併範圍的子公司詳見附註五、2。

本財務報表由本公司董事會於2024年3月27日批准報出。

### 二、主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項及合同資產的預期信用損失的計量(附註二、10)、存貨的計價方法(附註二、11)、長期資產發生減值的判斷標準(附註二、20)、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註二、14、17、28)、開發支出资本化的判斷標準(附註二、17)、預計負債的計量(附註二、22)、投資性房地產的計量模式(附註二、13)、收入的確認和計量(附註二、25)等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註二、32。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 1、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則－基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的要求進行披露。

### 2、遵循企業會計準則的聲明

本公司2023年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2023年12月31日的合併及公司財務狀況以及2023年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

### 3、會計年度

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

### 4、記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣。本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣。本公司之境外子公司和其他經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 二、主要會計政策和會計估計(續)

#### 5、重要性標準確定方法和選擇依據

重要的單項計提壞賬準備的 應收賬款、合同資產和其他 應收款	單項計提金額佔各類應收賬款壞賬準備總額的10%以上 且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷/ 轉回壞賬準備	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上 且金額大於1億元
重要的商譽	單個資產組組合的商譽賬面原值佔本集團商譽原值總 金額的10%以上
重要的非全資子公司	單個非全資子公司的少數股東權益金額佔本集團合併 淨資產的5%以上
重要的合營企業和聯營企業	單個合營企業、聯營企業的賬面價值佔本集團合併總資 產的1%以上或權益法核算的投資收益佔本集團合併 淨利潤的5%以上
重要的子公司	子公司淨資產佔本集團淨資產5%以上或子公司淨利潤 佔集團淨利潤5%以上
重要的未納入合併財務報表 範圍的結構化主體	單個結構化主體的投資超過3億元
重要的在建工程	單個項目預算金額大於3億元
重要的合同變更	變更/調整金額佔原合同30%以上且對財務報表的影響 金額超過1億元
重要的少數股東交易	單項交易金額超過3億元
重要的收購和處置子公司交易	單項收購或處置子公司的交易對價金額大於3億元
重要的預計負債	單個事項的預計負債金額大於1億元
重要的被訴案件	單項被訴案件涉訴金額大於1億元

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 6、企業合併

#### (1) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以衝減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

#### (2) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽(參見附註二、18)；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

### 7、合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

## 7、合併財務報表的編製方法(續)

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本公司按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。商譽為之前持有的被購買方股權的公允價值與購買日支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額。

本公司因購買子公司少數股東擁有的子公司股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及本公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。



## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 7、合併財務報表的編製方法(續)

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，在合併財務報表中，對於剩餘股權，本公司按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於原有子公司重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

### 8、現金和現金等價物

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款，以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。



## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 二、主要會計政策和會計估計(續)

#### 9、外幣業務和外幣報表折算

##### (1) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化(參見附註二、16)；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

##### (2) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣財務報表折算差額，計入其他綜合收益。

在處置本集團在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司股東權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

#### (1) 金融資產

##### (a) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

##### (i) 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

##### 以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 10、金融工具(續)

#### (1) 金融資產(續)

##### (a) 分類和計量(續)

##### (i) 債務工具(續)

##### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要為應收款項融資。

##### 以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

##### (ii) 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 10、金融工具(續)

#### (1) 金融資產(續)

##### (b) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，認定為處於第一階段的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

## 10、金融工具(續)

## (1) 金融資產(續)

## (b) 減值(續)

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。當單項應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收票據組合1	商業承兌匯票
應收票據組合2	銀行承兌匯票
應收款項融資	銀行承兌匯票
應收賬款組合1	集裝箱製造業務組合
應收賬款組合2	道路運輸車輛業務組合
應收賬款組合3	能源、化工及液態食品裝備業務組合
應收賬款組合4	海洋工程業務組合
應收賬款組合5	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合
應收賬款組合6	物流服務業務組合
應收賬款組合7	循環載具業務組合
應收賬款組合8	其他業務組合
合同資產組合1	海洋工程類
合同資產組合2	能源、化工及液態食品裝備業務組合
合同資產組合3	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據和應收款項融資，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口與整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

## 10、金融工具(續)

## (1) 金融資產(續)

## (b) 減值(續)

當單項其他應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收款項組合	性質
其他應收款組合1	關聯方資金拆借
其他應收款組合2	應收股權增資／轉讓款
其他應收款組合3	借款
其他應收款組合4	買入返售金融資產
其他應收款組合5	押金、保證金
其他應收款組合6	應收拆遷補償款
其他應收款組合7	應收退稅款
其他應收款組合8	應收政府補助
其他應收款組合9	應收利息
其他應收款組合10	應收股利
其他應收款組合11	代墊款項
其他應收款組合12	其他

對於劃分為組合的其他應收款，本集團採用三階段模型。模型中參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 10、金融工具(續)

#### (1) 金融資產(續)

##### (c) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

#### (2) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款及應付債券等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 10、金融工具(續)

#### (3) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

#### (4) 衍生金融工具

衍生工具於合同簽訂之日進行初始確認並按公允價值進行初始和後續計量。衍生工具的公允價值為正反映為資產，為負反映為負債。衍生金融工具的公允價值變動計入當期損益。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合以下條件的，本集團從混合合同中分拆嵌入衍生工具，將其作為單獨的衍生工具處理：

- (1) 嵌入衍生工具與主合同的經濟特徵和風險並非緊密相關；
- (2) 與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具滿足衍生工具的定義；且
- (3) 該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。



## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 10、金融工具(續)

#### (5) 權益工具

權益工具，是能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。

本集團發行的永續債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，且不存在須用或可用本集團自身權益工具進行結算的安排，本集團將其分類為權益工具。

本集團發行的其他權益工具以公允價值扣除直接相關交易費用進行初始確認。其他權益工具存續期間的股利分配或利息支出，作為利潤分配處理，其回購、註銷等作為股東權益的變動處理，相關交易費用從股東權益中扣減。

### 11、存貨

#### (1) 分類

存貨包括原材料、在產品、產成品及庫存商品、委託加工材料、備品備件、海洋工程項目以及週轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

#### (2) 發出存貨的計價方法

存貨發出時成本採用加權平均法計量，其中包括了所有的採購成本、加工成本、及將存貨運至目的地前和達至現狀的其他成本，可直接歸屬於符合資本化條件的存貨生產的借款費用，亦計入存貨成本(參見附註二、16)。庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

#### (3) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額確定。在同一地區生產和銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 11、存貨(續)

(4) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

(5) 低值易耗品和包裝物等週轉材料的攤銷方法

週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，低值易耗品採用分次攤銷法。

### 12、長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

#### (1) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 12、長期股權投資(續)

#### (2) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 12、長期股權投資(續)

#### (3) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

#### (4) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、20)。

### 13、投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，不計提折舊或進行攤銷，在資產負債表日以投資性房地產的公允價值為基礎調整其賬面價值，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 13、投資性房地產(續)

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產，基於轉換當日投資性房地產的公允價值確定固定資產和無形資產的賬面價值，公允價值與投資性房地產原賬面價值的差額計入當期損益。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產，以轉換當日的公允價值作為投資性房地產的賬面價值，轉換當日的公允價值小於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入當期損益；轉換當日的公允價值大於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入其他綜合收益，待該投資性房地產處置時轉入當期損益。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

### 14、固定資產

#### (1) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備、海洋工程專用設備和船塢碼頭等。

固定資產在與其相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

## 14、固定資產(續)

## (2) 固定資產的折舊方法

本集團的固定資產折舊採用年限平均法按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提，除非固定資產符合持有待售的條件(附註二、29)。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值率和年折舊率列示如下：

類別	預計使用壽命(年)	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10-33	10%	2.73-9%
機器設備	2-30	10%	3-45%
辦公設備及其他設備	3-15	10%	6-30%
運輸工具	3-10	10%	9-30%
船塢、碼頭	20-50	10%	1.8-4.5%
海洋工程專用設備	20-30	10%	4.5-6%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

## (3) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、20)。

## (4) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 二、主要會計政策和會計估計(續)

#### 15、在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用(附註二、16)以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。

在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、20)。

#### 16、借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款按實際發生的利息費用減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

## 17、無形資產

無形資產包括土地使用權、生產專有技術和商標權及軟件、森林開採權、客戶關係、客戶合約、海域使用權、特許經營權等，以成本計量。

## (1) 無形資產的攤銷

對於使用壽命有限的無形資產，本集團按直線法或其他可以反映與無形資產有關的經濟利益的預期實現方式的方法在預計使用壽命期內攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件(附註二、29)。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷，並於每個資產負債表日進行減值測試。

各項無形資產的攤銷年限分別為：

項目	攤銷年限
土地使用權	20年 - 50年
海域使用權	40年 - 50年
生產專有技術和商標權	3年 - 15年
客戶關係	2年 - 10年
客戶合約	9個月 - 4年
特許經營權	10年 - 30年

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 17、無形資產(續)

#### (2) 研究與開發

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、試驗費和設計費等支出。

為研究產品生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 產品生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准產品生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明產品生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行產品生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 產品生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

#### (3) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、20)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

## 18、商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，年末以成本減累計減值準備(附註二、20)在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

## 19、長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

各項長期待攤費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷期限(年)
鑽井平台動員費	3-5
租入固定資產改良支出	2-10
其他	3-10

## 20、長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 20、長期資產減值(續)

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

### 21、職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利和辭退福利等。

#### (1) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 21、職工薪酬(續)

#### (2) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

##### 基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

#### (3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 22、預計負債及或有負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，本集團確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

本集團以預期信用損失為基礎確認的財務擔保合同損失準備列示為預計負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

對過去的交易或者事項形成的潛在義務，其存在須通過未來不確定事項的發生或不發生予以證實；或過去的交易或者事項形成的現時義務，履行該義務不是很可能導致經濟利益流出本集團或該義務的金額不能可靠計量，則本集團會將該潛在義務或現時義務披露為或有負債。

### 23、股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 24、股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的股票期權計劃及限制性股票計劃均為以權益結算的股份支付。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

如果本集團需要按事先約定的回購價格回購未解鎖而失效或作廢的限制性股票，本集團按照限制性股票的數量以及相應的回購價格確認負債及庫存股。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 25、收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

取得相關商品的控制權，是指能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (1) 客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；
- (2) 客戶能夠控制公司履約過程中在建的商品；
- (3) 公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，公司應當在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 25、收入(續)

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。



## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 二、主要會計政策和會計估計(續)

#### 25、收入(續)

##### (1) 銷售商品收入

本集團向各地銷售集裝箱、道路運輸車輛及裝備、空港裝備、消防設備、能源化工裝備、循環載具設備等產品，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團給予各個行業客戶的信用期與各個行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本集團為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債(附註四、36)，本集團並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

本集團與經銷商的合作模式為買斷式銷售，經銷模式下銷售收入確認與直銷模式一致。

##### (2) 工程項目合同收入

本集團履約過程中所提供的工程項目建造勞務具有不可替代用途，對於本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照投入法，根據已發生的成本佔預計總成本的比例確定合同對應的履約進度確認收入。對於合同條款未約定本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，不滿足在某一時段內履行的履約義務條件，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務，本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以相關產品的控制權轉移時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

##### (3) 提供安裝、研發、設計等勞務收入

本集團對外提供安裝、研發、設計等勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 25、收入(續)

#### (4) 提供貨運代理服務收入

本集團對外提供的物流服務主要包括「一體化」多式聯運業務、專業物流服務、場站及增值服務。「一體化」多式聯運業務主要指本集團整合全球範圍內的運輸資源為客戶提供「江、海、陸、鐵、空」多種運輸方式相結合的綜合性、標準化物流服務，具體可以劃分為海運業務、空運業務及陸運業務。本集團根據合同的要求，在對應運輸貨物到港、離港並取得相應單據，於服務完成時，確認收入。本集團提供的專業物流服務、場站及增值服務根據合同的要求，在相應服務完成時確認收入。

#### (5) 鋼材產品貿易及代理收入

本集團開展以鋼材產品為主的貿易、加工銷售業務及鋼材貿易代理服務，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 26、政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 27、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關。

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 28、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

#### 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、土地使用權、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 28、租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於就現有租賃合同達成的符合條件的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債。

#### 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

##### (1) 經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及運輸工具時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

##### (2) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

## 29、持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(一)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(二)本集團已與其他方簽訂具有法律約束力的出售協議且已取得相關批准，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產、以公允價值計量的投資性房地產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

終止經營為滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被處置或劃歸為持有待售類別：(一)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(二)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(三)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 30、關聯方

一方有能力控制、共同控制另一方或對另一方實施重大影響的，兩方或兩方以上同受一方控制或共同控制的，以及一方受第三方控制或共同控制而另一方受該第三方重大影響的，構成關聯方。反之，僅受同一方重大影響的企業之間不構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成本集團的關聯方。本集團及本公司的關聯方包括但不限於：

- (a) 本公司的母公司；
- (b) 本公司的子公司；
- (c) 與本公司受同一母公司控制的其他企業；
- (d) 對本集團實施共同控制或重大影響的投資方；
- (e) 與本集團同受一方控制、共同控制的企業或個人；
- (f) 本集團的合營企業，包括合營企業的子公司；
- (g) 本集團的聯營企業，包括聯營企業的子公司；
- (h) 本集團的主要投資者個人及與其關係密切的家庭成員；
- (i) 本集團的關鍵管理人員及與其關係密切的家庭成員；
- (j) 本公司母公司的關鍵管理人員；
- (k) 與本公司母公司關鍵管理人員關係密切的家庭成員；及
- (l) 本集團的主要投資者個人、關鍵管理人員或與其關係密切的家庭成員控制、共同控制的其他企業。



## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 31、分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。經營分部是指集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在以下方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。

- 各單項產品或勞務的性質；
- 生產過程的性質；
- 產品或勞務的客戶類型；
- 銷售產品或提供勞務的方式；
- 生產產品及提供勞務受法律、行政法規的影響。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 32、主要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

#### (1) 採用會計政策的關鍵判斷

##### (a) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加和已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過信用期，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降、債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

##### (b) 鋼材產品貿易收入作為主要責任人及代理人的判斷

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 32、主要會計估計及判斷(續)

#### (2) 重要會計估計及其關鍵假設

##### (a) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。2023年度，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是68%、16%和16%。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括國內生產總值增長率、通貨膨脹率，中國商品出口額佔名義GDP的百分比，美國名義零售銷售額增長率，中國財政餘額和中國貨幣供應量增長率等。2023年度，本集團已考慮了不同的宏觀經濟情景下的不確定性，相應更新了相關假設和參數。

##### (b) 長期資產減值

如附註二、20所述，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的長期資產(包括固定資產、在建工程、長期股權投資、無形資產及使用權資產)和商譽進行減值測試時，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 32、主要會計估計及判斷(續)

#### (2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (b) 長期資產減值(續)

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，修訂後的增長率低於目前採用的增長率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的相關資產減值損失。

##### (c) 存貨跌價準備

如附註二、11所述，本集團定期估計存貨的可變現淨值，並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價損失。本集團在估計存貨的可變現淨值時，考慮持有存貨的目的，並以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括存貨的市場價格及本集團過往的營運成本。存貨的實際售價、完工成本及銷售費用和稅金可能隨市場銷售狀況、生產技術工藝或存貨的實際用途等的改變而發生變化，因此存貨跌價準備的金額可能會隨上述原因而發生變化。對存貨跌價準備的調整將影響當期的損益。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 32、主要會計估計及判斷(續)

#### (2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (d) 固定資產、無形資產等資產的折舊和攤銷

如附註二、14和17所述，本集團對固定資產、無形資產等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期審閱使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

##### (e) 產品質量保證

如附註四、36所述，本集團會根據近期的產品維修經驗，就出售產品時向客戶提供售後質量維修承諾估計預計負債。由於近期的維修經驗可能無法反映將來有關已售產品的維修情況，本集團管理層需要運用較多判斷來估計這項準備。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

##### (f) 工程合同的完工進度

如附註二、25所述，本集團根據累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本或已經完成的合同工作量佔合同預計總工作量的比例確定合同完工進度，進而確認合同收入和利潤。本集團基於近期的建造經驗以及其建造工程的性質，在合同形成一定的工程量且相關收入和為完成合同尚需發生的支出可以可靠計量的情況下，進行估計；因此，財務報表上披露的金額不包括工程尚未形成一定工程量前集團可能於未來實現的利潤。此外，在資產負債表日的實際總收入或總成本可能會高於或低於估計數，這些總收入或總成本的任何增加或減少均可能影響未來年度的損益。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 32、主要會計估計及判斷(續)

#### (2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (g) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註三、2所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 二、主要會計政策和會計估計(續)

### 32、主要會計估計及判斷(續)

#### (2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (h) 投資性房地產公允價值估計

本集團根據獨立專業合資格評估師或管理層評定的估值或潛在獨立第三方購買方的報價來確認投資性房地產的公允價值。評估投資性房地產的公允價值，如附註十七、1所述，需要使用若干重大判斷及假設。

### 33、重要會計政策變更

財政部於2022年頒佈了《關於印發〈企業會計準則解釋第16號〉的通知》(以下簡稱「解釋16號」)。本集團及本公司自2019年1月1日起執行新租賃準則，並以淨額方式確認與租賃負債和使用權資產的暫時性差異有關的遞延所得稅。自2023年1月1日起，本集團及本公司執行解釋16號中有關單項交易產生的資產和負債相關遞延所得稅不適用初始確認豁免的會計處理規定，且針對上述交易產生的等額可抵扣暫時性差異和應納稅暫時性差異，分別確認遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，並在附註中分別披露，2022年12月31日相關附註披露已相應調整。執行解釋16號的上述規定對本集團和本公司2022年度當期損益、2022年1月1日和2022年12月31日的各報表項目無重大影響。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 三、稅項

## 1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	6%、9%及13%
城市維護建設稅	按應交增值稅計徵	7%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	註1
美國/德國/英國的銷售稅/增值稅	按貨物或勞務實現的銷售收入為計稅依據，並可申請抵扣或退還已經繳納的購進貨物的稅款	6%-20%

註1：本公司及各主要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2023年度稅率	2022年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國的公司	15-25%	15-25%
註冊在中國香港地區的子公司	16.5-25%	16.5-25%
註冊在英屬維京群島的子公司	-	-
註冊在美國的子公司	21%	21%
註冊在德國的子公司	15.83%-36.13%	15.83-36.13%
註冊在英國的子公司	19%-25%	19%
註冊在澳大利亞的子公司	30%	30%
註冊在荷蘭的子公司	25.8%	25.8%
註冊在比利時的子公司	25%	25%
註冊在丹麥的子公司	22%	22%
註冊在波蘭的子公司	19%	19%
註冊在泰國的子公司	20%	20%
註冊在新加坡的子公司	17%	17%
註冊在瑞典的子公司	20.6%	20.6%
註冊在開曼群島的子公司	-	-
註冊在馬來西亞的子公司	24%	24%



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 三、稅項(續)

## 2、稅收優惠

2023年，本公司的如下主要子公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本集團如下子公司在有效期內可享受減按15%的稅率計繳企業所得稅優惠政策：

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2023年度	2022年度	
南通中集特種運輸設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東新會中集特種運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州通利冷藏集裝箱有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州潤揚物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集冷藏物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳前海瑞集科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集特種冷藏設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集智本科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集冷雲科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蕪湖中集瑞江汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 三、稅項(續)

## 2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2023年度	2022年度	
駐馬店中集華駿車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
甘肅中集車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集通華專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
東莞中集專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿鑄造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
山東萬事達專用汽車製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(山東)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
洛陽中集凌宇汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(江門市)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集冷藏運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
江蘇寶京汽車部件有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
安瑞科(蚌埠)壓縮機有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
石家莊安瑞科氣體機械有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、稅項(續)

#### 2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2023年度	2022年度	
安瑞科(廊坊)能源裝備集成有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
荊門宏圖特種飛行器製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集環科	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞科工程科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
遼寧中集哈深冷氣體液化設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集能源裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞醇科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集太平洋海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
安捷匯物聯信息技術(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
萃聯(中國)消防設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
德利九州物流自動化系統(北京)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 三、稅項(續)

## 2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2023年度	2022年度	
中集德立物流系統(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
民航協發機場設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
上海金盾特種車輛裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達物流系統工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
瀋陽捷通消防車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
四川川消消防車輛製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達吉榮航空製冷有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廊坊中集空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安防科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集創贏複合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東海中新能源設備股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蘇州中集良才科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
上海梯傑易氣體工程技術有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、稅項(續)

#### 2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2023年度	2022年度	
大連中集特種物流裝備有限公司	25%	<b>15%</b>	15%	高新技術企業
太倉中集特種物流裝備有限公司	25%	<b>15%</b>	25%	高新技術企業
成都蘭石低溫科技有限公司	25%	<b>15%</b>	15%	高新技術企業
煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司	25%	<b>15%</b>	15%	高新技術企業

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋

子公司、合營企業和聯營企業的簡稱定義參見附註六、1和附註四、16。

## 1、貨幣資金

	2023年12月31日	2022年12月31日
庫存現金	6,671	7,269
銀行存款(i)	19,960,561	15,919,146
其他貨幣資金	1,357,219	1,185,172
	<b>21,324,451</b>	17,111,587
其中：存放在境外的款項總額	<b>3,526,068</b>	2,667,613

(i) 於2023年12月31日，銀行存款中包括本集團下屬子公司安瑞科三個月以上一年以內到期的定期存款人民幣612,990千元(2022年12月31日：無)。

(ii) 於2023年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為2,137,353千元(2022年12月31日：1,315,238千元)(附註四、27)。

於2023年12月31日，本集團上述受到限制的貨幣資金中包含本集團子公司中集集團財務有限公司(以下簡稱「財務公司」)存放於中國人民銀行的款項共計402,642千元(2022年12月31日：398,234千元)。財務公司為一家經中國人民銀行批准設立的金融機構。

## 2、交易性金融資產

	2023年12月31日	2022年12月31日
貨幣基金及權益性投資(i)	320,052	1,045,729
或有對價	17,704	15,224
	<b>337,756</b>	1,060,953

(i) 主要為本集團子公司財務公司和中集資本控股有限公司(以下簡稱「中集資本控股」)分別購買的貨幣性基金和股權投資，基金的公允價值根據基金公司提供的截至2023年12月31日資產淨值表確定，股權的價值依據2023年12月31日公允價值確定。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 3、衍生金融資產和衍生金融負債

	附註	2023年12月31日	2022年12月31日
衍生金融資產 -			
外匯遠期合約	(1)	267,183	101,322
外匯期權合約		16,916	1,015
匯率/利率掉期合約		39,342	58,440
		<b>323,441</b>	160,777
減：一年以上到期的衍生金融資產			
匯率/利率掉期合約(附註四、15)		(22,086)	(117)
		<b>301,355</b>	160,660
衍生金融負債 -			
外匯遠期合約	(1)	260,696	235,735
外匯期權合約		6,827	-
匯率/利率掉期合約		7,785	14,880
對少數股東的承諾	(2)	1,425,969	1,078,642
		<b>1,701,277</b>	1,329,257
減：一年以上到期的衍生金融負債			
匯率/利率掉期合約(附註四、43)		(5,159)	(10,930)
		<b>1,696,118</b>	1,318,327

#### (1) 外匯遠期合約

本集團於2023年12月31日持有的外匯遠期合約，主要為未結算的美元遠期合約、日元遠期合約、英鎊遠期合約、歐元遠期合約、港幣遠期合約、澳大利亞元遠期合約、巴西雷亞爾遠期合約，其名義金額分別為美元3,201,786千元、日元420,046千元、英鎊12,878千元、歐元92,499千元、港幣71,050千元、澳大利亞元4,000千元、巴西雷亞爾19,818千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、日元、英鎊、歐元、港幣、澳大利亞元、巴西雷亞爾買入/賣出人民幣。本集團外匯遠期合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2024年1月2日至2025年1月27日期滿。

#### (2) 對少數股東的承諾

本集團全資子公司中集香港對CIMC Offshore少數股東在通過向第三方出售股權退出時低於約定金額給予差額補償。本集團就此差額補足義務按照公允價值確認衍生金融負債。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 4、應收票據

	2023年12月31日	2022年12月31日
銀行承兌匯票	312,456	445,085
商業承兌匯票	422,448	195,520
減：壞賬準備	(2,705)	(1,443)
	732,199	639,162

(a) 於2023年12月31日，本集團無列示於應收票據的已質押應收票據(2022年度：3,255千元)。

(b) 於2023年12月31日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票(i)	—	212,327
商業承兌匯票	—	128,492
	—	340,819

(i) 本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故將該部分子公司全部的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資(附註四、6)。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 4、應收票據(續)

#### (c) 壞賬準備

於2023年12月31日，對於銀行承兌匯票，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，並認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。對於商業承兌匯票，按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。應收票據本年計提壞賬準備的金額為1,500千元(2022年12月31日：2,297千元)，應收票據壞賬準備計入當期損失1,102千元(2022年度：收益332千元)。

### 5、應收賬款

	2023年12月31日	2022年12月31日
應收賬款	24,120,988	23,277,217
減：壞賬準備	(1,171,515)	(990,615)
	<b>22,949,473</b>	<b>22,286,602</b>

#### (a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2023年12月31日	2022年12月31日
1年以內(含1年)	21,172,829	20,363,326
1到2年(含2年)	1,428,275	1,865,027
2到3年(含3年)	654,484	418,628
3年以上	865,400	630,236
	<b>24,120,988</b>	<b>23,277,217</b>

於2023年12月31日，賬齡超過3年單項金額重大的應收賬款為中集天達應收China Topcan Investment Ltd.的應收賬款餘額118,797千元，本集團根據賬齡情況、還款能力、還款計劃及相關還款計劃的履約情況及期後回款等事實，已對其100%單項計提預期信用損失。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 5、應收賬款(續)

(b) 於2023年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款和合同資產匯總分析如下：

	應收賬款 餘額	合同資產 餘額	壞賬準備 金額	佔應收賬款 和合同資產 餘額總額 比例
餘額前五名的應收賬款和 合同資產總額	1,440,301	2,590,494	34,697	12.84%

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2023年度及2022年度，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2023年12月31日				2022年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提 比例	金額	佔總額 比例	金額	計提 比例
單項計提壞賬 準備(i)	749,725	3.11%	387,208	51.65%	564,722	2.43%	248,026	43.92%
按組合計提壞賬 準備(ii)	23,371,263	96.89%	784,307	3.36%	22,712,495	97.57%	742,589	3.27%
	24,120,988	100%	1,171,515	4.86%	23,277,217	100%	990,615	4.26%

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 5、應收賬款(續)

#### (d) 壞賬準備(續)

(i) 於2023年12月31日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
集裝箱製造業務	405,408	12.94%	52,477	
能源、化工及液態食品裝備 業務	143,444	99.93%	143,341	
空港與物流裝備、消防與救援 設備業務	159,024	94.04%	149,541	(1)
物流服務業務	17,830	100.00%	17,830	
海洋工程業務	24,019	100.00%	24,019	
	749,725		387,208	

(1) 該項主要為中集天達對China Topcan Investment Ltd.的應收賬款餘額全額計提信用減值損失，參見附註四(5)(a)。

(ii) 於2023年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1 - 集裝箱製造業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	3,861,128	0.02%	758	3,620,587	0.02%	851
逾期1個月以內	585,502	0.33%	1,943	284,149	0.23%	658
逾期1至3個月	378,637	0.57%	2,174	1,090,325	0.57%	6,223
逾期3至12個月	491,472	2.28%	11,224	683,708	2.28%	15,613
逾期1至2年	172,289	6.17%	10,631	137,231	5.59%	7,671
逾期2至3年	340	100.00%	340	-	-	-
	5,489,368		27,070	5,816,000		31,016

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 5、應收賬款(續)

## (d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2023年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合2 - 道路運輸車輛業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,481,763	2.08%	51,515	2,246,529	2.29%	51,376
逾期1個月以內	491,179	8.17%	40,134	338,498	5.09%	17,243
逾期1至3個月	298,745	8.17%	24,410	165,745	5.09%	8,442
逾期3至12個月	455,569	8.17%	37,224	307,093	5.09%	15,643
逾期1至2年	62,551	36.80%	23,021	114,183	29.23%	33,377
逾期2至3年	42,537	77.14%	32,812	8,506	82.45%	7,013
逾期3至5年	23,813	100.00%	23,813	19,551	96.65%	18,896
逾期5年以上	26,088	100.00%	26,088	21,844	96.65%	21,112
	<b>3,882,245</b>		<b>259,017</b>	<b>3,221,949</b>		<b>173,102</b>

組合3 - 能源、化工及液態食品裝備業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,703,263	2.44%	65,828	2,474,321	1.91%	47,184
逾期1個月以內	233,021	2.96%	6,898	296,032	6.23%	18,430
逾期1至3個月	114,952	2.96%	3,403	146,035	6.23%	9,091
逾期3至12個月	242,484	4.46%	10,815	201,037	8.96%	18,017
逾期1至2年	46,491	17.46%	8,119	67,118	29.72%	19,948
逾期2至3年	17,594	25.83%	4,545	63,522	46.18%	29,337
逾期3至5年	15,360	45.03%	6,917	15,164	89.69%	13,601
逾期5年以上	30,092	100.00%	30,092	32,987	100.00%	32,987
	<b>3,403,257</b>		<b>136,617</b>	<b>3,296,216</b>		<b>188,595</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 5、應收賬款(續)

