

UBTECH

UBTECH ROBOTICS CORP LTD
深圳市優必選科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：9880

2025 中期報告



目 錄

公司資料	2	合併及公司資產負債表	46
釋義	4	合併及公司利潤表	49
財務概要	6	合併及公司現金流量表	52
業務回顧	8	合併股東權益變動表	55
管理層討論及分析	18	公司股東權益變動表	57
企業管治及其他事項	24	財務報表附註	59



公司資料

董事會

執行董事

周劍先生(董事會主席兼行政總裁)
劉明先生(職工代表董事)
鄧峰先生
熊友軍先生

非執行董事

夏佐全先生
周志峰先生
陸寬先生

獨立非執行董事

何佳教授
姚新先生
董秀琴女士
熊輝先生

聯席公司秘書

張鉅先生
簡雪艮女士

審核委員會

董秀琴女士(主席)
何佳教授
姚新先生

環境、社會及管治及可持續發展委員會

劉明先生(主席)
鄧峰先生
董秀琴女士

薪酬與考核委員會

何佳教授(主席)
周劍先生
姚新先生

提名委員會

熊輝先生(主席)
周劍先生
董秀琴女士

戰略委員會

周劍先生(主席)
何佳教授
熊輝先生

授權代表

鄧峰先生
簡雪艮女士

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)
認可公眾利益實體核數師
中國
上海
黃浦區
湖濱路202號領展企業廣場2座
普華永道中心11樓



公司資料

法律顧問

金杜律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場告羅士打大廈13樓

鴻鵠律師事務所
香港
港灣道18號中環廣場
新翼6樓

中國註冊辦事處及總部

中國
深圳市
南山區
桃源街道
長源社區
學苑大道1001號
南山智園
C1棟2201室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

香港H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中信銀行股份有限公司
深圳分行
深圳市
福田區
中心三路8號
卓越時代廣場二期
一樓及五至十樓

上海浦東發展銀行股份有限公司
深圳分行
深圳市
羅湖區
筍崗街道田心社區
浦誠路88號浦發大廈

北京銀行股份有限公司
深圳分行
深圳市
南山區
深南大道9668號
華潤萬象天地T5北京銀行大廈

興業銀行股份有限公司
深圳分行
深圳市
福田區
深南大道4013號
興業銀行大廈

中國工商銀行股份有限公司
深圳喜年支行
深圳市
福田區
沙頭街道
天安社區
深南大道6021號
喜年中心A棟202、203、205、206、207、208、
209及301B

股份代號

9880

公司網站

www.ubtrobot.com



釋義

「公司章程」	指	本公司經不時修訂、修改或補充的公司章程
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「《中國企業會計準則》」	指	《中國企業會計準則》
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	深圳市優必選科技股份有限公司(前身為深圳市優必選科技有限公司)，一家根據中國法律於2012年3月31日成立的有限公司，並於2019年3月29日改制為股份有限公司，其H股自2023年12月29日起於聯交所上市(股份代號：9880)
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足，且為現時並無於任何證券交易所上市或買賣的非上市股份
「全球發售」	指	我們的H股於聯交所主板全球發售及上市
「本集團」或「我們」或「優必選」	指	本公司及我們的附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，將以港元買賣，並於聯交所主板上市及買賣
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區





釋義

「上市日期」	指	H股於聯交所上市及H股獲准於聯交所開始買賣的日期，即2023年12月29日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「報告期間」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司取消監事會前的監事
「%」	指	百分比



財務概要

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
營業收入	621,460	487,229
毛利	217,312	185,201
營業虧損	(439,067)	(530,386)
期內虧損	(439,989)	(539,808)
加：		
股份支付	72,205	176,273
期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)	(367,784)	(363,535)
加：		
利息開支(附註1)	2,130	17,055
—租賃負債利息開支	1,386	1,480
—借款利息開支	37,590	49,049
—資本化利息開支	(36,846)	(33,474)
所得稅開支	4,857	8,637
使用權資產折舊	14,243	15,492
物業、廠房及設備折舊	25,338	20,717
無形資產攤銷	4,789	3,786
資產減值損失	470	738
減：		
利息收入	7,187	11,492
經調整EBITDA(非公認會計準則計量)	(323,144)	(308,602)



財務概要

按產品及服務類型劃分的收入

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
教育智能機器人及智能機器人解決方案	239,819	38.6	161,176	33.1
物流智能機器人及智能機器人解決方案	56,163	9.0	59,562	12.2
其他行業定製智能機器人及智能機器人解決方案	63,800	10.3	90,879	18.7
消費級機器人及其他硬件設備	260,051	41.8	174,685	35.8
其他 ^(附註2)	1,627	0.3	927	0.2
總計	621,460	100.0	487,229	100.0

附註：

- (1) 利息開支包括來自借款(扣除資本化金額)及租賃負債的利息開支。
- (2) 「其他」主要包括原材料及備件的銷售。



業務回顧

第一部分 業務回顧

I. 具身智能人形機器人業務

2025年上半年，全球人工智能領域核心技術已逐漸呈現出多點突破的態勢，以大語言模型、生成式人工智能以及具身智能等為代表的核心技術突破推動了整個產業進入新紀元。目前，人工智能技術正由數字世界轉入物理世界，具身智能作為這一方向的重要技術，將AI深度融入物理實體(如具身智能人形機器人)，賦予其自主感知、學習與環境實時交互的能力。優必選在具身智能人形機器人上持續加大研發投入，始終聚焦工業應用場景，陸續推出工業版具身智能人形機器人Walker S、Walker S1及Walker S2(該Walker S系列作為具身智能載體，是我們專為解決工業應用場景中的真實需求而設計並持續迭代)。優必選持續致力於推動發展「仿人大腦」、「仿人小腦」、「高性能肢體」等關鍵技術群，包括高性能伺服驅動器技術、大模型技術、語義VSLAM技術、學習型運動控制技術、視覺感知技術、多模態交互技術等人工智能核心技術，群腦網絡2.0與Co-Agent技術結合，構建工業級具身智能人形機器人AI雙循環，實現具身智能人形機器人單機自主和群體協同的螺旋式進化。我們研發的全棧技術，支撐具身智能人形機器人具備更加出色的任務規劃技能、靈巧操作技能、導航移動技能、人機交互技能。優必選打造了面向多任務場景的具身智能人形機器人應用範式，開展全球首例多台、多場景、多任務的群體智能協同實訓。與此同時，優必選牽頭了多項人形機器人和具身智能領域國家標準的編製和制定，作為全國機器人標委會人形機器人標準工作組副組長和全國人工智能分委會具身智能工作組聯合副組長，持續發揮引領作用，包括主導牽頭制定首批人形機器人系列國家標準中的《人形機器人技術要求第5部分：作業操作》《人形機器人技術要求第6部分：定位導航》，聯合牽頭《人形機器人技術要求第7部分：人機交互》等。

2025年上半年，優必選持續聚焦工業場景規模化落地，Walker S系列實訓邁入2.0階段，通過多機協同執行產線級任務，串聯起料箱搬運、SPS分揀、零件安裝、過程材料操作、質量檢查等一系列工位級任務。我們與客戶簽訂全球首份工業具身智能人形機器人小批量採購合同，具身智能人形機器人從實訓階段正式邁向商業化應用。





業務回顧

2025年上半年，優必選持續圍繞具身智能人形機器人開展的相關技術實現了突破，為具身智能人形機器人在工業應用場景的商業化提供了紮實的技術基礎，我們主要在以下核心技術領域取得了技術突破：

A、 機器人技術

在整機方面我們研製了第三代工業具身智能人形機器人Walker S2，創新研發熱插拔自主換電系統，以3分鐘自主換電和7*24小時連續作業能力，重新定義了具身智能人形機器人能源管理範式。52自由度的仿生軀體可在0-1.8米全空間範圍內完成15kg負載搬運及 $\pm 162^\circ$ 腰部靈活轉動。通過剛柔異構多種材料的複合應用，塑造高強度、輕量化、擬人化的極致工業本體。在靈巧手方面，我們研製了第四代靈巧手，指尖承載力提升100%至12.5N，新增拇指主動自由度使靈巧手實現展平和對捏手勢，大幅提升操作靈活性。同時，我們正在探索研發第五代靈巧手，其具備更豐富的多模態感知能力和更靈活的手指運動能力。我們自研的ROSA v2版本成功適配到Walker S2新機型，實現Walker S1作業技能在新本體上的快速遷移。同時，我們正在研發和完善具身智能人形機器人管理雲平台、數據管理平台、仿真管理平台等系列軟件基建平台，支撐具身智能人形機器人多機協同作業與群體智能進化。目前，在工業場景裡，我們的具身智能人形機器人完成從單機自主到群體協同的升級，形成產線級任務執行能力，包括協同搬運、協同分揀、協同操作、協同質檢等。

B、 人工智能技術

針對具身智能人形機器人群體協作場景，我們迭代升級群腦網絡2.0 (BrainNet 2.0)，搭載自研的專用於工業具身智能人形機器人本體的協同智能體Co-Agent，構建工業級具身智能人形機器人AI雙循環。群腦網絡架構由端雲協同的推理型節點和技能型節點靈活鏈接，形成群體維度下的超級大腦和智能小腦。超級大腦基於多模態推理大模型，負責語義理解、推理決策、潛在異常監測。智能小腦則基於Transformer小模型，將大模型指令轉換為實時、精確的物理實現。我們迭代了群腦網絡2.0中的多模態推理大模型，並將其端側推理時延優化至1秒以內；同時優化了端到端架構，實現了基於閉環反饋的推理與技能節點高效協同。在群腦網絡2.0中，每台應用Co-Agent技術的機器人既是獨立執行單元，又是群腦網絡的動態聯合節點，實現了端側推理節點和多個技能節點之間的自組織靈活鏈接。將搬運工、分揀工等角色轉化為「搬運Agent」、「分揀Agent」，推動具身智能人形機器人工業場景應用向精細化協同演進。



業務回顧

C、 機器人與人工智能融合技術

1. 定位導航與人工智能技術的結合情況

我們將具身智能人形機器人雙目語義VSLAM升級為四目語義VSLAM技術，支持前雙目遮擋，結合地圖自主更新，後處理融合定位，綜合提升複雜多變場景下定位的穩定性與魯棒性並簡化了部署。引入基於高精度稠密地圖的層次化語義建圖方案，提高了計算效率的同時顯著降低CPU資源佔用率，為端到端語義導航提供了空間語義記憶能力。優化具身智能人形機器人全向導航模型，支持高效後退、窄通道側移、近距離停障等新能力並提升了具身智能人形機器人自主導航的效率、精度、穩定性及自主避障下的安全性。同時，搭建基於強化學習的端到端導航仿真訓練體系。

其中，L4級無人駕駛物流車實現多工業園區部署，作業里程突破13,000km。積累大量數據並提升了感知模型，引入語義信息持續優化在線定位與建圖算法的基礎上，我們設計重構了多車道導航框架，新增任務決策能力(多車道行車任務、泊車任務、自動拖掛鉤任務)、場景決策能力(上下車道、掉頭機動、故障恢復)以及行為意圖決策能力(車道保持、車道內繞障、各類變道／借道等)，強化了複雜場景下的L4無人駕駛物流車的安全性、穩定性及運行效率，同步為拓展工業園區到機場及開放道路無人流物流奠定了基礎。

2. 機器視覺與人工智能技術的結合情況

我們自研了純視覺雙目成像與感知技術，讓具身智能人形機器人的雙目視覺可實現「類人眼」感知能力。這一技術突破不僅降低了硬件成本，更賦予機器人更靈活、更具適應性、更精準、且具備可擴展性的環境感知能力。在技術實現方面，我們自主研發業界領先的被動雙目視覺系統，採用基於深度學習的雙目深度估計算法，通過雙RGB圖像實時生成高精度、左目對齊的稠密深度圖，賦予具身智能人形機器人媲美人眼的立體視覺感知能力。針對導航與操作場景需求，創新性融合輕量化模型設計、高精度知識蒸餾框架及基於高斯概率的監督訓練，結合自研高精度數據採集設備與多場景數據集，在算力、精度(亞毫米級)和泛化性方面達到行業領先水平，為機器人精準感知與交互提供核心支撐。





業務回顧

3. 運動控制與人工智能技術的結合情況

面向雙臂靈巧精細操作與雙足高性能移動需求，我們研發了基於模仿學習、強化學習、生成式模型的學習型運動控制技術。在靈巧操作方面，我們持續優化基於模型的抓取手勢生成與篩選機制，通過雙手分工協作，成功實現料箱內物料的連續穩定抓取。結合基於模型的抓取生成數據與人工數採數據，我們運用生成式模型技術構建在物體層級泛化的靈巧手抓取生成模型，並依靠三維物體的生成模型不斷擴展物體集以及提升抓取生成模型的泛化性。同時，我們也在探索解決SPS分揀任務中最為複雜的物料堆疊情況下的亂序抓取難題。在全身運動控制方面，我們採用數據驅動的分層強化學習框架，結合多源數據採集與高精度重定向算法，並通過動態步頻調節實現2m/s的高速擬人行走，顯著提升了機器人在真實環境中的移動表現。同時，我們運用強化學習技術實現了更穩定、高效的料箱搬運。

