

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Jiumaojiu International Holdings Limited

九毛九国际控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：9922)

截至2024年12月31日止年度的年度業績公告

九毛九国际控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止年度的經審計綜合業績，連同截至2023年12月31日止年度的比較數字。

主要財務亮點

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	6,073,644	5,985,850
店舖層面經營利潤 ⁽¹⁾	748,320	1,076,967
除稅前溢利	74,008	636,384
年度溢利	44,800	479,998
本公司權益股東應佔年度溢利	55,807	453,462
核心經營利潤 ⁽²⁾	252,272	632,077
年度結束後建議的末期股息	25,813	195,600
年度結束後建議的特別股息	25,813	—

附註：

- (1) 本集團將店舖層面經營利潤界定為年度收入扣減以下店舖層面開支：(i)所用原材料及耗材；(ii)員工成本；(iii)使用權資產折舊；(iv)其他租金及相關開支；(v)其他資產的折舊及攤銷；(vi)水電開支；(vii)廣告及推廣開支；及(viii)其他開支(不包括未分配總部開支)。
- (2) 本集團將核心經營利潤界定為排除以下項目的年度溢利：增值稅加計抵減及豁免收入、政府補助、應佔聯營公司的虧損、物業、廠房及設備減值虧損、其他虧損淨額及所得稅開支。

主要經營亮點

	截至12月31日 / 截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
餐廳數量 ⁽¹⁾	807	726
翻座率 ⁽²⁾		
太二(自營)	2.5	3.0
愆火鍋	2.0	2.8
九毛九(自營)	1.7	1.8
翻檯率 ⁽³⁾		
太二(自營)	3.5	4.1
愆火鍋	2.9	3.8
九毛九(自營)	2.7	2.9
顧客人均消費(人民幣元) ⁽⁴⁾		
太二(自營)	71	75
愆火鍋	103	113
九毛九(自營)	55	58
同店銷售(人民幣千元) ⁽⁵⁾		
太二(自營)	3,308,988	4,076,736
愆火鍋	348,447	509,233
九毛九(自營)	452,549	520,438
同店銷售增長(%)		
太二(自營)	(18.8)	
愆火鍋	(31.6)	
九毛九(自營)	(13.0)	

附註：

- (1) 截至2024年12月31日，本集團有779間自營餐廳及28間加盟／合作模式餐廳。
- (2) 按年內總客流量除以總餐廳營運天數與平均座位數的乘積計算。
- (3) 按年內總服務檯數除以總餐廳營運天數與平均檯數的乘積計算。
- (4) 按年內餐廳經營所得收入除以年內總客流量計算。
- (5) 年內同店銷售指在該年度符合同店資格的所有餐廳的收入。本集團將同店基準定義為於2023年及2024年皆開業至少300天的餐廳。

業務回顧及前景

概覽

於2024年，本集團繼續遵循多品牌及多概念策略，並探索新業務機會，旨在進一步擴大市場份額，並保持作為中華人民共和國（「中國」）領先的中餐廳品牌管理商及營運商的市場地位。於疫情後，面對瞬息萬變及挑戰重重的外部環境，本集團於2024年積極調整其業務策略，並進一步擴張其餐廳網絡。本集團繼續優化其餐廳品牌組合，並專注於具有較大增長潛力的品牌。於2024年，本集團相對審慎地擴張太二品牌及愆火鍋品牌的餐廳網絡。本集團亦於2024年2月推出新品牌山的山外面酸湯火鍋（「山外面」），並於2024年上半年及2024年7月分別出售那未大叔是大廚餐廳及三間位於中國內地的賴美麗餐廳。此外，本集團在中國若干指定購物中心及交通樞紐引入太二品牌及九毛九品牌的加盟模式以及山外面品牌的合作模式。

截至2024年12月31日，本集團在中國141個城市、新加坡、加拿大兩個城市、馬來西亞一個城市、泰國一個城市、美國兩個城市及印度尼西亞一個城市擁有779間自營餐廳及28間加盟／合作模式餐廳。

本集團於截至2024年12月31日止年度錄得收入人民幣6,073.6百萬元，較截至2023年12月31日止年度的收入人民幣5,985.9百萬元增加1.5%。本集團的年度溢利由截至2023年12月31日止年度的人民幣480.0百萬元減少90.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣44.8百萬元。

董事會致力為本公司股東（「股東」）增加回報。截至2024年12月31日止年度，除動用約138.6百萬港元於市場上購回股份外，董事會亦建議派發末期股息每股普通股0.02港元（合計約28.0百萬港元）。此外，為慶祝本集團成立三十週年，董事會建議派發特別股息每股普通股0.02港元（合計約28.0百萬港元）。末期股息及特別股息分派的派息率合共約為權益股東應佔年度溢利的92.5%。

展望未來，經全面重新評估本集團的財務表現、財務狀況及未來戰略發展計劃後，董事會擬維持不少於權益股東應佔年度溢利40%的派息率。

2024年業務及財務表現回顧

餐廳網絡

本集團於2024年新開150間餐廳，包括95間太二餐廳（包括11間加盟餐廳）、28間慇火鍋餐廳、20間山外面餐廳（包括16間合作模式餐廳）、七間九毛九餐廳（包括一間加盟餐廳），並有一間太二直營餐廳轉為加盟餐廳。於本集團的餐廳中，69⁽¹⁾間餐廳已於2024年關閉，此乃主要由於(i)相關租賃協議於屆滿後終止；(ii)部分餐廳的表現未如理想；及(iii)向獨立第三方出售那未大叔是大廚和賴美麗餐廳。

下表列載截至所示日期本集團按品牌劃分的餐廳的明細：

	截至12月31日	
	2024年	2023年
餐廳數量		
太二	634⁽²⁾	578
– 中國內地	604⁽²⁾	560
– 其他	30	18
慇火鍋	80	62
九毛九	71⁽³⁾	77
山外面	20⁽⁴⁾	–
賞鮮悅木	1	1
賴美麗	1	7
那未大叔是大廚	–	1
總計	<u>807</u>	<u>726</u>

附註：

- (1) 因轉為加盟餐廳而導致的直營餐廳減少不屬於關閉餐廳情形。
- (2) 包括11間太二加盟餐廳。
- (3) 包括一間九毛九加盟餐廳。
- (4) 包括16間山外面合作模式餐廳。

餐廳表現

下表列載於所示年度按品牌劃分的本集團自營餐廳的主要表現指標：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
收入(人民幣千元)		
太二	4,408,770	4,469,217
愆火鍋	894,264	805,206
九毛九	545,507	628,372
那未大叔是大廚	1,555	10,765
賴美麗	27,348	47,647
賞鮮悅木.....	15,300	7,170
山外面	29,427	—
翻座率⁽¹⁾		
太二	2.5	3.0
— 中國內地.....	2.5	3.0
— 其他	3.2	3.9
愆火鍋	2.0	2.8
九毛九	1.7	1.8
那未大叔是大廚	0.8	1.3
賴美麗	2.2	3.3
賞鮮悅木.....	1.3	1.3
山外面	2.9	—
翻檯率⁽²⁾		
太二	3.5	4.1
— 中國內地.....	3.5	4.1
— 其他	4.4	5.5
愆火鍋	2.9	3.8
九毛九	2.7	2.9
那未大叔是大廚	1.0	1.7
賴美麗	2.8	4.1
賞鮮悅木.....	1.6	1.6
山外面	4.3	—

截至12月31日止年度

2024年

2023年

顧客人均消費⁽³⁾ (人民幣元)

太二	71	75
— 中國內地	65	72
— 其他	158	172
愆火鍋	103	113
九毛九	55	58
那未大叔是大廚	144	151
賴美麗	101	80
賞鮮悦木	546	587
山外面	87	—

附註：

- (1) 按年內總客流量除以總餐廳營運天數與平均座位數的乘積計算。
- (2) 按年內總服務檯數除以總餐廳營運天數與平均檯數的乘積計算。
- (3) 按年內餐廳經營所得收入除以年內總客流量計算。

本集團餐廳表現於2024年在翻座／翻檯率及顧客人均消費方面的下滑主要是由於該年度的外部環境變化及餐飲市場的激烈競爭。

同店銷售

下表列載於所示年度按品牌劃分的本集團同店銷售詳情：

	截至12月31日止年度			
	2024年	2023年	2023年	2022年
同店數目⁽¹⁾				
太二	448		313	
慇火鍋	25		6	
九毛九	62		68	
同店銷售⁽²⁾ (人民幣千元)				
太二	3,308,988	4,076,736	3,042,873	2,571,804
慇火鍋	348,447	509,233	156,897	141,883
九毛九	452,549	520,438	572,898	533,440
同店銷售增長(%)				
太二	(18.8)		18.3	
慇火鍋	(31.6)		10.6	
九毛九	(13.0)		7.4	

附註：

- (1) 本集團將同店基準定義為於2022年及2023年以及2023年及2024年皆開業至少300天的餐廳。
- (2) 年內同店銷售指在該年度符合同店資格的所有餐廳的收入。