#### (d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2023年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合4 - 海洋工程業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	1,179,459	0.25%	2,956	1,756,411	0.34%	5,971
逾期1個月以內	147	4.76%	7	-	-	-
逾期1至3個月	6,542	5.00%	327	-	-	-
逾期3至12個月	4,299	5.00%	215	-	-	-
逾期1至2年	24,763	70.59%	17,479	-	-	-
逾期2至3年	-	-	-	19,714	75.15%	14,816
逾期3至5年	18,581	100.00%	18,581	21,634	100.00%	21,634
逾期5年以上	-	-	-	1,252	100.00%	1,252
	<b>1,233,791</b>		<b>39,565</b>	<b>1,799,011</b>		<b>43,673</b>

組合5 - 空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	1,950,298	0.81%	15,813	1,892,118	0.85%	16,076
逾期1個月以內	159,847	5.51%	8,808	141,180	5.50%	7,761
逾期1至3個月	267,553	5.51%	14,744	112,457	5.50%	6,181
逾期3至12個月	319,338	5.51%	17,597	589,146	5.50%	32,386
逾期1至2年	258,335	19.05%	49,215	244,551	16.78%	41,037
逾期2至3年	100,037	44.79%	44,807	75,532	42.85%	32,369
逾期3年以上	102,226	84.04%	85,913	89,229	69.04%	61,600
	<b>3,157,634</b>		<b>236,897</b>	<b>3,144,213</b>		<b>197,410</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 5、應收賬款(續)

## (d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2023年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合6 - 物流服務業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,609,749	0.87%	22,600	1,913,596	1.02%	19,529
逾期1個月以內	379,638	1.00%	3,796	322,281	1.78%	5,740
逾期1至3個月	143,779	1.00%	1,438	165,488	1.78%	2,947
逾期3至12個月	148,336	1.00%	1,483	200,478	1.78%	3,570
逾期1至2年	64,171	20.00%	12,834	29,700	20.00%	5,940
逾期2至3年	8,415	80.00%	6,732	11,085	80.00%	8,868
逾期3年以上	15,334	100.00%	15,334	13,689	100.00%	13,689
	<b>3,369,422</b>		<b>64,217</b>	<b>2,656,317</b>		<b>60,283</b>

組合7 - 循環載具業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	641,678	0.27%	1,763	575,850	1.03%	5,950
逾期1個月以內	76,487	3.00%	2,295	24,194	3.23%	781
逾期1至3個月	45,363	3.00%	1,361	65,772	3.72%	2,448
逾期3至12個月	45,436	3.00%	1,363	41,500	9.30%	3,858
逾期1至2年	3,703	30.00%	1,111	5,578	64.31%	3,587
逾期2年以上	3,073	100.00%	3,073	1,020	100.00%	1,020
	<b>815,740</b>		<b>10,966</b>	<b>713,914</b>		<b>17,644</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 5、應收賬款(續)

#### (d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2023年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合8 - 其他業務組合：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	1,943,303	0.02%	393	1,736,200	0.05%	851
逾期1個月以內	3,252	0.86%	28	212,922	1.03%	2,194
逾期1至3個月	31,768	1.17%	371	43,675	5.36%	2,341
逾期3至12個月	30,610	1.17%	359	47,846	8.13%	3,888
逾期1至2年	3,443	39.99%	1,377	20,664	87.23%	18,024
逾期2年以上	7,430	100.00%	7,430	3,568	100.00%	3,568
	<b>2,019,806</b>		<b>9,958</b>	<b>2,064,875</b>		<b>30,866</b>

- (e) 本年度計提的壞賬準備為342,993千元(2022年度：402,948千元)，收回或轉回的壞賬準備為154,607千元(2022年度：129,779千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。
- (f) 本年度實際核銷的應收賬款賬面餘額為24,435千元(2022年度：179,963千元)，壞賬準備金額為24,435千元(2022年度：179,963千元)，無重要壞賬準備核銷。
- (g) 於2023年12月31日，本集團無應收賬款質押給銀行作為取得短期借款的擔保(2022年度：無)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 6、應收款項融資

	2023年12月31日	2022年12月31日
銀行承兌匯票	1,062,982	629,742
減：壞賬準備	(724)	(775)
	1,062,258	628,967

本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票和商業承兌匯票進行貼現和背書，且滿足終止確認的條件，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2023年12月31日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票信用風險特徵類似，本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。此外，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，相關金額為724千元(2022年12月31日：775千元)，計入當期收益51千元(2022年度：收益644千元)。

本集團出於開具銀行承兌匯票目的，將部分銀行承兌匯票質押。於2023年12月31日，本集團列示於應收款項融資的已質押應收銀行承兌匯票金額為2,000千元(2022年12月31日：7,309千元)。

於2023年12月31日，除附註四、4(b)外，本集團已背書或已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票為2,986,240千元，均已終止確認。

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	2,986,240	-

2023年度本集團不存在重要的應收款項融資的核銷情況(2022年度：無)。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 7、其他應收款

	2023年12月31日	2022年12月31日
押金、保證金	804,325	908,622
關聯方資金拆借	702,715	429,690
代墊款項	315,398	345,632
應收股利	382,747	312,302
借款	121,913	237,087
應收退稅款	166,425	153,487
應收利息	4,787	19,219
應收政府補助	18,388	16,222
應收拆遷補償款	14,202	1,347
應收股權增資/轉讓款	-	120
買入返售金融資產	1,163,718	-
其他	1,169,875	1,152,825
小計	4,864,493	3,576,553
減：壞賬準備	(295,383)	(323,829)
	4,569,110	3,252,724

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(1) 其他應收款賬齡分析如下：

	2023年12月31日	2022年12月31日
一年以內	4,378,044	3,220,634
一到二年	243,225	153,638
二到三年	48,645	22,180
三年以上	194,579	180,101
	4,864,493	3,576,553

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 7、其他應收款(續)

## (2) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2023年12月31日				2022年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項計提壞賬 準備(i)	2,735,917	56%	(187,022)	7%	1,397,418	39%	(210,739)	15%
按組合計提壞賬 準備(ii)	2,128,576	44%	(108,361)	5%	2,179,135	61%	(113,090)	5%
	4,864,493	100%	(295,383)	6%	3,576,553	100%	(323,829)	9%

	第一階段					第三階段					
	未來12個月內 預期信用損失(組合)		未來12個月內 預期信用損失(單項)		小計	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) (組合)		整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) (單項)		小計	合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	壞賬準備
2022年12月31日	2,145,102	95,052	1,112,149	24,923	119,975	34,033	18,038	285,269	185,816	203,854	323,829
本年新增的款項	27,344,305	17,477	1,827,258	27,927	45,404	9,400	4,810	-	-	4,810	50,214
本年減少的款項	(27,376,735)	(18,200)	(420,079)	(20,884)	(39,084)	(27,529)	(8,816)	(68,680)	(30,760)	(39,576)	(78,660)
其中：本年核銷	-	-	-	-	-	(1,427)	(1,427)	-	-	(1,427)	(1,427)
轉入第三階段	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2023年12月31日	2,112,672	94,329	2,519,328	31,966	126,295	15,904	14,032	216,589	155,056	169,088	295,383

(i) 於2023年12月31日，本集團無轉入第一階段的其他應收款。

於2023年12月31日及2022年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 7、其他應收款(續)

#### (2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2023年12月31日及2022年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

(ii) 於2023年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來 12個月內 預期信用 損失率	壞賬準備
關聯方資金拆借	599,866	2.44%	14,630
押金、保證金	269,533	5.99%	16,140
應收退稅款	447	-	-
代墊款項	39,163	1.70%	665
買入返售金融資產	1,163,718	-	-
應收拆遷補償款	500	-	-
其他	446,101	0.12%	531
	2,519,328		31,966

第三階段	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
押金、保證金	6,370	100.00%	6,370
關聯方資金拆借	20,354	65.72%	13,376
代墊款項	2,200	100.00%	2,200
借款	2,848	45.01%	1,282
其他	184,817	71.33%	131,828
	216,589		155,056

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 7、其他應收款(續)

## (2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2022年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來 12個月內 預期信用 損失率	壞賬準備
關聯方資金拆借	368,166	2.68%	9,856
押金、保證金	424,238	3.07%	13,015
應收退稅款	133,768	—	—
代墊款項	107,574	0.10%	111
應收拆遷補償款	574	—	—
其他	77,829	2.49%	1,941
	1,112,149		24,923

第三階段	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
押金、保證金	64,111	99.18%	63,586
關聯方資金拆借	60,510	65.50%	39,636
代墊款項	2,200	100.00%	2,200
其他	158,448	50.74%	80,394
	285,269		185,816

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 7、其他應收款(續)

## (2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2023年12月31日及2022年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
<b>第一階段</b>						
押金、保證金	524,295	33,664	6.42%	420,273	6,697	1.59%
應收股利	382,747	-	-	312,302	-	-
代墊款項	269,796	3,513	1.30%	235,858	521	0.22%
應收退稅款	165,978	-	-	19,719	-	-
應收利息	4,787	-	-	19,219	-	-
應收政府補助	18,388	787	4.28%	16,222	734	4.52%
關聯方資金拆借	82,495	2,062	2.50%	1,014	-	-
應收拆遷補償款	13,702	-	-	773	-	-
應收股權增資/轉讓款	-	-	-	120	-	-
借款	111,527	3,035	2.72%	211,420	4,757	2.25%
其他	538,957	51,268	9.51%	908,182	82,343	9.07%
	<b>2,112,672</b>	<b>94,329</b>		<b>2,145,102</b>	<b>95,052</b>	

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
<b>第三階段</b>						
押金、保證金	4,127	4,127	100.00%	-	-	-
借款	7,538	5,666	75.17%	25,667	9,672	37.68%
代墊款項	4,239	4,239	100.00%	-	-	-
其他	-	-	100.00%	8,366	8,366	100.00%
	<b>15,904</b>	<b>14,032</b>		<b>34,033</b>	<b>18,038</b>	

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 7、其他應收款(續)

- (3) 本年度計提的壞賬準備金額為50,214千元(2022年度：95,178千元)，收回或轉回的壞賬準備金額為77,233千元(2022年度：40,645千元)，無重要的收回或轉回的其他應收款。
- (4) 本年度實際核銷其他應收款賬面餘額為1,427千元(2022年度：7,614千元)，壞賬準備金額為1,427千元(2022年度：7,614千元)，無重要的其他應收款核銷。
- (5) 於2023年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

註	性質	餘額	賬齡	佔其他 應收款餘 額的比例	壞賬準備
第三方證券公司	買入返售金融資產	1,168,806	1年以內(含1年)	25.58%	-
揚州集創產業園發展有限公司	關聯方資金拆借	665,272	1年以內(含1年)、 1-2年(含2年)	14.56%	18,076
揚州集智房地產有限公司	借款	111,527	1-2年(含2年)	2.44%	3,035
天津招銀津一設備租賃有限公司	保證金	189,013	1年以內(含1年)	4.14%	-
東莞中集創新產業園發展有限公司	代墊費用	75,416	3-5年(含5年)	1.65%	-
		2,210,034		48.37%	

(i) 揚州集創產業園發展有限公司為附註八、5(2)中集產城的子公司。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 8、預付款項

	2023年12月31日	2022年12月31日
預付款項	8,690,138	6,054,873
減：減值準備	(206,508)	(31,392)
	8,483,630	6,023,481

(1) 預付款項賬齡分析如下：

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
1年以內(含1年)	7,251,614	83.45%	5,326,386	87.97%
1至2年(含2年)	793,145	9.13%	209,014	3.45%
2至3年(含3年)	165,579	1.90%	36,054	0.60%
3年以上	479,800	5.52%	483,419	7.98%
	8,690,138	100.00%	6,054,873	100.00%

賬齡自預付賬款確認日起開始計算。

於2023年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為1,438,524千元(2022年12月31日：728,487千元)，主要為本集團支付能源、化工業務相關的工程款以及海洋工程業務相關的原材料設備的預付款。由於清潔能源、化工行業項目以及海洋工程項目的生產週期通常為1年以上，因此該等預付款項尚未結算。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 8、預付款項(續)

(2) 於2023年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 餘額總額比例
餘額前五名的預付款項總額	2,111,170	24.29%

## 9、存貨

## (1) 存貨分類

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價 準備及 合同履約 成本減值 準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價 準備及 合同履約 成本減值 準備	賬面價值
原材料	7,015,656	(294,948)	6,720,708	6,629,625	(193,322)	6,436,303
產成品及庫存商品	6,618,194	(110,744)	6,507,450	6,449,091	(70,858)	6,378,233
在產品	4,055,716	(80,252)	3,975,464	3,505,007	(70,012)	3,434,995
海洋工程項目	1,186,889	(512,908)	673,981	1,814,976	(1,061,959)	753,017
備品備件	431,049	(3,804)	427,245	367,153	(4,712)	362,441
合同履約成本(i)	298,233	(10,486)	287,747	265,696	-	265,696
委託加工材料	281,293	(65)	281,228	254,888	(65)	254,823
產業園在建開發產品	231,103	(3,064)	228,039	299,828	(3,064)	296,764
產業園已完工開發產品	63,618	(10,508)	53,110	30,663	(10,508)	20,155
低值易耗品	32,079	(1,067)	31,012	54,161	(1,067)	53,094
在途材料	14,118	-	14,118	76,027	-	76,027
	20,227,948	(1,027,846)	19,200,102	19,747,115	(1,415,567)	18,331,548

- (i) 合同履約成本的賬面餘額主要為發生在商品控制權轉移給客戶之前，且為履行銷售合同而發生的運輸成本以及完成工程項目而支出的工程設計款。2023年度，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為462,132千元(2022年度：645,192千元)。



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 9、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備分析如下：

存貨種類	2022年 12月31日	本年增加 計提	本年減少		外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
			轉回	轉銷		
原材料	193,322	167,745	(18,685)	(49,962)	2,528	294,948
在產品	70,012	16,156	(5,830)	(804)	718	80,252
產成品及庫存商品	70,858	77,958	(5,423)	(35,682)	3,033	110,744
委託加工材料	65	-	-	-	-	65
備品備件	4,712	-	(1,139)	-	231	3,804
低值易耗品	1,067	-	-	-	-	1,067
產業園已完工開發產品	10,508	-	-	-	-	10,508
產業園在建開發產品	3,064	-	-	-	-	3,064
海洋工程項目	1,061,959	-	-	(585,541)	36,490	512,908
合同履約成本	-	10,486	-	-	-	10,486
	1,415,567	272,345	(31,077)	(671,989)	43,000	1,027,846

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 9、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況如下：

(a) 2023年度本集團計提的存貨跌價準備主要是由於部分產品價格下滑和對呆滯或廢舊物資而計提。

存貨跌價準備本年度轉回/轉銷情況說明如下：

存貨種類	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
在產品	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產成品及庫存商品	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
備品備件	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
低值易耗品	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產業園已完工(在建)開發產品	完工產品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
海洋工程項目	市場價格以及產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 10、合同資產

	2023年12月31日	2022年12月31日
合同資產	7,281,975	4,008,341
減：合同資產減值準備	(83,802)	(80,503)
	<b>7,198,173</b>	3,927,838

合同資產無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

空港與物流裝備、消防與救援設備相關業務與客戶通常約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同簽訂後，預付至合同價款的10%-30%；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的60%-70%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-85%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%-95%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

海洋工程相關業務通常在合同中約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效/合同簽訂後1-15日內，預付合同價款的5%-30%；(2)項目開工，鋼板切割後，支付至合同價款的15%-60%；(3)船舶龍骨鋪設及最終位置被船級社和買方代表確認後，支付至合同價款的45%-70%；(4)項目下水試航後，支付至合同價款的90%-95%；(5)交船議定書後/船舶完成註冊後，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

能源、化工及液態食品裝備相關業務通常在合同中約定分段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效日後，按照合同總價的20%-30%支付預付款；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的50%-60%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-80%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款，通常約10%。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 10、合同資產(續)

於2023年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
能源、化工及液態食品裝備類	111,223	27.46%	30,544
其他	20,839	—	—
	132,062		30,544

於2022年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
海洋工程類	1,779,125	0.05%	827
空港與物流裝備、消防與 救援設備類	1,596	37.72%	602
能源、化工及液態食品裝備類	138,302	36.54%	50,536
	1,919,023		51,965

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 10、合同資產(續)

於2023年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
海洋工程類	3,040,200	0.57%	17,221
能源、化工及液態食品裝備類	2,232,791	1.10%	24,582
空港與物流裝備、消防與 救援設備類	1,403,220	0.82%	11,455
其他	473,702	—	—
	7,149,913		53,258

於2022年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
能源、化工及液態食品裝備類	1,042,334	2.05%	21,402
空港與物流裝備、消防與 救援設備類	1,046,984	0.68%	7,136
	2,089,318		28,538

2023年度本集團不存在重要的合同資產的核銷情況(2022年度：無)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 11、持有待售資產

## Gulf Driller V Pte. Ltd.

2022年12月8日，本集團子公司Gulf Driller V Pte. Ltd.與天津耐普頓租賃有限公司簽訂的不可撤銷的轉讓協議由於買方作業需求推遲尚未完成交付。但在雙方共同推進下，於2023年12月28日簽訂補充協議，維持原合同售價62,000,000美元，該資產轉讓將於2024年內完成，本集團仍將其劃分為持有待售資產。

	2023年12月31日			
	劃分為持有待售前的賬面價值	持有待售資產減值準備	外幣報表折算差額	賬面價值
自升式鑽井平台	521,589	(133,037)	13,623	402,175

## 12、一年內到期的非流動資產

	2023年12月31日	2022年12月31日
分期收款銷售商品	82,315	92,392
減：減值準備	(4,825)	(3,486)
	77,490	88,906

## 13、其他流動資產

	2023年12月31日	2022年12月31日
待抵扣/預繳稅費	1,329,748	953,850
其他	472,056	351,468
	1,801,804	1,305,318

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 14、其他權益工具投資

	2023年12月31日	2022年12月31日
<b>非上市公司股權</b>		
- 交銀施羅德基金管理有限公司 (「交銀施羅德」)	321,414	332,776
- 中鐵聯合國際有限公司(「中鐵國際」)	378,272	318,945
- 深圳中集智能科技有限公司	44,580	49,716
<b>上市公司股權</b>		
- 青島消防(i)	899,225	1,398,917
- 首程控股有限公司(「首程控股」)	298,691	355,712
- 中鐵特貨物流股份有限公司(「中鐵特貨」)	168,000	172,800
- 中國南玻集團股份有限公司(「南玻A」)	57,570	69,353
- Otto Energy Limited	1,051	829
	<b>2,168,803</b>	<b>2,699,048</b>

#### (1) 非交易性權益工具投資

	2023年12月31日	2022年12月31日
<b>交銀施羅德</b>		
- 成本	8,125	8,125
- 累計公允價值變動	313,289	324,651
	<b>321,414</b>	<b>332,776</b>
<b>中鐵國際</b>		
- 成本	380,780	380,780
- 累計公允價值變動	(2,508)	(61,835)
	<b>378,272</b>	<b>318,945</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 14、其他權益工具投資(續)

## (1) 非交易性權益工具投資(續)

	2023年12月31日	2022年12月31日
深圳中集智能科技有限公司		
- 成本	11,700	11,700
- 累計公允價值變動	32,880	38,016
	44,580	49,716
	2023年12月31日	2022年12月31日
青島消防(i)		
- 成本	1,200,000	1,200,000
- 累計公允價值變動	(300,775)	198,917
	899,225	1,398,917
	2023年12月31日	2022年12月31日
首程控股		
- 成本	191,383	191,383
- 累計公允價值變動	107,308	164,329
	298,691	355,712
	2023年12月31日	2022年12月31日
中鐵特貨		
- 成本	161,563	161,563
- 累計公允價值變動	6,437	11,237
	168,000	172,800
	2023年12月31日	2022年12月31日
南玻A		
- 成本	67,407	67,407
- 累計公允價值變動	(9,837)	1,946
	57,570	69,353

- (i) 本集團於2022年11月21日從公開市場購入青島消防限售股票(6個月限售期)，對青島消防的持股比例為8.57%。本集團沒有以任何方式參與或影響上述公司的財務和經營決策，因此本集團對其不具有重大影響，出於戰略投資的考慮將其作為其他權益工具投資核算。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 15、其他非流動金融資產

	2023年12月31日	2022年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 股權投資(i)	432,238	125,943
匯率/利率掉期合約(附註四、3)	22,086	117
	454,324	126,060

(i) 主要係本集團的股權投資。

本集團將自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

### 16、長期股權投資

		2023年12月31日	2022年12月31日
合營企業	(1)	790,101	658,573
聯營企業	(2)	11,430,451	10,095,030
		12,220,552	10,753,603
減：長期股權投資減值準備		(223,696)	(221,976)
		11,996,856	10,531,627

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 16、長期股權投資(續)

## (1) 合營企業

	本年增減變動									2023年 12月31日	減值準備 年末餘額
	2022年 12月31日	增加或 減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告分派的 現金股利 或利潤	計提 減值準備	其他 變動	外幣報表 折算差額		
江蘇萬京技術有限公司	8,523	-	(434)	-	-	-	-	-	-	8,089	-
日郵振華物流(天津)有限公司(「日郵振華」)	66,682	-	(4,431)	-	-	-	-	-	-	62,251	-
川崎振華物流(天津)有限公司	20,136	-	(2,291)	-	-	-	-	(17,845)	-	-	-
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司	14,760	-	2,410	-	-	(2,771)	-	-	-	14,399	-
大連集龍柏堅貨櫃維修有限公司	2,706	-	-	-	-	-	-	-	-	2,706	-
上海柏堅德威集裝箱維修有限公司	11,135	-	(666)	-	-	-	-	-	-	10,469	-
天津金獅柏堅集裝箱維修有限公司	5,139	(5,105)	-	(42)	-	-	-	-	8	-	-
寧波梅山保稅港區創智聯誠投資管理合夥企業(有限合夥)	50,064	-	(37,564)	-	-	-	-	-	-	12,500	-
深圳中集綠脈物流與智慧交通私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	31,513	(1,077)	(1,421)	-	-	-	-	-	-	29,015	-
深圳市星火車聯科技有限公司	868	-	(109)	-	(759)	-	-	-	-	-	-
煙台經海海洋漁業有限公司	147,950	134,400	(2,012)	-	-	-	-	-	-	280,338	-
深圳市天德昌懋投資合夥企業(有限合夥)	1,006	-	6	-	-	-	-	-	-	1,012	-
共青城申集水投環保產業投資合夥企業	69,097	-	847	-	-	-	-	-	-	69,944	-
鞍鋼中集(營口)新能源科技有限公司	100,005	-	10	-	-	-	-	-	-	100,015	-
深圳航天智慧城市系統技術研究院有限公司	87,192	-	1,057	-	-	-	-	-	-	88,249	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	41,797	-	(1,000)	-	-	-	-	-	767	41,564	-
廈門中集海投集裝箱服務有限公司	-	-	-	-	-	-	-	21,720	-	21,720	-
大連集龍物流有限公司	-	-	-	-	-	-	-	20,740	-	20,740	(20,740)
天珠(上海)國際貨運代理有限公司	-	-	-	-	-	-	-	1,494	-	1,494	-
達飛陸通(天津)物流有限公司	-	-	-	-	-	-	-	18,477	-	18,477	-
翹曲點供應鏈(上海)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	7,119	-	7,119	-
	658,573	128,218	(45,598)	(42)	(759)	(2,771)	-	51,705	775	790,101	(20,740)

本集團在合營企業中的權益相關信息見附註六、2。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 16、長期股權投資(續)

## (2) 聯營企業

	2022年 12月31日	本年增減變動							2023年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加 或減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分配的 現金股利	計提 減值準備	其他 變動	外幣報表 折算差額		
新洋木業香港有限公司	4,927	-	-	-	-	-	-	98	5,025	-
川崎振華物流(天津)有限公司	-	-	-	-	-	-	17,845	-	17,845	-
廈門中集海投集裝箱服務有限公司	20,267	-	3,668	-	(2,215)	-	(21,720)	-	-	-
大連集龍物流有限公司	20,740	-	-	-	-	-	(20,740)	-	-	-
天珠(上海)國際貨運代理有限公司	1,178	-	316	-	-	-	(1,494)	-	-	-
達飛陸通(天津)物流有限公司	14,697	-	11,535	-	(7,755)	-	(18,477)	-	-	-
深圳市中集產城發展集團有限公司(i)	6,637,492	-	37,612	3,261	(90,500)	-	-	-	6,587,865	-
Ocean En-Tech	47,764	-	4,998	-	(1,672)	-	-	629	51,719	-
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	-	-	-	-	-	2	(2)
利華能源儲運股份有限公司	111,415	-	-	-	-	-	-	-	111,415	(111,415)
青島港國際貿易物流有限公司	64,610	-	12,433	-	(3,804)	-	-	-	73,239	-
加華海運有限公司	87,804	-	591	(3,297)	-	-	-	(885)	84,213	(57,940)
赤峰綠田園農場有限公司	7,320	-	107	-	-	-	-	-	7,427	(355)
North Sea Rigs AS	5,171	-	(3,532)	-	-	-	-	(194)	1,445	-
深圳市路演中網絡科技有限公司	5,439	(1,996)	(3,443)	-	-	-	-	-	-	-
北京集酷文化股份有限公司	12,881	-	146	-	-	-	-	-	13,027	(6,169)
上海罐聯供應鏈科技發展有限公司	1,543	-	33	-	-	-	-	-	1,576	(910)
福建省青農竹業有限公司(「青農竹業」)	4,730	-	-	-	-	-	-	-	4,730	-
森矩(上海)國際貿易有限公司	626	-	127	-	-	-	-	-	753	-
四川中億新威能源有限公司(「中億新威」)	25,091	(25,091)	-	-	-	-	-	-	-	-
橫琴中集睿德信創新創業投資基金 (有限合夥)	23,963	-	(111)	-	-	-	-	-	23,852	-
青島港聯華國際物流有限公司	11,229	-	4,273	(268)	(2,397)	-	-	-	12,837	-
思藍公司	39,265	(44,182)	3,606	-	-	-	-	1,311	-	-
OOS International Holding (「OOS international」)	3,733	-	-	-	-	-	-	45	3,778	-
寧波地中海集裝箱堆場有限公司 (「寧波地中海」)	27,428	-	7,120	-	(8,935)	-	-	-	25,613	-

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 16、長期股權投資(續)

## (2) 聯營企業(續)

	2022年 12月31日	本年增減變動						2023年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加 或減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分配的 現金股利	計提 減值準備	其他 變動		
南通中集翌科新材料開發有限公司 (「翌科新材料」)	17,224	-	4,914	-	(7,006)	-	-	15,132	-
中集東瀚(上海)航運有限公司	14,918	-	-	-	-	-	-	14,918	(12,589)
天津濱海中遠集裝箱物流有限公司	29,549	-	314	-	(111)	-	-	29,752	-
貴州銀科環境資源有限公司	20,955	-	(2,229)	-	-	(1,063)	-	18,726	(13,576)
宜川縣天韻清潔能源有限公司	42,397	-	34,987	-	-	-	-	77,384	-
寧波北侖東華集裝箱服務有限公司	5,388	-	919	-	(1,202)	-	-	5,105	-
深圳眾聯產學研科技有限公司	71	-	15	-	-	-	-	86	-
重慶長足飛越科技有限公司	3,464	-	673	-	-	-	-	4,137	-
青島森科特智能儀器有限公司	14,895	-	1,592	-	(1,050)	-	-	15,437	-
徐州陸港世聯達物流發展有限公司	5,430	-	1,450	-	-	-	-	6,880	-
弘景智業(北京)多式聯運諮詢有限公司	2,184	-	1,098	-	(541)	-	-	2,741	-
上海海洋工程裝備製造業創新中心 有限公司	6,041	-	(658)	-	-	-	-	5,383	-
新余市天高投資管理合夥企業(有限合夥)	524	-	431	-	(36)	-	-	919	-
中世運(北京)國際供應鏈管理有限公司	69,891	-	34,389	(1,232)	-	-	-	103,048	-
華速空港航空服務(廣州)有限公司	3,671	1,200	(189)	-	-	-	-	4,682	-
ADS SUPPLY CHAZN (THAILAND) CO.LTD	2,197	-	6	-	-	-	32	2,235	-
上海泓集國際物流發展有限公司	2,732	-	(69)	-	-	-	-	2,663	-
深圳灣天使三期創業投資合夥企業 (有限合夥)	29,318	45,000	7,491	-	-	-	-	81,809	-
煙台優泰環保科技有限公司	10,550	-	222	-	-	-	-	10,772	-
上海安集海洋科技有限公司	434	-	55	-	(66)	-	-	423	-
ANDASHUN AMAZING LOGISTICS (VIETNAM) CO. LTD.	11,608	-	129	-	(2,501)	-	170	9,406	-
國科雲集產融發展(深圳)有限公司	18,686	-	(1,223)	-	-	-	-	17,463	-
山東中集綠色新材料有限公司	3,034	-	-	-	-	-	-	3,034	-

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 16、長期股權投資(續)