截至2025年6月30日，我們獲授權專利數量已達2,790項，相較於2024年底新增4.1%。

II. 教育智能機器人及智能機器人解決方案業務

2025年上半年，我們延續人工智能教育核心戰略，聚焦「方案成熟迭代與新品市場推廣」雙主線，推動技術應用場景滲透、產品生態邊界擴容與品牌影響力升級，實現教育業務在落地成效、國際化佈局與可持續運營能力的階段性突破，進一步鞏固行業競爭優勢。

面向K12教育場景，我們深化場景化解決方案落地與產品服務形態拓展：「青少年人工智能與機器人科技創新教育基地」方案已在宜興、龍勝、宿遷、陽泉四地同步啟動建設交付，預計2025年底建成後，客戶每年可服務當地數萬名中小學生，為區域人工智能教育普及提供標準化落地載體；在現有行知元項B端版本基礎上，全新發佈C端版本，進一步拓寬產品服務邊界，滿足多元化用戶需求；UGOT產品完成核心軟件功能迭代，新增集控、FPV及競技模式，顯著提升產品「開箱即用」的可玩性與用戶體驗，同時優化完善UGOT創意應用設計，為國內外市場提供標準化產品展陳沙盤方案，強化產品場景化展示與市場推廣能力。在產教融合領域，我們聚焦技術賦能教學實踐與核心產品產業化落地：人工智能通識教學平台1.0版本已正式上線，為各專業師生提供



業務回顧

前沿AIGC教學與實踐支持，填補通識類AI教學工具空白，助力院校人工智能教育體系建設；CreaBot多場景服務機器人進展顯著，已完成1.0版本梯控演示驗證，實現技術可行性閉環，並順利交付首批國內試產訂單，推動產品從技術研發階段向市場化應用階段邁進，完善產教融合產品落地鏈條。

2025年上半年，我們通過行業活動參展與賽事生態運營雙路徑，強化品牌影響力與行業話語權：成功參與第85屆教育裝備展(天津)、第63屆高教展(長春)及世界機器人大會三場全國級行業盛會，集中展示產教融合與科創教育整體解決方案，有效提升行業認知度與品牌滲透力。賽事方案圍繞「辦賽規模化、品牌國際化、體驗升級化」三大核心方向，推出依託開源生態產品UDEAC的世界機器人大賽「星弈行動」賽項，豐富賽事產品矩陣；截至上半年末，累計完成超70場賽事申報(含優創未來、WRC等白名單賽項及公司ROBOG品牌賽)，已落地賽事超60場，覆蓋近3,000支參賽隊伍、累計近6,000名選手，地域覆蓋進一步延伸至港澳地區及馬來西亞、俄羅斯等境外國家，賽事國際化程度顯著提升。同時，我們在全國13個省、2個直轄市及1個自治區開展13場次裁判培訓，累計培訓約370人，考核通過286人，為賽事專業化、規範化運營奠定堅實人才基礎。

2025年上半年，我們通過方案落地深化、產品創新迭代與賽事生態擴容，初步實現教育業務國際化佈局與可持續運營目標，為全年戰略推進及人工智能教育全鏈條生態構建築牢根基，持續以技術與服務為核心，為教育智能化轉型注入穩定動能。

我們來自教育智能機器人及智能機器人解決方案的營業收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣161.2百萬元增加48.8%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣239.8百萬元。





業務回顧

III. 物流智能機器人及智能機器人解決方案業務

2025年上半年，物流智能機器人及智能機器人解決方案持續深耕新能源汽車、新能源電池產線、輪胎生產工廠、3C電子設備工廠以及電商／3PL等五大核心行業，依託自主研發的ACU機器人核心控制器和UPilot機器人操作系統，並通過搭配WMS智慧倉儲雲平台、MES智慧工廠雲平台、CTS智慧城市物流雲平台三大雲平台信息系統，進一步打造「無人車」與「人形機器人」雙擎驅動模型，堅持「在可預見的未來，持續打造一個基於無人車和人形機器人的端到端無人物流體系」，深化落實行業首創的全棧式無人物流解決方案。核心產品包括瓦力U系列頂升移動機器人、瓦力T系列潛伏牽引機器人、瓦力F系列輕載及重載無人叉車、瓦力H系列重載全向機器人、瓦力C系列堆垛機器人以及Chitu赤兔L4級無人物流車，通過室內外一體化智能調度與多機種協同作業，打通場內物流「最後10米」，助力客戶構建從分揀、搬運到倉儲、配送的全流程無人化體系，實現無人物流真正閉環。

2025年上半年，在技術研發端，我們緊密圍繞客戶端到端的物流全場景需求進行產品優化升級及全新產品開發，聚焦工業移動機器人、L4級無人物流車、物流具身智能人形機器人三大產品類別部署技術研發工作，持續深化「硬件+軟件+服務+運營」的集成化交付模式，與客戶及產業鏈合作方共同推動無人物流創新應用，打造無人物流標杆案例。通過產品的創新及升級，使傳統物流倉儲的效率得到質的提升，助力客戶倉儲物流效率的再提升，實現無人物流從可用到高效的跨越。

工業移動機器人方面：我們新推出了瓦力系列料箱堆垛機器人C50L，最大速度5.0m/s，突破了傳統料箱堆垛機器人極限，同時可柔性適配650mm x 450mm以下尺寸各類料箱；我們還推出了瓦力系列U50高速料箱AGV，以5.0m/s的最大速度匹配堆垛機器人效率提升後的速度協同；我們完成了瓦力系列U600產品迭代並轉量產；我們還完成了瓦利系列U1500立項及樣車試製，並同步啟動CE認證，為產品出口做好準備；我們實現了瓦力系列T8000多個場景的實際落地應用，獲得用戶高度認可並贏得數百台訂單；我們新推出了瓦力系列堆高F1200L及搬運F1200S第二代無人叉車，全面提升了產品性能及智能水平，達到業內頂尖水平並支持未來一鍵AI部署；我們的瓦力系列F3000實現了料籠堆疊等室外裝卸貨場景的核心功能，斬獲全國無人叉車大賽智能架構師獎項；我們推出了具備3000kg負載能力、可全向移動的物流機器人瓦力重載全向機器人H3000，在適配性、精準性、穩定性、安全性等多維度表現出突破性的卓越性能，為汽車製造、新能源電池等行業客戶建設高柔高效的物流模式提供全新解法，助力更多行業客戶提升物流效能。



業務回顧

L4無人物流車方面：我們完成了從封閉園區到公開道路的試運行驗證，成本更低性能更強的新一代無人物流車亦免S正式立項，並完成了底盤總成的開發及驗證，即將推向市場。

物流人形機器人方面：我們已著手部署全新用於物流核心場景的自研人形機器人，完成了自研雙臂設計，負載達到15kg，覆蓋物流場景分揀與搬運需求，負載重量比業內領先，打響了進軍物流場景人形機器人領域的前奏。

2025年上半年，市場銷售及戰略合作方面，我們完成了頭部新能源汽車客戶和頭部新能源電池客戶的多次復購，進一步推進了五大核心行業頭部新客戶的開拓，參加了新加坡機場設施展和中國北京國際科技產業博覽會，並著手進行了國內外經銷商體系和無人物流車經銷體系的搭建工作。我們還與一家總部設立於新加坡的智慧物流綜合解決方案提供商簽署戰略合作協議，達成長期、全面的戰略合作關係，雙方將圍繞「機場無人物流創新應用」這一戰略合作主題發揮各自優勢，將加速無人物流解決方案在機場領域的落地應用。

2025年上半年，在企業資質端，經國家科技部、財政部、江蘇省工業和信息化廳等嚴格評審和覆核程序，「無人物流主義者」UQI優奇榮膺「國家高新技術企業」與省級「專精特新」中小企業稱號，從產品創新到技術實力等方面備受認可，充分證明其在行業內的領先地位和卓越實力。

2025年上半年，在行業競賽方面，全球首屆無人叉車應用場景大賽在安徽合肥舉行，大賽旨在通過複雜場景實戰，檢驗無人叉車在高精度定位、重載搬運、動態避障等維度的極限能力，瓦力重載無人叉車F3000「重」磅亮相，並憑藉強悍的產品性能與出色的導航控制能力，斬獲「智能堆疊架構師」獎。

2025年上半年，無人物流解決方案及業務已覆蓋全球6個國家、60多個城市及地區。通過持續打造無人工廠、無人倉及無人配送解決方案的標杆案例，公司以堅韌勇往之姿推動工業製造智能化升級，為全球無人物流新紀元注入澎湃動能。





業務回顧

IV. 其他行業定製智能機器人及智能機器人解決方案業務

2025年上半年，我們在商用服務機器人領域的研發端與市場端均取得了階段性成果。研發方面，商用服務機器人產品及解決方案完成新一輪迭代，全面接入大語言模型，語音識別、語義理解與知識問答的準確性顯著提升，系統在任務執行穩定性和人機交互體驗上進一步增強。同時，我們在世界機器人大會(WRC 2025)推出全新的全尺寸通用輪式人形機器人Cruzer S2，其算力與環境適應能力顯著提升，可在商用分揀、搬運、接待等多任務場景中實現更廣泛應用，豐富了產品序列並拓展了行業應用邊界。市場方面，我們發佈商用足式具身智能人形機器人Walker C，並在大阪世博會中國館亮相，基於「智慧展覽解決方案」已在展館、文旅和政企接待等典型場景實現落地應用，獲得積極市場反饋。研發與市場的協同推進，推動我們在人形與商用服務機器人方向形成更完整的產品佈局，為下一步拓展更多行業場景應用奠定了基礎。

2025年上半年，我們始終圍繞康養機構的運營管理、安全保障、生活護理、健康管理、居家醫療輔助等領域進行解決方案研發，完善了我們以人工智能和機器人技術為核心的解決方案，並在康養服務管理機器人、智能居家設備和信息管理平台等多個產品系列上完善了基於人工智能架構的服務能力，集成康養服務機構的管理服務能力，推出了面向居家和機構的整體解決方案，目前已在多個機構、社區和居家服務場景中得到試點及應用。

通過與中國頭部重點行業客戶的合作試點，持續改善和優化了AIS智慧化照料產品服務平台，進一步將專業機構的服務經驗及能力，以智能機器人為載體，為康養公寓及居家老人群體提供了全方位的服務照顧和AI陪伴能力，為將來人形機器人走進千家萬戶奠定了更好的業務基礎。

V. 消費級機器人及其他硬件設備業務

2025年上半年，我們在研發端面向庭院場景研發推出了智能泳池清潔機器人PC10迭代款和PC200 & PC200 Lite系列新品，開發了智能割草機M20、M30系列，並成功推出了智能割草機M10系列，同時啟動了泳池水面清潔機器人PS100的自研開發，持續完善產品矩陣，夯實技術積累。面向家居場景我們研發推出了智能掃地機T25和T30系列新品，持續提升產品體驗和性價比競爭力。在寵物智能硬件類目，我們開發了智能寵物設備貓砂盆C30系列、C40系列和智能冰鮮餵食器F20系列，並推出了寵物烘乾機和清潔刷等新品，持續圍繞寵物護理等基礎需求完善產品佈局。



業務回顧

2025年上半年，我們在市場端持續深耕海內外主流市場，推進線上電商平台精細化運營，積極開拓線下渠道客戶資源，在歐洲、澳洲等主要市場成功拓展了多個知名的大型品牌渠道客戶，實現了渠道銷售的跨越式增長。智能寵物設備貓砂盆系列繼續保持市場份額領先的位置，銷售額保持良好的增長勢頭，在國內天貓電商平台也榮登618全週期「開放式貓砂盆熱銷榜」TOP1、「貓砂盆熱銷榜」TOP3。

我們來自消費級機器人及其他硬件設備的營業收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣174.7百萬元增加48.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣260.1百萬元。

第二部分 未來展望

優必選始終將具身智能人形機器人和人工智能作為公司的核心戰略，圍繞具身智能技術研發及商業化落地應用為戰略主線，將具身智能人形機器人技術和人工智能技術的商業化落地作為突破方向，致力於推動具身智能人形機器人從工商業應用場景走向千家萬戶。具體而言，我們將專注於以下工作領域：