前景

本集團繼續致力於通過好吃的菜品、優質的服務和獨特的用餐氛圍為顧客提供極致的用餐體驗，為保持強勢的市場地位及提升競爭力，其將繼續實施以下發展戰略：

- **優化餐廳佈局，聚焦做優。**本集團一直密切監察外部環境，並適時調整不同品牌的餐廳網絡擴張計劃。考慮到外部環境的變化，本集團2024年的開店速度相比往年有所降低，通過更謹慎的開店策略、果斷關閉經營不佳的餐廳、資源更聚焦於核心優質餐廳，本集團爭取在做優的基礎上做的更久。2025年本集團將不設開店目標，具體開店數量將根據市場環境變化動態調整，確保「做一成一」。
- **為顧客提供好吃、不貴、安全的用餐體驗。**本集團將產品質量作為生命線，尤其聚焦核心產品，必須做到極致。本集團會特別關注影響口感的關鍵因素，確保每一道菜品都達到高標準。並通過真心服務，讓每一位走進餐廳的顧客都能感受到用心和誠意。此外，為更好地適應市場變化，本集團旗下品牌不斷探索現有餐廳模型的升級迭代。旨在通過優化產品結構、提升顧客體驗和服務質量，進一步強化品牌的吸引力和競爭力。未來，本集團將根據試點新店型的運營數據及顧客反饋，持續優化新店型的運營模式，確保每一處細節都能精準對接消費者需求。
- **持續增強本集團的供應鏈及支持能力。**本集團持續推進供應鏈中心建設工作。其中，廣州南沙供應鏈中心預計將在2025年內投入使用。新設施將覆蓋集團核心品牌的食材粗加工及外銷產品的生產，有效降低本集團現有供應鏈的產能壓力，確保主要食材供應穩定及更好地減低食品安全風險。此外，2024年供應鏈中心成立了商超銷售業務及線上零售業務，未來將在保證集團餐飲品牌高品質供應的同時，拓展外部市場的銷售渠道。
- **將數智化轉型作為未來發展的核心驅動力。**本集團致力於通過數智化賦能，實現「為顧客提供好吃、不貴、安全的用餐體驗」的目標。在供應鏈端，本集團通過數智化系統，精細化地對供應鏈各環節進行計劃和調度，實現供應鏈周轉速度提升，庫存水平下降，食材損耗率降低，同時確保食材的新鮮度。在餐廳端，本集團深入挖掘現有數據，讓運營體系附上智慧大腦，更好的幫助餐廳提升管理效率，更好的響應顧客需求。
- **向全球市場擴張以獲得國際市場份額。**本集團目前在新加坡、馬來西亞、加拿大、美國、泰國及印度尼西亞等國家經營太二餐廳，同時在新加坡經營一間賴美麗餐廳。本集團將繼續審慎評估及選擇適合其擴張的地點，以獲得國際市場份額。本集團的未來擴張將優先考慮華人眾多的國家及城市，例如北美、東南亞、大洋洲及其他海外華人社區。

管理層討論及分析

收入

收入由2023年的人民幣5,985.9百萬元略微增加1.5%至2024年的人民幣6,073.6百萬元。

按分部劃分的收入

本集團的收入來自四個分部，包括經營太二、慇火鍋、九毛九及其他（包括經營賞鮮悅木及山外面等其他品牌，以及經營本集團所有其他業務）。下表列載於所示年度本集團按分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
太二	4,412,813	72.7	4,476,906	74.8
慇火鍋	894,973	14.7	806,512	13.5
九毛九	546,183	9.0	629,550	10.5
其他 ⁽¹⁾	219,675	3.6	72,882	1.2
總計	6,073,644	100.0	5,985,850	100.0

附註：

(1) 來自其他的收入主要包括經營賞鮮悅木及山外面等其他品牌，以及經營本集團所有其他業務。

來自太二的收入由2023年的人民幣4,476.9百萬元輕微減少1.4%至2024年的人民幣4,412.8百萬元，乃主要由於本集團太二餐廳的同店銷售減少，這主要歸因於該年度的外部環境變化及餐飲市場的激烈競爭。來自太二的收入佔總收入的比例由2023年的74.8%下降至2024年的72.7%。

來自慇火鍋的收入由2023年的人民幣806.5百萬元增加11.0%至2024年的人民幣895.0百萬元，乃主要由於其餐廳網絡由截至2023年12月31日的62間餐廳擴張至截至2024年12月31日的80間餐廳，部分被其同店銷售減少所抵銷。因此，來自慇火鍋的收入佔總收入的比例由2023年的13.5%略微上升至2024年的14.7%。

來自九毛九的收入由2023年的人民幣629.6百萬元減少13.2%至2024年的人民幣546.2百萬元，主要由於九毛九自營餐廳數量由截至2023年12月31日的77間減少至截至2024年12月31日的70間，以及顧客人均消費的減少。來自九毛九的收入佔總收入的比例由2023年的10.5%下降至2024年的9.0%，此乃主要由於慇火鍋及其他品牌的收入貢獻增加。

來自其他的收入由2023年的人民幣72.9百萬元大幅增加201.4%至2024年的人民幣219.7百萬元，乃主要由於(i)賞鮮悅木及山外面(分別於2023年下半年及2024年上半年引入)的收入貢獻；及(ii)向第三方銷售貨品的收入增加。來自其他的收入佔總收入的比例由2023年的1.2%上升至2024年的3.6%。

按服務項目劃分的收入

本集團提供的服務或從事的活動目前包括(i)餐廳經營，(ii)外賣業務，(iii)貨品銷售，及(iv)其他(主要包括加盟及合作模式收入)。下表列載本集團於所示年度來自各服務項目的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
餐廳經營.....	4,880,419	80.4	5,066,466	84.6
外賣業務.....	1,043,415	17.2	901,219	15.1
貨品銷售 ⁽¹⁾	139,399	2.3	17,017	0.2
其他 ⁽²⁾	10,411	0.1	1,148	0.1
總計	6,073,644	100.0	5,985,850	100.0

附註：

- (1) 貨品銷售的收入於過往年度被納入其他收入。截至2023年12月31日止年度的其他收入已經更新以貼合當前呈列。
- (2) 其他收入主要包括加盟及合作模式收入。

餐廳經營收入從2023年的人民幣5,066.5百萬元減少3.7%至2024年的人民幣4,880.4百萬元，主要由於本集團餐廳的同店銷售減少，這主要歸因於該年度的外部環境變化及餐飲市場的激烈競爭。餐廳經營收入佔總收入的比例由2023年的84.6%下降至2024年的80.4%。

外賣業務收入從2023年的人民幣901.2百萬元增加15.8%至2024年的人民幣1,043.4百萬元，主要由於提供外賣服務的餐廳數目隨著本集團擴張餐廳網絡以及引入衛星外賣店而有所增加。外賣業務收入佔總收入的比例由2023年的15.1%上升至2024年的17.2%。

貨品銷售收入由2023年的人民幣17.0百萬元大幅增加720.0%至2024年的人民幣139.4百萬元，此乃主要由於向第三方銷售貨品所得收入增加。因此，貨品銷售收入佔總收入的比例由2023年的0.2%上升至2024年的2.3%。

其他收入由2023年的人民幣1.1百萬元大幅增加845.5%至2024年的人民幣10.4百萬元，此乃主要由於於2024年上半年引入的加盟／合作管理服務的收入。其他收入佔總收入的比例於2023年及2024年維持相對穩定，為0.1%。

其他收入

其他收入由2023年的人民幣126.7百萬元減少45.1%至2024年的人民幣69.6百萬元，此乃主要由於(i)由於增值稅加計抵減政策已自2023年12月31日起屆滿，本集團獲得的增值稅加計抵減及豁免收入減少；及(ii)政府補助減少。

所用原材料及耗材

所用原材料及耗材於2023年及2024年維持相對穩定，分別為人民幣2,142.2百萬元及人民幣2,162.1百萬元，與其本集團收入增長大致保持一致。所用原材料及耗材佔收入的比例於2023年及2024年維持相對穩定，分別為35.8%及35.6%。

員工成本

員工成本由2023年的人民幣1,544.1百萬元增加13.1%至2024年的人民幣1,747.0百萬元，此乃主要由於於2023年下半年實施的全面漲薪。員工成本佔收入的比例由2023年的25.8%上升至2024年的28.8%，主要由於同店銷售減少。

使用權資產折舊

使用權資產折舊由2023年的人民幣485.3百萬元增加18.8%至2024年的人民幣576.5百萬元，此乃主要由於本集團的餐廳數目增加。使用權資產折舊佔收入的比例由2023年的8.1%上升至2024年的9.5%，主要由於同店銷售減少。

其他租金及相關開支

其他租金及相關開支由2023年的人民幣138.8百萬元減少4.0%至2024年的人民幣133.2百萬元，此乃主要由於本集團餐廳的同店銷售減少導致可變租金付款減少。其他租金及相關開支佔收入的比例於截至2023年及2024年維持相對穩定，分別為2.3%及2.2%。

其他資產的折舊及攤銷

其他資產的折舊及攤銷由2023年的人民幣235.6百萬元增加23.9%至2024年的人民幣292.0百萬元，此乃主要由於隨著本集團擴張餐廳網絡，餐廳裝修支出以及廚房及其他設備的採購有所增加。其他資產的折舊及攤銷佔收入的比例由2023年的3.9%上升至2024年的4.8%，主要由於同店銷售減少。

水電開支

水電開支由2023年的人民幣219.0百萬元增加15.5%至2024年的人民幣252.9百萬元，此乃主要由於本集團擴張餐廳網絡。水電開支佔收入的比例由2023年的3.7%上升至2024年的4.2%，主要由於同店銷售減少。

差旅及相關開支

差旅及相關開支由2023年的人民幣38.8百萬元減少23.7%至2024年的人民幣29.6百萬元，此乃主要由於本集團員工為日常營運而出差的頻次減少。差旅及相關開支佔收入的比例於截至2023年及2024年維持相對穩定，分別為0.6%及0.5%。

廣告及推廣開支

廣告及推廣開支由2023年的人民幣84.5百萬元增加23.2%至2024年的人民幣104.1百萬元，此乃主要由於廣告投放增加。因此，廣告及推廣開支佔收入的比例由2023年的1.4%上升至2024年的1.7%。

其他開支

其他開支由2023年的人民幣438.6百萬元增加7.3%至2024年的人民幣470.8百萬元，此乃主要由於(i)運輸及相關開支增加人民幣59.3百萬元，部分被(ii)開設新餐廳的開支減少人民幣39.1百萬元所抵銷。

應佔聯營公司的虧損

應佔聯營公司的虧損由2023年的人民幣2.2百萬元增加77.3%至2024年的人民幣3.9百萬元，此乃主要由於本集團所投資聯營公司產生的虧損增加。

其他虧損淨額

其他虧損淨額由2023年的人民幣32.3百萬元增加131.3%至2024年的人民幣74.7百萬元，此乃主要由於(i)出售物業、廠房及設備以及使用權資產的虧損增加人民幣25.8百萬元及(ii)匯兌虧損淨額增加人民幣10.1百萬元。

融資成本

融資成本由2023年的人民幣92.9百萬元增加19.5%至2024年的人民幣111.0百萬元，此乃主要由於就本集團因擴張餐廳網絡而增加的租賃而根據國際財務報告準則第16號確認的租賃負債利息增加。

物業、廠房及設備減值虧損

物業、廠房及設備減值虧損由2023年的人民幣21.8百萬元大幅增加411.9%至2024年的人民幣111.6百萬元，此乃主要由於本集團經考慮部分餐廳表現未如理想後，審慎地就資產減值計提撥備。

