



知行汽車科技(蘇州)股份有限公司  
iMotion Automotive Technology (Suzhou) Co., Ltd.

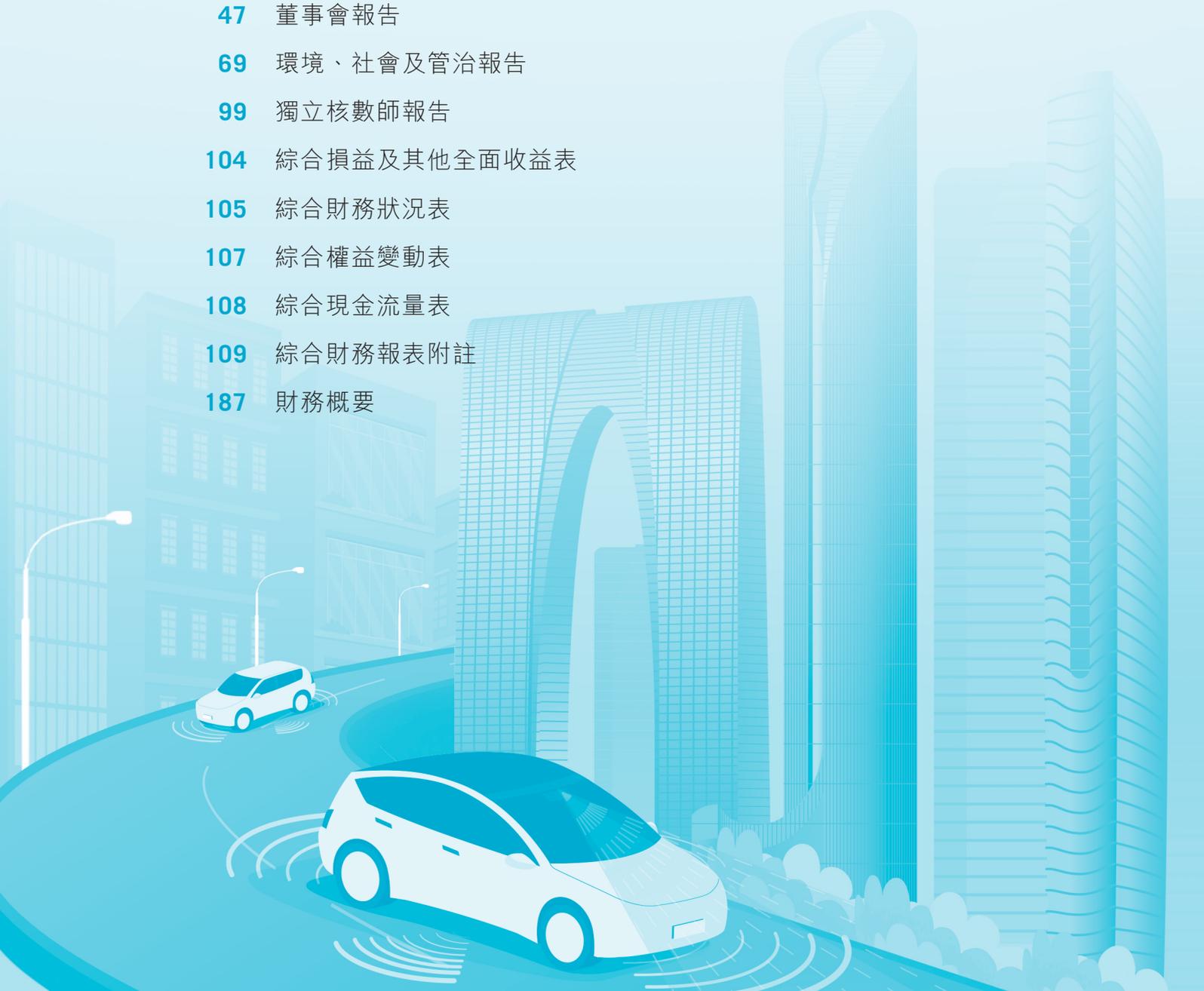
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
股份代號: 1274



2024  
年度報告

# 目錄

- 2 公司資料
- 4 釋義
- 7 財務摘要
- 8 董事長致辭
- 10 管理層討論與分析
- 23 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷
- 30 企業管治報告
- 47 董事會報告
- 69 環境、社會及管治報告
- 99 獨立核數師報告
- 104 綜合損益及其他全面收益表
- 105 綜合財務狀況表
- 107 綜合權益變動表
- 108 綜合現金流量表
- 109 綜合財務報表附註
- 187 財務概要



# 公司資料

## 本公司中文名稱

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司

## 本公司英文名稱

iMotion Automotive Technology (Suzhou) Co., Ltd.

## 董事會

### 執行董事

宋陽先生(董事長)  
盧玉坤先生  
李雙江先生

### 非執行董事

李程晟先生(於2025年4月11日辭任)  
陶志新先生  
楊元奎先生(於2025年4月25日辭任)

### 獨立非執行董事

張為公博士  
劉勇先生  
薛睿女士

## 審計委員會

劉勇先生(主席)  
張為公博士  
薛睿女士

## 薪酬與考核委員會

薛睿女士(主席)  
盧玉坤先生  
劉勇先生

## 提名委員會

張為公博士(主席)  
宋陽先生  
薛睿女士

## 戰略委員會

宋陽先生(主席)  
盧玉坤先生  
楊元奎先生

## 監事會

羅紅先生(主席)  
朱慶華先生  
汪冰潔先生

## 授權代表

宋陽先生  
鍾明輝先生

## 聯席公司秘書

劉芳女士  
鍾明輝先生

## 總部、註冊辦事處及中國主要營業地點

中國  
江蘇省蘇州市  
蘇州工業園區  
金雞湖大道88號  
G2棟  
19樓及20樓

## 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
皇后大道東248號  
大新金融中心  
40樓

## H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

## 公司資料

### 法律顧問

#### 中國法律

北京市盈科(蘇州)律師事務所  
中國  
江蘇省蘇州市  
蘇州工業園區  
蘇州大道東265號

#### 香港法律

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥  
香港中環  
皇后大道中15號  
置地廣場  
公爵大廈  
32樓3203-3207室

### 核數師

畢馬威會計師事務所  
執業會計師及註冊公眾利益實體  
核數師  
香港中環  
遮打道10號  
太子大廈8樓

### 合規顧問

華富建業企業融資有限公司  
香港  
干諾道中111號  
永安中心  
5樓及24樓(2401及2412室)

### 主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司  
江蘇自貿試驗區蘇州片區支行  
中國  
江蘇省蘇州市  
蘇州工業園區  
獨墅湖科教創新區  
啟月路228號  
紫金東方商務廣場1樓

### 投資者諮詢

電話：+86 (0512) 6500 1565  
網站：[www.imotion.ai](http://www.imotion.ai)  
電郵：[investor@imotion.ai](mailto:investor@imotion.ai)

### 網站

[www.imotion.ai](http://www.imotion.ai)

### 股份代號

01274

## 釋義

「AD」	指	自動駕駛
「ADAS」	指	高級駕駛輔助系統
「會財局」	指	香港會計及財務匯報局；
「公司章程」	指	本公司公司章程(經不時修訂)；
「審計委員會」	指	本公司審計委員會；
「BEV」	指	電動汽車
「董事會」	指	本公司董事會；
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則；
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門及台灣；
「本公司」	指	知行汽車科技(蘇州)股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司；
「控股股東」	指	除文義另有所指外，具有上市規則賦予的涵義；
「董事」	指	本公司董事；
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元並以人民幣認購及繳足且並非於聯交所上市的普通股；
「歐元」	指	歐洲聯盟成員國的法定貨幣歐元
「吉利集團」	指	吉利汽車控股有限公司及吉利汽車控股有限公司的最終控股公司浙江吉利控股集團有限公司，連同其控制的附屬公司及合營企業；
「全球發售」	指	香港公开发售及國際發售；
「本集團」或「我們」或「知行科技」	指	本公司及其附屬公司；
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，其已自2023年12月20日起於聯交所上市及買賣；
「香港」	指	中國香港特別行政區；
「港元」	指	香港的法定貨幣港元；

## 釋義

「香港發售股份」	指	我們根據香港公開發售提呈發售以供認購的H股；
「香港公開發售」	指	根據招股章程所述條款及條件，按發售價（另加1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費）提呈發售香港發售股份，以供香港公眾人士認購，進一步詳情載於招股章程「全球發售的架構」一節；
「國際發售股份」	指	本公司根據國際發售按發售價初步提呈發售以供認購的19,904,400股H股；
「國際發售」	指	國際包銷商按發售價在美國境外根據S規例於離岸交易中，及在美國境內僅依賴第144A條或任何其他可獲得的美國證券法登記豁免向合資格機構買家，提呈發售國際發售股份，進一步詳情載於招股章程「全球發售的架構」；
「上市」	指	股份於聯交所主板上市；
「上市日期」	指	2023年12月20日，股份於聯交所上市及獲准開始買賣日期；
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）；
「Mobileye」	指	Mobileye Vision Technologies Ltd.（於1999年在以色列註冊成立）及 Mobileye Global Inc.（為於納斯達克上市的公司（股票代碼：MBLY））。Mobileye主要從事ADAS及自動駕駛技術及解決方案的開發及部署；
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》；
「提名委員會」	指	本公司提名委員會；
「發售價」	指	每股發售股份29.65港元（以港元計）（不包括1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費）；
「發售股份」	指	香港發售股份及國際發售股份；

## 釋義

「PCBA」	指	已裝配印刷線路板；
「招股章程」	指	就全球發售及上市刊發的本公司日期為2023年12月12日之招股章程；
「研發」	指	研究及開發；
「薪酬與考核委員會」	指	本公司薪酬與考核委員會；
「報告期」	指	2024年1月1日至2024年12月31日之期間；
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣；
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會；
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)；
「股東」	指	本公司股東；
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「戰略委員會」	指	本公司戰略委員會；
「監事」	指	本公司監事；
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予之涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及所有受其管轄的地區；
「美元」	指	美國的法定貨幣美元；
「%」	指	百分比。

## 財務摘要

於截至2024年12月31日止年度，本集團已錄得：

- 收入為人民幣1,247.72百萬元，較2023年同期上升2.58%。
- 毛利為人民幣90.83百萬元，較2023年同期下降24.91%。
- 毛利率為7.28%（2023年：9.94%）。
- 報告期內的除稅前虧損增加47.78%至人民幣288.34百萬元（2023年：人民幣195.11百萬元）。
- 報告期內的本公司權益持有人應佔虧損增加47.78%至人民幣288.32百萬元（2023年：人民幣195.10百萬元）。
- 於報告期內，母公司普通股權持有人應佔每股基本及攤薄虧損為人民幣1.27元（2023年：人民幣0.95元）。
- 董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息（2023年：無）。

## 董事長致辭

各位股東：

本人僅代表董事會欣然提呈本集團截至2024年12月31日止年度經審核年度業績報告。

回顧2024年，中國汽車市場持續穩健發展，我國汽車產銷量超3,100萬輛，連續兩年突破3,000萬輛，也連續16年蟬聯全球汽車產銷輛第一。其中，新能源汽車產量和銷量分別達1,288.8萬輛和1,286.6萬輛，同比分別增長34.4%和35.5%，新能源汽車市場佔有率佔汽車總銷量的40.9%，相較2023年提升9.3%。從汽車類型角度看，中國乘用車市場全年產量和銷量分別為2,747.7萬輛和2,756.3萬輛，同比增長5.2%和5.8%。

2024年，本公司保持了一貫高效的產品研發和量產交付能力，我們全棧自研的iFC智能前視一體機和iDC行泊一體域控制器在2024年完成了大量車輛訂單和量產交付工作，截至2024年底，我們全棧自研的自動駕駛產品系列共完成32個車型的訂單，並完成22個車型的量產交付。此外，我們基於地平線征程®3系列芯片的自動駕駛解決方案已成功量產落地，基於地平線征程®6系列的智能駕駛解決方案也已經完成量產定點，將於近期實現量產交付。在技術研發方面，我們增大技術能力的投入，員工在2024年期間從380人增長到575人，研發人員從292人增長到474人，從市場中招募到了大量的研發及交付頂尖人才。

2024年4月，我們成功邀請了蔣京芳女士加入知行科技。之前，蔣女士就職於禾多科技，擔任合夥人及高級副總裁。在此之前，蔣女士就職於博世中國21年，擔任ADAS業務單元中國區負責人、高級副總裁。基礎研發方面，我們通過對DeepSeek的理解和借鑒，通過蒸餾技術提升算力利用率，進一步優化我們的VLM多模態模型，強化工程迭代能力，從而延長芯片商業化壽命。受益於我們長期堅持軟硬一體的解決方案策略，我們對硬件、底軟、中間件的深度理解，幫助我們對大模型實現更快速、高效的部署。此外，多模態大模型體現出從車端向其他應用延伸的潛質，協助我們在機器人商業領域的進一步拓展。

我們遵循企業的既定戰略，在中高算力、中算力和中低算力平台上實現高階功能。2024年，我們在算力相對較低的TI TDA4芯片上完成BEV模型的部署，是全國乃至全球第一個實現低算力芯片BEV模型量產交付的自動駕駛解決方案提供商，為乘用車行業加速實現了自動駕駛普及和成本最優控制。產能方面，我們已完成高速西門子SMT產線的部署，實現了iFC智能前視一體機和iDC行泊一體域控制器的全自動化生產，在保證高品質產品大量交付的同時，進一步降低了生產成本。此外，我們持續優化供應鏈體系，實現芯片供應商多元化，提升企業的議價能力，最終為客戶提供性價比領先行業的產品系列。

## 董事長致辭

2024年我國全年汽車出口再創新高，達到585.9萬輛。同比增長19.3%。我們的德國子公司持續為集團的產品出海助力，為作為一級供應商對海外車企直供做好充足的準備。2024年5月，我們獲得馬來西亞寶騰汽車的定點，將為馬來西亞國民轎車SAGA提供自動駕駛產品及解決方案。

2024年，知行位於蘇州工業園區的新總部大樓順利封頂，佔地面積26畝，建築面積約7.2萬平方米，計劃於2025年5月全面竣工。全新的總部大樓以構建工業4.0智能研發製造體系為設計核心，橫向集成研發、工藝、生產等業務流程，縱向集成企業、車間、設備等功能模塊，採用數字化、虛擬化、物聯網、大數據等技術，構建工藝規劃、工廠規劃、生產運營的集成管控環境，支持卓越工廠規劃及持續運營，實現高效快速生產，降低生產及運營成本。新總部大樓將大力提升知行科技在前沿算法和硬件開發、系統集成及驗證、快速規模化量產的能力，並降本增效。

展望2025年，我們將進一步加快大模型、端到端等前沿技術的研發部署，加快在艙駕一體、全球出海服務網絡等新業務、新市場的戰略拓展步伐。在全球車企加速智能化轉型，為更多用戶帶去智駕新體驗。最後，我謹代表公司再次感謝各位股東、投資人、業務合作夥伴對我們一如既往的信任與支持，並代表董事會向辛勤工作的全體員工，致以最誠摯的感謝。

董事長

宋陽先生

2025年3月26日

# 管理層討論與分析

## I. 市場回顧

2024年，中國汽車市場持續穩健發展，我國汽車產量和銷量分別達3,128萬輛和3,143萬輛，同比分別增長3.7%和4.5%。其中，新能源汽車產量和銷量分別達1,289萬輛和1,287萬輛，同比分別增長34.4%和35.5%，新能源汽車市場佔有率佔汽車總銷量的40.9%，相較2023年提升9.3%。從汽車類型角度看，中國乘用車市場全年產量和銷量分別為2,748萬輛和2,756萬輛，同比增長5.2%和5.8%，乘用車在商用車產銷量下滑的背景下，實現了持續增長。此外，2024全年我國汽車出口再創新高，達到586萬輛，同比增長19.3%。

2024年，L2級及以上輔助駕駛新車滲透率接近50%，預計2025年隨著技術成本下降和車企加速佈局，L2級及以上輔助駕駛新車滲透率將持續走高，隨著大量車企將L2級及以上輔助駕駛功能下放至人民幣5-20萬元級車型，我國乃至全球將持續向智能駕駛功能普及化發展，真正實現智駕平權。

從市場競爭方面，在過去的一年中，中國乃至全球市場第三方自動駕駛解決方案供應商的競爭依舊激烈，市場持續推動技術研發、產品迭代、體驗優化。同時，受制於融資難度較高，導致部分第三方自動駕駛解決方案供應商退出市場，頭部供應商集中度進一步提升。因此，智能駕駛產業中，也隨之出現了不少收併購和供應鏈整合的機會。

2024年，工業和信息化部等四部門聯合發佈《關於開展智能網聯汽車准入和上路通行試點工作的通知》，加速推動了智能網聯汽車的准入和上路試點，協助自動駕駛解決方案供應商的技術落地。同時，政府加大推動車路協同基礎設施建設，如5G網絡、高精度地圖和智能交通信號系統，為自動駕駛提供進一步的系統化支持。

## 管理層討論與分析

### II. 業務回顧

本集團是一家中國自動駕駛解決方案提供商，依托計算平台，高效軟件中間件，人工智能算法等多項先進系統研發能力，通過軟件與硬件的高效結合，為客戶提供先進的自動駕駛解決方案。我們擁有已商業化的L2級至L2+級自動駕駛解決方案（L2+級並非SAE(1)標準下的官方分類），並正為整車廠(OEM)開發L2至L4級自動駕駛解決方案。我們主要業務線包括：(1)提供自動駕駛解決方案及產品；(2)提供自動駕駛相關研發服務；(3)銷售PCBA產品。

2024年，得益於消費者對自動駕駛乘用車認知度和接受度的進一步提高，自動駕駛乘用車市場進一步擴大。本集團密切關注市場動態，順應市場需求，加強產品精細化管理，提供多樣的自動駕駛解決方案來滿足客戶不同的成本及技術要求。截至2024年12月31日止年度，我們向客戶交付了逾227,000套自動駕駛解決方案及產品，相較2023年增長75%。2020年至2024年，我們已向客戶交付逾446,000套自動駕駛解決方案及產品。

#### 自動駕駛方案及產品

2024年，我們的收入大部分來自向OEM銷售我們的自動駕駛解決方案及產品（包括自動駕駛域控制器及智能前視攝像頭產品）。我們藉助在產品設計及開發、算法及功能開發、系統集成及製造等方面的核心垂直整合能力，為OEM開發自動駕駛解決方案及產品。我們的自動駕駛解決方案及產品可以安裝在新能源汽車（「NEV」）及燃油車（「ICE」）上，並能夠實現全面自動駕駛功能。

本年度，我們通過提供自動駕駛解決方案及產品收入約為人民幣1,192.58百萬元（2023年：人民幣1,130.44百萬元），佔我們2024年錄得總收入的約95.58%，其中銷售自動駕駛域控制器收入約為人民幣1,134.61百萬元（2023年：人民幣1,115.04百萬元），仍為公司最大收入來源。自動駕駛域控制器作為自動駕駛解決方案的大腦，融合併處理來自汽車傳感器的數據，以作出自動駕駛決策並觸發車輛中的執行器。2024年銷售自動駕駛域控制器收入較2023年同期增加1.76%，而2024年自動駕駛域控制器銷售量較2023年增加47.4%。值得一提的是，本年度，我們全棧自研的自動駕駛域控制器產品iDC100及iDC300收入顯著增長，由2023年約人民幣13.96百萬元增加至2024年約人民幣93.77百萬元，該增長最主要是由於來自奇瑞汽車的iDC300收入增加約人民幣59.17百萬元。

本年度，我們自研的智能前視攝像頭產品iFC收入顯著增加，由2023年約人民幣15.40百萬元增加至2024年約人民幣57.97百萬元，該增長最主要是由於奇瑞汽車、東風汽車及吉利汽車為各自車型採購而導致收入增加。

## 管理層討論與分析

### 自動駕駛相關研發服務

2024年，我們持續向OEM提供自動駕駛相關研發服務。我們的自動駕駛相關研發服務主要集中在三個方面：(i)自動駕駛軟件及硬件的開發；(ii)自動駕駛算法及功能的開發；及(iii)功能安全諮詢及驗證。我們的自動駕駛相關研發服務主要側重兩個方面：(i)概念驗證項目。在該等項目中，OEM委聘我們對新技術進行概念驗證。利用我們的全面研發能力及先進技術，我們在短時間內開發並向OEM提供原型以進行概念驗證，包括涉及L3級或L4級自動駕駛的概念驗證項目；(ii)有關提供我們自動駕駛解決方案的研發服務。獲得定點函後，我們開始向我們的客戶提供研發服務，主要包括硬件、軟件、算法及自動駕駛功能的研發，以及實施、集成、驗證及測試服務。

本年度，我們自動駕駛相關研發服務錄得收入約為人民幣41.66百萬元(2023年：人民幣63.11百萬元)，佔我們2024年錄得總收入的約3.34%。該減少主要是由於截至2024年12月31日，多份新研發服務合約仍在進行中且尚未完成。

### 銷售PCBA產品

2024年，我們繼續從事製造及向第三方銷售PCBA產品的業務，我們乃是使用兩條表面貼裝技術(「SMT」)生產線，根據客戶的規格，在PCB上安裝不同的電子組件，如SoC、電阻器、電容器及發射器，以製備完全可用的PCBA。

本年度，我們銷售PCBA產品錄得收入約為人民幣13.48百萬元(2023年：人民幣22.74百萬元)，佔我們2024年錄得總收入的約1.08%。

### 項目獲取情況

於2024年內，我們獲得包括吉利汽車、極星、奇瑞汽車、東風汽車等知名OEM客戶及數個造車新勢力的35個新定點函，截至2024年12月31日，我們合計有65個定點函，預期將在未來通過向OEM提供更多樣化及更具成本效益的解決方案而佔據更大市場份額。

## 管理層討論與分析

### 研發進展

在研發方面，我們保持了高效的迭代節奏，基於地平線征程3芯片的iFC3.0智能前視攝像頭及iDC300自動駕駛域控制器已經從2024年第二季度向頭部車企批量交付。同時基於地平線征程6的下一代自動駕駛域控制器已經獲得頭部車企的量產定點，預計會於近期投入量產。基於此，公司快速完善了基於國產芯片的產品線。在先進算法層面，我們在算力相對較低的TI TDA4芯片上完成BEV模型的部署，是全國乃至全球第一個實現低算力芯片BEV模型量產交付的自動駕駛解決方案提供商。同時在iDC500上團隊完成了BEV+Transformer的量產化部署，給客戶提供了更好的功能體驗。

我們積極擴大研發組織規模，2024年我們分別在北京、上海、廣州、武漢成立了研發中心，研發人員從年初的292人擴展至年末的474人。我們積極擁抱大數據大模型給自動駕駛帶來的機會，優化組織架構，打造了面向大數據大模型的研發架構體系，加速下一代自動駕駛先進算法的研發及量產進程。

在知識產權方面，截至2024年底我們共申請了250個發明專利，其中軟件及算法相關的共234個，佔比93.6%。2024年，我們獲得了52個軟件著作權，61個發明專利，其中軟件及算法相關的57個。

### 海外佈局

我們進一步加強了德國附屬公司的能力，為多家中國車企的出海提供本地化服務及技術支持，幫助我們的客戶更快更高效得開展當地測試驗證等工作。於報告期內我們幫助多家中國車企的GSR (General Safety Regulation)法規認證，標誌著公司的產品已經完全符合出口歐盟的要求。同時德國附屬公司也直接服務於沃爾沃、極星等國際客戶，並積極拓展海外業務。

## 管理層討論與分析

### III. 財務回顧

#### 收入

截至2024年12月31日止年度的收入為人民幣1,247.72百萬元，較2023年同期增加人民幣31.43百萬元或2.58%。其中，銷售自動駕駛解決方案及產品所得收入為人民幣1,192.58百萬元，較2023年同期增加人民幣62.14百萬元或5.50%；提供自動駕駛相關研發服務所得收入為人民幣41.66百萬元，較2023年同期減少人民幣21.45百萬元或33.99%；及銷售PCBA產品所得收入為人民幣13.48百萬元，較2023年同期減少人民幣9.26百萬元或40.72%。

本集團絕大部分收入來自銷售自動駕駛解決方案及產品，佔截至2024年12月31日止年度收入的95.58%（2023年：92.94%）。此外，截至2024年12月31日止年度來自提供自動駕駛相關研發服務的收入佔其收入的3.34%（2023年：5.19%），及截至2024年12月31日止年度來自銷售PCBA產品的收入佔其收入的1.08%（2023年：1.87%）。本集團的收入主要來自中國業務。

下表載列本集團於報告期內收入明細及相關資料：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	金額	佔總收入 的百分比	金額	佔總收入 的百分比
	(人民幣百萬元)		(人民幣百萬元)	
自動駕駛解決方案及產品				
— 自動駕駛域控制器解決方案	1,134.61	90.93%	1,115.04	91.67%
— 智能前視攝像頭	57.97	4.65%	15.40	1.27%
小計	1,192.58	95.58%	1,130.44	92.94%
自動駕駛相關研發服務	41.66	3.34%	63.11	5.19%
銷售PCBA產品	13.48	1.08%	22.74	1.87%
總計	1,247.72	100.00%	1,216.29	100.00%

## 管理層討論與分析

### 銷售及服務成本

截至2024年12月31日止年度的銷售及服務成本為人民幣1,156.90百萬元，較2023年同期增加人民幣61.56百萬元或5.62%。其中，截至2024年12月31日止年度銷售自動駕駛解決方案及產品的成本為人民幣1,113.75百萬元，較2023年同期增加人民幣76.41百萬元或7.37%；提供自動駕駛相關研發服務的成本為人民幣31.78百萬元，較2023年同期減少人民幣4.75百萬元或13%；及銷售PCBA產品的成本為人民幣11.37百萬元，較2023年同期減少人民幣10.10百萬元或47.05%。

### 毛利

截至2024年12月31日止年度的毛利為人民幣90.83百萬元，較2023年同期減少人民幣30.13百萬元或24.91%。其中，截至2024年12月31日止年度銷售自動駕駛解決方案及產品的毛利為人民幣78.83百萬元，較2023年同期減少人民幣14.27百萬元或15.33%；提供自動駕駛相關研發服務的毛利為人民幣9.89百萬元，較2023年同期減少人民幣16.70百萬元或62.82%；及銷售PCBA產品的毛利為人民幣2.11百萬元，較2023年同期增加人民幣0.84百萬元或66.95%。由於本公司的市場定價戰略調整，本公司的自動駕駛控制器產品Supervision™的銷售價格優化導致本公司2024年的毛利較2023年有所減少。

截至2024年12月31日止年度的毛利率為7.28%（2023年：9.94%）。

### 其他收入

其他收入主要包括政府為本集團研發支出及生產基地提供的補貼。截至2024年12月31日止年度的其他收入為人民幣5.91百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣7.68百萬元減少23.03%，減少乃主要由於政府補貼減少。

### 其他（虧損）／收益－淨額

其他（虧損）／收益淨額主要包括(i)按公允價值計入損益（「公允價值計入損益」）的金融資產的公允價值虧損或收益淨額，這與我們的理財產品虧損或收益相關；(ii)匯兌虧損或收益淨額；(iii)衍生金融工具的公允價值虧損或收益淨額；(iv)出售物業、廠房及設備及無形資產的收益或虧損淨額；及(v)其他。截至2024年12月31日止年度的其他虧損淨額為人民幣6.97百萬元，而截至2023年12月31日止年度為其他收益淨額人民幣5.72百萬元。出現變動的主要原因是理財產品的投資收入減少及匯兌虧損增加。

## 管理層討論與分析

### 銷售開支

截至2024年12月31日止年度的銷售開支為人民幣30.39百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣32.28百萬元減少5.86%。減少主要是由於對銷售及營銷人員的以股份為基礎的付款減少。銷售開支佔收入的百分比由截至2023年12月31日止年度的2.65%減少至截至2024年12月31日止年度的2.44%，下降0.21個百分點。

### 行政開支

截至2024年12月31日止年度的行政開支為人民幣57.50百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣83.92百萬元減少31.48%。減少主要是由於對行政人員的以股份為基礎的付款減少及上市開支減少。行政開支佔收入的百分比由截至2023年12月31日止年度的6.90%減少至截至2024年12月31日止年度的4.61%，下降2.29個百分點。

### 研發開支

截至2024年12月31日止年度的研發開支為人民幣280.65百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣216.62百萬元增加29.56%。增加乃主要由於本公司積極吸引市場頂尖的自動駕駛算法人才，人才投入增加。本公司致力於上層應用模型算法開發、部署，以及服務產品全生命週期數據閉環的全棧自研系統。研發開支佔收入的百分比由截至2023年12月31日止年度的17.81%增加至截至2024年12月31日止年度的22.49%，增加4.68個百分點。

### 財務收入

財務收入主要包括銀行現金的利息收入。截至2024年12月31日止年度的財務收入為人民幣5.11百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣3.11百萬元增加人民幣2.00百萬元。

### 財務成本

截至2024年12月31日止年度的財務成本為人民幣5.25百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣1.35百萬元增加人民幣3.90百萬元。增加主要由於2024年的銀行借款本金及其利息增加。

### 除稅前虧損

由於上述原因，截至2024年12月31日止年度的除稅前虧損為人民幣288.34百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣195.11百萬元增加47.78%。

## 管理層討論與分析

### 年內虧損

由於上述原因，截至2024年12月31日止年度的虧損為人民幣288.34百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣195.11百萬元增加47.78%。

### 本公司權益持有人應佔年內虧損

截至2024年12月31日止年度，母公司擁有人應佔年內虧損為人民幣288.32百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣195.10百萬元增加47.78%。

## IV. 流動性及資本來源

### 現金流量

截至2024年12月31日止年度，本集團經營活動所用的現金流出淨額為人民幣404.98百萬元，而截至2023年12月31日止年度經營活動所用的現金流出淨額則為人民幣261.79百萬元。經營活動現金流出淨額同比增加人民幣143.19百萬元，主要由於研發人力成本支出增加以及新的高階算力研發技術投入的技術開發費支出的增加。

截至2024年12月31日止年度，本集團投資活動現金流出淨額為人民幣264.82百萬元，而截至2023年12月31日止年度投資活動所用的現金流出淨額則為人民幣118.34百萬元。投資活動現金流出淨額同比增加人民幣146.48百萬元，乃主要歸因於建設工程款、無形資產和按公允價值計入損益的金融資產增加。

截至2024年12月31日止年度，本集團融資活動產生的現金流入淨額為人民幣127.16百萬元，而截至2023年12月31日止年度融資活動產生的現金流入淨額則為人民幣736.48百萬元。融資活動產生的現金流入主要來自2024年的配售及銀行借款。

### 流動資產淨值

於2024年12月31日，本集團的流動資產淨值為人民幣673.13百萬元，而於2023年12月31日的流動資產淨值則為人民幣998.43百萬元。

## 管理層討論與分析

### 存貨

本集團的存貨包括(i)原材料；(ii)在製品；及(iii)製成品。於2024年12月31日，本集團的存貨為人民幣298.94百萬元，較2023年12月31日的人民幣256.02百萬元增加16.76%。存貨增加主要是由於製成品增加及原材料減少的綜合影響。

於2024年12月31日，本集團的平均存貨周轉天數(平均存貨周轉天數按年初及年末平均存貨結餘除以該年銷售及服務成本再乘以360天計算)為87天(2023年：87天)。

### 借款

於2024年12月31日，本集團的借款為人民幣314.90百萬元，較2023年12月31日的人民幣225.66百萬元增加39.55%。本集團所有銀行貸款及其他借款均以人民幣計值。

下表載列本集團於所示日期的銀行貸款及其他借款：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>計入非流動負債的借款：</b>		
<i>有抵押</i>		
銀行借款	<b>170,173</b>	24,159
<b>計入流動負債的借款：</b>		
<i>無抵押</i>		
銀行借款	<b>114,500</b>	140,967
其他貸款	<b>30,000</b>	35,414
應付票據	—	24,933
應付利息	<b>225</b>	184
	<b>144,725</b>	201,498
<b>借款總額</b>	<b>314,898</b>	225,657

### 資本負債比率

於2024年12月31日及2023年12月31日，資本負債比率(按本集團借款總額除以總權益計算)分別為34.87%及20.08%。

## 管理層討論與分析

### 資產抵押

於2024年12月31日，本集團將賬面值約為人民幣30.52百萬元的使用權抵押予銀行作為長期銀行借款人民幣170.17百萬元之抵押。

### 資本開支及投資

本集團的資本開支主要包括土地使用權、物業、廠房及設備以及無形資產開支。截至2024年12月31日止年度，本集團的資本開支總額為人民幣218.72百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣84.32百萬元增加159.39%。

### 財政政策及匯率波動風險

倘日後商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本集團的業務主要以人民幣開展。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以港元、美元及歐元計值的現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團承受來自以非人民幣計值的日後商業交易和已確認資產及負債以及境外業務的投資淨額產生的外匯風險。

本集團透過密切監控外匯匯率變動管理其外匯風險。中國的現金回流受到中國政府頒佈的外匯管制法規及條例的規限。此外，為降低外匯風險，本集團已訂立遠期外匯合約。本集團並無其他重大的外匯風險敞口。

### 或有負債

於2024年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

### 員工成本及僱員薪酬政策

於2024年12月31日，本集團有575名僱員（於2023年12月31日：380名僱員）。本集團的員工成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣247.78百萬元減少3.25%至截至2024年12月31日止年度的人民幣239.97百萬元，乃主要由於研發人工成本增加以及2024年並無產生以股份為基礎的付款綜合影響所致。

## 管理層討論與分析

我們致力於建立有競爭力和公平的薪酬體系。為了有效激勵僱員，我們通過市場調研不斷完善薪酬和激勵政策。我們每年對僱員進行績效評估，以提供僱員的績效反饋。我們僱員的薪酬通常包括基本工資和績效獎金。若干股權激勵計劃亦為董事、監事、高級管理層及核心僱員而設，作為彼等向我們提供服務的報酬，並激勵及獎勵為本公司的成功作出貢獻的合資格人士。有關激勵計劃的詳情，請參閱本年報「股權激勵計劃」一節。

### V. 重大投資及重大投資未來計劃

截至2024年12月31日，本集團並無任何重大投資。截至2024年12月31日，除本年報「全球發售所得款項用途」一節所披露者外，本集團並無其他未來重大投資及資本資產計劃。