1、具身智能人形機器人

我們將持續投入工業版具身智能人形機器人Walker S系列新機型研發，深度迭代人形機器人全棧式技術，攻關一體化關節、仿人五指靈巧手、群腦網絡BrainNet架構、協作智能體Co-Agent、學習型運動控制、空間智能、ROSA系統等具身智能關鍵技術。我們將進一步全面提升Walker S系列產品的輕量化水平、整機集成度、系統穩定性、群體協同能力、單機自主能力，與工人、AGV、無人物流車以及智能製造管理系統協同，為工業場景提供穩定、可靠、安全、實用的服務，提升工業製造的智能化、柔性化水平。

2、多模態感知和大模型技術

在複雜產線級任務的高維決策需求驅動下，我們將持續迭代人形機器人多模態推理大模型，作為超級大腦的核心引擎，推動BrainNet架構和Co-Agent協作智能體實現持續自我進化，進而迸發群體智能。優必選人形機器人多模態推理大模型將依託Walker S系列積累的億級高質量工業數據集進行訓練與調優，基於RAG(檢索增強生成)技術快速訓練專業工種，顯著提升了機器人在多種工位的決策能力與泛化能力，為人形機器人在工業場景中的規模化應用提供了有力支撐。





業務回顧

3、 具身智能決策技術

針對具身智能人形機器人群體協作場景，我們將持續投入人形機器人群體智能技術開發，迭代群腦網絡BrainNet架構，強化超級大腦的推理能力和智能小腦的技能供給能力，提升雲端大腦在產線級任務中的多機調度能力，積累更大規模的工業場景數據集和多尺度模型。持續迭代工業具身智能人形機器人協作智能體Co-Agent，強化機器人「自發行為鏈」能力，不斷完善面向不同任務的「主動感知—主動思考—主動行動」閉環體系，推動具身智能人形機器人從「被動執行」邁向「自主認知」的新階段。

4、 端到端的運動控制技術

我們將繼續在端到端學習型運動控制的路線上，不斷突破研發面向任務的全身運動控制及靈巧操作技術。融合多模態感知信息，充分調動全身的運動自由度，不斷迭代提升機器人在負載搬運、物料分揀等移動操作類任務的效率和穩定性。並且進一步迭代端到端靈巧操作技術，滿足實際場景下的堆疊分揀、螺絲擰緊、精細裝配、人機協作等複雜任務的泛化操作需求。

5、 不斷迭代優化L4級無人車的自動駕駛技術

我們將以多維空間智能升級為核心，持續提升空間記憶，空間感知，空間理解與交互，多模態融合網絡架構，多頭BEV任務等前沿自動駕駛技術，結合博弈決策規控與端到端技術，全面提升無人車在複雜環境中自主駕駛的安全性、穩定性及運行效率，推廣落地到更多園區場景，加速從園區到開放道路的擴展與落地。



管理層討論及分析

營業收入

我們的營業收入於截至2025年6月30日止六個月為人民幣621.5百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣487.2百萬元增加27.5%，該增加的主要原因為消費級新產品推出以及已簽約項目的交付。

我們來自教育智能機器人及智能機器人解決方案的營業收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣161.2百萬元增加48.8%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣239.8百萬元，主要由於上年度及本報告期已簽約項目交付。

我們來自物流智能機器人及智能機器人解決方案的營業收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣59.6百萬元減少5.7%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣56.2百萬元，基本與去年同期持平。

我們來自其他產業定製智能機器人及智能機器人解決方案的營業收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣90.9百萬元減少29.8%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣63.8百萬元，主要由於2025年上半年公司聚焦新的應用場景產品開發，新應用場景新品將在2025年下半年發佈，收入將在2025年下半年確認。

我們來自消費級機器人及其他硬件設備的營業收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣174.7百萬元增加48.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣260.1百萬元，主要由於本公司持續推出新產品帶動收入增長。

營業成本

我們的營業成本於截至2025年6月30日止六個月為人民幣404.1百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣302.0百萬元增加33.8%，主要由於收入增加引起成本相應增加。

就教育智能機器人及智能機器人解決方案而言，營業成本於截至2025年6月30日止六個月為人民幣137.1百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣79.5百萬元增加72.6%，主要由於收入增加引起成本相應增加。

就物流智能機器人及智能機器人解決方案而言，營業成本於截至2025年6月30日止六個月為人民幣49.7百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣55.9百萬元減少11.1%，主要由於收入減少引起成本相應減少。

就其他行業定製智能機器人及智能機器人解決方案而言，營業成本於截至2025年6月30日止六個月為人民幣40.4百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣44.8百萬元減少9.9%，主要由於收入減少引起成本相應減少。

就消費級機器人及其他硬件設備而言，營業成本於截至2025年6月30日止六個月為人民幣176.4百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣121.8百萬元增加44.8%，主要由於收入增加引起成本相應增加。





管理層討論及分析

毛利及毛利率

由於上述原因，我們的整體毛利於截至2025年6月30日止六個月為人民幣217.3百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣185.2百萬元增加17.3%。截至2025年6月30日止六個月，我們的整體毛利率為35.0%，較截至2024年6月30日止六個月的38.0%減少3.0%，此乃主要由於教育智能機器人及智能機器人解決方案毛利率降低引起。

銷售費用

我們的銷售費用於截至2025年6月30日止六個月為人民幣223.5百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣233.5百萬元減少人民幣10.0百萬元，乃主要由於股份支付減少人民幣30.6百萬元，廣告及推廣費和銷售佣金(主要用於消費級機器人及其他硬件設備)分別增加人民幣10.2百萬元和人民幣8.6百萬元所導致。

銷售費用佔收入的百分比由截至2024年6月30日止六個月的47.9%減少至截至2025年6月30日止六個月的36.0%，乃由於銷售費用維持穩定的同時收入增加。

管理費用

我們的管理費用於截至2025年6月30日止六個月為人民幣185.1百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣215.0百萬元減少人民幣29.9百萬元。管理費用佔收入的百分比由截至2024年6月30日止六個月的44.1%減少至截至2025年6月30日止六個月的29.8%，乃主要由於股份支付減少人民幣38.0百萬元，部分被職工薪酬費用增加人民幣9.8百萬元所抵銷。

研發費用

我們的研發費用於截至2025年6月30日止六個月為人民幣218.3百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣227.5百萬元減少人民幣9.2百萬元，研發費用佔收入的百分比由截至2024年6月30日止六個月的46.7%減少至截至2025年6月30日止六個月的35.1%，乃主要由於股份支付減少人民幣35.3百萬元，職工薪酬增加人民幣19.9百萬元，耗用材料和軟件工具增加人民幣7.2百萬元。

信用減值損失

我們於截至2025年6月30日止六個月產生信用減值損失人民幣1.3百萬元，而截至2024年6月30日止六個月的信用減值損失為人民幣74.1百萬元，此乃主要由於前期信用減值損失已充分計提，報告期內未發生重大變更。



管理層討論及分析

其他收益

其他收益主要包括政府補助、增值稅及其他稅費返還。

於截至2025年6月30日止六個月，我們的其他收益為人民幣4.6百萬元（於截至2024年6月30日止六個月：人民幣35.8百萬元）。

營業虧損

由於以上所述，我們於截至2025年6月30日止六個月產生營業虧損人民幣439.1百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的營業虧損人民幣530.4百萬元減少17.2%。

財務費用

我們的財務費用主要包括(i)租賃負債利息開支；(ii)借款利息開支；(iii)匯兌損益；及(iv)利息收入。

我們的淨財務收益由截至2024年6月30日止六個月的人民幣7.6百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣10.2百萬元，主要由於利息開支減少，同時匯兌損益減少所導致。

期內虧損

截至2025年6月30日止六個月，我們呈報期內虧損人民幣440.0百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的虧損人民幣539.8百萬元減少18.5%。

非公認會計準則計量

為補充我們根據中國公認會計準則呈列的合併財務報表，我們亦使用「期內經調整虧損淨額（非公認會計準則計量）」及「經調整EBITDA（非公認會計準則計量）」作為額外財務計量。我們呈列該財務計量乃由於我們的管理層使用該財務計量評估我們的財務業績。我們亦相信，該非公認會計準則計量為投資者及其他人士提供額外資料，使彼等以與管理層相同的方式了解及評估我們的經營業績。然而，該等非公認會計準則計量並無中國公認會計準則規定的標準涵義，因此其未必可與其他公司呈列的類似計量比較。

我們將「期內經調整虧損淨額（非公認會計準則計量）」界定為經調整期內虧損加回股份支付（屬非現金性質）。我們將「經調整EBITDA（非公認會計準則計量）」界定為「期內經調整虧損淨額（非公認會計準則計量）」經加回(i)利息開支；(ii)所得稅開支；(iii)物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷（屬非現金性質）；及(iv)資產減值損失且從中扣除利息收入而調整。



管理層討論及分析

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
期內虧損與「經調整EBITDA(非公認會計準則計量)」及「期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)」的對賬		
期內虧損	(439,989)	(539,808)
加：		
股份支付	72,205	176,273
期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)	(367,784)	(363,535)
加：		
利息開支(附註)	2,130	17,055
—租賃負債利息開支	1,386	1,480
—借款利息開支	37,590	49,049
—資本化利息開支	(36,846)	(33,474)
所得稅開支	4,857	8,637
使用權資產折舊	14,243	15,492
物業、廠房及設備折舊	25,338	20,717
無形資產攤銷	4,789	3,786
資產減值損失	470	738
減：		
利息收入	7,187	11,492
經調整EBITDA(非公認會計準則計量)	(323,144)	(308,602)

附註： 利息開支包括來自借款(扣除資本化金額)及租賃負債的利息開支。

管理層討論及分析

流動資金及資本資源

貨幣資金

於2025年6月30日，我們的現金及現金等價物約人民幣1,157.4百萬元，於2024年12月31日約為人民幣1,191.0百萬元。我們的現金及現金等價物大部分以人民幣計值。

槓桿比率

我們參考槓桿比率監控資本，該比率按計息借款及租賃負債總額除以權益總額計算。截至2025年6月30日，我們的槓桿比率為57.2%（截至2024年12月31日：71.6%）（界定為計息借款及租賃負債總額除以權益總額）。憑藉所持有之現金及銀行結餘，以及於2024年及2025年初根據本公司股東（「股東」）於2024年5月21日舉行的本公司股東週年大會上通過的決議案授予董事的配發、發行及處理額外H股的一般授權（「一般授權」）進行的數輪本公司新H股（「H股」）配售收取的所得款項總淨額，我們的流動資金狀況維持穩健，足以滿足其營運資金所需。

重大收購及出售事項

截至2025年6月30日止六個月，我們並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

持有重大投資／重大投資或收購資本資產的未來計劃

於2025年6月30日，我們並無重大投資或其他重大投資或收購資本資產的未來計劃。

外匯風險

截至2025年6月30日止六個月期間，我們的業務主要位於中國，大部分交易以人民幣結算。本公司及附屬公司的功能貨幣為人民幣。截至2025年6月30日，我們的現金及現金等價物結餘主要以人民幣計值。我們繼續就外匯風險管理採取審慎政策。於報告期間，我們並無就外幣交易、資產及負債制定外幣對沖政策。我們將定期審閱外匯風險，並於有需要時使用衍生金融工具對沖有關風險。截至2025年6月30日，我們的業務並無面臨任何重大外匯風險。



管理層討論及分析

資產質押

截至2024年6月30日、2024年12月31日及2025年6月30日，本集團附屬公司深圳市優必選科技實業有限公司的100%股權及其持有的土地使用權以及本集團所擁有的部分專利權已質押作為本集團銀行貸款的擔保(主要用於物業、廠房及設備的建造)。

借款

我們的借款由截至2024年12月31日的人民幣1,537.6百萬元減少至截至2025年6月30日的人民幣1,437.3百萬元，主要乃應對用於日常經營及支付我們位於深圳總部大樓的建築成本。

或然負債

截至2025年6月30日，我們並無任何重大或然負債。

報告期間後事項

第三屆董事會於2025年7月2日召開首屆董事會會議，議決以下事項：(i)選舉本公司董事會主席、總經理、副總經理、首席財務官兼董事會秘書；及(ii)董事會五個委員會的組成變更。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2025年7月2日的公告。

於2025年7月22日，本公司與三名配售代理訂立配售協議(「**配售協議**」)，根據股東於本公司於2025年5月21日舉行的股東週年大會上通過的決議案授予董事配發、發行及處理額外H股的一般授權，按每股配售股份82.00港元的配售價(「**配售價**」)配售合共30,155,450股新H股(「**配售股份**」)(「**2025年7月配售事項**」)，有關配售受配售協議所載條款及條件規限。截至2025年7月22日(即2025年7月配售的配售協議日期)，H股的收市價為每股H股85.10港元。2025年7月配售事項於2025年7月28日完成，配售股份按配售價配售予不少於六名獨立承配人。本公司從2025年7月配售事項收取的所得款項總淨額(經扣除本公司應承擔或產生的所有相關費用、成本及開支後)約為2,410.26百萬港元。本公司擬將2025年7月配售事項的所得款項淨額用於本集團的業務營運及發展以及償還信貸融資項下的到期金額。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年7月22日及2025年7月28日的公告。