#### (2) 聯營企業(續)

	2022年 12月31日	本年增減變動							2023年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加 或減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分配的 現金股利	計提 減值準備	其他 變動	外幣報表 折算差額		
大理鎔海貴金屬科技有限公司	6,000	-	-	-	-	-	-	-	6,000	-
東莞市瑞竹天下投資有限公司	5,017	-	119	-	-	-	-	-	5,136	-
深圳中集弘遠先進智造私募股權投資基金 合夥企業(有限合夥)	29,997	-	(372)	-	-	-	-	-	29,625	-
翹曲點供應鏈(上海)有限公司	9,516	-	(2,397)	-	-	-	(7,119)	-	-	-
中國海洋工程裝備技術發展有限公司(iii)	180,000	-	(8,236)	-	-	-	-	-	171,764	-
煙台古瑪新材料有限公司	640	-	-	-	-	-	-	-	640	-
中集-合斯康氫能科技有限公司	25,756	64,985	(6,704)	-	-	-	-	-	84,037	-
中集融資租賃有限公司	1,943,558	-	177,782	27,796	(53,417)	-	-	6,120	2,101,839	-
中集鑫德租賃(深圳)有限公司	389,365	-	21,322	1,973	-	-	-	-	412,660	-
浙江騰景輝新材料有限公司	6,955	-	10	-	-	-	-	-	6,965	-
Stromtangeveien 38 AS	3,750	-	-	-	-	-	-	(1,139)	2,611	-
集瑞聯合重工有限公司(集瑞聯合重工)(ii)	-	850,000	(99,637)	-	-	-	-	-	750,363	-
貴州水鋼新能源有限責任公司	-	250,000	-	-	-	-	-	-	250,000	-
山東新能船業有限公司	-	90,134	-	-	-	-	-	-	90,134	-
中集潤慶航運(肇慶)有限公司	-	36,495	(1,227)	-	-	-	-	-	35,268	-
洛陽中集弘遠龍創科技創投基金合夥企業 (有限合夥)	-	15,000	(109)	-	-	-	-	-	14,891	-
愛咕噲(上海)智能科技有限公司	-	10,000	22	-	-	-	-	-	10,022	-
	10,095,030	1,291,545	244,369	28,233	(183,208)	(1,063)	(51,705)	6,187	11,430,451	(202,956)

- (i) 本集團對中集產城的投資包括直接持有中集產城45.92%的股權，以及間接及直接持有中集產城附屬項目公司34.44%-62.14%的股權。
- (ii) 2022年10月12日，董事會批准本公司之子公司集瑞聯合重工與奇瑞商用車(安徽)有限公司、蕪湖產業投資基金有限公司、蕪湖市興眾風險投資有限公司的重組事項。該交易已於2023年3月15日完成，本公司對集瑞重工的持股比例由73.89%下降至35.42%。集瑞聯合重工成為本公司的聯營公司，不再為本公司控股子公司(附註五·2)。
- (iii) 2021年8月27日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作為出資主體，參與組建中國海洋工程裝備技術發展有限公司，並同意認繳18億註冊資本，首期出資1.8億在2022年2月中旬到位，其餘註冊資本於營業執照簽發之日起30年內繳足。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 16、長期股權投資(續)

## (3) 長期股權投資減值準備

	2022年 12月31日	本年增加	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
大連集龍物流有限公司	20,740	-	-	<b>20,740</b>
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	<b>2</b>
利華能源儲運股份有限公司	111,415	-	-	<b>111,415</b>
加華海運有限公司	57,283	-	657	<b>57,940</b>
赤峰綠田園農場有限公司	355	-	-	<b>355</b>
北京集酷文化股份有限公司	6,169	-	-	<b>6,169</b>
上海罐聯供應鏈科技發展有 限公司	910	-	-	<b>910</b>
中集東瀚(上海)航運有限公司	12,589	-	-	<b>12,589</b>
貴州銀科環境資源有限公司	12,513	1,063	-	<b>13,576</b>
	<b>221,976</b>	<b>1,063</b>	<b>657</b>	<b>223,696</b>

## 17、投資性房地產

	房屋建築物及 相關土地 使用權	土地使用權	合計
2022年12月31日	1,219,548	233,459	1,453,007
公允價值變動	(15,855)	(681)	(16,536)
固定資產轉入	2,068	-	2,068
在建工程轉入	861	-	861
轉至無形資產	(3,438)	-	(3,438)
轉至固定資產	(32,260)	-	(32,260)
本年購置	2,559	-	2,559
本年處置(i)	-	(36,336)	(36,336)
外幣報表折算差額	68	-	68
2023年12月31日	<b>1,173,551</b>	<b>196,442</b>	<b>1,369,993</b>

(i) 2023年度，本集團處置了賬面價值為36,336千元的投資性房地產，該投資性房地產原轉換日計入其他綜合收益的公允價值變動8,343千元，結轉計入當期損益(附註四、47)。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 17、投資性房地產(續)

2023年及2022年度，無資本化計入投資性房地產的借款費用。

2023年度，投資性房地產公允價值變動對本集團當期損益的影響金額為損失16,536千元(2022年度：損失6,391千元)。

於2023年12月31日，賬面價值約為191,576千元的房屋及土地使用權(2022年12月31日：賬面價值198,366千元)由於手續原因尚未辦妥房屋產權證。

### 18、固定資產

	2023年12月31日	2022年12月31日
固定資產(a)	40,311,645	39,197,873
固定資產清理(b)	43,171	4,621
	<b>40,354,816</b>	39,202,494

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 18、固定資產(續)

## (a) 固定資產

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	專用設備 出租	自用	
原價											
2022年12月31日	13,399,170	175,454	14,563,714	603,119	1,969,877	4,544	1,304,892	276,406	29,430,683	1,327,674	63,055,533
本年增加											
本年購置	199,794	6,724	393,062	112,599	195,386	31,362	45,794	78,432	7,490	12,738	1,083,381
企業合併增加	47,190	-	6,239	-	2,555	-	11,025	-	-	-	67,009
在建工程轉入	478,486	35,349	1,067,962	3,956	81,525	-	21,619	-	1,704,949	48,958	3,442,804
投資性房地產轉為 自用	32,260	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,260
本年減少											
處置或報廢	(82,941)	(448)	(405,401)	(72,083)	(94,646)	(12,344)	(88,101)	(14,870)	-	-	(770,834)
轉出至投資性房地產 (附註四(17))	(4,030)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,030)
處置子公司減少	-	-	(4,497)	-	(327)	-	(6,158)	-	-	-	(10,982)
資產內部重分類 (減少)/增加	(737)	737	(49,630)	(361,359)	(206,767)	772,261	3,325	(157,830)	-	-	-
外幣報表折算差額	42,699	-	52,009	3,790	29,004	-	15,500	-	543,469	385	686,856
2023年12月31日	14,111,891	217,816	15,623,458	290,022	1,976,607	795,823	1,307,896	182,138	31,686,591	1,389,755	67,581,997
累計折舊											
2022年12月31日	3,883,795	40,767	6,006,471	165,874	1,251,627	3,966	666,786	115,282	3,318,489	393,747	15,846,804
本年計提	482,503	5,331	915,543	100,278	146,085	27,210	99,817	82,401	760,571	49,362	2,669,101
本年減少											
轉出至投資性房地產 (附註四(17))	(1,962)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,962)
處置或報廢	(27,691)	-	(207,211)	(34,898)	(58,758)	(12,344)	(68,807)	(8,314)	-	-	(418,023)
處置子公司減少	-	-	(1,988)	-	(150)	-	(6,158)	-	-	-	(8,296)
資產內部重分類 (減少)/增加	(351)	351	38,794	(185,779)	(142,265)	302,670	(233)	(13,187)	-	-	-
外幣報表折算差額	12,327	-	42,358	250	6,513	-	2,228	-	65,100	2,420	131,196
2023年12月31日	4,348,621	46,449	6,793,967	45,725	1,203,052	321,502	693,633	176,182	4,144,160	445,529	18,218,820



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 18、固定資產(續)

#### (a) 固定資產(續)

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	專用設備 出租		
減值準備											
2022年12月31日	230,925	-	25,017	-	35,953	-	1,339	-	7,717,622	-	8,010,856
本年計提	-	-	16,633	-	-	-	-	-	-	-	16,633
在建工程轉入	-	-	-	-	-	-	-	-	883,316	-	883,316
處置或報廢	-	-	(6,244)	-	(988)	-	(425)	-	-	-	(7,657)
外幣報表折算差額	-	-	(77)	-	-	-	-	-	148,461	-	148,384
2023年12月31日	230,925	-	35,329	-	34,965	-	914	-	8,749,399	-	9,051,532
賬面價值											
2023年12月31日	9,532,345	171,367	8,794,162	244,297	738,590	474,321	613,349	5,956	18,793,032	944,226	40,311,645
2022年12月31日	9,284,450	134,687	8,532,226	437,245	682,297	578	636,767	161,124	18,394,572	933,927	39,197,873

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 18、固定資產(續)

## (a) 固定資產(續)

於2023年度固定資產計提的折舊金額為2,669,101千元(2022年度：2,572,243千元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為2,328,184千元、48,114千元、244,924千元及47,879千元(2022年度：2,274,128千元、27,126千元、209,768千元及61,221千元)。

於2023年度，由在建工程轉入固定資產的原價為3,442,804千元(2022年度：7,312,202千元)。

2023年度，本集團存在減值跡象的固定資產及在建工程主要來自於海洋工程專用設備。本集團將每個海洋工程專用設備作為單獨的資產組進行減值測試。管理層主要考慮將其出租給石油公司進行石油開採等活動確定其可收回金額，經比較海洋工程專用設備的可收回金額及其賬面價值後，本年度未計提減值準備。

對於海洋工程相關的資產，本集團根據目前公開市場上及中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率、歷史上租金的峰值及低谷確定收入增長率和毛利率。折現率為反映相關資產特定風險的稅前折現率。本集團採用未來現金流量折現方法時所採用的關鍵假設如下：

預測期收入複合增長率	-0.08%~7.83%
毛利率	32.05%~63.44%
稅前折現率	8.15%

## (1) 暫時閒置的固定資產

於2023年12月31日，賬面價值約為23,525千元(原值47,282千元)固定資產(2022年12月31日：賬面價值約為24,728千元(原值47,058千元))暫時閒置。具體分析如下：

	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋、建築物	30,404	(8,510)	-	21,894
機器設備	15,620	(13,910)	(157)	1,553
運輸工具	86	(77)	-	9
辦公設備及其他設備	1,172	(1,049)	(54)	69
	47,282	(23,546)	(211)	23,525

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 18、固定資產(續)

#### (a) 固定資產(續)

##### (2) 未辦妥產權證書的固定資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
廠房	944,722	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
車間	408,654	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
辦公樓	139,548	已交付使用，正在辦理中
員工宿舍、食堂	86,325	已交付使用，正在辦理中
倉庫	38,050	已交付使用，正在辦理中
其他	22,195	已交付使用，正在辦理中
	1,639,494	

(3) 本集團作為出租人簽訂的房屋及建築物、機器設備、辦公設備及其他設備及運輸工具的租賃合同未設置餘值擔保條款。

#### (b) 固定資產清理

	2023年12月31日	2022年12月31日
機器設備	41,243	-
運輸工具	425	3,268
辦公設備及其他設備	1,503	32
海洋工程專用設備	-	1,321
	43,171	4,621

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 19、在建工程

## (1) 在建工程

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面原值	減值準備	賬面價值	賬面原值	減值準備	賬面價值
超深水鑽井平台	4,203,426	(1,576,382)	2,627,044	4,126,985	(1,547,715)	2,579,270
安瑞科低溫廠房改造項目	500,844	(42,122)	458,722	338,107	(42,122)	295,985
南通元能新能源集成裝備項目建設工程	148,625	-	148,625	-	-	-
東莞南方中集鳳崗第二階段項目	34,983	-	34,983	147,008	-	147,008
寧波中集龍騰雙子星項目	17,468	-	17,468	4,630	-	4,630
寧波中集水性漆塗裝線改造及廢棄廢物處理項目	11,852	-	11,852	17,991	-	17,991
揚州中集智能廠房新建項目	432	-	432	21,731	-	21,731
自升式平台	-	-	-	1,684,390	(872,666)	811,724
其他	1,184,780	-	1,184,780	862,540	-	862,540
	6,102,410	(1,618,504)	4,483,906	7,203,382	(2,462,503)	4,740,879

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 19、在建工程(續)

#### (2) 重大在建工程項目本年變動情況

	預算數	2022年		本年轉入 固定資產	本年其他 減少 <sup>(i)</sup>	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日	工程投入 佔預算比例	工程進度	其中：			資金來源
		12月31日	本年增加							借款費用 資本化 累計金額	本年借款 費用資本化 金額	本年借款 費用 資本化率	
超深水鑽井平台	4,245,885	4,126,985	-	-	-	76,441	4,203,426	99%	99%	491,077	-	-	自籌和借款
安瑞科低溫廠房改造項目	791,019	338,107	395,522	(229,451)	(4,054)	720	500,844	63%	63%	7,275	-	-	自籌和借款
南通元能新能源集成裝備 項目建設工程	576,000	-	149,898	(1,273)	-	-	148,625	26%	26%	-	-	-	自籌
東莞南方中集鳳崗第二階段 項目	722,523	147,008	122,016	(223,281)	(10,760)	-	34,983	97%	97%	-	-	-	自籌
寧波中集龍騰雙子星項目	680,000	4,630	18,224	(5,386)	-	-	17,468	30%	30%	-	-	-	自籌
寧波中集水性漆塗裝線改造 及廢棄物處理項目	365,460	17,991	9,478	(12,865)	(2,752)	-	11,852	93%	93%	-	-	-	自籌
揚州中集智能廠房新建項目	330,000	21,731	93,745	(82,558)	(32,486)	-	432	35%	35%	-	-	-	自籌
自升式平台	1,701,404	1,684,390	-	(1,704,947)	-	20,557	-	100%	100%	-	-	-	自籌
其他	4,672,249	862,540	1,707,429	(1,183,043)	(215,094)	12,948	1,184,780	25%	25%	2,813	2,813	3.75%	自籌和借款
	14,142,074	7,203,382	2,496,312	(3,442,804)	(265,146)	110,666	6,102,410			501,165	2,813		

(i) 在建工程本年其他減少中，有62,649千元轉入無形資產。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 19、在建工程(續)

## (3) 在建工程減值準備

	在建工程減值準備						2023年 12月31日	變動原因
	2022年 12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	本年減少	外幣報表 折算差額	2022年 12月31日		
超深水鑽井平台	1,547,715	-	-	-	28,667	1,576,382		
自升式平台	872,666	-	(883,316)	-	10,650	-	自升式H273項目 本年轉入固定 資產導致在建 工程減值準備 減少	
安瑞科低溫廠房 改造項目	42,122	-	-	-	-	42,122		
	2,462,503	-	(883,316)	-	39,317	1,618,504		

於2023年12月31日，本集團主要針對超深水鑽井平台及自升式平台執行減值測試，其關鍵參數詳見附註四、18。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 20、無形資產及開發支出

#### (1) 無形資產

	土地使用權	生產專有 技術和 商標權及 軟件	森林 開採權	客戶關係	客戶合約	海域 使用權	特許 經營權	合計
原價								
2022年12月31日	4,453,127	2,192,742	137,104	456,297	347,525	110,450	123,266	7,820,511
企業合併增加	4,033	53,595	-	37,805	-	-	15,180	110,613
本年購置	1,576,832	79,687	-	-	-	-	-	1,656,519
在建工程轉入	-	62,649	-	-	-	-	-	62,649
投資性房地產轉入	3,438	-	-	-	-	-	-	3,438
內部研發	-	32,970	-	-	-	-	-	32,970
處置子公司減少	(589)	(153)	-	-	-	-	-	(742)
本年處置	(44,523)	(3,729)	-	-	-	-	-	(48,252)
其他減少	-	(37,189)	-	(241,755)	-	-	-	(278,944)
外幣報表折算差額	8,697	17,732	-	5,617	1,275	1	4,000	37,322
2023年12月31日	<b>6,001,015</b>	<b>2,398,304</b>	<b>137,104</b>	<b>257,964</b>	<b>348,800</b>	<b>110,451</b>	<b>142,446</b>	<b>9,396,084</b>
累計攤銷								
2022年12月31日	1,095,049	1,351,947	32,730	413,812	294,122	39,404	31,629	3,258,693
本年計提	126,814	138,460	-	5,416	1,139	1,795	3,793	277,417
處置子公司減少	(223)	(3)	-	-	-	-	-	(226)
本年處置	(10,135)	(2,746)	-	-	-	-	-	(12,881)
其他減少	-	(17,429)	-	(241,755)	-	-	-	(259,184)
外幣報表折算差額	1,579	15,062	-	3,330	1,275	14	2,353	23,613
2023年12月31日	<b>1,213,084</b>	<b>1,485,291</b>	<b>32,730</b>	<b>180,803</b>	<b>296,536</b>	<b>41,213</b>	<b>37,775</b>	<b>3,287,432</b>
減值準備								
2022年12月31日	-	32,800	104,374	36,265	52,264	-	4,685	230,388
外幣報表折算差額	-	2,580	-	1,722	-	-	-	4,302
2023年12月31日	-	<b>35,380</b>	<b>104,374</b>	<b>37,987</b>	<b>52,264</b>	-	<b>4,685</b>	<b>234,690</b>
賬面價值								
2023年12月31日	<b>4,787,931</b>	<b>877,633</b>	-	<b>39,174</b>	-	<b>69,238</b>	<b>99,986</b>	<b>5,873,962</b>
2022年12月31日	3,358,078	807,995	-	6,220	1,139	71,046	86,952	4,331,430

2023年度，無形資產的攤銷金額為277,417千元(2022年度：361,970千元)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 20、無形資產及開發支出(續)

- (2) 2023年度，本集團無形資產的新增主要為購入的深圳市前海土地使用權，其於2023年12月31日的賬面價值為1,364,933千元(原價1,392,000千元)。
- (3) 於2023年12月31日，賬面價值為1,453,679千元(原價1,483,030千元)的土地使用權(2022年12月31日：賬面價值190,898千元、原價316,216千元)尚未辦妥土地使用權證。
- (4) 於2023年12月31日，本集團使用壽命不確定的無形資產淨值為209,829千元(2022年12月31日：204,631千元)，主要為加油站特許經營權及商標權。
- (5) 於2023年12月31日，本集團所有權受到限制的無形資產的賬面價值為34,730千元，參見附註四、27(2022年12月31日：35,813千元)。
- (6) 於2023年12月31日，通過本集團內部研發形成的無形資產佔無形資產賬面價值的比例為0.91%(2022年度：0.47%)。

## (7) 研究開發支出

本集團2023年度研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2023年度		
	研發費用	開發支出	合計
直接材料消耗	944,395	1,476	945,871
人工費用	1,068,561	13,881	1,082,442
折舊及攤銷	85,286	-	85,286
試驗費	127,116	-	127,116
設計費	20,206	40	20,246
其他	183,588	4	183,592
	2,429,152	15,401	2,444,553



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 20、無形資產及開發支出(續)

#### (7) 研究開發支出(續)

本集團2022年度研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2022年度		
	研發費用	開發支出	合計
直接材料消耗	1,078,240	5,902	1,084,142
人工費用	957,686	31,042	988,728
折舊及攤銷	146,030	18,300	164,330
試驗費	66,802	893	67,695
設計費	43,524	811	44,335
其他	170,946	220	171,166
	2,463,228	57,168	2,520,396

(a) 本集團2023年度符合資本化條件的開發支出的變動分析如下：

	2022年 12月31日	本年增加	本年轉入 無形資產	2023年 12月31日
能源化工技術開發項目	-	5,867	-	5,867
其他	35,779	9,534	(32,970)	12,343
	35,779	15,401	(32,970)	18,210

2023年度，本集團開發支出項目不存在減值情況(2022年度：無)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 21、使用權資產

	房屋及 建築物	土地 使用權	海洋工程 專用設備	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他設備	合計
原價							
2022年12月31日	820,030	433,130	116,194	206,077	3,878	14,349	1,593,658
本年新增租賃合同	395,238	49,228	14,871	57,566	703	15,893	533,499
本年減少							
租賃變更	(178,518)	(24,798)	-	(40,091)	(46)	-	(243,453)
其他減少	(11,057)	(1,420)	-	-	(537)	(2,012)	(15,026)
外幣報表折算差額	52,933	5,990	850	2,369	28	98	62,268
2023年12月31日	<b>1,078,626</b>	<b>462,130</b>	<b>131,915</b>	<b>225,921</b>	<b>4,026</b>	<b>28,328</b>	<b>1,930,946</b>
累計折舊							
2022年12月31日	363,705	163,128	53,893	132,388	1,406	4,498	719,018
本年計提	195,189	48,389	26,321	25,042	1,082	7,141	303,164
本年減少							
租賃變更	(132,729)	(25,886)	-	(28,542)	(864)	-	(188,021)
其他減少	(10,625)	(1,016)	-	-	(21)	(1,224)	(12,886)
外幣報表折算差額	14,497	2,974	531	642	21	56	18,721
2023年12月31日	<b>430,037</b>	<b>187,589</b>	<b>80,745</b>	<b>129,530</b>	<b>1,624</b>	<b>10,471</b>	<b>839,996</b>
賬面價值							
2023年12月31日	<b>648,589</b>	<b>274,541</b>	<b>51,170</b>	<b>96,391</b>	<b>2,402</b>	<b>17,857</b>	<b>1,090,950</b>
2022年12月31日	456,325	270,002	62,301	73,689	2,472	9,851	874,640

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 22、商譽

	2022年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
安瑞科	635,513	-	-	-	<b>635,513</b>
Vehicles UK	325,439	-	-	24,867	<b>350,306</b>
TGE SA	167,524	-	-	9,858	<b>177,382</b>
Bassoe	125,806	-	-	-	<b>125,806</b>
中集世聯達澤聯國際物 流(香港)有限公司和 中集世聯達澤聯國際 物流(上海)有限公司	221,250	-	-	-	<b>221,250</b>
其他	1,478,251	155,914	-	54,207	<b>1,688,372</b>
小計	2,953,783	155,914	-	88,932	<b>3,198,629</b>
減：減值準備					
Bassoe	125,806	-	-	-	<b>125,806</b>
TGE SA	51,760	-	-	3,046	<b>54,806</b>
其他	259,342	73,757	-	31,025	<b>364,124</b>
小計	436,908	73,757	-	34,071	<b>544,736</b>
淨值	2,516,875	82,157	-	54,861	<b>2,653,893</b>

本年度增加的商譽主要係購買中集世聯達領鮮物流科技(山東)有限公司51%股權、成都蘭石低溫科技有限公司60%股權等所致。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 22、商譽(續)

## (1) 包含商譽的資產組的減值測試

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2023年度商譽分攤未發生變化，分攤情況根據經營分部(附註十五)匯總如下：

	2023年12月31日	2022年12月31日
能源、化工及液態食品裝備行業資產組	1,089,507	1,028,225
物流服務行業資產組	498,106	457,606
道路運輸車輛行業資產組	425,590	400,290
空港與物流裝備、消防與救援設備行業資產組	260,244	322,332
集裝箱製造行業資產組	167,278	166,463
循環載具行業資產組	63,359	52,380
商譽分攤比例不重大的多個資產組	149,809	89,579
	<b>2,653,893</b>	<b>2,516,875</b>

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益(附註四、61)。

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於經批准的五年期預算，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，與權威行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 22、商譽(續)

#### (1) 包含商譽的資產組的減值測試(續)

2023年度，本集團重要商譽的相關資產組組合的可收回金額及採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	Vehicles UK
預測期收入增長率	-10.3% - 5%
穩定期收入增長率	2%
毛利率	9.6% - 10.65%
稅前折現率	15.3%
可收回金額	839,534

2022年度，本集團重要商譽的減值測試採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	Vehicles UK
預測期收入增長率	2% - 7%
穩定期收入增長率	2%
毛利率	7.4% - 7.9%
稅前折現率	16%

本集團子公司安瑞科是香港聯交所上市公司。於2023年12月31日，本集團按照持有的安瑞科股份數量，參考其2023年12月31日的市價，確定安瑞科資產組組合(含商譽)的可收回金額。經計算，該資產組組合(含商譽)的可收回金額高於其賬面價值，無需計提減值(2022年12月31日：無需計提減值)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 23、長期待攤費用

	2022年 12月31日	本年增加	本年攤銷	處置子公司	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
堆場配套設施費	51,594	6,501	(15,380)	-	466	43,181
項目融資保費及手續費	29,860	578	(1,633)	-	-	28,805
鑽井平台動員費(i)	252,761	-	(135,376)	-	(18,737)	98,648
使用權資產改良	100,451	21,235	(20,827)	-	51	100,910
作業船改良支出(ii)	303,369	209,265	(138,828)	-	29,719	403,525
其他	175,142	39,182	(23,406)	(13)	332	191,237
	913,177	276,761	(335,450)	(13)	11,831	866,306

(i) 鑽井平台動員費為平台為了滿足合同要求，在行使到特定海域前發生的船員人工費及平台運營費。

(ii) 作業船改良支出是指對平台進行適應性改造、船體特檢費的支出。

(1) 適應性改造是指：當作業海域發生變化或者作業需求發生變化時，發生的對平台的改造費用。

(2) 船體特檢費是指根據中華人民共和國船舶技術法規，海上移動式平台檢驗規則要求，海上移動平台定期進行相應的檢查所發生的費用，並獲取相應的檢驗機構出具的船級社證書，證書的有效期最長為5年。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 24、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

## (1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	可抵扣 暫時性 差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性 差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	1,189,164	265,328	777,218	153,585
預計負債	916,605	174,072	812,973	154,495
應付職工薪酬	1,703,077	360,185	1,816,574	397,717
預提費用	1,140,236	245,609	800,312	163,328
可抵扣虧損	4,714,364	884,294	1,820,672	425,826
衍生金融資產的公允價值變動	109,596	20,599	186,037	37,563
集團內部未實現收益	139,931	36,661	201,328	48,927
租賃負債	806,263	187,865	749,595	164,974
其他	546,507	95,062	229,314	40,294
小計	11,265,743	2,269,675	7,394,023	1,586,709
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		626,393		598,608
預計於1年後轉回的金額		1,643,282		988,101
		2,269,675		1,586,709

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 24、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

## (2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
遞延所得稅負債：				
衍生金融資產的公允價值 變動	(290,103)	(52,211)	(160,777)	(42,801)
投資性房地產公允價值調整	(594,377)	(159,016)	(487,850)	(121,526)
企業合併評估增值	(463,617)	(89,227)	(413,068)	(70,752)
海外工程毛利(待完工時納稅)	(1,126,656)	(281,664)	(434,020)	(108,505)
長期資產加速折舊	(2,424,208)	(515,958)	(1,288,018)	(259,104)
使用權資產	(806,321)	(187,871)	(747,774)	(165,861)
其他	(182,879)	(36,227)	(13,471)	(2,342)
小計	(5,888,161)	(1,322,174)	(3,544,978)	(770,891)
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		(52,211)		(164,327)
預計於1年後轉回的金額		(1,269,963)		(606,564)
		(1,322,174)		(770,891)

## (3) 未確認遞延所得稅資產明細：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
可抵扣虧損	3,799,180	3,358,729
可抵扣暫時性差異	244,017	420,878
	4,043,197	3,779,607



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 24、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日	備註
2023年	-	148,651	
2024年	157,298	176,430	
2025年	93,046	147,789	
2026年	171,950	259,227	註1
2027年	291,975	602,103	
2028年及以上	14,932,371	13,658,792	
	<b>15,646,640</b>	<b>14,992,992</b>	

註1： 2022年及2023年12月31日，5年及以上的未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損主要為境外公司的虧損。在中國香港地區、美國、英國、德國及比利時註冊的公司產生的稅務虧損允許以未來的應納稅所得無限期彌補；在荷蘭註冊的公司產生的未彌補稅務虧損允許以未來6年內的應納稅所得彌補。

(5) 未確認遞延所得稅負債的應納稅暫時性差異

於2023年12月31日，對於香港及其他境外子公司累計未分配利潤可能產生的納稅影響，由於本集團能夠自主決定其股利分配政策且在可預見的未來沒有股利分配的計劃，亦沒有處置該等子公司的意圖，故本集團未就該應納稅暫時性差異4,618,275千元確認遞延所得稅負債。

(6) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(755,019)	1,514,656	(479,938)	1,106,771
遞延所得稅負債	755,019	(567,155)	479,938	(290,953)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 25、其他非流動資產

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
預付設備款	323,868	301,269
預付土地款	23,210	-
預付工程款	21,332	17,091
其他	54,647	30,239
	<b>423,057</b>	<b>348,599</b>