### VI. 重大收購及出售事項

於報告期內，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

### VII. 未來策略及展望

2025年將成為全民智駕的元年，中國乃至全球，未來幾年自動駕駛功能的乘用車滲透率將大大增加，甚至普及至大量10萬元人民幣以下的經濟車型。因此，方案的性價比在經濟型乘用車的供應商選擇中顯得格外重要。我們在中低算力、中算力、中高算力的不同芯片平台上，都部署了高性價比方案，滿足不同車企不同車型的多元化需求。

2024全年我國全年汽車出口再創新高，達到585.9萬輛。同比增長19.3%。隨著本土車企產品及品牌力不斷提升，得到了國內外終端客戶的認可，有較明顯的出口增長預期。終端消費者對自動駕駛的認知越來越全面，接受程度越來越高，對於自動駕駛的需求也日益增長；特別是新能源車，自動駕駛功能成為體現其智能化的重要組成部分。

## 管理層討論與分析

### 繼續引領自動駕駛解決方案及產品大規模商業化

我們將對現有產品線持續優化及完善，擴大自主製造能力，強化業務擴張；通過技術進步和供應鏈優化，向客戶提供更具成本效益的解決方案及產品。

### 加大研發投入，鞏固技術領先地位

本公司專注於向市場提供大規模商業化自動駕駛解決方案。我們通過多傳感器數據的感知融合技術、決策與規劃技術、控制與執行技術、定位技術、人機交互方案和仿真系統等多項技術與系統的開發與整合，為自動駕駛硬件產品及汽車賦予智能行駛能力。目前，我們已自主研發了核心算法、軟件中間件和雲平台，未來我們將持續優化軟件，提升解決方案的技術壁壘和性價比，不斷優化公司產品的核心競爭力。在算法方面，我們已經部署端到端和多模態大模型的底層研發，同時通過DeepSeek進行架構優化，經過這些算法賦能的產品和服務將於2025年投入量產；我們會持續強化自研軟件中間件，使其更為自動化及程序化，並提供更為友好的用戶界面讓更多的第三方開發者使用；在計算平台方面，我們將打造新一代的與我們的算法迭代兼容的計算框架，以實現硬件及軟件的無縫耦合，同時我們將投資研發艙駕一體平台及整車中央計算平台。

### 繼續深化、擴大及多元化OEM客戶群

我們將深化與現有客戶的合作，努力將我們的產品及解決方案擴展至更多的車型。同時我們會繼續增加銷售及營銷團隊的規模，在重要的潛在客戶上實現突破。另外，我們會聯合戰略合作夥伴，擴大OEM客戶群。

### 提升價值鏈整合能力

我們將繼續與現有的國際頂級系統級芯片（「SoC」）供貨商合作，同時在與地平線（一家股份於聯交所主板上市的公司（股份代號：09660））戰略合作的基礎上，積極推進基於地平線征程系統芯片的產品及解決方案的研發及商業化落地。我們擬深入與傳感器供貨商的合作，打造模塊化解決方案以縮短開發周期及提升方案的適配性。此外，我們計劃通過兼併或收購可產生協同效應的優質公司加強我們的垂直整合能力。

## 管理層討論與分析

### 打造具有全球影響力的國際品牌

我們將堅定海外擴張戰略，一方面服務好中國OEM的出海業務，另一方面積極開拓國際客戶。2025年，我們的產品及解決方案將跟隨我們的客戶擴展到北美，韓國，日本等國家，因此我們也在積極籌劃全球銷售及服務網絡，本公司通過成立海外事業部、技術適配、生態合作及數據合規能力加速切入海外車企直供體系。此外，我們將借助戰略海外股東提供的資源，開拓新的海外業務機會，建立更多的國際戰略聯盟。為了更好的服務中國車企出海及國際客戶，我們也正在積極籌備海外生產製造基地。

### 積極探索更多元化的業務模式

我們目前的解決方案主要聚焦於乘用車自動駕駛。此外，在公共交通、貨運物流、農業機械、工業和倉儲、礦區和港口等特殊場景作業中，自動駕駛解決方案也具有廣泛的應用前景，有助於提升運輸效率、減少人員受傷和降低成本。同時，本公司做為自動駕駛企業頭部企業，在技術、數據、算法、硬件、安全、生態系統、市場和跨領域應用等方面具備顯著優勢，本公司正在積極佈局具身智能領域。

## 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

### 董事

#### 執行董事

**宋陽先生**，50歲，於2017年3月首次加入本集團擔任董事，並獲重新任命為執行董事，自上市日期起生效。宋先生主要負責本集團整體戰略規劃及業務方向。宋先生目前亦擔任本集團各附屬公司的董事兼總經理。

宋先生為汽車行業的資深人員，在國內及本地化國際市場領先汽車品牌擔任高級領導職位擁有近21年經驗。在加入本公司之前，宋先生曾於2004年7月至2014年7月於領先的汽車部件全球供應商博世汽車部件（蘇州）有限公司（「**博世汽車**」，為Robert Bosch GmbH的附屬公司）任職，先後於汽車電子部擔任被動安全工程部高級工程師、底盤系統控制部擔任被動安全工程部科長及底盤系統控制部高級駕駛輔助工程部部門經理，於2014年9月至2016年10月為百利得汽車主動安全系統（蘇州）有限公司（「**百利得汽車**」，為於上海證券交易所上市的汽車安全領先公司寧波均勝電子股份有限公司（股份代碼：600699）的附屬公司）的總經理。

宋先生於1996年7月取得北京機械工業學院的機電工程學學士學位，並於2005年12月進一步取得中國科學技術大學的電子信息工程學碩士學位。

**盧玉坤先生**，43歲，於2017年9月首次加入本集團擔任首席技術官，並於2018年8月獲委任為董事且亦獲重新任命為執行董事，自上市日期起生效。盧先生主要負責本集團整體技術戰略及技術基建研發。自2018年6月以來，盧先生亦一直擔任知辛電子科技（蘇州）有限公司（「**知辛電子**」）的監事。

盧先生作為研發專家，在汽車行業積累逾18年經驗，尤其是技術開發方面。加入本集團之前，盧先生於2006年3月至2014年12月在博世汽車任職，離職前職位為研發部經理，主要負責汽車被動安全技術及駕駛輔助系統研發。彼亦於2015年1月至2016年8月在百利得汽車研發部擔任工程經理，於2016年9月至2017年8月期間於耐世特汽車系統（蘇州）有限公司擔任創新及新企業副工程總監，主要負責自動駕駛技術研發。

盧先生於2004年6月取得南京航空航天大學信息工程學學士學位，並於2005年11月進一步取得英國愛丁堡大學的訊號處理和通訊學碩士學位。

## 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

**李雙江先生**，40歲，於2017年4月首次加入本集團擔任軟件開發總監，其後於2018年4月擢升為本公司副總裁。彼於2017年10月獲委任為董事，並獲重新任命為執行董事，自上市日期起生效。李先生主要負責非乘用車ADAS產品的整體管理，包括開發及銷售以及工程技術服務及自動駕駛相關的系統交付。李先生自2017年12月起擔任知行汽車科技(常熟)有限公司的監事，自2024年1月起擔任知行汽車科技(嘉興)有限公司的執行董事兼總經理，自2024年11月起擔任艾摩星汽車科技(深圳)有限公司的董事兼經理，上述公司均為我們的全資子公司。

李先生約有15年汽車行業經驗，涉足軟件開發、人工智能技術及機器學習領域，並擁有逾11年自動駕駛行業經驗。加入本集團之前，李先生於2009年4月至2015年4月期間在博世汽車任職，離職前為軟件部經理，其後於2015年4月至2017年4月期間擔任百利得汽車的汽車主動安全部經理，主要負責自動駕駛軟件及智能前置攝像機相關軟件研發。

李先生分別於2006年6月及2009年3月取得中國華中科技大學的水利水電工程學學士學位及系統分析與集成學碩士學位。

### 非執行董事

**李程晟先生**，37歲，於2018年8月首次加入本集團擔任董事。彼獲重新任命為非執行董事，自上市日期起生效。李先生主要負責就企業及業務戰略向董事會提供指引及意見。

於2013年5月至2016年3月，李先生為深圳市創新投資集團有限公司的投資經理，其後於2016年6月加入深圳國中創業投資管理有限公司，擔任執行總經理，主管電子信息及人工智能方面的投資管理。彼於2017年3月至2023年12月擔任蘇州東微半導體股份有限公司的監事。李先生目前亦擔任上海思嵐科技有限公司的監事；安徽沃巴弗電子科技有限公司的董事；浙江來福諧波傳動股份有限公司的董事；蘇州天瞳威視電子科技有限公司的董事；深圳神目信息技術有限公司的董事；及廣州柏視醫療科技有限公司的董事。

李先生於2009年6月取得中國北京理工大學的機械電子工程學學士學位，並於2012年5月進一步取得美國紐約大學的電子工程碩士學位。

## 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

**陶志新先生**，55歲，於2022年11月首次加入本集團擔任董事。彼獲重新任命為非執行董事，自上市日期起生效。彼主要負責就企業及業務戰略向董事會提供指引及意見。

陶先生自2021年12月起一直擔任漢拿科銳動電子(蘇州)有限公司銷售與營銷副總裁，主管整體銷售及營銷事務。於2019年6月至2021年5月，陶先生在湖北億咖通科技有限公司上海分公司(在納斯達克上市的全端汽車計算平台企業(股票代號：ECX)的分公司)擔任智能網絡汽車解決方案組的副總經理。在此之前，陶先生於2007年12月至2019年4月在德爾福(中國)科技研發中心有限公司(現稱安波福(中國)科技研發有限公司)任職。

陶先生於1990年7月取得重慶建築工程學院(現稱重慶大學)的計算機應用學學士學位，並於1996年6月進一步取得中國西南交通大學的計算機應用學碩士學位。

**楊元奎先生**，37歲，於2023年3月首次加入本集團擔任董事。彼獲重新任命為非執行董事，自上市日期起生效。彼主要負責就企業及業務戰略向董事會提供指引及意見。

楊先生自2021年12月起一直擔任誠通混改私募基金管理有限公司投資二部的執行總監，主要負責為汽車及智能製造企業進行股權投資及行業研究。在此之前，楊先生自2019年1月至2021年11月擔任華泰聯合證券有限責任公司的成長企業融資部副總裁，負責汽車及智能製造行業的投資及融資服務以及行業研究。

楊先生於2012年8月取得英國倫敦帝國學院(Imperial College London)的機電及電子工程學學士學位，並於2013年11月進一步取得英國倫敦大學學院(University College London)的設施及環境管理學碩士學位。

### 獨立非執行董事

**張為公博士**，65歲，於2022年11月首次加入本集團擔任獨立董事。彼獲重新任命為獨立非執行董事，自上市日期起生效。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。

自九十年代起，張博士一直從事汽車電子及計量與控制技術方面的科研，目前為東南大學教授兼博士生導師，並擔任蘇州市汽車電子與智能交通重點實驗室主任。

## 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

張博士於1982年1月取得南京航空學院(現稱南京航空航天大學)的學士學位，並於2001年10月進一步取得中國東南大學的精密儀器及機械學的博士學位。張博士亦獲授多個獎項及殊榮，如(i)2004年獲選為「青藍工程」的中年與年青學術領袖培育目標；及(ii)於2008年榮獲蘇州市科技合作貢獻獎。

**劉勇先生**，57歲，於2022年11月首次加入本集團擔任獨立董事。彼獲重新任命為獨立非執行董事，自上市日期起生效。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。

劉先生自2013年9月起擔任公證天業會計師事務所(特殊普通合伙)的合夥人。於1994年6月，劉先生獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師，在會計專業積累了豐富的經驗。劉先生擔任蘇州旭傑建築科技股份有限公司的獨立董事；中新蘇州工業園區開發集團股份有限公司的獨立董事；會稽山紹興酒股份有限公司的獨立董事。劉先生擔任美年大健康產業控股股份有限公司的獨立董事；愛美客技術發展股份有限公司的獨立董事；及深圳市中新賽克科技股份有限公司的獨立董事。

劉先生於1994年4月取得中國南京大學的企業管理學士學位，並於2008年9月在中國進一步取得中歐國際工商管理學院的工商管理碩士學位。劉先生亦為中國註冊資產評估師及中國註冊房地產估價師。

**薛睿女士**，40歲，彼自上市日期起獲委任為獨立非執行董事，主要負責向董事會提供獨立判斷。

自2022年2月起，薛女士為朝暉資本(一家專注於先進製造、半導體和生物技術行業的技術型初期股權投資基金)的董事總經理，主管初期股權投資及投資者關係事宜。在此之前，薛女士在TMT企業出任各類管理職位，從中獲取豐富的財務管理及企業戰略經驗，包括於2020年11月至2021年11月出任Soulgate Hong Kong Limited的首席財務官及於2017年8月至2020年11月在聯交所上市科技公司騰訊控股有限公司(股份代號：700)擔任併購及管理部助理總經理。薛女士早期的職業生涯始於德意志銀行股份公司，彼於該公司擔任關鍵高級職位，包括中國TMT領域主管，負責就涉及大中華地區TMT行業的融資及併購活動向客戶提供意見。

薛女士於2006年5月取得美國賓夕法尼亞大學的學士學位，並於2022年6月進一步取得中國中歐國際工商管理學院的工商管理碩士學位。薛女士為澳大利亞會計師公會資深會員。

## 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

### 監事

**羅紅先生**，39歲，於2017年5月首次加入本公司，並於2018年8月31日獲委任為監事，於2022年11月獲選為監事會主席，負責監督董事和高級管理層成員的表現及履行監事的其他監督職務。羅先生亦曾及一直擔任本集團多個職位，包括(i)自2017年5月至2019年8月擔任本公司硬件開發總監；(ii)自2019年9月至2022年2月擔任本公司平台項目總監；(iii)自2022年3月起擔任本公司高級系統總監；(iv)自2023年7月起擔任本集團科技工程服務分部的副總經理；(v)自2018年6月起擔任知辛電子的董事；及(vi)自2024年1月起擔任知行汽車科技(嘉興)有限公司的監事。

羅先生為技巧熟練的工程師，深諳電子硬件開發，具備逾11年經驗。加入本集團之前，羅先生於2015年9月至2017年4月擔任百利得汽車的高級硬件工程師，負責帶領汽車電子硬件團隊進行硬件及技術平台開發。於2011年9月至2015年9月，羅先生為博世汽車的硬件工程師，主要負責汽車電子硬件設計及生產。

羅先生於2009年7月取得中國成都大學的自動化學士學位。

**朱慶華先生**，44歲，於2018年5月首次加入本公司，並於2022年11月17日獲委任為監事，主要負責監督董事和高級管理層成員的表現及履行監事的其他監督職務。朱先生亦曾並一直擔任本集團內多個職位，包括(i)於2020年6月至2022年11月擔任董事；(ii)於2018年5月至2021年2月擔任本公司銷售總監；(iii)於2021年3月至2022年8月擔任本公司高級銷售總監；(iv)自2022年9月起擔任本公司副總裁，負責銷售；及(v)自2021年9月起擔任本公司全資附屬公司上海艾摩星汽車科技有限公司的監事。

加入本集團之前，朱先生於2015年8月至2018年4月擔任勞士領汽車配件(昆山)有限公司的高級經理，監督業務開發的管理工作。擔任此銷售職位之前，朱先生於汽車電子開發方面積累逾12年實踐經驗，包括於2008年5月至2015年7月擔任博世汽車高級項目工程師，監督汽車電子部件的開發；自2006年9月起在馬瑞利動力系統(上海)有限公司(現稱馬瑞利(中國)有限公司)擔任設計工程師，以及於2003年12月至2006年6月在奇瑞汽車股份有限公司擔任設計師等職位。

朱先生於2003年6月取得中國武漢理工大學的熱能與動力工程學學士學位。

## 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

汪冰潔先生，37歲，於2017年6月首次加入本公司，並已於2022年11月17日獲委任為監事，主要負責監督董事和高級管理層成員的表現及履行監事的其他監督職務。

汪先生亦曾及一直擔任本集團多個高級職位，包括(i)自2017年6月至2019年1月擔任本公司高級硬件工程師；(ii)自2019年2月至2020年5月擔任主任硬件工程師；及(iii)自2020年6月起擔任本公司硬件部門總監。加入本集團之前，汪先生於2015年5月至2017年6月曾擔任百利得汽車的高級硬件工程師，工作範疇為ADAS硬件設計、開發及管理。汪先生先前於2008年7月至2015年5月任職於華碩科技(蘇州)有限公司。

汪先生於2008年6月取得中國合肥工業大學的生物醫學工程學學士學位。

### 高級管理層

宋陽先生，50歲，於2017年4月1日獲委任為本集團首席執行官。有關宋陽先生的簡歷，請參閱本節「董事－執行董事」。

盧玉坤先生，43歲，於2017年9月1日獲委任為本集團首席技術官。有關盧玉坤先生的簡歷，請參閱本節「董事－執行董事」。

李雙江先生，40歲，於2018年4月1日獲委任為本集團副總裁。有關李雙江先生的簡歷，請參閱本節「董事－執行董事」。

劉芳女士，42歲，於2022年9月1日獲委任為本公司首席財務官，主要負責監督本集團的融資及投資。

劉女士為具備多樣化能力的財務行政人員，於財務管理、投資和業務運營方面積逾多年經驗，並於新能源汽車相關行業積逾六年經驗。加入本集團之前，劉女士於2017年11月至2022年8月在凱博易控車輛科技(蘇州)股份有限公司(專注為新能源商用車駕駛系統提供高級產品及全面解決方案的高科技公司)擔任多個高級職位，包括投資副總裁及首席財務官，主要負責財務事宜整體管理。

## 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

劉女士於2005年7月取得中國對外經濟貿易大學的會計學學士學位。劉女士亦為江蘇省註冊會計師協會的中國註冊會計師。

**蔣京芳女士**，57歲，於2024年5月23日獲委任為本公司的總裁。其主要負責執行集團戰略，實現本集團的業務目標。

蔣女士在汽車行業的經驗豐富，有近25年的國內及本地化國際汽車公司高級管理層任職經驗。加入本集團之前，蔣女士自2000年6月至2021年5月擔任博世汽車中國ADAS業務部的高級副總裁兼主管，2021年6月至2024年3月擔任蘇州禾昆智能科技有限公司的副總裁。

蔣女士於1989年7月獲得中國上海交通大學精細儀器儀表學士學位。其於2017年獲得中國曼海姆同濟大學的高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。

### 公司秘書

**劉芳女士**，於2023年3月9日獲委任為本公司的聯席公司秘書。有關劉芳女士的簡歷，請參閱本節「高級管理層」。

**鍾明輝先生**，於2023年3月9日獲委任為本公司的聯席公司秘書。彼於公司秘書、併購、財務報告及審計方面擁有逾20年經驗。鍾先生為方圓企業服務集團(香港)有限公司的高級總監，主要負責為聯交所上市公司管理公司秘書及合規工作。

鍾先生目前為香港會計師公會資深會員及澳洲會計師公會會員，於2003年12月取得澳洲國立大學的商業學學士學位。

# 企業管治報告

## 本公司的企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。本公司將定期檢討其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

除本年報所披露者外，本公司於報告期間已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。本公司主要企業管治原則及常規概述如下。

## 企業管治文化

整個集團健康的企業文化對實現其願景及戰略不可或缺。本公司致力確保其事務按良好企業管治常規進行，以確保妥為評估及管理本集團的整體業務風險，並能為其股東帶來可持續的回報。董事會致力於合法、合乎道德及負責任營運業務，以實現我們的核心企業使命「人人擁有智能出行」及我們的願景「最值得信賴的智能出行合作夥伴」。為促進誠信為本、合作共贏的營運環境，本公司設計並採用嚴格的內部程序，以確保其業務營運符合相關規章制度。聯交所刊發的企業管治守則載明良好企業管治的原則，而本集團根據該等原則管理其公司事務（如其董事會組成、審計、內部控制及風險管理）。本公司實施有關反賄賂、反腐敗及反欺詐的嚴格內部程序，該程序令本公司能夠提高長期可持續績效。本企業管治報告提供一個渠道，股東可藉此評估本集團將該等原則應用於其業務的方式。

## 董事會組成

於本年報日期，董事會組成如下：

### 執行董事

宋陽先生  
盧玉坤先生  
李雙江先生

### 非執行董事

李程晟先生  
陶志新先生  
楊元奎先生

### 獨立非執行董事

張為公博士  
劉勇先生  
薛睿女士

## 企業管治報告

董事會認為，董事會的組成能確保其擁有強效之獨立性，於切合本公司業務所需的技能、經驗及多元化觀點方面保持平衡。

除本年報「董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷」一節所載董事履歷披露者外，概無董事與任何其他董事、監事或高級管理層有任何個人關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專業知識，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審計委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會任職。

鑒於企業管治守則的守則條文要求董事披露於上市公司或機構擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意及時向本公司披露彼等的承擔。

### 董事會職責及授權

董事會負責領導及監控本公司、指導及監督本公司的事務並按本公司及其股東的最佳利益行事。

董事會知悉企業管治乃全體董事的共同責任，其包括：(a)制定及檢討本公司之企業管治政策及常規；(b)檢討及監察本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司在遵守法例及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守守則及合規手冊（如有）；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內的披露。

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監察一切政策事宜、整體策略及預算、內部控制及風險管理制度、重大交易（特別是該等可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及其他重大財務及營運事宜。董事於履行其職責時可尋求獨立專業意見，以協助其履行於本公司的職責，相關費用由本公司承擔，本公司亦鼓勵董事單獨約見本公司高級管理層並向其進行徵詢。本集團的日常管理、行政及營運授權予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。本公司管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

## 企業管治報告

### 董事會獲得獨立觀點及意見的機制

董事會已檢討本公司管治結構項下的下列主要特徵或機制，並認為有關特徵或機制可有效確保向董事會提供獨立觀點及意見：

**董事會的組成：**於整個報告期內，董事會無論何時均遵守上市規則第3.10及3.10A條。本公司有三名獨立非執行董事，佔董事會成員三分之一以上。至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長。

**獨立性評估：**各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條作出年度獨立性確認。本公司認為，全體獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載指引屬獨立。

**董事會決策：**倘董事於任何交易、合約或安排中擁有重大權益，則其不可就批准相同事宜的任何董事會決議案進行表決，亦不應被計入法定人數。倘主要股東或董事於董事會審議的事宜中擁有利益衝突，且董事會已確定該利益衝突屬重大時，應召開董事會會議而非通過書面決議案處理該事宜。

**董事長與獨立非執行董事之間的溝通：**董事長高度重視與獨立非執行董事之間的溝通，每年至少與其舉行一次沒有其他董事出席的會議。

**獨立非執行董事的薪酬：**獨立非執行董事就其董事會及董事會委員會成員的職位收取固定費用。不授予獨立非執行董事與業績掛鈎的股權報酬，以避免其決策時出現潛在偏見或損害其客觀性及獨立性。

**董事會評估：**董事會評估及檢討各獨立非執行董事投入的時間以及董事會及董事會委員會會議參與情況，以確保每名獨立非執行董事於董事會投入足夠時間，履行其作為本公司董事的職責。

**專業意見：**為協助董事適當履行其職責，所有董事均可向公司秘書或內部法律團隊尋求意見，亦可尋求獨立專業顧問的意見，相關費用由本公司承擔。

本公司已設立正式及非正式溝通渠道，以確保董事會可獲得獨立觀點及意見。我們的公司章程及各個董事會委員會的職權範圍已制定正式框架，以確保獨立非執行董事維持獨立及可自由表達意見，而彼等的意見有系統地由董事會考慮。執行董事及董事長亦定期與獨立非執行董事直接溝通，以就廣泛事宜獲得彼等的獨立觀點及意見。

## 企業管治報告

## 董事會會議

於報告期內，本公司合共已舉行11次董事會會議。各董事出席董事會會議的記錄載列如下：

董事姓名	已出席／ 已舉行 董事會會議次數	出席率(%)
<b>執行董事</b>		
宋陽先生	11/11	100
盧玉坤先生	11/11	100
李雙江先生	11/11	100
<b>非執行董事</b>		
李程晟先生	11/11	100
陶志新先生	11/11	100
楊元奎先生	10/11	91
<b>獨立非執行董事</b>		
張為公博士	11/11	100
劉勇先生	11/11	100
薛睿女士	11/11	100

## 股東大會

於報告期內，本公司合共已舉行2次股東大會。各董事出席會議的記錄載列如下：

董事姓名	已出席／ 已舉行股東大會次數	出席率(%)
<b>執行董事</b>		
宋陽先生	2/2	100
盧玉坤先生	2/2	100
李雙江先生	2/2	100
<b>非執行董事</b>		
李程晟先生	2/2	100
陶志新先生	2/2	100
楊元奎先生	2/2	100
<b>獨立非執行董事</b>		
張為公博士	2/2	100
劉勇先生	2/2	100
薛睿女士	2/2	100

## 企業管治報告

### 委任及重選董事

執行董事、非執行董事及獨立非執行董事各自已與本公司訂立服務合約或委任函，自其各自獲委任日期起直至任期屆滿選舉董事的股東大會召開日期止固定任期三年。

董事應由股東大會選舉產生，每屆任期三年。董事由股東大會選舉或更換，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任。董事任期屆滿未及時改選，在改選出的董事就任前，原董事仍應當依照相關法律、行政法規、部門規章和章程的規定，履行董事職務。

公司章程及本公司提名政策載列董事的委任、重選及罷免的程序及過程。提名委員會負責檢討董事會的架構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性，並就董事的任命或重選以及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。

### 董事的持續專業發展

各董事於獲委任進入董事會時均會收到一份全面的入職培訓材料，內容涵蓋本公司業務運營、政策及程序，及作為董事的一般、法定及監管責任，以確保其充分了解各自於上市規則及其他相關監管規定下的責任。

董事定期更新及了解有關法律、規則、法規及指引的修訂或更新情況，尤其是該等新的或經修訂的法律、規則、法規及指引對董事各自以及本公司及本集團總體的影響。

本公司鼓勵董事持續了解與本集團有關的所有事項的最新情況，並酌情參加簡報會、研討會及有關培訓課程。根據企業管治守則關於持續專業發展的要求，董事須向本公司提供其各自的培訓記錄。

## 企業管治報告

於報告期內，董事的培訓記錄概述如下：

董事姓名	持續專業發展 計劃的性質 (附註)
<b>執行董事</b>	
宋陽先生	A及B
盧玉坤先生	A及B
李雙江先生	A及B
<b>非執行董事</b>	
李程晟先生	A及B
陶志新先生	A及B
楊元奎先生	A及B
<b>獨立非執行董事</b>	
張為公博士	A及B
劉勇先生	A及B
薛睿女士	A及B

附註：

- A. 參加律師事務所提供的且與本公司業務有關的培訓
- B. 閱讀多種議題(包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律)的材料

### 董事有關財務報告的責任

董事確認彼等編製本公司截至2024年12月31日止年度綜合財務報表的責任。董事會負責對年度及中期報告、內幕消息公佈及按上市規則及其他監管要求規定的其他財務披露作出平衡、清晰及可理解的評估。高級管理層已在需要時向董事會提供該等解釋及資料，以讓董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，以提呈董事會批准。

董事並不知悉任何可能對本公司持續經營業務之能力產生極大疑慮之重大不明朗事件或情況。

本公司獨立核數師就其對綜合財務報表的申報責任發出的聲明載於本年報的獨立核數師報告。

## 企業管治報告

### 董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會多元化的好處，亦認為提高董事會層面的多元化水平是支持本公司實現戰略目標和持續發展的必要元素。為提高董事會的效率及維持高水平的企業管治，我們已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，當中載列實現及維持董事會多元化的目標及方法。根據董事會多元化政策，為實現董事會多元化，我們在甄選董事會候選人時會考慮多項因素，包括但不限於性別、技能、年齡、專業經驗、知識、文化、教育背景、種族及服務年資。我們將根據候選人的才能及其將為董事會帶來的貢獻，並計及我們本身的業務模式及不時的具體需求，選出潛在董事會候選人。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在評估人選時以客觀條件充分顧及董事會多元化的裨益。

我們明白董事會性別多元化有其獨特的重要性。我們將採取措施促進及提升本公司各級(包括但不限於董事會及高級管理層)的性別多元化。董事會多元化政策列明，董事會應一直擇機甄選合適候選人並就此提出建議，以待董事會委任，務求增加女性成員的比例。特別是，經計及本集團的業務需求，以及不斷轉變而可能對業務計劃造成影響的形勢，我們將積極地不時物色及甄選多名具備不同領域技能、經驗及知識的女性人士，並存置一份該等具備素質成為董事會成員的女性人士名單。提名委員會會定期檢討該名單，以形成董事會潛在繼任人渠道，促進董事會的性別多元化。此外，我們亦會將女性投資者代表視為董事會委任的有望候選人。我們亦將確保招聘中高級員工的性別多樣化，使我們往後擁有女性高級管理層和董事會未來繼任人的渠道。我們計劃向我們認為具備所需運營業務經驗、技能和知識的女性僱員提供全面培訓，主題包括但不限於業務運營、管理、財會及法律合規。我們認為，這些戰略將給予董事會充足機會，在未來物色提名為董事的勝任女性僱員，達到我們擴充女性候選人儲備，實現遠期提高董事會性別多元化水平的目標。我們認為，參照多元化政策和業務性質的用人唯才甄選程序將符合本公司和股東的整體最佳利益。我們的目標是參照持份者的期望以及國際和地區建議最佳實務維持適度均衡的性別多元化。

我們董事的知識及技能組合均衡，包括機械及汽車、工程、業務開發、投資管理及企業融資。彼等持有學位，主修不同專業，包括電子與信息工程、信號處理與通信、系統分析與集成、計算機應用、設施及環境管理以及工商管理。我們的三名獨立非執行董事具有不同行業背景，佔董事會成員的三分之一。

提名委員會負責確保董事會成員多元化及將監察董事會多元化政策的實施情況並不時檢討董事會多元化政策，確保其持續有效，而我們將每年於企業管治報告中披露董事會多元化政策的實施情況。

## 企業管治報告

### 性別多元化

於2024年12月31日，董事會擁有一名女性董事（即薛睿女士），佔全體董事的11.11%，兩名女性高級管理層成員（即劉芳女士，本公司首席財務官；及蔣京芳女士，本公司的總裁），佔本公司高級管理層的40%，及合共99名女性僱員，佔全體僱員的17.22%，且本集團認為上述目前的性別多元化狀況令人滿意。於報告期內，並無任何不利因素或情況使在員工隊伍（包括董事會、高級管理層及其他僱員）實現性別多元化變得更具挑戰性或不切實際。

在評估高級管理層團隊的候選資格時，本公司亦應不時進行類似考慮。本公司決定在整個員工隊伍中保持性別多元化及平等，並促使高級管理層團隊在性別比例方面實現性別平等。

### 董事提名政策

本公司已採納董事提名政策（「**董事提名政策**」），載列有關提名及委任本公司董事的甄選準則、程序及董事會繼任計劃的相關考慮因素，目的是確保董事會於切合本公司的技術、經驗及多元觀點方面保持平衡、確保董事會持續運作以及確保於董事會層面具備適當領導力。

董事提名政策載有評估建議候選人適合性及對董事會的潛在貢獻的因素，包括但不限於以下各項：

- 品格與誠信；
- 資格，包括與本公司業務及企業策略有關的專業資格、技術、知識及經驗；
- 各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期；
- 根據上市規則，董事會獨立非執行董事的要求及擬任獨立非執行董事的獨立性；及
- 本公司董事會及／或董事委員會成員就履行職責可用的時間及相關利益的承諾。

董事提名政策亦載有於股東大會上挑選及委任新董事及重選董事的流程。於報告期內，董事會的組成並無變動。

提名委員會將檢討董事提名政策（倘適用）以確保其成效。

## 企業管治報告

### 董事長及首席執行官

宋陽先生現時擔任本公司首席執行官及董事長。企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定董事長及首席執行官的職能應分開，及不應由同一人士擔任。董事會相信，由同一人士同時擔任首席執行官及董事長有利於確保本集團統一領導及有效執行行政職能。本集團認為，由於董事會由八名其他經驗豐富及高質素人士組成，包括另兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事，彼等將可從多個角度提供意見，故權力與權限之間現行安排的平衡不會受到影響。此外，董事會將就本集團的重大決策諮詢適當的董事委員會及高級管理層。因此，董事認為，現行安排有利於並符合本公司及股東整體利益，在此情況下，偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條的規定亦屬合宜。

### 獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合上市規則關於至少委任三名獨立非執行董事(佔董事會成員至少三分之一)的規定，其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。所有獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條載列的因素確認其獨立性。董事會已評估彼等的獨立性，並認為所有獨立非執行董事均屬獨立，原因為彼等並無任何可能影響其獨立履行其職責的能力的業務或其他關係。

### 董事委員會

董事會已成立四個委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會，以監督本公司事務的特定方面。所有四個委員會均制訂有明確的書面職權範圍，且於聯交所及本公司網站披露。全部董事委員會須向董事會報告其決定或建議。

### 審計委員會

我們已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會。審計委員會的主要職責為檢討及監督本集團的財務報告程序及內部監控系統，審閱及批准關連交易以及向董事會提供意見。審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即劉勇先生、張為公博士及薛睿女士。劉勇先生為審計委員會主席，具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當資格。

於報告期內，本公司舉行了四次審計委員會會議，以討論及審議(其中包括)以下事宜：(i)關於公司核數師匯報2023年度報告審計計劃的議案；(ii)關於公司核數師匯報2023年度審計完成情況的議案；(iii)關於公司2023年度核數師報告的議案；(iv)關於2023年度財務決算的議案；(v)關於2024年度財務預算的議案；(vi)關於續聘核數師的議案；(vii)關於批准2024年半年度業績公告及刊發2024年半年度報告的議案；及(viii)關於建議更換核數師的議案。

## 企業管治報告

會議出席記錄如下：

審計委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
劉勇先生	4/4
張為公博士	4/4
薛睿女士	4/4

### 薪酬與考核委員會

我們已遵照上市規則第3.25條及企業管治守則成立薪酬與考核委員會。薪酬與考核委員會的主要職責為審閱與董事及高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他應付酬金有關的條款，並就此向董事會提出建議。薪酬與考核委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即薛睿女士、劉勇先生及盧玉坤先生。薛睿女士為薪酬與考核委員會主席。