誠如本公司日期為2025年8月4日的通函所披露，於2025年8月4日，董事會已決議建議(其中包括)修訂本公司的公司章程及安排本公司申請的銀行信貸。誠如日期為2025年8月19日的投票結果公告所披露，上述所有決議案均已於2025年8月19日舉行的本公司2025年第四次臨時股東大會上獲股東批准。

除上文所述外，於報告期間後直至本報告日期概無發生對本集團產生重大影響的事項。



企業管治及其他事項

我們致力於以願景、價值觀及文化為本，發展正面的企業管治文化，讓整個集團的僱員發光發亮、盡展潛能，同時讓本公司實現長期可持續的增長及成功。

遵守企業管治守則

我們已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)的原則及守則條文作為本公司的企業管治常規的基礎。

於報告期間，除執行董事周劍先生兼任董事會主席及本公司行政總裁與企業管治守則之守則條文第C.2.1條有所偏離外，本公司已遵守企業管治守則所載之所有適用守則條文，並採納企業管治守則所載大部分建議最佳常規。我們的董事(包括我們的獨立非執行董事)認為，周先生同時擔任行政總裁及董事會主席職務最為合適，且現有安排有利於本集團的管理，並符合本公司及股東的整體利益。高級管理層及董事會(均由經驗豐富的高素質人才組成)的運作可確保權力與權限的平衡。董事會將繼續不時檢討現有架構，並考慮於適時採取適當舉措。我們始終認為，董事會應由執行董事及獨立非執行董事均衡組成，以使董事會具備高度獨立性以能有效作出獨立判斷。

遵守董事、監事及僱員進行證券交易的標準守則

我們已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)作為有關我們的董事及監事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，全體董事及監事已確認彼等於報告期間一直遵守《標準守則》所載的必要準則。

章程文件的修訂

於報告期間，本公司於2025年6月3日召開的2025年第二次臨時股東會通過了公司章程的修訂。相關修訂主要反映了取消監事會、免職本公司股東代表監事及廢止本公司監事會議事規則。

有關經修訂的公司章程全文，請參閱聯交所網站www.hkexnews.hk及我們的網站www.ubtrobot.com。



企業管治及其他事項

董事、監事及高級管理層成員的職務及資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事、監事及高級管理層成員的職務及資料變動載列如下：

董事名稱	變動詳情
王琳女士	退任執行董事、不再擔任本公司環境、社會及管治及可持續發展委員會成員及授權代表，自2025年6月27日生效
劉明先生	於本公司職工代表大會上獲選舉為第三屆董事會職工代表董事，並獲委任為環境、社會及管治及管治及可持續發展委員會主席，自2025年6月27日生效
鄧峰先生	於監事會取消後被免職監事，自2025年6月3日生效，並獲委任為本公司執行董事、環境、社會及管治及可持續發展委員會成員及授權代表，自2025年6月27日生效
陳強先生	退任非執行董事，自2025年6月27日生效
陸寬先生	獲委任為非執行董事，自2025年6月27日生效
趙杰先生	退任獨立非執行董事且不再擔任提名委員會主席及戰略委員會成員，自2025年6月27日生效
熊楚熊先生	退任獨立非執行董事且不再擔任審核委員會主席及環境、社會及管治及可持續發展委員會以及薪酬與考核委員會成員，自2025年6月27日生效
潘福全先生	退任獨立非執行董事且不再擔任薪酬與考核委員會主席及審核委員會成員，自2025年6月27日生效
梁偉民先生	退任獨立非執行董事且不再擔任審核委員會及提名委員會成員，自2025年6月27日生效



企業管治及其他事項

董事名稱	變動詳情
何佳教授	獲委任為獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主席及審核委員會以及戰略委員會成員，自2025年6月27日生效。何佳教授於2025年7月31日不再擔任欣龍控股(集團)股份有限公司(一間在深圳證券交易所上市之公司(股份代號：000955)之獨立董事
姚新先生	獲委任為獨立非執行董事、審核委員會及薪酬與考核委員會成員，自2025年6月27日生效
董秀琴女士	獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席、提名委員會及環境、社會及管治及可持續發展委員會成員，自2025年6月27日生效
熊輝先生	獲委任為獨立非執行董事、提名委員會主席及戰略委員會成員，自2025年6月27日生效
賁滄桑先生	於監事會取消後被免職監事，自2025年6月3日生效
王興茹女士	於監事會取消後被免職監事，自2025年6月3日生效

除上文所披露者外，概無根據上市規則第13.51B(1)條須於本節披露的其他資料。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團擁有2,272名僱員。截至2025年6月30日止六個月，本集團的僱員福利開支約為人民幣420.8百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則約為人民幣503.5百萬元。我們照顧僱員的需要，為僱員提供各種福利。我們制定了《薪資核算及發放流程》、《優必選科技調薪流程》。我們按照法規規定為僱員提供「五險一金」即養老保險、失業保險、醫療保險、工傷保險、生育保險和住房公積金，僱員的薪金亦由基本工資、績效工資、加班工資、各類補貼、業務提成、項目獎金等項目組成。



企業管治及其他事項

此外，為(其中包括)完善我們的激勵機制，吸引、激勵和保留對我們持續經營、發展和長期成長做出有力貢獻的董事、高管及僱員，董事會已建議採納本公司2024年H股激勵計劃(「**H股激勵計劃**」)，根據該計劃，董事會可根據H股激勵計劃有關規定，向(其中包括)本集團任何僱員授予H股獎勵。H股激勵計劃已於2024年9月12日舉行的本公司2024年第五次臨時股東會上取得股東批准後採納。有關進一步詳情，請參閱本公司於2024年7月31日發佈之公告以及本公司於2024年8月28日發佈之通函。

員工培訓

為了增加員工的競爭力，應對機器人和智能的急速發展，我們會定期為員工提供各種培訓。我們制定了《專業人才晉升流程》、《培訓需求申請流程》、《人力資源控制程序》、《優必選人才發展框架》、《UBT員工績效管理手冊》規範員工的培訓和晉升事宜。如有需要時，我們會讓員工參與外部培訓機構舉辦的培訓課程或聘請外部老師為員工進行培訓。

股權激勵計劃

自2015年起，我們已批准並採納股權激勵計劃(「**股權激勵計劃**」)，旨在激勵、挽留及獎勵對本集團發展作出貢獻的人才，並將股權激勵計劃參與者的利益與本公司及股東的利益掛鉤。鑒於本公司或附屬公司並無根據股權激勵計劃的條款授出股份或購股權，且上市後將不會進一步授出任何獎勵(定義見下文)，上市後將不會對已發行股份產生任何攤薄影響，故股權激勵計劃毋須遵守上市規則第17章的條文。

截至2025年6月30日，股權激勵計劃相關的所有股份均已發行及授出，倘上市後股權激勵計劃項下的授予發生任何變動，本公司將遵守適用上市規則(包括上市規則第14A章適用於授予關連人士的規定(如有))。



企業管治及其他事項

股權激勵計劃平台

已設立深圳市進化論投資合夥企業(有限合夥)(「**深圳進化論**」)(一家有限合夥企業)作為股權激勵計劃的「直接激勵持股平台」，截至2025年6月30日持有本公司已發行股份約6.33%。若干其他有限合夥企業已成立為「間接激勵持股平台」，作為深圳進化論的有限合夥人。股權激勵計劃項下的參與者可獲授於間接激勵持股平台的合夥權益(「**獎勵**」)。由於間接激勵持股平台擁有深圳進化論的合夥權益，而深圳進化論則直接擁有我們的股份，故參與者將於我們的股份中間接擁有權益。

於2025年6月30日，蔣舒媛女士為深圳進化論普通合夥人，王琳女士為所有間接激勵持股平台的普通合夥人。上述股權激勵計劃的安排可通過向參與者授出於我們股份的間接權益而向彼等提供激勵，同時允許我們的核心管理團隊保留對激勵持股平台有關我們股份的股票權的控制。

股權激勵計劃的一般主要條款概述如下。

(a) 目的

成立股權激勵計劃旨在激勵、挽留及獎勵對本集團發展作出貢獻的人才，並將股權激勵計劃參與者的利益與本公司及股東利益掛鉤。

(b) 參與者

參與者包括本集團的董事、監事、高級管理人員及其他核心僱員以及其他指定人士。

(c) 授出獎勵

參與者可按授出協議所規定的代價獲授間接激勵持股平台的獎勵，於授出獎勵後，各參與者將成為間接激勵持股平台的有限合夥人。

(d) 股權激勵計劃的實施

股權激勵計劃須經股東及董事會批准。周劍先生負責股權激勵計劃的實施事宜，包括但不限於釐定承授人的身份、授出獎勵的數目及代價。

(e) 禁售期及歸還獲授獎勵

各股權激勵計劃的規定可能有所不同，根據該等規定，獲授獎勵或將受禁售期約束，參與者亦可能被要求於發生若干事件時歸還獲授獎勵。



企業管治及其他事項

(f) 獎勵詳情

於2025年6月30日，(i)已就股權激勵計劃成立41個間接激勵持股平台；(ii)間接激勵持股平台內共有816名參與者持有合夥權益；及(iii)我們的董事或監事概無於任何間接激勵持股平台內持有超過三分之一的合夥權益。有關報告期間激勵的詳情，請參閱財務報表附註七。

股權激勵計劃項下獎勵變動

下表列出於2024年12月31日及2025年6月30日股權激勵計劃平台下未歸屬獎勵數目（該份額代表股權激勵計劃下未歸屬限制性股份及期權的總額），及該等份額於報告期間的變動：

承授人類型	截至2024年	於報告期間 授出	於報告期間 歸屬	於報告期間 註銷	於報告期間 作廢	截至2025年
	12月31日 未歸屬獎勵					6月30日 未歸屬獎勵
董事：						
周劍先生	20,000	—	—	—	—	20,000
劉明先生	291,000	—	—	—	—	291,000
鄧峰先生	180,000	—	—	—	—	180,000
熊友軍先生	300,000	—	—	—	—	300,000
夏佐全先生	—	—	—	—	—	—
周志峰先生	—	—	—	—	—	—
陸寬先生	—	—	—	—	—	—
何佳教授	—	—	—	—	—	—
姚新先生	—	—	—	—	—	—
董秀琴女士	—	—	—	—	—	—
熊輝先生	—	—	—	—	—	—
五名最高薪酬人士						
（不含董事鄧峰）	1,492,000	—	—	—	—	1,492,000
其他承授人	5,340,450	—	30,500	—	218,000	5,091,950



企業管治及其他事項

H股激勵計劃

股東已於2024年9月12日(「採納日期」)舉行的2024年第五次臨時股東會上批准採納2024年H股激勵計劃(「**H股激勵計劃**」)，旨在：(i)促進本公司實現長期可持續發展和業績目標達成；(ii)把激勵對象與股東、投資者和本公司的利益緊密聯繫起來，增強本公司凝聚力，促進本公司價值的最大化；及(iii)完善本公司激勵機制，吸引、激勵和保留對本公司持續經營、發展和長期成長做出有力貢獻的董事、監事、高管及僱員。

合資格人士

有權參與H股激勵計劃的人士包括本集團任何董事(不包括獨立非執行董事)、監事、高級管理人員或僱員(包括根據H股激勵計劃授予H股的任何獎勵(「**獎勵股份**」)作為簽訂僱傭合同的誘因的任何人士)(「**合資格人士**」)。

如於授予日有以下情況，任何人士不得被視為合資格人士：

- (i) 最近12個月內被證券監管機構公開譴責或宣佈為不適當人選；
- (ii) 最近12個月內因重大違法違規行為被證券監管機構予以行政處罰；
- (iii) 具有法律法規規定的禁止參與H股激勵計劃情形；
- (iv) 有其他嚴重違反本集團有關規定或董事會認定的對本集團利益造成重大損害的行為；或
- (v) 董事會為維護本集團利益及確保本集團遵守與該計劃運作有關的適用法律及法規而規定的任何其他情形。

董事會及／或授權人士可根據計劃規則選擇任何合資格人士為H股激勵計劃的激勵對象。



企業管治及其他事項

計劃上限

在任何情況下，H股激勵計劃項下可予授出的獎勵股份上限，不得超過本公司於採納日期已發行股份總數的10%（「計劃上限」），即41,814,282股H股，佔於本公司截至本中報日期已發行股份總數的8.86%。在未取得股東批准的情況下，董事會及／或授權人士不得另行授出任何會導致超出計劃上限的獎勵股份。