## 26、資產減值及損失準備

	2022年		本年減少				2023年 12月31日
	12月31日	本年增加	轉回	核銷/轉銷	固定資產 轉入/ (在建 工程轉出)	外幣報表 折算差額	
應收票據壞賬準備	1,443	1,500	(398)	-	-	160	2,705
應收款項融資壞賬準備	775	233	(284)	-	-	-	724
應收賬款壞賬準備	990,615	342,993	(154,607)	(24,435)	-	16,949	1,171,515
其他應收款壞賬準備	323,829	50,214	(77,233)	(1,427)	-	-	295,383
長期應收款及一年內到期的 非流動資產壞賬準備	4,992	1,871	(1,154)	(884)	-	-	4,825
小計	1,321,654	396,811	(233,676)	(26,746)	-	17,109	1,475,152
預付款項壞賬準備	31,392	173,810	-	-	-	1,306	206,508
存貨跌價準備及合同履約成本 減值準備	1,415,567	272,345	(31,077)	(671,989)	-	43,000	1,027,846
合同資產減值準備	80,503	3,418	-	(119)	-	-	83,802
長期股權投資減值準備	221,976	1,063	-	-	-	657	223,696
固定資產減值準備	8,010,856	16,633	-	(7,657)	883,316	148,384	9,051,532
在建工程減值準備	2,462,503	-	-	-	(883,316)	39,317	1,618,504
無形資產減值準備	230,388	-	-	-	-	4,302	234,690
商譽減值準備	436,908	73,757	-	-	-	34,071	544,736
持有待售資產減值準備	110,560	16,365	-	-	-	6,112	133,037
小計	13,000,653	557,391	(31,077)	(679,765)	-	277,149	13,124,351
	14,322,307	954,202	(264,753)	(706,511)	-	294,258	14,599,503

有關各類資產本年確認減值損失的原因，參見有關各資產項目的附註。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 27、所有權或使用權受到限制的資產

於2023年12月31日，所有權受到限制的資產情況如下：

	附註	年末	
		賬面價值	受限原因
貨幣資金	四、1	2,137,353	保證金和存放中央銀行的法定準備金
無形資產	四、20	34,730	未經政府允許不得轉讓
應收款項融資	四、6	2,000	質押
		<b>2,174,083</b>	

### 28、短期借款

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
保證借款	(a)		
美元		<b>4,953,305</b>	1,857,413
人民幣		<b>2,471,498</b>	485,068
歐元		-	88,380
港幣		<b>1,539,837</b>	-
小計		<b>8,964,640</b>	2,430,861
信用借款			
美元		<b>420,947</b>	775,855
歐元		<b>164,563</b>	94,090
英鎊		<b>20,330</b>	93,234
人民幣		<b>2,710,511</b>	802,897
其他		-	129,654
小計		<b>3,316,351</b>	1,895,730
貼現票據			
人民幣		<b>119,870</b>	44,123
		<b>12,400,861</b>	4,370,714

(a) 於2023年12月31日，銀行保證借款8,964,640千元(2022年12月31日：2,430,861千元)係本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。

(b) 於2023年12月31日，本集團不存在逾期短期借款，利率區間為1.20%至7.20%(2022年12月31日：0.05%至5.65%)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 29、應付票據

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
銀行承兌匯票	4,185,114	2,890,573
商業承兌匯票	496,849	239,343
	<b>4,681,963</b>	<b>3,129,916</b>

於2023年12月31日，本集團不存在已到期未支付的應付票據(2022年12月31日：無)。

## 30、應付賬款

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
應付原材料採購款	14,434,816	12,528,639
物流綜合服務款	2,145,486	1,964,876
設備採購款	990,571	611,084
工程採購款	334,719	385,091
運輸費	826,524	203,689
工程合同款	617,911	154,616
加工費	243,731	153,146
其他	587,251	561,005
	<b>20,181,009</b>	<b>16,562,146</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 30、應付賬款(續)

(1) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
1年以內(含1年)	18,769,669	15,613,357
1至2年(含2年)	798,220	527,616
2至3年(含3年)	215,474	260,452
3年以上	397,646	160,721
	<b>20,181,009</b>	16,562,146

於2023年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為1,411,340千元(2022年12月31日：948,789千元)，主要是本集團與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

### 31、預收款項

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
預收租金	11,099	24,465

於2023年12月31日，無賬齡超過一年的預收款項(2022年12月31日：無)。

### 32、合同負債

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
預收貨款	6,857,534	5,472,752
預收工程款	6,178,643	6,675,343
物流貿易款	16,848	43,185
	<b>13,053,025</b>	12,191,280

包括在2022年12月31日賬面價值中的11,226,369千元合同負債已於2023年度轉入營業收入，剩餘部分按照項目週期預計將於2024年轉入營業收入(2022年度：7,071,731千元)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 33、應付職工薪酬

	註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
應付短期薪酬	(1)	5,250,730	5,252,063
應付設定提存計劃	(2)	50,315	63,826
應付辭退福利	(3)	13,882	16,170
		<b>5,314,927</b>	<b>5,332,059</b>

## (1) 短期薪酬

	2022年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	4,386,166	10,218,189	(10,076,857)	3,161	4,530,659
利潤分享獎金	492,379	-	(19,505)	-	472,874
住房公積金	6,193	400,050	(398,617)	4	7,630
工會經費和職工教育經費	137,713	83,726	(77,472)	691	144,658
社會保險費及其他	29,934	371,578	(378,946)	309	22,875
其中：醫療保險	20,442	328,806	(334,591)	241	14,898
工傷保險	8,248	32,850	(34,179)	68	6,987
生育保險	1,244	9,922	(10,176)	-	990
其他短期薪酬	199,678	515,803	(645,034)	1,587	72,034
	5,252,063	11,589,346	(11,596,431)	5,752	5,250,730

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 33、應付職工薪酬(續)

#### (2) 設定提存計劃

	2022年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
基本養老保險	63,973	774,069	(791,561)	1,990	48,471
失業保險費	(223)	22,285	(20,346)	-	1,716
企業年金	76	8,891	(8,839)	-	128
	63,826	805,245	(820,746)	1,990	50,315

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

#### (3) 應付辭退福利

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
其他辭退福利(i)	13,882	16,170

(i) 於2023年12月31日，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為79,555千元(2022年度：47,090千元)。

### 34、應交稅費

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
應交企業所得稅	532,325	4,063,387
應交增值稅	309,046	507,375
應交城市建設維護稅	76,270	82,347
應交教育費及附加	55,994	60,737
應交個人所得稅	60,704	55,602
應交房產稅	36,531	38,103
其他	99,165	96,198
	1,170,035	4,903,749

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 35、其他應付款

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
預提費用		2,869,642	3,015,425
押金及暫收款		1,451,641	1,631,541
質保金		617,840	734,676
應付設備及土地款		496,327	587,890
運費		241,401	237,310
應付股權款	(1)	200,883	258,609
應付股權激勵款	(2)	180,068	139,719
外部佣金		45,894	44,580
應付子公司少數股東股利		44,585	58,004
保險費		32,455	33,329
諮詢、培訓費		31,661	48,776
應付重組負債款		3,672	3,672
應付利息		-	8,512
其中：短期借款利息		-	8,400
應付分期付款到期還本的長期借款利息		-	112
其他		164,606	214,820
		<b>6,380,675</b>	<b>7,016,863</b>

- (1) 主要是本集團子公司亞洲新星貨運有限公司(「亞洲新星」)購買中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司(「澤聯香港」)的應付股權轉讓款113,498千元。
- (2) 主要是本集團子公司中集環科和中集安瑞醇科技股份有限公司(「安瑞醇科」)的應付員工股權激勵款(附註九、2)。
- (3) 於2023年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款主要為尚未結算的質保金、押金等。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 36、預計負債

	附註	2022年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
產品質量保證金	(1)	1,020,209	231,230	(305,934)	3,789	<b>949,294</b>
未決訴訟損失		1,645	150	(1,645)	-	<b>150</b>
搬遷及清算賠償金	(2)	173,408	-	(526)	-	<b>172,882</b>
虧損合同	(3)	97,823	46,269	(114,694)	1,410	<b>30,808</b>
車貸風險準備	(5)	34,443	1,868	(19,938)	-	<b>16,373</b>
其他	(4)	60,004	109,519	(26,428)	2,843	<b>145,938</b>
		<b>1,387,532</b>	<b>389,036</b>	<b>(469,165)</b>	<b>8,042</b>	<b>1,315,445</b>

- (1) 主要為本集團向購買集裝箱、車輛、壓力容器、登機橋及海洋工程等產品的客戶提供售後質量維修承諾，對集裝箱售出後二至七年、車輛售出後一年、壓力容器售出後一至七年、登機橋售出後一至兩年、海洋工程船舶交船後一年內出現的非意外事件造成的故障和質量問題，本集團依照合同，承擔保修責任。上述產品質量保證是按本集團預計為本年及以前年度售出的產品需要承擔的產品質量保修費用計提的。
- (2) 主要為本集團子公司CIMC Burg B.V.由於搬遷及清算而支付的搬遷及清算賠償金額。
- (3) 主要為煙台來福士承接客戶建築合同，由於部分項目建築成本超過簽訂合同約定價格，預計將產生虧損或中止，根據預計虧損金額計提相應的預計負債。
- (4) 如附註五·2，於2023年3月15日，集瑞聯合重工戰略重組的交易已經完成。根據重組協議的約定，對於因交割重組交易日前的事項導致的、在重組交易日後兩年內產生的集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司的債務，由本公司在總限額為人民幣1億元範圍內承擔。於2023年12月31日，本公司綜合考慮集瑞重工及其直接持股的下屬子公司債務最新狀況，針對上述重組協議的約定本公司確認了足額的預計負債。
- (5) 2023年12月31日，本集團子公司為消費者提供汽車金融擔保事項，根據財務擔保合同的約定，本集團子公司作為所售車輛消費者的車輛融資保證人，在債務人不履行債務時，需要按照約定履行債務或者承擔責任。本集團預期該項貸款承諾的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備，計入當期損益18,526千元(2022年度：11,256千元)，為第一階段的信用減值損失。

	擔保餘額	未來12個月期間 預期信用損失率	減值準備	理由
車貸擔保	445,985	3.67%	16,373	註：按照未來12個月內預期信用損失的金額確認損失準備

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 37、一年內到期的非流動負債

一年內到期的非流動負債分項目列示如下：

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
一年內到期的長期借款	四、39	9,292,880	3,952,077
一年內到期的租賃負債	四、41	261,238	227,099
一年內到期的長期應付款		121,501	11,854
		<b>9,675,619</b>	<b>4,191,030</b>

## 38、其他流動負債

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
超短期融資債券(i)	2,002,618	-
待轉銷項稅額(ii)	612,986	304,908
其他	412,763	245,326
	<b>3,028,367</b>	<b>550,234</b>

(i) 短期應付債券相關信息如下：

	2022年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	溢折價攤銷	本年償還	2023年 12月31日
23海運集裝SCP001	-	500,000	4,541	-	(504,541)	-
23海運集裝SCP002	-	1,500,000	8,459	-	(1,508,459)	-
23海運集裝SCP003(科創票據)	-	500,000	2,577	-	(502,577)	-
23海運集裝SCP004(科創票據)	-	1,500,000	7,683	-	(1,507,683)	-
23海運集裝SCP005	-	2,000,000	2,618	-	-	2,002,618
	-	6,000,000	25,878	-	(4,023,260)	2,002,618

	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
23海運集裝SCP001	500,000	2.21%	2023/1/16	150天	500,000	否
23海運集裝SCP002	1,500,000	2.15%	2023/5/25	96天	1,500,000	否
23海運集裝SCP003(科創票據)	500,000	2.05%	2023/6/12	92天	500,000	否
23海運集裝SCP004(科創票據)	1,500,000	2.06%	2023/8/15	91天	1,500,000	否
23海運集裝SCP005	2,000,000	2.81%	2023/12/14	91天	2,000,000	否

(ii) 本集團作為一般納稅人，已確認相關收入(或利得)或已收取合同款項但尚未發生增值稅納稅義務而需於以後期間確認為銷項稅額的增值稅額，本集團將其計入待轉銷項稅額。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 39、長期借款

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
信用借款		11,039,973	5,478,606
保證借款	(i)	11,714,092	14,600,212
質押借款	(ii)	62,270	87,178
		<b>22,816,335</b>	20,165,996
減：一年內到期的長期借款			
信用借款		(2,034,978)	(1,836,476)
保證借款	(i)	(7,232,994)	(2,090,693)
質押借款	(ii)	(24,908)	(24,908)
		<b>(9,292,880)</b>	(3,952,077)
		<b>13,523,455</b>	16,213,919

- (i) 於2023年12月31日，銀行保證借款11,714,092千元(2022年12月31日：14,600,212千元)係本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。
- (ii) 2023年12月31日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權股權作為質押物向銀行借款的本金及利息餘額為62,270千元。其中一年內到期的質押借款為24,908千元(於2022年12月31日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權及上海金盾100%的股權作為質押物向銀行借款的本金及利息餘額為87,178千元。其中一年內到期的質押借款為24,908千元)。
- (iii) 2023年12月31日，本集團不存在逾期長期借款，利率區間為1.20%至7.08%(2022年12月31日：1.19%至6.26%)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 40、應付債券

	附註	2022年 12月31日	按面值 計提利息	本年支付 利息	外幣報表 折算差額	2023年 12月31日
中期票據	(1)	507,583	13,000	(13,000)	-	507,583
可轉換債券	(2)	1,388,644	41,404	-	22,823	1,452,871
		1,896,227	54,404	(13,000)	22,823	1,960,454

## (1) 中期票據有關信息如下：

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
22海運集裝GN001(藍債)(i)	500,000	2.60%	2022年5月30日	3年	500,000	否

(i) 於2022年5月30日，本公司按面值發行2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)，發行金額為5億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.6%)，於票據存續期內每年6月1日付息一次，本金於2025年6月1日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。

## (2) 可轉換債券

於2021年11月30日，本集團子公司安瑞科根據2021年11月16日的認購協議向投資者發行本金為港幣1,680,000千元的5年期零息可轉換債券。債券到期日為2026年11月30日。根據可轉換債券的條款，債券持有人可在2022年1月10日或之後至2026年11月30日之前第10天收市前的任何時間將其所持有的全部或部分債券按照轉換價每股港幣11.78元轉換為中集安瑞科控股有限公司普通股。

根據可轉換債券的條款，在規定的事件發生時，債券持有人將有權要求安瑞科在2024年11月30日以本金金額贖回所有或部分該等持有人的債券，以及未支付的違約利息(如有)。

於2022年5月20日，安瑞科根據可轉換債券的條款和行權條件，經股東大會決議，將每股轉換價由港幣11.78元調整為港幣11.49元，調整後的轉換價自2022年6月7日生效。除轉換價調整外，該可轉債的所有其他條款和行權條件都維持不變。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 40、應付債券(續)

#### (2) 可轉換債券(續)

截至財務報告批准報出日，在此可轉換債券計劃下尚未發行可轉換股份。

除非先前已贖回、轉換或購買和註銷，否則安瑞科將在2026年11月30日或在協議規定的相關情況下，按本金連同其應計和未支付的利息贖回每份債券。

安瑞科可轉換債券包含債券部分和權益部分。

2023年可轉債的提前贖回特徵存在嵌入式衍生工具。此類嵌入式衍生工具被視為與主合同明確且密切相關，因此無需單獨核算。

於發行日，可轉債負債部分的公允價值披露如下：

本金	1,374,106
發行費用	(18,002)
債券部分	(1,232,160)
權益部分	123,944

初始確認後，可轉換債券的債券部分採用實際利率法按攤餘成本列賬。截至2023年12月31日，2023年可轉換公司債券債券部分的實際利率為2.9%。2023年可轉換公司債券的債券部分和權益部分的變動情況如下：

	債券部分	權益部分	合計
2022年12月31日	1,388,644	123,944	1,512,588
利息	41,404	-	41,404
外幣報表折算差額	22,823	-	22,823
2023年12月31日	<b>1,452,871</b>	<b>123,944</b>	<b>1,576,815</b>

權益部分將保留在所有者權益當中，直至嵌入的轉換選擇權被行使或2026年可轉換債券到期。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 41、租賃負債

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
租賃負債	<b>1,081,876</b>	959,984
減：一年內到期的非流動負債(附註四、37)	<b>(261,238)</b>	(227,099)
	<b>820,638</b>	732,885

- (1) 於2023年12月31日及2022年12月31日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

於2023年12月31日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額(2022年12月31日：無)。

於2023年12月31日，本集團按新租賃準則進行簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金金額不重大。

## 42、遞延收益

		2022年 12月31日	本年增加	本年減少	2023年 12月31日
政府補助	(1)	990,101	172,719	(134,393)	<b>1,028,427</b>
其他		6,272	-	(2,622)	<b>3,650</b>
		996,373	172,719	(137,015)	<b>1,032,077</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 42、遞延收益(續)

#### (1) 政府補助

	2022年 12月31日	本年增加	本年減少		2023年 12月31日
			計入 其他收益	沖減 財務費用	
與資產相關的政府補助	805,834	98,563	(70,148)	-	<b>834,249</b>
與收益相關的政府補助	184,267	74,156	(57,355)	(6,890)	<b>194,178</b>
	990,101	172,719	(127,503)	(6,890)	<b>1,028,427</b>

### 43、其他非流動負債

	附註	2023年 12月31日	2022年 12月31日
匯率/利率掉期合約(附註四、3)	(i)	<b>5,159</b>	10,930
其他		<b>49,795</b>	18,790
		<b>54,954</b>	29,720

- (i) 本集團於2023年12月31日，持有2份尚未結算的以美元計價的匯率/利率掉期合約，其名義本金合計為250,000千美元，公允價值為人民幣5,159千元負債，並將於2027年5月20日期滿。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 44、股本

	2022年及 2023年 12月31日				
<b>有限售條件股份</b>					
境內自然人持股	1,275				
<b>無限售條件股份</b>					
人民幣普通股	2,301,408				
境外上市外資股	3,089,838				
	<b>5,392,521</b>				
	2021年 12月31日	本年 增加額	本年 減少額	限售 股份解凍	2022年 12月31日
<b>有限售條件股份</b>					
境內自然人持股	850	425	-	-	1,275
<b>無限售條件股份</b>					
人民幣普通股	1,534,272	767,136	-	-	2,301,408
境外上市外資股	2,059,892	1,029,946	-	-	3,089,838
	3,595,014	1,797,507	-	-	5,392,521



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 45、其他權益工具

	2022年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2023年 12月31日
22海運集裝MTN001	2,049,774	-	64,200	(64,200)	<b>2,049,774</b>

	2021年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2022年 12月31日
22海運集裝MTN001	-	1,994,339	55,435	-	2,049,774

經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2021]DFI 31號文核准，本公司於2022年2月16日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「**22海運集裝MTN001**」)，面值總額為20億元，初始固定利率為3.21%。該永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。
- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於該永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 46、資本公積

	2022年 12月31日	本年增加	本年減少	2023年 12月31日
股本溢價	3,787,054	935,694	(664,348)	<b>4,058,400</b>
其中：少數股東投入資本				
(附註六、1(5)(i))	2,628,533	896,077	-	<b>3,524,610</b>
處置子公司部分股權	986,115	-	-	<b>986,115</b>
購買子公司少數股東				
權益(附註六、1(5)				
(ii)(iii))	(1,191,032)	39,617	(664,348)	<b>(1,815,763)</b>
設立子公司而增加的				
少數股東權益	(107,258)	-	-	<b>(107,258)</b>
資本公積轉增股本	(1,797,507)	-	-	<b>(1,797,507)</b>
其他	3,268,203	-	-	<b>3,268,203</b>
其他資本公積	420,744	79,066	(9,524)	<b>490,286</b>
其中：股份支付計入股東				
權益的金額	618,506	57,483	-	<b>675,989</b>
因子公司的股份期權行				
使而增加的少數股東				
權益	(11,847)	21,583	-	<b>9,736</b>
子公司發行可轉債	123,944	-	-	<b>123,944</b>
本位幣變更的影響	(406,795)	-	-	<b>(406,795)</b>
其他	96,936	-	(9,524)	<b>87,412</b>
	4,207,798	1,014,760	(673,872)	<b>4,548,686</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 46、資本公積(續)

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	2022年 12月31日
股本溢價	5,191,334	842,799	(2,247,079)	3,787,054
其中：少數股東投入資本	1,900,737	729,192	(1,396)	2,628,533
處置子公司部分股權	915,936	70,354	(175)	986,115
購買子公司少數股東 權益	(786,284)	43,253	(448,001)	(1,191,032)
設立子公司而增加的 少數股東權益	(107,258)	-	-	(107,258)
資本公積轉增股本 (附註四、44)	-	-	(1,797,507)	(1,797,507)
其他	3,268,203	-	-	3,268,203
其他資本公積	332,762	92,172	(4,190)	420,744
其中：股份支付計入股東 權益的金額	529,599	88,907	-	618,506
因子公司的股份期權 行使而增加的少數 股東權益	(15,112)	3,265	-	(11,847)
子公司發行可轉債	123,944	-	-	123,944
本位幣變更的影響	(406,795)	-	-	(406,795)
其他	101,126	-	(4,190)	96,936
	5,524,096	934,971	(2,251,269)	4,207,798

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 47、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2023年度利潤表中其他綜合收益			
	2022年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2023年 12月31日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他 綜合收益							
- 其他權益工具投資公允 價值變動	638,526	(466,336)	172,190	(530,245)	63,909	(466,336)	-
將重分類進損益的其他綜合 收益							
- 外幣財務報表折算差額	(184,152)	(59,160)	(243,312)	97,457	-	(59,160)	156,617
- 權益法下可轉損益的 其他綜合收益	215,671	28,191	243,862	28,191	-	28,191	-
- 自用房地產轉換為以公 允價值模式計量的投 資性房地產在轉換日 公允價值大於賬面價 值部分	395,495	(8,343)	387,152	(8,343)	-	(8,343)	-
	1,065,540	(505,648)	559,892	(412,940)	63,909	(505,648)	156,617

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 47、其他綜合收益(續)

	資產負債表中其他綜合收益			2022年度利潤表中其他綜合收益			
	2021年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2022年 12月31日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他 綜合收益							
- 其他權益工具投資公允 價值變動	368,125	270,401	638,526	332,874	(62,473)	270,401	-
將重分類進損益的其他綜合 收益							
- 外幣財務報表折算差額	23,852	(208,004)	(184,152)	(226,610)	-	(208,004)	(18,606)
- 權益法下可轉損益的其 他綜合收益	8,235	207,436	215,671	207,436	-	207,436	-
- 自用房地產轉換為以公 允價值模式計量的投 資性房地產在轉換日 公允價值大於賬面價 值部分	384,678	10,817	395,495	10,817	-	10,817	-
	784,890	280,650	1,065,540	324,517	(62,473)	280,650	(18,606)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 48、盈餘公積

	2022年 12月31日	本年增加	本年減少	2023年 12月31日
法定盈餘公積	2,510,163	186,096	-	<b>2,696,259</b>
任意盈餘公積	1,790,092	-	-	<b>1,790,092</b>
	4,300,255	186,096	-	<b>4,486,351</b>

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	2022年 12月31日
法定盈餘公積	1,797,505	712,658	-	2,510,163
任意盈餘公積	1,790,092	-	-	1,790,092
	3,587,597	712,658	-	4,300,255

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經董事會決議，本公司2023年提取法定盈餘公積金186,096千元後，法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50% (2022年度：按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金712,658千元)。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 49、未分配利潤

	附註	2023年度	2022年度
年初未分配利潤		31,597,541	31,627,036
加：本年歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		421,249	3,219,226
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益		(64,200)	(55,435)
減：提取盈餘公積		(186,096)	(712,658)
減：應付普通股股利	(1)	(966,809)	(2,480,628)
年末未分配利潤		30,801,685	31,597,541

#### (1) 本年內分配普通股股利

	2023年度	2022年度
當年提議派發的股利合計	966,809	2,480,628

根據2023年6月28日股東大會批准，本公司於2023年8月18日向普通股股東派發現金股利，每股0.18元(2022年：每股0.69元)，共966,809千元(2022年：2,480,628千元)。

### 50、營業收入、營業成本

	2023年度	2022年度
主營業務收入	126,087,652	139,417,190
其他業務收入	1,721,867	2,119,464
	127,809,519	141,536,654
主營業務成本	108,765,416	118,174,854
其他業務成本	1,446,475	1,736,896
	110,211,891	119,911,750

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 50、營業收入、營業成本(續)

## (1) 主營業務收入、主營業務成本按行業分類

	2023年度		2022年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
集裝箱製造業務	28,905,162	24,633,812	43,533,094	33,870,304
物流服務業務	19,725,017	18,559,421	29,129,307	27,475,270
道路運輸車輛業務	24,447,929	19,745,382	22,672,991	18,745,159
能源、化工及液態食品裝備業務	24,546,405	20,808,983	20,666,331	17,274,766
空港與物流裝備、消防與救援設備業務	6,832,267	5,374,662	6,518,199	5,167,288
海洋工程業務	10,023,535	8,759,766	5,261,084	4,929,277
循環載具業務	2,793,741	2,464,329	2,268,369	1,870,710
金融及資產管理業務	2,215,558	2,415,024	1,541,344	1,669,435
其他業務	6,598,038	6,004,037	7,826,471	7,172,645
	<b>126,087,652</b>	<b>108,765,416</b>	139,417,190	118,174,854

## (2) 主營業務收入、主營業務成本按地區分類

	2023年度		2022年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
中國	107,814,120	93,924,277	121,664,120	103,971,290
美洲	9,975,275	7,919,501	9,871,832	7,568,680
歐洲	5,105,835	4,923,658	4,615,463	4,531,295
亞洲(中國以外地區)	2,742,317	1,889,818	2,890,179	1,970,851
其他	450,105	108,162	375,596	132,738
	<b>126,087,652</b>	<b>108,765,416</b>	139,417,190	118,174,854

主營業務分地區營業收入和營業成本是按提供服務或銷售產品企業的所在地進行劃分。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 50、營業收入、營業成本(續)

#### (3) 其他業務收入和其他業務成本

	2023年度		2022年度	
	其他 業務收入	其他 業務成本	其他 業務收入	其他 業務成本
銷售材料	842,331	644,590	1,262,541	1,048,403
勞務收入	755,901	744,244	761,611	660,582
租金收入(i)	123,635	57,641	95,312	27,911
	<b>1,721,867</b>	<b>1,446,475</b>	<b>2,119,464</b>	<b>1,736,896</b>

(i) 本集團的租金收入來自於出租自有房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2023年度，租金收入中無基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金(2022年度：無)。2023年度，本集團無重大的租賃變更(2022年度：無)。

#### (4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：

	2023年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	28,905,162	24,134,364	15,013,452	111,318	4,363,163	19,725,017	2,793,741	362,123	6,598,038	102,006,378
在某一時段內確認	-	313,565	9,532,953	9,912,217	2,469,104	-	-	1,853,435	-	24,081,274
其他業務收入(i)	422,272	358,294	427,973	220,197	98,880	41,738	32,528	1,992	117,993	1,721,867
	<b>29,327,434</b>	<b>24,806,223</b>	<b>24,974,378</b>	<b>10,243,732</b>	<b>6,931,147</b>	<b>19,766,755</b>	<b>2,826,269</b>	<b>2,217,550</b>	<b>6,716,031</b>	<b>127,809,519</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 50、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下:(續)

	2023年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、 化工及 液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
	主營業務成本									
其中：										
相關收入在某一時點確認	24,633,812	19,552,599	13,861,583	45,963	3,449,600	18,559,421	2,464,329	394,725	6,004,037	88,966,069
相關收入在某一時段內確認	-	192,783	6,947,400	8,713,803	1,925,062	-	-	2,020,299	-	19,799,347
其他業務成本	628,419	132,639	315,030	205,658	79,939	27,589	8,448	47	48,706	1,446,475
	25,262,231	19,878,021	21,124,013	8,965,424	5,454,601	18,587,010	2,472,777	2,415,071	6,052,743	110,211,891

	2022年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、 化工及 液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流 服務業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
	主營業務收入									
其中：										
在某一時點確認	43,533,094	22,354,951	13,529,181	600,268	4,479,358	29,129,307	2,268,369	251,926	7,826,471	123,972,925
在某一時段內確認	-	318,040	7,137,150	4,660,816	2,038,841	-	-	1,289,418	-	15,444,265
其他業務收入(i)	387,881	711,805	361,639	238,788	105,343	112,065	17,586	9,102	175,255	2,119,464
	43,920,975	23,384,796	21,027,970	5,499,872	6,623,542	29,241,372	2,285,955	1,550,446	8,001,726	141,536,654

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 50、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下:(續)

	2022年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、 化工及 液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流 服務業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	33,870,304	18,560,493	11,656,767	562,410	3,316,502	27,475,270	1,870,710	272,861	7,172,645	104,757,962
相關收入在某一時段內確認	-	184,666	5,617,999	4,366,867	1,850,786	-	-	1,396,574	-	13,416,892
其他業務成本	738,257	403,689	361,787	135,528	35,319	16,942	8,933	-	36,441	1,736,896
	34,608,561	19,148,848	17,636,553	5,064,805	5,202,607	27,492,212	1,879,643	1,669,435	7,209,086	119,911,750

(i) 本集團其他業務收入中的材料銷售於某一時點確認，租金及勞務收入為按照某一時段確認收入。

### 51、税金及附加

	2023年度	2022年度	計繳標準
城市維護建設稅	140,371	152,875	繳納增值稅的1% - 7%
房產稅	110,601	103,589	房產餘值或房產租金收入和規定的稅率計算
教育費附加	110,446	123,678	繳納增值稅的3% - 5%
土地使用稅	80,807	88,296	實際使用土地的面積和規定的單位稅額計算
印花稅	77,142	66,963	應稅憑證所載金額或憑證的件數和規定的稅率或者單位稅額計算
土地增值稅	-	2,553	轉讓房地產所取得的增值稅額和規定的稅率計算
其他	21,924	13,014	
	541,291	550,968	