於報告期內，本公司舉行了三次薪酬與考核委員會會議，以討論及審議(其中包括)以下事宜：(i)關於董事、監事津貼的議案；(ii)關於高級管理人員薪酬的議案；(iii)關於首期H股獎勵信託計劃的議案；及(iv)關於向公司高級管理人員授予H股獎勵股份的議案。

會議出席記錄如下：

薪酬與考核委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
薛睿女士	3/3
劉勇先生	3/3
盧玉坤先生	3/3

## 企業管治報告

根據企業管治守則守則條文第E.1.5條，於報告期內，按範圍劃分的高級管理層成員的年度薪酬詳情如下：

	人數
1,000,001港元 – 1,500,000港元	2
1,500,001港元 – 2,000,000港元	1
2,000,001港元 – 2,500,000港元	1
3,000,001港元 – 3,500,000港元	1

有關各董事及監事截至2024年12月31日止年度之薪酬之其他資料，請參閱本年報綜合財務報表附註35。

### 提名委員會

我們已遵照企業管治守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為就董事委任及董事會繼任向董事會提出建議。提名委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即張為公博士、薛睿女士及宋陽先生。張為公博士為提名委員會主席。

對於新董事的任命及提名，提名委員會將根據客觀標準，在充分考慮董事會多元化的裨益的基礎上，擇優考慮候選人，並計及候選人的資歷、能力、工作經驗、領導能力及職業道德，尤其是彼等在相關行業及／或其他專業領域的經驗。

於報告期內，本公司舉行了一次提名委員會會議，以討論及審議關於委任總裁的議案。

會議出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
張為公博士	1/1
薛睿女士	1/1
宋陽先生	1/1

## 企業管治報告

### 戰略委員會

我們已成立戰略委員會，由宋陽先生、楊元奎先生及盧玉坤先生組成，並由宋陽先生擔任戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責為研究本集團的長遠戰略及運營計劃並就此提供意見。戰略委員會將聯同我們的管理層協助董事會實現本公司的整體使命、願景及戰略方向。重點領域將包括：向董事會及管理層（如適用）提供有關主要戰略舉措、主要研發計劃及合作夥伴關係的意見及建議；並協助管理層設立戰略規劃程序，識別及應對組織層面的挑戰及評估其他戰略措施。

於報告期內，本公司舉行了一次戰略委員會會議，以討論及審議關於根據一般授權發行H股可換股債券的議案。

會議出席記錄如下：

戰略委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
宋陽先生	1/1
楊元奎先生	1/1
盧玉坤先生	1/1

### 進行證券交易的《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》作為其有關董事及監事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事及監事已確認於報告期內一直遵守《標準守則》。

### 聯席公司秘書

劉芳女士為本公司首席財務官。彼已於2023年3月9日獲委任為本公司聯席公司秘書。有關劉女士的履歷，請參閱「董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷」一節的「高級管理層」。

鍾明輝先生已於2023年3月9日獲委任為本公司聯席公司秘書。有關鍾先生的履歷，請參閱「董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷」一節的「高級管理層」。

所有董事均可就企業管治以及董事會常規及事宜獲得聯席公司秘書的意見及服務。其中一名聯席公司秘書劉芳女士已獲指定為本公司主要聯絡人，並與鍾明輝先生就本公司之企業管治、秘書及行政事宜進行工作及溝通。

於報告期內，劉芳女士及鍾明輝先生已參與不少於15個小時的相關專業培訓，以遵守上市規則第3.29條的規定。

## 企業管治報告

### 核數師酬金

截至2024年12月31日止年度，就審計服務及非審計服務已付／應付本公司外聘核數師畢馬威會計師事務所（於2024年12月10日獲委任）的酬金分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣百萬元)
年度審計服務	1.58
非審計服務	-

附註：

(1) 由於根據會計準則確認有關開支的日期為報告期後，故該表所載費用並未於本年報的本公司綜合財務報表入賬。

截至2024年12月31日止年度，就審計服務及非審計服務已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所（已於2024年11月5日辭任）的酬金分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣百萬元)
年度審計服務	1.98
非審計服務(包括稅務合規服務)	0.02

### 風險管理及內部控制

董事會已根據企業管治守則的規定建立風險管理及內部控制系統。董事會確認其負責風險管理及內部控制系統以及檢討本公司風險管理及內部控制系統的充分性及有效性，持續監督並每年至少檢討一次其運行的有效性。董事會需整體負責評估及釐定為達成本公司戰略目標其願意承擔風險的性質及程度，並建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，促進有效及高效運營，合理保證財務報告可靠性、遵守適用法律法規及保障本公司資產。董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。審計委員會負責持續監察本公司風險管理政策的實施情況，以確保內部控制系統有效識別、管理及減低業務營運所涉及的風險。

本公司已制定及採納多項風險管理程序及指引，並界定了主要業務流程及辦公室職能的實施權限，包括財務報告、內部控制及人力資源。本公司的風險管理及內部控制系統已遵循以下原則、特點及流程制定：

## 企業管治報告

### 財務報告風險管理

我們制定了一套與財務報告風險管理相關的會計政策。我們已設立各種程序來實施會計政策，且我們的財務部門會根據此類程序審查我們的管理賬戶。我們還為財務部門員工提供定期培訓，以確保彼等了解我們的財務管理和會計政策，並在我們的日常運營中執行這些政策。

### 內部控制風險管理

我們已設計及採納嚴格的內部程序，以確保我們的業務經營符合相關規則及法規。我們的合規團隊與我們的財務及業務部門緊密合作，以：(a)進行風險評估及對風險管理策略提出建議；(b)提高業務流程效率及監察內部控制成效；及(c)在整個公司範圍內提高風險意識。我們設立內部程序，確保我們已獲得業務營運所需的所有重要牌照、許可證及批文，我們的內部控制團隊會審查和監督該等牌照及批文的情況和有效性。我們的合規團隊會與相關業務部門合作，獲取必要的政府批文或許可，以向相關政府機關備案。

### 人力資源風險管理

我們根據不同部門員工的需求提供量身定制的定期和專門培訓。通過這些培訓，我們確保員工時刻保持最新的技能水平，從而使彼等能夠發現並滿足客戶的需求。我們已經制定經管理層批准的員工手冊，並分發給全體員工。該手冊包含有關最佳商業慣例、職業道德、欺詐防範機制、過失和腐敗的內部規則和指引。我們還為僱員提供資源，以解釋員工手冊中包含的指引。

我們亦已制定經董事會批准的商業行為及道德守則和反賄賂及反貪污政策，為僱員提供最佳商業慣例及職業道德規範以及我們的反賄賂指南及措施。我們開放內部舉報渠道，員工可舉報任何不法或不當行為。我們會調查所舉報的事件及人員，並針對調查結果採取適當措施。

### 內幕消息披露

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部控制，本集團設有嚴格禁止未經授權使用內幕消息的內部政策及程序，並已知會全體員工；董事會知悉其應根據上市規則公佈任何內幕消息，並參照證監會於2012年6月發佈的「內幕消息披露指引」進行事務的責任。此外，僅董事及獲任命之高級職員方可擔任本集團的發言人及回應有關本集團事務的外界查詢。

本公司還設有內審部門，負責審查內部控制的有效性，並就發現的任何問題向審計委員會報告。我們的內審部門定期與管理層召開會議，討論我們面臨的任何內部控制問題以及實施解決該等問題的相應措施。

## 企業管治報告

本公司不斷完善風險管理政策及程序，明確風險管理的架構及職責權限。我們識別阻礙目標實現的重大風險，並將其控制在可接受水平內，保障業務目標的達成、運作效率的提升，確保財務報告可靠性及國家法規等合規要求的遵循。我們通過管理層、風險管理系統中各業務單元、本集團審計稽查團隊、外聘核數師及外聘法律顧問等渠道來評估與檢核我們風險管理及內部控制系統的有效性，完善風險應對措施。

董事會已檢討風險管理及內部監控。本公司於報告期內的風險管理及內部控制的結果表明，本公司不存在任何重大風險監控失誤，亦未發現任何重大風險監控弱項。本公司並不知悉可能對本公司持續經營的能力產生重大疑問的事項或情況的任何重大不明朗因素。董事會認為本集團的風險管理及內部控制系統為有效及充分。

### 與股東及投資者的溝通

本公司明白與股東溝通的重要性。本公司已制訂股東傳訊政策，董事會定期檢討該政策以確保其成效。本公司主要以下列方式與股東及／或潛在投資者溝通：(i)舉行股東週年大會及就特別目的而召開的臨時股東大會(如有)，藉以提供機會讓股東直接與董事會溝通；(ii)根據上市規則之規定刊發公告、年報、中期報告及／或通函及提供本集團最新資料的新聞稿；(iii)本公司網站www.imotion.ai刊發本集團的最新資料；(iv)不時舉辦記者招待會；及(v)定期與投資者及分析員舉行會議，並參加投資者路演及業界會議。本公司歡迎股東及投資者瀏覽本公司網站，透過本公司網站提供的聯絡詳情查詢。

本公司已檢討股東傳訊政策的執行及成效，包括設立多種股東溝通渠道及回應股東查詢(如有)所採取的措施，並認為股東傳訊政策已妥為執行及有效。

## 股東權利

### 召開臨時股東大會

根據公司章程第53條，單獨或合計持有本公司10%以上股份的任何股東有權以書面形式向董事會請求召開臨時股東大會。董事會應根據法律、行政法規、上市規則、本公司股份上市地的其他證券監管規則及公司章程，在收到請求後10日內向該等股東提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。

倘董事會同意召開臨時股東大會，應當在通過董事會決議案後5日內發出召開該臨時股東大會的通知，通知中對原請求的任何變更，應徵得相關股東的同意。倘董事會不同意召開該臨時股東大會，或者在收到請求後10日內未做出反饋，在此情況下，單獨或合計持有本公司10%以上股份的股東可以書面形式向監事會提議召開臨時股東大會。

倘監事會同意召開該臨時股東大會，應在收到有關請求後5日內發出召開該大會的通知，通知中對原提案的任何變更，應徵得相關股東的同意。倘監事會未在規定期限內發出該大會通告，視為監事會不召集和主持該大會，在此情況下，連續90日以上單獨或合計持有本公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持該大會。

### 在股東大會上提出議案

根據公司章程第58條，董事會、監事會以及單獨或合計持有本公司3%以上股份的股東，有權向公司股東大會提出議案。

單獨或者合計持有本公司3%以上股份的股東，可在股東大會召開前10日向召集人提交書面臨時提案。召集人需在收到臨時提案後2日內發出股東大會補充通知，公告上述臨時提案的內容。除公司章程另有規定外，召集人在發出股東有關大會通告後，不得修改股東大會通告中已列明的提案或增加新的提案。

有關股東提名董事候選人的程序詳情，請參閱本公司網站。

## 企業管治報告

### 向董事會作出查詢

股東的具體查詢或建議可以書面形式送交董事會或以電郵方式送交本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

### 聯絡詳情

股東可以依照下列方式提出上述查詢：

地址：中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區金雞湖大道88號G2棟19樓及20樓（收件人為董事會）

郵箱：investor@imotion.ai

為免生疑，股東須於上述地址存置及發出正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）之正本，並提供其全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律及相關上市規則的規定而予披露。

### 章程文件

於報告期內，除修訂公司章程主要反映本公司註冊資本的變動外，公司章程並無重大變動。本公司經修訂章程文件分別於本公司網站及聯交所網站可供查閱。

### 股息政策

本公司注重給予股東合理的投資回報，利潤分配應遵循重視對股東的合理投資回報、有利於本公司長遠發展的原則。本公司的利潤分配政策應保持連續性和穩定性，並符合相關法律法規的規定。本公司可以現金或股票方式分派股息。根據公司章程及中國公司法，任何股息的宣派及派付將由董事會釐定，並須經股東大會批准。宣派或派付任何股息的決定將取決於多種因素，包括我們的盈利及財務狀況、營運要求、資本要求及董事可能認為相關的任何其他條件。

# 董事會報告

董事會欣然提呈本年報連同本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表（「財務報表」）。

## 主要業務

本集團是中國一家自動駕駛解決方案提供商，專注於自動駕駛域控制器。我們的自動駕駛域控制器解決方案通常包括(i)自動駕駛域控制器；(ii)我們從第三方供應商採購並整合至我們解決方案的相關傳感器；(iii)集成軟件、算法及功能；及(iv)傳感器應用、車載系統整合以及功能測試及驗證等相關服務。

## 業務回顧

### 業績及財務關鍵績效指標分析

本集團於截至2024年12月31日止年度的利潤及本公司及本集團於2024年12月31日的財務狀況載列於本年報第104至108頁的財務報表。

本公司業務回顧、本集團年內表現討論與分析、使用財務關鍵績效指標分析及本公司業務未來發展載於本年報「財務摘要」、「董事長致辭」及「管理層討論與分析」各節。該等討論構成董事會報告的一部分。

### 環境政策及表現

我們須遵守諸多環境法律法規，包括《中華人民共和國環境保護法》及《中華人民共和國環境影響評價法》以及與監管污染物排放、危險材料的控制、使用、儲存、處理及處置、固定污染源的排水和廢物排放有關的法規。

我們致力於在整個生產過程中降低對環境的影響。我們實行各種環保措施，包括安裝活性炭吸附裝置，以妥當收集及處理生產廢物。我們與合資格第三方廢物處理服務提供商合作處理其他廢物，包括廢過濾器、廢活性炭、廢油及廢催化劑等。

除遵守當地法定要求外，我們亦致力持續提升我們的環境及能源管理系統，該等系統已獲ISO 14001:2015國際標準認證。上述管理系統的有效指引及工作流程詳述於《環境管理手冊》，該手冊已明確傳達予僱員並有效實施，以改善其環境實踐及能源效率。我們每年審閱上述手冊，如有任何修訂，我們將通知各級僱員。

## 董事會報告

有關本公司採納的環境及社會慣例的詳情，請參閱本年報所載的環境、社會及管治報告。

### 法律及法規合規情況

截至2024年12月31日止年度，據董事會所知，本集團於所有重大方面均遵守對本集團有重大影響的相關法律法規，且本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規。

### 主要風險及不確定性

以下部分包括我們認為可能對我們的業務及運營產生不利影響的最重要因素。投資者在決定投資我們H股前，應仔細考慮下文所述的風險及不確定性以及本年報的所有數據，包括本年報的財務報表及相關附註以及「管理層討論與分析」一節。我們目前並不知悉或我們目前認為不重要的其他風險及不確定性亦可能損害我們的業務運營。我們認為，我們日後可能面臨的主要風險包括：

我們很大部分收入來自於向吉利集團銷售及由Mobileye提供基於自動駕駛域控制器基礎版本的SuperVision™，因此面臨集中風險，倘來自該等客戶或產品的收入損失或大幅減少，可能會對我們的經營業績產生重大不利影響。

於截至2023年12月31日止的三個年度期間，吉利集團一直是我們最大的客戶，為我們帶來的收入分別為人民幣94.5百萬元、人民幣1,277.5百萬元及人民幣1,135.1百萬元，佔同期我們總收入的53.0%、96.4%及93.3%。於報告期內，吉利集團仍是我們最大的客戶。於2024年，我們來自吉利集團的收入為人民幣1,043.9百萬元，佔我們於2024年總收入的83.7%，其中，向吉利集團銷售SuperVision™的收入為人民幣1,017.2百萬元。由於我們依賴Mobileye供應自動駕駛域控制器的基礎版本及用於SuperVision™的授權軟件，而我們作為系統集成商負責車輛集成、測試及驗證，倘Mobileye停止供應，我們將會完全損失來自SuperVision™的收入，包括來自吉利集團的收入。此外，我們無法保證(i)Mobileye將繼續向我們供應用於SuperVision™及其他產品的自動駕駛域控制器基礎版本，(ii)Mobileye將繼續避免與吉利集團直接合作，(iii)吉利集團及Mobileye將不會與其他一級供貨商合作，或(iv)吉利集團不會以其內部開發的自動駕駛解決方案取代SuperVision™。由於我們於往年度的大部分收入來自向吉利集團銷售SuperVision™，任何該等事件的發生均會導致我們失去關鍵的收入來源，從而可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

自動駕駛產品市場以及客戶需求及偏好不斷快速變化。我們以及我們的許多競爭對手正在不斷升級我們的現有解決方案及產品及推出性能更高、質量更好的新型解決方案及產品。倘我們的任何主要解決方案或產品對客戶不具吸引力，不論是由於(其中包括)競爭對手解決方案及產品或我們自身替代解決方案及產品的競爭或自動駕駛解決方案及產品的整體需求減少等，其會失去市場份額，我們的業務及經營業績可能受到重大不利影響。

## 董事會報告

我們是一家處於早期階段的公司，過去出現過虧損；我們可能於2025年及以後繼續產生重大開支及虧損；我們過往的財務及經營業績未必反映我們的日後表現。

我們是中國自動駕駛解決方案提供商，專注於自動駕駛域控制器。我們專注於為客戶開發自動駕駛解決方案及產品。我們於2022年、2023年及2024年分別錄得淨虧損人民幣342.3百萬元、人民幣195.1百萬元及人民幣288.3百萬元。

我們可能於2025年及以後繼續產生重大開支及虧損。由於多項我們無法控制的因素，其中包括整體經濟狀況、特殊事件、影響我們經營以及控制成本及開支能力的政府法規或政策，我們於各期間的收入、成本、開支及經營業績或有所不同。我們的潛在盈利能力取決於多項因素，包括客戶對我們解決方案及產品需求的持續增長、我們成功與我們經營所在市場其他參與者競爭、宏觀經濟及監管環境。我們未必有充足的收入增幅可與我們成本及開支的增幅抵銷，原因為我們計劃：

- 持續投資解決方案及產品的研發；
- 擴大產能以生產解決方案及產品；
- 提升設計、開發、驗證及服務實力；
- 招募更多工程師及其他人才支持我們的業務擴張；及
- 增加我們的銷售及營銷活動及擴大銷售及營銷團隊。

此外，由於我們的過往財務數據有限及我們在發展日益迅速的市場營運，任何有關我們未來收入及開支的預測未必如我們擁有較長經營歷史或在可預測程度更高的市場營運那般準確。我們過去曾面臨及日後將面臨經營歷史有限的成長型公司在快速變化的行業所經常面臨的風險及不確定因素。倘我們規劃及經營業務所用的與該等風險及不確定因素有關的假設有誤或發生變化，或倘我們未成功解決該等風險，我們的經營業績可能與我們的預期有重大差異，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

我們依賴第三方供貨商（包括尤其是與SuperVision™有關的Mobileye），且由於我們產品中的一些原材料及主要部件來自單一或有限的供貨商來源，我們很容易受到供應短缺、部件交貨時間長、供應變化和業務關係轉變的影響，任何該等情況均可能中斷我們的供應鏈，並可能推遲我們向客戶交付產品。

## 董事會報告

我們依賴某些主要供貨商(包括尤其是與SuperVision™有關的Mobileye)向我們提供原材料及部分產品組件。鑒於我們的供貨商來源有限,我們因而面對來自有限供貨商來源的部件供應短缺及交付時間長的風險,以及我們的供貨商停止或修改其產品中使用的部件的風險。我們擁有全球供應鏈,健康流行病及爆發可能會因(其中包括)停工或中斷等原因,對我們及時或以具有成本效益的方式從第三方供貨商處採購部件的能力產生不利影響。此外,與若干部件相關的交付時間很長,無法迅速改變數量及交付計劃。我們一些芯片供貨商可能對其產品採取不可取消的不可退款政策,或要求我們提供具有約束力的採購預測。我們在過去曾經歷過並且將來可能會經歷某些關鍵部件及材料的部件短缺及價格波動,並且該等部件的可用性及定價的可預測性可能有限。部件短缺或價格波動在未來可能會很嚴重。若這些部件的供貨商出現部件短缺、供應中斷或材料價格變化,我們可能無法及時開發替代資源,或者在唯一或有限來源的情況下根本無法開發替代資源。為該等部件開發替代供應來源可能耗時、困難且成本高昂,而且我們可能無法以我們可以接受的條款採購該等部件,或者根本無法採購該等部件,這可能會削弱我們滿足要求或及時完成客戶訂單的能力。

即使在我們獲得定點函,概不保證我們的OEM客戶或OEM終端客戶將以任何特定數量或任何特定價格購買我們的解決方案及產品,且從我們獲得定點函至我們獲得車型收入之間可能會有重大延誤。

我們通常並無與OEM客戶訂立合約,要求其以任何特定數量或任何特定價格購買我們的解決方案及產品,倘我們獲得定點函的車型不成功,包括與我們的解決方案及產品無關的原因,倘OEM(或就若干車型而言,則為相關OEM的聯屬人士)決定停止或減少某個車型的生產或我們的解決方案及產品在某個車型中的使用,或倘我們面臨價格下行壓力,我們的銷售額可能低於我們的預測。然而,定點函並不為落實合約提供確定性,並可由客戶終止。即使已訂立定點函,我們無法保證我們的客戶將以對我們有利的價格大量購買或根本不會購買我們的解決方案及產品。

此外,我們的解決方案及產品技術複雜,融入許多技術創新,且通常須經大量安全測試,OEM通常須投入大量資源以在將我們的解決方案及產品納入任何特定的車型之前對其進行測試及驗證。自動駕駛解決方案及產品的開發周期的平均行業持續時間為收到OEM的定點函後12至18個月,視乎OEM以及解決方案及產品的複雜程度而定。該等開發周期導致我們在獲得某一車型的任何收入之前投入資源。儘管我們於過往年度能夠全額收回終止項目產生的履約成本,我們無法保證日後如有任何終止項目,我們能夠全額收回履約成本。

## 董事會報告

**國際關係及貿易政策發生變動或會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。**

儘管我們主要是一家位於中國的公司，但我們的部分供貨商位於美國及中國以外的其他國家。此外，我們的若干技術（如與自動駕駛解決方案和應用有關的技術）日後可能會受到美國政府的限制。因此，限制國際貿易和投資的政府政策（如資本管制、經濟或貿易制裁、出口管制、關稅或外商投資備案和批准）可能會影響對我們產品和服務的需求，影響我們產品的競爭地位，或使我們無法在若干國家銷售產品。

國家與地區之間的關係可能會影響兩個主要經濟體之間的跨境貿易、投資、技術交流和其他經濟活動的水平，這將對全球經濟狀況和全球金融市場的穩定性產生重大不利影響。任何該等因素均可能對我們和我們客戶的業務、前景、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。例如根據美國政府的行政命令，禁止美國在中國及對中國公司進行涉及敏感技術（如若干微電子及人工智能）的若干新投資，而若干其他技術領域則須強制向政府通報。此外，美國政府可能進一步收緊出口管制規定以減緩芯片流入中國，我們的業務可能會因而受到不利影響。

**我們面臨因收入集中於若干客戶（包括吉利集團）而產生的信貸風險。未能及時或完全無法收回貿易應收款項或會對我們的業務、財務狀況、流動資金及前景造成重大不利影響。**

我們的現金流量及盈利能力取決於客戶能否及時結算款項。我們一般向客戶授予30至90天的信貸期，貿易應收款項一般根據相關合約的條款結算。我們無法向 閣下保證，在達到協議的計劃付款里程碑後，我們將能夠按時收回全部或任何貿易應收款項或收回任何未開票工程的款項或完全無法收回。我們的客戶可能會面臨意外情況，包括但不限於汽車銷量下降導致的財務困難。我們的客戶或會延遲甚至不履行其付款責任。因此，我們可能無法全數或根本無法收取該等客戶的未收回債務款項，且我們可能需要就貿易應收款項及應收票據作出撥備。該等事件的發生將對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

**政治及經濟政策的發展以及不斷演變的法律、規則及法規可能會影響我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。**

我們的經營遍佈中國，因此我們的業務、財務狀況、經營業績及前景受到中國經濟、政治及法律發展的影響。整體經濟增長受與資源分配、貨幣政策、金融服務及機構法規、特定行業或公司的優惠待遇等有關的政府法規及政策所影響。上述任何情況均可能影響我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。與經濟事務有關的法律、規則及法規（包括與外商投資、企業組織及管治、商業、稅務、金融、外匯及貿易等有關的法律、規則及法規）會不時頒佈，從而形成一個全面的商法體系。此外，有關自動駕駛行業的法律法規的詮釋及實施亦不時發生演變。

## 董事會報告

我們面臨激烈的競爭市場。

我們面臨來自市場上第三方自動駕駛解決方案供應商的競爭，以及車企自主研發團隊的挑戰。近年來，部分車企對自動駕駛自主研發持續投入，對外部第三方供應商產生一定的競爭關係。我們基於Mobileye提供的自動駕駛域控制器SuperVision™供給予極氫001車型的部分中國境內版本，受車企自主研發影響導致2024年收入有所下降。如未來部分車企及車型使用自主研發的自動駕駛方案，可能對本公司造成部分收入和利潤的流失。

### 與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團認為，吸引、聘用及挽留優質僱員至關重要。本集團以人為本，確保全體僱員均可獲得合理薪酬，亦會持續改進並定期審查及更新其有關薪酬福利、培訓、職業健康及安全的政策。

本集團高度重視與客戶維持良好關係，珍視所有客戶意見及觀點，並透過不同方法及渠道了解客戶需求以確保向客戶提供優質產品及服務。

我們致力於與我們的供應商建立長期、可靠及互利的合作關係。我們持續優化供應商管理，保障供應商安全與穩定，將可持續發展因素納入供應商管理整體流程，並制定相關程序助益供應商可持續發展。

有關本公司與其僱員、客戶、供應商及對本公司有重大影響的其他人士的主要關係詳情，載於本年報所載環境、社會及管治報告。

### 股東週年大會及暫停辦理過戶登記

本公司股東週年大會將於2025年6月20日(星期五)舉行(「股東週年大會」)，大會通告將按上市規則及公司章程規定的方式供股東查閱。為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2025年6月17日(星期二)至2025年6月20日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為合資格出席股東週年大會及於會上投票，本公司股份的未登記股份持有人須確保不遲於2025年6月16日(星期一)下午四時三十分之前將所有過戶文件連同有關股票送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。名列本公司股東名冊的全體股東將有資格於2025年6月20日(星期五)出席股東週年大會。

### 末期股息

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度之末期股息(2023年：無)。

## 董事會報告

## 物業、廠房及設備

有關本集團於本年度的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註14。

## 股本

本公司股本詳情載於財務報表附註23。

## 全球發售所得款項用途

於2023年12月20日，本公司H股於聯交所主板上市，全球發售22,116,000股發售股份，包括香港公開發售2,211,600股香港發售股份及國際發售19,904,400股國際發售股份，每股H股面值為人民幣1.00元。發售股份以每股H股29.65港元的發售價（不包括1.0%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費），透過全球發售向香港及海外投資者發行及供其認購。

經扣除我們就全球發售應付的包銷佣金、費用及估計開支以及其他費用後，全球發售所得款項淨額約為人民幣575.83百萬元（相當於約595.23百萬港元）。下表載列於2024年12月31日本公司對全球發售所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得款 項總淨額 概約百分比	全球發售 所得款項 淨額 (人民幣 百萬元)	截至2024年 1月1日 未動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	報告期內 實際使用 所得款項 (人民幣 百萬元)	截至2024年 12月31日 未動用所得款 項淨額 (人民幣 百萬元)	悉數動用 餘下所得 款項淨額 的預期時間
提升我們的自動駕駛解決方案 及產品的研發	45.0%	259.12	259.12	215.24	43.88	2025年年底前
與我們研發總部、生產廠房及 新生產線有關的資本開支	35.0%	201.54	201.54	183.11	18.43	2025年年底前
擴大我們的銷售及服務網絡	10.0%	57.58	57.58	13.56	44.03	2025年年底前
營運資金及一般公司用途	10.0%	57.58	57.58	57.58	0	悉數動用
<b>總額(附註)</b>	<b>100.0%</b>	<b>575.83</b>	<b>575.83</b>	<b>469.49</b>	<b>106.34</b>	

附註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

## 董事會報告

於2024年12月31日，未動用全球發售所得款項淨額約為人民幣106.34百萬元。本集團將按照招股章程所述的擬定用途及相同比例動用所得款項淨額。預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因應未來市況發展及實際業務需要而有所變動。倘未動用所得款項淨額的擬定用途有任何變動，本公司將適時作出相應公告。

### 報告期間根據一般授權配售H股

於2024年11月25日，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(作為配售代理)(「**配售代理**」)訂立配售協議(「**配售協議**」)。根據配售協議，配售代理有條件同意盡最大努力促使不少於六名承配人(為專業、機構及／或其他投資者，獨立於本公司及其關連人士且與彼等概無關連)購買最多合共4,427,000股新H股(「**配售股份**」)，配售價為每股配售股份17.58港元，不包括適用經紀佣金、交易徵費、手續費及徵費。

於2024年12月2日，根據配售協議，本公司完成根據一般授權向不少於六名承配人配發及發行配售股份。配售事項的所得款項淨額(經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費)約為73.28百萬港元。本集團擬將配售事項的所得款項淨額用於(i)提升高階智駕、駕艙一體解決方案及產品的研發；(ii)提升研發設施及生產設施的資本開支；(iii)擴大海外銷售及服務網絡；及(iv)營運資金及一般公司用途。

有關配售事項的詳情，請參閱本公司日期為2024年11月25日及2024年12月2日之公告。

## 董事會報告

下表載列截至2024年12月31日本公司對配售事項所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得款 項總淨額 概約百分比	配售事項 所得款項淨額 (百萬港元)	報告期內 實際使用 所得款項 (百萬港元)	截至2024年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用 餘下所得 款項淨額 的預期時間
提升高階智駕、駕艙一體解決方案及產品的研發	40.0%	29.30	21.04	8.26	2025年 1月底前
提升研發設施及生產設施的資本開支	20.0%	14.66	14.66	0	悉數動用
擴大海外銷售及服務網絡	20.0%	14.66	2.30	12.36	2025年 2月底前
營運資金及一般公司用途	20.0%	14.66	9.35	5.31	2025年 1月底前
<b>總額(附註)</b>	<b>100.0%</b>	<b>73.28</b>	<b>47.35</b>	<b>25.93</b>	

附註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

於2024年12月31日，配售事項尚未動用所得款項淨額約為25.93百萬港元，且截至本年報日期，所有所得款項淨額已根據上述擬定用途獲動用。

## 儲備及可供分派儲備

儲備詳情載於財務報表附註24。於2024年12月31日，本公司並無任何可供分派儲備。

## 優先購買權

根據公司章程及中國法律，並無優先購買權規定本公司須按比例向其現有股東提呈發售新股份。

## 稅務減免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而可享有任何稅務減免。

## 董事會報告

### 購買、贖回或出售上市證券

本公司或其任何附屬公司於報告期間任何時候並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售或轉讓庫存股份)。

於2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

### 主要客戶及供應商

我們的客戶主要包括在其車輛上安裝我們的自動駕駛解決方案及產品的OEM。我們的絕大部分收入均在中國產生。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們於各期間自前五大客戶所得收入合計分別佔我們總收入的96.8%及98.2%，而於有關期間自最大客戶所得收入則分別佔我們總收入的93.3%及83.7%。

我們的供應商主要包括原材料及零部件供應商，包括車規級芯片、機械部件、光學部件及電氣部件的供應商。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們於各期間向前五大供應商的採購總額分別佔我們總採購額的94.1%及86.8%，而於有關期間向我們最大供應商的採購額分別佔我們總採購額的91.3%及79.3%。

於報告期內，據董事所知，概無董事、其緊密聯繫人或股東(據董事所知擁有本公司已發行股份總數5%以上的權益)於年內在本公司五大供應商或客戶中擁有任何權益。

### 銀行貸款及其他借款

關於本公司及其附屬公司於2024年12月31日的銀行貸款及其他借款的詳情載於財務報表附註27。

### 董事

於報告期內及直至本年報日期的董事如下：

#### 執行董事

宋陽先生  
盧玉坤先生  
李雙江先生

#### 非執行董事

李程晟先生  
陶志新先生  
楊元奎先生

#### 獨立非執行董事

張為公博士  
劉勇先生  
薛睿女士

## 董事會報告

### 監事

羅紅先生  
朱慶華先生  
汪冰潔先生

### 董事、監事及高級管理層履歷

董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第23至29頁。

### 有關董事及監事之資料變動

除本年報「董事、監事、高級管理層及公司秘書」一節所披露者外，概無有關任何董事及監事之任何資料變動須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段規定須予以披露。

### 與董事及監事的服務合約

各董事及監事已與本公司訂立服務合約或委任函。該等服務協議的主要詳情為：(a)每份協議的期限為自其各自獲委任日期起三年；及(b)每份協議均可按其各自條款終止。服務協議可根據公司章程及適用規則續期。

除上述披露者外，本公司並無且不建議與任何董事或監事以其各自作為董事或監事的身份訂立任何服務合約（於一年內屆滿或可由僱主於一年內終止而毋須支付賠償（不包括法定賠償）的合約除外）。

### 董事及監事薪酬

本公司董事、監事及高級管理層成員的薪酬由股東大會和董事會以薪金及花紅形式適度釐定。本公司亦會補償彼等就本公司運營而向本公司提供服務或履行職責時引致的必要合理開支。在檢討及釐定本公司董事、監事和高級管理層成員的具體薪酬待遇時，股東大會和董事會會考慮可比公司支付的薪金、時間投入、責任水平、在本集團其他地方的僱用情況以及績效薪酬的可取性等因素。按照相關中國法律法規的規定，本公司亦參與相關省市政府部門營辦的各類界定供款計劃以及本公司僱員福利計劃，包括醫療保險、工傷保險、失業保險、養老保險、生育保險和住房公積金。本公司為身為僱員的執行董事和高級管理層成員提供酬金及薪金、酌情花紅、以股份為基礎的付款、社會保障成本、住房福利及員工福利形式的薪酬。獨立非執行董事根據其責任收取薪酬。

除上文所披露者外，概無董事或監事有權獲取本公司其他特別待遇。

## 董事會報告

### 五名最高薪酬人士的薪酬

本公司五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於財務報表附註9。

截至2024年12月31日止年度，本集團概無向任何董事、任何監事或任何五名最高薪酬人士支付任何酬金作為加入本集團或於加入本集團後的獎勵或離職補償。截至2024年12月31日止年度，概無董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