所得稅

所得稅由2023年的人民幣156.4百萬元減少81.3%至2024年的人民幣29.2百萬元，此乃主要由於應課稅收入減少。

年度溢利

由於上述因素，年度溢利由2023年的人民幣480.0百萬元減少90.7%至2024年的人民幣44.8百萬元。

年內其他全面收益

本集團持有若干中國實體的股權投資。該等實體主要從事餐飲行業。本集團於截至2024年12月31日止年度錄得按公平值計入其他全面收益的股權投資－公平值儲備變動淨額(不可撥回)產生的利潤人民幣14.8百萬元，主要由於本集團持有的個別餐飲領域股權投資仍通過穩健經營實現了價值增長，而於截至2023年12月31日止年度則因2023年宏觀經濟環境的挑戰而錄得虧損人民幣8.9百萬元。

截至2024年12月31日止年度，本集團將中國內地以外業務財務報表換算所產生的匯兌差額人民幣45.2百萬元入賬列為其他全面收益，對比截至2023年12月31日止年度則為人民幣33.3百萬元，主要由匯率波動所致。

非國際財務報告準則計量

本集團採用經營利潤及核心經營利潤作為重要的財務衡量指標以補充其綜合財務報表，而此並非國際財務報告準則所規定或根據國際財務報告準則所呈列的財務衡量指標。

店舖層面經營利潤及店舖層面經營利潤率

本集團認為，店舖層面經營利潤能夠直接說明其不同品牌於店舖層面的盈利能力，有助於股東及投資者更了解其多品牌及多概念策略，且為分析師、投資者及其他利益相關人士在評估餐飲業公司時所頻繁使用。

本集團將店舖層面經營利潤界定為年度收入扣減以下店舖層面開支：(i)所用原材料及耗材；(ii)員工成本；(iii)使用權資產折舊；(iv)其他租金及相關開支；(v)其他資產的折舊及攤銷；(vi)水電開支；(vii)廣告及推廣開支；及(viii)其他開支(不包括未分配總部開支)。下表載列所示年度按品牌劃分的本集團的店舖層面經營利潤及店舖層面經營利潤率：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	店舖層面 經營利潤 人民幣千元	店舖層面 經營利潤率 (%)	店舖層面 經營利潤 人民幣千元	店舖層面 經營利潤率 (%)
太二	583,680	13.2	865,833	19.3
愆火鍋	76,880	8.6	98,749	12.2
九毛九	84,335	15.4	110,758	17.6
其他品牌.....	3,425	4.3	1,627	2.2
總計	<u>748,320</u>	<u>12.6</u>	<u>1,076,967</u>	<u>18.0</u>

核心經營利潤及核心經營利潤率

核心經營利潤的呈列有利於通過剔除管理層認為對本集團經營表現不具指示性的項目的潛在影響，來比較不同期間及不同公司間的經營表現。本集團認為，呈列核心經營利潤為進一步加強本集團過往經營業績與其相關經營業績趨勢的可比性提供了額外資料，同時本集團利用該指標來評估核心營運的績效。在評估是否對可能重大或可能影響對本集團持續財務和業務表現或趨勢的理解的項目的影響進行調整時，本集團會考慮定量和定性因素。本集團認為，核心經營利潤乃其他利益相關人士在評估一間公司表現時頻繁使用的指標。

本集團將核心經營利潤界定為排除以下項目的年度溢利：增值稅加計抵減及豁免收入、政府補助、應佔聯營公司的虧損、物業、廠房及設備減值虧損、其他虧損淨額及所得稅開支。下表說明於所示年度的年度溢利與核心經營利潤的對賬：

	<u>截至12月31日止年度</u>	
	<u>2024年</u>	<u>2023年</u>
	人民幣千元	人民幣千元
年度溢利.....	44,800	479,998
扣除如下收益／(虧損)：		
增值稅加計抵減及豁免收入.....	3,066	45,870
政府補助.....	8,825	14,729
應佔聯營公司的虧損.....	(3,924)	(2,197)
物業、廠房及設備減值虧損.....	(111,564)	(21,819)
其他虧損淨額.....	(74,667)	(32,276)
所得稅開支.....	(29,208)	(156,386)
核心經營利潤.....	252,272	632,077
收入.....	6,073,644	5,985,850
核心經營利潤率(%).....	4.2	10.6

存貨

本集團的存貨主要指其餐廳經營所用的(i)食材；(ii)調味品；(iii)飲料；及(iv)其他材料。下表載列於所示日期的存貨明細：

	截至12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
食材	69,304	83,877
調味品	29,105	29,331
飲料	2,494	4,445
其他材料.....	14,553	14,421
總計	115,456	132,074

存貨由截至2023年12月31日的人民幣132.1百萬元減少12.6%至截至2024年12月31日的人民幣115.5百萬元，此乃主要由於根據經營策略的變動，2024年店舖層面的存貨儲備減少。

本集團2023年及2024年的存貨周轉天數(即該年度開始及結束時的存貨平均值除以同一年度所用原材料及耗材再乘以365天)維持相對穩定，分別為2023年的21.3天及2024年的20.9天。

使用權資產

本集團的使用權資產(指其餐廳場所、總部寫字樓、中央廚房及若干廚房設備的租賃)由截至2023年12月31日的人民幣2,007.9百萬元增加4.1%至截至2024年12月31日的人民幣2,089.6百萬元，此乃主要由於太二餐廳及傣火鍋餐廳數目增加。

貿易應收款項

本集團的貿易應收款項主要包括(i)透過支付寶或微信支付等第三方支付平台結算的賬單，一般於短期內結算；(ii)透過第三方外賣服務平台結算的外賣業務賬單，於三個曆日內結算；及其次(iii)購物商場代本集團的若干餐廳收取的賬單，一般於一個月內結算；及(iv)貨品銷售產生的應收款項，一般於兩個月內結算。本集團的貿易應收款項由截至2023年12月31日的人民幣37.6百萬元增加50.3%至截至2024年12月31日的人民幣56.5百萬元，此乃主要由於本集團擴張餐廳網絡及擴大對第三方的貨品銷售。本集團的貿易應收款項周轉天數(即該年度開始及結束時的貿易應收款項結餘平均值除以同一年度的收入再乘以365天)由2023年的1.8天增加至2024年的2.8天，此乃主要由於貨品銷售產生的應收款項增加。

貿易應付款項

本集團的貿易應付款項主要包括應付予供應商的款項。本集團的貿易應付款項由截至2023年12月31日的人民幣209.3百萬元增加1.8%至截至2024年12月31日的人民幣213.1百萬元，此乃主要由於本集團擴張餐廳網絡。本集團的貿易應付款項周轉天數(即該年度開始及結束時的貿易應付款項結餘平均值除以同一年度所用原材料及耗材再乘以365天)於2023年及2024年維持相對穩定，分別為33.9天及35.7天。

向聯營公司提供貸款及墊款

截至2024年12月31日，本集團向聯營公司提供的貸款及墊款為人民幣124.1百萬元(截至2023年12月31日：人民幣142.6百萬元)。該等貸款及墊款主要提供予向本集團供應食材的聯營公司以確保主要食材供應穩定。

其他非流動金融資產

本集團的其他非流動金融資產包括於非上市及上市股本證券的投資、於有限合夥企業的投資、於基金的投資及主要管理層保險合約。本集團的其他非流動金融資產由截至2023年12月31日的人民幣137.3百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣400.5百萬元，此乃主要由於在2024年上半年購買金額為人民幣246.4百萬元的主要管理層保險(其投保人及受益人為本公司)。

資本結構

本集團的總資產由截至2023年12月31日的人民幣6,520.9百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣6,488.6百萬元。本集團的總負債由截至2023年12月31日的人民幣3,163.9百萬元增加至截至2024年12月31日的人民幣3,337.5百萬元。資產負債率由截至2023年12月31日的48.5%上升至截至2024年12月31日的51.4%。

流動比率（即截至相關日期的流動資產除以流動負債）由截至2023年12月31日的2.00下降至截至2024年12月31日的1.45。

流動資金、資本資源及資本負債比率

本集團採納審慎的融資及庫務政策，務求優化其財務狀況。本集團定期監察其資金需求，以支持其業務營運及持續檢討流動資金。截至2024年12月31日止年度，本集團主要通過經營所得現金、就本公司股份（「股份」）於2020年1月15日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）而進行的股份全球發售（「全球發售」）所得款項及認購事項（定義見本公司日期為2020年7月16日有關根據一般授權認購新股份的公告）所得款項為其營運提供資金。本集團主要使用人民幣、港元及美元進行借貸以及持有現金及現金等價物。本集團主要就採購食材、耗材及設備、建設供應鏈以及翻新餐廳動用其現金。本集團的現金及現金等價物由截至2023年12月31日的人民幣1,326.9百萬元減少54.3%至截至2024年12月31日的人民幣607.0百萬元，此乃主要由於(i)向本公司權益股東支付的股息及(ii)購買其他非流動金融資產。

本集團的資本負債比率（即截至相關日期的計息銀行貸款除以權益總額再乘以100%）由截至2023年12月31日的7.3%上升至截至2024年12月31日的12.0%，此乃主要由於(i)銀行貸款增加及(ii)權益總額因於2024年派付末期股息而減少。

資本支出

本集團的資本支出指購買物業、廠房及設備以所支付的款項，主要用於開設新餐廳、為新餐廳採購物業、廠房及設備、翻新現有餐廳及購買其經營餐廳所用的家具及設備以及建設供應鏈。本集團的資本支出總額由截至2023年12月31日止年度的人民幣576.2百萬元減少8.4%至截至2024年12月31日止年度的人民幣528.0百萬元。

債項

銀行貸款

銀行貸款償還進度分析如下：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於一年內或按要求		
– 無抵押及無擔保	30,000	50,000
– 有抵押	275,817	40,000
	305,817	90,000
於一年後但兩年內		
– 有抵押	73,608	154,162
	379,425	244,162

截至2024年12月31日，銀行貸款人民幣239.4百萬元乃按浮動利率計息（截至2023年12月31日：人民幣184.2百萬元），及銀行貸款人民幣140.0百萬元乃按固定利率計息（截至2023年12月31日：人民幣60.0百萬元）。