每名合資格人士的最高配額

根據H股激勵計劃，除上市規則之任何要求外，對合資格人士可獲授股份獎勵之最高權益並無限制。

倘向任何合資格人士（本公司董事（獨立非執行董事除外）或行政總裁（或其任何聯繫人士）除外）授出購股權或獎勵，將導致截至並包括該次授出當日在過去12個月期間內已向該人士授出之所有購股權及股份獎勵（根據H股激勵計劃條款已失效之任何購股權及獎勵除外）所涉及已發行及將發行之股份總數合共超過已發行股份總數的1%（1%個人上限），則該次授出須經股東會另行批准，而該合資格人士及其緊密聯繫人（或若該參與者為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票。

倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或行政總裁（或其任何聯繫人士）授出獎勵（購股權授出除外），將導致截至並包括該次授出當日在過去12個月期間內已根據H股激勵計劃及本公司任何其他股份計劃向該人士授出之所有涉及發行新股之獎勵（根據H股激勵計劃或本公司任何其他股份計劃條款已失效之任何獎勵除外）所涉及已發行及將發行之股份總數合共超過授出當日已發行股份總數的0.1%（或聯交所不時指定之其他更高百分比），則該等額外獎勵授出須事先經股東會（以投票表決方式）批准。

倘向本公司主要股東（或其各自聯繫人士）授出購股權或獎勵，將導致截至並包括該次授出當日在過去12個月期間內已根據H股激勵計劃及本公司任何其他股份計劃向該人士授出之所有涉及發行新股之購股權及獎勵（根據H股激勵計劃或本公司任何其他股份計劃條款已失效之任何獎勵除外）所涉及已發行及將發行之股份總數合共超過授出當日已發行股份總數的0.1%（或聯交所不時指定之其他更高百分比），則該等額外獎勵授出須事先經股東會（以投票表決方式）批准。



企業管治及其他事項

期限

除董事會根據規管H股激勵計劃運作的規則及實施程序(經不時修訂)(「**計劃規則**」)決定的任何提前終止外，H股激勵計劃將自採納日期起十年期間(「**計劃期限**」)有效及生效，期後不得授予任何額外獎勵，惟H股激勵計劃將於所有其他方面仍具有十足效力。

於本報告日期，H股激勵計劃的剩餘年期約為九年零二個月。

獎勵股份的歸屬

董事會及／或授權人士可在遵守所有適用法律、規則及條例的前提下，確定歸屬的標準及條件以及根據H股激勵計劃向各激勵對象授出的獎勵股份的歸屬期。除下述情況外，任何所授予獎勵股份的歸屬期均不應早於至向承授人授予獎勵股份當日(「**授予日**」)(含當日)起計12個月。

在以下情況，薪酬委員會可全權酌情決定縮短獎勵股份的歸屬期：

- (i) 向新加入員工授予「補償」獎勵，以替代他們離開前任僱主時放棄的股份獎勵或購股權；
- (ii) 出於行政或合規原因，在一年內分批授予的獎勵，其中包括本應更早授予但由於上述行政或合規原因而需等待後續批次授予的獎勵。在此情況下，可相應縮短歸屬期以反映原本應授予獎勵的時間；
- (iii) 採用混合或加速的解除限售安排，例如獎勵股份可能在12個月內平均解除限售，或者分批解除限售，第一批在授予日後12個月內解除限售，最後一批在授予日後12個月後解除限售；
- (iv) 採用該計劃規定的或在授予函中規定的以績效為基礎的歸屬條件，而非以時間為基礎的歸屬條件；及
- (v) 歸屬期及持股期合共超過12個月的授予。

H股激勵計劃項下的獎勵變動

於2025年6月30日，H股激勵計劃項下未向合資格人士授予或獎勵任何股份。



企業管治及其他事項

全球發售所得款項用途

全球發售及部分行使超額配股權所得款項淨額約為931.21百萬港元（「首次公開發售H股所得款項」）。截至2025年6月30日，本集團已動用首次公開發售H股所得款項約881.43百萬港元，未動用所得款項部分約為49.78百萬港元。

誠如本公司日期為2024年5月15日的公告所披露，經審慎考慮及詳細評估本集團未來計劃執行進度及經營策略，基於謹慎原則，董事會決議變更首次公開發售H股所得款項用途。截至2025年6月30日，首次公開發售H股所得款項的使用情況如下：

所得款項用途	根據招股章程建議動用所得款項 (百萬港元)	截至	獲重新分配的所得款項淨額 (百萬港元)	截至	截至	於	截至	未使用金額的預期使用時間表
		2023年12月31日未使用金額 (百萬港元)		2024年12月31日止年度內已動用金額 (百萬港元)	2024年12月31日未使用金額 (百萬港元)	報告期間已動用金額 (百萬港元)	2025年6月30日未動用金額 (百萬港元)	
進一步提升我們的研發能力以加強我們的核心技術、產品及服務供應	425.76	425.76	425.76	213.10	212.66	162.88	49.78	於2026年12月31日之前
償還銀行貸款	175.74	175.74	263.43	263.43	—	—	—	不適用
加強研發基礎設施，提升研發能力及效率	71.56	71.56	71.56	25.15	46.41	46.41	—	於2024年12月31日之前 ^(附註)
提升品牌知名度及市場滲透率	86.06	86.06	23.00	23.00	—	—	—	不適用
進一步優化我們的管理及運營效率	56.16	56.16	—	—	—	—	—	計劃改用自籌資金用於原計劃，將於2025年開始
一般營運資金	115.93	115.93	147.46	147.46	—	—	—	不適用
總計	931.21	931.21	931.21	672.14	259.07	209.29	49.78	不適用

附註：因產品商業化方向發生變化，為順應市場變化和客戶需求，公司研發項目進度相應進行了調整，所得款項淨額於截至2024年12月31日尚未悉數動用。餘下所得款項淨額均已於2025年6月30日前悉數動用。



企業管治及其他事項

變更首次公開發售H股所得款項用途的原因及益處

(1) 關於「提升公司的品牌知名度和市場滲透率」項目的變更

本公司將「提升公司的品牌知名度和市場滲透率」項下31.53百萬港元調整至用於「一般營運資金」項目，31.53百萬港元調整至「償還銀行貸款」項目，主要是由於近期在全球範圍內，人工智能及人形機器人的發展掀起了前所未有的革命浪潮，本公司又於2023年12月29日作為國內第一家人形機器人公司登陸聯交所，本公司的品牌知名度已經得到人形機器人市場的充分關注。因此，本公司目前並無迫切需要將資金重點投向品牌知名度及市場滲透率的推廣。本公司為提高資金使用效率，降低財務成本，提高淨利潤率水平，故將此類資金用於償還銀行貸款。

(2) 關於「進一步優化公司的管理及運營效率」項目的變更

本公司將「進一步優化公司的管理及運營效率」項下56.16百萬港元調整至用於「償還銀行貸款」，主要是由於該項目為購買一系列企業內部管理系統，並且實施時間是從2025年到2026年結束，目前暫無法使用。因此，本公司為提高資金使用效率，降低財務成本，提高淨利潤率水平，故將此類資金用於償還銀行貸款。同時，未來本公司仍將使用自籌資金以滿足「進一步優化公司的管理及運營效率」項目下的資本支出需求。





企業管治及其他事項

根據一般授權配售新H股所得款項用途

本公司根據一般授權進行了數輪配售，其所得款項淨額均已於報告期間動用，即(i)根據本公司、國泰君安證券(香港)有限公司、中信里昂證券有限公司及TradeGo Markets Limited於2024年10月23日訂立的配售協議按配售價每股H股86.18港元配售5,060,000股新H股(「**2024年10月配售事項**」)；(ii)根據本公司、國泰君安證券(香港)有限公司、中信里昂證券有限公司及TradeGo Markets Limited於2024年11月20日訂立的配售協議按配售價每股H股83.88港元配售7,000,000股新H股(「**2024年11月配售事項**」)；及(iii)根據本公司、國泰君安證券(香港)有限公司、中信里昂證券有限公司及TradeGo Markets Limited於2025年2月20日訂立的配售協議按配售價每股H股90.00港元配售10,155,099股新H股(「**2025年2月配售事項**」；與2024年10月配售事項及2024年11月配售事項統稱「**該等配售事項**」)。截至2024年10月23日、2024年11月20日及2025年2月20日(分別為2024年10月配售、2024年11月配售及2025年2月配售之配售協議日期)，H股收市價分別為每股H股111.90港元、103.30港元及94.70港元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年10月23日、2024年10月29日、2024年11月20日、2024年11月26日、2025年2月20日、2025年2月24日及2025年2月27日的公告。

配售事項的理由及裨益

本集團主要從事智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的設計、生產、商業化、銷售及營銷以及研發。本集團的產品在不同程度上配備了感知、交互、分析及處理人類指令及外部環境(如建圖、溫度測量及人臉識別)的智能功能，範圍涵蓋消費級機器人及電器，針對教育、物流及其他行業定製的企業級智能服務機器人及智能服務機器人解決方案。

董事認為，該等配售事項是為本集團產品(主要是具身智能人形機器人)的不斷優化和迭代及未來於全球市場的大規模商業化補充資金，同時擴大其股東及資本基礎的機會。

董事認為，該等配售事項將加強本集團的財務狀況及為本集團提供更高效率的資金支持。董事認為各項該等配售事項下之各配售協議之條款(包括各自的配售價)屬公平合理，並符合本公司及股東之整體利益。



企業管治及其他事項

2024年10月配售事項、2024年11月配售事項及2025年2月配售事項所得款項淨額分別約為407.73百萬港元、551.88百萬港元及876.32百萬港元。截至2025年6月30日，該等配售事項所得款項的使用情況如下：

所得款項用途	將動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2024年 12月31日 未使用 金額 (百萬港元)	於 報告期間 已動用 金額 (百萬港元)	截至2025年 6月30日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)
業務運營及發展	254.49	33.54	33.54	—
— 營運資金及一般公司用途	253.97	33.54	33.54	—
(a) 薪金、社會保險、住房公積金及 其他人力資源開支	56.74	9.40	9.40	—
(i) 研發人員相關開支	13.47	3.95	3.95	—
(ii) 銷售及市場營銷人員相關開支	16.12	2.57	2.57	—
(iii) 管理人員相關開支	21.72	1.38	1.38	—
(iv) 生產人員相關開支	5.43	1.50	1.50	—
(b) 向供應商及服務提供商支付的款項	179.33	22.76	22.76	—
(i) 核心業務貨物採購	132.76	16.94	16.94	—
(ii) 核心業務服務採購	13.01	1.58	1.58	—
(iii) 差旅及行政服務	7.99	0.11	0.11	—
(iv) 倉儲及物流服務	14.20	0.92	0.92	—
(v) 市場拓展服務	10.46	3.17	3.17	—
(vi) 人力資源相關服務	0.91	0.04	0.04	—
(c) 其他經營開支	17.90	1.38	1.38	—
— 境內外投資(附註1)	0.52	—	—	—
償還授信業務項下的到期金額	153.24	—	—	—
	407.73	33.54	33.54	—



企業管治及其他事項

所得款項用途	將動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2024年 12月31日 未使用 金額 (百萬港元)	於 報告期間 已動用 金額 (百萬港元)	截至2025年
				6月30日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)
業務運營及發展	192.92	192.92	192.92	—
— 營運資金及一般公司用途	191.94	191.94	191.94	—
(a) 薪金、社會保險、住房公積金及 其他人力資源開支	46.72	46.72	46.72	—
(i) 研發人員相關開支	12.98	12.98	12.98	—
(ii) 銷售及市場營銷人員相關開支	13.99	13.99	13.99	—
(iii) 管理人員相關開支	14.34	14.34	14.34	—
(iv) 生產人員相關開支	5.41	5.41	5.41	—
(b) 向供應商及服務提供商支付的款項	117.45	117.45	117.45	—
(i) 核心業務貨物採購	75.75	75.75	75.75	—
(ii) 核心業務服務採購	15.10	15.10	15.10	—
(iii) 差旅及行政服務	8.82	8.82	8.82	—
(iv) 倉儲及物流服務	9.12	9.12	9.12	—
(v) 市場拓展服務	7.40	7.40	7.40	—
(vi) 人力資源相關服務	1.26	1.26	1.26	—
(c) 其他經營開支	27.77	27.77	27.77	—
— 境內外投資(附註1)	0.98	0.98	0.98	—
償還授信業務項下的到期金額	358.96	358.96	358.96	—
	551.88	551.88	551.88	—



企業管治及其他事項

所得款項用途	將動用	於報告期間	截至2025年
	所得款項	已動用	6月30日
	淨額	款項	未動用
	(百萬港元)	(百萬港元)	所得款項
			淨額
			(百萬港元)
2025年2月配售事項			
業務運營及發展	586.38	241.96	344.42
— 營運資金及一般公司用途	466.61	217.07	249.54
(a) 薪金、社會保險、住房公積金及			
其他人力資源開支 ^(附註2)	103.26	47.36	55.90
(b) 向供應商及服務提供商支付的款項 ^(附註3)	335.78	156.44	179.34
(c) 其他經營開支	27.57	13.27	14.30
— 項目建設及裝修	92.62	23.21	69.41
— 境內外投資 ^(附註1)	27.15	1.68	25.47
償還授信業務項下的到期金額	289.94	170.73	119.21
	876.32	412.69	463.63