### 獲准許彌償條文

在有關法規的規限下，每名董事均可就其於履行其職務或與此有關的事項而可能蒙受或產生的所有成本、費用、開支、損失及責任從本公司獲得彌償。本公司已就董事可能面對法律程序時產生的責任及費用購買保險。獲准許彌償條文於截至2024年12月31日止財政年度期間生效，並於本年報日期繼續生效。

### 董事及監事於競爭業務之權益

於報告期內，概無董事及監事以及彼等之聯繫人於任何直接或間接與本公司業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何競爭權益。

### 董事及監事於交易、安排或合約之權益

董事及監事確認，於報告期內，除本集團業務外，概無董事或監事直接或間接於對本集團業務而言屬重大且本公司或其任何附屬公司為訂約方之任何交易、安排或合約中擁有重大權益。

### 董事及監事收購股份或債權證的權利

除下文「股權激勵計劃」一節所披露者外，於截至2024年12月31日止年度並無存續任何本公司或其任何附屬公司或其母公司或其同系附屬公司所訂立的安排，而有關安排的目的或其中一項目的為使董事及監事、彼等各自的配偶或未滿十八歲子女透過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益。

## 董事會報告

## 董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2024年12月31日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記入由本公司存置的登記冊的權益及淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	於本公司已發行 股份總數的持股 概約百分比 <sup>(2)</sup>	於相關類別 股份的持股 概約百分比 <sup>(3)</sup>
李雙江先生	實益擁有人	內資股	9,492,781 (L)	4.11%	7.61%
		H股	4,745,679 (L)	2.06%	4.48%
盧玉坤先生 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	內資股	16,476,416 (L)	7.14%	13.21%
		H股	4,119,104 (L)	1.79%	3.88%
羅紅先生	實益擁有人	內資股	1,460,730 (L)	0.63%	1.17%
		H股	1,460,730 (L)	0.63%	1.38%
宋陽先生 <sup>(5)</sup>	實益擁有人； 受控法團權益	內資股	65,185,616 (L)	28.25%	52.26%
		H股	16,296,404 (L)	7.06%	15.37%

附註：

1. 字母「L」代表該人士於股份的好倉。
2. 該計算基於截至2024年12月31日已發行股份總數230,757,340股計算。
3. 該計算分別基於截至2024年12月31日已發行內資股總數124,726,655股及H股總數106,030,685股計算。
4. 於2024年12月31日，蘇州藍馳管理諮詢企業（有限合夥）（「藍馳平台」）由盧玉坤先生（作為其有限合夥人）擁有37.1%。因此，根據《證券及期貨條例》，盧玉坤先生被視為於藍馳平台持有的股份中擁有權益。
5. 宋陽先生為藍馳平台、蘇州紫馳管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「紫馳平台」）、蘇州紅馳管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「蘇州紅馳」）及蘇州綠馳管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「蘇州綠馳」）各自的普通合夥人。因此，根據《證券及期貨條例》，宋陽先生將被視為於藍馳平台、紫馳平台、蘇州紅馳及蘇州綠馳持有的股份中擁有權益。

## 董事會報告

除上文所披露者外，於2024年12月31日，據董事會所知，概無董事、監事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》條文，董事及最高行政人員被視為或被當作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須記入由本公司存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2024年12月31日，下列實體／人士（董事、監事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有權益及淡倉而須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部向本公司及聯交所披露，或直接及間接擁有在所有情況下於本公司股東大會上有權投票的任何類別股本面值5%或以上的權益：

股東名稱	身份／權益性質	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	於股份總數的 持股概約百分比 <sup>(2)</sup>	於相關類別 股份的持股 概約百分比 <sup>(3)</sup>
混改基金 <sup>(4)</sup>	實益擁有人	內資股	18,413,960 (L)	7.98%	14.76%
中國誠通 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	內資股	18,413,960 (L)	7.98%	14.76%
藍馳平台	實益擁有人	內資股	16,476,416 (L)	7.14%	13.21%
中小基金 <sup>(5)</sup>	實益擁有人	內資股	13,397,704 (L)	5.81%	10.74%
國中創投 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	內資股	13,397,704 (L)	5.81%	10.74%
施安平先生 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	內資股	13,397,704 (L)	5.81%	10.74%
漢拿科銳動蘇州 <sup>(6)</sup>	實益擁有人	H股	15,316,080 (L)	6.64%	14.44%
HKL <sup>(6)</sup>	受控法團權益	H股	15,316,080 (L)	6.64%	14.44%
HL Mando <sup>(6)</sup>	受控法團權益	H股	15,316,080 (L)	6.64%	14.44%
自知一號 <sup>(7)</sup>	實益擁有人	H股	12,335,640 (L)	5.35%	11.63%
自知探索 <sup>(7)</sup>	受控法團權益	H股	12,335,640 (L)	5.35%	11.63%
自知投資 <sup>(7)</sup>	受控法團權益	H股	12,335,640 (L)	5.35%	11.63%
黃明明先生 <sup>(7)</sup>	受控法團權益	H股	12,335,640 (L)	5.35%	11.63%
北京車和家 <sup>(8)</sup>	實益擁有人	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%
北京羅克維爾斯 <sup>(8)</sup>	受控法團權益	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%
Leading Ideal HK <sup>(8)</sup>	受控法團權益	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%
理想汽車 <sup>(8)</sup>	受控法團權益	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%
Amp Lee Ltd. <sup>(8)</sup>	受控法團權益	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%
Cyric Point <sup>(8)</sup>	受控法團權益	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%
Vistra Trust <sup>(8)</sup>	受託人	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%
李想先生 <sup>(8)</sup>	受控法團權益／ 信託的創始人及 受益人	H股	7,081,780 (L)	3.07%	6.68%

## 董事會報告

附註：

1. 字母「L」代表該人士於股份的好倉。
2. 該計算基於截至2024年12月31日已發行股份總數230,757,340股計算。
3. 該計算分別基於截至2024年12月31日已發行內資股總數124,726,655股及H股總數106,030,685股計算。
4. 中國國有企業混合所有制改革基金有限公司(「**混改基金**」)為經中華人民共和國國務院批准的國有基金，混改基金由中國誠通控股集團有限公司(「**中國誠通**」)持有34.23%。因此，根據《證券及期貨條例》，中國誠通被視為於混改基金持有的股份中擁有權益。
5. 深圳國中小企業發展私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「**中小基金**」)，由其普通合夥人深圳國中創業投資管理有限公司(「**國中創投**」)管理，而國中創投則由獨立第三方施安平先生控制。因此，根據《證券及期貨條例》，國中創投及施安平先生各自被視為於中小基金持有的股份中擁有權益。
6. 漢拿科銳動電子(蘇州)有限公司(「**漢拿科銳動蘇州**」)，由HL Klemove Corp.(「**HKL**」)全資擁有，HKL為韓國交易所上市公司HL Mando Corporation(「**HL Mando**」)(股票代碼：204320)的聯屬公司。因此，根據《證券及期貨條例》，HKL及HL Mando各自被視為於漢拿科銳動蘇州持有的股份中擁有權益。
7. 嘉興自知一號股權投資合夥企業(有限合夥)(「**自知一號**」)，由其普通合夥人嘉興自知探索股權投資管理合夥企業(有限合夥)(「**自知探索**」)管理。自知探索由其普通合夥人嘉興自知股權投資管理有限公司(「**自知投資**」)管理，而自知投資則由獨立第三方黃明明先生持有94.44%。因此，根據《證券及期貨條例》，自知探索、自知投資及黃明明先生各自被視為於自知一號持有的股份中擁有權益。
8. 北京車和家信息技術有限公司(「**北京車和家**」)為理想汽車(一家於聯交所(股份代號：2015)及納斯達克(股票代碼：LI)雙重上市的新能源汽車製造商)的綜合聯屬實體，通過合約安排，透過其間接全資附屬公司北京羅克維爾斯科技有限公司(「**北京羅克維爾斯**」)控制。北京羅克維爾斯由Leading Ideal HK Limited(「**Leading Ideal HK**」)直接全資擁有。理想汽車由Amp Lee Ltd.通過加權投票權控制，就有關保留事項以外的事項的股東決議案擁有68.87%的投票權。Amp Lee Ltd.由Cyrlic Point Enterprises Limited(「**Cyrlic Point**」)全資擁有。Cyrlic Point的全部權益由李想先生(作為授予人)通過其為自身及其家人利益建立的信託持有。受託人為Vistra Trust (Singapore) Pte. Limited(「**VistraTrust**」)。因此，根據《證券及期貨條例》，北京羅克維爾斯、Leading Ideal HK、理想汽車、Amp Lee Ltd.、CyrlicPoint、Vistra Trust及李想先生各自被視為於北京車和家持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，除董事、監事或本公司最高行政人員外(彼等的權益載於上文「董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節)，並無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須予披露或根據《證券及期貨條例》第336條須記入由本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

## 董事會報告

### 管理合約

截至2024年12月31日止年度，概無訂立或存在任何有關本集團全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

### 股權激勵計劃

#### 僱員激勵計劃

本集團於2019年4月25日採納僱員激勵計劃(「**僱員激勵計劃**」)，並於2021年12月24日進一步修訂。兩個僱員激勵平台，分別是藍馳平台及紫馳平台，由宋陽先生設立以推行僱員激勵計劃。以下為僱員激勵計劃的主要條款概要：

#### 目的

採納僱員激勵計劃旨在建立及完善本公司的長效激勵機制，吸引及留住高端人才，充分調動董事、高級管理層及其他核心僱員的積極性。

#### 參與者的資格

參與者包括本公司或我們任何附屬公司的核心管理及技術人員，或被股東大會視為對本公司的經營業績和未來發展有重大影響的其他核心僱員。

#### 可供發行股份

由於僱員激勵計劃項下以現有股份形式授出的所有激勵獎勵已授出及歸屬，故於本年報日期，僱員激勵計劃項下可供發行的股份為零。

#### 激勵獎勵的相關股份總數

參與者通過持有僱員激勵平台的有限合夥企業於合共24,248,960股股份中擁有權益，其相關股份佔本公司於2024年12月31日已發行股本的10.51%。

僱員激勵計劃項下的所有激勵獎勵已於上市日期前授出及歸屬。

#### 各參與者的最高配額

僱員激勵計劃對各參與者的配額並無限制。

## 董事會報告

### 歸屬期

已授出激勵獎勵涉及的股份將即時歸屬並可於向相關工商管理部門進行變更登記後轉讓予參與者。

### 接納及付款

除下文購買價外，僱員激勵計劃並未規定任何接納付款。

### 購買價的基礎

激勵獎勵的購買價乃綜合考慮參與者對本公司的貢獻及彼等各自的專業及技術能力等因素後釐定。

### 餘下年期

僱員激勵計劃於2019年4月25日開始實施，除非應股東批准終止，否則應持續有效。

## H股獎勵計劃

本集團於2024年6月20日舉行的股東週年大會（「**2024年股東週年大會**」）上採納經股東批准的首期H股獎勵信託計劃（「**H股獎勵計劃**」）。以下為H股獎勵計劃主要條款概要：

### 目的

H股獎勵計劃的目的為(a)通過提供擁有本公司股權的機會，招攬、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力；(b)深化本公司薪酬制度改革，發展及不斷完善股東、運營及執行管理人員之間的利益平衡機制；及(c)肯定本公司領導層（包括董事）的貢獻，鼓勵、激勵及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的本公司領導層；及為本公司領導層提供其他獎勵使本公司領導層的利益與股東及本集團整體利益一致。

### 參與者的資格

可參與H股獎勵計劃的合資格激勵對象為本集團任何成員公司的任何中國或非中國僱員，包括本集團的董事、高級管理層、關鍵運營團隊成員、僱員或顧問；但是，有關僱員所在地的法律法規不允許根據H股獎勵計劃授予、接受或歸屬獎勵，或董事會及／或授權人士認為，遵守所在地的適用法律法規將有關僱員排除在外乃屬必要或適宜，該等僱員無權參與計劃，並因此被排除在外。

## 董事會報告

### 可供發行的股份

於本年報日期，H股獎勵計劃項下並無可供發行的股份。

### 獎勵的相關股份總數

計劃上限將為H股獎勵計劃獲得股東於2024年股東週年大會上批准採納日之已發行股份總數的10% (即226,330,340股)。向各選定激勵對象授出獎勵股份的上限不得超過計劃上限。該計劃上限下的相關股份佔本公司於2024年12月31日已發行股本的9.80%。

### 各參與者的最高配額

H股獎勵計劃對各參與者的配額並無限制。

### 歸屬期

除非董事會及／或授權人士批准的獎勵函另有指明，以及在H股獎勵計劃規則所載歸屬條件的規限下，計劃下的所有獎勵應分三批歸屬 (即30%、30%及40%，各為一個「歸屬期」)。各歸屬期的具體開始日期及持續時間以及各歸屬期授予選定激勵對象的獎勵的實際歸屬金額應於董事會及／或授權人士批准的獎勵函中列明。根據H股獎勵計劃授予或使用任何退還股份的獎勵下的歸屬期由董事會及／或授權人士全權酌情決定。

### 接納及付款

除下文購買價外，H股獎勵計劃並未規定任何接納付款。

### 授予價的基礎

董事會及／或授權人士可不時釐定獎勵股份的授予價 (如適用)，並可根據市況變化，為更好達致H股獎勵計劃的目的，不時修改載於獎勵函上的前述條件，在此情況下，須向有關選定激勵對象發出列明經調整授予價的通知。

### 餘下年期

除非根據計劃規則提前終止H股獎勵計劃，否則H股獎勵計劃自2024年6月20日起計十年內有效。於本年報日期，H股獎勵計劃的餘下年期約為九年零三個月。

## 董事會報告

## H股獎勵計劃下已授出及尚未行使的獎勵變動

報告期內H股獎勵計劃項下已授出的獎勵變動載列如下：

承授人類別	授出日期	歸屬期 <sup>(1)</sup>	每份獎勵 的授予價格	獎勵數目				於2024年 12月31日 尚未歸屬	緊接授出 日期前的 收市價
				於報告期 已授出	於報告期 已歸屬	於報告期 已註銷/ 沒收	於報告期 已失效		
五名最高薪酬人士 (合計) <sup>(2)</sup>	2024年 7月18日	2024年 7月18日 – 2027年 7月17日	5.36港元	1,360,000	0	0	0	1,360,000	31.35港元
本集團其他僱員 (合計)	2024年 7月18日	2024年 7月18日 – 2027年 7月17日	5.36港元	794,000	0	0	0	794,000	31.35港元

附註：

(1) 歸屬期及條件

根據H股獎勵計劃授出的獎勵的歸屬期如下：

	歸屬期	歸屬比例
第一個歸屬期	2024年7月18日至 2025年7月17日	30%
第二個歸屬期	2025年7月18日至 2026年7月17日	30%
第三個歸屬期	2026年7月18日至 2027年7月17日	40%

根據H股獎勵計劃授出的獎勵能否歸屬取決於獎勵函中所載本公司績效指標及承授人個人績效指標的條件能否達成。

(2) 此類人士不包括本公司的董事、監事及最高行政人員。

(3) 2024年7月18日授出的獎勵的公允價值為每股31.35港元，乃根據授出日期本公司的H股的市價計算得出。所採納的會計準則及政策的詳情載於綜合財務報表附註25。

## 董事會報告

### 已發行債券

於2024年12月31日，本公司或其任何附屬公司概無發行任何債券。

### 股本掛鈎協議

除本年度報告所披露者外，截至2024年12月31日止年度，本公司概無訂立將會或可能導致本公司發行股份或要求本公司訂立將會或可能導致本公司發行股份的任何協議的股本掛鈎協議，而於年底亦無存續上述協議。

### 重大合約

截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司及控股股東或其任何附屬公司概無訂立任何重大合約。

### 退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃的詳情載於財務報表附註2。

### 充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料，就董事所知，於本年報日期，公眾人士持有本公司已發行股份總數不少於25%，符合上市規則有關公眾持股量的規定。

### 重大訴訟

截至2024年12月31日止年度及於本年報日期，本公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，亦無任何可能提出或起訴的尚未了結重大訴訟或索償。

### 控股股東於競爭性業務的權益

截至2024年12月31日止年度及直至本年報日期，概無本公司控股股東（即宋陽先生、藍馳平台、紫馳平台、蘇州紅馳及蘇州綠馳）在會或可能會與本集團業務構成競爭的任何業務中擁有權益。

### 關聯方交易及關連交易

於2024年7月2日，本公司作為貸款人與宋陽先生訂立貸款協議甲及與李雙江先生訂立貸款協議乙，據此，本公司同意按照貸款協議甲之條款及條件向宋陽先生授出貸款人民幣11,000,000元以及貸款協議乙之條款及條件向李雙江先生授出貸款人民幣2,700,000元（「**貸款協議**」）。

## 董事會報告

根據與宋陽先生與李雙江先生各自訂立的貸款協議，貸款的期限為自貸款提取日期起計固定期三年。貸款的年利率為3.45%。貸款期限屆滿後，應悉數償還貸款本金額及應計利息。經雙方一致同意，借款人可提前償還貸款本金額連同應計利息。如借款人逾期還款，本公司為實現債權而通過訴訟等方式所支出的一切費用（包括但不限於訴訟費、仲裁費、財產保全費、差旅費、執行費、評估費、拍賣費、公證費、送達費、公告費、律師費等）均由借款人自行承擔。

宋陽先生為本公司董事長兼執行董事，首席執行官及控股股東，李雙江先生為本公司執行董事。因此，根據上市規則第14A.07條，宋陽先生和李雙江先生為本公司之關連人士，而根據上市規則第14A章，貸款協議項下擬進行之交易構成本公司之關連交易。

由於貸款協議甲項下擬進行之交易之適用百分比率中最高者超過0.1%但低於5%，根據上市規則第14A.76(2)條，貸款協議甲因此須遵守申報及公告之規定，但獲豁免遵守通函及獨立股東批准之規定。由於貸款協議乙項下擬進行之交易之適用百分比率中最高者超過0.1%但低於5%，且貸款協議乙下總額低於300萬港元，根據上市規則第14A.76(1)條，貸款協議乙獲豁免遵守申報、公告、通函及獨立股東批准之規定。

有關交易的更多詳情，請參閱本公司日期為2024年7月2日及2024年7月14日的公告。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日止年度，本集團並無訂立根據上市規則第14A章須予申報、年度審閱、公告及／或獨立股東批准的任何關連交易及持續關連交易。

本集團訂立的關聯方交易詳情載於財務報表附註34，該等交易為獲豁免遵守上市規則第14A章下關連交易規定的關連交易。

### 審計委員會審閱年度業績

審計委員會已審閱本集團採納的會計準則及慣例以及本集團截至2024年12月31日止年度之經審計綜合財務報表及年度業績，並認為本集團截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表乃按適用會計準則、法律及法規編製，且已作出適當披露。

## 董事會報告

### 核數師

於報告期內，羅兵咸永道會計師事務所已辭任本公司核數師，自2024年11月5日起生效。畢馬威獲委任為本公司核數師，以填補臨時空缺，自2024年12月10日起生效。畢馬威已審核本集團截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表。

### 報告期後的重大事件

#### H股股份全流通

本公司就其所持內資股100,066,170股轉為H股(「轉換」)向中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)提交申請，於2025年1月10日，本公司收到中國證監會就本公司實施H股股份全流通發出的備案通知書(「備案通知書」)。於2025年1月23日，聯交所批准100,066,170股H股上市及買賣。於2025年2月6日，已完成100,066,170股內資股轉為H股，且該等股份於2025年2月7日開始在聯交所上市。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2024年10月25日、2025年1月10日、2025年1月23日及2025年2月6日的公告。

#### 於2025年根據一般授權配售H股

於2025年2月8日，本公司與配售代理訂立配售協議(「2025年配售協議」)。根據2025年配售協議，配售代理有條件同意盡最大努力促使不少於六名承配人(為專業、機構及／或其他投資者，獨立於本公司及其關連人士且與彼等概無關連)購買最多合共11,190,200股新H股，配售價為每股H股20.88港元，不包括適用經紀佣金、交易徵費、手續費及徵費(「2025年配售事項」)。

於2022年2月17日，根據2025年配售協議，本公司完成根據一般授權向不少於六名承配人配發及發行11,190,200股新H股。配售事項的所得款項淨額(經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費)約為228.37百萬港元。本集團擬將配售事項的所得款項淨額用於(i)提升高階智駕、駕駛一體解決方案及產品的研發，(ii)提升研發設施及生產設施的資本開支，(iii)擴大海外銷售及服務網絡，及(iv)營運資金及一般公司用途。

有關2025年配售事項的詳情，請參閱本公司日期為2025年2月9日及2025年2月17日之公告。

承董事會命  
知行汽車科技(蘇州)股份有限公司  
董事長  
宋陽先生

香港，2025年3月26日

# 環境、社會及管治報告

## 關於本報告

本報告是知行汽車科技(蘇州)股份有限公司發佈的第二份環境、社會及管治(ESG)報告。重點披露本公司及其附屬公司在ESG方面的管理舉措、亮點實踐與成效等。

## 時間範圍

本報告為年度報告，時間跨度為2024年1月1日至2024年12月31日，部分內容超出上述範圍。

## 報告範圍

本報告以知行汽車科技(蘇州)股份有限公司為主體，涵蓋公司所有附屬公司。

## 編製依據和原則

本報告編製參考聯合國可持續發展目標(SDGs)、全球可持續發展標準委員會(GSSB)《GRI可持續發展報告標準》(GRI Standard)，參照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告守則》，並兼顧重要性、量化、平衡、一致性原則進行信息披露。

## 信息來源

本報告的信息和資料主要源自公司內部正式文件、內部統計資料及公開資料。如無特殊說明，本報告中所涉及貨幣金額以人民幣為計量幣種。

## 指代說明

為了便於說明，報告中「知行科技」「公司」及「我們」等稱謂均代表知行汽車科技(蘇州)股份有限公司。

## 報告獲取

本報告以電子版形式發佈，您可以在下列網站瀏覽和下載報告：

- 知行科技官網：[www.imotion.ai](http://www.imotion.ai)
- 香港聯交所網站：[www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk)

## 聯繫我們

如對本報告及其內容有任何疑問或反饋意見，歡迎通過以下方式與我們聯繫：

- 電郵：[investor@imotion.ai](mailto:investor@imotion.ai)
- 地址：中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區金雞湖大道88號G2棟19樓及20樓(收件人為董事會)

## 環境、社會及管治報告

### 董事會聲明

公司遵循《環境、社會及管治報告守則》相關要求，加強董事會對公司ESG有關事宜的監督和參與。董事會作為公司ESG事宜的最高決策機構，負責審議本公司ESG目標、策略及管理政策，審閱年度ESG重大性議題和ESG報告。董事會通過定期組織相關會議以審視ESG工作進展情況，持續推動ESG納入公司業務運營。管理層負責制定公司ESG策略、政策和報告，確定公司的ESG議題重要性排序結果，識別管理ESG和氣候風險與機遇對公司業務發展和戰略規劃在短期、中期及長期的實際和潛在影響，並制定相應的應對措施與計劃。

本報告全面披露知行科技2024年ESG工作進展與成效，報告內容經董事會審議通過。

### 1. 管治

#### 1.1 公司治理與風險管控

知行科技切實履行上市公司義務，遵守《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》等相關法律法規要求，持續優化公司治理架構，完善風險管理架構與內部控制體系，建立風險管理機制，贏得投資者、合作夥伴和社會各界信任，為公司穩健發展提供保障。

我們重視董事會的多元化與獨立性，董事會成員具有電子工程、計算機、管理、法律等多種專業經驗背景，以保障決策的高效性和科學性。截至2024年12月底，知行科技共有董事9名，其中執行董事3名、非執行董事6名、女性董事1名。

## 環境、社會及管治報告

### 1.2 商業道德與反腐敗

公司遵守《中華人民共和國反壟斷法》《中華人民共和國反不正當競爭法》等相關法律法規要求，持續優化商業道德管理體系，制定《知行科技廉潔自律管理制度》《知行科技員工收受禮品登記管理制度》《知行科技反洗錢管理制度》《知行科技合規突發事件管理制度》等內部政策制度，清晰界定反賄賂、反腐敗、反舞弊的範疇和各部門職責邊界，建立公司洗錢風險管理程序和合規突發事件應急預案，規範員工商業道德行為。本年度，公司正式成為「陽光誠信聯盟」與「反舞弊聯盟」的成員單位，通過與聯盟成員的案例資源共享及策略交流研討，進一步提升反腐倡廉工作效能與實踐水平。2024年，公司未發生貪污訴訟案件。

我們持續完善投訴舉報管理制度，設立舉報郵箱、舉報熱線、官網舉報等舉報渠道。我們在公司官網、員工大會、制度文件、供應商廉潔協議中公開發布舉報渠道信息，鼓勵員工對任何不合法、不合規的行為進行舉報，針對調查結果採取相應措施。我們按照專項稽核調查的工作程序以提升舉報信息處理調查效率，並要求對所有舉報人信息嚴格保密。

我們開展針對商業道德與反腐敗、人權、健康與安全、環境等社會和環境因素相關的專項反舞弊審計工作，幫助公司自身、合作夥伴、供應商等排查反貪腐隱患，降低法律風險。我們要求所有供應商簽署《廉潔自律協議》，並對供應商准入、招標採購等流程進行法律合規審核與監督，明確規定誠信合作的紅線、舉報途徑和處罰機制，開展針對採購的專項審計，及時防範腐敗風險。2024年，供應商簽署《廉潔自律協議》覆蓋率100%。

我們重視廉潔文化建設與宣傳，通過廉潔培訓提升全員誠信合規意識，打造廉潔公正的工作氛圍。公司通過全員郵件宣貫、員工大會、線上專題培訓、中高層管理會等形式在公司內部多次開展以合規制度說明、廉潔舉報途徑等為主題的反腐敗培訓。公司員工手冊中已整合最佳商業管理、職業道德及反腐敗等內部制度文件，要求員工主動研習以進一步提升員工反腐敗警覺性。2024年，參加反貪污培訓的董事為3人，平均培訓時長1小時；參加反貪污培訓的員工共計500人，平均培訓時長1小時。

## 環境、社會及管治報告

### 1.3 ESG管理

#### 1.3.1 ESG治理架構

本公司致力於將ESG融入戰略規劃和業務運營中，構建ESG管理體系，明確各層級職責，持續提升ESG管理水平。

- **決策層**：董事會負責公司ESG工作的監督與決策；審議公司與ESG相關的目標、策略和管理方針，以及年度ESG報告。
- **管理層**：管理層負責制定公司ESG策略、政策及報告；識別ESG及氣候相關風險；評估並確定ESG重大性議題；明確各部門負責人在ESG事務中的職責；制定ESG專業培訓計劃；推動ESG相關工作計劃實施並提供資源支持。
- **運營層**：各部門嚴格遵循公司ESG工作部署，具體落實ESG工作計劃與安排，推動實現ESG目標；定期匯報ESG相關資料及工作進展。



知行科技組織開展ESG全員學習分享會

## 環境、社會及管治報告

### 1.3.2 利益相關方溝通

公司高度重視利益相關方的溝通與參與，持續優化溝通機制，深入了解利益相關方的期望與需求，並通過多樣化的渠道和方式及時、有效地做出回應。

利益相關方	期望與訴求	溝通與回應
政府／監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規經營</li> <li>• 商業道德</li> <li>• 公司治理</li> <li>• 應對氣候變化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 政府訪問</li> <li>• 年度財務報告</li> <li>• 定期匯報及溝通</li> </ul>
股東／投資者	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規經營</li> <li>• 商業道德</li> <li>• 公司治理</li> <li>• 知識產權保護</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東大會</li> <li>• 投資者溝通會</li> <li>• 年度財務報告</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 產品質量及安全</li> <li>• 智能出行</li> <li>• 客戶服務</li> <li>• 研發與技術創新</li> <li>• 信息安全與隱私保護</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• APP</li> <li>• 公司官網及電郵</li> <li>• 客戶調研</li> </ul>
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 員工權益保障</li> <li>• 多元化、平等與包容</li> <li>• 職業健康與安全</li> <li>• 員工培訓與發展</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 員工訪談</li> <li>• 員工培訓</li> <li>• 社交媒體（微信、釘釘、飛書等）</li> <li>• 電郵</li> </ul>
社區公眾	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公益慈善</li> <li>• 物料回收利用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 信息披露</li> <li>• 志願服務</li> <li>• 公司官網及電郵</li> </ul>
供應商／合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 可持續供應鏈</li> <li>• 研發與技術創新</li> <li>• 商業道德</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 供應商審核評估</li> <li>• SRM系統</li> </ul>
環境	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 廢棄物管理</li> <li>• 水資源管理</li> <li>• 能源管理</li> <li>• 物料回收利用</li> <li>• 應對氣候變化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 信息披露</li> <li>• 監管及合規</li> </ul>

## 環境、社會及管治報告

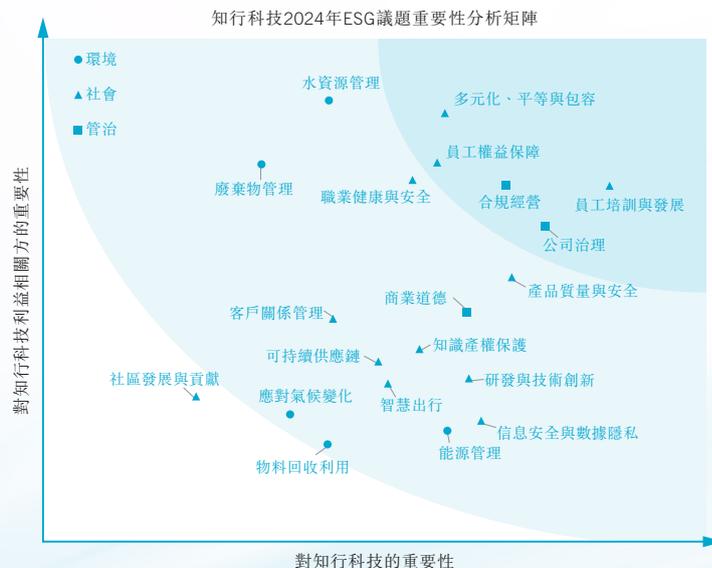
### 1.3.3 重大性議題判定

公司結合國家政策動態、行業發展趨勢、同業對標分析及本公司自身業務發展和戰略佈局情況，確定了知行科技2024年ESG重大性議題清單。通過徵求政府／監管機構、股東／投資者、客戶、員工、社區公眾、供應商／合作夥伴等內外部利益相關方建議，從「對知行科技發展的重要性」和「對利益相關方的重要性」兩個維度，對重大性議題進行排序，最終形成知行科技2024年ESG重要性議題矩陣，並由公司董事會對ESG重大性議題矩陣進行審核和確認。

#### 重大性議題分析流程

- **議題識別**：通過分析國內外ESG相關標準、國家監管政策要求，開展行業對標分析，結合公司自身實際和業務佈局，篩選出20項重大性議題。
- **議題調研**：面向政府／監管機構、股東／投資者、客戶、員工、社區公眾、供應商／合作夥伴等內外部利益相關方開展問卷調研，共回收有效問卷370份。
- **議題排序**：基於問卷調研結果，從「對知行科技發展的重要性」和「對利益相關方的重要性」兩個維度出發，對議題進行優先級次序排列，形成知行科技重大性議題矩陣。
- **議題審核**：公司內部管理層和外部專家對議題篩選結果進行審核，最終確定高度重要性議題，在報告中進行重點披露。

矩陣如圖



## 2. 環境

### 2.1 廢棄物管理

公司遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》等相關法律法規，加強廢棄物管理，努力實現廢棄物減量化、資源化和無害化，減少對環境造成的影響。2024年，公司已通過ISO 14001環境管理體系認證，未發生重大環境違規事件。

#### 知行科技2025年環境目標：

- 實現廢氣100%合規排放
- 完善廢棄物分類回收及循環利用體系，提升資源利用效率，持續降低廢棄物產生量
- 推進節水技術改造與設備升級，提高水資源利用效率，不斷降低水資源消耗量

#### 2.1.1 廢氣排放

知行科技參照《大氣污染物綜合排放標準》《環境空氣質量標準》《工業企業揮發性有機物排放控制標準》《揮發性有機物無組織排放控制標準》《惡臭污染物排放標準》等標準，制定《廢氣排放與管理辦法》公司內部制度，以確保廢氣達標排放。公司排放的廢氣主要為生產過程中產生的VOCs、錫及其化合物及顆粒物等，2024年，公司廢氣排放量0.14噸，廢氣排放密度0.24千克／人。

為減少廢氣的產生，公司在購置新設備和進行技術改造時，選擇污染物排放量最少的設備和工藝。通過每日檢查、定期維修、定期清掃廢氣處理設備，以確保設備功能正常運行。嚴格執行設備保養制度，保證設備運行良好，定期委託外部環境監測部門對廢氣和大氣污染物進行監測。針對因發生事故或者其他突發性事件導致廢氣排放不符合標準時，公司設立了完善的應急響應程序，通過啟動應急預案將大氣污染的影響降到最低。

## 環境、社會及管治報告

### 2.1.2 有害廢棄物

公司嚴格遵守《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》等法律法規要求，制定《危險廢棄物控制程序》，規範管理公司實驗室檢測服務過程中產生的廢棄物。公司委託具有專業資質的第三方對有害廢棄物進行處理，保證每次處理都記錄在冊如保留危險廢物轉移聯單。針對直接從事危險廢棄物的產生、收集、儲運管理的人員，定期開展專業培訓如危險廢物事故應急預案演練，提升員工緊急情況的處理能力和環保意識，確保廢棄物安全、無害化處理。

公司的危險廢棄物主要為運營和實驗室檢測服務過程中所產生的，包括廢活性炭、廢擦布、廢板邊、廢有機溶劑、廢化學品包裝容器、不合格品等。2024年，公司有害廢棄物排放量為1噸，有害廢棄物排放密度為0.0017噸／人。