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 52、銷售費用

	2023年度	2022年度
人工費用	1,283,025	1,231,892
銷售業務費	415,893	309,910
產品質量保修金	231,230	223,052
產品外部銷售佣金	216,049	212,278
中介費	100,332	81,618
堆存費	105,253	68,112
商品維修費	20,660	22,400
運輸及裝卸費用	28,073	21,523
廣告費	24,285	19,535
折舊與攤銷費用	49,662	47,316
其他	286,534	214,373
	<b>2,760,996</b>	<b>2,452,009</b>

## 53、管理費用

	2023年度	2022年度
人工費用	3,817,018	4,493,789
中介費	500,615	436,013
折舊與攤銷費用	528,068	427,118
招待費	165,709	147,559
股份支付費用(附註九、1)	88,685	137,565
使用權資產折舊費	98,017	92,596
租金	122,003	90,767
稅費及規費	77,639	90,149
系統維護和軟件費	126,051	87,365
差旅費	145,946	77,509
材料消耗及低值品	43,973	76,153
審計師費用	16,987	15,681
- 審計費用	14,666	13,166
- 非審計費用	2,321	2,515
保險費、外部修理費及其他	774,503	839,803
	<b>6,505,214</b>	<b>7,012,067</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 54、研發費用

	2023年度	2022年度
直接材料消耗	944,395	1,078,240
人工費用	1,068,561	957,686
折舊及攤銷	85,286	146,030
試驗費	127,116	66,802
設計費	20,206	43,524
其他	183,588	170,946
	<b>2,429,152</b>	<b>2,463,228</b>

## 55、財務費用/(收益)

	2023年度	2022年度
借款利息支出	1,994,147	1,315,005
加：租賃負債利息支出	35,509	41,337
減：資本化的利息支出	(79,834)	(20,940)
減：政府補助(附註四、42(1))	(6,890)	-
小計	<b>1,942,932</b>	<b>1,335,402</b>
減：銀行存款利息收入	(326,994)	(322,352)
淨匯兌收益	(253,022)	(1,176,685)
其他	143,841	140,117
	<b>1,506,757</b>	<b>(23,518)</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 56、費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2023年度	2022年度
耗用的原材料和低值易耗品等	78,837,798	79,163,613
運輸及裝卸費	19,574,805	28,717,487
職工薪酬費用	12,474,146	13,285,340
折舊費和攤銷費用	3,585,132	3,514,404
加工及修理費	1,724,323	1,758,623
動力費	809,529	844,065
產成品及在產品存貨變動	719,812	840,132
銷售業務費	415,893	309,910
租金(i)	318,874	268,112
審計師費用	16,987	15,681
- 審計費用	14,666	13,166
- 非審計費用	2,321	2,515
其他費用-其他管理費用	1,705,243	1,671,358
其他費用-其他銷售費用	948,766	795,699
其他費用-其他製造費用	468,912	400,392
其他費用-其他研發費用	307,033	254,238
	<b>121,907,253</b>	<b>131,839,054</b>

(i) 如附註二、28所述，本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2023年度金額為318,874千元(2022年度：268,112千元)。

## 57、公允價值變動損失

	2023年度	2022年度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
- 交易性金融資產及其他非流動金融資產	67,821	(23,799)
以公允價值計量的投資性房地產	(16,536)	(6,391)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		
- 交易性金融負債	6,902	(33,298)
衍生金融工具	(669,572)	(1,013,348)
	<b>(611,385)</b>	<b>(1,076,836)</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 58、投資損失

	2023年度	2022年度
權益法核算的長期股權投資收益	198,771	152,738
其他權益工具投資股利收入	97,428	72,242
處置交易性金融資產/負債取得的投資收益	56,870	25,715
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	1,714	896
處置長期股權投資產生的投資收益/(損失)	89,449	(208,926)
處置衍生金融工具產生的投資損失	(778,772)	(679,685)
其他	87	41,751
	<b>(334,453)</b>	<b>(595,269)</b>

### 59、資產處置收益

	2023年度	2022年度	計入2023年度 非經常性損益 的金額
固定資產處置利得	22,697	231,407	22,697
無形資產處置損失	(224)	(754)	(224)
其他資產處置利得	1,309	12,592	1,309
	<b>23,782</b>	<b>243,245</b>	<b>23,782</b>

### 60、其他收益

	2023年度	2022年度	與資產相關/ 與收益相關
財政補貼	428,511	426,998	與資產/收益 相關
稅收返還	67,837	63,039	與收益相關
其他	74,325	50,834	與收益相關
	<b>570,673</b>	<b>540,871</b>	

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 61、資產減值損失

	2023年度	2022年度
固定資產減值損失	16,633	118,449
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	241,268	76,215
商譽減值損失	73,757	65,922
持有待售資產減值損失	16,365	110,560
無形資產減值損失	-	5,959
長期股權投資減值損失	1,063	35,750
預付款項壞賬損失/(轉回)	173,810	(265)
合同資產減值損失	3,418	3,913
在建工程減值損失	-	42,122
	<b>526,314</b>	<b>458,625</b>

## 62、信用減值損失

	2023年度	2022年度
應收賬款壞賬損失	188,386	273,169
其他應收款壞賬(轉回)/損失	(27,019)	54,533
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	717	2,858
財務擔保合同轉回	(18,526)	(11,256)
應收款項融資壞賬轉回	(51)	(644)
應收票據壞賬損失/(轉回)	1,102	(332)
	<b>144,609</b>	<b>318,328</b>



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 63、營業外收入

	2023年度	2022年度	2023年度 計入非經常性 損益的金額
無法支付的應付款項	23,227	47,898	23,227
索賠收入	46,316	23,785	46,316
罰款收入	15,098	14,394	15,098
其他	40,731	61,007	40,731
	<b>125,372</b>	<b>147,084</b>	<b>125,372</b>

### 64、營業外支出

	2023年度	2022年度	2023年度 計入非經常性 損益的金額
賠款支出(i)	11,014	620,640	11,014
固定資產報廢損失	45,233	22,223	45,233
捐贈支出	16,375	15,668	16,375
罰款支出	11,880	5,881	11,880
其他	38,608	50,029	38,608
	<b>123,110</b>	<b>714,441</b>	<b>123,110</b>

(i) 於2022年度主要為中集集團終止購買馬士基集裝箱工業和解費用599,250千元。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 65、所得稅費用

	2023年度	2022年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	<b>1,102,483</b>	5,497,641
遞延所得稅	<b>(131,683)</b>	(3,160,932)
	<b>970,800</b>	2,336,709

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2023年度	2022年度
利潤總額	<b>2,834,174</b>	6,937,851
按適用稅率計算的所得稅(25%)	<b>708,543</b>	1,734,463
子公司使用不同稅率的影響	<b>150,579</b>	345,004
稅收優惠影響	<b>(166,183)</b>	(136,456)
不得扣除的成本、費用和損失	<b>120,699</b>	195,788
非應納稅收入	<b>(42,527)</b>	(61,281)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	<b>(375,227)</b>	(38,629)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	<b>815,678</b>	198,085
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	<b>112,312</b>	112,745
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	<b>(289,173)</b>	(1,453)
因稅率變更導致的遞延稅項差異	<b>-</b>	(442)
年度匯算清繳差異	<b>(63,901)</b>	(11,115)
所得稅費用	<b>970,800</b>	2,336,709

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 66、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

#### (1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2023年度	2022年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	421,249	3,219,226
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(64,200)	(55,435)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	357,049	3,163,791
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	5,392,521	5,392,521
基本每股收益(元/股)	0.07	0.59
其中：持續經營基本每股收益	0.06	0.64
終止經營基本每股收益	-	(0.05)

#### (2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2023年度	2022年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	421,249	3,219,226
本公司所發行永續債的影響	(64,200)	(55,435)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(75,406)	(100,084)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	281,643	3,063,707
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股) (調整後)	5,392,521	5,392,521
稀釋每股收益(元/股)	0.05	0.57

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 67、現金流量表項目註釋

本集團不存在以淨額列報現金流量的情況，重大的現金流量項目列示如下：

## (1) 收到其他與經營活動有關的現金

	2023年度	2022年度
收到的政府補助	532,508	497,958
收到的利息	341,426	302,289
收到的索賠收入	46,316	23,785
收到的罰款收入	15,098	14,394
其他	51,314	59,837
	<b>986,662</b>	<b>898,263</b>

## (2) 支付其他與經營活動有關的現金

	2023年度	2022年度
支付的研發費用	1,275,305	1,359,512
支付的保險費、租金及其他與銷售相關的雜費	1,089,878	878,266
支付的保修金	422,770	586,845
支付的銷售業務費	415,893	309,910
支付的業務招待費	165,709	147,559
支付的中介費	500,615	436,013
其他	797,040	172,352
	<b>4,667,210</b>	<b>3,890,457</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 67、現金流量表項目註釋(續)

## (3) 收回投資收到的現金

	2023年度	2022年度
處置聯合營企業收到的現金	124,978	142,447
處置交易性金融資產收到的現金	6,545,794	7,255,781
贖回定期存款收到的現金	542,452	-
處置其他非流動金融資產收到的現金	24,788	232,930
	<b>7,238,012</b>	<b>7,631,158</b>

## (4) 投資支付的現金

	2023年度	2022年度
對聯合營企業投資支付的現金	1,347,214	573,864
申購定期存款支付的現金	1,151,407	-
關聯方資金拆借	273,025	8,855
取得交易性金融資產支付的現金	5,747,824	8,522,531
取得其他權益工具投資支付的現金	-	1,267,407
取得其他非流動金融資產支付的現金	302,223	28,390
支付股權款	225,387	-
	<b>9,047,080</b>	<b>10,401,047</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 67、現金流量表項目註釋(續)

## (5) 支付其他與投資活動有關的現金

	2023年度	2022年度
中集集團終止購買馬士基集裝箱工業支付和解費用	-	599,250
衍生金融工具結算虧損	<b>1,678,997</b>	-
	<b>1,678,997</b>	599,250

## (6) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2023年度	2022年度
支付給少數股東的款項	<b>331,859</b>	643,877
償還租賃負債支付的金額	<b>447,116</b>	254,867
其他	<b>69,358</b>	7,858
	<b>848,333</b>	906,602

2023年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為765,990千元(2022年度：522,979千元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 68、現金流量表相關情況

## (1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2023年度	2022年度
淨利潤	1,863,374	4,601,142
加：資產減值損失	526,314	458,625
信用減值損失	144,609	318,328
固定資產折舊	2,669,101	2,572,243
使用權資產折舊	303,164	408,883
無形資產攤銷	277,417	361,970
長期待攤費用攤銷	335,450	171,308
處置固定資產、無形資產和其他 長期資產的損失/(利得)	21,451	(221,022)
公允價值變動損失	611,385	1,076,836
財務費用/(收益)	1,861,854	(106,971)
投資損失	334,453	595,269
股份支付費用	88,685	137,565
遞延所得稅資產的增加	(468,599)	(209,318)
遞延收益攤銷	(137,015)	(332,892)
遞延所得稅負債的增加/(減少)	393,666	(3,003,917)
存貨的(增加)/減少	(1,088,402)	980,049
經營性應收項目的增加	(8,254,580)	(1,080,528)
經營性應付項目的增加	3,220,859	7,889,896
經營活動產生的現金流量淨額	2,703,186	14,617,466

不涉及現金收支的重大投資和籌資活動

	2023年度	2022年度
以其他應收款支付部分股權增資款	150,000	-
當期新增的使用權資產	533,499	484,032
	683,499	484,032

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 68、現金流量表相關情況(續)

## (1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況：

	2023年度	2022年度
現金及現金等價物的年末餘額	20,350,816	15,912,300
減：現金及現金等價物的年初餘額	15,912,300	16,529,988
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	4,438,516	(617,688)

## (2) 本年取得子公司的相關信息

	2023年度	2022年度
一、取得子公司的有關信息：		
支付的現金對價	241,975	197,180
減：購買日子公司持有的現金和現金等價物	59,710	134,589
取得子公司支付的現金淨額	182,265	62,591
2023年度取得子公司的價格	241,975	197,180
取得子公司於購買日的淨資產		
流動資產	308,388	522,200
非流動資產	114,333	160,531
流動負債	(153,530)	(432,277)
非流動負債	-	(3,999)
少數股東權益	(60,603)	108,158



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 68、現金流量表相關情況(續)

#### (3) 本年處置子公司的相關信息

	2023年度	2022年度
一、本年處置子公司的有關信息：		
收到的現金對價	2,600	379,467
減：喪失控制權日子公司持有的現金和現金等價物	124,938	634,325
處置子公司流出的現金淨額	(122,338)	(254,858)
2023年度處置子公司的現金對價	2,600	379,467
前期處置子公司的價格	-	1,469,467
處置子公司於處置日的淨資產		
流動資產	1,132,206	2,299,174
非流動資產	1,384,701	13,097,784
流動負債	(4,044,498)	(8,896,096)
非流動負債	(30,631)	(2,300,918)
少數股東權益	-	(379,672)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 68、現金流量表相關情況(續)

## (4) 籌資活動產生的各項負債的變動情況

	銀行借款 (含一年內到期)	租賃負債 (含一年內到期)	應付債券 (含一年內到期)	其他應付款	其他流動負債 (超短融資債券)	合計
2022年12月31日	24,536,710	959,984	1,896,227	211,322	-	27,604,243
籌資活動產生的現金						
流入	33,709,728	-	-	40,349	6,000,000	39,750,077
籌資活動產生的現金						
流出	(25,413,467)	(447,116)	(13,000)	(1,890,908)	(4,023,259)	(31,787,750)
本年計提的利息	1,939,743	35,509	54,404	-	25,877	2,055,533
本年計提的股利	-	-	-	1,863,890	-	1,863,890
不涉及現金收支的變動						
(附註四(68)(1))	-	533,499	-	-	-	533,499
其他	444,482	-	22,823	-	-	467,305
2023年12月31日	<b>35,217,196</b>	<b>1,081,876</b>	<b>1,960,454</b>	<b>224,653</b>	<b>2,002,618</b>	<b>40,486,797</b>

## (5) 現金和現金等價物的構成

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
一、現金		
其中：庫存現金	<b>6,671</b>	7,269
可隨時用於支付的銀行存款	<b>19,180,427</b>	15,789,080
二、財務公司買入返售金融資產	<b>1,163,718</b>	-
三、劃分為持有待售的貨幣資金	-	115,951
四、年末現金及現金等價物餘額	<b>20,350,816</b>	15,912,300

如附註四(1)所述，於2023年12月31日，1,018,259千元的銀行存款及1,119,094千元的其他貨幣資金(2022年12月31日：410,356千元及904,882千元)不屬於現金及現金等價物。

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用權受限制的貨幣資金的金額。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

### 69、外幣貨幣性項目

	2023年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金－			
美元	872,829	7.0936	6,191,501
歐元	151,639	7.8597	1,191,837
港幣	906,586	0.9077	822,908
英鎊	39,424	9.0355	356,217
泰銖	989,426	0.2073	205,108
澳元	25,814	4.8534	125,285
日元	1,588,743	0.0501	79,596
其他幣種			168,392
			9,140,844
應收賬款－			
美元	1,140,179	7.0936	8,087,976
歐元	66,501	7.8597	522,676
日元	623,293	0.0501	31,227
英鎊	28,333	9.0355	256,003
港幣	116,748	0.9077	105,972
澳元	7,399	4.8534	35,911
泰銖	137,337	0.2073	28,470
其他幣種			299,709
			9,367,944
其他應收款－			
港幣	3,946,653	0.9077	3,582,377
美元	300,372	7.0936	2,130,721
歐元	57,100	7.8597	448,792
英鎊	14,738	9.0355	133,166
泰銖	219,431	0.2073	45,488
澳元	4,763	4.8534	23,117
其他幣種			47,281
			6,410,942

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 四、合併財務報表項目註釋(續)

## 69、外幣貨幣性項目(續)

	2023年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款 -			
歐元	393	7.8597	3,087
其他幣種			569
			3,656
短期借款 -			
美元	757,620	7.0936	5,374,252
港幣	1,696,416	0.9077	1,539,837
歐元	20,938	7.8597	164,563
英鎊	2,250	9.0355	20,330
			7,098,982
應付賬款 -			
美元	430,666	7.0936	3,054,969
歐元	55,167	7.8597	433,596
英鎊	31,302	9.0355	282,827
澳元	7,393	4.8534	35,881
泰銖	73,309	0.2073	15,197
港幣	14,510	0.9077	13,171
其他幣種			67,920
			3,903,561
其他應付款 -			
美元	330,473	7.0936	2,344,242
港幣	202,119	0.9077	183,463
澳元	7,463	4.8534	36,219
泰銖	28,910	0.2073	5,993
英鎊	16,892	9.0355	152,631
歐元	26,700	7.8597	209,856
日元	4,531	0.0501	227
其他幣種			21,599
			2,954,230

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

#### 四、合併財務報表項目註釋(續)

#### 69、外幣貨幣性項目(續)

	2023年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款－			
美元	1,281,848	7.0936	9,092,916
其他幣種			32,632
			9,125,548
長期應付款－			
澳元	821	4.8534	3,984
			3,984
租賃負債－			
歐元	11,370	7.8597	89,361
美元	10,110	7.0936	71,718
英鎊	7,496	9.0355	67,730
澳元	9,807	4.8534	47,595
港幣	8,263	0.9077	7,500
泰銖	35,104	0.2073	7,277
其他幣種			66,859
			358,040

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註十六、1(1)中的外幣項目不同)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 五、合併範圍的變更

## 1、非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本	取得的權益比例	取得方式	購買日	購買日確定依據	被購買方的收入	購買日至年末被購買方的淨利潤	購買日至年末被購買方的經營活動現金流量	購買日至年末被購買方的現金流量淨額
中集世聯達領鮮 物流科技(山東) 有限公司	2023年 7月31日	70,500	60%	外購	2023年 7月31日	取得控制權	233,667	9,009	(68,032)	(39,876)
成都蘭石低溫科技 有限公司	2023年 7月1日	133,040	60%	外購	2023年 7月1日	取得控制權	172,403	55,175	6,990	(37,257)

## (1) 中集世聯達領鮮物流科技(山東)有限公司

2022年12月，本集團子公司中集世聯達與張宇簽訂《合作協議》，由張宇直接或間接控制的主體出資設立青島英茂物流科技有限公司(後更名為中集世聯達領鮮物流科技(山東)有限公司(「山東領鮮」))，並將青島和川國際貨運代理有限公司等相關企業的全部物流業務注入山東領鮮。本公司通過增資及購買原股東股權的方式獲取山東領鮮60%股權。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 五、合併範圍的變更(續)

### 1、非同一控制下的企業合併(續)

#### (2) 成都蘭石低溫科技有限公司

於2023年7月1日，本集團之子公司安瑞科以133,040千元收購成都蘭石低溫科技有限公司60%的股權。

- (3) 於2023年度，中集集團通過非同一控制收購的企業包括廣西景怡通物流有限公司、中集隆泰迪(山東)工程科技有限公司、中集中電(揚州)製氫設備有限公司、中集環保科技(廣東)有限公司、廣東明田綠建工程科技有限公司和集風新能源科技(成都)有限公司等。

### 2、處置子公司

子公司名稱	處置價款	處置比例	處置方式	喪失 控制權時點	喪失控制權 時點的 判斷依據	處置價款與 處置投資 對應的 合併財務報表 層面享有 該子公司 淨資產份額 的公允價值 的差額	與原子公司 股權投資 相關的其他 綜合收益 轉入投資 損益的金額
集瑞聯合重工	-	38.47%	因轉讓股權及其他投資方增資而失去控制權	2023年 3月15日	截至2023年 3月15日， 增資方已 支付了全 部價款並 獲取主管 部門審批， 已經完成 相關董事 會權利改組	41,922	-

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 五、合併範圍的變更(續)

## 2、處置子公司(續)

2022年10月12日，董事會批准本公司之子公司集瑞聯合重工與奇瑞商用車(安徽)有限公司(「奇瑞商用車」)、蕪湖產業投資基金有限公司(「蕪湖產業基金」)、蕪湖市興眾風險投資有限公司(「興眾風投」)的重組事項，並在2022年12月經重組交易各方簽訂相關重組協議。2023年3月，本次重組交易完成。本次交易完成後，集瑞聯合重工不再納入本集團合併範圍，並成為本集團的聯營企業。

處置損益信息如下：

	金額
處置價格	-
剩餘35.42%的股權在處置日的公允價值	850,000
應收集瑞聯合重工款項	155,189
減：合併財務報表層面享有的集瑞聯合重工淨負債份額	135,739
少數股東享有的份額	(399,006)
增資擴股支付現金	(700,000)
處置產生的投資收益	41,922

## 六、在其他主體中的權益

## 1、在子公司中的權益

本集團所有子公司均通過設立、投資或通過非同一控制下企業合併取得，無同一控制下企業合併取得的子公司。

於2023年12月31日，本集團納入合併範圍的公司共計約682家。除以下列示的主要子公司外，本集團尚有其他子公司636家。該等子公司包括經營規模較小的公司，及以持股為目的無其他自營業務的設於香港、英屬維京群島或其他中國境外的投資控股公司。



## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 六、在其他主體中的權益(續)

#### 1、在子公司中的權益(續)

##### (1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司

###### (i) 境內子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	深圳南方中集集裝箱製造有限公司(「南方中集」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	製造、修理和銷售集裝箱、集裝箱堆存業務	人民幣26,058萬	-	100.00%
2	中集車輛(集團)股份有限公司(「車輛集團」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	開發、生產、銷售各種專用車、半掛車系列	人民幣201,760萬	36.10%	20.68%
3	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「中集來福士集團」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	海洋工程關鍵配套系統開發海洋工程裝備製造海洋工程平台裝備製造深海石油鑽探設備銷售	人民幣500,000萬	-	80.04%
4	廣東新會中集特種運輸設備有限公司(「新會特箱」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品、相關零部件租賃、維修	人民幣42,549萬	-	100.00%
5	南通中集特種運輸設備製造有限公司(「南通特箱」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	製造、銷售和修理各類特種槽、罐及各類專用貯運設備及其部件	美元1,176萬	-	75.35%
6	深圳中集天達空港設備有限公司(「天達空港」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	銷售機場和港口用機電產品自動化物流倉儲系統及設備	美元1,350萬	-	58.34%
7	青島中集特種冷藏設備有限公司(「青島特冷」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造冷藏集裝箱	人民幣25,041萬	-	100.00%
8	太倉中集特種物流裝備有限公司(「太倉特箱」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	製造集裝箱	美元4,000萬	-	100.00%
9	揚州潤揚物流裝備有限公司(「揚州潤揚」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造、修理和銷售集裝箱	人民幣14,388萬	-	75.00%

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 1、在子公司中的權益(續)

## (1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

## (i) 境內子公司(續)

子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
						直接	間接
10 中集集裝箱(集團)有限公司 (「中集集裝箱(集團)」) (曾用名:中集集團集裝箱 控股有限公司)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	實業投資、項目投資	人民幣529,283萬	100.00%	-
11 中集技術有限公司(「中集技術」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	實業投資、股權投資管理	人民幣113,030萬	100.00%	-
12 中集冷鏈科技有限公司 (「中集冷鏈」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	投資	人民幣362,470萬	-	100.00%
13 深圳中集天達物流系統工程 有限公司(「天達物流」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	自動化物流系統工程設備的規劃、 諮詢、開發	人民幣6,000萬	-	58.34%
14 臨汾天寧清潔能源有限公司(i) (「天祥加氣站」)	企業法人	山西臨汾	山西臨汾	燃氣汽車加氣經營;燃氣經營;建 設工程施工	人民幣1,000萬	-	34.47%
15 深圳市安瑞祺控股有限公司 (「安瑞祺控股」)	企業法人	北京	北京	項目投資、創業投資、企業管理諮 詢	人民幣10萬	-	67.65%
16 中集安瑞環科技股份有限公司 (「中集安瑞環科」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	設計、開發、生產、銷售石化產品 等介質的儲運設備及部件、相關 設備維修、保養、翻新、銷售和 服務	人民幣51,000萬	-	60.83%
17 中集世聯達物流科技(集團)股份 有限公司(「中集世聯達」)	企業法人	天津	天津	國際、國內貨運代理及報檢業務	人民幣174,111萬	62.7%	-

(i) 本集團通過控制該公司的母公司上海中集天照清潔能源有限公司實現對該公司控制。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

### 1、在子公司中的權益(續)

#### (1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

##### (ii) 境外子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
18	CIMC REEFER TRAILER, INC. (「CRTI」)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	美元10元	-	56.78%
19	China International Marine Containers (Hong Kong) Limited (「中集香港」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣200萬	100.00%	-
20	CIMC Refrigerated Trailer Co., Ltd. (「CRTC」)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	加拿大元1000元	-	56.78%
21	CIMC USA, INC. (「美國中集」)	企業法人	美國	美國	投資控股	美元10元	-	56.78%
22	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd. (「CIMC Vehicle (BVI)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	56.78%
23	CIMC VEHICLES UK LIMITED (「Vehicles UK」)	企業法人	英國	英國	運輸設備	英鎊100元	-	56.78%
24	Dee Siam Manufacturing Co., Ltd. (「泰國DS工廠」)*	企業法人	泰國	泰國	道路運輸車輛製造和服務	泰銖122,122萬	-	56.78%
25	CIMC Offshore Holdings Limited (「Offshore Holdings」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣223,486萬 及美元5,051萬	-	85.00%
26	CIMC HOLDINGS (B.V.I.) LIMITED (「中集BVI」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	100.00%

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 1、在子公司中的權益(續)

## (1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

## (ii) 境外子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
27	Vanguard National Trailer Corporation (「Vanguard」)	企業法人	美國	美國	車輛銷售	美元0.001萬	-	56.78%
28	CIMC-TianDa Holdings Company Limited (「天達控股香港」)	企業法人	英國	英國	消防設備業務	港幣16,638萬	-	58.34%
29	Sound Winner Holdings Limited (「Sound Winner Holdings」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	67.59%
30	Win Score Investments Limited (「Win Score Investments」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣1萬	-	67.59%

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

### 1、在子公司中的權益(續)

(2) 本集團無同一控制下企業合併取得的子公司

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司

#### (i) 境內子公司

子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
						直接	間接
1 揚州通利冷藏集裝箱有限公司 (「揚州通利」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造銷售冷藏箱、特種箱並提供 相關技術諮詢、維修服務	人民幣35,816萬	-	75.00%
2 青島中集集裝箱製造有限公司 (「青島中集」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造、修理集裝箱，加工製造 相關機械部件、結構件和設備	美元2,784萬	-	100.00%
3 煙台中集來福士海洋工程 有限公司(「煙台來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	建造大型船塢；設計製造各類 船舶；生產銷售各種壓力容器 及海上石油工程設施等	人民幣751,207萬	-	80.04%
4 海陽中集來福士海洋工程 有限公司(「海陽來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	設計、製造、銷售和修理海洋工 程裝備及海上石油鑽採設備	人民幣56,000萬	-	80.04%
5 揚州中集通華專用車有限公司 (「揚州通華」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	開發、生產、銷售各種專用車、 改裝車、特種車、半掛車系列	人民幣56,602萬	-	56.78%
6 荊門宏圖特種飛行器製造 有限公司(「宏圖特種飛行器」)	企業法人	湖北荊門	湖北荊門	生產、銷售民用改裝車、 危險化學品包裝物、容器	人民幣30,000萬	-	60.83%
7 石家莊安瑞科氣體機械有限公司 (「石家莊氣體機械」)	企業法人	河北石家莊	河北石家莊	壓力容器的生產製造、銷售等	美元3,200萬	-	67.59%

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 1、在子公司中的權益(續)

## (3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

## (i) 境內子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
8	張家港中集聖達因低溫裝備有限公司(「張家港聖達因低溫裝備」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	生產銷售LNG車、LNG車載瓶、低溫裝備類等	人民幣79,553萬	-	67.59%
9	蘇州中集良才科技有限公司(i) (「中集良才」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	研製、生產、銷售、租賃物流包裝製品、搬運設備及相關管理諮詢服務；	人民幣5,369萬	-	36.88%

(i) 本集團通過控制該公司的母公司中集運載科技有限公司實現對該公司控制。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

### 1、在子公司中的權益(續)

#### (3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

##### (ii) 境外子公司

子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
						直接	間接
10 CIMC Intermodal Equipment, LLC (「CIE」)(曾用名: Direct Chassis, LLC)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	美元1,000萬	-	56.78%
11 CIMC RAFFLES OFFSHORE (SINGAPORE) PTE. LTD. (「Offshore (Singapore)」)	企業法人	新加坡	新加坡	為離岸石油和天然氣市場建造 船舶，包括自升式鑽井平台、 半潛式	新加坡元59,442萬 及美元45,393萬	-	85.00%
12 中集安瑞科控股有限公司 (「安瑞科」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	投資控股	港幣12,000萬	-	67.60%
13 Ziemann Asia-Pacific Co. Ltd. (「Ziemann Asia-Pacific」)	企業法人	泰國	泰國	生產、銷售、設計液態食品裝備	泰銖1,800萬	-	67.59%
14 Ziemann Holvrieka Asia-Holding Co. Ltd. (i) (「Ziemann Asia-Holding」)	企業法人	美國	美國	生產、銷售、設計液態食品裝備	泰銖3萬	-	33.12%
15 Ziemann Holvrieka GmbH (「Ziemann Holvrieka GmbH」)	企業法人	德國	德國	生產、銷售、設計液態食品裝備	歐元1,600萬	-	67.59%
16 Ziemann Holvrieka Inc. (「Ziemann USA」)	企業法人	美國	美國	生產、銷售、設計液態食品裝備	美元150萬	-	67.59%