附註：

- (1) 境內外投資主要包括在識別潛在目標公司方面將產生的費用及相關投資金額。
- (2) 「薪金、社會保險、住房公積金及其他人力資源開支」主要包括研發人員、銷售及市場營銷人員、管理人員及生產人員的相關開支。具體分配將根據實際情況釐定。
- (3) 「向供應商及服務提供商支付的款項」主要包括核心業務貨物採購、核心業務服務採購、差旅及行政服務、倉儲及物流服務、市場拓展服務及人力資源相關服務的相關付款。具體分配將根據實際情況釐定。

我們預期按照上述的預期用途逐步動用所得款項淨額。該預期時間表乃基於本公司目前對未來市況及業務運營的最佳估計，其將根據未來市況發展及實際業務需求予以更改。



企業管治及其他事項

購買、出售或贖回本公司上市證券

茲提述本公司日期為2025年1月19日、2025年1月24日及2025年3月31日的公告，內容有關本公司受託人根據H股激勵計劃從二級市場購買H股(「股份購買」)。於2025年1月24日及2025年3月31日，H股激勵計劃的受託人雲南國際信託有限公司已根據H股激勵計劃的條款及條件，分別從市場購入419,200股H股及396,750股H股，分別佔當日本公司已發行股份總數約0.097%及0.107%，並為H股激勵計劃的合資格參與者的利益以信託形式持有，總對價分別約為30.7百萬港元及31.3百萬港元。為免生疑問，本公司本身概無根據股份購買購買、出售或贖回任何H股。

除上文所述外，於截至2025年6月30日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

上市規則規定的持續披露責任

除本報告所披露者外，本公司概無上市規則第13.20、13.21及13.22條規定的任何其他披露責任。

已發行股本

截至2025年6月30日，本公司總股本為人民幣441,777,923元，分為441,777,923股每股面值人民幣1.00元的股份。於報告期間本公司股本變動詳情載於財務報表附註四(32)。



企業管治及其他事項

中期股息

董事會不建議派發任何截至2025年6月30日止六個月的中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

審核委員會審閱

審核委員會包括董秀琴女士(委員會主席)、何佳教授及姚新先生。審核委員會已審閱及確認根據中國企業會計準則編製的截至2025年6月30日止六個月的中期業績公告及本中期報告，包括截至2025年6月30日止六個月的未經審計合併財務資料及中期業績。

獨立非執行董事

截至2025年6月30日止六個月，董事會符合(1)上市規則第3.10(1)條關於上市發行人的董事會必須包括至少三名獨立非執行董事的規定；(2)上市規則第3.10(2)條關於其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長的規定；(3)上市規則第3.10A條所要求的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定；及(4)上市規則第3.21條有關上市發行人審核委員會組成的規定。



企業管治及其他事項

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2025年6月30日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）、或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份的權益

董事姓名	股份類別	權益性質	持有／擁有 權益的 股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司 相關類別 股份的 概約百分比 ⁽²⁾	於本公司的 概約百分比 ⁽²⁾
周劍先生	內資股	實際擁有人	33,186,040 (L)	46.96%	7.51%
	內資股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,538,600 (L)	2.18%	0.35%
	H股	實際擁有人	70,574,350 (L)	19.02%	15.98%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	13,000,000 (L)	3.50%	2.94%
夏佐全先生	H股	實際擁有人	19,903,300 (L)	5.36%	4.51%
熊友軍先生	內資股	實際擁有人	2,630,743 (L)	3.72%	0.60%
	H股	實際擁有人	5,681,300 (L)	1.53%	1.29%

附註：

- (1) 字母「L」表示好倉。
- (2) 計算乃基於於2025年6月30日已發行股份總數441,777,923股，其中包括70,665,977股內資股及371,111,946股H股。
- (3) 於2025年6月30日，深圳三次元企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「深圳三次元」）直接持有1,538,600股內資股及13,000,000股H股，周劍先生持有深圳三次元73.96%的合夥權益。根據證券及期貨條例，周劍先生被視為於深圳三次元持有的所有股份中擁有權益。



企業管治及其他事項

(ii) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	概約持股比例
夏佐全先生	無錫優奇智能科技有限公司 (「無錫優奇」) ⁽¹⁾	於受控制法團的權益 ⁽²⁾	11.88%

附註：

- (1) 根據上市規則，無錫優奇被視為我們的附屬公司。於2025年6月30日，我們持有無錫優奇約35.62%的股權。此外，根據無錫優奇股東之間於2022年12月訂立的股東協議，三名分別持有無錫優奇約16.38%、6.53%及5.34%股權的無錫優奇的股東同意，自彼等開始持有無錫優奇股權當日(即2021年12月31日)起計六年期間，彼等將就股東會事宜與本公司一致行動。由於上述股東承諾，儘管我們於無錫優奇的股權低於50%，我們仍繼續持有無錫優奇超過50%的投票權。根據無錫優奇的章程細則，無錫優奇的股東決議案通常須經超過50%的股東票數批准。因此，我們已持續持有無錫優奇的控制權，而無錫優奇自其成立起直至2026年6月30日一直被視為我們的附屬公司。
- (2) 於2025年6月30日，蘇州市正軒前瞻志合創業投資合夥企業(有限合夥)(「蘇州正軒」)及廣州市正軒前瞻睿遠創業投資合夥企業(有限合夥)(前稱深圳市正軒前瞻睿遠創業投資合夥企業(有限合夥))(「廣州正軒」)分別直接持有無錫優奇約6.53%及5.34%的股權。蘇州正軒及廣州正軒的普通合夥人分別為深圳市正軒前瞻志合投資有限公司及深圳市正軒勵行創業投資合夥企業(有限合夥)(其均由夏佐全先生最終控制)。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或視為擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被視為擁有的權益及淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所指登記冊的任何權益或淡倉；或(iii)根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。



企業管治及其他事項

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於2025年6月30日，就董事所知或經作出合理查詢後可確定，以下人士／實體於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有於本公司股東會上在任何情況下有權投票的任何類別股本中面值5%或以上的權益：

主要股東姓名	股份類別	權益性質	持有／擁有 權益的 股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司相關 類別股份的 概約百分比 ⁽²⁾	於本公司的 概約百分比 ⁽²⁾
周劍先生	內資股	實益擁有人	33,186,040 (L)	46.96%	7.51%
	內資股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,538,600 (L)	2.18%	0.35%
	H股	實益擁有人	70,574,350 (L)	19.02%	15.98%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	13,000,000 (L)	3.50%	2.94%
夏佐全先生	H股	實益擁有人	19,903,300 (L)	5.36%	4.51%
楊志蓮女士	H股	配偶權益 ⁽⁴⁾	19,903,300 (L)	5.36%	4.51%
熊友軍先生	內資股	實益擁有人	2,630,743 (L)	3.72%	0.60%
	H股	實益擁有人	5,681,300 (L)	1.53%	1.29%
王琳女士	內資股	實益擁有人	2,621,880 (L)	3.71%	0.59%
	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁵⁾	3,705,280 (L)	5.24%	0.84%
	H股	實益擁有人	5,636,450 (L)	1.52%	1.28%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽⁵⁾	24,243,300 (L)	6.53%	5.49%
侯宗放先生	內資股	配偶權益 ⁽⁶⁾	6,327,160 (L)	8.95%	1.43%
	H股	配偶權益 ⁽⁶⁾	29,879,750 (L)	8.05%	6.76%
蔣舒媛女士	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁷⁾	3,705,280 (L)	5.24%	0.84%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽⁷⁾	24,243,300 (L)	6.53%	5.49%
深圳進化論	內資股	實益擁有人	3,705,280 (L)	5.24%	0.84%
	H股	實益擁有人	24,243,300 (L)	6.53%	5.49%
柳州市國有資產監督管理 委員會(「柳州國資委」)	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁸⁾	15,212,982 (L)	21.53%	3.44%

企業管治及其他事項

主要股東姓名	股份類別	權益性質	持有／擁有 權益的 股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司相關 類別股份的 概約百分比 ⁽²⁾	於本公司的 概約百分比 ⁽²⁾
柳州市產業引導基金投資 管理有限公司 (「柳州產業基金」)	內資股	實益擁有人 ⁽⁸⁾	12,677,485 (L)	17.94%	2.87%
賀火箭先生	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁹⁾	5,689,081 (L)	8.05%	1.29%
海鯤上海	內資股	實益擁有人 ⁽⁹⁾	5,689,081 (L)	8.05%	1.29%

附註：

- (1) 字母「L」指好倉。
- (2) 計算乃根據於2025年6月30日已發行股份總數441,777,923股(包括70,665,977股內資股及371,111,946股H股)。
- (3) 於2025年6月30日，深圳三次元企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「深圳三次元」)直接持有1,538,600股內資股及13,000,000股H股，周劍先生持有深圳三次元73.96%的合夥權益。根據證券及期貨條例，周劍先生被視為於深圳三次元持有的所有股份中擁有權益。
- (4) 楊志蓮女士與夏佐全先生互為配偶，因此，根據證券及期貨條例，楊志蓮女士被視為於夏佐全先生於本公司的所有權益中擁有權益。
- (5) 截至2025年6月30日，深圳市進化論投資合夥企業(有限合夥)(「深圳進化論」)直接持有3,705,280股內資股及24,243,300股H股。王琳女士為深圳進化論所有有限合夥人的普通合伙人，有效持有深圳進化論99.99%的合夥權益。根據證券及期貨條例，王琳女士被視為於深圳進化論持有的所有股份中擁有權益。
- (6) 侯宗放先生與王琳女士互為配偶，因此，根據證券及期貨條例，侯宗放先生被視為於王琳女士於本公司的所有權益中擁有權益。



企業管治及其他事項

- (7) 蔣舒媛女士為深圳進化論的普通合夥人。根據證券及期貨條例，蔣舒媛女士被視為於深圳進化論持有的所有股份中擁有權益。
- (8) 截至2025年6月30日，柳州產業基金及柳州市政府投資引導基金管理有限公司分別直接持有12,677,485及2,535,497股內資股，並由柳州國資委全資擁有。因此，就證券及期貨條例而言，柳州國資委被視為於柳州產業基金及柳州市政府投資基金持有的股份中擁有權益。
- (9) 截至2025年6月30日，海鯤商務諮詢(上海)有限公司(「海鯤上海」)直接持有本公司5,689,081股內資股，而其由賀火箭先生全資擁有。根據證券及期貨條例，賀火箭先生被視為於海鯤上海持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，董事並不知悉任何其他人士／實體(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定須備存的登記冊內的權益或淡倉。



合併及公司資產負債表

2025年6月30日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

資產	附註	2025年 6月30日 合併 (未經審計)	2024年 12月31日 合併 (經審計)	2025年 6月30日 公司 (未經審計)	2024年 12月31日 公司 (經審計)
流動資產					
貨幣資金	四(1)	1,181,133	1,223,715	779,826	904,968
交易性金融資產		—	15,008	—	15,008
應收票據	四(2)	27,308	36,819	—	5,760
應收賬款	四(3)、十四(1)	874,781	913,498	623,570	557,197
預付款項	四(4)、十四(2)	100,203	117,801	157,318	191,327
其他應收款	四(5)、十四(3)	29,481	26,435	720,426	672,714
存貨	四(6)	438,854	460,500	189,528	288,482
其他流動資產	四(7)	128,773	112,417	6,705	1,165
流動資產合計		2,780,533	2,906,193	2,477,373	2,636,621
非流動資產					
長期應收款	四(8)	189,865	140,351	103,253	53,130
長期股權投資	四(9)、十四(4)	77,257	23,352	3,058,131	3,070,019
其他權益工具投資	四(10)	49,793	49,795	45,000	45,000
固定資產	四(11)	168,429	139,035	64,554	31,417
在建工程	四(12)	1,428,568	1,308,779	—	—
使用權資產	四(13)	46,190	58,063	22,156	27,743
無形資產	四(14)	436,966	447,448	8,993	10,897
商譽	四(15)	10,351	10,351	—	—
長期待攤費用	四(16)	22,327	28,635	4,557	7,352
其他非流動資產	四(17)	48,103	21,523	2,487	2,894
非流動資產合計		2,477,849	2,227,332	3,309,131	3,248,452
資產總計		5,258,382	5,133,525	5,786,504	5,885,073