### 2.1.3 無害廢棄物

針對無害廢棄物，知行科技根據公司內部管理制度要求對無害廢棄物進行回收和處置。對可回收的一般廢棄物進行回收，出售給廢品收購站，並對出售的廢棄物做好記錄留存。對不可回收的一般廢棄物，交由第三方如環衛部統一處理。此外，公司面向員工開展垃圾分類宣傳，規範生活垃圾的分類處理，提倡重複利用部分無害固體廢棄物，減少無害廢棄物。2024年，公司無害廢棄物排放量2.53噸，無害廢棄物排放密度0.0044噸／人。

## 2.2 能源管理

知行科技嚴格遵守《中華人民共和國節約能源法》《中華人民共和國水污染防治法》等相關法律法規，結合公司生產運營情況，制定《環保節能減排計劃及目標》《節能管控措施規範》等管理制度，持續加強能源管理，降低能耗物耗，以期實現能源使用效益最大化。

- **材料管理**

我們生產產品主要採用紙質包裝材料、金屬等可降解材料，以及塑料包裝材料和容器等不可降解材料。為了減少環境污染和排放，我們優先選擇可回收、環保的包裝材料。在此理念指導下，我們積極採用塑料循環箱進行產品包裝，這些循環箱具備良好的耐用性，可以多次重複使用，並且便於拆解回收，我們對這些循環箱實施了有效的利用與管理。此外，為了確保產品在運輸過程中不受撞擊損害，我們在包裝內部使用了可回收的EPE泡棉盒。這樣不僅降低了包裝材料成本，還促進了包裝材料的有效回收和利用。

## 環境、社會及管治報告

### • 水資源管理

公司主要涉及生產用水和生活用水，我們通過升級設備、加強管理、倡導宣貫等多種措施以減少水資源消耗，提升用水效率。2024年，我們針對所使用的生產設施開展用水分析，並逐步淘汰耗水量高的設備。通過定期檢查維修自來水管、閘門、水龍頭等，安裝感應式水龍頭，杜絕跑、冒、滴、漏現象。我們積極倡導員工節約用水，針對員工開展5S管理培訓，在水龍頭上方張貼節約用水標語，提高員工節水意識。

### • 綠色辦公

我們持續規範辦公區域用水、用電及空調合理使用，設置空調和照明定時斷電，將燈管全部換成LED燈具，嚴禁在辦公區域私拉亂接線路，在光線正常的情况下不開啟照明燈，無人作業區域及時關閉電源、節約能耗。

我們提倡無紙化辦公，為每一台電腦安裝OutLook系統、釘釘系統、WMS審批系統，推行文件資料電子化。此外，我們要求打印機單雙面紙分開使用，打印機默認為黑白打印，宣導打印前合理排版減少頁碼數量。在企業內部設置垃圾分類回收設施，對紙張、塑料、金屬等可回收資源進行分類回收和再利用。同時，鼓勵員工減少一次性用品的使用，如一次性紙杯、塑料袋等，推廣使用可重複使用的辦公用品。

指標	單位	2024年
綜合能源消耗總量 <sup>1</sup>	噸標煤	318.88
人均綜合能源消耗量	噸標煤／人	0.55
耗電量	萬千瓦時	259.46
耗電密度	千瓦時／人	4,512.35
總耗水量	噸	586
耗水密度	噸／人	1.02
包裝材料使用量	噸	3.78
包裝材料消耗密度	噸／人	0.0066

註：本公司綜合能源消耗總量主要為外購電力使用產生的能耗，能耗系數參考《綜合能耗計算通則》(GB/T 2589-2020)。

## 2.3 應對氣候變化

公司以國家「碳達峰、碳中和」戰略為引領，參考氣候相關財務信息披露工作組(TCFD)框架建議，持續推動識別氣候變化風險與機遇，推進制定氣候變化風險應對策略，助力實現碳減排。

## 環境、社會及管治報告

### • 氣候治理

公司持續推動氣候相關治理工作，董事會負責ESG及氣候變化相關工作的監督與決策，審議公司氣候相關目標。管理層重視ESG及氣候變化相關風險管理，積極推動應對氣候變化行動。

### • 氣候風險識別與應對

公司根據行業發展和實際業務運營情況，識別分析氣候風險與機遇，並制定相應應對措施。

風險類型	風險與機遇	應對措施
實體風險	<ul style="list-style-type: none"> <li>因極端降水、颱風、洪水等事件，導致工廠淹水風險增加，產品受到破壞，導致經濟損失，防洪防汛成本增加</li> <li>破壞工廠設備設施運營安全，影響工廠生產穩定性，導致可能因業務中斷等問題涉及違約、賠償及法律責任</li> <li>因自然災害等事件，供應鏈終端運輸導致銷售額減少，同時增加員工健康安全風險，影響產品生產進度</li> <li>隨着全球變暖，氣候變化，熱浪、乾旱、火災的風險激增，增加空調設施的維修保養成本，增加能耗，降低產品使用壽命，使設備更新成本增加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司針對可能出現的極端天氣和自然災害，制定極端天氣安全管理規定和應急預案，保障員工安全</li> <li>採用更安全、更牢固的設備設施，提高抵抗自然災害的能力</li> <li>密切關注各地極端天氣情況，及時啟動應急預案</li> <li>對設備及時檢查維修並更新使用信息，防範設備高壓使用造成的不必要能耗</li> </ul>

## 環境、社會及管治報告

風險類型	風險與機遇	應對措施
轉型風險	<ul style="list-style-type: none"> <li>相關氣候政策變動，對供應鏈穩定性及碳排放管理難度和成本帶來影響</li> <li>公司運營成本增加</li> <li>市場及客戶將提出更多綠色低碳產品需求</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續關注環保低碳法律法規發展趨勢，及時制定應對措施</li> <li>制定《節能管控措施規範》，加強能源管理，降低能耗物耗</li> <li>推動綠色研發與運營，加大對綠色低碳產品的研發投入</li> </ul>

- 氣候行動

我們致力於通過節約能耗以實現碳減排目標，為此我們採用多種措施。我們持續完善節能減排管理制度，以加強能耗管理，減少能源消耗。我們通過逐步淘汰高能耗設備，以提升能源使用效率。持續規範辦公區域和生產區域的能源節約使用，積極推行無紙化綠色辦公，倡導員工使用低碳環保的通勤方式，助力實現碳減排。

- 指標與目標

公司持續推動綠色低碳理念融入業務運營，旨在通過碳減排行動助力國家碳達峰、碳中和目標的實現。

指標	單位	2024年
溫室氣體排放總量 <sup>1</sup>	噸二氧化碳當量	1,392.26
溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／人	2.42

註：本公司溫室氣體排放主要為外購電力使用產生的間接（範圍2）溫室氣體排放，溫室氣體排放量計算標準參考《溫室氣體核算體系》。

## 環境、社會及管治報告

### 3. 社會

#### 3.1 產品與服務

##### 3.1.1 產品質量與安全

公司堅持「科技創新、追求卓越、安全優先、精益管理」質量管理方針，構建QMS架構，持續完善產品質量管理體系，保障輸入、過程、輸出、評價等多環節產品質量管理。2024年公司已獲得IATF16949：2016、ISO14001：2015、ISO26262：2018、ASPICE L2、ISO13485：2016質量管理體系認證。

公司高度重視產品質量控制，持續提升質量檢控能力，通過針對性的測試方式、多樣化的檢測設備，對產品尺寸、外觀缺陷、電子物料等關鍵指標進行檢驗。我們要求在量產過程中，對產品或過程的變更開展跟蹤和記錄，定期開展過程審核和產品審核，以保障產品符合質量要求。此外，我們還定期開展過程審核和產品審核，以驗證產品是否符合既定的質量要求，從而確保交付給客戶的產品均達到高標準。我們構建健全的生產環境管理體系，進一步確保產品質量的提升。我們的車間嚴格執行6S管理理念，確保潔淨的生產環境，進出車間的人員、物料及其他生產輔料，在進入車間前必須經過風淋室的嚴格清潔，確保無塵出入。公司通過靜電手環和靜電鞋、防靜電箱等工具，建立靜電放電(ESD)防護程序，定期進行靜電防護區(EPA)審核，實現ESD控制。利用生產信息化管理系統(MES)追溯實現收料、計劃、質量、生產、庫存、出貨各環節模塊的產品質量控制。此外，為了進一步提升員工的質量管理意識與專業技能，我們精心組織了知行科技質量工具介紹與IATF 16949標準主題培訓分享會。這些培訓不僅為員工搭建了學習交流的平台，更激發他們在日常工作中積極踐行高標準質量要求的動力，共同推動公司產品與服務質量的持續提升。2024年，公司未發生因安全與健康理由召回產品的事件。

公司尤為注重自動駕駛解決方案在道路上的安全性。為此，公司工程師團隊持續優化創新，力求將系統的安全性提升至最高水平。我們與各大原始設備製造商(OEM)建立了緊密的合作關係，通過深度交流與資源共享，共同探索自動駕駛技術的無限可能，推動配備我們自動駕駛解決方案的車輛向更加智能化、安全化的方向邁進，為用戶帶來高質量的駕駛體驗。

## 環境、社會及管治報告

## 案例 | EOX自動駕駛控制器出廠質量保證措施

對於主要產品EOX自動駕駛控制器，公司進行產線IT自動化提升。對慣導芯片標定工位進行全面優化，實現標定數據與產品精確追溯；對寫入產品的數據進行閉環驗證管理，確保參數寫入成功；對慣導芯片標定內參進行出廠檢驗全方位管控，增加實車姿態校驗，確保滿足算法調用範圍；使用EOL測試工位對內參文件進行再次核對，提升測試能力。一系列措施不僅提升產品質量的穩定性，而且增強EOX自動駕駛控制器高階行泊車客戶體驗。

## 3.1.2 客戶服務體驗

我們積極維護客戶權益，致力於通過卓越的客戶服務，持續提升客戶滿意度。

## • 客戶投訴處理

我們不斷完善《客戶抱怨處理控制程序》，規範客戶投訴處理流程，要求公司員工在接收到客戶投訴、抱怨等信息後，應及時反饋相應部門並得到妥善處理。除此之外，為了保證客訴處理的及時性，我們建立了專業的客戶質量團隊用以保障售後服務。由客戶質量工程師團隊快速響應對接客戶端質量問題；售後市場現場調查團隊進行現場故障複現、數據採集及初步分析；客戶生產工廠會配置線服，快速相響應生產現場的質量問題；售後失效分析實驗室快速解析原因。針對危機客訴、嚴重客訴、一般客訴，公司分級制定相應處理措施，按照客戶或公司內部時間要求完成客戶投訴處理，並完成客戶處理報告留存，以便客訴服務改進。

## 環境、社會及管治報告

- 客戶隱私與數據安全

公司收集的資料信息由公司內部運營統一管理，不涉及收集客戶隱私信息的行為。知行科技根據國家相關法律規範，制定《數據安全管理制度》《數據委託處理協議》《數據提供協議》《數據共同處理協議》《重要數據保護制度》《數據分類分級管理規定》等內部管理制度，完善數據管理體系，規範數據處理活動，減少數據非授權訪問、泄露與濫用風險。公司明確了數據生產、數據方案、數據使用、數據傳輸、數據銷毀環節的安全管理要求，以降低數據安全風險、提高數據資產保護能力，保障數據安全。公司重視個人隱私的保護，制定《個人信息保護制度》《個人信息合規審計》等規章制度，規範個人信息處理程序。定期開展培訓與教育活動，提高全體員工的個人信息保護意識。2024年，公司未發生侵犯客戶隱私事件。

## 環境、社會及管治報告

為了保障網絡安全，公司制定了《數據安全保護措施》《信息安全管理條例》《信息系統應急預案管理制度》等內部管理制度，不斷完善信息安全管理體系，獲得了ISO/IEC 27001：2022認證。通過在所有終端設備上啟用了火絨企業防病毒軟件、在網絡層啟用防火牆、對上網行為進行管理，通過SSL VPN、網絡數據安全實踐預案、定期進行備份恢復測試等來加強網絡、數據安全保護。公司及時處置系統漏洞、計算機病毒、網絡攻擊、網絡侵入等安全風險，在發生危害網絡安全的事件如數據篡改、數據丟失、數據泄露時，立即啟動應急預案，根據不同分級的網絡數據安全事件採取相應的補救措施。

### 3.1.3 研發與技術創新

- 創新管理

我們持續完善創新管理體系，制定《研發項目管理制度》《研發投入核算管理制度》《研發費用輔助賬制度》等管理制度，規範公司項目研發管理流程，充分發揮員工潛能，科學、合理、高效地完成公司新產品、新技術研發工作，以增強公司的核心競爭力和科技創新能力。

公司建立研發組織架構，制定《研發機構管理章程》，部署了新一代以大數據大模型為驅動的研發體系。為進一步增強研發實力，組建了高素質的研發團隊，以培養後備研發力量。為了激發研發團隊的積極性和創造力，我們實施《科技成果轉化的組織實施與激勵獎勵制度》《創新創業平台管理辦法》《知行科技員工獎勵機制》等內部制度，對取得科技創新和成果的人員給予額外獎勵激勵，有效促進公司開放式創新創業平台的快速建設與發展。

2024年，知行科技已獲批成為國家技術標準創新基地（汽車）汽車功能安全標準化促進中心成員單位，獲得2024年度專精特新小巨人、2024中國AIEV產業智駕創新企業TOP10、2024年度標桿產品獎、2024年度自動駕駛產業鏈卓越企業、2024量產類優秀獎等榮譽。

## 環境、社會及管治報告

### 案例 備戰端到端，知行科技大模型研發體系初見效果

2024年11月，知行科技作為共同第一作者提出的Strong Vision Transformers Could Be Excellent Teachers(ScaleKD)，以預訓練ViT(視覺Transformer)模型作為教師，CNN網絡作為學生進行學習。推進異構神經網絡間知識蒸餾研究的具體方法，被收錄於NeurIPS 2024(第38屆神經信息處理系統會議)。這是知行科技構建大模型體系能力的初步成果之一，為知行科技實現2025落地端到端大模型系統上車奠定堅實的基礎。

### 案例 產學融合投資人才，資源共享共築未來

2024年10月，由蘇州市職業大學(以下簡稱蘇職大)和知行科技合作成立的蘇州市職業大學知行科技智能汽車產業學院(以下簡稱產業學院)舉行簽約儀式。產業學院不僅能夠為行業在學校階段儲備緊跟技術趨勢的應用型人才，減少企業的人才培養周期，還能培養對標行業需求的技術技能型人才。此外，產業學院還聯合了清華大學蘇州汽車研究院等頭部學界院校和產業界公司一道培養汽車智能化技術型、應用型人才。產業學院的建立成為知行科技踐行企業社會責任邁出的切實一步。



蘇州市職業大學執行科技智能汽車產業學院簽約儀式

## 環境、社會及管治報告

## • 創新產品

知行科技積極參與行業標準編制，助力推動行業發展，2024年我們參與了《輕型汽車自動緊急制動系統技術要求及試驗方法》《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統通用技術規範》草案討論，以及《道路車輛安全相關系統理論過程分析方法》《車聯網網絡安全風險評估規範》《汽車以太網交換芯片技術要求及測試方法》《智能網聯汽車數據安全規範》等標準的編寫工作。

我們持續投入車上控制器的研發工作，知行科技已作為Tier1深度參與、助力多款中國車企的車型在歐洲通過GSR系列法規認證，我們的自有產品已通過ISO21434、ISO27001等多項相關認證，符合國內外車輛信息安全強制法規要求的管理流程，及車輛全生命周期識別、分析、控制車輛信息安全風險的流程管控能力，從效率、成本、質量等多方面為客戶出海落地保駕護航。

依託在產品設計及開發、算法及功能開發、系統集成及製造等方面的核心垂直整合能力，知行科技為原始設備製造廠(OEM)開發自動駕駛解決方案及產品。這些自動駕駛解決方案及產品可以廣泛應用於新能源汽車(NEV)及傳統燃油車(ICE)，實現全面的自動駕駛功能。

## 案例

## 雙車得UN R155認證，知行科技獲高度讚譽

2024年11月，兩款搭載知行科技行泊一體域控制器iDC 300的車型成功獲取UN R155(歐盟車輛信息安全法規)證書，車企客戶也同步發來感謝信，對知行科技域控制器產品的質量性能，合規認證支持過程給予了高度肯定。這一成績標誌着知行科技在EU GSR(歐盟通用安全法規)合規能力和體系建設上再進一步，有效支持客戶出海項目落地，並為國內前沿法規合規建設打下重要基礎。

## 環境、社會及管治報告

## 案例 | 知行科技入選智能網聯汽車功能安全典型案例

在第三十一屆中國汽車工程學會年會暨展覽會上，知行科技《基於仿真方法量化AEB系統功能安全闕值》的創新方案成功入選「2024年智能網聯汽車功能安全應用典型案例」。AEB(Autonomous Emergency Braking)作為一項基礎智能輔助駕駛功能，激活後能在5-130km/h車速範圍內識別潛在碰撞威脅，並視情況發出預警或是採取不同程度的制動，以避免事故發生或是降低事故損失，提高汽車安全性。但作為以制動為手段的主動安全功能，AEB功能的誤觸發會造成巨大的安全隱患。

知行科技通過仿真手段構建AEB功能誤觸發場景，定性定量分析對應系統不同場景下的AEB速度降，對危害的嚴重度、暴露度和不可控度進行識別，結合ISO26262及GB/T 34590評估ASIL等級並劃分不同等級下的「最大速度降」。通過仿真的方法定量分析，評估對應產品在不同功能場景下所需滿足的功能安全等級，為產品的功能安全設計提供了強有力的依據，並為系統前期開發節省大量的測試成本和時間，助力安全可靠AEB功能上車。

- 智慧出行

智慧出行是我們公司的核心業務，我們積極與其他公司合作交流，分享經驗、共同研討，推動智慧出行方案的優化與發展。在此基礎下，公司與騰訊雲成功簽署戰略合作，以騰訊雲TI平台為基礎，利用知行科技高效的AI算法開發管理平台，共同研發領先的智慧出行解決方案。2024年，我們在智慧出行領域主要推出了iFC3.0、iDC300、iDC510等產品，旨在為用戶提供更加便捷、安全、高效的出行體驗。

- 知識產權保護

公司遵循《中華人民共和國專利法》等相關法律法規，制定並實施《企業知識產權管理辦法》《知識產權管理手冊》《知識產權維護控制程序》等內部制度，清晰界定知識產權範疇，規範相關註冊、使用規範，嚴格按照該管理辦法處理平台知識產權投訴、爭議，充分保護知識產權權利人、消費者的相關權益。2024年，知行科技由蘇州市知識產權強企成長型企業晉升為蘇州市知識產權強企優勢型企業，並成功承接了蘇州市高價值專利培育項目，申報智能駕駛關鍵技術高價值專利培育計劃項目。此外，知行科技的主要品牌商標「iMotion」、logo在9類42類均進入確權階段，極大地降低了使用風險。2024年，知行科技擁有發明專利104件，實用新型專利7件，外觀設計專利10件。

## 環境、社會及管治報告

為進一步進行知識產權風險控制，對知識產權進行保護，公司已將知識產權納入公司風險管理體系，構建知識產權風險管理控制程序，從權利保護、採購、研發過程、生產運營、銷售過程等方面，及時檢索、跟蹤、評估、監控，以及時避免或降低知識產權侵權風險。此外，公司制定並公開知識產權爭議處理控制程序，及時發現和監控知識產權被侵權的情況，適時運用行政和司法的途徑保護知識產權。若公司被指控知識產權侵權，公司會立即成立知識產權爭議處理小組，分析侵權具體情況。若侵權行為成立，公司將積極採取和解措施以最大化減小雙方損失，不擴大影響。

### 3.2 員工成長

#### 3.2.1 合規僱傭

公司堅持平等、規範僱傭，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》，制定《員工僱傭管理政策制度》《員工手冊》等制度文件，堅決禁止僱傭童工和強迫勞動等行為，保障員工合法合規僱傭。若出現任何僱傭童工或強迫勞動的情況，公司將按照法律法規和內部政策制度嚴格追究相關人員責任，並採取懲處措施。我們致力於構建尊重、包容、關懷的文化和工作環境，為所有應聘者提供平等的就業機會，在招聘環節禁止任何因種族、膚色、性別、外表、性取向、年齡、身體殘疾或者智力障礙、婚姻狀況、家庭負擔、懷孕、信仰、出身和社會地位等因素而對員工進行歧視，一旦發生歧視行為需按照《員工手冊》規定處理。

我們與政府機構、獵頭、內部推薦、自主招聘等多種渠道引進國內外高端人才，每年開展人才盤點，識別關鍵人才進行內部儲備，並引用專業招聘工具對外部人才實施數字化儲備。截至2024年12月底，公司員工總數達575人，其中女性員工佔比17%，管理層中女性佔比超10%。

公司不斷完善員工薪酬管理制度，為員工提供具有競爭力的薪酬。在績效管理方面，我們持續優化績效政策與流程，為員工實現個人績效目標的達成提供支持工具。我們持續豐富員工福利計劃。我們為員工足額繳納五險一金，並提供補充醫療、全薪病假、喪假、育兒假、額外的福利年假、高溫補貼、年終獎和知識產權獎勵等福利，提升員工幸福感。我們注重對員工的日常關懷，組織開展婦女節、兒童節、端午節、中秋節等節日主題活動，並為員工分發節日禮品。我們重視保障員工工作與生活平衡，設立健身房、組織開展體育類（籃球、羽毛球、乒乓球等）活動、愛好類群組（溜娃、寵物、摩托等）以及員工旅遊等。

## 環境、社會及管治報告

公司堅持民主管理，鼓勵員工暢所欲言。設立面談、短信、電話、微信、釘釘、飛書、郵件等員工溝通渠道，不定期開展員工訪談，收集員工對於公司的管理建議。2024年，公司員工滿意度調查為81.20%。

指標名稱		單位	2024年
員工總數		人	575
按性別劃分員工人數	男性	人	476
	女性	人	99
按僱傭類型劃分員工人數	全職	人	575
	兼職	人	0
按年齡劃分員工人數	30周歲及以下	人	211
	31-40周歲	人	319
	41-50周歲	人	44
	50周歲以上	人	1
按層級劃分員工人數	高級管理人員	人	27
	中級管理人員	人	27
	基層員工	人	521
按地區劃分員工人數	中國大陸地區	人	557
	港澳台及海外員工	人	18
少數民族員工人數		人	17
新增員工人數		人	115
員工流失率		%	15
按性別劃分的員工流失率	男性	%	13
	女性	%	2
按年齡劃分的員工流失率	30周歲及以下	%	6
	31-40周歲	%	7
	41-50周歲	%	2
	50周歲以上	%	0
按地區劃分的員工流失率	中國大陸地區	%	14.5
	港澳台及海外員工	%	0.5

## 環境、社會及管治報告

### 3.2.2 職業健康與安全

公司充分保障員工職業健康與安全，嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》及《中華人民共和國安全生產法》等相關法律法規。公司組織員工體檢、配發防靜電鞋服、夏冬季工作服等，要求所有員工都要做崗前體檢，並報銷相關費用。公司開展安全培訓和工廠消防演習，提升員工安全意識與技能。2024年，公司未發生因工亡故事件。

指標名稱	單位	2024年
近三年因工傷死亡人數	人	0
因工傷損失工作日數	天	0

### 3.2.3 員工培訓與發展

我們持續優化員工晉升通道和職業發展通道，為不同類型的員工提供公平的職業發展機會。公司為員工提供管理路線與技術路線兩種職業晉升通道，員工可根據個人發展需要選擇適合的職業發展路線。

我們搭建完善的培訓體系，根據業務需求面向全體員工每年制定年度培訓計劃。針對關鍵崗位與關鍵員工，每年對全公司進行人才盤點，施行關鍵崗位的繼任者計劃並對關鍵人才進行發展培養計劃。針對新員工，設置專向新員工入職培養計劃。針對應屆生，實施專向發展項目，讓員工在工作中學習，在培訓中不斷提升個人能力。此外，我們對於符合條件的員工提供學歷提升獎勵政策，對於部分優質高校的非全日制碩士、博士，提供學歷提升學費補貼政策，以激勵員工自我能力的提升。

## 環境、社會及管治報告

指標名稱		單位	2024年
員工培訓總人次		人次	3,801
員工培訓總時長		小時	4,279
員工培訓覆蓋率		%	100
按性別劃分的受訓員工比例	男性	%	83
	女性	%	17
按層級劃分的受訓員工比例	高級管理層	%	5
	中級管理層	%	5
	基層員工	%	90
按性別劃分的平均受訓小時數	男員工	小時	7.46
	女員工	小時	7.35
按層級劃分的平均受訓小時數	高級管理層	小時	11.11
	中級管理層	小時	11.11
	基層員工	小時	7.06

### 3.3 負責任供應鏈

我們不斷優化供應商管理體系，制定《供應商管理規範程序》，確保供應鏈的可靠性與持續性，並將可持續發展的理念貫穿於供應鏈管理的各環節，助力供應商可持續發展。

指標名稱		單位	2024年
供應商總數		家	72
按地區劃分的供貨商數量	中國大陸地區	家	28
	港澳台地區	家	7
	海外地區	家	37

在供貨商篩選與准入方面，知行科技採用嚴格的供應商篩選流程，綜合考量其資質水平、品牌影響力、歷史業績、供貨保障能力以及成本競爭力等多個維度，以挑選出高品質的供應商。在正式簽約前，公司要求供應商依據《候選供應商自我評估報告》進行自我評估，並在收到評估結果後，派遣審核團隊前往供應商現場進行實地評估和認證，對供應商及其產品進行深入調查，包括查驗其營業執照和產品相關的許可及證書，確保一切無誤後才准許其成為合作夥伴。公司與供應商簽訂包括《採購框架協議》《保密協議》《價格協議》《質量協議》等在內的一系列合同，以強化採購風險的管理。

## 環境、社會及管治報告

### 供應商分類及准入條件：

供應商分類	准入條件
物料供應商	關鍵物料製造商如果涉及到車規類項目的產品需要通過IATF16949質量管理體系，非關鍵物料製造商至少通過ISO9001質量管理體系。
軟件供應商	車規類項目優先選擇有CMMI或A-SPICE資格的供應商。
MRO供應商	需收集營業執照、開票資料及相關資質證書。
ODM供應商	需要通過IATF 16949質量管理體系。
代理商	滿足國內外知名代理，並獲得原廠代理證書或證明。
信息安全、功能安全的供應商	通過公司內部信息安全／功能安全相關評審。

我們對供應商提供的產品品質和服務水平設立了嚴格的標準，制定並實施《供應商質量管理規範》，在採購過程中對供應商的商品、生產廠家、倉儲運輸等各個環節進行細緻的審查與評估。對產品的嚴重質量異常報告(SCAR)比率、供應商對SCAR事件的響應措施、產品批次的合格率、供應商每月零部件的缺陷率(DPPM)、以及供應商提供的環保材料是否滿足客戶或法規的環保標準等方面進行評審。這些評審結果將被納入供應商定期評估的考量要素之一。

知行科技構建了全面的供應商評估機制，依據《供應商績效評估表》，圍繞產品質量保證、交付時間保障、價格變動、服務滿意度、環境保護與職業健康安全等五個核心領域，對供應商進行綜合評定。依據評估分數，向供應商提供改進建議，並對表現不佳的供應商執行淘汰及更換程序。我們將環境保護和社會責任納入供應商評價標準，與供應商共同簽署《供應商社會責任承諾書》，確保供應商遵循正當的僱傭和環境法規，打造一個注重健康安全與環境保護的職場環境。

### 3.4 社區發展與貢獻

公司高度重視企業社會責任，積極鼓勵員工參與公益活動，提高員工對公益的認識，激發他們的參與熱情。公司鼓勵員工利用業餘時間參與社區志願服務，如幫助孤寡老人、輔導留守兒童等，以實際行動幫助他人。

## 環境、社會及管治報告

## 附錄

## 附錄1 關鍵績效表

維度	層面	關鍵績效指標	指標單位	2024年	
環境	廢氣	廢氣排放總量	噸	0.14	
		廢氣排放密度	千克／人	0.24	
		顆粒物	噸	0.0760	
		SnO <sub>2</sub>	噸	0.0637	
	有害廢棄物	有害廢棄物排放總量	噸	1	
		有害廢棄物排放密度	噸／人	0.0017	
		廢活性炭	噸	0.13	
		廢抹布	噸	0.12	
		廢板邊	噸	0.54	
		廢有機溶劑	噸	0.1	
		廢化學品包裝容器	噸	0.11	
		無害廢棄物	無害廢棄物排放量	噸	2.53
			無害廢棄物排放密度	噸／人	0.0044
	廢塑料		噸	0.1	
	廢金屬		噸	0.001	
	廢棄包裝		噸	1.78	
	紙板盒		噸	0.65	
	塑料包裝		噸	0.002	
	水資源管理	總耗水量	噸	586	
		耗水密度	噸／人	1.02	
	資源使用	綜合能源消耗總量	噸標煤	318.88	
		人均綜合能源消耗量	噸標煤／人	0.55	
		耗電量	萬千瓦時	259.46	
		耗電密度	千瓦時／人	4,512.35	
	溫室氣體 <sup>1</sup>	溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	1,392.26	
		溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／人	2.42	
包裝材料	包裝材料使用量	噸	3.78		
	包裝材料消耗密度	噸／人	0.0066		

註：2024年本公司在業務開展過程中，主要涉及因外購電力使用產生的間接（範圍2）溫室氣體排放。外購電力溫室氣體排放數係參考《2022年全國電力平均二氧化碳排放因子》。

## 環境、社會及管治報告

維度	層面	關鍵績效指標	指標單位	2024年
社會	僱傭	員工總數	人	575
	按性別劃分員工人數	男性	人	476
		女性	人	99
	按僱傭類型劃分員工人數	全職	人	575
		兼職	人	0
	按年齡劃分員工人數	30周歲以下	人	211
		31-40周歲	人	319
		41-50周歲	人	44
		50周歲以上	人	1
	按層級劃分員工人數	高級管理層	人	27
		中級管理層	人	27
		基層員工	人	521
	按地區劃分員工人數	中國大陸地區員工	人	557
		港澳台及海外員工	人	18
	其他員工數據	少數民族員工	人	17
		新增員工數	人	115
	員工流失	員工流失率	%	15
	按性別劃分的員工流失比率	男性	%	13
		女性	%	2
	按年齡劃分的員工流失比率	30周歲以下	%	6
		31-40周歲	%	7
		41-50周歲	%	2
		50周歲以上	%	0
	按地區劃分的員工流失比率	中國大陸地區員工	%	14.5
		港澳台及海外員工	%	0.5
	員工發展與培訓	培訓總人次	人次	3,801
		培訓總時長	小時	4,279
		員工培訓覆蓋率	%	100
	按性別劃分的受訓員工比例	男性	%	83
		女性	%	17
	按層級劃分的受訓員工比例	高級管理層	%	5
		中級管理層	%	5
		基層員工	%	90
按性別劃分的平均受訓小時數	男性	小時	7.46	
	女性	小時	7.35	
按層級劃分的平均受訓小時數	高級管理層	小時	11.11	
	中級管理層	小時	11.11	
	基層員工	小時	7.06	
員工健康與安全	員工體檢率	%	100	
	過去三年因工死亡人數	人	0	
	因工傷損失工作日數	天	0	
員工薪酬與福利	社會保險覆蓋率	%	100	
	員工滿意度	%	81.20	

## 環境、社會及管治報告

維度	層面	關鍵績效指標	指標單位	2024年
	產品責任	產品及服務投訴數量	起	5
		客戶投訴回覆率	%	100
		因安全健康理由而召回的 產品數量	件	0
		產品召回數量佔比	%	0
		知識產權數量	個	121
	供應商管理	供應商總數	家	72
		中國大陸地區供應商數量	家	28
		港澳台地區供應商數量	家	7
		海外地區供應商數量	家	37
		管治	反貪污	貪污訴訟案件數量(已結案)
參加反貪污培訓的董事人數	人			3
參加反貪污培訓的員工人數	人			500
董事參加反貪污培訓平均 小時數	小時			1
員工參加反貪污培訓平均 小時數	小時			1

## 環境、社會及管治報告

## 附錄2香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》索引表

主要範疇	描述	位置		
<b>A. 環境</b>				
<b>A1：排放物</b>	一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的法律及規例的資料	2.1廢棄物管理 2.1.1廢氣排放 2.1.2有害廢棄物 2.1.3無害廢棄物	
	A1.1	排放物種類及相關排放數據	2.1.1廢氣排放 2.1.2有害廢棄物 2.1.3無害廢棄物	
	A1.2	直接（範圍1）及能源間接（範圍2）溫室氣體總排放量及密度	2.3應對氣候變化	
	A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度	2.1.2有害廢棄物	
	A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度	2.1.3無害廢棄物	
	A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟	2.1廢棄物管理 2.1.1廢氣排放	
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟	2.1廢棄物管理 2.1.2有害廢棄物 2.1.3無害廢棄物	
	<b>A2：資源使用</b>	一般披露	有效使用資源（包括能源，水及其他原材料）的政策	2.2能源管理
		A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電，氣或油）總耗量及密度	2.2能源管理
		A2.2	總耗水量及密度	2.2能源管理
		A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	2.2能源管理
		A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	2.2能源管理
A2.5	製成品所用包裝材料的總量及每生產單位估量	2.2能源管理		

## 環境、社會及管治報告

主要範疇	描述	位置	
<b>A3：環境及天然資源</b>	一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	2.1廢棄物管理 2.2能源管理
	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	2.1廢棄物管理 2.2能源管理
<b>A4：氣候變化</b>	一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策	2.3應對氣候變化
	A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動	2.3應對氣候變化
<b>B. 社會</b>			
<b>B1：僱傭</b>	一般披露	有關薪酬及解僱，招聘及晉升，工作時數，假期，平等機會，多元化，反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	3.2.1合規僱傭
	B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	3.2.1合規僱傭
	B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	3.2.1合規僱傭
<b>B2：健康與安全</b>	一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	3.2.2職業健康與安全
	B2.1	過去三年每年因工亡故的人數及比率	3.2.2職業健康與安全
	B2.2	因工傷損失工作日數	3.2.2職業健康與安全
	B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	3.2.2職業健康與安全