(i) 本集團通過控制該公司的母公司Ziemann Holvrieka GmbH實現對該公司控制。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 1、在子公司中的權益(續)

## (4) 存在重要少數股東權益的子公司

	少數股東 持股比例	2023年度 歸屬於少數 股東的損益	2023年度 向少數股東 分派股利(i)	2023年 12月31日 累計少數 股東權益
安瑞科	32.40%	410,627	115,150	4,781,765
車輛集團	43.22%	663,570	286,866	7,038,624

(i) 2023年度向少數股東宣告分派的股利，均已於當年支付。

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2023年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	20,958,661	6,472,130	27,430,791	12,363,286	2,693,861	15,057,147
車輛集團	16,521,521	7,316,307	23,837,828	7,740,454	650,281	8,390,735

	2022年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	16,655,137	5,559,337	22,214,474	10,535,736	2,151,231	12,686,967
車輛集團	14,673,353	7,543,877	22,217,230	8,128,159	728,590	8,856,749

	2023年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量
安瑞科	23,190,484	1,163,561	1,164,305	1,785,416
車輛集團	25,086,577	2,447,761	2,697,413	1,790,204

	2022年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量
安瑞科	19,601,761	1,084,938	996,466	2,561,009
車輛集團	23,620,612	1,113,607	1,314,509	1,153,908



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 1、在子公司中的權益(續)

## (5) 本年度發生的重大少數股東交易事項

- (i) 於2023年10月11日，中集環科完成A股首次公開發行，發行數量為90,000千股，每股24.22元，募集資金總額為2,179,800千元，扣除發行費用151,527千元後，募集資金淨額為2,028,273千元。發行完成後，本集團子公司安瑞科仍為中集環科的間接控股股東，其中歸屬於普通股股東的淨資產賬面價值757,142千元確認為少數股東權益，募集資金和所對應的少數股東權益差額調增資本公積，金額為1,271,131千元，本集團按照對安瑞科67.59%的持股比例分別調增資本公積和少數股東權益859,157千元和411,974千元，本集團合計確認少數股東權益1,169,116千元。
- (ii) 於2023年4月7日，本公司購買非全資子公司車輛集團持有的深圳中集專用車有限公司(「深圳專用車」)100%的股權，收購完成後，本公司持有深圳專用車的股比自56.78%上升至100%。本集團考慮所得稅的影響後沖減資本公積646,076千元，確認的少數股東權益為347,744千元。
- (iii) 於2023年1月19日，本集團子公司香港中集通過公開市場大宗交易方式購買車輛集團13,935,000股H股股份，每股價格為5.2891港元，回購總對價折合約人民幣64,808千元，少數股東權益減少90,735千元，兩者之間的差額調增資本公積，金額為人民幣25,927千元。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 2、在合營企業和聯營企業中的權益

## (1) 重要合營企業和聯營企業的基本信息

本集團綜合考慮合營企業和聯營企業其賬面價值佔本集團合併總資產的比例及權益法核算的長期股權投資收益佔本集團合併淨利潤的比例等因素，確定重要的合營企業和聯營企業，列示如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團 活動是否 具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
<b>聯營企業 -</b>						
中集產城	廣東深圳	廣東深圳	房地產業務	是	-	34.44% - 62.14%
中集融資租賃有限公司	廣東深圳	廣東深圳	融資租賃業務	否	-	45.43%
集瑞聯合重工	安徽蕪湖	安徽蕪湖	汽車研發製造業務	否	35.42%	-

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

### 2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

#### (2) 重要聯營企業的主要財務信息

	中集產城	
	2023年 12月31日	2022年 12月31日
貨幣資金	1,299,166	1,927,228
其他流動資產	28,139,875	24,870,283
流動資產合計	29,439,041	26,797,511
非流動資產合計	17,470,741	16,385,229
資產合計	46,909,782	43,182,740
流動負債	16,096,749	12,079,404
非流動負債	19,978,595	20,405,749
負債合計	36,075,344	32,485,153

	中集產城	
	2023年 12月31日	2022年 12月31日
少數股東權益	1,672,450	1,513,154
歸屬於母公司的股東權益	9,161,988	9,184,433
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產 公允價值進行調整及商譽	12,923,860	12,923,860
調整後歸屬於母公司的股東權益	22,085,848	22,108,293
本集團持股比例	34.44% - 62.14%	34.44% - 62.14%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	7,792,740	7,791,820
調整事項		
- 商譽	-	-
- 其他(ii)	(1,204,875)	(1,154,328)
對聯營企業權益投資的賬面價值	6,587,865	6,637,492

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

## (2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	中集租賃	
	2023年度	2022年度
營業收入	3,252,154	5,508,805
淨利潤	228,387	751,408
其他綜合收益	7,102	117,113
綜合收益總額	235,489	868,521
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	90,500	185,087

	中集租賃	
	2023年 12月31日	2022年 12月31日
貨幣資金	2,277,162	1,326,105
其他流動資產	8,929,920	5,811,099
流動資產合計	11,207,082	7,137,204
非流動資產合計	19,498,274	15,010,099
資產合計	30,705,356	22,147,303
流動負債	13,945,245	6,914,065
非流動負債	11,496,445	10,345,841
負債合計	25,441,690	17,259,906

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

### 2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

#### (2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	中集租賃	
	2023年 12月31日	2022年 12月31日
少數股東權益	637,385	668,973
歸屬於母公司的股東權益	4,626,281	4,218,424
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產 公允價值進行調整及商譽	-	-
調整後歸屬於母公司的股東權益	4,626,281	4,218,424
本集團持股比例	45.43%	45.43%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	2,101,719	1,916,430
對聯營企業權益投資的賬面價值	2,101,839	1,943,558

	中集租賃	
	2023年	2022年6-12月
營業收入	2,108,228	916,698
淨利潤	430,046	166,724
其他綜合收益	61,596	281,603
綜合收益總額	491,642	448,327
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	53,417	-

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

## 2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

## (2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	集瑞聯合重工
	2023年 12月31日
貨幣資金	43,172
其他流動資產	1,250,142
流動資產合計	1,293,314
非流動資產合計	2,633,902
資產合計	3,927,216
流動負債	1,454,061
非流動負債	354,483
負債合計	1,808,544

	集瑞聯合重工
	2023年3-12月
少數股東權益	-
歸屬於母公司的股東權益	2,118,672
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產公允價值 進行調整及商譽	-
調整後歸屬於母公司的股東權益	2,118,672
本集團持股比例	35.42%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	750,434
對聯營企業權益投資的賬面價值	750,363

	集瑞聯合重工
	2023年3-12月
營業收入	1,383,545
淨利潤	(281,328)
其他綜合收益	-
綜合收益總額	(281,328)
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	-

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 六、在其他主體中的權益(續)

### 2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

#### (2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

- (i) 本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算相應的淨資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。本集團與聯營企業之間交易所涉及的資產均不構成業務。
- (ii) 其他調整事項主要是本集團對中集產城的股權以喪失控制權日的公允價值對應的增值部分隨著對應增值項目對外銷售或使用後相應的結轉金額。

#### (3) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

	2023年度	2022年度
合營企業：		
2023年12月31日投資賬面價值合計	790,101	510,623
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	(45,598)	(38,353)
其他綜合收益(i)	(42)	-
綜合收益總額	(45,640)	(38,353)
聯營企業：		
2023年12月31日投資賬面價值合計	1,990,384	1,513,980
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	128,612	5,166
其他綜合收益(i)	(2,824)	3,342
綜合收益總額	125,788	8,508

(i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

#### (4) 合營企業和聯營企業發生的超額虧損

本年度本集團無合營企業或聯營企業發生超額虧損。

## 七、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

本年度無重大未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易

## 1、本公司無控股母公司。

## 2、本公司子公司情況參見附註六、1。

## 3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2

除附註六中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有戰 略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
合營企業 -						
煙台經海海洋漁業 有限公司 (「煙台經海」)	山東	山東	水產養殖、加工	否	-	42.11%
天珠(上海)國際貨運 代理有限公司 (「天珠國際」)	上海	上海	國際貨運	否	-	18.81%
達飛陸通(天津) 物流有限公司 (「達飛陸通(天津)」)	天津	天津	道路貨物運輸	否	-	31.98%
日郵振華物流(天津) 有限公司 (「日郵振華(天津)」)	天津	天津	國際貨運	否	-	31.98%
青島捷豐柏堅貨櫃 維修有限公司 (「青島捷豐」)	山東	山東	集裝箱服務	否	-	21.94%
聯營企業 -						
北京集酷文化股份 有限公司 (「集酷股份」)	北京	北京	文化服務	否	-	20.00%



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有戰 略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
川崎振華物流(天津)有限公司 (「川崎振華(天津)」)	天津	天津	倉儲及物流	否	-	31.98%
大理鉑海貴金屬科技 有限公司 (「大理鉑海」)	雲南	雲南	金屬科技	是	-	13.52%
福建省青晨竹業 有限公司 (「青晨竹業」)	福建	福建	竹木業	否	-	22.74%
華商國際海洋能源 科技控股有限公司 (「華商國際」)(i)	休斯頓	休斯頓	陸地和海洋鑽井平 台業務	是	-	6.05%
南通中集翌科新材料 開發有限公司 (「翌科新材料」)	南通	南通	新材料開發	否	-	35.00%
四川中億新威能源 有限公司 (「中億新威」)	四川	四川	清潔能源	否	-	13.95%
徐州陸港世聯達物流 發展有限公司 (「徐州陸港世聯達」)	徐州	徐州	國際貨運	否	-	20.58%

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有戰 略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
青島港聯華國際物 流有限公司 (「青島港聯華」)	青島	青島	國際貨運	否	-	25.08%
天珠(上海)國際貨 運代理有限公司 (「天珠國際」)	上海	上海	國際貨運	否	-	18.81%
宜川縣天韻清潔能 源有限公司 (「宜川天韻」)	陝西	陝西	清潔能源	否	-	26.16%
森矩(上海)國際貿 易有限公司 (「森矩(上海)」)	上海	上海	國際貿易	否	-	17.03%
寧波地中海集裝 箱堆場有限公司 (「寧波地中海」)	寧波	寧波	集裝箱服務	否	-	30.72%
OOS international B.V.	荷蘭	荷蘭	海洋工程投資	否	-	35.00%
成都以達通信設 備有限公司 (「成都以達」)	四川	四川	通信服務	否	-	20.00%

- (i) 本集團對華商國際的投資比例較低，均為戰略性投資持股，由於本集團已委派董事於上述公司，本集團認為能夠對上述公司施加重大影響，因此，本集團將其作為聯營企業按權益法進行後續計量。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2(續)

其他關聯方名稱	關聯關係
上港集團及其子公司(「上港集團及其子公司」)	本集團子公司的少數股東
蘇州市國際班列貨運有限公司(「國際班列貨運」)	本集團子公司的少數股東
寧夏遠杉新能源集團有限公司(「寧夏遠杉」)	本集團子公司的少數股東
招商局港口集團股份有限公司(「招商港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深資本及其子公司(「深資本及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中國外運長航集團有限公司(「中外運長航及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
遼寧港口集團有限公司(「遼寧港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中外運集裝箱運輸有限公司(「中外運集運及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市匯進智能產業股份有限公司(「匯進智能及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市招商局海工投資有限公司(「招商海工投資及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局蛇口工業區控股股份有限公司(「招商局蛇口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司

### 4、關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按一般正常商業條款或按相關協議進行並遵循一般非關聯方交易的審批程序。

#### (1) 採購商品/接受勞務

	2023年度	2022年度
— 採購商品		
翌科新材料	72,108	5,808
青晨竹業	58,958	103,333
集酷股份	18,861	2,107
其他關聯方	7,426	11,571
	<b>157,353</b>	<b>122,819</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 4、關聯交易情況(續)

## (1) 採購商品/接受勞務(續)

	2023年度	2022年度
- 接受勞務		
中外運長航及其子公司	746,656	1,084,920
上港集團及其子公司	673,234	374,874
國際班列貨運	153,006	109,310
達飛陸通(天津)	38,395	31,933
寧波地中海	22,302	15,363
青島港聯華	18,018	19,067
徐州陸港世聯達	14,808	8,397
遼寧港口及其子公司	12,839	15,209
招商港口及其子公司	10,716	8,983
中集租賃及其子公司	2,946	35,906
中集產城及其子公司	123	612
中外運集運及其子公司	1,925	3,152
其他關聯方	72,356	49,779
	<b>1,767,324</b>	<b>1,757,505</b>

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2023年度實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 4、關聯交易情況(續)

#### (2) 銷售商品/提供勞務

	2023年度	2022年度
— 銷售商品		
中集租賃及其子公司	404,440	637,709
招商海工投資及其子公司	109,707	—
煙台經海	43,607	295,415
深資本及其子公司	7,140	5,221
集瑞聯合重工	12,896	—
中集產城及其子公司	13,704	2,359
中外運長航及其子公司	10,308	7,494
上港集團及其子公司	7,603	4,139
遼寧港口及其子公司	1,220	185
青島捷豐	1,153	1,057
招商港口及其子公司	320	654
中外運集運及其子公司	19	93,983
其他關聯方	91,244	11,315
	<b>703,361</b>	<b>1,059,531</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 4、關聯交易情況(續)

## (2) 銷售商品/提供勞務(續)

	2023年度	2022年度
- 提供勞務		
中外運長航及其子公司	201,888	179,832
天珠國際	42,469	101,972
達飛陸通(天津)	35,054	30,135
日郵振華(天津)	25,082	33,154
上港集團及其子公司	24,134	21,617
國際班列貨運	61,286	11,342
中集產城及其子公司	2,094	2,355
徐州陸港世聯達	1,808	6,728
遼寧港口及其子公司	1,971	2,392
中集租賃及其子公司	1,933	910
匯進智能及其子公司	205	9,631
中外運集運及其子公司	61	-
招商港口及其子公司	8	-
其他關聯方	64,041	106,180
	<b>462,034</b>	<b>506,248</b>

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2023年度實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 4、關聯交易情況(續)

#### (3) 租賃

本集團作為出租方當年確認的短期租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2023年度	2022年度
華商國際	自升式鑽井平台	189,993	125,201
上港集團及其子公司	集裝箱堆場	5,378	-
其他關聯方	集裝箱堆場	11,104	10,829
		<b>206,475</b>	136,030

本集團作為出租方當年確認的融資租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2023年度	2022年度
New Horizon Shipping UG	船舶	-	45,439
中億新威	能源設備	-	354
		-	45,793

本集團作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2023年度	2022年度
中集產城及其子公司	房屋及建築物	20,186	20,284
招商局蛇口及其子公司	房屋及建築物	13,686	20,410
		<b>33,872</b>	40,694

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 4、關聯交易情況(續)

## (3) 租賃(續)

本集團作為承租方承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	2023年度	2022年度
遼寧港口及其子公司	1,411	1,108
招商局蛇口及其子公司	1,109	-
其他關聯方	622	2,535
	<b>3,142</b>	<b>3,643</b>

本集團作為承租方直接計入當期損益的短期租賃和低價值租賃的租金費用：

出租方名稱	2023年度	2022年度
招商港口及其子公司	3,385	-
遼寧港口及其子公司	821	-
其他關聯方	1,606	1,261
	<b>5,812</b>	<b>1,261</b>



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 4、關聯交易情況(續)

#### (4) 關聯方資金拆借

關聯方	期初餘額	本年增加	本年減少	期末餘額	起始日	到期日	確認的利息收入/支出/手續費
拆出							
中集產城及其子公司	353,265	369,014	(57,007)	<b>665,272</b>	2022年9月29日	2026年12月22日	28,232
寧夏遠杉	60,510	-	(40,156)	<b>20,354</b>	2021年6月18日	到期日未約定	-
川崎振華(天津)	5,893	10,333	(6,215)	<b>10,011</b>	2023年1月10日	2024年12月19日	29
日郵振華(天津)	9,318	372	(3,626)	<b>6,064</b>	2022年9月29日	2025年12月20日	351
	430,000			<b>702,715</b>			

關聯方	期初餘額	本年增加	本年減少	期末餘額	支付的利息	收取的利息及手續費
拆入						
中集產城及其子公司	337,976	18,590,531	(18,789,876)	<b>138,631</b>	2,025	9
中集租賃及其子公司	138,795	10,649,802	(10,685,169)	<b>103,428</b>	1,616	3
	476,771			<b>242,059</b>		

#### (5) 擔保

本集團作為擔保方：

被擔保方	擔保餘額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
中集產城及其子公司	244,549	2023年1月1日	2024年7月7日	否
中集租賃及其子公司	1,032,828	2023年1月1日	2033年4月22日	否
集瑞聯合重工	106,260	2023年1月1日	2025年2月1日	否

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 4、關聯交易情況(續)

## (6) 本集團提供給關鍵管理人員的貸款

於2023年12月31日，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款(2022年12月31日：無)。

## 5、關聯方餘額

## (1) 應收賬款

年末應收關聯方賬款情況

單位名稱	2023年12月31日			2022年12月31日		
	金額	佔應收 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備	金額	佔應收 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備
華商國際	47,220	0.21%	19	40,925	0.18%	16
大理鉑海	43,816	0.19%	18	9,415	0.04%	4
中外運長航及其子公司	32,548	0.14%	13	22,228	0.10%	9
煙台經海	28,882	0.13%	12	204,058	0.92%	82
中集租賃及其子公司	13,964	0.06%	6	54,339	0.24%	22
上港集團及其子公司	7,991	0.03%	3	15,503	0.07%	6
深資本及其子公司	6,241	0.03%	2	8,518	0.04%	3
招商海工投資及其子公司	4,658	0.02%	2	-	-	-
中集產城及其子公司	1,679	0.01%	1	54,238	0.24%	22
招商港口及其子公司	184	-	-	-	-	-
遼寧港口及其子公司	108	-	-	138	-	-
匯進智能及其子公司	23	-	-	-	-	-
中外運集運及其子公司	3	-	-	106,187	0.48%	42
其他關聯方	61,740	0.27%	25	70,503	0.32%	28
	<b>249,057</b>	<b>1.09%</b>	<b>101</b>	<b>586,052</b>	<b>2.63%</b>	<b>234</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 5、關聯方餘額(續)

#### (2) 其他應收款

於2023年12月31日其他應收關聯方款項情況

單位名稱	2023年12月31日				2022年12月31日			
	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備
中集產城及其子公司	666,286	關聯方 資金拆借	14.58%	18,076	354,279	關聯方資金 拆借	10.89%	-
中集產城及其子公司	133,731	日常往來	2.93%	915	136,036	日常往來	4.18%	-
寧夏遠杉	20,354	關聯方 資金拆借	0.45%	13,376	60,510	關聯方資金 拆借	1.86%	39,636
OOS international Holding	15,038	日常往來	0.33%	-	-	關聯方資金 拆借	-	-
川崎振華(天津)	10,011	關聯方 資金拆借	0.22%	-	5,893	關聯方資金 拆借	0.18%	-
日郵振華(天津)	6,064	關聯方 資金拆借	0.13%	-	9,318	關聯方資金 拆借	0.29%	-
中外運長航及其子公司	4,555	日常往來	0.10%	-	3,716	日常往來	0.11%	-

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 5、關聯方餘額(續)

## (2) 其他應收款(續)

單位名稱	2023年12月31日				2022年12月31日			
	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備
招商港口及其子公司	2,793	日常往來	0.06%	-	1,583	日常往來	0.05%	-
上港集團及其子公司	2,948	日常往來	0.06%	-	3,860	日常往來	0.12%	-
遼寧港口及其子公司	2,419	日常往來	0.05%	-	1,438	日常往來	0.04%	-
中集租賃及其子公司	300	日常往來	0.01%	-	1,600	日常往來	0.05%	-
中外運集運及其子公司	225	日常往來	-	-	530	日常往來	0.02%	-
招商海工投資及其子公司	150	日常往來	-	-	-	日常往來	-	-
其他關聯方	13,976		0.33%	-	8,912		0.27%	-
	<b>878,850</b>		<b>19.25%</b>	<b>32,367</b>	<b>587,675</b>		<b>17.79%</b>	<b>39,636</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 5、關聯方餘額(續)

## (3) 預付賬款

預付關聯方的款項分析如下：

單位名稱	2023年12月31日			2022年12月31日		
	金額	佔預付 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備	金額	佔預付 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備
中集租賃及其子公司	18,727	0.22%	-	90	-	-
中集產城及其子公司	2,191	0.03%	-	48	-	-
國際班列貨運	1,843	0.02%	-	-	-	-
上港集團及其子公司	1,425	0.02%	-	1,293	0.02%	-
招商港口及其子公司	872	0.01%	-	77	-	-
遼寧港口及其子公司	11	-	-	46	-	-
中外運集運及其子公司	6	-	-	861	0.01%	-
中外運長航及其子公司	1,768	-	-	11,795	0.20%	-
其他關聯方	15,384	0.42%	-	2,223	0.04%	-
	<b>42,227</b>	<b>0.72%</b>	-	<b>16,433</b>	<b>0.27%</b>	-

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 5、關聯方餘額(續)

## (4) 長期應收款

單位名稱	2023年 12月31日	2022年 12月31日
New Horizon Shipping UG	-	45,439
中億新威	-	354
	-	45,793

## (5) 應付賬款

年末應付關聯方的款項如下：

單位名稱	2023年12月31日		2022年12月31日	
	金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)	金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)
中外運長航及其子公司	72,334	0.36%	49,457	0.30%
上港集團及其子公司	61,298	0.30%	42,191	0.25%
翌科新材料	16,916	0.08%	1,844	0.01%
青晨竹業	15,031	0.07%	10,697	0.06%
招商港口及其子公司	1,073	0.01%	2,035	0.01%
遼寧港口及其子公司	872	-	4,910	0.03%
招商海工投資及其子公司	424	-	-	-
中外運集運及其子公司	17	-	385	-
中集產城及其子公司	14	-	168	-
中集租賃及其子公司	10,009	0.05%	42,218	0.25%
其他關聯方	24,665	0.12%	64,093	0.39%
	202,653	0.99%	217,998	1.30%

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 5、關聯方餘額(續)

#### (6) 其他應付款

單位名稱	2023年12月31日		2022年12月31日	
	金額	佔其他 應付款總額 的比例 (%)	金額	佔其他 應付款總額 的比例 (%)
中集租賃及其子公司	94,332	1.48%	233,127	3.32%
OOS international B.V.	19,545	0.31%	4,422	0.06%
中集產城及其子公司	3,843	0.06%	351,557	5.01%
上港集團及其子公司	2,984	0.05%	2,521	0.04%
中外運長航及其子公司	1,892	0.03%	4,182	0.06%
招商局蛇口及其子公司	3,626	0.06%	246	—
成都以達	1,250	0.02%	1,250	0.02%
招商港口及其子公司	187	—	246	—
遼寧港口及其子公司	169	—	—	—
其他關聯方	11,968	0.19%	61,869	0.88%
	<b>139,796</b>	<b>2.20%</b>	<b>659,420</b>	<b>9.39%</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 5、關聯方餘額(續)

## (7) 合同負債

於2023年12月31日，本集團合同負債中關聯方款如下：

單位名稱	2023年12月31日		2022年12月31日	
	金額	佔合同 負債總額 的比例 (%)	金額	佔合同 負債總額 的比例 (%)
中集租賃及其子公司	129,736	0.99%	37,671	0.31%
招商海工投資及其子公司	81,050	0.62%	-	0.31%
中外運長航及其子公司	52,660	0.40%	341	-
上港集團及其子公司	3,950	0.03%	193	-
中集產城及其子公司	1,237	0.01%	3,547	0.03%
深資本及其子公司	758	0.01%	791	0.01%
招商港口及其子公司	240	-	207	-
遼寧港口及其子公司	196	-	252	-
其他關聯方	14,111	2.13%	774	-
	<b>283,938</b>	<b>4.19%</b>	<b>43,776</b>	<b>0.66%</b>



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 6、關聯方承諾

於2023年12月31日，本集團無已簽約而尚不必在資產負債表上列示的與關聯方有關的承諾事項。

## 7、董事及高級管理人員利益及重大權益

- (1) 本公司部分關鍵管理人員獲授予本公司子公司安瑞科期權、股份激勵計劃、安瑞科之子公司中集環科股票激勵計劃、安瑞醇科股票激勵計劃；本公司子公司中集天達股份激勵之股份。於2023年12月31日，該等關鍵管理人員持有的未行權的期權及股份數量及佔對應公司的股份的比例如下：

姓名	職務	安瑞科及其子公司								中集天達	
		安瑞科期權		安瑞科限制性股票激勵計劃		中集環科股票激勵計劃		安瑞醇科股票激勵計劃		股份激勵	
		數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例
高翔	總裁	33.33	0.02%	120.00	0.06%	170.00	0.33%	433.33	0.59%	-	-
于玉群	副總裁	15.00	0.01%	80.00	0.04%	68.00	0.13%	-	-	9.40	0.02%
曾邗	高級管理人員	15.00	0.01%	60.00	0.03%	68.00	0.13%	72.22	0.10%	9.40	0.02%
李胤輝	高級管理人員	-	-	-	-	-	-	-	-	18.80	0.05%
合計		63.33	0.04%	260.00	0.13%	306.00	0.59%	505.55	0.69%	37.60	0.09%

有關上述獲授予股份期權於授予日的公允價值信息載於附註九。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

## (2) 董事、監事及高級管理人員薪酬

2023年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及補貼	養老金計劃供款	獎金	其他津貼福利	
<b>董事 -</b>						
麥伯良	-	3,600	88	7,020	393	11,101
朱志強	-	-	-	-	-	-
胡賢甫	-	-	-	-	-	-
孫慧榮	-	-	-	-	-	-
鄧偉棟	-	-	-	-	-	-
趙峰	註釋(i)	-	-	-	-	-
呂馮美儀	240	-	-	-	-	240
張光華	240	-	-	-	-	240
楊雄	240	-	-	-	-	240
<b>小計</b>	<b>720</b>	<b>3,600</b>	<b>88</b>	<b>7,020</b>	<b>393</b>	<b>11,821</b>

註釋(i)：2023年9月26日，經本公司2023年第三次臨時股東大會審議通過，趙峰女士獲選舉為第十屆董事會非執行董事。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

#### (2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2023年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
<b>監事 -</b>						
石瀾	-	-	-	-	-	-
林昌森	註釋(ii)	-	-	-	-	-
婁東陽	註釋(iii)	-	-	-	-	-
馬天飛	-	<b>878</b>	<b>129</b>	<b>1,490</b>	<b>43</b>	<b>2,540</b>
小計	-	<b>878</b>	<b>129</b>	<b>1,490</b>	<b>43</b>	<b>2,540</b>

註釋(ii)： 2023年3月16日，經本公司2023年度第一次臨時股東大會審議通過，補選林昌森先生為第十屆監事會代表股東的監事。

註釋(iii)： 2023年3月16日，婁東陽先生因工作變動原因，不再擔任本公司代表股東的監事。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

## (2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2023年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
<b>其他高級 管理人員 -</b>						
高翔	-	2,164	165	3,888	43	6,260
李胤輝	-	1,649	199	2,732	44	4,624
黃田化	-	1,660	142	2,981	32	4,815
于玉群	-	1,664	89	2,484	43	4,280
曾邗	-	1,444	165	2,592	43	4,244
吳三強	-	1,210	165	1,728	43	3,146
小計	-	9,791	925	16,405	248	27,369
合計	720	14,269	1,142	24,915	684	41,730

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

除以上歸屬於2023年度的薪酬外，本年度本公司還現金支付董事麥伯良先生及其他高級管理人員歸屬於以前年度的薪酬分別為3,966千元及10,119千元。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

#### (2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2022年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計	
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利		
<b>董事 -</b>							
麥伯良	-	3,600	85	9,394	396	13,475	
胡賢甫	-	-	-	-	-	-	
朱志強	-	-	-	-	-	-	
孔國樑	註釋(i)	-	-	-	-	-	
鄧偉棟	-	-	-	-	-	-	
明東	註釋(ii)	-	-	-	-	-	
何家樂	註釋(iii)	120	-	-	-	120	
潘正啓	註釋(iii)	120	-	-	-	120	
楊雄	註釋(iv)	123	-	-	-	123	
張光華	註釋(iv)	123	-	-	-	123	
孫慧榮	註釋(v)	-	-	-	-	-	
呂馮美儀		240	-	-	-	240	
<b>小計</b>		<b>726</b>	<b>3,600</b>	<b>85</b>	<b>9,394</b>	<b>396</b>	<b>14,201</b>