合併及公司資產負債表

2025年6月30日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註	2025年 6月30日 合併 (未經審計)	2024年 12月31日 合併 (經審計)	2025年 6月30日 公司 (未經審計)	2024年 12月31日 公司 (經審計)
流動負債					
短期借款	四(19)	675,695	793,365	485,487	648,670
應付票據	四(20)	2,670	—	100,000	50,000
應付賬款	四(21)	447,385	547,808	767,205	849,620
合同負債	四(22)	87,996	61,425	215,050	196,436
應付職工薪酬	四(23)	85,500	124,344	59,572	90,993
應交稅費	四(24)	74,645	82,498	25,583	29,113
其他應付款	四(25)	391,082	391,094	1,742,228	1,975,409
一年內到期的非流動負債	四(26)	81,954	70,982	8,111	10,174
其他流動負債	四(27)	12,808	21,031	5,537	7,819
流動負債合計		1,859,735	2,092,547	3,408,773	3,858,234
非流動負債					
長期借款	四(28)	702,446	708,630	—	—
租賃負債	四(29)	35,162	36,553	13,464	18,234
遞延收益	四(30)	47,501	47,961	41,371	41,831
遞延所得稅負債	四(31)	182	302	—	—
非流動負債合計		785,291	793,446	54,835	60,065
負債合計		2,645,026	2,885,993	3,463,608	3,918,299

合併及公司資產負債表

2025年6月30日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註	2025年 6月30日 合併 (未經審計)	2024年 12月31日 合併 (經審計)	2025年 6月30日 公司 (未經審計)	2024年 12月31日 公司 (經審計)
股東權益					
股本	四(32)	441,778	431,623	441,778	431,623
資本公積	四(33)、十四(5)	9,347,211	8,477,261	9,025,645	8,154,098
庫存股		(57,716)	—	(57,716)	—
其他綜合收益／(虧損)	四(34)	(5,058)	5,518	(8,000)	(8,000)
累計虧損		(7,216,445)	(6,802,797)	(7,078,811)	(6,610,947)
歸屬於母公司股東權益合計		2,509,770	2,111,605	2,322,896	1,966,774
少數股東權益		103,586	135,927	—	—
股東權益合計		2,613,356	2,247,532	2,322,896	1,966,774
負債和股東權益總計		5,258,382	5,133,525	5,786,504	5,885,073

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作的負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



合併及公司利潤表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
一、營業收入	四(35)、十四(6)	621,460	487,229	476,487	289,849
減：營業成本	四(35)、 四(40)、十四(6)	(404,148)	(302,028)	(436,700)	(266,370)
税金及附加	四(36)	(3,499)	(7,136)	(609)	(613)
銷售費用	四(37)、四(40)	(223,534)	(233,526)	(108,278)	(123,329)
管理費用	四(38)、四(40)	(185,102)	(214,955)	(129,417)	(166,967)
研發費用	四(39)、四(40)	(218,281)	(227,517)	(147,060)	(132,982)
財務費用	四(41)	10,229	7,556	5,564	(5,060)
其中：利息費用		(2,130)	(17,055)	(9,173)	(21,736)
利息收入		7,187	11,492	5,496	3,829
加：其他收益	四(42)	4,585	35,848	3,502	9,586
投資(損失)/收益	四(43)、十四(7)	(39,102)	(1,119)	(67,721)	193
其中：對聯營企業和合營 企業的投資損失		(37,374)	(1,312)	-	-
公允價值變動收益		-	57	-	57
信用減值損失	四(44)	(1,303)	(74,094)	2,371	(51,887)
資產減值損失	四(45)	(470)	(738)	(151,853)	(57,846)
資產處置收益		98	37	2,058	-
二、營業虧損		(439,067)	(530,386)	(551,656)	(505,369)
加：營業外收入		4,945	306	84,438	283
減：營業外支出		(1,010)	(1,091)	(646)	(326)
三、虧損總額		(435,132)	(531,171)	(467,864)	(505,412)
減：所得稅費用	四(46)	(4,857)	(8,637)	-	-



合併及公司利潤表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
四、淨虧損		(439,989)	(539,808)	(467,864)	(505,412)
按經營持續性分類					
持續經營淨虧損		(439,989)	(539,808)	(467,864)	(505,412)
按所有權歸屬分類					
歸屬於母公司股東的淨虧損		(413,648)	(516,354)		
少數股東損益		(26,341)	(23,454)		
五、其他綜合虧損的稅後淨額		(10,576)	(247)	-	-
不能重分類進損益的其他綜合 收益					
其他權益工具投資公允價值 變動	四(34)	(2)	-	-	-
外幣財務報表折算差額	四(34)	(10,574)	(247)	-	-



合併及公司利潤表

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
六、綜合虧損總額		(450,565)	(540,055)	(467,864)	(505,412)
歸屬於母公司股東的綜合虧損 總額		(424,224)	(516,601)		
歸屬於少數股東的綜合虧損總額		(26,341)	(23,454)		
七、每股虧損					
基本及稀釋每股虧損(人民幣元)	四(47)	0.94	1.23		

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作的負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



合併及公司現金流量表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

附註	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
一、經營活動使用的現金				
銷售商品、提供勞務收到的現金	632,173	408,512	410,604	131,420
收到的稅費返還	8,059	91,489	-	9,648
收到其他與經營活動有關的現金 四(49)	65,505	60,889	103,036	43,824
經營活動現金流入小計	705,737	560,890	513,640	184,892
購買商品、接受勞務支付的現金	(525,181)	(422,905)	(440,845)	(222,630)
支付給職工以及為職工支付的現金	(394,912)	(355,882)	(256,944)	(215,297)
支付的各項稅費	(37,149)	(48,599)	(609)	(2,282)
支付其他與經營活動有關的現金 四(49)	(119,309)	(160,662)	(52,832)	(96,449)
經營活動現金流出小計	(1,076,551)	(988,048)	(751,230)	(536,658)
經營活動使用的現金淨額 四(49)	(370,814)	(427,158)	(237,590)	(351,766)
二、投資活動使用的現金				
收回投資收到的現金	15,000	130,000	15,000	130,000
取得投資收益所收到的現金	1,966	193	1,886	193
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額	2,398	295	4,208	297
投資活動現金流入小計	19,364	130,488	21,094	130,490

合併及公司現金流量表

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

附註	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產支付的現金	(179,082)	(157,720)	(42,686)	(11,904)
投資支付的現金	(83,000)	(260,000)	(44,098)	(260,000)
取得子公司及其他營業單位支付的 現金淨額	(15,436)	—	(166,649)	(113,485)
投資活動現金流出小計	(277,518)	(417,720)	(253,433)	(385,389)
投資活動使用的現金淨額	(258,154)	(287,232)	(232,339)	(254,899)
三、籌資活動產生的現金流量				
吸收投資收到的現金	807,900	819,608	807,900	812,108
其中：子公司吸收少數股東投資 收到的現金	—	7,500	—	—
取得借款收到的現金	532,357	736,877	364,800	470,950
收到其他與籌資活動有關的現金	—	—	—	61,107
籌資活動現金流入小計	1,340,257	1,556,485	1,172,700	1,344,165

合併及公司現金流量表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

附註	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
償還債務支付的現金	(627,376)	(542,043)	(525,000)	(452,550)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(39,458)	(49,070)	(11,516)	(23,311)
支付其他與籌資活動有關的現金	(75,361)	(17,688)	(284,383)	(8,242)
籌資活動現金流出小計	(742,195)	(608,801)	(820,899)	(484,103)
籌資活動產生的現金流量淨額	598,062	947,684	351,801	860,062
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(2,624)	785	(1,668)	11,114
五、現金及現金等價物淨增加額	(33,530)	234,079	(119,796)	264,511
加：期初現金及現金等價物餘額	1,190,960	520,902	886,419	204,058
六、期末現金及現金等價物餘額	1,157,430	754,981	766,623	468,569

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作的負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



合併股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於母公司股東權益					少數	股東
		股本	資本公積	減：庫存股	其他	累計虧損	股東權益	權益合計
		(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
2024年1月1日期初餘額		417,851	7,212,784	-	8,985	(5,679,207)	128,470	2,088,883
截至2024年6月30日止六個月								
期間增減變動金額								
綜合收益總額								
淨虧損		-	-	-	-	(516,354)	(23,454)	(539,808)
其他綜合虧損	四(34)	-	-	-	(247)	-	-	(247)
綜合虧損總額合計								
		-	-	-	(247)	(516,354)	(23,454)	(540,055)
所有者投入和減少資本								
所有者投入的普通股	四(32)	292	22,661	-	-	-	-	22,953
股份支付計入								
股東權益的金額	七	-	177,198	-	-	-	(925)	176,273
與少數股東交易	四(33)	-	-	-	-	-	7,500	7,500
2024年6月30日期末餘額		418,143	7,412,643	-	8,738	(6,195,561)	111,591	1,755,554



合併股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於公司股東權益						少數股東權益	股東權益合計
		股本 (未經審計)	資本公積 (未經審計)	減：庫存股 (未經審計)	其他 綜合收益 (未經審計)	累計虧損 (未經審計)			
2025年1月1日期初餘額		431,623	8,477,261	-	5,518	(6,802,797)	135,927		2,247,532
截至2025年6月30日止六個月 期間增減變動金額									
綜合收益總額									
淨虧損		-	-	-	-	(413,648)	(26,341)		(439,989)
其他綜合虧損	四(34)	-	-	-	(10,576)	-	-		(10,576)
綜合虧損總額合計		-	-	-	(10,576)	(413,648)	(26,341)		(450,565)
所有者投入和減少資本									
所有者投入的普通股	四(32)	10,155	797,745	-	-	-	-		807,900
股份支付計入 股東權益的金額	七	-	72,205	-	-	-	-		72,205
處置子公司		-	-	-	-	-	(6,000)		(6,000)
股東減少資本		-	-	(57,716)	-	-	-		(57,716)
2025年6月30日期末餘額		441,778	9,347,211	(57,716)	(5,058)	(7,216,445)	103,586		2,613,356

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作的負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



公司股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	股本 (未經審計)	資本公積 (未經審計)	減：庫存股 (未經審計)	其他 綜合收益 (未經審計)	累計虧損 (未經審計)	股東 權益合計 (未經審計)
2024年1月1日期初餘額		417,851	6,943,102	-	(6,722)	(5,388,665)	1,965,566
截至2024年6月30日止六個月							
期間增減變動金額							
綜合虧損總額							
淨虧損		-	-	-	-	(505,412)	(505,412)
綜合收益總額合計							
		-	-	-	-	(505,412)	(505,412)
所有者投入和減少資本							
所有者投入的普通股	十四(5)	292	22,661	-	-	-	22,953
股份支付計入							
股東權益的金額	七	-	155,226	-	-	-	155,226
2024年6月30日期末餘額		418,143	7,120,989	-	(6,722)	(5,894,077)	1,638,333



公司股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	股本 (未經審計)	資本公積 (未經審計)	減：庫存股 (未經審計)	其他 綜合收益 (未經審計)	累計虧損 (未經審計)	股東 權益合計 (未經審計)
2025年1月1日期初餘額		431,623	8,154,098	-	(8,000)	(6,610,947)	1,966,774
截至2025年6月30日止六個月 期間增減變動金額							
綜合虧損總額							
淨虧損		-	-	-	-	(467,864)	(467,864)
綜合收益總額合計		-	-	-	-	(467,864)	(467,864)
所有者投入和減少資本							
所有者投入的普通股	十四(5)	10,155	797,745	-	-	-	807,900
股份支付計入 股東權益的金額	七	-	73,802	-	-	-	73,802
股東減少資本		-	-	(57,716)	-	-	(57,716)
2025年6月30日期末餘額		441,778	9,025,645	(57,716)	(8,000)	(7,078,811)	2,322,896

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作的負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 公司基本情況

深圳市優必選科技股份有限公司(以下簡稱「**本公司**」)為一家於2012年3月31日在中華人民共和國(以下簡稱「**中國**」)成立的股份有限公司。本公司註冊地及總部地址為中國廣東省深圳市。本公司股票於2023年12月29日在香港聯合交易所主板掛牌上市交易。於2025年6月30日，本公司的總股本為441,777,924元，每股面值1元。本公司的主要股東為周劍先生，其於2025年6月30日直接及通過若干合夥企業間接共計持有本公司26.78%的股權。本公司無最終控股股東。

本公司和子公司(以下合稱「**本集團**」)主要從事機器人的研發、設計、生產及銷售以及提供配套服務及解決方案等。

本財務報表由本公司董事會於2025年8月20日批准報出。

二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項的預期信用損失的計量(附註二(9))、存貨的計價方法(附註二(10))、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註二(12)、(14)、(24))、收入的確認和計量(附註二(22))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註二(27)。

(1) 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)編製。本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的披露要求進行披露。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司截至2025年6月30日止六個月期間財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年6月30日的合併及公司財務狀況以及截至2025年6月30日止六個月期間的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(3) 會計年度

會計年度為公歷1月1日起至12月31日止。

(4) 記賬本位幣

本公司及子公司選定記賬本位幣時的依據是業務收支的主要幣種。

本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣。香港成立的部分子公司的記賬本位幣為港幣，美國成立的部分子公司的記賬本位幣為美元。記賬本位幣以外的貨幣為外幣。