## 環境、社會及管治報告

主要範疇	描述	位置	
<b>B3：發展及培訓</b>	一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	3.2.3 員工培訓與發展
	B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	3.2.3 員工培訓與發展
	B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	3.2.3 員工培訓與發展
<b>B4：勞工準則</b>	一般披露	有關防治童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	3.2.1 合規僱傭
	B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	3.2.1 合規僱傭
	B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	3.2.1 合規僱傭
<b>B5：供應鏈管理</b>	一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	3.3 負責任供應鏈
	B5.1	按地區劃分的供應商數目	3.3 負責任供應鏈
	B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法	3.3 負責任供應鏈
	B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	3.3 負責任供應鏈
	B5.4	描述在挑選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	3.3 負責任供應鏈

## 環境、社會及管治報告

主要範疇	描述	位置	
<b>B6：產品責任</b>	一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全，廣告，標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	3.1.1 產品質量與安全 3.1.2 客戶服務體驗
	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	3.1.1 產品質量與安全
	B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	3.1.2 客戶服務體驗 附錄1 關鍵績效表
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	3.1.3 研發與技術創新
	B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	3.1.1 產品質量與安全
	B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	3.1.2 客戶服務體驗
<b>B7：反貪污</b>	一般披露	有關防治賄賂，勒索，欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	1.2 商業道德與反腐敗
	B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	1.2 商業道德與反腐敗
	B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	1.2 商業道德與反腐敗
	B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓	1.2 商業道德與反腐敗
<b>B8：社區投資</b>	一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	3.4 社區發展與貢獻
	B8.1	專注貢獻範疇	3.4 社區發展與貢獻
	B8.2	在專注範疇所動用資源	3.4 社區發展與貢獻

# 獨立核數師報告



## 致知行汽車科技(蘇州)股份有限公司股東的獨立核數師報告

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

### 意見

我們已審計知行汽車科技(蘇州)股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)列載於第104至186頁的綜合財務報表，當中包括於2024年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表及附註，包括主要會計政策資料及其他解釋資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會的會計師職業道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

### 收入確認

請參閱綜合財務報表附註5及會計政策附註2.23。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團的收入主要包括銷售集成自動駕駛解決方案及產品以及提供自動駕駛相關研發服務(以下稱自動駕駛產品、解決方案及服務)。</p>	<p>我們就評估收入確認執行的審計程序包括以下各項：</p>
<p>自動駕駛產品、解決方案及服務的收入於相關產品或交付物轉移至客戶時予以確認。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>了解並評估與自動駕駛產品、解決方案及服務的收入確認相關的關鍵內部控制的設計、實施及運行的有效性；</li> </ul>
<p>我們將自動駕駛產品、解決方案及服務的收入確認確定為關鍵審計事項，因為合約條款繁多，收入是貴集團的關鍵業績指標之一，且存在收入確認時間有誤或可能受到操縱的固有風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>抽樣檢查與客戶訂立的銷售合同，以確定與轉移商品或服務控制權有關的履約責任及條款條件，並評估相關收入是否根據現行會計準則確認；</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>透過抽樣檢查財政年度結算日前後錄得的收入交易與銷售合約、商品簽收單、服務結算報告及發票(「相關文件」)進行比較，以評估相關收入是否在適當財政期間確認；</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>透過抽樣檢查本年度錄得的收入交易與相關文件進行比較，以評估收入是否根據貴集團的收入確認會計政策確認；</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>抽樣獲取客戶的確認書，確認年內的銷售交易及財政年度末的債務人結餘。就未回函的確認書而言，通過比較相關文件的交易細節執行替代程序；及</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢查財政年度內符合若干風險標準的銷售分錄，並將這些分錄的明細與相關文件進行比較。</li> </ul>

## 獨立核數師報告

### 綜合財務報表及核數師報告以外的資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載的所有資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，倘我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務單位的財務資料策劃及執行集團審計，以獲取充足、適當的審計憑證，作為就貴集團財務報表形成審計意見的基礎。我們負責就貴集團審計的目的對所執行審計工作的方向、監督及覆核。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或適用的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余達威。

**畢馬威會計師事務所**  
執業會計師

香港中環  
遮打道10號  
太子大廈8樓

2025年3月26日

## 綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	5	1,247,721	1,216,287
銷售成本		(1,156,895)	(1,095,334)
毛利		90,826	120,953
銷售開支		(30,393)	(32,277)
行政開支		(57,497)	(83,918)
研發開支		(280,651)	(216,624)
金融資產(減值虧損淨額)/減值虧損撥回	3.1(b)	(9,418)	1,601
其他收入	6	5,908	7,676
其他(虧損)/收益－淨額	7	(6,969)	5,718
經營虧損		(288,194)	(196,871)
財務收入	8	5,109	3,109
財務成本	8	(5,254)	(1,346)
財務(成本)/收入－淨額	8	(145)	1,763
除所得稅前虧損	8	(288,339)	(195,108)
所得稅開支	10	—	—
年內虧損		(288,339)	(195,108)
其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		17	8
本公司權益持有人應佔年內虧損及全面虧損總額		(288,322)	(195,100)
本公司權益持有人應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	11	(1.27)	(0.95)

上述綜合損益及其他全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	308,486	94,244
使用權資產	13	33,991	34,484
無形資產	15	38,004	11,236
按公允價值計入損益的金融資產	21	4,778	3,517
其他非流動資產	16	26,409	20,705
		<u>411,668</u>	<u>164,186</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	17	298,943	256,017
其他流動資產	20	93,400	77,122
貿易應收款項	18	222,121	219,093
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	19	95,768	7,098
按公允價值計入損益的金融資產	21	223,908	228,277
受限制現金	22	34,000	306
現金及現金等價物	22	181,114	720,453
		<u>1,149,254</u>	<u>1,508,366</u>
<b>資產總值</b>		<u>1,560,922</u>	<u>1,672,552</u>
<b>權益</b>			
股本	23	230,757	226,330
儲備	24	1,181,008	1,117,780
累計虧損		<u>(508,741)</u>	<u>(220,402)</u>
<b>總權益</b>		<u>903,024</u>	<u>1,123,708</u>

## 綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項及應計費用	32	-	2,155
借款	27	170,173	24,159
租賃負債	13	548	630
合約負債	5	-	1,450
撥備	28	7,983	6,968
遞延收入	29	3,066	3,548
		<u>181,770</u>	<u>38,910</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	31	114,918	185,528
其他應付款項及應計費用	32	186,555	105,440
合約負債	5	22,289	10,647
借款	27	144,725	201,498
租賃負債	13	2,949	1,797
衍生金融工具	30	-	293
撥備	28	4,692	4,731
		<u>476,128</u>	<u>509,934</u>
<b>負債總額</b>		<u>657,898</u>	<u>548,844</u>
<b>總權益及負債</b>		<u>1,560,922</u>	<u>1,672,552</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>673,126</u>	<u>998,432</u>

上述綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

於2025年3月26日經董事會批准並授權刊發。

董事

財務總經理

## 綜合權益變動表

	附註	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日		226,330	1,117,780	(220,402)	1,123,708
年內虧損		-	-	(288,339)	(288,339)
其他全面虧損		-	17	-	17
計提安全基金盈餘儲備	24	-	267	(267)	-
動用安全基金盈餘儲備	24	-	(267)	267	-
		<u>226,330</u>	<u>1,117,797</u>	<u>(508,741)</u>	<u>835,386</u>
與本公司權益持有人的交易					
配售新股	23、24	4,427	63,211	-	67,638
		<u>4,427</u>	<u>63,211</u>	<u>-</u>	<u>67,638</u>
於2024年12月31日		<u>230,757</u>	<u>1,181,008</u>	<u>(508,741)</u>	<u>903,024</u>
	附註	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日		10,211	681,550	(25,294)	666,467
年內虧損		-	-	(195,108)	(195,108)
其他全面虧損		-	8	-	8
計提安全基金盈餘儲備	24	-	362	(362)	-
動用安全基金盈餘儲備	24	-	(362)	362	-
		<u>-</u>	<u>8</u>	<u>(195,108)</u>	<u>(195,100)</u>
與本公司權益持有人的交易					
全球發售後發行普通股	23、24	22,116	539,236	-	561,352
資本化發行	23、24	194,003	(194,003)	-	-
以股份為基礎的付款	25	-	90,989	-	90,989
		<u>216,119</u>	<u>436,222</u>	<u>-</u>	<u>652,341</u>
於2023年12月31日		<u>226,330</u>	<u>1,117,780</u>	<u>(220,402)</u>	<u>1,123,708</u>

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>經營活動產生的現金流量</b>			
經營業務所用現金淨額	33	(410,092)	(264,899)
已收銀行現金利息	8	5,109	3,109
<b>經營活動所用現金淨額</b>		<b>(404,983)</b>	<b>(261,790)</b>
<b>投資活動產生的現金流量</b>			
物業、廠房及設備付款		(180,340)	(74,493)
無形資產付款		(38,376)	(9,829)
就收購非流動資產收取的政府補助		–	2,976
出售物業、廠房及設備的所得款項		2	100
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項		1,190,954	1,790,922
按公允價值計入損益的金融資產付款		(1,223,358)	(1,828,011)
向董事提供貸款		(13,700)	–
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(264,818)</b>	<b>(118,335)</b>
<b>融資活動產生的現金流量</b>			
權益持有人出資所得款項	23、24	67,638	–
全球發售後發行H股所得款項	23	–	596,716
租賃負債付款	33(d)	(4,226)	(3,860)
償還借款	33(d)	(308,458)	(48,857)
借款所得款項	33(d)	397,473	225,474
已付借款利息	33(d)	(7,248)	(1,141)
支付上市開支		(18,020)	(31,849)
<b>融資活動所得現金淨額</b>		<b>127,159</b>	<b>736,483</b>
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>		<b>(542,642)</b>	<b>356,358</b>
年初現金及現金等價物		720,453	365,745
現金及現金等價物匯兌虧損/(收益)		3,303	(1,650)
<b>年末現金及現金等價物</b>	22	<b>181,114</b>	<b>720,453</b>

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 1 一般資料

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司為一家於2016年12月27日在蘇州註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區金雞湖大道88號G2-1901 1902 2002。

經2022年11月召開的股東大會批准，本公司根據中華人民共和國公司法改制為股份有限公司，並於2022年12月29日將其註冊名稱由「知行汽車科技(蘇州)有限公司」變更為「知行汽車科技(蘇州)股份有限公司」。

於2023年12月，本公司成功完成首次公開發售。本公司H股自2023年12月20日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事自動駕駛解決方案及產品的開發、製造及銷售。

## 2 重大會計政策概要

編製綜合財務報表所應用的重大會計政策載於下文。

### 2.1 編製基準

#### (i) 遵守國際財務報告準則

本集團的綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈的國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)及第622章香港公司條例披露要求編製。該等財務報表亦已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》適用的披露規定。本集團採用的重大會計政策披露如下。

#### (ii) 歷史成本法

除按公允價值計入損益的金融資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計量的衍生金融工具外，綜合財務報表已按歷史成本基準編製。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (iii) 本集團已採納的新訂或經修訂準則

本集團於本會計期間對該等財務報表採用以下國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則(修訂本)：

準則及修訂本	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第16號(修訂本)「售後租回中的租賃負債」	2024年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)「附帶契諾的非流動負債」	2024年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)「將負債分類為即期或非即期」	2024年1月1日
國際會計準則第7號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本) 及國際會計準則第7號(修訂本)「供應商融資安排」	2024年1月1日

#### (iv) 尚未採納的新訂或經修訂準則

本集團並無提早採納若干已頒佈且於2024年12月31日報告期間並非強制執行的新訂會計準則、會計準則修訂本及詮釋。該等準則、修訂本或詮釋預期將不會於當前或未來報告期間對本集團及可見未來交易造成重大影響。

準則及修訂本	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際會計準則第21號(修訂本)「缺乏可兌換性」	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號 (修訂本)「財務工具的分類和計量」	2026年1月1日
第11卷「對國際財務報告準則會計準則的年度改進」	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表內的列示和披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託責任子公司的披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號(修訂本)及國際會計準則第28號(修訂 本)「投資者及其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入」	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則的影響。根據本集團作出的初步評估，該等新訂或經修訂準則在生效時將不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.2 綜合及權益會計法原則

#### 附屬公司

附屬公司指由本集團擁有控制權的所有實體。當本集團因參與該實體活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力通過其指揮該實體活動的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬，並在控制權終止之日起終止綜合入賬。

集團內公司間的交易、結餘及未變現交易收益均予對銷。未變現虧損亦予對銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則另作別論。附屬公司的會計政策已於必要時作出變動，以確保與本集團所採納政策一致。

### 2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘自附屬公司收取的股息超出該附屬公司於宣派股息期間的全面虧損總額，或倘有關投資於獨立財務報表中的賬面值超過投資對象資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表中的賬面值，則從該等投資收到股息時須就於附屬公司的投資進行減值測試。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.4 分部報告

經營分部的呈報方式須與提供予主要經營決策者的內部報告一致。

主要經營決策者(「主要經營決策者」)(其負責分配資源及評估經營分部的表現)已確定為制定策略決定的本公司執行董事。

### 2.5 外幣換算

#### (a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括的項目按該實體經營所在的主要經濟環境貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及位於中國的公司功能貨幣為人民幣，而位於德國的公司功能貨幣為歐元。綜合財務報表以本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算此等交易及以外幣計值的貨幣資產及負債按年末的匯率換算產生的匯兌收益及虧損通常於損益中確認。倘其與合資格的現金流量對沖及合資格淨投資對沖有關或應佔部分海外經營業務的投資淨額，則其於權益中遞延。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準於綜合全面收益表的其他收益／(虧損)中呈列。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的費用。

僅當項目未來經濟利益很可能會流入本集團，且項目成本能可靠計量時，後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。入賬列作獨立資產的任何組成部分的賬面值於被取代時終止確認。所有其他維修及保養費於其產生的報告期間自損益扣除。

折舊於估計可使用年期或(倘屬租賃物業裝修)較短租期以直線法計算以分配成本(扣除剩餘價值)，詳情如下：

機器及模具	5至10年
汽車	5年
傢具	5年
設備	3至5年
租賃物業裝修	其預期可使用年期及租期(以較短者為準)

於各報告期末，資產的剩餘價值及可使用年期均會審閱並作適當調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則該資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額(附註2.8)。

出售的收益及虧損透過比較所得款項與賬面值釐定並於綜合全面虧損表中的「其他收益/(虧損)－淨額」中確認。

在建工程指未完工工程及在建或待安裝設備，按成本減減值虧損呈列。成本包括包含建設期間建設應佔借款成本在內的直接建設成本。相關資產完工並可用作擬定用途時方會就在建工程計提折舊撥備。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.7 無形資產

#### (a) 已購買軟件

購入的軟件按歷史成本確認，其後按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。本集團的軟件於3年及10年的估計可使用年期內按直線法進行攤銷。

#### (b) 研發(「研發」)

研發成本包括研發活動(與全新或經改進自動駕駛產品的設計及測試有關)直接應佔或可按合理基準分配至該等活動的所有成本。當符合以下標準時，研發成本確認為無形資產：

- 完成無形資產以供使用或出售的技術可行性；
- 完成無形資產並使用或出售的意圖；
- 使用或出售無形資產的能力；
- 無形資產日後很可能產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源來完成開發及使用或出售無形資產；及
- 在開發過程中可靠計量無形資產應佔支出的能力。

合資格資本化為研發項目的一部分的直接應佔成本可能包括僱員成本及有關生產費用的適當部分。

不符合該等標準的其他開發支出於產生時自開支扣除。先前確認為開支的開發成本於其後期間不會確認為資產。

### 2.8 非金融資產減值

非金融資產於有事件出現或情況變動顯示可能無法收回賬面值時進行減值測試。倘資產賬面值超出其可收回金額，超出部分確認為減值虧損。可收回金額為資產公允價值減銷售成本與使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流入的最低層次組合，其大部分獨立於其他資產或資產組合(現金產生單位)產生的現金流入。已蒙受減值的非金融資產在各報告期末進行檢討，以評估減值能否轉回。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.9 金融資產

#### (a) 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 後續按公允價值計量(計入其他全面收益或計入損益)的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及現金流量合約條款。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損將於損益或其他全面收益入賬。就並非持作買賣的權益工具投資而言，這將根據本集團是否在初始確認時不可撤回地選擇以按公允價值計入其他全面收益(按公允價值計入其他全面收益)將股權投資入賬。

本集團於及僅於管理該等資產的業務模式改變時重新分類債務投資。

#### (b) 確認及終止確認

金融資產的常規買賣於交易日(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。自金融資產收取現金流量的權利屆滿或已轉讓，且本集團已轉移擁有的絕大部分風險及回報時，會終止確認金融資產。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.9 金融資產(續)

#### (c) 計量

初始確認時，本集團按其公允價值加(倘屬並非按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產)購買金融資產的直接應佔交易成本計量金融資產。按公允價值計入損益的金融資產的交易成本在損益中支銷。

於確定具有嵌入式衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，應整體考慮金融資產。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式及該資產的現金流特點。本集團將其債務工具劃分為三類計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量且現金流量僅為支付本金及利息的資產，按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並與匯兌收益或虧損於「其他收益／(虧損)－淨額」中列示。減值虧損於綜合全面虧損表中作為獨立項目列示。
- 按公允價值計入其他全面收益：為收取合約現金流及出售金融資產而持有，且資產的現金流量純粹為支付本金及利息的資產，按公允價值計入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟於損益確認的確認減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益或虧損除外。在金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並於「其他收益／(虧損)－淨額」確認。來自有關金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於「其他收益／(虧損)－淨額」列示，而減值費用於綜合全面虧損表作為單獨項目列示。
- 按公允價值計入損益：不符合攤銷成本標準或按公允價值計入其他全面收益的資產，按公允價值計入損益計量。其後按公允價值計入損益計量的債務投資的收益或虧損，於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於「其他收益／(虧損)－淨額」中。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.9 金融資產(續)

#### (c) 計量(續)

##### 權益工具

本集團其後按公允價值計量所有股權投資。倘本集團管理層已選擇將股權投資的公允價值收益及虧損於其他全面收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款的權利確立時，有關投資的股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動乃於綜合全面虧損表「其他收益／(虧損)－淨額」確認(如適用)。

#### (d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其債務工具相關且按攤銷成本列賬並按公允價值計入其他全面收益計量的預期信貸虧損。所用減值方法視乎信貸風險有否大幅增加而定。

##### 計量預期信貸虧損

預期信貸虧損為按概率加權估計的信貸虧損。一般而言，信貸虧損按合約及預期金額之間的所有預期現金差額的現值計量。

倘影響重大，預期現金不足額將使用以下利率貼現：

- 固定利率金融資產、貿易及其他應收款項：初步確認時釐定的實際利率或其近似值。

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損基於下列其中一項基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：在報告日期後12個月內(或倘工具的預期年期少於12個月，則於更短期間)可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損部分；及
- 全期預期信貸虧損：該等採用預期信貸虧損模型的項目在預期年內所有可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.9 金融資產(續)

#### (d) 減值(續)

##### 計量預期信貸虧損(續)

本集團按相等於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量損失撥備，惟以下各項除外，其會按12個月預期信貸虧損計量：

- 釐定於報告日期具有低信貸風險的金融工具；及
- 自初始確認後信貸風險(即於金融工具預期存續期內發生的違約風險)未顯著增加的其他金融工具(包括已發行貸款承擔)。

貿易應收款項之虧損撥備一般按等同全期預期信貸虧損金額計量。

##### 信貸風險顯著增加

當釐定金融工具的信貸風險自初步確認以來有否顯著增加及計量預期信貸虧損時，本集團會考慮合理及有理據而無須付出過多成本或努力獲得的相關資料。這包括基於本集團歷史經驗及知情信用評估的定量及定性資料及分析，其中包括前瞻性資料。

具體而言，以下資料在評估信貸風險自初始確認以來是否大幅上升時將予以考慮：

- 未能按合同到期日期支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸評級實際或預期顯著惡化(如適用)；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；及
- 技術、市場、經濟或法律環境目前或預期變動對債務人履行其對本集團責任的能力有重大不利影響。

取決於金融工具的性质，信貸風險大幅上升的評估按個別基準或共同基準進行。倘評估以共同基準進行，金融工具則根據共同的信貸風險特徵(例如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.9 金融資產(續)

#### (d) 減值(續)

##### 信貸風險顯著增加(續)

預期信貸虧損於各個報告日期予以重新計量，以反映自初步確認後金融工具信貸風險的變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並通過損失撥備賬戶對其賬面值進行相應調整。

##### 信貸減值的金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產有否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量產生不利影響的事件時，金融資產即被視為出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人面對重大財務困難；
- 違反合約，如拖欠或逾期；
- 本集團按其本不會考慮的條款對貸款或墊款進行重組；
- 債務人有可能申請破產或需要進行其他財務重組安排；或
- 發行人陷入財困導致證券失去活躍市場。

##### 核銷政策

若回收的現實可能性不存在時，金融資產的賬面總值將核銷。該情況通常出現在本集團確定債務人並無資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還核銷金額。

過往核銷資產的後續回收於回收期間於損益中確認為減值撥回。

### 2.10 抵銷金融工具

當本集團現時有可合法強制執行權利抵銷已確認金額，並有意按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在財務狀況表呈報淨值。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.11 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務活動中因出售汽車或產品而應收客戶的款項。預期於一年或以內(或在正常營運週期內，如更長)收回的貿易應收款項分類為流動資產，否則列示為非流動資產。

貿易應收款項按無條件代價金額進行初始確認，但當其包含重大融資部分時，按公允價值進行確認。本集團持有貿易應收款項以收取合約現金流量，因此後續採用實際利率法按攤銷成本計量貿易應收款項。本集團貿易應收款項會計處理的更多詳情，請見附註18，本集團減值政策說明，請見附註3.1(b)。

### 2.12 衍生金融工具

衍生金融工具初始按訂立衍生工具合約當日的公允價值確認，其後按各報告期末的公允價值重新計量。衍生金融工具的公允價值變動於損益中確認。

### 2.13 存貨

原材料、半成品、在製品及製成品按成本與可變現淨值的較低者列示。成本包括直接材料、直接勞工及適當比例的可變及固定間接支出，後者根據正常運營能力進行分配。成本根據加權平均成本分配予各個存貨項目。採購存貨的成本於扣除回扣及折扣後確定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及進行銷售所需的估計成本。

### 2.14 現金及現金等價物

為於綜合現金流量表呈列，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構的活期存款、其他原到期日為三個月或以下及能隨時轉換為已知現金金額的短期且具高流動性以及價值變動風險不大的投資。

### 2.15 股本

普通股分類為權益。

發行新股份或購股權直接應佔的新增成本，於權益中列作所得款項的扣減(扣除稅項)。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.16 貿易及其他應付款項

該等款項指財政年度結束前本集團所獲貨品及服務的未支付負債。除非付款於報告期後12個月內並未到期，否則貿易及其他應付款項呈列為流動負債。貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

### 2.17 借款

借款初步按公允價值扣除所產生交易成本確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差額，於借款期間使用實際利率法在損益內確認。倘很可能提取部分或全部融資，則設立貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至借款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

倘合約所訂明責任獲解除、取消或屆滿，借款會自綜合財務狀況表移除。已失效或轉讓予另一方的金融負債的賬面值與已付代價(包括任何已轉讓非現金資產或已承擔負債)的差額，於損益表確認為財務成本。

除非本集團有無條件權利可將負債延長至報告期後最少12個月清償，否則借款分類為流動負債。

### 2.18 借款成本

收購、建設或生產合資格資產直接應佔的一般和特殊借款成本於就其擬定用途或出售完成及準備資產所需時期內撥充資本。合資格資產為需要相當長時間方可作其擬定用途或出售的資產。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.18 借款成本(續)

等待用作合資格資產開支的特定借款進行暫時性投資所賺取的投資收入，從可合資格撥充資本的借款成本中扣除。

其他借款成本於產生期間支銷。

### 2.19 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為根據各司法管轄區的適用所得稅率對當前期間應課稅收入計算的應繳稅項，並透過暫時性差額及未動用稅項虧損所引起的遞延所得稅資產及負債變動予以調整。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據於報告期末於本公司、其附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法規可能受詮釋所規限的情況評估報稅表內呈列的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅收處理。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅項餘額，具體取決於可更佳地預測解決不確定性的方法。

#### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅使用負債法就資產和負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值的暫時性差額悉數計提。然而，若遞延所得稅負債因初步確認商譽而產生，則不予確認。若遞延所得稅因初始確認交易(不包括業務合併)資產或負債而產生，而在交易當時不影響會計或應課稅損益，亦不會產生等額應課稅及可扣稅暫時性差額，則遞延所得稅亦不予列賬。遞延所得稅以截至報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時應用。

遞延所得稅資產僅在未來可能有應課稅金額可用於動用暫時性差額及虧損時方會確認。

倘本集團能控制撥回暫時性差額的時間及該等差額可能不會於可預見將來撥回，則不會就海外業務投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延所得稅負債及資產。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.19 即期及遞延所得稅(續)

#### (b) 遞延所得稅(續)

當有可依法強制執行的權利將即期所得稅資產與負債抵銷，而遞延所得稅結餘與同一稅務機關相關時，則可將遞延所得稅資產與負債抵銷。當實體有可依法強制執行抵銷權利且有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，則即期所得稅資產與稅項負債抵銷。

即期及遞延所得稅於損益中確認，惟有關於其他全面收益或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

### 2.20 僱員福利

#### (a) 短期責任

就工資及薪金(包括非貨幣福利及累計病假)的負債預期將於期末後12個月內悉數償付，其中僱員所提供的相關服務將就彼等直至報告期末止的服務予以確認，並按清償負債時預期將予支付的金額計量。負債於綜合財務狀況表呈列為即期僱員福利責任。

#### (b) 退休金責任

根據中國規則及法規，本集團的僱員參與中國相關省市政府組織的多項定額供款退休福利計劃，據此，本集團及僱員須每月按僱員薪資的特定比例向該等計劃作出供款，以特定上限為限。除每月供款外，本集團並無其他責任支付其僱員的退休及其他退休後福利。該等計劃的資產與本集團的資產分開持有，存放於中國政府管理的獨立基金。本集團對該等計劃的供款於產生時支銷。

#### (c) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的僱員有權參加政府管理的多項住房公積金、醫療保險及其他僱員社會保險計劃。本集團每月基於僱員薪資的特定比例向該等基金供款，以特定上限為限。本集團對該等基金的責任以各期間應付供款為限。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.20 僱員福利(續)

#### (d) 花紅計劃

當本集團因為僱員已提供的服務而產生現有法律或推定支付花紅的責任，而責任金額能可靠估算時，則將花紅的預計成本確認為負債。花紅計劃的負債預期須在一年內償付，並根據在償付時預期會支付的金額計量。

#### (e) 離職福利

本集團應於僱員在正常退休日期前終止僱傭或僱員接納自願遣散換取此等福利時支付離職福利。本集團於以下較早日期確認離職福利：(a)本集團無法再撤回提供該等福利時；及(b)當實體確認屬國際會計準則第37號範圍內並涉及支付離職福利的重組成本時。倘提出自願遣散的建議，則離職福利按預期接納有關建議的僱員人數計量。須於報告期末起計十二個月後支付的福利會折現至現值。

### 2.21 以股份為基礎的付款

根據僱員持股計劃授予僱員的獎勵股份之公允價值減去僱員所支付的金額乃確認為相關服務期間(即股份歸屬期)的僱員福利開支，於以股份為基礎的付款儲備中確認為權益貸項。該等股份的公允價值於授出日期計量。將支銷的總款額參照授出權益工具的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響(例如盈利能力、銷售增長目標和僱員在某特定時期內留任實體)；及
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如要求員工在某特定時期內保留或持有股票)。

總開支於歸屬期間內確認，即將達成所有指定歸屬條件的期間。於各報告期末，本集團根據服務條件修訂其對預期歸屬股份數目的估計。其於損益確認對原估計進行修訂的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

倘條款及條件的任何修訂導致所授出權益工具的公允價值增加，本集團將已授出的增量公允價值計入餘下歸屬期間已接受服務確認的金額計量。增量公允價值為經修改權益工具公允價值與原權益工具公允價值之間的差額(兩者均於修訂日期估計)。基於增量公允價值的開支於修訂日期起至經修訂權益工具歸屬之日止之期間在原工具的任何金額的基礎上確認，並應於原歸屬期間的剩餘期間繼續確認。倘股份因僱員未能滿足服務條件而遭沒收，則先前就有關股份確認的任何開支自沒收日期予以轉回。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.21 以股份為基礎的付款(續)

股東授予附屬公司僱員的以股份為基礎的付款，在本公司單獨財務報表中作為對附屬公司出資處理。參考授予日公允價值確定的已收到僱員服務的公允價值，在歸屬期內確認為對附屬公司事業投資增加，並相應調整本公司單獨財務報表中的權益。

### 2.22 政府補助

政府補助在合理保證會收到補助且本集團符合所有附帶條件時按公允價值確認。

倘補助與開支項目相關，則在補助擬補償的相關成本支出期間系統性地確認為收入。倘補助與資產相關，則公允價值計入遞延收入，並於有關資產的預期可使用年期內於損益表內按直線法分配。

### 2.23 收入確認

本集團在(或因)履約責任達成時，即特定履約責任的相關商品或服務控制權轉移至客戶時確認收入。

倘符合下列其中一項標準，則控制權於一段時間內轉移，而收入亦參考完全達成相關履約責任的進度於一段時間內確認：

- 客戶在本集團履約時同時取得並耗用本集團的履約所提供的利益；
- 本集團的履約形成或強化於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並未產生對本集團具替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約之款項具有可執行權利。

否則，收入於客戶取得指定商品或服務的控制權的時間點確認。

將交易價格分配至合約中已識別的各项履約義務時，本集團在合約開始時確定合約中各項履約義務相關的獨特貨品或服務的單獨售價，並按該等單獨售價的比例分配交易價格。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.23 收入確認(續)

確定本集團的收入應按總額還是按淨額呈報乃基於對多項因素的持續評估。於確定本集團是作為委託人還是代理人向客戶提供商品或服務時，本集團需要首先確定向客戶轉移指定商品或服務前由誰控制該等商品或服務。本集團遵循委託人－代理人考慮因素的會計指引，以評估在將指定商品或服務轉移至客戶前本集團是否控制該等商品或服務，其指標包括但不限於(a)該實體是否在履行承諾提供指定服務時承擔首要責任；(b)在指定服務轉移至客戶前，該實體是否存在存貨風險；及(c)該實體是否有權決定指定商品或服務的價格。管理層一併考慮上述因素，因為並無任何因素可被單獨視為推定或決定性因素，並於須根據各種不同情況評估指標時作出判斷。

本集團主要向OEM提供自動駕駛相關研發服務，以開發有關OEM儲備車型自動駕駛解決方案的軟件、硬件、算法及功能，而當有關研發成功驗證後，OEM將委託本集團生產及銷售有關自動駕駛解決方案。除上述與自動駕駛解決方案有關的核心業務外，本集團亦通過使用表面貼裝技術(「SMT」)為若干客戶生產及銷售已裝配印刷線路板(PCBA)產品。

以下為本集團主要收入來源的會計政策說明：

#### (a) 銷售自動駕駛解決方案及產品以及PCBA部件

銷售自動駕駛解決方案及產品(主要包括向OEM銷售的主要產品自動駕駛(AD)域控制器及智能前視攝像頭)產生的收入，於通過將產品控制權轉移予客戶以滿足履約義務的時間點(一般於驗收產品後)確認。就於某一時間點確認收入的PCBA部件而言，本集團於控制權轉移時確認收入，控制權轉移通常發生於標準商業條款(典型包括目的地交貨或工廠交貨)項下交付至客戶及所有權及虧損風險轉移後。收入按與客戶訂立的合約所訂明的代價減增值稅計量，並根據合約條款及歷史模式就任何可變代價(即價格優惠或年度價格調整)作出調整。

此外，若干客戶首次與本集團訂立合約購買自動駕駛解決方案及產品時，本集團會向其支付前期款項。該等前期款項會予以資本化，並在與前期款項相關的商品或服務交付期間內，作為收入扣減進行攤銷。

#### (b) 提供自動駕駛相關研發服務

本集團向OEM提供自動駕駛服務，包括(i)自動駕駛分部的軟件及硬件開發；(ii)自動駕駛算法及功能開發；及(iii)功能安全諮詢及驗證服務。本集團在履約責任達成同時亦是客戶接受約定的交付物的時間點確認收入。在客戶接受約定的交付物前，本集團對付款並無任何可執行權利。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.23 收入確認(續)

#### (b) 提供自動駕駛相關研發服務(續)

履約成本指與本集團提供自動駕駛相關研發服務的合約直接相關的成本，主要包括直接向客戶提供承諾服務所產生的直接勞工、直接材料及成本分配。當履約責任獲達成同時亦是客戶接受約定的交付物時，本集團確認收入，而與履行合約有關的累計成本轉撥至銷售成本。履約成本根據相關合約規定的條款按項目基準攤銷至銷售成本，這與相關服務的轉讓一致。倘已確認的履約成本的賬面值超過本集團預期就該等服務收取的代價餘額，則本集團於損益中確認減值虧損。

### 2.24 撥備

當本集團因過往事件而須負上現有的法定或推定責任，並可能須動用資源以履行有關責任，且有關金額能可靠估計時，則會就產品保修及虧損合約等確認撥備。未來經營虧損撥備不予確認。

倘出現多項類似責任，將會考慮整體責任所屬類別以釐定清償責任會否導致資源流出。即使同一類別責任中任何一項可能流出資源的機會不大，仍會確認撥備。

撥備按報告期末管理層對結清目前責任所需開支的最佳估計的現值計量。因時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

### 2.25 租賃

本集團作為承租人租賃樓宇及土地使用權。租賃合約一般分別按3至5年及30年的固定期限訂立。

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包括租賃及非租賃組成部分。本集團根據租賃及非租賃組成部分的相對獨立價格將合約代價分攤至租賃及非租賃組成部分。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.25 租賃(續)

租賃條款按個別基準磋商，包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產的抵押權益除外。租賃資產不得用作借款的抵押品。

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值(如適用)：

- 固定付款(包括實質性固定付款)，減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，初步按開始日期的指數或利率計量；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付的金額；
- 倘承租人合理確定行使購買選擇權，該購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃的罰款付款。