租賃負債

本集團的租賃負債由截至2023年12月31日的人民幣2,084.5百萬元增加4.7%至截至2024年12月31日的人民幣2,183.1百萬元，主要由於太二及愆火鍋餐廳網絡的擴張。

或有負債

截至2024年12月31日，本集團並無任何可能對本集團業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的重大或有負債、擔保或任何重大未決或針對本集團任何成員公司的訴訟或申索。

質押資產

截至2024年12月31日，銀行存款人民幣11.1百萬元已質押作為一份貨幣遠期合約的抵押（截至2023年12月31日：人民幣10.7百萬元），及銀行存款人民幣295.4百萬元已質押作為銀行貸款的抵押（截至2023年12月31日：人民幣220.8百萬元）。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日，本集團並無質押其任何資產。

報告期後重大事項

除財務報表附註12所披露者外，截至本公告日期，於2024年12月31日後並無任何可能對本集團經營及財務表現產生重大影響的重大事項。

外匯風險及對沖

本集團主要在中國經營，大部分交易乃以人民幣計值及結算。然而，本集團持有以其他貨幣計值的現金及存款，相關款項存在外幣匯兌風險。本集團並無對沖其外幣匯兌風險，惟將密切監控有關風險及於必要時採取額外措施，以確保外匯風險處於可控範圍。

重大收購事項、出售事項及未來重大投資計劃

於截至2024年12月31日止年度，本集團並無進行任何重大投資、收購或出售。此外，除招股章程「業務」及「未來計劃及所得款項用途」章節所披露的擴張計劃，以及本公司日期為2020年7月16日、2020年7月23日及2020年7月30日的公告所披露的認購事項所得款項擬定用途外，本集團尚無進行重大投資或收購重大資本資產或其他業務的具體計劃。然而，本集團將繼續物色業務發展新機遇。

末期及特別股息

董事會建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.02港元及特別股息每股普通股0.02港元（「建議末期及特別股息」）（截至2023年12月31日止年度：末期股息每股普通股0.15港元）。建議末期及特別股息以港元宣派及派付。當股東於2025年6月6日（星期五）舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，建議末期及特別股息將支付予於2025年6月17日（星期二）名列本公司股東名冊的股東。建議末期及特別股息預期將於2025年7月4日（星期五）派付予股東。

股東週年大會

股東週年大會將於2025年6月6日(星期五)舉行。召開股東週年大會的通告將會根據上市規則的規定方式於適當時候刊登並寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席股東週年大會並於會上投票的權利

為釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自2025年6月3日(星期二)至2025年6月6日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會登記過戶任何股份。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，未登記的本公司股份持有人須確保所有過戶文件連同相關股份證明必須不遲於2025年6月2日(星期一)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處MUFU Corporate Markets Pty Limited(地址為香港中環皇后大道中28號中滙大廈16樓1601室)登記。

(b) 收取建議末期及特別股息的權利

為釐定有權收取建議末期及特別股息的股東身份，本公司將自2025年6月13日(星期五)至2025年6月17日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會登記過戶任何股份。為符合資格收取建議末期及特別股息，未登記的本公司股份持有人須確保所有過戶文件連同相關股份證明必須不遲於2025年6月12日(星期四)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處MUFU Corporate Markets Pty Limited(地址為香港中環皇后大道中28號中滙大廈16樓1601室)登記。

公司資料

本公司於2019年2月1日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司，而股份已於2020年1月15日在聯交所主板上市。

僱員

截至2024年12月31日，本集團共有20,735名僱員(含外包人員)。於截至2024年12月31日止年度，本集團的員工成本(包括董事薪酬)為人民幣1,747.0百萬元(截至2023年12月31日止年度：人民幣1,544.1百萬元)。

本集團的成功取決於其吸引、留任及激勵合資格人員的能力。本集團僱員的薪酬待遇一般包括工資及花紅。本集團根據資格及經驗年數等因素釐定僱員薪酬。僱員亦可獲得福利，包括醫療保障、退休福利、工傷保險及其他雜項。本集團為僱員繳納強制性社保基金，以提供退休、醫療、工傷、生育及失業救濟金。

所得款項用途

全球發售所得款項用途

本公司於2020年1月15日在聯交所上市。全球發售所得款項淨額約為2,372.9百萬港元，已於2024年3月10日前悉數動用。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年3月22日的截至2023年12月31日止年度的年度業績公告。

認購事項所得款項用途

下表載列認購事項所得款項淨額的動用情況，與過往所披露意圖貫徹一致：

所得款項擬定用途	佔所得款項 擬定用途 百分比 (%)	認購事項 所得款項 擬定用途 (百萬港元)	截至2025年 3月10日 已動用金額 所佔百分比 (%)	截至2025年 3月10日 未動用結餘 所佔百分比 (%)	未動用 結餘時間表
投資於主要原材料供應商.....	55.0	456.5	58.3	41.7	2026年年底之前
一般營運資本.....	30.0	249.0	100.0	-	-
投資於餐飲行業的其他公司.....	15.0	124.5	82.0	18.0	2026年年底之前
總計	100.0	830.0	74.3	25.7	2026年年底之前

附註：表格中的數字均為概約數字。

認購事項所得款項用途變更

誠如上文所披露，截至2025年3月10日，約25.7%的認購事項所得款項淨額尚未動用（「未動用所得款項淨額」）。由於自認購事項以來外部環境發生變化，在詳細評估本集團最新的營運及業務策略後，董事會已決議將(i)「投資於主要原材料供應商」及(ii)「投資於餐飲行業的其他公司」用途合併為「投資於主要原材料供應商及餐飲行業的其他公司」（「所得款項用途變更」）。未動用所得款項淨額現時預期將於2026年年底之前悉數動用。

董事會認為，通過合併未動用所得款項淨額的兩項原擬定用途，本公司可更為靈活地分配其財務資源，更有效地響應潛在投資機會。所得款項用途變更將不會導致本集團業務性質出現任何重大變化，亦不會導致本集團現有業務及營運出現任何重大不利影響。鑒於上述，董事會認為，所得款項用途變更符合本公司及其股東的整體最佳利益。

購股權計劃

於2019年12月6日，購股權計劃獲股東有條件批准及採納（「購股權計劃」），購股權計劃待上市後方可實施。購股權計劃的目的在於給予本公司一個途徑獎勵已對或將對本集團作出貢獻的本集團任何董事或任何僱員及留聘僱員，以及鼓勵僱員致力於提升本公司的價值及推動本公司長遠發展。購股權計劃將本公司的價值與參與者的利益連繫起來，讓參與者與本公司共同發展，並提升本公司的企業文化。

購股權計劃自2019年12月6日起計10年期內維持有效。截至2024年12月31日，購股權計劃的剩餘年期約為四年零十一個月。

下表載列於2024年1月1日至2024年12月31日期間根據購股權計劃授出及尚未行使的購股權詳情：

承授人姓名	於2024年 1月1日 尚未行使	於年內 授出	授出日期	於年內 行使	於年內 註銷	於年內 失效	於2024年 12月31日 尚未行使	行使價 (每股港元)	年內緊接 授出日期 前的收市價 (每股港元)	年內緊接 使日期前 的加權平均 收市價 (每股港元)	年內股份 於授出日期 的公平價值 (港元)	歸屬期	行使期	
														於年內 授出
本公司董事														
管毅宏	200,000	-	2021年 10月29日	-	-	(200,000)	-	20.24	-	-	-	2021年10月29日 - 2022年10月29日	2022年10月29日 - 2024年10月28日	2022年10月29日 - 2024年10月28日
	250,000	-	2022年 11月14日	-	-	-	250,000	16.04	-	-	-	2022年11月14日 - 2023年11月13日	2023年11月14日 - 2025年11月13日	2023年11月14日 - 2025年11月13日
	-	900,000	2024年 10月30日	-	-	-	900,000	3.44	3.52	-	1,478,000	2024年10月30日 - 2025年10月29日	2025年10月30日 - 2029年10月29日	2025年10月30日 - 2029年10月29日
何成效	389,800	-	2021年 10月29日	-	-	(389,800)	-	20.24	-	-	-	2021年10月29日 - 2022年10月28日	2022年10月29日 - 2024年10月28日	2022年10月29日 - 2024年10月28日
	538,000	-	2022年 11月14日	-	-	-	538,000	16.04	-	-	-	2022年11月14日 - 2023年11月13日	2023年11月14日 - 2025年11月13日	2023年11月14日 - 2025年11月13日
	607,000	-	2023年 11月3日	-	-	-	607,000	8.35	-	-	-	2023年11月3日 - 2024年11月2日	2024年11月3日 - 2026年11月2日	2024年11月3日 - 2026年11月2日
	-	1,336,000	2024年 10月30日	-	-	-	1,336,000	3.44	3.52	-	2,194,000	2024年10月30日 - 2025年10月29日	2025年10月30日 - 2029年10月29日	2025年10月30日 - 2029年10月29日

承授人姓名	於2024年1月1日尚未行使	於年內授出	授出日期	於年內行使	於年內註銷	於年內失效	於2024年12月31日尚未行使	行使價 (每股港元)	年內緊接授出日期前的收市價 (每股港元)	年內緊接授出日期前的收市價 (每股港元)	年內緊接授出日期前的加權平均收市價 (每股港元)	年內緊接授出日期前於授出日期的公平價值 (港元)	歸屬期	行使期
崔弄宇	299,800	-	2021年10月29日	-	-	(299,800)	-	20.24	-	-	-	-	2021年10月29日 - 2022年10月29日	-
	422,000	-	2022年10月29日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2022年10月28日	2024年10月28日
	476,000	-	2022年11月14日	-	-	422,000	16.04	-	-	-	-	-	2022年11月14日 - 2023年11月14日	2023年11月14日 - 2025年11月13日
	-	913,000	2023年11月3日	-	-	476,000	8.35	3.44	3.52	-	-	-	2023年11月3日 - 2024年11月2日	2024年11月3日 - 2026年11月2日
蘇淡滿	38,400	-	2021年10月30日	-	-	(38,400)	-	20.24	-	-	-	-	2021年10月29日 - 2022年10月29日	2022年10月29日
	56,000	-	2021年10月29日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2021年10月29日 - 2022年10月28日	2022年10月29日
	155,000	-	2022年11月14日	-	-	56,000	16.04	-	-	-	-	-	2022年11月14日 - 2023年11月13日	2023年11月14日 - 2025年11月13日
	-	375,000	2023年11月3日	-	-	155,000	8.35	3.44	3.52	-	-	-	2023年11月3日 - 2024年11月2日	2024年11月3日 - 2026年11月2日
													2024年10月30日 - 2025年10月30日	2025年10月30日 - 2029年10月29日