註釋(i)： 2022年6月28日，孔國樑先生被選舉為董事會非執行董事，於2022年9月23日，孔國樑先生因工作變動原因辭任。

註釋(ii)： 2022年7月4日，明東先生因工作安排原因辭任，不再擔任本公司的非執行董事。

註釋(iii)： 2022年6月28日，本公司第九屆董事會任期屆滿，何家樂先生及潘正啓先生因任期滿不再擔任本公司的獨立非執行董事。

註釋(iv)： 2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，選舉楊雄先生及張光華先生為第十屆董事會獨立非執行董事。

註釋(v)： 2022年11月14日，經本公司2022年度第三次臨時股東大會審議通過，選舉孫慧榮先生為第十屆董事會非執行董事。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

## 7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

## (2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2022年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
<b>監事 -</b>						
婁東陽	-	-	-	-	-	-
熊波	註釋(vi)	111	-	534	-	645
石瀾	-	-	-	-	-	-
馬天飛	註釋(vii)	418	64	-	21	503
小計	-	529	64	534	21	1,148

註釋(vi)： 2022年6月28日，本公司第九屆監事會任期屆滿，熊波先生因任期滿不再擔任本公司的職工代表監事。

註釋(vii)： 2022年6月28日，經本公司職工大會審議通過，馬天飛先生當選為第十屆監事會職工代表監事。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

#### (2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2022年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
<b>其他高級管理 人員 -</b>						
高翔	-	2,164	153	4,025	40	6,382
李胤輝	-	1,675	228	3,157	40	5,100
黃田化	-	1,660	153	4,122	40	5,975
于玉群	-	1,623	86	3,390	40	5,139
曾邗	-	1,444	153	2,316	40	3,953
吳三強	-	1,210	149	2,196	40	3,595
小計	-	9,776	922	19,206	240	30,144
合計	726	13,905	1,071	29,134	657	45,493

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

#### (3) 董事的終止福利

2023年度，本公司及本公司之子公司無就提前終止委任董事作出的補償(2022年：無)。

#### (4) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

2023年度，本公司無就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2022年：無)。

#### (5) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

於2023年12月31日，本公司無向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料(2022年12月31日：無)。

#### (6) 就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保

於2023年12月31日，本公司沒有就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保(2022年：無)。

#### (7) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

2023年度，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2022年：無)。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 八、關聯方關係及其交易(續)

### 8、薪酬最高的前五位

2023年度本集團薪酬最高的前五位中包括1位董事兼高管，3位高級管理人員，其薪酬已反映在附註八、8(2)中；其他1位的薪酬金額列示如下：

	2023年度	2022年度
基本工資、獎金、住房補貼以及其他補貼	5,934	5,335
獎金	-	-
養老金計劃供款	48	45
入職獎金	-	-
離職補償	-	-
	5,982	5,380
	人數	
	2023年度	2022年度
薪酬範圍(港幣)：		
港幣11,500,001元 - 港幣12,000,000元	-	1

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 九、股份支付

### 1、本集團主要股份支付情況匯總

本集團本年發生的股份支付費用如下：

	2023年度	2022年度
以權益結算的股份支付	88,685	137,565

### 2、以權益結算的股份支付情況

#### (1) 安瑞科股份支付情況

##### (a) 股票期權計劃

本公司子公司安瑞科股東大會於2006年7月12日審議批准，實行一項股份期權計劃(「計劃一」)。據此，該公司董事獲授權酌情授予該公司高級管理人員及其他職工獲得股份期權，授予人應在授予股票期權時支付1港元的代價。每份期權賦予持有人以行使價認購安瑞科一股普通股的權利。授予期限為自授予之日起10年，計劃一於2016年7月11日到期，安瑞科自2016年7月12日起採用新的股票期權計劃(「計劃二」)。計劃二的有效期限為10年，截至2023年12月31日，計劃二共計授予39,500千份的股票期權。

於2023年11月21日，安瑞科授予了39,500千份的股票期權。如果滿足歸屬條件，授予期權將分別於2025年3月31日、2026年3月31日和2027年3月31日按33.3%、33.3%和33.4%的比例行權。

截至2023年12月31日，未行使期權的行使價為8.81港元(2022年：11.24港元)，加權平均剩餘合約年期為5.92年(2022年：1.427年)。2023年確認的購股權計劃產生的費用為4,520千元(2022年：無)。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 九、股份支付(續)

### 2、以權益結算的股份支付情況(續)

#### (1) 安瑞科股份支付情況(續)

##### (b) 2020年股份激勵計劃

本集團子公司安瑞科董事會於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「**2020年獎勵計劃**」)。根據2020年獎勵計劃，安瑞科董事會可全權酌情甄選任何安瑞科之員工作為計劃之合資格參與者。安瑞科董事會也可決定未來將要授出的股份數目(在履行任何解鎖條件的前提下)及合資格參與者需支付的對價(如有)。安瑞科董事會已經委任了受託人利用安瑞科資源在香港聯交所購買安瑞科的股份。受託人將根據信託合同的條款持有該等股份，並於有關解鎖條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

截至2023年12月31日，受託人根據獎勵計劃購買安瑞科股份39,898千股(2022年12月31日：39,198千股)。

於2023年度，根據2020年獎勵計劃，共向選定參與者授出2,544,730股股份。這些股份由受託人代表選定的參與者持有，直到授予的股份被行權為止。選定的參與者有權在授予股發行之日起至該等授予股份的行權日(包括兩個日期)期間，從相關授予股份中獲得相關的分配。

經選定參與者是安瑞科董事會成員、特定高級管理人員和2020年激勵計劃條款中涉及的安瑞科員工，每股限制性股票的認購價為3.70港元。

針對2022年12月7日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2023年4月和2024年4月按72.1%和27.9%的比例行權。針對2023年11月13日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2024年4月和2025年4月按3.97%和96.03%的比例行權。對於不符合行權條件的參與者，在2020年獎勵計劃結束時剩餘的未行權股票將被收回。

已授予股票的公允價值根據安瑞科股票在授予日的市場價格進行評估。在評估獎勵股份的公允價值時，考慮了等待期內的預期股息和預期股息的貨幣時間價值。

2022年12月7日及2023年11月13日授予的股票的公允價值分別為每股3.33港元(約合每股人民幣2.98元)和每股8.81港元(約合每股人民幣5.92元)。於2023年度該計劃確認的股份支付費用為29,144千元(2022年：66,897千元)。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 九、股份支付(續)

### 2、以權益結算的股份支付情況(續)

#### (1) 安瑞科股份支付情況(續)

(c) 於2020年11月27日，安瑞科公司董事會通過其子公司中集環科股權獎勵計劃(「**CIMC Safe Tech Award**計劃」)，認可激勵對象過去和現在對化工及環境業務分部的貢獻，並激勵其在未來繼續作出貢獻。根據該計劃，中集環科的股權將通過合夥平台以認購中集環科新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為97,134千元(2022年度：139,719千元)，佔計劃完成增資後中集環科股本的10%。截至2023年12月31日，尚在等待期。於2023年度該計劃度確認的股份支付費用為19,943千元(2022年度：15,604千元)。

(d) 於2022年6月8日，安瑞科公司董事會通過其子公司CIMC Liquid Process Technologies Co., Ltd.(「**CLPT**」)的股權獎勵計劃(「**安瑞醇科股票激勵計劃**」)，認可激勵對象過去和現在對液態食品業務部門的貢獻。根據該計劃，CLPT的股權將通過合夥平台以認購CLPT新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為82,934千元，佔計劃完成增資後CLPT股本的6.33%。截至2023年12月31日，尚在等待期。於2023年度該計劃度確認的股份支付費用為22,808千元(2022年度：22,808千元)。

#### (2) 中集天達股份支付情況

2005年3月9日，9名天達空港員工及天達空港工會(以下簡稱「**天達工會**」)成立深圳特哥盟(以下簡稱「**員工持股平台**」)，註冊資本940萬，其中，天達工會持股比例為61.3%，從2005年開始，深圳特哥盟將天達工會持有的預留股份每年分批獎勵給天達空港的員工，上述員工參與的中集天達限制性股票激勵計劃，等待期為5年。中集天達根據授予日普通股股價確定受限股份單位的公允價值。每股限制性股票的公允價值與激勵對象每股增資價格的差異在等待期內分攤計入股份支付費用。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 九、股份支付(續)

### 2、以權益結算的股份支付情況(續)

#### (3) 中集世聯達支付情況

於2020年度，根據《中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司核心員工持股計劃》，設立持股平台，並通過持股平台授予符合激勵條件的員工激勵股權。2023年度，中集世聯達集團內的持股平台授予符合條件員工的股權對價，與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

#### (4) 中集運載科技股份支付情況

於2022年度，本集團子公司中集運載科技股份有限公司設立持股平台，以寧波博創興旭企業管理合夥企業(有限合夥)為員工持股平台公司，通過轉讓該員工持股平台公司財產份額的方式，授予符合激勵條件的員工激勵股權。2023年度中集運載科技股份有限公司將員工取得股權對價與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

### 3、本年股份支付情況匯總

於2023年12月31日，資本公積中確認的股份支付的累計金額 675,989

股份支付確認的費用總額	2023年度	2022年度
其中：		
- 安瑞科股份支付	76,416	105,309
- 中集天達股份支付	10,691	30,085
- 中集世聯達股份支付	220	697
- 中集運載科技股份支付	1,358	480
- 其他股份支付	-	994
	88,685	137,565

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十、或有事項

### 1、對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與招商銀行及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2023年12月31日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣445,985千元(2022年12月31日：人民幣1,352,756千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備(附註四、36)。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2023年12月31日，由本公司提供擔保的款項為人民幣106,260千元(2022年12月31日：無)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2023年12月31日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約7,050千元(2022年12月31日：9,015千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2023年12月31日，由本公司提供擔保的款項為244,549千元(2022年12月31日：282,851千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團子公司安瑞科控股子公司與光大銀行簽署貸款保證合同，為相關銀行給予宜川縣天韻清潔能源有限公司的融資提供信用擔保。於2023年12月31日，由安瑞科控股子公司提供擔保的融資貸款項共計約54,964千元(2022年12月31日：34,051千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2023年12月31日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣1,032,828千元(2022年12月31日：人民幣1,574,226千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十、或有事項(續)

## 2、重大訴訟事項

中集集團總部及下屬子公司大連中集物流裝備有限公司等八家主體(統稱「被告」)從2023年7月7日起陸續收到新加坡高等法院送達的訴訟材料，Goodpack IBC (Singapore) PTE. Ltd及Goodpack PTE. Ltd(統稱「原告」)訴稱：被告在進入橡膠行業的IBC(中型散貨箱)租賃業務時，涉嫌「抄襲原告產品、在中國申請的發明專利與實用新型專利涉及原告的技术和保密信息、盜用原告的知識產權和技術」，主張被告違反保密義務、共謀侵權及不當得利，要求賠償985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。其後，Goodpack IBC (Singapore) PTE. Ltd又於2024年2月2日向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司(統稱「被申請人」)提起仲裁，稱被申請人違反相關協議和附錄中的保密、競業禁止和知識產權有關約定，要求裁決被申請人違約、賠償1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。截至本財務報告報出日，上述案件一審尚未開庭審理；上述仲裁的仲裁庭尚未組成，亦未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至本財務報告報出日，管理層認為其結案時間和結果均存在不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提預計負債，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。

2023年12月13日，威海廣泰空港設備股份有限公司(以下簡稱「威海廣泰」)向中集天達及其子公司天達空港發出《關於專利侵權的告知函》，將天達空港作為被告提起了五件專利侵權訴訟案件，並請求深圳中院判決深圳天達空港停止製造、銷售、許諾銷售涉案侵權產品，賠償威海廣泰共計人民幣1.5億元的侵權損害賠償。2024年1月16日，深圳中院已對上述五件專利侵權訴訟案件予以立案。本集團聘請了知識產權律師進行評估，並出具專利侵權分析報告。根據專利侵權分析報告，被控侵權產品未侵犯威海廣泰主張被侵權的五項專利的專利權，管理層評估後認為相關訴訟預計經濟利益流出的可能性較低。同時，截至本財務報告報出日，本集團尚未收到法院的傳票，訴訟尚處在審理的早期階段。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十、或有事項(續)

## 3、已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2023年12月31日，本集團已開具未到期的信用證為人民幣1,216,742千元(2022年12月31日：人民幣35,887千元)。

於2023年12月31日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行保函金額為人民幣1,021,897千元、美元1,073,078千元(折合人民幣7,611,986千元)、英鎊945千元(折合人民幣8,539千元)、歐元43,241千元(折合人民幣339,861千元)，共計人民幣8,982,283千元(2022年12月31日合計：人民幣4,728,316千元)。

於2023年12月31日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣5,666,192千元，主要包含預付款保函人民幣4,075,197千元，質量(含涉外)保函人民幣147,596千元，其他非融資性保函人民幣298,553千元和履約保函人民幣1,144,846千元(2022年12月31日：人民幣2,603,264千元)。

## 十一、承諾事項

## 1、資本性支出承諾事項

- (1) 除附註四、16、(2)(iii)所述事項外，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2023年度	2022年度
對外投資合同	5,000	-
固定資產購建合同	69,375	131,846
	<b>74,375</b>	<b>131,846</b>



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十二、終止經營

於2023年3月15日，本集團因其他投資方增資而失去對集瑞聯合重工的控制權(附註五、2)。

於2022年5月27日，本集團因其他投資方增資而失去對中集租賃的控制權。

上述被轉讓的子公司構成終止經營，其經營成果及處置損益列示如下：

	2023年度	2022年度
終止經營收入	127,911	1,274,552
減：終止經營成本和費用	(166,335)	(476,592)
終止經營虧損總額	(39,056)	(107,005)
減：終止經營所得稅費用	(7,254)	(23,499)
終止經營的經營損益	(31,802)	(83,506)
終止經營的處置損益總額	41,922	(184,383)
減：處置損益所得稅費用	-	-
終止經營的處置淨損益	41,922	(184,383)
終止經營淨利潤/(虧損)	10,120	(267,889)
歸屬於母公司股東的終止經營淨利潤/(虧損)	18,424	(211,530)
歸屬於母公司股東的持續經營淨利潤	402,825	3,430,756

上述被轉讓子公司的現金流量如下：

	2023年度	2022年度
經營活動現金流量淨額	(7,005)	(180,062)
投資活動現金流量淨額	(617)	(4,986)
籌資活動現金流量淨額	13,719	890,780

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十三、資產負債表日後事項

## 1、利潤分配情況說明

擬分配的股利(註(1))	118,093
--------------	---------

## (1) 於資產負債表日後提議分配的普通股股利

本公司董事會於2024年03月27日提議本公司向全體股東派發現金股利，每股分派0.022元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。以本公司2023年12月31日的總股本5,392,521千股剔除已於2024年1月15日至2024年1月31日期間回購的24,646千股後的5,367,875千股為基數計算金額約為118,093千元。此項提議尚待股東大會審議批准，股利分配預案以分紅派息股權登記日股份數為準。於資產負債表日後提議派發的股利並未在資產負債表日確認為負債。

本公司2022年度權益分派方案如下：每股分派0.18元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。按截至2022年12月31日股數計算金額約為966,809千元。

## 十四、資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
一年以內	2,308,322	1,008,126
一到二年	1,390,268	1,033,739
二到三年	880,767	634,739
三到四年	332,166	206,038
四到五年	153,826	210,882
五年以上	19,949	114,000
	<b>5,085,298</b>	<b>3,207,524</b>

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十五、分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

## 1、報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其它未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款項、銀行借款、預計負債及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其它對外交易相似的條款計算。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十五、分部報告(續)

## 1、報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

項目	集裝箱		能源、化工及		空港與物流		金融及資產		循環載具		分部間抵銷及未分配的		合計
	製造分部	車輛分部	液態食品	海洋工程	與救援設備	物流服務	管理分部	分部	其他分部	金額			
	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度	2023年度		
對外交易收入	29,327,434	24,891,432	24,974,378	10,243,732	6,931,147	19,766,755	2,217,550	2,826,269	6,777,657	(146,835)		127,809,519	
分部間交易收入	885,908	195,146	51,916	207,856	30,308	399,294	605	8,070	1,295,040	(3,074,143)		-	
營業成本	25,387,390	20,330,353	21,145,607	9,479,166	5,495,100	18,757,627	2,684,912	2,496,288	7,225,014	(2,789,566)		110,211,891	
對聯營和合營企業的													
投資收益/(損失)	2,408	6,074	24,145	(9,038)	3,619	68,390	(7,018)	672	109,519	-		198,771	
資產及信用減值損失	42,350	196,227	45,670	239,012	116,921	10,655	58,088	2,908	(691)	(40,217)		670,923	
折舊和攤銷費用	722,329	583,071	415,488	273,388	133,066	202,272	1,083,380	172,634	122,280	(122,776)		3,585,132	
利息收入	269,013	121,707	119,411	21,827	7,122	11,945	240,060	8,375	2,282,031	(2,754,497)		326,994	
利息費用	25,462	37,318	101,995	462,422	89,300	50,530	1,959,635	19,780	1,941,904	(2,745,414)		1,942,932	
利潤總額/(虧損總額)	2,072,566	3,260,765	1,205,426	(285,333)	290,352	237,218	(2,362,968)	(65,994)	23,732	(1,541,590)		2,834,174	
所得稅費用	278,229	813,004	351,434	(254,570)	68,236	50,057	78,352	8,348	(139,620)	(282,670)		970,800	
淨利潤/(淨虧損)	1,794,337	2,447,761	853,992	(30,763)	222,116	187,161	(2,441,320)	(74,342)	163,352	(1,258,920)		1,863,374	
資產總額	31,796,930	23,571,321	27,848,984	18,496,530	9,863,473	7,469,299	38,274,803	3,682,239	57,170,506	(56,410,852)		161,763,233	
負債總額	14,201,569	8,284,052	16,174,600	21,302,362	6,465,634	4,489,509	44,571,992	1,711,072	49,181,744	(69,249,651)		97,132,883	
其他重要的非現金項目：													
- 折舊費和攤銷費以外的													
其他非現金													
(收益)/費用	(67,930)	207,668	147,371	312,768	138,665	64,870	47,383	(1,715)	(122,342)	302,546		1,029,284	
- 聯營企業和合營企業													
的長期股權投資	651,331	132,218	623,408	484,116	86	554,602	51,966	4,137	9,494,992	-		11,996,856	
- 長期股權投資、													
金融資產及遞延													
所得稅資產以外													
其他非流動資產													
增加額	1,725,492	587,632	987,222	561,294	156,424	203,711	36,665	385,011	1,509,331	(169,920)		5,982,862	

## 第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、分部報告(續)

#### 1、報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：(續)

項目	集裝箱		能源、化工及		空港與物流		金融及資產 管理分部	循環載具 分部	分部間抵銷		合計
	製造分部	道路運輸 車輛分部	液態食品 裝備分部	海洋工程 分部	與救援設備 分部	物流服務 分部			其他分部	及未分配的 金額	
	2022年度	2022年度	2022年度	2022年度	2022年度	2022年度			2022年度	2022年度	
對外交易收入	43,920,975	23,384,796	21,027,970	5,600,691	6,623,542	29,241,372	1,550,446	4,676,508	8,001,726	(2,491,372)	141,536,654
分部間交易收入	1,789,848	235,816	222,425	169,950	48,380	104,981	158,345	172,827	1,302,221	(4,204,793)	-
營業成本	34,942,427	20,483,415	17,636,553	5,373,997	5,228,335	27,776,704	1,669,435	4,053,497	8,224,162	(5,476,775)	119,911,750
對聯營和合營企業的											
投資收益/(損失)	20,782	(8,688)	5,577	(25,865)	7,116	50,008	(12,043)	668	115,183	-	152,738
資產及信用減值損失	4,278	68,893	137,380	1,681	90,517	7,401	231,094	3,032	211,787	20,890	776,953
折舊和攤銷費用	583,828	549,559	401,869	244,171	147,414	204,057	1,241,761	201,347	278,220	(337,822)	3,514,404
利息收入	253,838	73,300	20,877	13,303	6,956	12,953	269,298	14,758	1,327,207	(1,670,138)	322,352
利息費用	23,614	50,325	80,159	295,930	59,084	57,063	1,109,529	16,444	1,282,205	(1,638,951)	1,335,402
利潤總額/(虧損總額)	6,649,944	1,474,779	1,281,183	(326,833)	257,577	576,435	(1,256,381)	355,247	3,335,497	(5,409,597)	6,937,851
所得稅費用	1,391,770	361,172	239,298	7,000	60,284	201,079	101,463	67,768	(95,239)	2,114	2,336,709
淨利潤/(淨虧損)	5,258,174	1,113,607	1,041,885	(333,833)	197,293	375,356	(1,357,844)	287,479	3,430,736	(5,411,711)	4,601,142
資產總額	30,557,573	21,961,223	22,857,905	15,089,113	9,416,563	7,241,637	34,859,427	3,423,665	49,971,712	(49,478,869)	145,899,949
負債總額	12,164,931	8,736,027	13,374,003	17,314,781	6,245,503	4,353,801	39,379,060	1,280,710	42,857,485	(62,462,436)	83,243,865
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外的 其他非現金 (收益)/費用	(326,698)	26	39,361	(46,567)	153,529	(80,748)	173,893	7,808	979,631	(223,132)	677,103
- 聯營企業和合營企業 的長期股權投資	651,997	81,135	183,233	359,870	36,310	403,318	72,257	3,464	8,740,043	-	10,531,627
- 長期股權投資、 金融資產及遞延 所得稅資產以外 其他非流動資產 增加額	2,064,604	640,218	550,263	201,026	190,477	218,030	16,766	356,205	329,187	(301,295)	4,265,481

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十五、分部報告(續)

## 2、地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產及長期應收款，下同)的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶所在地進行劃分。非流動資產是按照資產實物所在地(對於固定資產而言)或被分配到相關業務的所在地(對無形資產和商譽而言)或合營及聯營企業的所在地進行劃分。

## 地區信息(按接受方劃分)

	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2023年	2022年	2023年度 12月31日	2022年度 12月31日
中國	<b>66,770,299</b>	72,874,486	<b>56,588,690</b>	53,294,827
亞洲(除中國以外)	<b>15,671,885</b>	12,522,922	<b>424,113</b>	431,476
美洲	<b>23,816,206</b>	27,364,037	<b>10,188,403</b>	9,197,571
歐洲	<b>17,953,577</b>	25,939,682	<b>1,756,877</b>	1,841,103
其他	<b>3,597,552</b>	2,835,527	<b>173,866</b>	183,530
合計	<b>127,809,519</b>	141,536,654	<b>69,131,949</b>	64,948,507

## 十六、金融工具及相關風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險，主要包括市場風險(主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險)、信用風險和流動性風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十六、金融工具及相關風險(續)

### 1、市場風險

#### (1) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元和港幣)存在外匯風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；於2023年12月31日，本集團的外幣借款為美元2,287,207千元，折合人民幣16,224,530千元，本集團通過簽署名義金額為美元3,339,555千元的遠期外匯合約的方式來達到規避外匯風險的目的附註四、3。

本集團於12月31日的各外幣資產負債項目外匯風險敞口如下。下述外幣風險敞口所列示的項目主要為記賬本位幣為人民幣的子公司所持有的外幣項目。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。

	2023年12月31日				2022年12月31日			
	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目
貨幣資金	2,413,720	237,068	11,120	79,596	2,065,040	188,222	46,028	44,940
應收款項	5,098,426	210,041	52,638	31,227	6,794,076	129,251	61,116	58,577
合同資產	32,916	21,608	35,956	-	8,059	4,570	7,636	-
短期借款	(485,266)	(143,735)	-	-	(629,434)	(74,410)	-	-
租賃負債	-	-	(816)	-	-	-	(428)	-
長期借款	(49)	-	(370)	-	(184,739)	-	(179,063)	-
應付賬款	(1,447,411)	(89,412)	(8,423)	(38)	(1,255,466)	(52,851)	(16,133)	(80)
一年內到期的 非流動負債	(127,685)	-	(181,712)	-	(13,929)	-	(22,332)	-
衍生金融資產	214,210	4,413	897	1,071	158,096	1,572	626	3
衍生金融負債	(245,701)	(13,370)	(93)	-	(220,799)	(14,526)	(3,130)	(1,230)
	5,453,160	226,613	(90,803)	111,856	6,720,904	181,828	(105,680)	102,210

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十六、金融工具及相關風險(續)

## 1、市場風險(續)

## (1) 外匯風險(續)

於2023年12月31日，對於主要以記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產、美元合同資產、美元金融負債和美元租賃負債，如果人民幣對美元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約514,037千元。

於2023年12月31日及2022年12月31日，本集團內記賬本位幣為美元的公司持有的外幣金融資產、外幣合同資產、外幣金融負債和外幣租賃負債主要為人民幣項目，折算成人民幣的金額列示如下：

	2023年 12月31日 人民幣項目	2022年 12月31日 人民幣項目
貨幣資金	588,343	925,729
應收款項	1,021,231	908,764
應收款項融資	-	871
短期借款	(2,925,894)	(900,777)
應付款項	(1,465,334)	(460,917)
一年內到期的非流動負債	(16,071)	-
衍生金融資產	80,764	363
衍生金融負債	(10,985)	-
	<b>(2,727,946)</b>	474,033

於2023年12月31日，對於記賬本位幣為美元的公司各類人民幣金融資產、人民幣合同資產、人民幣金融負債和人民幣租賃負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約美元11,906千元，折算為人民幣83,932千元(2022年12月31日：增加或減少淨利潤約美元8,256千元，折算為人民幣55,447千元)。



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十六、金融工具及相關風險(續)

## 1、市場風險(續)

## (2) 利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。本集團持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是通過購入利率衍生合約的安排來降低利率風險。於2023年12月31日，本集團長期帶息債務主要為美元計價掛鈎SOFR的浮動利率合同金額為美元1,885,580千元(2022年12月31日：284,500千元)；截至2023年12月31日已完成參考基準利率替換，無以美元計價掛鈎LIBOR的浮動利率合同(2022年12月31日：2,331,571千元)。

於2023年12月31日，如果以浮動利率SOFR計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約美元7,294千元。

## (3) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資。於2023年12月31日，本集團交易性金融資產主要為投資的貨幣型基金及股權投資337,756千元；其他權益工具投資2,168,803千元，主要為持有的青島消防64,972,927股，首程控股209,586,211股，中鐵特貨40,000,000股以及南玻A 10,335,757股上市流通股。

於2023年12月31日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌5%(2022年：5%)，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約12,666千元(2022年：39,786千元)。

## 第十章

### 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十六、金融工具及相關風險(續)

### 2、信用風險

本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、債權投資、其他債權投資和財務擔保合同等。以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。除附註十所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十披露。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2023年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2022年12月31日：無)。

### 3、流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十六、金融工具及相關風險(續)

## 3、流動性風險(續)

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2023年12月31日未折現的合同現金流量					資產負債表 賬面價值
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	12,921,697	-	-	-	12,921,697	12,400,861
衍生金融負債	1,696,118	-	-	-	1,696,118	1,696,118
應付票據	4,681,963	-	-	-	4,681,963	4,681,963
應付賬款	20,181,009	-	-	-	20,181,009	20,181,009
應付債券	13,000	505,417	1,582,142	-	2,100,559	1,960,454
其他應付款	3,511,033	-	-	-	3,511,033	3,511,033
一年內到期的非流動負債	10,123,536	-	-	-	10,123,536	9,675,619
其他流動負債	2,426,929	-	-	-	2,426,929	2,415,381
長期借款	651,831	5,732,739	8,229,747	472,192	15,086,509	13,523,455
租賃負債	-	213,058	338,184	452,598	1,003,840	820,638
長期應付款	-	188,987	-	-	188,987	188,987
其他非流動負債	-	54,954	-	-	54,954	54,954
	56,207,116	6,695,155	10,150,073	924,790	73,977,134	71,110,472

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十六、金融工具及相關風險(續)

## 3、流動性風險(續)

	2022年12月31日未折現的合同現金流量					資產負債表 賬面價值
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	4,585,470	-	-	-	4,585,470	4,370,714
衍生金融負債	1,318,327	-	-	-	1,318,327	1,318,327
應付票據	3,129,916	-	-	-	3,129,916	3,129,916
應付賬款	16,562,146	-	-	-	16,562,146	16,562,146
應付債券	5,410	5,410	2,227,379	-	2,238,199	1,896,227
其他應付款	4,001,438	-	-	-	4,001,438	4,001,438
一年內到期的非流動負債	4,894,520	-	-	-	4,894,520	4,191,030
其他流動負債	245,326	-	-	-	245,326	245,326
長期借款	781,511	10,187,685	6,411,826	463,494	17,844,516	16,213,919
租賃負債	-	176,854	388,754	265,825	831,433	732,885
長期應付款	-	85,648	-	-	85,648	85,634
其他非流動負債	-	29,720	-	-	29,720	29,720
	35,524,064	10,485,317	9,027,959	729,319	55,766,659	52,777,282

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十六、金融工具及相關風險(續)

### 3、流動性風險(續)

- (i) 於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

2023年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
<b>1,650,634</b>	<b>462,458</b>	<b>82,888</b>	<b>62,014</b>	<b>2,257,995</b>

2022年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
955,422	1,314,004	1,264,893	34,051	3,568,370