根據可合理確定延期選擇權作出的租賃付款亦計入負債計量。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(此為本集團租賃的普遍情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 對租賃進行特定調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人(透過近期融資或市場數據)取得支付情況與租賃相近的易於觀察的攤銷貸款利率，則本集團以該利率作為釐定增量借款利率的出發點。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.25 租賃(續)

租賃付款於本金與財務成本之間作出分配。財務成本在租期內自損益扣除，以計算出各報告期負債餘額的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項(如適用)：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期與租期之間的較短者按直線法折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產按相應資產的可使用年期進行折舊。

與設備短期租賃相關的付款按直線法於損益內確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下而無購買選擇權的租賃。

### 2.26 每股虧損

#### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損按以下方式計算：

- 本公司權益持有人應佔虧損，不包括普通股以外的任何權益服務成本；及
- 除以財政年度內發行在外普通股的加權平均數，就年內已發行普通股的紅利因素作出調整(不包括庫存股份)。

#### (b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損調整用於確定每股基本虧損的數字，以考慮：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他財務成本的所得稅後影響；及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股，本將發行在外的額外普通股加權平均數。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的風險管理主要由財務部根據本公司董事會(「董事會」)所批准的政策進行管控。本集團財務部與本集團各營運單位緊密合作，以識別、評估及對沖財務風險。董事會就整體風險管理提供書面原則，以及涵蓋外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具的使用以及額外流動資金投資等特定領域的政策。

##### (a) 市場風險

###### (i) 外匯風險

倘日後商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本集團的業務主要以人民幣開展。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以港元、美元及歐元計值的現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團承受來自以非人民幣計值的日後商業交易和已確認資產及負債以及境外業務的投資淨額產生的外匯風險。

本集團透過密切監控外匯匯率變動管理其外匯風險。中國的現金回流受到中國政府頒佈的外匯管制法規及條例的規限。此外，為降低外匯風險，本集團已訂立遠期外匯合約。本集團並無其他重大的外匯風險敞口。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債於各綜合財務狀況表日期的賬面值如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>資產</b>		
港元	148,667	514,761
美元	123,291	52,919
歐元	680	112
	<b>272,638</b>	<b>567,792</b>
<b>負債</b>		
美元	59,678	148,902
歐元	-	6
	<b>59,678</b>	<b>148,908</b>

本集團主要面臨人民幣／港元及人民幣／美元匯率變動的風險。

於2024年12月31日，倘港元兌人民幣升值／貶值10%，而所有其他變量維持不變，截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別減少／增加約人民幣14,866,700元（2023年：人民幣51,476,100元），原因為換算以港元計值的金融資產而產生的匯兌虧損。

於2024年12月31日，倘美元兌人民幣升值／貶值10%，而所有其他變量維持不變，截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別減少／增加約人民幣6,361,300元（2023年：增加／減少人民幣9,598,300元），原因為換算以美元計值的金融資產及負債而產生的匯兌虧損。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

###### (ii) 現金流量及公允價值利率風險

除現金及現金等價物、受限制現金(附註22)外，本集團並無重大計息資產，因此本集團收入及經營現金流大致不受市場利率變動影響。

本集團利率風險主要來自借款。按浮動利率取得的借款使本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率取得的借款使本集團面臨公允價值利率風險。借款的利率及償還條款於附註27披露。於報告期內，本集團並無使用任何利率掉期合約或其他金融工具對其利率風險進行對沖。

於2024年12月31日，倘本集團按浮動利率取得的借款的利率上升／下降0.5%，則截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別增加／減少約人民幣851,000元(2023年：增加／減少人民幣121,000元)。

###### (iii) 價格風險

本集團面臨的股本證券價格風險來自本集團持有的投資，並於財務狀況表內分類為按公允價值計入損益(按公允價值計入損益)(附註21)。年內除所得稅前虧損將因按公允價值計入損益分類的證券產生收益／虧損而減少／增加。於2024年12月31日，倘投資價格上升／下跌10%，而所有其他變量保持不變，則截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別減少／增加約人民幣478,000元(2023年：減少／增加人民幣352,000元)。

為管理證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。分散投資組合乃根據本集團所定的限制進行。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、受限制現金、理財產品及貿易應收款項和其他應收款項。上述各類金融資產賬面值代表本集團就相應類別金融資產面臨的最大信貸風險。

##### 風險管理

為管理該風險，現金及現金等價物、理財產品以及按公允價值計入其他全面收益的金融資產主要存放於中國內地國有或信譽良好的金融機構，其均為信貸優質金融機構。

為管理來自貿易應收款項的風險，本集團已制定政策，以確保向信貸記錄良好的交易對手給予信貸期，且管理層對交易對手進行持續信貸評估。貿易應收款項已根據共同信貸風險特徵及賬齡分組，以計量預期信貸虧損。貿易應收款項於無法合理預期收回時撇銷。貿易應收款項減值虧損於經營利潤內呈列為減值虧損淨額。先前已撇銷的金額其後收回時計入同一項目。

就按攤銷成本計量的其他金融資產(不包括待扣增值稅進項稅額(「增值稅」)、履約成本及預付款項)，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗就其他應收款項的可收回性進行定期集體評估及個別評估。

##### 金融資產減值

本集團有三類金融資產受預期信貸虧損模型約束：

- 現金及現金等價物及受限制現金；
- 貿易應收款項；
- 其他應收款項。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

###### (i) 現金及現金等價物及受限制現金

為管理來自現金及現金等價物的風險，本集團僅與中國內地國有或信譽良好的金融機構進行交易。該等金融機構並無近期違約歷史。該等工具因違約風險較低，且交易對手於短期內具備較強能力履行其合約現金流量責任，故其被認為具有較低信貸風險。現金及現金等價物亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值要求，而已識別減值虧損並不重大。

###### (ii) 貿易應收款項

本集團採用國際財務報告準則第9號簡易方法計量預期信貸虧損(對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備)。

本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項的虧損撥備，該金額使用撥備矩陣計算。由於本集團的過往信貸虧損經驗顯示不同客戶的虧損模式並無重大差異，因此基於逾期狀況的虧損撥備並無進一步區分本集團的不同客戶群。

本集團的貿易應收款項主要包括就已售商品或已提供服務應收客戶的款項(如附註18所述)。

於2024年12月31日，本集團因應收其最大客戶之一吉利集團的貿易應收款項而產生若干信貸集中風險55.21%(2023年：82.84%)。

###### (iii) 其他應收款項

其他應收款項主要包括可退還按金、代表僱員付款及其他。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (iii) 其他應收款項(續)

截至2024年及2023年12月31日止年度的貿易應收款項及其他應收款項的虧損撥備變動如下：

	貿易應收款項 人民幣千元	其他應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	(3,720)	(70)	(3,790)
年內於損益確認的虧損撥備增加	(1,519)	(380)	(1,899)
於2024年12月31日	(5,239)	(450)	(5,689)
於2023年1月1日	(5,370)	(21)	(5,391)
年內於損益確認 的虧損撥備減少/(增加)	1,650	(49)	1,601
於2023年12月31日	(3,720)	(70)	(3,790)

##### (c) 流動資金風險

嚴謹的流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等價物。由於相關業務的動態性質使然，本集團的政策旨在定期監控其流動資金風險並維持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險(續)

###### 金融負債到期日

下表為根據所有非衍生金融負債合約到期日將本集團金融負債按相關到期日分組的分析。

表中披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現影響並不顯著，故12個月內到期的結餘等於其賬面結餘。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2024年12月31日</b>					
借款(包括應付利息)	144,725	16,658	61,037	123,057	345,477
貿易應付款項及應付票據 (附註31)	114,918	-	-	-	114,918
其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利 及其他應付稅項) (附註32)	146,996	-	-	-	146,996
租賃負債	2,949	556	-	-	3,505
	<b>409,588</b>	<b>17,214</b>	<b>61,037</b>	<b>123,057</b>	<b>610,896</b>
<b>於2023年12月31日</b>					
借款(包括應付利息)	206,761	724	25,443	-	232,928
貿易應付款項及應付票據 (附註31)	185,528	-	-	-	185,528
其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利 及其他應付稅項) (附註32)	74,595	2,155	-	-	76,750
租賃負債	1,860	637	-	-	2,497
	<b>468,744</b>	<b>3,516</b>	<b>25,443</b>	<b>-</b>	<b>497,703</b>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.2 資本管理

本集團管理資本的目標旨在保障本集團能夠以持續基準繼續經營，從而為權益持有人提供回報及維持最佳資本結構，減少資本成本。

本集團透過定期審查資本結構以監察資本。作為本次審閱一部分，本公司管理層考慮資本成本以及與已發行股本相關的風險。本集團可調整付予權益持有人的股息金額、返還權益持有人的資本以及發行新股或購回本公司股份。本公司管理層認為，本集團資本風險為低。因此，本集團資本風險並不重大，且資本管理計量並非目前本集團內部管理報告程序採用的工具。

於2024年及2023年12月31日的債務權益比率如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
現金淨額(附註33)	(91,405)	(724,163)
總權益	903,024	1,123,708
淨債務權益比率	不適用	不適用

#### 3.3 公允價值估計

##### (a) 公允價值層級

本節闡釋釐定於財務報表按公允價值確認及計量的金融工具公允價值時所作判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據的可靠性，本集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。

- 第一級：於活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣的衍生工具及股本證券)的公允價值根據報告期末的市場報價釐定。本集團所持金融資產所用市場報價為當前買盤價。該等工具計入第一級。
- 第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公允價值使用估值技術釐定，該等估值技術盡量使用可觀察市場數據，極少依賴實體的特定估計。倘計算一項工具的公允價值所需的所有重大輸入數據均為可觀察，則該工具計入第二級。
- 第三級：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，則該工具計入第三級。附有優先權證券的非上市投資即屬此情況。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (a) 公允價值層級(續)

下表呈列本集團於2024年及2023年12月31日按公允價值計量的資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2024年12月31日</b>				
<b>資產：</b>				
按公允價值計入損益 的金融資產(附註21)	-	103,345	125,341	228,686
按公允價值計入其他全面收益 的金融資產(附註19)	-	-	95,768	95,768
金融資產總值	-	103,345	221,109	324,454
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年12月31日</b>				
<b>資產：</b>				
按公允價值計入損益 的金融資產(附註21)	-	79,658	152,136	231,794
按公允價值計入其他全面收益 的金融資產(附註19)	-	-	7,098	7,098
金融資產總值	-	79,658	159,234	238,892
<b>負債：</b>				
衍生金融工具(附註30)	-	-	293	293

本集團政策為確認於各報告期末公允價值層級的轉入及轉出。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (b) 用於釐定第二級及第三級公允價值的估值技術

對金融工具估值時使用的特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易商報價；及
- 對於附有優先權證券的非上市投資，其公允價值乃參照該投資於2024年12月31日的最新交易價格釐定。
- 其他技術(如貼現現金流量分析)用於釐定其餘金融工具的公允價值。

估值技術於截至2024年12月31日止年度概無變動。

貿易應收款項、其他應收款項、受限制現金以及現金及現金等價物按成本或攤銷成本入賬，其金額與其公允價值並無重大差異。

貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利以及其他應付稅項)及借款按成本或攤銷成本入賬，其金額與其公允價值並無重大差異。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至2024年及2023年12月31日止年度第三級項目的變動：

	按公允價值 計入其他 全面收益的 金融資產 人民幣千元	按公允價值計入 損益的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	7,098	152,136	159,234
收購	138,858	302,158	441,016
出售	(50,188)	(327,403)	(377,591)
公允價值變動	—	(1,550)	(1,550)
<b>於2024年12月31日</b>	<b>95,768</b>	<b>125,341</b>	<b>221,109</b>
於2023年1月1日	—	185,408	185,408
收購	22,006	1,748,336	1,770,342
出售	(14,908)	(1,790,922)	(1,805,830)
公允價值變動	—	9,314	9,314
<b>於2023年12月31日</b>	<b>7,098</b>	<b>152,136</b>	<b>159,234</b>

有關更多於2024年12月31日按公允價值計入損益的金融資產的詳情已於附註21中呈列。

(d) 截至2024年及2023年12月31日止年度第一、第二及第三級之間並無經常性公允價值計量轉移。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (e) 估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概述有關用於經常性第三級公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

於2024年12月31日

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 輸入數據範圍 公允價值的關係	
			輸入數據範圍	公允價值的關係
於私募基金的投資	110,556	資產淨值	不適用	資產淨值越高， 公允價值越高
理財產品(「理財產品」)	10,008	預期回報率	2.4%	預期回報率越高， 公允價值越高
銀行承兌票據	95,768	折現率	1.65%	折現率越高，公允價值越低
附有優先權的非上市投資	4,778	近期交易價格	不適用	近期交易價格越高， 公允價值越高

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (e) 估值輸入數據及與公允價值的關係(續)

於2023年12月31日

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 輸入數據範圍 公允價值的關係	
			輸入數據範圍	公允價值的關係
於私募基金的投資	118,544	資產淨值	不適用	資產淨值越高，公允價值越高
理財產品(「理財產品」)	30,075	預期回報率	2.67%	預期回報率越高，公允價值越高
銀行承兌票據	7,098	折現率	2.95%	折現率越高，公允價值越低
附有優先權的非上市投資	3,517	無風險利率及波幅	無風險利率：2.4% 波幅：49.3%	無風險利率及波幅越高，公允價值越低
外匯期權合約	(293)	無風險利率及固定利率	無風險利率：1.6% 固定利率：7.08	無風險利率及固定利率越高，公允價值越高

於2024年12月31日，倘預期回報率上升／下降1%，理財產品的公允價值將分別增加／減少約人民幣100,000元(2023年：增加／減少人民幣300,000元)。

大多數該等理財產品由中國國有或信譽良好的全國性銀行及金融機構發起及管理。該等理財產品為短期投資，以人民幣計值。銀行每季度定期或更頻繁地更新理財產品的預期回報率。管理層使用預期回報率來對現金流量評估取近似值，以評估理財產品公允價值。

倘折現率上升／下降0.5%，銀行承兌票據的公允價值將分別減少／增加約人民幣479,000元(2023年：增加／減少人民幣35,000元)。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (f) 估值過程

外部估值專家於必要時將參與其中。

### 4 關鍵會計估計及判斷

綜合財務報表的編製需使用會計估計，顧名思義，會計估計與實際結果極少相同。管理層於應用本集團的會計政策時亦需作出判斷。

估計及判斷會持續受評估。估計及判斷乃基於歷史經驗及其他因素，包括對可能會對實體帶來財務影響的未來事件的預期，以及於有關情況下被認為屬合理的預期。有極大風險會導致下一財政年度內的資產及負債賬面值出現重大調整的估計及假設於下文論述。

#### (a) 按公允價值計入損益的金融資產的公允價值

並無於活躍市場買賣的金融資產的公允價值使用估值技術釐定。本集團運用判斷選擇多種方法及主要基於各報告期末的市場情況作出假設。該等假設及估計的變動可能會對該等投資各自的公允價值帶來重大影響。釐定公允價值的假設及估計的詳情於附註3.3披露。

#### (b) 存貨撇減

如綜合財務報表附註17所述，本集團管理層於各報告日期審閱存貨狀況，並對已識別為陳舊、滯銷或不再可收回或適合用於生產的存貨作出撥備。本集團按每項產品進行存貨審查，並參考最新市場價格及當前市況作出撥備。

#### (c) 所得稅及遞延所得稅

在日常業務過程中，多項交易及事件的最終稅項釐定並不確定。本集團在釐定所得稅撥備時需要作出重大判斷。倘該等事項的最終稅項結果與最初記錄的款項有差異，則該等差異於作出該等決定期間將影響所得稅及遞延稅項撥備。

本集團基於估計可見未來很可能產生充足的應課稅利潤以抵扣可抵扣虧損而確認遞延所得稅資產。遞延所得稅資產的確認主要涉及管理層對發生稅項虧損的公司的應課稅溢利時間及金額的判斷及估計。由於未來應課稅收入的不可預測性，並無就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產，而有關未確認稅項虧損的詳情載於附註10。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 5 收益及分部資料

#### (a) 分部及主要業務描述

截至2024年12月31日止年度，本集團在中國主要從事自動駕駛解決方案及產品的生產、研發及銷售。本公司執行董事(即主要經營決策者)檢討業務的經營業績時將其視為一個經營分部，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出策略性決定的分部僅有一個。

#### 地區資料

本集團大部分業務及經營均中國內地進行，目前本集團主要市場、大部分收益、經營虧損及非流動資產均來自／位於中國。因此，並無呈列地區分部資料。

#### (b) 於報告期的收入

收入指已售貨品及提供服務的發票價值(扣除回扣及折扣)。

收入主要包括銷售自動駕駛解決方案及其他產品以及提供服務金額。截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團按類別劃分的收益分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
自動駕駛解決方案及產品	1,192,578	1,130,440
自動駕駛相關研發服務	41,661	63,112
銷售PCBA產品	13,482	22,735
	<b>1,247,721</b>	<b>1,216,287</b>

本集團的所有收入均於某個時間點確認。

截至2024年12月31日止年度，吉利集團為本集團的最大客戶，本集團來自吉利集團的收入為人民幣1,043.90百萬元(2023年：人民幣1,135.1百萬元)，相當於本集團同年總收入約83.66%(2023年：93.3%)。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 5 收益及分部資料(續)

#### (c) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團確認下列與客戶合約有關的資產及負債：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
就客戶前期費用確認的非流動資產(附註16)	3,500	5,250
就客戶前期費用確認的流動資產(附註20)	1,750	1,750
就客戶前期費用確認的資產總值(i)	5,250	7,000
就履行合約產生的成本確認的非流動資產(附註16)	1,825	529
就履行合約產生的成本確認的流動資產(附註20)	40,400	44,659
就履行合約產生的成本確認的資產總值(ii)	42,225	45,188
非流動負債－提供服務(iii)	–	1,450
流動負債－提供服務(iv)	22,288	10,337
流動負債－銷售產品	1	310
合約負債總值	22,289	12,097

#### (i) 就客戶前期費用確認的資產

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
就客戶前期費用確認的資產	7,000	14,583
客戶前期費用減少	–	(4,000)
年內確認為收入扣減的攤銷	(1,750)	(3,583)
	5,250	7,000

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 5 收益及分部資料(續)

#### (c) 與客戶合約有關的資產及負債(續)

##### (ii) 自履行合約的成本確認的資產

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
自履行合約產生的成本確認的資產	44,474	47,653
減：履約成本減值撥備	(2,249)	(2,465)
	<u>42,225</u>	<u>45,188</u>

履約成本指與本集團提供自動駕駛相關研發服務的合約直接相關的成本，主要包括直接向客戶提供所承諾服務的直接勞工、直接材料及成本分配。截至2024年12月31日止年度，已確認的履約成本減值撥備為人民幣593,000元(2023年：人民幣617,000元)。

##### (iii) 合約負債重大變動

本集團的合約負債源自客戶在服務控制權尚未轉移期間就銷售服務而支付的定金。該等負債因於相關服務完成前根據銷售安排與客戶訂立合約而增加。

##### (iv) 有關合約負債的已確認收入

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初計入合約負債結餘的已確認收入	<u>8,174</u>	<u>24,088</u>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 6 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補貼	<u>5,908</u>	<u>7,676</u>

截至2024年12月31日止年度，政府補貼主要包括對本集團研發開支以及建設先進製造業基地的政府補助。已確認的補貼概無未達致的條件或附帶其他或有事項。

### 7 其他(虧損)/收益－淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值(虧損)/收益淨額(附註21)	(1,511)	9,296
出售物業、廠房及設備及無形資產的(虧損)/收益淨額	(21)	87
衍生金融工具的公允價值收益/(虧損)淨額(附註30)	169	(293)
匯兌虧損淨額	(5,635)	(3,493)
其他	<u>29</u>	<u>121</u>
	<u>(6,969)</u>	<u>5,718</u>

### 8 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(a) 財務收入及成本：		
財務收入：		
銀行現金的利息收入	<u>5,109</u>	<u>3,109</u>
財務成本：		
銀行貸款及其他借款的利息	<u>7,350</u>	<u>1,238</u>
租賃負債利息	<u>131</u>	<u>169</u>
總利息開支	<u>7,481</u>	<u>1,407</u>
減：開發中物業資本化的利息開支*	<u>(2,227)</u>	<u>(61)</u>
	<u>5,254</u>	<u>1,346</u>

\* 截至2024年12月31日止年度，本集團在建工程借款成本資本化適用的利率為2.40%至3.00%（2023年：3.00%）。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 8 除稅前溢利(續)

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(b) 其他項目：		1,131,190	1,047,685
存貨成本			
折舊			
— 物業、廠房及設備	14	11,715	9,909
— 使用權資產	13	5,659	3,469
研發開支(i)		280,651	216,624
無形資產攤銷	15	7,606	4,228

(i) 截至2024年12月31日止年度，研發開支中的員工成本及折舊開支為人民幣190,040,000元(2023年：人民幣127,497,000元)，亦計入上文單獨披露的總額內。

### 9 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	202,166	139,321
以股份為基礎的付款開支(附註25)	—	85,105
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險(a)	35,758	21,645
其他僱員福利(b)	2,044	1,711
	<b>239,968</b>	<b>247,782</b>

#### (a) 退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團於中國的全職僱員為中國政府所管理的國家管理退休福利計劃的參與人。本集團須按地方政府機關釐定的薪金成本的某一特定百分比(受若干上限限制)為退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險供款，以撥付福利。本集團對福利計劃的責任以各年應付供款為限。

截至2024年12月31日止年度，並無使用沒收的供款來抵銷本集團對上述退休福利計劃的供款。

#### (b) 其他僱員福利

其他僱員福利主要包括膳食、差旅、交通津貼及其他津貼。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 9 僱員福利開支(續)

#### (c) 五名最高薪酬人士

截至2024年12月31日止年度，本集團的五名最高薪酬人士包括2名(2023年：2名)董事，其薪酬於附註35中披露。於2024年，應付其餘3名(2023年：3名)最高薪酬人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
工資及薪金	5,588	1,972
花紅	405	233
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	189	196
其他僱員福利	11	10
以股份為基礎的付款開支	—	28,478
	<b>6,193</b>	<b>30,889</b>

其餘最高薪酬人士介乎以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
薪酬範圍		
1,000,000港元－1,500,000港元	1	—
1,500,001港元－2,000,000港元	1	—
3,000,001港元－3,500,000港元	1	—
9,000,001港元－9,500,000港元	—	2
15,000,001港元－15,500,000港元	—	1

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 10 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期所得稅開支	-	-
遞延所得稅開支	-	-
所得稅開支	-	-

本集團主要適用的稅項及稅率載列如下：

本公司於截至2024年及2023年12月31日止年度可享受優惠企業所得稅稅率15%。本公司於2019年獲得高新技術企業(「高新技術企業」)資格認定，因此自2019年開始的三年期間可享受優惠稅率15%。該資格受一項規定限制，即本公司須每三年重新申請高新技術企業資格認定。本公司重新申請了高新技術企業資格認定，該申請已獲批准，自2022年開始續期三年。

根據財政部(「財政部」)及國家稅務總局(「國稅局」)聯合發佈《關於進一步實施小微企業(「小微企業」)所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告[2022年]第13號)，自2022年1月1日至2024年12月31日，年應納稅所得額超過人民幣1百萬元但不超過人民幣3百萬元的部分，減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部及國家稅務總局聯合發佈《關於進一步支持小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(國家稅務總局公告[2023年]第6號)，小微企業年應納稅所得額減按75%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅，延續執行至2027年12月31日。

除知辛電子科技(蘇州)有限公司及知行汽車科技(嘉興)有限公司外，本公司附屬公司符合小型微利企業資格並享有上述所得稅優惠政策。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業於確定該年度應評稅利潤時，有權自2018年起將其研發產生開支的175%(其後自2021年起提高至200%)作為可抵扣稅費(「加計扣除」)。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 10 所得稅開支(續)

按適用企業所得稅稅率及除所得稅前虧損(包括實際企業所得稅)計算的預期所得稅對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前虧損	<b>(288,339)</b>	(195,108)
按相關司法管轄區適用的比率計算的稅前虧損的名義稅項	<b>(71,408)</b>	(48,778)
以下各項的稅務影響：		
優惠稅率	<b>27,097</b>	20,428
不可扣稅開支	<b>280</b>	259
有關研發開支的加計扣除	<b>(38,819)</b>	(23,098)
動用先前未確認稅項虧損	<b>(578)</b>	(2,337)
並未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	<b>82,414</b>	38,956
並未確認遞延所得稅資產的其他暫時性差額	<b>1,014</b>	14,570
所得稅開支	<b>-</b>	-

於2024年12月31日，本集團持有未動用稅項虧損約人民幣1,068,850,000元(2023年：人民幣534,932,000元)，可結轉未來應課稅收入。由於未來應課稅收入的不可預測性，並無就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產。

本集團主要於中國內地開展其業務，累計稅項虧損一般於5年內屆滿。根據2018年8月發佈有關延長高新技術企業未使用稅項虧損屆滿期的相關規定，本公司符合高新技術企業資格，自2018年起累計未屆滿稅項虧損的屆滿期由5年延長至10年。本公司於2022年重新申請高新技術企業資格認定並於2022年10月獲批。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 10 所得稅開支(續)

未確認為遞延所得稅資產的可扣除虧損將於以下時間屆滿：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
屆滿年份		–
2024年	–	1,330
2025年	167	167
2026年	654	2,466
2027年	4,566	4,566
2028年	27,731	27,731
2029年	62,738	45,639
2030年	54,205	54,205
2031年	66,757	66,757
2032年	74,318	74,318
2033年	257,753	257,753
2034年	519,961	–
	<b>1,068,850</b>	<b>534,932</b>

### 11 每股虧損

#### (a) 每股基本虧損

截至2024年及2023年12月31日止年度的每股基本虧損根據本公司權益持有人應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(288,339)	(195,108)
發行在外普通股的加權平均數(千股)(附註)	226,330	204,881
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<b>(1.27)</b>	<b>(0.95)</b>

附註：

截至2024年12月31日止年度的普通股加權平均數則未就於2024年12月完成的配售新股(定義見附註23)的影響作出調整。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 11 每股虧損(續)

#### (b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按假設轉換全部攤薄工具而調整發行在外普通股的加權平均數計算。截至2024年及2023年12月31日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是年內並無發行在外的潛在攤薄普通股。

### 12 附屬公司

#### (a) 本公司附屬公司

於本報告日期，本公司直接或間接擁有以下附屬公司的權益：

實體名稱	註冊成立日期	註冊成立及營業地點及法人實體類別	註冊股本 以千元計	於12月31日		主要業務
				2024年	2023年	
直接持有：						
知行汽車科技(常熟)有限公司	2017年 12月4日	中國蘇州、 有限責任公司	人民幣3,500元	100%	100%	自動駕駛 測試
知辛電子科技(蘇州)有限公司	2018年 6月19日	中國蘇州、 有限責任公司	人民幣40,000元	100%	100%	產品製造及 組裝
上海艾摩星汽車科技有限公司	2021年 9月15日	中國上海、 有限責任公司	人民幣4,000元	100%	100%	研發
知行汽車科技(天津)有限公司(i)	2022年 3月20日	中國天津、 有限責任公司	人民幣15,000元	不適用	100%	研發
iMotion Automotive GmbH	2023年 10月17日	德國、 有限責任公司	100歐元	100%	100%	研發
知行汽車科技(香港)有限公司	2023年 12月6日	香港、 有限責任公司	100港元	100%	100%	研發
知行汽車科技(嘉興)有限公司(i)	2024年 1月15日	中國嘉興、 有限責任公司	人民幣250,000元	100%	不適用	產品製造及 組裝
廣州艾摩星汽車科技有限公司	2024年 9月13日	中國廣州、 有限責任公司	人民幣1,400元	100%	不適用	研發
武漢艾摩星汽車科技有限公司	2024年 9月13日	中國武漢、 有限責任公司	人民幣600元	100%	不適用	研發
北京艾摩星汽車科技有限公司	2024年 10月16日	中國北京、 有限責任公司	人民幣2,800元	100%	不適用	研發
深圳艾摩星汽車科技有限公司	2024年 11月20日	中國深圳、 有限責任公司	人民幣1,000元	100%	不適用	研發

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 12 附屬公司(續)

#### (a) 本公司附屬公司(續)

- (i) 於2024年8月，知行汽車科技(天津)有限公司解散。

### 13 租賃

#### (a) 於本集團綜合財務狀況表確認的金額

綜合財務狀況表載列以下與租賃相關的金額：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>使用權資產</b>		
土地使用權(i)	<b>30,524</b>	31,659
租賃樓宇(ii)	<b>3,467</b>	2,825
	<b>33,991</b>	34,484
<b>租賃負債</b>		
流動	<b>2,949</b>	1,797
非流動	<b>548</b>	630
	<b>3,497</b>	2,427

- (i) 於2021年12月，本集團獲得土地使用權以於中國江蘇省蘇州市興建用作製造及研發的總部大樓。

- (ii) 截至2024年12月31日止年度的新增租賃樓宇為約人民幣5,165,000元(2023年：人民幣1,205,000元)。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 13 租賃(續)

#### (b) 於本集團綜合全面虧損表確認的金額

綜合全面虧損表載列以下與租賃相關的金額：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>使用權資產折舊費用</b>		
土地使用權	1,135	473
租賃樓宇	4,524	2,996
	<b>5,659</b>	<b>3,469</b>
<b>利息開支(計入財務成本)(附註8)</b>	<b>131</b>	<b>169</b>
有關短期租賃的開支(計入銷售成本、行政開支及 研發開支)	467	384
	<b>598</b>	<b>553</b>
	<b>6,257</b>	<b>4,022</b>

2024年的樓宇租賃現金流出總額為約人民幣4,693,000元(2023年：人民幣4,244,000元)。

#### (c) 本集團的租賃活動及該等活動的入賬方式

除土地使用權外，本集團租賃若干樓宇。租賃合約一般按1.2至5年的固定期限訂立。

租賃條款根據個別情況磋商，包括各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產所包含的抵押權益外，租賃協議並無規定任何契諾。租賃資產不得作為借款用途的抵押。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 14 物業、廠房及設備

	機器 及模具 人民幣千元	車輛 人民幣千元	電子設備 及其他 人民幣千元	傢具 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>							
成本	21,445	2,648	14,847	2,978	9,109	189	51,216
累計折舊	(6,803)	(1,483)	(6,039)	(1,399)	(4,788)	-	(20,512)
賬面淨值	14,642	1,165	8,808	1,579	4,321	189	30,704
<b>截至2023年12月31日止年度</b>							
年初賬面淨值	14,642	1,165	8,808	1,579	4,321	189	30,704
匯兌差額	-	(1)	(*)	(*)	-	-	(1)
添置	5,605	1,395	4,737	52	127	61,537	73,453
轉讓	1,116	-	-	-	-	(1,116)	-
出售	-	-	(3)	-	-	-	(3)
折舊費用(附註8(b))	(2,997)	(509)	(3,827)	(425)	(2,151)	-	(9,909)
年末賬面淨值	18,366	2,050	9,715	1,206	2,297	60,610	94,244
<b>於2023年12月31日</b>							
成本	28,166	3,719	19,534	3,030	9,236	60,610	124,295
累計折舊	(9,800)	(1,669)	(9,819)	(1,824)	(6,939)	-	(30,051)
賬面淨值	18,366	2,050	9,715	1,206	2,297	60,610	94,244
<b>截至2024年12月31日止年度</b>							
年初賬面淨值	18,366	2,050	9,715	1,206	2,297	60,610	94,244
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-
添置	7,621	2,250	11,151	87	643	204,321	226,073
轉讓	12,262	-	1,046	-	-	(13,401)	(93)
出售	-	(4)	(18)	(1)	-	-	(23)
折舊費用(附註8(b))	(4,255)	(670)	(4,538)	(316)	(1,936)	-	(11,715)
年末賬面淨值	33,994	3,626	17,356	976	1,004	251,530	308,486
<b>於2024年12月31日</b>							
成本	47,913	5,880	31,740	3,110	8,866	251,530	349,039
累計折舊	(13,919)	(2,254)	(14,384)	(2,134)	(7,862)	-	(40,553)
賬面淨值	33,994	3,626	17,356	976	1,004	251,530	308,486

\* 餘額不足人民幣1,000元。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 14 物業、廠房及設備(續)

(a) 自損益扣除的物業、廠房及設備折舊分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
研發開支	6,586	5,471
銷售成本	4,246	3,687
行政開支	862	730
銷售開支	21	21
	<b>11,715</b>	<b>9,909</b>

### 15 無形資產

	汽車技術授權(a) 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>			
成本	–	12,538	12,538
累計攤銷	–	(7,679)	(7,679)
<b>賬面淨值</b>	<b>–</b>	<b>4,859</b>	<b>4,859</b>
<b>截至2023年12月31日止年度</b>			
年初賬面淨值	–	4,859	4,859
添置	–	10,605	10,605
攤銷費用(附註8(b))	–	(4,228)	(4,228)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>–</b>	<b>11,236</b>	<b>11,236</b>
<b>於2023年12月31日</b>			
成本	–	23,143	23,143
累計攤銷	–	(11,907)	(11,907)
<b>賬面淨值</b>	<b>–</b>	<b>11,236</b>	<b>11,236</b>
<b>截至2024年12月31日止年度</b>			
年初賬面淨值	–	11,236	11,236
添置	31,132	3,149	34,281
轉讓	–	93	93
攤銷費用(附註8(b))	(4,151)	(3,455)	(7,606)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>26,981</b>	<b>11,023</b>	<b>38,004</b>
<b>於2024年12月31日</b>			
成本	31,132	26,385	57,517
累計攤銷	(4,151)	(15,362)	(19,513)
<b>賬面淨值</b>	<b>26,981</b>	<b>11,023</b>	<b>38,004</b>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 15 無形資產(續)

#### (a) 獲取汽車技術授權(「授權」)：

本集團將獲取授權作為總成本約人民幣31,132,000元的無形資產添置入賬。現金代價人民幣31,132,000元已於2024年悉數支付。

#### (b) 截至2024年及2023年12月31日止年度，自損益扣除的無形資產攤銷如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
研發開支	5,516	3,261
行政開支	703	608
銷售成本	1,387	359
	<b>7,606</b>	<b>4,228</b>