承授人姓名	於2024年 1月1日 尚未行使	於年內 授出	授出日期	於年內 行使	於年內 註銷	於年內 失效	於2024年 12月31日 尚未行使	行使價 (每股港元)	年內緊接 授出日期 前的收市價 (每股港元)	年內緊接 使日期前 的加權平均 收市價 (每股港元)	年內股份 於授出日期 的公平價值 (港元)	歸屬期	行使期
本集團僱員													
本集團僱員...	1,966,200	-	2021年 10月29日	-	-	(1,966,200)	-	20.24	-	-	-	2021年10月29日 - 2022年10月28日	2022年10月29日 - 2024年10月28日
	3,568,000	-	2022年 11月14日	-	-	(466,000)	3,102,000	16.04	-	-	-	2022年11月14日 - 2023年11月13日	2023年11月14日 - 2025年11月13日
	5,105,000	-	2023年 11月3日	-	-	(624,000)	4,481,000	8.35	-	-	-	2023年11月3日 - 2024年11月2日	2024年11月3日 - 2026年11月2日
	-	11,431,000	2024年 10月30日	-	-	-	11,431,000	3.44	3.52	-	17,025,000	2024年10月30日 - 2025年10月29日	2025年10月30日 - 2029年10月29日
總計	14,071,200			-	-	(3,984,200)	25,042,000						

截至2024年1月1日，根據購股權計劃可供進一步授出的股份數目為118,167,100股。截至2024年12月31日，根據購股權計劃可供進一步授出的股份數目為107,196,300股，佔當日已發行股份總數的7.67%。截至2024年12月31日，根據購股權計劃已授出但尚未行使購股權所涉及的股份數目為25,042,000股，佔當日已發行股份總數的1.79%。截至2024年12月31日可就根據購股權計劃授出的購股權而發行的股份數目除以截至2024年12月31日止年度的已發行股份加權平均數為1.76%。

湊整

本公告所載的若干金額及百分比數字已經約整。任何表格所列述的總數與當中所列數額的總和之間的任何差異，均因約整所致。

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	2	6,073,644	5,985,850
其他收入	3	69,597	126,659
所用原材料及耗材		(2,162,104)	(2,142,159)
員工成本	4(b)	(1,746,972)	(1,544,103)
使用權資產折舊	4(e)	(576,465)	(485,330)
其他租金及相關開支		(133,213)	(138,844)
其他資產的折舊及攤銷	4(e)	(291,975)	(235,615)
水電開支		(252,947)	(219,022)
差旅及相關開支		(29,626)	(38,781)
廣告及推廣開支		(104,063)	(84,523)
其他開支	4(d)	(470,751)	(438,588)
應佔聯營公司虧損		(3,924)	(2,197)
其他虧損淨額	4(c)	(74,667)	(32,276)
融資成本	4(a)	(110,962)	(92,868)
物業、廠房及設備減值虧損		(111,564)	(21,819)
除稅前溢利	4	74,008	636,384
所得稅	5	(29,208)	(156,386)
年度溢利		44,800	479,998
由以下應佔：			
本公司權益股東		55,807	453,462
非控股權益		(11,007)	26,536
年度溢利		44,800	479,998
每股盈利	6		
基本(人民幣元)		0.04	0.31
攤薄(人民幣元)		0.04	0.31

就年度溢利應向本公司權益股東派付股息的詳情載於附註11(d)。

綜合損益表及其他全面收益表
截至2024年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年度溢利	44,800	479,998
年度其他全面收益		
將不會重新分類至損益的項目：		
按公平值計入其他全面收益的股權投資－ 公平值儲備變動淨額(不可撥回)	14,802	(8,928)
其後或會重新分類至損益的項目：		
換算中國內地以外業務財務報表的匯兌差額	45,185	33,265
年度其他全面收益	59,987	24,337
年度全面收益總額	104,787	504,335
由以下應佔：		
本公司權益股東	115,794	477,799
非控股權益	(11,007)	26,536
年度全面收益總額	104,787	504,335

綜合財務狀況表
於2024年12月31日
(以人民幣列示)

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,189,710	1,129,483
使用權資產		2,089,621	2,007,912
無形資產		26,386	25,674
於聯營公司的權益		28,745	7,869
其他非流動金融資產	7	400,502	137,309
遞延稅項資產		161,602	116,153
租賃押金		127,407	113,557
其他非流動資產		155,396	177,015
		<u>4,179,369</u>	<u>3,714,972</u>
流動資產			
存貨	8	115,456	132,074
貿易及其他應收款項	9	769,965	643,844
受限制銀行存款		306,504	231,456
原到期日超過三個月的銀行存款		510,355	471,631
現金及現金等價物		606,974	1,326,902
		<u>2,309,254</u>	<u>2,805,907</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	10	622,597	696,971
合約負債		19,767	7,909
租賃負債		601,523	539,473
銀行貸款		305,817	90,000
即期稅項		43,032	68,223
		<u>1,592,736</u>	<u>1,402,576</u>
流動資產淨值		<u>716,518</u>	<u>1,403,331</u>

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動負債			
銀行貸款		73,608	154,162
租賃負債		1,581,548	1,545,050
撥備		51,531	47,293
衍生金融負債		27,551	8,905
遞延稅項負債		10,497	5,877
		<u>1,744,735</u>	<u>1,761,287</u>
資產淨值		<u>3,151,152</u>	<u>3,357,016</u>
資本及儲備			
股本	11(a)	1	1
儲備	11(c)	<u>3,151,685</u>	<u>3,335,534</u>
本公司權益股東應佔權益總額		3,151,686	3,335,535
非控股權益		<u>(534)</u>	<u>21,481</u>
權益總額		<u>3,151,152</u>	<u>3,357,016</u>

綜合財務報表附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 重要會計政策

(a) 合規聲明

本財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用的國際財務報告準則(該統稱包含所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。本集團所採納的重要會計政策披露如下。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可提前採納的國際財務報告準則修訂本。在與本集團有關的範圍內首次應用這些準則修訂本所引致當前會計期間的任何會計政策變動，已於本財務報表內反映，有關資料載列於附註1(c)。

(b) 財務報表編製基準

截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)及本集團於聯營公司的權益。

本集團各實體的財務報表所包括的項目乃使用最能反映與該實體相關的潛在事件及情況的經濟實質的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表以人民幣呈報，有關金額均四捨五入至最接近的千位數，惟每股盈利資料除外。編製財務報表所採用的計量基準為歷史成本基準，惟按公平值計入其他全面收益計量的金融資產及按公平值計入損益計量的金融資產按其公平值列賬。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所申報的資產、負債、收入及開支的金額。該等估計及有關假設乃根據歷史經驗及管理層相信於該等情況下乃屬合理的各項其他因素而作出，所得結果構成了管理層在無法依循其他來源輕易得知資產與負債的賬面值時作出判斷的基礎。實際結果或會有別於該等估計。

管理層會不斷審閱該等估計及相關假設。如果會計估計的修訂僅影響修訂估計的期間，則該修訂會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則該修訂在修訂期間和未來期間確認。

(c) 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈以下新訂及經修訂國際財務報告準則，在本集團當前會計期間首次生效：

- 國際會計準則第1號修訂本，財務報表的呈列－負債分類為流動或非流動（「2020年修訂本」）及國際會計準則第1號修訂本，財務報表的呈列－附帶契諾的非流動負債（「2022年修訂本」）
- 國際財務報告準則第16號修訂本，租賃－售後租回的租賃負債
- 國際會計準則第7號修訂本，現金流量表及國際財務報告準則第7號修訂本，金融工具：披露－供應商融資安排

該等修訂本概無對該等財務報表中本集團當前或過往會計期間的業績及財務狀況的編製或呈列方式產生重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

2 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務為餐廳經營、外賣業務及貨品銷售。

(i) 收入分類

按主要服務項目劃分的來自顧客合約的收入分類如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的 來自顧客合約的收入：		
餐廳經營	4,880,419	5,066,466
外賣業務	1,043,415	901,219
貨品銷售	139,399	17,017
其他	10,411	1,148
	<u>6,073,644</u>	<u>5,985,850</u>

附註：收入乃主要於對產品或服務的控制權轉移至顧客的時間點確認。

概無個別顧客於截至2024年及2023年12月31日止年度對本集團的總收入貢獻超過10%。

(ii) 日後預期將予確認來自於報告日期已存在的合約的收入

國際財務報告準則第15號範圍內的合約

於2024年12月31日，分配至本集團現有合約項下餘下履約責任的交易價格總額為人民幣14,038,000元。此金額指顧客忠誠計劃。本集團日後將確認餘下合約期內產生的預期收入，此收入預期將於未來12至24個月內產生。

(b) 分部報告

本集團按餐廳品牌管理其業務。本集團按照與向本集團最高層行政管理人員就資源配置及表現評估進行內部資料匯報一致的方式，呈報下列可報告分部。

- 太二：該分部經營以太二品牌的招牌菜中式酸菜魚及外賣業務為特色的餐廳。
- 慇火鍋：該分部經營以慇火鍋品牌的火鍋為特色的餐廳。
- 九毛九：該分部經營餐廳及外賣業務，以九毛九品牌提供以家庭為導向的食品。
- 其他：該分部包括以其他品牌經營的餐廳，如賞鮮悅木及山外面，以及經營本集團所有其他業務。

(i) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及於分部之間進行資源分配，本集團的高層行政管理人員是在以下基礎上監測其每個可報告分部的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，而於聯營公司的權益、其他非流動金融資產、遞延稅項資產及其他總部資產則除外。分部負債包括由單個分部的餐廳經營業務應佔的租賃負債、撥備、貿易及其他應付款項及合約負債以及由各分部直接管理的銀行借款。