- (ii) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量。
- (iii) 銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	<b>22,076,480</b>	<b>2,002,618</b>	8,322,791	-
1至2年	<b>5,434,477</b>	<b>507,583</b>	9,826,965	-
2年至5年	<b>7,630,882</b>	<b>1,452,871</b>	5,937,297	1,896,227
超過5年	<b>458,096</b>	-	449,657	-
	<b>35,599,935</b>	<b>3,963,072</b>	24,536,710	1,896,227

## 十七、公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十七、公允價值估計(續)

## 1、持續的以公允價值計量的資產和負債

於2023年12月31日，持續的以公允價值計量的資產和負債按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
<b>金融資產</b>					
交易性金融資產－	四、2				
交易性權益工具投資		320,052	－	－	320,052
或有對價		－	－	17,704	17,704
衍生金融資產－	四、3				
外匯遠期合約		－	267,183	－	267,183
外匯期權合約		－	16,916	－	16,916
匯率／利率掉期合約		－	17,256	－	17,256
應收款項融資－	四、6				
銀行承兌匯票		－	－	1,062,258	1,062,258
其他權益工具投資－	四、14				
非上市公司股權		－	－	744,266	744,266
上市公司股票		1,424,537	－	－	1,424,537
其他非流動金融資產－	四、15				
外匯遠期合約		－	22,086	－	22,086
股權投資		－	－	432,238	432,238
金融資產合計		1,744,589	323,441	2,256,466	4,324,496
<b>非金融資產</b>					
投資性房地產	四、17	－	－	1,369,993	1,369,993
合計		1,744,589	323,441	3,626,459	5,694,489
<b>負債</b>					
金融負債					
交易性金融負債		－	－	(76,020)	(76,020)
衍生金融負債－	四、3				
外匯遠期合約		－	(260,696)	－	(260,696)
外匯期權合約		－	(6,827)	－	(6,827)
匯率／利率掉期合約		－	(2,626)	－	(2,626)
對少數股東的承諾		－	－	(1,425,969)	(1,425,969)
其他非流動負債－	四、43				
利率掉期合約		－	(5,159)	－	(5,159)
金融負債合計		－	(275,308)	(1,501,989)	(1,777,297)

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十七、公允價值估計(續)

### 1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

於2022年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
<b>金融資產</b>					
交易性金融資產 -	四、2				
交易性權益工具投資		891,820	153,909	-	1,045,729
或有對價		-	-	15,224	15,224
衍生金融資產 -	四、3				
外匯遠期合約		-	101,205	-	101,205
外匯期權合約		-	59,455	-	59,455
應收款項融資 -	四、6				
銀行承兌匯票		-	-	628,967	628,967
其他權益工具投資 -	四、14				
非上市公司股票		-	-	701,437	701,437
上市公司股票		1,997,611	-	-	1,997,611
其他非流動金融資產 -	四、15				
外匯遠期合約		-	117	-	117
股權投資		-	-	125,943	125,943
金融資產合計		2,889,431	314,686	1,471,571	4,675,688
<b>非金融資產</b>					
投資性房地產	四、17	-	-	1,453,007	1,453,007
合計		2,889,431	314,686	2,924,578	6,128,695
<b>負債</b>					
<b>金融負債</b>					
交易性金融負債		-	-	(35,685)	(35,685)
衍生金融負債 -	四、3				
外匯遠期合約		-	(239,685)	-	(239,685)
對少數股東的承諾		-	-	(1,078,642)	(1,078,642)
其他非流動負債 -	四、43				
利率掉期合約		-	(10,930)	-	(10,930)
金融負債合計		-	(250,615)	(1,114,327)	(1,364,942)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十七、公允價值估計(續)

## 1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換，亦無第二層次與第三層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

對於投資性房地產，本集團會對其公允價值進行評估。所採用的方法主要包括租金收益模型和成本法等。所使用的輸入值主要包括租金增長率、資本化率和單位價格等。

上述第三層次金融資產變動如下：

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2023年1月1日	1,471,571
增加	433,291
當期利得或損失總額：	
- 計入損益的利得或損失	308,775
- 計入其他綜合收益的利得或損失	42,829
2023年12月31日	2,256,466

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2022年1月1日	2,042,038
增加	53,467
減少	(894,335)
- 計入損益的利得或損失	-
- 計入其他綜合收益的利得或損失	270,401
2022年12月31日	1,471,571



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十七、公允價值估計(續)

### 1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次非金融資產變動如下：

	投資性房地產
2023年1月1日	1,453,007
自在建工程及固定資產轉入	2,929
本年購置	2,559
本年利得總額	(16,536)
- 計入損益的利得或損失	(16,536)
本年處置	(36,336)
轉出至無形資產及固定資產	(35,698)
外幣報表折算差額	68
2023年12月31日	1,369,993

	投資性房地產
2022年1月1日	1,386,085
自存貨及固定資產轉入	68,481
本年利得總額	4,426
- 計入損益的利得或損失	(6,391)
- 計入其他綜合收益的利得或損失	10,817
轉出至無形資產	(7,882)
外幣報表折算差額	1,897
2022年12月31日	1,453,007

上述第三層次金融負債變動如下：

	對少數 股東的承諾	交易性 金融負債
2022年12月31日	(1,078,642)	(35,685)
本年增加	-	(48,040)
公允價值變動損益	(347,327)	6,902
本年減少	-	2,395
外幣報表折算差額	-	(1,592)
2023年12月31日	(1,425,969)	(76,020)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十七、公允價值估計(續)

## 1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

計入當期損益的利得或損失分別計入利潤表中的公允價值變動收益、投資收益、信用減值損失等項目。

本集團由財務部門負責金融資產的估值工作，估值結果由本集團財務部門進行獨立驗證及賬務處理，並基於經驗證的估值結果編製與公允價值有關的披露信息。

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

	2023年		
	12月31日 公允價值	估值技術	輸入值
衍生金融資產	301,355	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動金融 資產	22,086	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(270,149)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(5,159)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
	<b>48,133</b>		
	2022年		
	12月31日 公允價值	估值技術	輸入值
交易性金融資產	153,909	現金流折現	預期利率、合同利率、無風險利率、 反映發行人信用風險的折現率
衍生金融資產	160,660	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動金融 資產	117	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(239,685)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(10,930)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
	<b>64,071</b>		

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十七、公允價值估計(續)

### 1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

	2023年		名稱	重大不可觀察輸入值		
	12月31日 公允價值	估值技術		範圍/加權 平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產 - 已竣工投資物業	1,173,551	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	3-72	(a)	不可觀察
土地使用權	196,442	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	150-828.4	(a)	不可觀察

	2022年		名稱	重大不可觀察輸入值		
	12月31日 公允價值	估值技術		範圍/加權 平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產 - 已竣工投資物業	1,219,548	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	7.08-80.83	(a)	不可觀察
土地使用權	233,459	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	444.06-927.68	(a)	不可觀察

(a) 不可觀察輸入值與公允值的關係：

- 最終回報率/資本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市場價格越高，公允值越高。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十七、公允價值估計(續)

## 2、不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款等。

於2023年12月31日，本集團各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

## 十八、資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率監控資本。

本集團利用資產負債率監控其資本。該比率是總負債除以總資產。

本集團的策略為資產負債率不超過70%。於2023年12月31日及2022年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
總負債	97,132,883	83,243,865
總資產	161,763,233	145,899,949
資產負債率	60%	57%

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋

### 1、貨幣資金

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
銀行存款	2,689,578	522,622
其他貨幣資金	140,080	39,990
	<b>2,829,658</b>	562,612
其中：存放在境外的款項總額	-	-

於2023年12月31日，本公司使用權受到限制的貨幣資金為7,965千元(2022年12月31日：11,903千元)。

於2023年12月31日，本公司存放本集團子公司財務公司的款項共計2,665,796千元(2022年12月31日：427,049千元)；本公司未在財務公司存放定期存款(2022年12月31日：無)。

### 2、衍生金融工具

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
衍生金融資產－		
外匯遠期合約	1,042	-
外匯期權合約	-	483
	<b>1,042</b>	483
衍生金融負債－		
外匯遠期合約	-	518
外匯期權合約	5,276	-
	<b>5,276</b>	518

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 3、其他應收款

(1) 其他應收款按客戶類別分析如下：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
應收關聯方款項(附註十九、3(6))	24,770,452	22,504,459
應收子公司股利	3,944,715	3,889,145
應收利息	70,295	69,762
押金、保證金	236	116
其他	49,209	7,712
小計	28,834,907	26,471,194
減：壞賬準備	(4,580)	(1,356,666)
	28,830,327	25,114,528

本公司不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(2) 其他應收款賬齡分析如下：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
一年以內	17,958,826	16,643,476
一到二年	5,774,696	4,841,061
二到三年	389,235	360,495
三年以上	4,712,150	4,626,162
	28,834,907	26,471,194

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2023年12月31日				2022年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	1,352,086	5.11%	1,352,086	100%
按組合計提壞賬準備(ii)	28,834,907	100%	4,580	0.02%	25,119,108	94.89%	4,580	0.02%
	28,834,907	100%	4,580	0.02%	26,471,194	100%	1,356,666	5.13%

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

### 3、其他應收款(續)

#### (3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

	第一階段			第三階段				
	未來12個月			整整個存續期		整個存續期預期		
	內預期信用損失(組合)			預期信用損失		信用損失		
	賬面餘額	壞賬準備	小計	(已發生信用減值)(單項)		(已發生信用減值)(組合)		
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	
2022年12月31日	25,114,528	-	-	1,352,086	1,352,086	4,580	4,580	1,356,666
本年新增	18,038,448	-	-	-	-	-	-	-
本年減少	(14,322,649)	-	-	(1,352,086)	(1,352,086)	-	-	(1,352,086)
其中：本年核銷	-	-	-	(1,352,086)	(1,352,086)	-	-	(1,352,086)
2023年12月31日	28,830,327	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

於2023年12月31日及2022年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

- (i) 於2023年12月31日及2022年12月31日，處於第一階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
應收關聯方款項	24,770,452	-	-	21,152,373	-	-
應收股利	3,944,715	-	-	3,889,145	-	-
應收利息	70,295	-	-	69,762	-	-
押金、保證金	236	-	-	116	-	-
其他	44,629	-	-	3,132	-	-
	28,830,327			25,114,528		

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 3、其他應收款(續)

## (3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2023年12月31日，處於第三階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
組合計提			
其他	4,580	100%	4,580

(4) 本年度本集團對集瑞聯合重工計提的1,352,086千元的減值準備全額進行核銷(2022年度：無)。

(5) 於2023年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
香港中集	資金往來、 日常往來	11,948,638	1年以內、1到2年	41.44%	-
南方中集	資金往來	5,431,986	1年以內	18.84%	-
Fortune	資金往來、 日常往來	2,278,079	1年以內、3年以上	7.90%	-
深圳中集投資	資金往來、 日常往來	1,504,334	1年以內、1到3年、 3年以上	5.22%	-
煙台來福士	資金往來	1,004,116	1年以內、1到2年	3.48%	-
		22,167,153		76.88%	-



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

### 3、其他應收款(續)

(5) 於2022年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
香港中集	資金往來、 日常往來	12,492,774	1年以內、1到2年	47.18%	-
南方中集	資金往來	2,551,986	1年以內、1到3年	9.64%	-
Fortune	資金往來、 日常往來	2,118,240	1年以內、1到2年	8.00%	-
深圳中集投資	資金往來、 日常往來	1,217,334	1年以內、1到3年	4.60%	-
海工投資	資金往來	542,769	1年以內	3.41%	-
		18,923,103		72.83%	-

### (6) 應收關聯方款項

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	金額	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	金額	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)
本公司聯營企業	75,795	0.26%	78,616	0.30%
應收子公司合計	24,694,657	85.64%	22,425,843	84.72%
	24,770,452	85.90%	22,504,459	85.02%

### (7) 因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項情況

2023年度，本公司無因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項(2022年度：無)。

### (8) 以其他應收款項為標的進行證券化的，繼續涉入形成的資產、負債的金額

於2023年12月31日，本公司無以其他應收款項為標的進行證券化的交易(2022年12月31日：無)。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 4、其他權益工具投資

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
非上市公司股權		
– 交銀施羅德	321,414	332,776
– 中鐵國際	378,272	318,945
– 中集智能科技	44,580	49,716
	<b>744,266</b>	701,437
上市公司股權		
– 青島消防(附註四、14(1)(i))	899,225	1,398,917
– 南玻A	57,570	69,353
	<b>956,795</b>	1,468,270
	<b>1,701,061</b>	2,169,707

## 5、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
子公司(2)	14,415,956	12,188,957
聯營企業(3)	2,222,441	1,381,248
減：長期股權投資減值準備	–	–
	<b>16,638,397</b>	13,570,205

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、長期股權投資(續)

(2) 子公司

被投資單位	2022年		劃分為 持有待售	2023年 12月31日	在被投資	在被投資	減值準備 年末餘額	本年現金 紅利
	12月31日	追加投資			減少投資	單位持股 比例(%) (直接)		
南方中集	480,472	-	-	480,472	100.00%	100.00%	-	-
中集香港	1,690	-	-	1,690	100.00%	100.00%	-	-
中集中發	165,074	-	-	165,074	100.00%	100.00%	-	-
車輛集團	1,038,668	-	-	1,038,668	36.10%	55.78%	-	218,533
中集管理培訓(深圳) 有限公司	48,102	-	-	48,102	100.00%	100.00%	-	-
財務公司	893,818	-	-	893,818	78.91%	100.00%	-	38,423
深圳市中集投資有 限公司(「深圳中集 投資」)	140,000	-	-	140,000	100.00%	100.00%	-	-
集裝箱控股	5,043,682	-	-	5,043,682	100.00%	100.00%	-	2,379,212
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	-	-	205,022	99.00%	100.00%	-	-
中集世聯達	1,216,294	-	-	1,216,294	62.70%	62.70%	-	-
中集海洋工程有限 公司	441,800	-	-	441,800	100.00%	100.00%	-	-
Fortune	67,755	-	-	67,755	100.00%	100.00%	-	-
廣東集略投資諮詢有 限公司	30,000	-	-	30,000	100.00%	100.00%	-	-
中集技術	1,576,580	-	-	1,576,580	100.00%	100.00%	-	-
中集資本控股有限 公司	340,000	910,000	-	1,250,000	100.00%	100.00%	-	-
中集載具	500,000	-	-	500,000	63.58%	63.58%	-	56,163
深圳專用車	-	1,316,999	-	1,316,999	100.00%	100.00%	-	-
	12,188,957	2,226,999	-	14,415,956			-	2,692,331

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 5、長期股權投資(續)

## (3) 聯營公司

被投資單位	2022年		按權益法 調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派 的現金 股利	減少投資	2023年 12月31日	在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被投資 單位表決 權比例(%) (直接+間接)	減值準備
	12月31日	本年新增								
中集融資租賃有限 公司	980,059	-	86,692	13,045	(20,378)	-	1,059,418	21.32%	45.43%	-
中集鑫德租賃(深圳) 有限公司	401,189	-	9,498	1,973	-	-	412,660	40.00%	67.26%	-
集瑞聯合重工有限 公司	-	850,000	(99,637)	-	-	-	750,363	-	35.42%	-
	1,381,248	850,000	(3,447)	15,018	(20,378)	-	2,222,441			-

## 6、固定資產

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
固定資產	103,201	112,244
固定資產清理	847	1,291
	104,048	113,535

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

### 6、固定資產(續)

#### (1) 固定資產

	房屋及 建築物自用	運輸工具 自用	辦公設備 及其他自用	合計
<b>原價</b>				
2022年12月31日	144,092	30,895	135,346	310,333
在建工程轉入	—	—	1,696	1,696
本年購置	—	—	2,633	2,633
本年減少	—	(1,659)	(8,874)	(10,533)
2023年12月31日	<b>144,092</b>	<b>29,236</b>	<b>130,801</b>	<b>304,129</b>
<b>累計折舊</b>				
2022年12月31日	70,572	20,799	106,718	198,089
本年計提	4,294	2,310	5,691	12,295
本年減少	—	(1,493)	(7,963)	(9,456)
2023年12月31日	<b>74,866</b>	<b>21,616</b>	<b>104,446</b>	<b>200,928</b>
<b>淨值</b>				
2023年12月31日	<b>69,226</b>	<b>7,620</b>	<b>26,355</b>	<b>103,201</b>
2022年12月31日	73,520	10,096	28,628	112,244

2023年度固定資產計提的折舊金額計入管理費用的金額為12,295千元(2022年：14,730千元)。

由在建工程轉入固定資產的原價為1,696千元(2022年度：2,647千元)。

#### (2) 固定資產清理

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
辦公設備及其他設備	<b>847</b>	1,291

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 7、無形資產

	土地使用權	軟件使用權	其他	合計
<b>原價</b>				
2022年12月31日	18,178	201,659	2,596	222,433
本年購置	1,392,000	15,661	-	1,407,661
2023年12月31日	<b>1,410,178</b>	<b>217,320</b>	<b>2,596</b>	<b>1,630,094</b>
<b>累計折舊</b>				
2022年12月31日	5,263	43,389	2,596	51,248
本年計提	27,325	20,933	-	48,258
2023年12月31日	<b>32,588</b>	<b>64,322</b>	<b>2,596</b>	<b>99,506</b>
<b>淨值</b>				
2023年12月31日	<b>1,377,590</b>	<b>152,998</b>	-	<b>1,530,588</b>
2022年12月31日	12,915	158,270	-	171,185

2023年度無形資產的攤銷金額為48,258千元(2022年度：16,164千元)。

本年新購入前海土地，其於2023年12月31日的賬面價值為1,364,933千元，剩餘攤銷期限均為30年(原價1,392,000千元)。

於2023年12月31日，本公司不存在通過內部研發形成的無形資產(2022年12月31日：無)。

## 8、其他流動負債

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
超短期融資債券(四、38)	<b>2,002,618</b>	-
待轉銷項稅額	<b>1,120</b>	-
	<b>2,003,738</b>	-

## 9、短期借款

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
信用借款	<b>2,201,801</b>	-

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

### 10、應交稅費

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
應交企業所得稅	1,867	1,867
應交個人所得稅	7,853	1,455
應交增值稅	67	1,156
其他	124	743
	<b>9,911</b>	5,221

### 11、其他應付款

(1) 其他應付款情況如下：

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
應付子公司款項	8,312,858	8,371,742
應付關聯方款項	96,396	94,332
預提費用	7,267	2,600
質保金	608	150
其他	21,939	25,957
	<b>8,439,068</b>	8,494,781

(2) 賬齡超過1年的其他應付款

賬齡超過1年的其他應付款主要為與集團內成員企業資金往來款等。

(3) 應付關聯方情況如下：

單位名稱	2023年 12月31日	2022年 12月31日
應付子公司合計	8,312,858	8,371,742
應付關聯方合計	96,396	94,332

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 12、一年內到期的非流動負債

項目		2023年 12月31日	2022年 12月31日
一年內到期的長期借款	十九、13	1,442,074	1,677,186

## 13、長期借款

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
信用借款	9,404,942	4,410,186
減：一年內到期的長期借款 信用借款	(1,442,074)	(1,677,186)
	7,962,868	2,733,000

於2023年12月31日，本公司無因逾期借款獲得展期形成的長期借款(2022年12月31日：無)。

於2023年12月31日，長期借款的利率區間為1.20%至3.40%(2022年12月31日：1.20%至4.30%)。

## 14、應付債券

	2022年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年償還 本金	本年支付 利息	2023年 12月31日
中期票據	507,583	-	13,000	-	(13,000)	507,583

本公司應付債券詳情請參見附註四、40。



第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

### 15、遞延所得稅資產

#### (1) 互抵後的遞延所得稅資產或負債及對應的可抵扣或應納稅暫時性差異

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)
<b>遞延所得稅資產：</b>				
可抵扣虧損	157,090	39,272	376,028	94,006
衍生金融負債	5,276	1,319	-	-
小計	162,366	40,591	376,028	94,006
互抵金額	(162,366)	(40,591)	(376,028)	(94,006)
<b>互抵後的金額</b>	-	-	-	-
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回 的金額		-		-
	2023年12月31日		2022年12月31日	
	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)
<b>遞延所得稅負債：</b>				
衍生金融資產	1,042	261	483	121
投資性房地產公允價值變動	125,653	31,412	125,653	31,412
其他權益工具投資 公允價值變動	35,671	8,918	249,892	62,473
小計	162,366	40,591	376,028	94,006
互抵金額	(162,366)	(40,591)	(376,028)	(94,006)
<b>互抵後的金額</b>	-	-	-	-
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回 的金額		-		-

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 16、資本公積

	2022年 12月31日	本年增加	本年減少	2023年 12月31日
股本溢價	1,482,130	-	-	1,482,130
其他資本公積：		-	-	-
- 外幣資本折算差額	687	-	-	687
- 接受捐贈非現金資產 準備	87	-	-	87
- 股份支付計入股東權益的 金額	119,433	-	-	119,433
其他	(586,888)	-	-	(586,888)
	1,015,449	-	-	1,015,449
	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	2022年 12月31日
股本溢價	3,279,637	-	(1,797,507)	1,482,130
其他資本公積：				
- 外幣資本折算差額	687	-	-	687
- 接受捐贈非現金資產 準備	87	-	-	87
- 股份支付計入股東權益的 金額	119,433	-	-	119,433
其他	(586,888)	-	-	(586,888)
	2,812,956	-	(1,797,507)	1,015,449

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

17、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2023年度利潤表中其他綜合收益			
	2022年 12月31日	稅後淨額	2023年 12月31日	所得稅 前發生額	減：其他綜合 收益本年轉出	減：所得 稅費用	稅後淨額
不能重分類進損益的其他綜合收益							
其他權益工具投資公允價值變動	439,222	(415,090)	24,132	(468,646)	-	53,556	(415,090)
將重分類進損益的其他綜合收益							
權益法下可轉損益的其他綜合收益	35,755	15,018	50,773	15,018	-	-	15,018
處置子公司成為聯營公司的權益法 追溯調整	32,655	-	32,655	-	-	-	-
固定資產及無形資產轉換為投資性 房地產在轉換日公允價值大於賬 面價值部分	87,614	-	87,614	-	-	-	-
其他	43,754	-	43,754	-	-	-	-
	639,000	(400,072)	238,928	(453,628)	-	53,556	(400,072)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 17、其他綜合收益(續)

	資產負債表中其他綜合收益			2022年度利潤表中其他綜合收益			
	2021年 12月31日	稅後淨額	2022年 12月31日	所得稅 前發生額	減：其他綜合 收益本年轉出	減：所得 稅費用	稅後淨額
不能重分類進損益的其他綜合收益							
其他權益工具投資公允價值變動	251,803	187,419	439,222	249,892	-	(62,473)	187,419
將重分類進損益的其他綜合收益							
權益法下可轉損益的其他綜合收益	-	35,755	35,755	35,755	-	-	35,755
處置子公司成為聯營公司的權益法 追溯調整	-	32,655	32,655	-	-	-	-
固定資產及無形資產轉換為投資性 房地產在轉換日公允價值大於賬 面價值部分	87,614	-	87,614	-	-	-	-
其他	43,754	-	43,754	-	-	-	-
	383,171	255,829	639,000	285,647	-	(62,473)	223,174

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 18、未分配利潤

	2023年度	2022年度
年初未分配利潤	14,657,717	10,282,677
加：本年淨利潤	2,241,157	7,126,574
加：處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整	-	497,187
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益	(64,200)	(55,435)
減：提取法定盈餘公積	(186,096)	(712,658)
應付普通股股利	(966,809)	(2,480,628)
年末未分配利潤	15,681,769	14,657,717

根據2023年6月28日股東大會批准，本公司於2023年8月18日向普通股股東派發現金股利，每股0.18元(2022年：每股0.69元)，共966,809千元(2022年：2,480,628千元)。

## 19、營業收入和營業成本

## (1) 營業收入和營業成本

	2023年度	2022年度
其他業務收入	172,650	275,951
其他業務成本	-	-

## (2) 其他業務收入和其他業務成本

	2023年度		2022年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
佣金收入	137,908	-	242,896	-
其他	34,742	-	33,055	-
	172,650	-	275,951	-

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 20、財務費用／(收益)

	2023年度	2022年度
借款利息支出	525,812	537,425
減：利息收入	(30,986)	(86,114)
匯兌損益	(115,549)	(581,515)
其他	4,701	3,819
	<b>383,978</b>	<b>(126,385)</b>

## 21、費用按性質分類

	2023年度	2022年度
職工薪酬費用	203,245	294,991
日常運營及辦公費	43,180	44,851
中介費用	33,687	43,182
軟件及系統維護費	44,642	37,243
折舊和攤銷費用	62,608	31,259
宣傳及股證費	16,802	25,300
差旅通訊費	9,454	10,212
技術研發費	2,938	5,043
其他費用	3,765	3,877
	<b>420,321</b>	<b>495,958</b>

## 22、投資收益

	2023年度	2022年度
成本法核算的長期股權投資收益	2,692,331	6,507,610
處置長期股權投資收益	-	773,023
利息收入及其他	590,528	564,968
權益法核算的長期股權投資(損失)／收益	(3,447)	73,217
其他權益工具投資股利收入	78,644	50,000
處置衍生金融資產產生的投資(損失)／收益	(225,166)	15,643
處置交易性金融資產／負債取得的投資收益	9,119	18,635
	<b>3,142,009</b>	<b>8,003,096</b>

第十章  
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

### 23、所得稅費用

	2023年度	2022年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	-	-
遞延所得稅	53,556	(62,473)
	53,556	(62,473)

將基於利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2023年度	2022年度
稅前利潤	2,294,713	7,064,101
按適用稅率計算的所得稅	573,678	1,766,025
不可抵扣的支出	1,643	4,450
未確認遞延所得稅資產的當年虧損的稅務影響	166,369	-
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	-	(175,242)
其他非應稅收入	(688,134)	(1,657,706)
本年所得稅費用	53,556	(62,473)

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 24、現金流量表相關情況

## (1) 現金流量表補充資料：

## (a) 將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2023年度	2022年度
淨利潤	2,241,157	7,126,574
加：資產減值損失及信用減值損失	207,616	769,568
固定資產折舊	12,295	14,730
無形資產攤銷	48,258	16,164
長期待攤費用攤銷	2,055	365
遞延收益的攤銷	(1,865)	(2,954)
處置固定資產損失	1,396	46
公允價值變動損失	4,199	59,306
財務收益	(95,702)	(119,912)
投資收益	(3,142,009)	(8,003,096)
遞延所得稅資產的減少	53,556	(62,473)
經營性應收項目的減少	495,560	501,011
經營性應付項目的減少	(39,514)	(342,354)
經營活動使用的現金流量淨額	(212,998)	(43,025)

## (b) 現金及現金等價物淨變動情況：

	2023年度	2022年度
現金及現金等價物的年末餘額	2,821,693	550,709
減：現金及現金等價物的年初餘額	(550,709)	(3,072,197)
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	2,270,984	(2,521,488)

## (2) 現金和現金等價物的構成

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
一、現金		
其中：可隨時用於支付的銀行存款	2,688,977	518,082
可隨時用於支付的其他貨幣資金	132,716	32,627
二、年末可隨時變現的現金及現金等價物餘額	2,821,693	550,709

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用受限制的貨幣資金的金額。



## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 財務報表補充資料

## 一、2023年度非經常性損益明細表

	2023年度	2022年度
非流動資產處置(損失)/收益	(21,451)	221,022
計入當期損益的政府補助	580,916	559,249
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(1,331,486)	(1,688,159)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	34,487	32,947
處置長期股權投資的淨收益/(損失)	89,449	(208,926)
除上述各項之外的其他營業外收入/(支出)	37,252	(563,512)
所得稅影響額	168,219	306,290
少數股東權益影響額(稅後)	198,561	276,684
合計	(244,053)	(1,064,405)

註：上述各非經常性損益項目按稅前金額列示。

## (1) 2023年度非經常性損益明細表編製基礎

中國證券監督管理委員會於2023年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2023年修訂)》(以下簡稱「**2023版1號解釋性公告**」)，該規定自公佈之日起施行。本集團按照2023版1號解釋性公告的規定編製2023年度非經常性損益明細表。

根據2023版1號解釋性公告的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

證監會於2023年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2023年修訂)》的相關規定，對本集團2023年度及2022年度的非經常性損益的列報無重大影響。

## 第十章

## 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2023年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 一、2023年度非經常性損益明細表(續)

## (2) 執行2023版1號解釋性公告對2022年度非經常性損益的影響情況

根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2008)》(以下簡稱「**2008版1號解釋性公告**」)的相關規定，本集團不存在2022年度作為非經常性損益列報的而根據2023版1號解釋性公告的相關規定作為經常性損益列報的政府補助。

## (3) 2022年度非經常性損益明細表編製基礎

本集團按照2008版1號解釋性公告的相關規定編製2022年度非經常性損益明細表。

## 二、淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

	加權平均淨資產 收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2023年度	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度	2022年度
歸屬於公司普通股 股東淨利潤	1%	7%	0.07	0.59	0.05	0.57
扣除非經常性 損益後歸屬 於公司普通股 股東的淨利潤	1%	9%	0.11	0.79	0.10	0.77

# 创·造·新价值

Driving new value Moving the world

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司  
中國廣東省深圳市南山區蛇口  
港灣大道2號中集集團研發中心

電話：86-755-26691130  
傳真：86-755-26692707

[www.cimc.com](http://www.cimc.com)