### 16 其他非流動資產

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
履約成本(a)	1,825	529
減：履約成本減值撥備(附註20)	—	—
	<b>1,825</b>	<b>529</b>
物業、廠房及設備的預付款項	7,148	14,926
資本化前期費用(b)	5,250	7,000
減：將於一年內結算的非即期資本化前期費用(附註20)	(1,750)	(1,750)
	<b>3,500</b>	<b>5,250</b>
向董事授出貸款(c)	13,936	—
	<b>26,409</b>	<b>20,705</b>

(a) 截至2024年12月31日止年度，自銷售成本扣除的履約成本攤銷為人民幣31,503,000元(2023年：人民幣39,195,000元)。

(b) 資本化前期費用指本集團於客戶首次與本集團訂立合約時向其作出的付款，該等款項於預期轉移相關商品及服務期間攤銷以抵減收入。截至2024年12月31日止年度，確認為收入扣減的攤銷金額為人民幣1,750,000元(2023年：人民幣3,583,000元)。

於2024年12月31日，並無與資本化前期費用有關的減值虧損。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 16 其他非流動資產(續)

- (c) 於2024年7月，本公司作為貸款人分別與宋陽先生及本公司另一名董事訂立貸款協議，據此，本公司同意按照貸款協議之條款及條件分別向宋陽先生及另一名董事提供人民幣11,000,000元及人民幣2,700,000元的貸款。貸款年利率為3.45%，貸款固定期三年。

### 17 存貨

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
原材料	145,526	205,824
在製品	9,840	880
製成品	146,283	49,937
	<b>301,649</b>	256,641
減：減值撥備	(2,706)	(624)
	<b>298,943</b>	256,017

原材料主要包括用於量產的材料(將於發生時轉入生產成本)以及用於研發的材料。

製成品包括在生產廠房準備好運輸的產品及交付予客戶但未經驗收的產品。

截至2024年12月31日止年度，確認為銷售成本的存貨為約人民幣1,131,190,000元(2023年：人民幣1,046,150,000元)，於相應年度確認的存貨減值撥備為約人民幣2,563,000元(2023年：人民幣602,000元)。所有該等開支及減值費用已計入綜合損益及其他全面虧損表中的「銷售成本」。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 18 貿易應收款項

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項(a)		
應收第三方款項	227,360	222,813
虧損撥備	(5,239)	(3,720)
總計	222,121	219,093

本集團的貿易應收款項的賬面值(虧損撥備除外)乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
人民幣	220,014	217,944
美元	7,333	4,869
歐元	13	—
	227,360	222,813

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 18 貿易應收款項及應收票據(續)

#### (a) 貿易應收款項

##### (i) 貿易應收款項賬齡分析

於2024年及2023年12月31日，基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
3個月內	206,577	213,474
3至6個月	7,132	8,098
6至12個月	658	—
超過12個月	12,993	1,241
總計	227,360	222,813

##### (ii) 貿易應收款項的公允價值

由於即期應收款項的短期性質，其賬面值被認為與其公允價值大致相同。

##### (iii) 減值及風險承擔

###### 貿易應收款項

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該方法對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。減值撥備及撥備結餘變動的詳情載於附註3.1(b)。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 19 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

按公允價值計入其他全面收益的金融資產包括：

- 合約現金流量純粹為支付本金及利息的債務證券，且該組別業務模式的目標以收取合約現金流量及出售金融資產的方式實現。

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
流動		
債務投資		
— 銀行承兌票據(a)	<u>95,768</u>	<u>7,098</u>

(a) 於2024年12月31日，應收票據為賬齡少於六個月的銀行承兌票據。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 20 其他流動資產

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他應收款項(a)		
— 可退還按金(i)	3,752	5,403
— 代表僱員付款	338	60
— 其他	3,433	571
	7,523	6,034
虧損撥備	(450)	(70)
	7,073	5,964
預付款項(b)		
— 第三方原材料	109	549
— 資本化前期費用(附註16)	1,750	1,750
— 其他經營開支	10,891	4,430
	12,750	6,729
履約成本	42,649	47,124
減：履約成本減值撥備	(2,249)	(2,465)
	40,400	44,659
待扣增值稅進項稅額(c)	33,177	19,770
其他流動資產總值	93,400	77,122

於2024年12月31日，本集團其他流動資產(並非金融資產的預付款項及待扣增值稅進項稅額除外)的公允價值與其賬面值相若。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 20 其他流動資產(續)

#### (a) 其他應收款項

##### (i) 可退還按金

可退還按金主要包括樓宇租賃的保證金及海關保證金。

由於結餘主要為董事貸款及業主按金，故有關其他應收款項的信貨風險有限。本公司按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量其他應收款項的虧損撥備，除非信貸風險自初始確認後顯著增加，在該情況下，虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量。經本公司評估，於2024年及2023年12月31日概無根據國際財務報告準則第9號就其他應收款項確認重大虧損撥備。

#### (b) 預付款項

預付款項指於報告期預付第三方的款項。

#### (c) 待抵扣的進項增值稅

待抵扣的進項增值稅主要為收購物業、廠房及設備、無形資產及材料所產生的進項增值稅。根據《財政部稅務總局海關總署關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部稅務總局海關總署公告[2019]年第39號)，有增值稅可收回餘額的企業可以自2019年4月1日起申請增值稅抵免退稅。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 21 按公允價值計入損益的金融資產

#### (a) 按公允價值計入損益的金融資產的分類

本集團將下列各項分類為按公允價值計入損益的金融資產：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量的債務投資
- 持作交易的股本投資，及
- 本集團並未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股本投資。

本集團按公允價值計入損益的金融資產包括下列項目：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產		
附帶優先權的非上市投資(a)	<b>4,778</b>	3,517
流動資產		
由銀行及金融機構發行的理財產品投資(b)	<b>113,352</b>	109,733
於私募基金的投資(c)	<b>110,556</b>	118,544
	<b>223,908</b>	228,277

有關本集團面臨的金融風險的資料以及用於釐定該等按公允價值計入損益的金融資產公允價值的方法和假設的資料載於附註3.3(c)。

- (a) 於2021年11月，本集團以總代價人民幣3,000,000元購買瓊鈦科技(上海)有限公司(「瓊鈦」)1.11%的股權，計入按公允價值計入損益計量的投資。瓊鈦是一家專注於毫米波傳感器芯片及算法軟件相關模組解決方案開發的公司。
- (b) 理財產品的本金及回報並無保證，故其合約現金流量並不符合僅用於本金及利息付款的條件。因此，銀行及金融機構發行的理財產品按公允價值計入損益計量。
- (c) 該等投資指兩隻私募基金。隨後於2025年1月，本集團已贖回投資約人民幣23,800,000元。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 22 現金及現金等價物及受限制現金

#### (a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行現金	215,114	720,759
減：受限制現金(b)	(34,000)	(306)
現金及現金等價物	181,114	720,453

於報告日期的最大信貸風險為上述現金及現金等價物及受限制現金的賬面值。

#### (b) 受限制現金

於2024年12月31日，金額為人民幣34,000,000元的受限制現金指用於購買銀行理財產品的在途資金。

於2023年12月31日，金額為人民幣306,000元的受限制現金為於單獨賬戶預留的政府補助，主要用於補貼本集團購買設備，未經事先申請不得提取。

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
人民幣	28,988	157,530
港元	148,667	514,761
美元	2,792	48,050
歐元	667	112
	181,114	720,453

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 23 股本

本公司的法定、已發行及繳足股本的變動概述如下：

	法定／已發行 股份數目	股本 人民幣千元
於2024年1月1日	226,330,340	226,330
配售新股(a)	4,427,000	4,427
於2024年12月31日	230,757,340	230,757
於2023年1月1日	10,210,717	10,211
資本化發行(b)	194,003,623	194,003
全球發售後發行普通股(c)	22,116,000	22,116
於2023年12月31日	226,330,340	226,330

- (a) 於2024年11月25日，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(作為配售代理)(「配售代理」)訂立配售協議(「配售協議」)。根據配售協議，配售代理有條件同意盡最大努力促使不少於六名承配人(均為專業、機構及／或其他投資者，均獨立於本公司及其關連人士且與彼等概無關連)購買最多合共4,427,000股新H股(「配售股份」)，配售價為每股配售股份17.58港元(不包括適用經紀佣金、交易徵費、交易費及徵費)。根據配售協議，本公司於2024年12月2日完成根據一般授權向不少於六名承配人配發及發行配售股份。完成後，本公司已發行股份總數由226,330,340股增至230,757,340股，每股面值為人民幣1.0元。
- (b) 於2023年3月23日，本公司股東通過一項決議案批准將股份溢價儲備的人民幣194,003,623元資本化以按比例向當時股東發行每股面值人民幣1.0元的194,003,623股股份(「資本化發行」)。於完成後，本公司已發行股份總數由10,210,717股增至204,214,340股，每股面值為人民幣1.0元。
- (c) 於2023年12月20日，本公司完成全球發售22,116,000股H股，每股面值人民幣1.00元，發行價格為每股H股29.65港元。

全球發售相關的股份發行成本主要包括股份包銷佣金、律師費、申報會計師費及其他成本。發行新股直接應佔新增成本為約人民幣35,364,000元，被視為發行產生的股份溢價之扣減。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 24 儲備

	儲備				總計 人民幣千元
	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	外幣換算 人民幣千元	
於2023年1月1日	666,951	-	14,599	-	681,550
資本化發行(附註23(b))	(194,003)	-	-	-	(194,003)
全球發售後發行普通股(附註23(c))	539,236	-	-	-	539,236
以股份為基礎的付款(附註25)	-	-	90,989	-	90,989
貨幣換算差額	-	-	-	8	8
計提安全基金盈餘儲備(b)	-	362	-	-	362
動用安全基金盈餘儲備(b)	-	(362)	-	-	(362)
於2023年12月31日	1,012,184	-	105,588	8	1,117,780
於2024年1月1日	1,012,184	-	105,588	8	1,117,780
配售新股(附註23(a))	63,211	-	-	-	63,211
貨幣換算差額	-	-	-	17	17
計提安全基金盈餘儲備(b)	-	267	-	-	267
動用安全基金盈餘儲備(b)	-	(267)	-	-	(267)
於2024年12月31日	1,075,395	-	105,588	15	1,181,008

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 24 儲備(續)

- (a) 本集團記錄其他儲備以反映股東對僱員股份獎勵計劃的供款(附註25)。
- (b) 根據財政部及國家應急管理部聯合發佈的《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》(財資[2022]136號)，截至2024年12月31日止年度，本集團的附屬公司知辛電子科技(蘇州)有限公司須根據上年度收入的若干百分比設立安全基金盈餘儲備。

### 25 以股份為基礎的付款

#### (a) 股份獎勵計劃

蘇州藍馳管理諮詢企業(有限合夥)(「蘇州藍馳」)及蘇州紫馳管理諮詢企業(有限合夥)(「蘇州紫馳」)(統稱為「該等載體」)乃根據中國公司法於中國註冊成立，作為載體，根據僱員持股計劃(「僱員持股計劃」)代本公司僱員持有普通股。

由於本公司無權監管該等載體的相關活動，亦無購回或結算義務，而僅從根據僱員持股計劃獲授股份的合資格僱員的供款中獲益，故本公司董事認為並無控制權而不將該等載體合併入賬。於截至2024年12月31日止年度，該等載體並無編製法定財務報表。

於2022年7月，若干董事、管理層及僱員(「承授人」)通過蘇州藍馳及蘇州紫馳根據僱員持股計劃獲授145,195份受限制股份單位，代價為每股人民幣4.75元，作為彼等為本集團提供服務、全職貢獻及專業知識的獎勵。

於2023年2月，若干董事、管理層及僱員(「承授人」)通過蘇州藍馳及蘇州紫馳根據僱員持股計劃獲授137,700份受限制股份單位，代價為每股人民幣4.75元，作為彼等為本集團提供服務、全職貢獻及專業知識的獎勵。

授予僱員的受限制股份的公允價值使用貼現現金流量法及倒推法釐定，以釐定本公司的相關權益公允價值，以及基於期權定價模型(「期權定價模型」)的股權分配以釐定普通股的公允價值。對主要假設的重要估計，如無風險利率、波幅及股息率，乃基於管理層的最佳估計得出。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 25 以股份為基礎的付款(續)

#### (a) 股份獎勵計劃(續)

若承授人於首次公開發售日期仍為本集團僱員，則所有授出股份均已歸屬。因此，上述所有股份於2023年12月31日已授出及歸屬。

於2024年7月，本公司採納本公司H股股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，將2,154,000股股份授予若干董事、管理層及僱員(「承授人」)，代價為每股人民幣5.00元，作為挽留彼等為本集團的持續經營及發展作出貢獻的獎勵。於2024年12月31日，上述股份均尚未歸屬。

#### (b) 以股份為基礎的付款交易產生的開支

年內確認為部分僱員福利開支的以股份為基礎的付款交易產生的總開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
以股份為基礎的付款開支	-	85,105

### 26 按類別劃分的金融工具

本集團持有以下金融工具：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量的金融資產：		
— 貿易應收款項(附註18)	222,121	219,093
— 其他應收款項(附註20)	7,073	5,964
— 現金及現金等價物(附註22)	181,114	720,453
— 受限制現金(附註22)	34,000	306
按公允價值計入損益的金融資產(附註21)	228,686	231,794
按公允價值計入其他全面收益的金融資產(附註19)	95,768	7,098
	<b>768,762</b>	<b>1,184,708</b>
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量的負債：		
— 借款(附註27)	314,898	225,657
— 貿易應付款項及應付票據(附註31)	114,918	185,528
— 其他應付款項及應計費用(不包括應付薪資及福利及其他應付稅項)(附註32)	146,996	76,750
— 租賃負債(附註13)	3,497	2,427
衍生金融工具(附註30)	-	293
	<b>580,309</b>	<b>490,655</b>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 26 按類別劃分的金融工具(續)

本集團面臨的與金融工具有關的各項風險於附註3中討論。報告期末的最高信貸風險敞口為上述各類金融資產的賬面值。

### 27 借款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>計入非流動負債的借款：</b>		
<i>有抵押</i>		
銀行借款(a)	<b>170,173</b>	24,159
<b>計入流動負債的借款：</b>		
<i>無抵押</i>		
銀行借款(b)	<b>114,500</b>	140,967
其他貸款(c)	<b>30,000</b>	35,414
應付票據(d)	-	24,933
應付利息	<b>225</b>	184
	<b>144,725</b>	201,498
<b>借款總額</b>	<b>314,898</b>	225,657

(a) 於2024年12月31日，本集團將其賬面值約為人民幣30,524,000元(2023年12月31日：人民幣31,659,000元)的土地使用權抵押予銀行作為長期銀行借款人民幣170,173,000元(2023年12月31日：人民幣24,159,000元)之抵押。本集團的長期計息借款為人民幣借款，浮動利率與貸款市場報價利率(「LPR」)掛鉤。利息按季支付。借款本金於2026年6月21日至2033年11月14日期間分期支付。

(b) 於2024年12月31日，本公司有來自中國一家銀行的短期銀行借款，總額為人民幣114,500,000元(2023年12月31日：人民幣140,967,000元)，按實際年利率介乎2.58%至2.95%(2023年12月31日：2.95%)計息。

於2023年12月31日，本公司有來自中國一家銀行的短期銀行借款，總額為6,500,000美元，按實際年利率5.75%計息。

(c) 於2024年12月31日，借款人民幣30,000,000元包括信用證融資所得的短期借款。

於2023年12月31日，本公司有中國一家銀行支付的進口押匯，總額為人民幣35,414,000元，按實際年利率2.75%計息。

(d) 於2023年12月31日，借款人民幣24,933,000元包括貼現銀行承兌票據所得的短期借款。本集團將不符合終止確認標準的應收票據貼現所得現金確認為短期借款，其利息採用實際利率法計算，並計入借款利息開支。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 27 借款(續)

#### (e) 其他披露

截至2024年及2023年12月31日止年度，根據本集團與貸款人訂立的適用借款協議，本集團既無違反任何契諾，亦無重大財務契諾。

本集團的借款受利率變動及合約重新定價日或到期日(以較早者為準)影響的敞口如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
6個月內	44,500	24,933
6至12個月	100,000	176,381
2至5年	170,173	24,159
	<b>314,673</b>	<b>225,473</b>

由於貼現影響並不重大，借款的公允價值與其賬面值相若。

於2024年及2023年12月31日，本集團持有以下未提取銀行融資：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
人民幣融資	<b>509,827</b>	<b>472,094</b>

### 28 撥備

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動		
保修(ii)	7,983	6,968
	<b>7,983</b>	<b>6,968</b>
流動		
待執行的虧損合同(i)	700	1,039
保修	3,992	3,692
	<b>4,692</b>	<b>4,731</b>
	<b>12,675</b>	<b>11,699</b>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 28 撥備(續)

- (i) 本集團與若干客戶訂立不可撤銷合約以提供自動駕駛相關研發服務。履行合約的估計成本超過合約下預計將收取的收入。於2024年12月31日，本集團已於對合約履約成本進行減值測試後就任何不可避免成本超出預期利益的部分確認撥備(附註20)。
- (ii) 本集團就若干產品提供保修，並承諾負責修理或更換表現未如理想的項目。產品保修撥備金額基於銷量和維修及退貨水平的行業經驗估計得出。本集團將持續檢討並適時修訂該估計。

本集團撥備的變動分析如下：

	待執行的 虧損合同 人民幣千元	保修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	1,039	10,660	11,699
年內撥備	700	11,564	12,264
年內已動用金額	(1,039)	(10,249)	(11,288)
<b>於2024年12月31日</b>	<b>700</b>	<b>11,975</b>	<b>12,675</b>
於2023年1月1日	1,700	2,843	4,543
年內撥備	-	11,663	11,663
年內已動用金額	(661)	(3,846)	(4,507)
<b>於2023年12月31日</b>	<b>1,039</b>	<b>10,660</b>	<b>11,699</b>

### 29 遞延收入

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補貼	<b>3,066</b>	<b>3,548</b>

本集團收取該等政府補貼，主要用於資助本集團採購研發設備，其入賬列作遞延收入，並在有關設備的可使用年內按直線法計入損益。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 30 衍生金融工具

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
外匯期權合約	—	293

於2023年12月31日，本公司訂立一份外匯期權合約，本金總額5,000,000美元。期權合約於2024年悉數結算。

### 31 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 應付材料款	114,918	184,649
應付票據(a)		
— 應付材料款	—	879
	<b>114,918</b>	<b>185,528</b>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 31 貿易應付款項及應付票據(續)

- (a) 應付票據的到期期限介乎2至6個月。
- (b) 貿易應付款項因屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。
- (c) 於各報告期末基於購買日期對貿易應付款項所作的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1年以內	114,918	184,649
	<b>114,918</b>	<b>184,649</b>

### 32 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應付薪金及福利	36,797	28,994
應計費用	39,019	7,144
其他應付稅項	2,762	1,851
購買物業、廠房及設備應付款項	82,816	26,306
應計上市開支	–	18,020
其他(a)	25,161	25,280
	<b>186,555</b>	<b>107,595</b>
減：非流動部分(b)	–	(2,155)
	<b>186,555</b>	<b>105,440</b>

- (a) 本集團同意向一名OEM客戶收取服務費，並代該客戶向就自動駕駛產品所用硬件及軟件提供部分研發服務的供應商付款。於2024年12月31日，本公司向客戶收取但未支付予供應商的服務費約為人民幣21,990,000元(2023年：人民幣21,713,000元)。
- (b) 本集團根據若干軟件收購合約中事先確定的付款里程碑支付款項。於2023年8月，本公司已與供應商明確未付款項的付款時間。因此，本公司已經或將分別於2023年、2024年及2025年11月向供應商支付200,000美元、250,000美元及300,000美元。因此，於2023年12月31日，將在12個月後支付的300,000美元的未付款項已重新分類至其他應付款項及應計費用的非流動部分。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 33 現金流量資料

#### (a) 除所得稅前虧損與經營業務所用現金淨額的對賬

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(288,339)	(195,108)
就下列各項作出調整：		
金融資產(減值虧損撥回)/減值虧損淨額(附註3.1)	1,899	(1,601)
物業、廠房及設備折舊(附註14)	11,715	9,909
使用權資產折舊(附註13)	5,659	3,469
無形資產攤銷(附註15)	7,606	4,228
出售物業、廠房及設備、無形資產收益淨額(附註7)	21	(87)
存貨減值撥備	2,563	602
履約成本減值撥備	593	617
以股份為基礎的付款開支(附註25)	-	85,105
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益/(虧損)淨額(附註7)	1,511	(9,296)
衍生金融工具公允價值(虧損)/收益淨額(附註7)	(169)	293
財務(成本)/收入 - 淨額	145	(1,763)
政府補貼攤銷	(482)	(311)
匯兌差額淨額	(3,303)	1,650
<b>營運資金變動前的經營虧損：</b>	<b>(260,581)</b>	<b>(102,293)</b>
存貨(增加)/減少	(45,008)	15,367
貿易應收款項(增加)/減少	(10,233)	64,817
其他資產增加	(11,931)	(26,730)
受限制現金(增加)/減少	(33,694)	528
其他經營資產(增加)/減少	(21,999)	12,267
貿易應付款項及應付票據減少	(70,385)	(252,889)
其他應付款項及應計費用增加	32,572	38,066
合約負債(增加)/減少	10,191	(21,188)
撥備增加	976	7,156
<b>經營業務所用現金淨額</b>	<b>(410,092)</b>	<b>(264,899)</b>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 33 現金流量資料(續)

#### (b) 主要非現金投資及融資活動

於其他附註披露的主要非現金投資及融資活動為：

- 添置租賃樓宇使用權資產(附註13)。
- 以銀行承兌票據購買存貨。

#### (c) 現金淨額

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
現金及現金等價物(附註22)	181,114	720,453
按公允價值計入損益的金融資產(附註21)	228,686	231,794
租賃負債(附註13)	(3,497)	(2,427)
借款(附註27)	(314,898)	(225,657)
現金淨額	91,405	724,163

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 33 現金流量資料(續)

#### (d) 融資活動負債對賬

	租賃負債 人民幣千元	借款 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	2,427	225,657	228,084
現金流量	(4,226)	81,767	77,541
新租賃	5,165	–	5,165
利息開支	131	7,474	7,605
<b>於2024年12月31日</b>	<b>3,497</b>	<b>314,898</b>	<b>318,395</b>
於2023年1月1日	4,913	49,004	53,917
現金流量	(3,860)	175,476	171,616
新租賃	1,205	–	1,205
利息開支	169	1,177	1,346
<b>於2023年12月31日</b>	<b>2,427</b>	<b>225,657</b>	<b>228,084</b>

### 34 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在另一方作出財務及經營決策時對其施加重大影響，則各方被視為有關聯。若各方受到共同控制、共同重大影響或控股股東家族的聯合控制，各方亦被視為有關聯。本集團主要管理層成員及其近親亦被視為關聯方。

#### (a) 主要管理人員薪酬

董事認為主要管理人員為本公司董事會成員，負責規劃、指導及控制本集團的活動。其薪酬於附註35(a)披露。

#### (b) 融資安排

	本集團結欠關聯方的款項 於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
向主要管理人員提供的貸款及相關利息(i)	13,936	–

附註：

(i) 概無就該等貸款計提任何虧損撥備。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 35 董事福利及權益

#### (a) 董事及監事

截至2024年及2023年12月31日止年度已付或應付董事及監事的薪酬詳情載列如下：

	袍金 人民幣千元	工資 及薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	退休金責任、 住房公積金、 醫療保險及 其他社會保險 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2024年12月31日止年度</b>						
董事姓名：						
宋陽先生(i)	-	1,740	306	-	99	2,145
李雙江先生(ii)	-	870	67	-	99	1,036
盧玉坤先生(iii)	-	1,136	162	-	99	1,397
李程晟先生(iv)	-	-	-	-	-	-
陶志新先生(vi)	-	-	-	-	-	-
楊元奎先生(vii)	-	-	-	-	-	-
張為公先生(viii)	100	-	-	-	-	100
劉勇先生(x)	100	-	-	-	-	100
薛睿女士(xi)	120	-	-	-	-	120
	<b>320</b>	<b>3,746</b>	<b>535</b>	<b>-</b>	<b>297</b>	<b>4,898</b>
監事姓名：						
羅紅先生(xii)	-	894	89	-	99	1,082
汪冰潔先生(xiii)	-	824	148	-	99	1,071
朱慶華先生(xiv)	-	1,006	144	-	99	1,249
	<b>-</b>	<b>2,724</b>	<b>381</b>	<b>-</b>	<b>297</b>	<b>3,402</b>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 35 董事福利及權益(續)

#### (a) 董事及監事(續)

	袍金 人民幣千元	工資 及薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	退休金責任、 住房公積金、 醫療保險及 其他社會保險 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2023年12月31日止年度</b>						
董事姓名：						
宋陽先生(i)	-	1,392	305	-	90	1,787
李雙江先生(ii)	-	720	155	-	90	965
盧玉坤先生(iii)	-	930	200	10,323	90	11,543
李程晟先生(iv)	-	-	-	-	-	-
范澤先生(v)	-	-	-	-	-	-
陶志新先生(vi)	-	-	-	-	-	-
楊元奎先生(vii)	-	-	-	-	-	-
張為公先生(viii)	100	-	-	-	-	100
楊曉建先生(ix)	100	-	-	-	-	100
劉勇先生(x)	23	-	-	-	-	23
薛睿女士(xi)	4	-	-	-	-	4
	<u>227</u>	<u>3,042</u>	<u>660</u>	<u>10,323</u>	<u>270</u>	<u>14,522</u>
監事姓名：						
羅紅先生(xii)	-	860	185	826	90	1,961
汪冰潔先生(xiii)	-	740	166	3,411	90	4,407
朱慶華先生(xiv)	-	930	200	3,178	90	4,398
	<u>-</u>	<u>2,530</u>	<u>551</u>	<u>7,415</u>	<u>270</u>	<u>10,766</u>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 35 董事福利及權益(續)

#### (a) 董事及監事(續)

- (i) 宋陽先生於2022年11月17日續聘為執行董事兼董事長。
- (ii) 李雙江先生於2022年11月17日續聘為執行董事。
- (iii) 盧玉坤先生於2018年8月31日獲委任為本公司董事，並於2022年11月17日續聘為執行董事。
- (iv) 李程晟先生於2022年11月17日續聘為非執行董事。
- (v) 范澤先生於2023年3月23日辭任本公司董事。
- (vi) 陶志新先生於2022年11月17日獲委任為非執行董事。
- (vii) 楊元奎先生於2023年3月23日獲委任為本公司董事。
- (viii) 張為公先生於2022年11月17日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (ix) 楊曉建先生於2023年3月23日辭任本公司獨立非執行董事。
- (x) 劉勇先生於2022年11月17日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (xi) 薛睿女士於2023年12月20日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (xii) 羅紅先生於2018年8月31日獲委任為本公司監事。
- (xiii) 汪冰潔先生於2022年11月17日獲委任為監事。
- (xiv) 朱慶華先生於2022年11月17日獲委任為本公司監事。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 35 董事福利及權益(續)

#### (b) 董事及監事退休福利

截至2024年及2023年12月31日止年度，概無董事或監事收取任何退休福利。

#### (c) 董事及監事離職福利

截至2024年及2023年12月31日止年度，概無董事或監事收取任何離職福利。

#### (d) 就獲取董事及監事服務向第三方支付代價

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司並無就獲取董事及監事服務向任何第三方支付代價。

#### (e) 有關向董事、監事及相關董事的控制法人團體或關連實體提供貸款、準貸款及進行其他交易的資料

於2024年7月，本公司(作為貸方)與宋陽先生及本公司另一名董事訂立貸款協議，據此，本公司同意根據貸款協議的條款及條件分別向宋陽先生及另一名董事授予人民幣11,000,000元及人民幣2,700,000元的貸款。

截至2023年12月31日止年度，概無向董事、監事及相關董事或監事控制法人團體或關連實體提供貸款、準貸款及進行其他交易。

#### (f) 董事及監事於交易、安排或合約中的重大權益

於各年末或截至2024年及2023年12月31日止年度任何時間，本公司概無就本集團業務而訂立且本公司董事或監事於其中直接或間接擁有重大利益的任何重大交易、安排及合約。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 36 資本承擔

報告期末已簽約但未確認為負債的重大資本支出如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
物業、廠房及設備	<u>61,562</u>	<u>151,363</u>

### 37 或有事項

於2024年12月31日，本集團並無任何重大或有項目。

### 38 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司或本公司附屬公司概無派付或宣派股息。

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 39 本公司財務狀況表及儲備變動

#### (a) 本公司財務狀況表

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	304,930	88,976
使用權資產	31,885	33,488
無形資產	37,886	11,209
於附屬公司的投資	114,387	68,684
其他非流動資產	26,306	20,705
	<u>515,394</u>	<u>223,062</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	91,919	152,530
其他流動資產	79,982	78,487
貿易應收款項	399,388	266,354
按公允價值計入損益的金融資產	223,908	228,277
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	95,768	7,098
受限制現金	34,000	306
現金及現金等價物	175,976	717,678
	<u>1,100,941</u>	<u>1,450,730</u>
<b>資產總值</b>	<u>1,616,335</u>	<u>1,673,792</u>
<b>權益</b>		
股本	230,757	226,330
儲備	1,180,983	1,117,772
累計虧損	(481,862)	(214,147)
<b>總權益</b>	<u>929,878</u>	<u>1,129,955</u>

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 39 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

#### (a) 本公司財務狀況表(續)

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
其他應付款項及應計費用	–	2,155
借款	170,173	24,159
租賃負債	–	339
合約負債	–	1,450
撥備	7,983	6,968
遞延收入	3,066	3,548
	<u>181,222</u>	<u>38,619</u>
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項及應付票據	154,297	197,045
其他應付款項及應計費用	177,934	115,016
合約負債	22,279	10,348
借款	144,725	176,552
租賃負債	1,308	1,233
衍生金融工具	–	293
撥備	4,692	4,731
	<u>505,235</u>	<u>505,218</u>
<b>負債總額</b>	<u>686,457</u>	<u>543,837</u>
<b>總權益及負債</b>	<u>1,616,335</u>	<u>1,673,792</u>
<b>流動資產淨值</b>	<u>595,706</u>	<u>945,512</u>

於2025年3月26日經董事會批准並授權刊發。

董事

財務總經理

## 綜合財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 39 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

#### (b) 本公司儲備變動

	儲備		總計 人民幣千元
	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	
於2024年1月1日	1,012,184	105,588	1,117,772
配售新股(附註23(a))	63,211	–	63,211
於2024年12月31日	1,075,395	105,588	1,180,983
於2023年1月1日	666,951	14,599	681,550
資本化發行(附註23(a))	(194,003)	–	(194,003)
全球發售後發行普通股(附註23(c))	539,236	–	539,236
以股份為基礎的付款(附註25)	–	90,989	90,989
於2023年12月31日	1,012,184	105,588	1,117,772

### 40 報告期後的非調整事項

報告期結束後，於2025年2月17日，本公司根據2025年配售協議完成按照一般授權向不少於六名承配人配發及發行11,920,200股新H股。配售所得款項淨額(經扣除本公司包括佣金及徵費在內的就配售產生的所有費用、成本及開支後)約為228.37百萬港元。

## 財務概要

## 財務概要

我們的業績及本集團過去五個財政年度的資產及負債概要載列如下，乃摘錄自本集團經審核財務報表：

	截至12月31日止年度				
	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	47,655	178,258	1,325,882	1,216,287	<b>1,247,721</b>
銷售成本	(38,059)	(141,475)	(1,215,309)	(1,095,334)	<b>(1,156,895)</b>
<b>毛利</b>	<b>9,596</b>	<b>36,783</b>	<b>110,573</b>	<b>120,953</b>	<b>90,826</b>
銷售開支	(3,046)	(9,403)	(27,681)	(32,277)	<b>(30,393)</b>
行政開支	(8,591)	(29,715)	(41,517)	(83,918)	<b>(57,497)</b>
研發開支	(44,141)	(54,948)	(104,047)	(216,624)	<b>(280,651)</b>
金融資產減值虧損 (減值淨額)／減值撥回	(90)	(1,453)	(3,717)	1,601	<b>(9,418)</b>
其他收入	3,716	3,421	4,710	7,676	<b>5,908</b>
其他(虧損)／收益－淨額	(387)	4,929	(628)	5,718	<b>(6,969)</b>
<b>經營虧損</b>	<b>(42,943)</b>	<b>(50,386)</b>	<b>(62,307)</b>	<b>(196,871)</b>	<b>(288,194)</b>
財務收入	9	94	100	3,109	<b>5,109</b>
財務成本	(10,893)	(413,907)	(280,169)	(1,346)	<b>(5,254)</b>
<b>財務(成本)／收入－淨額</b>	<b>(10,884)</b>	<b>(413,813)</b>	<b>(280,069)</b>	<b>1,763</b>	<b>(145)</b>
<b>除所得稅前虧損</b>	<b>(53,827)</b>	<b>(464,199)</b>	<b>(342,376)</b>	<b>(195,108)</b>	<b>(288,339)</b>
所得稅開支	—	—	—	—	—
<b>年內虧損</b>	<b>(53,827)</b>	<b>(464,199)</b>	<b>(342,376)</b>	<b>(195,108)</b>	<b>(288,339)</b>
本公司權益持有人應佔 年內虧損及全面虧損總額	(53,824)	(464,205)	(342,376)	(195,100)	<b>(288,322)</b>

## 財務概要

## 財務概要(續)

	於12月31日				
	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產總值	73,580	446,235	1,155,498	1,508,366	<b>1,149,254</b>
非流動資產總值	33,639	70,269	95,903	164,186	<b>411,668</b>
<b>資產總值</b>	<b>107,219</b>	<b>516,504</b>	<b>1,251,401</b>	<b>1,672,552</b>	<b>1,560,922</b>
流動負債總值	56,095	156,618	572,448	509,934	<b>476,128</b>
非流動負債總值	167,481	918,220	12,486	38,910	<b>181,770</b>
<b>負債總值</b>	<b>223,576</b>	<b>1,074,838</b>	<b>584,934</b>	<b>548,844</b>	<b>657,898</b>
總(虧絀)/權益	(116,357)	(558,334)	666,467	1,123,708	<b>903,024</b>
總(虧絀)/權益及負債	107,219	516,504	1,251,401	1,672,552	<b>1,560,922</b>