收入及開支參考有關分部產生的銷售及開支，或有關分部應佔資產折舊或攤銷所產生的開支分配至可報告分部。

用於申報分部溢利的方法為「非公認會計準則經營利潤」，即用收入扣減以下店舖層面開支：(i)所用原材料及耗材；(ii)員工成本；(iii)使用權資產折舊；(iv)其他租金及相關開支；(v)其他資產的折舊及攤銷；(vi)水電開支；(vii)廣告及推廣開支；及(viii)其他開支（不包括未分配總部開支）。

除收到有關非公認會計準則經營利潤的分部資料外，管理層獲提供有關分部間銷售、來自分部直接管理的借款的支出、出售物業、廠房及設備以及使用權資產的虧損／（收益）淨額的分部資料。

下文載列於截至2024年及2023年12月31日止年度就資源分配及評估分部表現向本集團最高層行政管理人員提供的本集團可報告分部的資料。

	太二		德火鍋		九毛九		其他		總計	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
可報告分部收入										
來自外部顧客的收入	4,412,813	4,476,906	894,973	806,512	546,183	629,550	219,675	72,882	6,073,644	5,985,850
可報告分部溢利 (非公認會計準則 經營利潤)	583,680	865,833	76,880	98,749	84,335	110,758	28,560	1,627	773,455	1,076,967
融資成本	(78,330)	(66,980)	(20,274)	(15,419)	(9,644)	(8,139)	(2,714)	(2,330)	(110,962)	(92,868)
出售物業、廠房及 設備以及使用權 資產的(虧損)/ 收益淨額	(28,327)	(142)	(7,479)	(364)	15,552	4,856	(2,809)	(1,619)	(23,063)	2,731
物業、廠房及設備減值 虧損	(71,340)	(10,112)	(25,336)	(6,507)	(430)	(526)	(14,458)	(4,674)	(111,564)	(21,819)
可報告分部資產	2,880,189	2,896,373	621,101	596,094	1,031,508	863,797	102,900	75,875	4,635,698	4,432,139
年內添置非流動分部 資產	601,559	852,545	195,168	328,432	109,734	68,472	35,751	57,342	942,212	1,306,791
可報告分部負債	2,645,059	2,504,903	759,627	673,071	528,865	388,699	89,623	82,787	4,023,174	3,649,460

(ii) 可報告分部損益、資產及負債的對賬

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
溢利		
可報告分部溢利(非公認會計準則經營利潤)	773,455	1,076,967
其他收入	69,597	126,659
差旅及相關開支	(29,626)	(38,781)
應佔聯營公司的虧損	(3,924)	(2,197)
其他虧損淨額	(74,667)	(32,276)
融資成本	(110,962)	(92,868)
物業、廠房及設備減值虧損	(111,564)	(21,819)
未分配總部開支	(438,301)	(379,301)
綜合除稅前溢利	<u>74,008</u>	<u>636,384</u>

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產		
可報告分部資產	4,635,698	4,432,139
分部間應收款項的撇銷	<u>(2,372,155)</u>	<u>(2,056,659)</u>
	2,263,543	2,375,480
於聯營公司的權益	28,745	7,869
其他非流動金融資產	400,502	137,309
遞延稅項資產	161,602	116,153
未分配總部資產	<u>3,634,231</u>	<u>3,884,068</u>
綜合總資產	<u><u>6,488,623</u></u>	<u><u>6,520,879</u></u>
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
負債		
可報告分部負債	4,023,174	3,649,460
分部間應付款項的撇銷	<u>(2,372,155)</u>	<u>(2,056,659)</u>
	1,651,019	1,592,801
即期稅項	43,032	68,223
遞延稅項負債	10,497	5,877
衍生金融負債	27,551	8,905
未分配總部負債	<u>1,605,372</u>	<u>1,488,057</u>
綜合總負債	<u><u>3,337,471</u></u>	<u><u>3,163,863</u></u>

(iii) 地區資料

由於本集團超過90%的收入及非流動資產來自及位於中國，故並無按地區市場呈列本集團來自外部顧客的收入的分析，以及本集團非流動資產賬面值的分析。

3 其他收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以下各項的利息收入：		
— 銀行存款	49,818	57,599
— 租賃押金	2,977	2,495
— 其他	3,932	4,285
	<u>56,727</u>	<u>64,379</u>
來自增值稅加計抵減及豁免的收入 (附註(i))	3,066	45,870
政府補助 (附註(ii))	8,825	14,729
其他	979	1,681
	<u>69,597</u>	<u>126,659</u>

附註：

- (i) 來自增值稅加計抵減及豁免的收入指中國政府機關授予的增值稅加計抵減及豁免。增值稅加計抵減政策已自2023年12月31日起屆滿。
- (ii) 政府補助主要指中國政府機關授予的無條件現金獎勵。

4 除稅前溢利

除稅前溢利乃扣除／(計入)以下各項後得出：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(a) 融資成本		
銀行貸款利息	10,314	4,734
租賃負債利息	103,376	89,319
撥備利息	2,220	1,934
	<u>115,910</u>	<u>95,987</u>
並非按公平值計入損益的金融負債利息開支總額	115,910	95,987
減：資本化於發展中物業的利息開支 (附註)	(4,948)	(3,119)
	<u>110,962</u>	<u>92,868</u>

附註： 借款成本已按年利率2.45%至3.0%資本化(2023年：2.8%至3.0%)。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(b) 員工成本(包括董事薪酬)		
薪金、工資及其他福利	1,107,184	963,766
定額供款退休計劃供款	48,200	34,483
以權益結算以股份為基礎的付款開支	18,227	21,153
	<u>1,173,611</u>	<u>1,019,402</u>
外包員工成本	573,361	524,701
	<u>1,746,972</u>	<u>1,544,103</u>
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(c) 其他虧損淨額		
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的 虧損／(收益)	23,063	(2,731)
租賃押金的虧損	3,565	1,392
外匯虧損淨額	33,027	22,899
捐款	638	1,252
按公平值計入損益的金融資產公平值變動淨額	4,345	7,214
按公平值計入損益的衍生金融負債 公平值變動淨額	15,472	8,846
其他	(5,443)	(6,596)
	<u>74,667</u>	<u>32,276</u>

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(d) 其他開支		
核數師酬金		
— 審計服務	2,750	2,950
— 非審計服務	944	850
	<u>3,694</u>	<u>3,800</u>
專業服務費用	87,889	82,922
開設新餐廳的開支	37,551	76,643
運輸及相關開支	215,431	156,122
維修開支	27,416	29,122
銀行及第三方平台收費	28,909	20,135
保險開支	5,810	3,384
業務發展開支	1,392	2,966
辦事處開支	18,916	20,778
研發開支	2,758	3,956
清潔費用	22,649	22,059
文化活動費用	3,486	5,961
營業稅及附加	9,856	7,502
其他	4,994	3,238
	<u>470,751</u>	<u>438,588</u>
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(e) 其他項目		
攤銷	13,328	9,384
折舊		
— 物業、廠房及設備	278,647	226,231
— 使用權資產	576,465	485,330
	<u>855,112</u>	<u>711,561</u>

5 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期稅項		
年度撥備		
— 中國所得稅	60,920	150,286
— 其他司法權區	13,901	7,924
有關過往年度的撥備不足／(超額撥備)	231	(342)
	<u>75,052</u>	<u>157,868</u>
遞延稅項		
產生累計稅項虧損及暫時性差異	(45,844)	(1,482)
	<u>29,208</u>	<u>156,386</u>

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除稅前溢利	<u>74,008</u>	<u>636,384</u>
有關除稅前溢利的名義稅項，按有關司法權區適用的溢利稅率計算	16,939	153,993
若干附屬公司的優惠所得稅稅率的影響(iii)	(5,220)	(15,042)
不可扣減開支的影響	9,940	11,694
未確認的未使用稅項虧損及可抵扣暫時性差異的稅項影響	14,072	9,408
使用未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的稅項影響	—	(630)
確認過往年度未確認遞延稅項資產的可抵扣虧損及暫時性差異的影響	(3,927)	(774)
有關過往年度的撥備不足／(超額撥備)	231	(342)
其他	(2,827)	(1,921)
實際稅項開支	<u>29,208</u>	<u>156,386</u>

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬維爾京群島的規則及法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬維爾京群島任何所得稅。
- (ii) 本集團香港附屬公司於截至2024年12月31日止年度並無任何其他應課稅溢利，惟本集團一間附屬公司為利得稅兩級制下的合資格企業除外。

就該附屬公司而言，首2百萬港元的應課稅溢利按8.25%的稅率繳稅，而餘下應課稅溢利則按16.5%的稅率繳稅。該附屬公司的香港利得稅撥備於2023年按相同基數計算。

2024年香港利得稅撥備已計及香港特別行政區政府就2023/24課稅年度的應付稅項授予的100%減免，惟每項業務的最高減免上限為3,000港元（2023年：就2022/23課稅年度授出的最高減免上限為6,000港元，於計算2023年撥備時已計及）。

- (iii) 除下文另有說明外，於截至2024年及2023年12月31日止年度本集團的中國附屬公司的應課稅收入須按中國所得稅稅率25%繳納所得稅。

若干附屬公司符合中國海南省餐飲業企業／分公司的條件，並於2020年至2024年享有15%的優惠所得稅稅率。

若干附屬公司符合中國小型及低利潤企業獲授優惠所得稅稅率的條件，並就首人民幣3,000,000元應課稅收入享有5%的優惠所得稅稅率。

一間附屬公司符合於中國廣州市南沙區經營的鼓勵類產業授予優惠所得稅稅率的規定標準，並於2023年至2026年享有15%的優惠所得稅稅率。

一間附屬公司符合中國鼓勵軟件企業的標準，並於2022年至2023年有權獲豁免繳納所得稅，以及於2024年至2026年減半徵收所得稅。

- (iv) 本公司於海外（香港及英屬維爾京群島除外）註冊成立的附屬公司須就截至2024年12月31日止年度估計應課稅溢利按海外利得稅稅率12%至29.84%繳納海外利得稅（2023年：12%至29.84%）。
- (v) 根據企業所得稅法及其實施條例，中國企業如派發於2008年1月1日後賺取的溢利予非中國企業居民時，除非按稅務協定或安排減免，非中國企業居民應收股息及利息將按10%稅率徵收預扣稅。截至2024年及2023年12月31日止年度，10%的預扣稅稅率適用於本集團。

6 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至2024年12月31日止年度的每股基本盈利按年內本公司權益股東應佔溢利人民幣55,807,000元(2023年：人民幣453,462,000元)，及年內已發行股份的加權平均數1,418,831,052股(2023年：1,452,573,976股)計算。

	2024年 股數	2023年 股數
於1月1日已發行股份	1,436,567,700	1,454,212,100
因行使購股權而發行股份的影響	–	292,262
購回股份的影響	(17,736,648)	(1,930,386)
	<u>1,418,831,052</u>	<u>1,452,573,976</u>

(b) 每股攤薄盈利

截至2024年12月31日止年度，本集團的購股權具有反攤薄作用。

7 其他非流動金融資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
指定為按公平值計入其他全面收益的股本證券(不可撥回)		
– 非上市股本證券(附註(a))	68,570	48,541
– 上市股本證券(附註(b)(c))	6,695	6,716
	<u>75,265</u>	<u>55,257</u>
按公平值計入損益計量的金融資產		
– 於有限合夥企業的投資(附註(d))	27,498	26,639
– 於基金的投資(附註(e))	51,345	55,413
– 主要管理層保險合約(附註(f))	246,394	–
	<u>325,237</u>	<u>82,052</u>
	<u>400,502</u>	<u>137,309</u>

附註：

- (a) 本集團於若干實體持有非上市股本投資。該等實體於中國註冊成立，並主要從事餐飲行業。由於該等投資乃就策略目的持有，因此本集團指定該等非上市股本證券的投資為按公平值計入其他全面收益(不可撥回)計量。非上市股本證券各自的公平值乃由本公司董事參考所進行的估值釐定，當中使用可資比較上市公司的市盈率或市銷率，並就缺乏市場流通性折讓作出調整(倘並無近期交易的市場資料，例如投資對象近期進行的集資交易)。否則，倘初始投資日期與計量日期相對接近，或投資對象為初創實體並在無公平值變動催化劑的情況下，使用成本作為公平值的近似值。

- (b) 本集團持有在香港聯合交易所有限公司主板上市的股本證券。由於該等投資乃就長期投資目的持有，因此本集團指定該等上市股本證券的投資為按公平值計入其他全面收益(不可撥回)計量。上市股本證券的公平值乃參考股票價格計量。
- (c) 截至2024年12月31日止年度，已從該等投資取得股息人民幣979,000元。
- (d) 本集團持有有限合夥企業(「合夥企業」)的投資。該等合夥企業專門從事股本投資。本集團有意持有該等投資作長期投資。根據合夥企業協議，合夥企業由其普通合夥人管理。本集團作為有限合夥人之一參與合夥企業，而有限合夥人無權選擇或罷免合夥企業的資產管理人或普通合夥人。此外，本集團無權作出合夥企業的經營、投資及融資決策。董事認為，本集團並無任何控制權或重大影響力，以透過其於合夥企業的投資影響可變回報，因此該等投資按公平值入賬。於該等合夥企業的投資的公平值乃參考相關投資的公平值計量。各項相關投資的公平值乃由本公司董事參考所進行的估值釐定，當中使用可資比較上市公司的市銷率，並就缺乏市場流通性折讓作出調整(倘並無近期交易的市場資料，例如投資對象近期進行的集資交易)。否則，倘初始投資日期與計量日期相對接近，或投資對象為初創實體並在無公平值變動催化劑的情況下，使用成本作為公平值的近似值。
- (e) 本集團持有由一家基金管理公司經營的基金的投資。該等投資按公平值入賬。由於基金單位可按基金的資產淨值贖回，因此該等投資的公平值按2024年及2023年12月31日的資產淨值計量。
- (f) 主要管理層保險合約的投保人及受益人為本公司。主要管理層保險合約的公平值乃參照各報告期末保單的現金退保價值釐定。

8 存貨

- (a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
食材	69,304	83,877
調味品	29,105	29,331
飲料	2,494	4,445
其他材料	14,553	14,421
	<u>115,456</u>	<u>132,074</u>

- (b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已售存貨賬面值(附註)	2,239,903	2,205,901

附註：截至2024年12月31日止年度，已售存貨賬面值包括與「員工成本」及「折舊及攤銷開支」有關的人民幣77,799,000元(截至2023年12月31日止年度：人民幣63,742,000元)。

9 貿易及其他應收款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	56,542	37,562
可收回進項增值稅	435,173	345,245
押金	82,981	71,531
其他應收款項	40,174	37,065
向賣方作出預付款	54,954	71,025
向一間聯營公司作出預付款	223	7,864
應收關聯方款項	99,918	73,552
	<u>769,965</u>	<u>643,844</u>

所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支或按要求收回。

賬齡分析：

於報告期末，根據收入確認日期呈列的貿易應收款項（計入貿易及其他應收款項）的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1個月內	44,530	37,562
1到2個月內	10,635	—
2到3個月內	1,377	—
合計	<u>56,542</u>	<u>37,562</u>

貿易應收款項自收入確認日期起計30日至45日內到期。

10 貿易及其他應付款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	213,116	209,310
應付工程費	120,268	123,986
應付員工成本	130,027	142,657
應計費用	76,850	75,718
其他應付稅項	8,534	8,280
其他應付款項	68,462	61,856
應付關聯方款項	1,510	71,094
應付股息	3,830	4,070
	<u>622,597</u>	<u>696,971</u>

所有貿易及其他應付款項（包括應付關聯方款項）預期將於一年內結清或確認為收益或按
要求償還。

於報告期末，根據發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於一年內	<u>213,116</u>	<u>209,310</u>

11 資本、儲備及股息

(a) 股本

(i) 已發行股本

	2024年		
	股份數目	繳足 股份的面值 美元	繳足 股份的面值 人民幣等值
已發行及繳足普通股：			
於2024年1月1日	1,436,567,700	143.66	973
購回股份 (附註11(a)(iii))	<u>(38,934,000)</u>	<u>(3.89)</u>	<u>(28)</u>
於2024年12月31日	<u>1,397,633,700</u>	<u>139.77</u>	<u>945</u>

本公司普通股每股面值為0.0000001美元。

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權在本公司大會上以每股一票的方式投票。所有普通股在本公司剩餘資產方面享有同等地位。

(ii) 因行使購股權計劃發行的股份

於截至2024年12月31日止，概無行使任何購股權以認購本公司普通股。

於截至2023年12月31日止年度，購股權已獲行使，以按代價5,652,000港元（相當於約人民幣4,940,000元）認購本公司合共299,600股普通股，其中人民幣0.2元及人民幣5,974,000元分別計入股本及股份溢價賬。人民幣1,034,000元由以股份為基礎的付款儲備轉撥至股份溢價賬。

(iii) 購回自身股份

於截至2024年12月31日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司購回自身普通股如下：

年／月	已購回 股份數目	每股已付 最高價格 港元	每股已付 最低價格 港元	已付總價格 港元	已付總價格 人民幣等值
2024年5月	2,795,000	5.47	4.79	14,058,000	12,794,000
2024年6月	18,664,000	4.99	3.91	79,125,000	72,121,000
2024年7月	4,554,000	3.96	3.04	15,020,000	13,715,000
2024年8月	2,443,000	2.51	2.42	6,011,000	5,489,000
2024年9月	10,478,000	2.54	2.18	24,420,000	22,260,000
	<u>38,934,000</u>				<u>126,379,000</u>

於截至2024年12月31日止年度，38,934,000股股份已購回及註銷（2023年：17,944,000股股份）。

(b) 權益組成部分的變動

本公司個別權益組成部分的變動詳情載列如下：

本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	公平值儲備 (不可撥回) 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日		1	2,780,454	-	17,501	(4,941)	(9,176)	(25,071)	2,758,768
年度溢利		-	-	-	-	-	-	202	202
其他全面收益		-	-	-	-	39,188	(4,827)	-	34,361
購回自身股份	11(a)(iii)	-	-	(137,255)	-	-	-	-	(137,255)
註銷股份	11(a)(i) & (iii)	-*	(137,255)	137,255	-	-	-	-	-
以權益結算以股份為基礎的交易		-	-	-	20,635	-	-	-	20,635
根據購股權計劃發行的股份	11(a)(ii)	-*	5,974	-	(1,034)	-	-	-	4,940
年內被沒收的購股權		-	-	-	(3,826)	-	-	3,826	-
過往年度的已宣派股息	11(d)	-	(12,795)	-	-	-	-	-	(12,795)
於2023年12月31日及 2024年1月1日		1	2,636,378	-	33,276	34,247	(14,003)	(21,043)	2,668,856
年度虧損		-	-	-	-	-	-	(22,541)	(22,541)
其他全面收益		-	-	-	-	49,516	(220)	-	49,296
購回自身股份	11(a)(iii)	-	-	(126,379)	-	-	-	-	(126,379)
註銷股份	11(a)(i) & (iii)	-*	(126,379)	126,379	-	-	-	-	-
以權益結算以股份為基礎的交易		-	-	-	18,227	-	-	-	18,227
年內被沒收的購股權		-	-	-	(12,072)	-	-	12,072	-
過往年度的已宣派股息	11(d)	-	(192,678)	-	-	-	-	-	(192,678)
於2024年12月31日		1	2,317,321	-	39,431	83,763	(14,223)	(31,512)	2,394,781

* 有關金額少於人民幣1,000元。

(c) 儲備的性質及用途

(i) 資本儲備

於截至2020年12月31日止年度，本集團以代價合共人民幣10,000元向非控股股東出售西芹餐飲20%及0.1%股權，並於出售後保留79.9%股權。於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團的資本儲備指已取得代價與出售以上附屬公司可識別淨資產的比例權益之間的差額。

(ii) 股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與發行本公司股份所收取的所得款項之間的差額。

根據開曼群島公司法，本公司股份溢價賬內的資金可分派予本公司權益股東，惟前提是緊隨建議分派股息日期後，本公司將可於債務到期時，在其一般業務過程中償還債務。

(iii) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備指授予本集團董事及僱員的受限制股份單位於授出日期公平值的部分及未行使購股權，其已根據就以股份為基礎的付款採納的會計政策確認。

(iv) 法定儲備

根據中國公司法，本公司的中國附屬公司須轉撥其除稅後溢利的10%（根據中國會計法規釐定）至法定儲備，直至儲備結餘達至註冊資本的50%。為計算對儲備的轉撥，除稅後溢利應為基於根據中國會計準則所編製法定財務報表所釐定的金額。對此儲備的轉撥必須於向股東分派股息前作出。

法定儲備可用作彌補過往年度的虧損（如有），並可透過按現有股東的持股比例向股東發行新股或增加其現時持有的股份面值的方式轉化為股本，惟上述發行後的結餘不低於註冊資本的25%。

(v) 匯兌儲備

匯兌儲備包括所有因換算以人民幣以外的功能貨幣計值業務的財務資料產生的外匯差額。

(vi) 公平值儲備（不可撥回）

公平值儲備（不可撥回）包括指定為按公平值計入其他全面收益的非上市股本證券（不可撥回）重新計量產生的稅後累計損益。

(vii) 收購非控股權益

於截至2023年12月31日止年度，本集團以人民幣199,494,000元收購太二餐飲額外3.24%股權，並於收購完成後合共持有太二餐飲的91.24%股權。

於截至2024年12月31日止年度，本集團以人民幣10,000元收購廣州西芹餐飲有限公司（「西芹餐飲」）額外20.1%股權，並於收購完成後合共持有西芹餐飲的100%股權。西芹餐飲於收購日期的淨資產賬面值為人民幣5,954,000元。本集團確認非控股權益減少人民幣1,197,000元及保留盈利增加人民幣1,187,000元。

(d) 股息

(i) 年內應向本公司權益股東派付的股息

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年度結束後建議的末期股息每股普通股0.02港元 (2023年：每股普通股0.15港元)	25,813	195,600
年度結束後建議的特別股息每股普通股0.02港元 (2023年：無)	25,813	—
	<u>51,626</u>	<u>195,600</u>

年度結束後建議的末期股息及特別股息於年末並未確認為負債。

(ii) 上一財政年度應向本公司權益股東派付的股息，已於年內批准及派付

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有關上一財政年度的末期股息每股 普通股0.15港元(2023年：0.01港元)	<u>192,678</u>	<u>12,795</u>

年內太二餐飲向其非控股權益持有人宣派股息人民幣9,811,000元(2023年12月31日：人民幣27,000,000元)。股息人民幣9,811,000元(2023年12月31日：人民幣25,600,000元)已於年內派付，未派付股息人民幣1,400,000元(2023年：人民幣1,400,000元)已於2024年12月31日計提及列示於「貿易及其他應付款項」內。

(e) 儲備可分派性

於2024年12月31日，根據開曼群島公司法計算的本公司可分派儲備總額為人民幣2,394,780,000元(2023年：人民幣2,668,855,000元)。

(f) 資本管理

本集團在管理資本時的主要目標為保障本集團能夠可持續經營，透過將產品及服務的價格訂於與風險相稱的水平及按合理成本籌措融資，使其能繼續為股東提供回報及為其他持份者提供利益。

本集團積極及經常檢討及管理其資本結構，以期在較高股東回報(可能附帶較高借貸水平)與雄厚資本帶來的優勢及保障之間取得平衡，並因應經濟情況改變對資本結構作出調整。

於截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團的整體策略保持不變。本集團參照其債務情況監察其資本結構。本集團的策略是保持權益與債務的平衡，確保有足夠營運資金履行其債務責任。於2024年12月31日，本集團的債務資產比率(即本集團的總負債除以其總資產)為51.4%(2023年12月31日：48.5%)。

本公司或其任何附屬公司均不受限於外部施加的資本要求。

12 報告期後的非調整事項

報告期末後，董事建議末期股息。進一步詳情於附註11(d)披露。

13 直接及最終控股方

於本報告日期，董事認為本集團的直接母公司為在英屬維爾京群島註冊成立的GYH J Limited，及本公司的最終控股方為管先生。

14 已頒佈但尚未於2024年12月31日或之後開始的會計年度生效的修訂本、新訂準則及詮釋的可能影響

截至本財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈多項新訂或經修訂準則（於截至2024年12月31日止年度尚未生效，且尚未在本財務報表中採納）。有關新訂或經修訂準則包括以下可能與本集團相關者。

於下列日期或之後
開始的會計期間生效

國際會計準則第21號之修訂， <i>缺乏可兌換性</i>	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂， <i>涉及依賴自然能源生產電力的合同</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告 準則第7號之修訂， <i>金融工具的分類及計量之修訂</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則年度改進－第11冊， <i>國際財務報告準則第1 號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國 際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號之修訂</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號， <i>財務報表的呈列及披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號， <i>不具公共問責性的附屬公司：披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂， <i>投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產銷售或注資</i>	附註

附註：該等修訂的生效日期被無限期推遲。仍允許提前採納。

本集團正在評估該等新訂或經修訂準則於首次應用期間預期產生的影響。迄今為止，本集團斷定採納該等新訂或經修訂準則不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至2024年12月31日止年度，本公司動用合共約138.6百萬港元（未計開支）於市場上按每股2.18港元至5.47港元的代價購回38,934,000股股份。於該期間購回的股份佔截至2024年12月31日已發行股份的2.79%。於截至2024年12月31日止年度購回的所有股份其後由本公司註銷。購回乃基於本公司的營運增長前景，同時得悉市場狀況及宏觀經濟表現指標而作出。鑒於本集團的財務表現強勁，董事會認為購回彰顯出本公司對其長期業務前景的信心，最終使本公司受益，並為整體股東創造價值。購回股份的明細如下：

於截至2024年12月31日止年度 的購回月份	購回股份 數目	已付每股 最高價格 港元	已付每股 最低價格 港元	已付概約 總代價 港元
5月	2,795,000	5.47	4.79	14,058,000
6月	18,664,000	4.99	3.91	79,125,000
7月	4,554,000	3.96	3.04	15,020,000
8月	2,443,000	2.51	2.42	6,011,000
9月	10,478,000	2.54	2.18	24,420,000
總計	38,934,000			138,634,000

除上文所披露者外，於截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括銷售庫存股）。

遵守企業管治守則

本公司致力維持及促進嚴格的企業管治。本公司企業管治原則旨在推廣有效的內部控制措施，強調公司業務在各方面均能貫徹高標準的道德、透明度、責任及誠信操守，並確保所有業務運作均按照適用法律及法規進行，以及增進董事會工作的透明度及加強對所有股東的責任承擔。本公司已採用上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則。

董事會認為，於截至2024年12月31日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載的所有守則條文，惟偏離下文所闡釋的守則條文第C.2.1條除外。

管毅宏先生（「**管先生**」）為董事會主席及擔任本公司行政總裁至2024年2月29日。自2005年本集團成立以來，管先生負責制定本集團的整體業務發展策略及領導本集團的整體營運，因此對本集團的業務增長及業務拓展起到了重要的作用。管先生的遠見卓識及領導能力對本集團迄今為止取得的成功及成就起著至關重要的作用，因此董事會認為將董事會主席及行政總裁的角色歸屬於同一人有利於本集團的管理。儘管這將構成偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條，董事會認為此架構將不會影響董事會及本公司管理層之間的權責平衡，原因為：(i)董事會作出的決策須經至少大多數董事批准；(ii)管先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其應為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本公司作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，確保董事會運作的權責平衡，這些人才會定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本公司的整體戰略及其他主要業務、財務及經營政策乃經董事會及高級管理層詳盡討論後共同制定。

為符合企業管治守則的守則條文第C.2.1條主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任，自2024年3月1日起，執行董事何成效先生已獲委任為本公司新的行政總裁。管先生仍擔任本公司執行董事、董事會主席及提名委員會主席。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年2月29日的公告。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為本集團有關董事證券交易的行為守則。在向全體董事作出詳細的查詢後，全體董事確認，於截至2024年12月31日止年度，彼等已嚴格遵守標準守則。

誠如企業管治守則的守則條文第C.1.3條所述，董事會亦已就可能管有有關本公司證券的未公開內幕消息的相關僱員的證券交易制定條款嚴格程度不遜於標準守則的書面指引（「**指引**」）。經作出合理查詢後，於截至2024年12月31日止年度並無發現本公司相關僱員不遵守指引的事件。

審核委員會及財務報表審閱

本公司已遵照企業管治守則成立審核委員會（「**審核委員會**」）並制定書面職權範圍。截至本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事（即王曉梅女士（主席）、唐智暉女士及朱睿女士）組成，其中王曉梅女士擁有恰當的專業資格以及會計及相關財務管理的專業知識。審核委員會的主要職責為協助董事會對本集團財務資料的完整性、準確性及公允性以及本集團營運及內部監控的效率及成效進行獨立審核。

審核委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度的經審計綜合財務報表。審核委員會亦已就有關本公司採納的會計政策及常規以及內部控制的事宜與高級管理層及本公司核數師(執業會計師畢馬威會計師事務所)(「核數師」)進行討論。基於此次審閱及與管理層及核數師展開的討論，審核委員會信納，本集團的經審計綜合財務報表已根據適用會計準則編製及公允地反映了本集團於截至2024年12月31日止年度的財務狀況及業績。

畢馬威會計師事務所的工作範圍

核數師已就初步公告中披露的本集團於2024年12月31日的綜合財務狀況表以及截至2024年12月31日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的財務數據與本集團本年度經審計綜合財務報表內的數據進行了核對，經核對，相關數字一致。畢馬威會計師事務所就此進行的工作並不構成按照香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則進行的審計、審閱或其他鑒證業務，因此核數師並未發表任何鑒證意見。

刊發年度業績公告及年度報告

本年度業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.jiumaojiu.com)發佈。本公司截至2024年12月31日止年度的年度報告載有上市規則規定的所有資料，將適時寄發(如需)予股東及於上述網站刊發。

致謝

董事會謹此誠摯感謝本公司股東、供應商及顧客的一貫支持與信任。董事會亦謹此感謝全體員工及管理團隊在踐行本集團戰略中的專業精神、真誠與付出。

承董事會命
九毛九国际控股有限公司
主席
管毅宏

香港，2025年3月28日

於本公告日期，董事會包括主席兼執行董事管毅宏先生、行政總裁兼執行董事何成效先生、執行董事崔弄宇女士及蘇淡滿先生，以及獨立非執行董事唐智暉女士、朱睿女士及王曉梅女士。