本公司編製合併財務報表的列報貨幣為人民幣。部分子公司採用人民幣以外的貨幣作為記賬本位幣，在編製合併財務報表時對這些子公司的財務報表進行了折算(參見附註二(8))。

(5) 企業合併

非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

通過多次交易分步實現的非同一控制下企業合併，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量。購買日之前持有被購買方的股權涉及權益法核算的，其公允價值與其賬面價值之間的差額計入當期投資收益，該權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動應當轉為購買日所屬當期損益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動，以及被投資方持有的分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的累計公允價值變動而產生的其他綜合收益除外。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(5) 企業合併(續)

非同一控制下的企業合併(續)

購買日之前持有的被購買方的股權分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的，其原計入其他綜合收益的累計公允價值變動直接轉入留存收益。商譽為購買日原持有股權的公允價值與支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產的公允價值份額之間的差額。

(6) 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

(8) 外幣折算

(a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率的近似匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

即期匯率是中國人民銀行公佈的外匯牌價。即期匯率的近似匯率是按照系統合理的方法確定的，與交易發生日即期匯率近似的加權平均匯率。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率的近似匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產

(i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：
(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；
(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款和其他應收款。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要包括其他權益工具投資。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 分類和計量(續)

債務工具(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

(ii) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資和合同資產等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 減值(續)

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據和應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於信用風險特徵顯著不同的應收賬款和應收票據，按照單項計算預期信用損失的各類金融資產。當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收賬款組合1	政府及國有企業客戶，逾期賬齡的起算時點為信用期到期時點
應收賬款組合2	非政府及非國有企業客戶，逾期賬齡的起算時點為信用期到期時點
應收賬款組合3	集團外部關聯方，逾期賬齡的起算時點為信用期到期時點
應收賬款組合4	集團內部關聯方，逾期賬齡的起算時點為信用期到期時點
應收票據組合1	應收商業承兌票據
應收票據組合2	應收銀行承兌票據
長期應收款組合1	政府及國有企業客戶，逾期賬齡的起算時點為信用期到期時點
長期應收款組合2	非政府及非國有企業客戶，逾期賬齡的起算時點為信用期到期時點

對於單項評估預期信用損失的應收賬款，按照該單項應收賬款的賬面價值與預期收取的所有現金流量現值之間的差額計算考慮前瞻性信息調整前的預期信用損失。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 減值(續)

對於組合評估預期信用損失的應收賬款、長期應收款和因銷售商品、提供服務等日常經營活動形成的應收票據，本集團基於交易對手外部信用評級及所處行業等信息確定違約概率和違約損失率，結合違約風險敞口計算前瞻性信息調整前預期信用損失。

除上述應收票據、應收賬款和長期應收款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債以及衍生金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據及應付賬款、其他應付款和借款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(c) 權益工具

權益工具，是指能證明擁有某一方在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(d) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並儘可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

(10) 存貨

(a) 分類

存貨包括原材料、在產品、庫存商品、發出商品及合同履約成本等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按月末一次加權平均法核算。

(c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值根據存貨的估計售價減去至完工時將要發生的成本、估計的合同履約成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。

(d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制

(11) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(a) 投資成本確定

非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

(b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

(b) 後續計量及損益確認方法(續)

本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

(c) 確定對被投資單位具有重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(12) 固定資產

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具以及辦公設備及其他設備。固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	50年	5%	1.9%
機器設備	2-10年	5%	9.50%-47.50%
運輸工具	3-10年	5%	9.50%-31.67%
辦公設備	3-5年	5%	19.00%-31.67%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(13) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建造成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

(14) 無形資產

無形資產包括土地使用權、客戶合同、商標及辦公軟件等，以成本計量。

(a) 土地使用權

土地使用權按使用年限30-50年平均攤銷。

(b) 辦公軟件

辦公軟件按使用的期限3年至5年平均攤銷。

(c) 客戶合同

在企業合併中獲得的客戶合約按收購日的公允值確認。客戶合同按3年至6年平均攤銷。

(d) 商標

在企業合併中收購的商標按收購日的公允值確認。商標按10年平均攤銷。

(e) 定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(14) 無形資產(續)

(f) 研究與開發

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究和開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、研發測試、研發技術服務費及授權許可費等支出。

為研究生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化。

- 生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在此後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(g) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(15) 長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

(16) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對聯營企業與合營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態及使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(17) 借款費用

發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

(18) 職工福利

職工福利是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期職工福利、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期職工福利

短期職工福利包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期職工福利確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(18) 職工福利(續)

(b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益義務。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益義務是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。

於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

(19) 股利分配

現金股利於股東會批准的當期，確認為負債。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(20) 預計負債

本集團的產品質量保證期為1年以內，因產品質量保證形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列報為流動負債。

(21) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(21) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

對與聯營公司及子公司投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與聯營公司及子公司投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

(22) 收入確認

本集團的收入主要來自向客戶銷售商品及提供配套服務。本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按有權很可能收取的對價金額確認收入。

當本集團與客戶之間的合同同時滿足下列條件時，本集團在客戶取得相關商品控制權時確認收入：(一)合同各方已批准該合同並承諾將履行各自義務；(二)該合同明確了合同各方與所轉讓商品或提供勞務相關的權利和義務；(三)該合同有明確的與所轉讓商品相關的支付條款；(四)該合同具有商業實質，即履行該合同將改變企業未來現金流量的風險、時間分佈或金額；(五)企業因向客戶轉讓商品而有權取得的對價很可能收回。如在合同開始日本集團與客戶之前簽署的合同不滿足該五個條件，本集團在後續對其進行持續評估，並在該五個條件同時滿足時按照收入準則進行收入確認。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(22) 收入確認(續)

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (i) 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益。
- (ii) 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品。
- (iii) 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按有權很可能收取的對價金額確認收入。

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(22) 收入確認(續)

本集團認為與客戶之間的合同不是有重大融資成分，因此，本集團並未就貨幣時間價值調整交易價格。

合同開始日，本集團對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行，並在履行了各單項履約義務時分別確認收入。本集團對於包含不同履約義務的合同，按照各履約義務單獨售價的相對比例，將合同取得的價款在不同履約義務之間進行分配。當本集團在類似情況下向類似客戶單獨銷售時，本集團一般基於向客戶收取的價格確定獨立售價。如獨立售價不能直接觀察，則使用預期成本加預期利潤或經調整市場評估法估計，視是否取得可觀察資料而定。本集團在估計各項不同履約義務的相對售價時作出假設的及估計變動時，可能會影響本集團確認的收入金額。

銷售商品收入

當向客戶銷售商品時，本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認銷售商品的收入。銷售商品的收入是根據銷售合約訂明的價格計算，並在無條件收款的權利確認時確認應收賬款，否則本集團在確認收入時確認合同資產。在部分合約中，本集團的客戶獲授予7天內的退貨權。本集團利用累積的經驗用於估計銷售時售出商品退回的可能性並作出銷售退貨的撥備。本集團將預期因銷售退回而將退還的金額確認為應付退貨款，列示為其他流動負債；同時，按照預期將退回產品於銷售時的賬面價值，扣除收回該產品預計發生的成本後的餘額，確認為應收退貨成本，列示為其他流動資產。

提供配套服務的收入

針對本集團銷售的商品，本集團也提供培訓等配套服務。由於本集團的客戶在本集團提供配套服務履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，因此相關收入在提供服務的客戶合約期內確認。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(23) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

本集團將與資產相關的政府補助確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益。

對於與收益相關的政府補助，若用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

(24) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(24) 租賃(續)

本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的廠房及設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用的簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(24) 租賃(續)

本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。本集團經營租出自有的房屋建築物時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。

(25) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。如果兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則合併為一個經營分部。本集團管理層認為本集團只有一個經營分部，因此本集團未披露分部信息。

截至2025年6月30日止六個月期間，本集團超過90%的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)位於中國內地。

(26) 股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的限制性股票計劃及期權計劃均作為以權益結算的股份支付進行核算。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(26) 股份支付(續)

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

(27) 主要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 主要會計估計及判斷(續)

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(a) 採用會計政策的關鍵判斷

(i) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團在區分金融工具所處的不同階段時，對信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷如下：

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降從而影響違約概率等。

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為符合以下一個或多個條件：債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(b) 重要會計估計及其關鍵假設

(i) 來自多項履約義務客戶合同的收入

本集團對於包含不同履約義務的合同，按照各履約義務單獨售價的相對比例，將交易價格在不同履約義務之間進行分配。本集團根據本集團在類似情況下向類似客戶單獨銷售各項履約義務時，向客戶收取的價格確定相關履約義務的單獨售價。如單獨售價不能直接觀察，則使用成本加成或經調整市場評估法估計，具體使用哪種方法視能夠取得的可觀察資料而定。當本集團估計各項不同履約義務的相對售價時作出的假設及估計變動時，本集團確認的收入金額可能會收到影響。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 主要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(ii) 存貨跌價準備的會計估計

本集團的存貨以按成本與可變現淨值孰低計量。本集團管理層作出重大估計，以確定存貨的可變現淨值。於確定存貨的可變現淨值時，本集團評估已簽訂的銷售合同及訂單、近期同類型或相似產類型產品的售價、存貨至完工時將要發生的成本和合同履約成本、估計的銷售費用以及相關稅費。如影響存貨可變現淨值的狀況惡化，則可能需要作出額外跌價準備。

(iii) 股份支付

為確定歸屬期內以股份支付費用金額，本集團須估計本公司股份成功進行首次公開發售的日期及於歸屬期末將繼續受僱於本集團的被授予人數目。該等估計及假設的變動可能對確定歸屬限制性股票的時間及金額產生重大影響，從而可能對各年度確認的股份支付費用產生重大影響。

(iv) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率，結合當前及未來經濟狀況評估前瞻性信息調整系數並對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。截至2025年6月30日止六個月期間，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是60%、20%和20%(截至2024年6月30日止六個月期間：60%、20%和20%)。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟下滑的風險、外部市場環境、技術環境、客戶情況的變化、國內生產總值和消費者物價指數等。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 主要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(v) 長期股權投資及固定資產減值準備的會計估計

本集團對存在減值跡象的長期股權投資及固定資產進行減值測試，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其確定需要採用會計估計。

當本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，當修訂後的增長率低於目前採用的增長率時，本集團需對相關資產增加計提減值準備。如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，當修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率時，本集團需對相關資產增加計提減值準備。如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行修訂，當修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率時，本集團需對相關資產增加計提減值準備。當實際增長率和毛利率高於管理層的估計或實際稅前折現率低於管理層的估計時，本集團不能轉回原已計提的相關資產減值損失。

(vi) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額為資產組或資產組組合的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其確定需要採用會計估計。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 主要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(vi) 商譽減值(續)

當本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。如果管理層對資產組或資產組組合未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，當修訂後的增長率低於目前採用的增長率時，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果管理層對資產組或資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，當修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率時，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行修訂，當修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率時，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果實際增長率和毛利率高於管理層的估計或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

(vii) 所得稅及遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註三所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 主要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(vii) 所得稅及遞延所得稅(續)

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註三所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

(28) 重要會計政策變更

財政部分別於2023年和2024年發佈了《企業會計準則解釋第17號》(以下簡稱「**解釋第17號**」)和《企業會計準則解釋第18號》(以下簡稱「**解釋第18號**」)，本集團已採用解釋17號和解釋18號編製2024年度財務報表，上述解釋對本集團及本公司的財務報表沒有重大影響。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 稅項

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅(a)	應納稅所得額	5%、15%、16.5%、25%、 29.84%
增值稅(b)	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用 稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	6%、9%、13%
城市維護建設稅	繳納的增值稅稅額	5%或7%
教育費附加	繳納的增值稅稅額	3%
地方教育費附加	繳納的增值稅稅額	2%
土地使用稅	實際佔用的土地面積	適用的差別稅額
城鎮土地使用稅	實際佔用的土地面積	適用的差別稅額

- (a) 根據《中華人民共和國企業所得稅》以及企業所得稅實施條例，本公司設立於中國大陸的子公司除少數由於獲得高新技術企業認證享受15%優惠稅率外，其餘子公司主要適用所得稅稅率為25%。於2024年，本公司、上海優必傑教育科技有限公司及無錫優奇智能科技有限公司取得《高新技術企業證書》，於2023年，優必選軟件技術(深圳)有限公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。截至2025年6月30日止六個月期間，本公司、上海優必傑教育科技有限公司及優必選軟件技術(深圳)有限公司適用的企業所得稅稅率均為15%(截至2024年6月30日止六個月期間：15%)。截至2025年6月30日止六個月期間，無錫優奇智能科技有限公司適用的企業所得稅稅率為15%(截至2024年6月30日止六個月期間：25%)。

本集團部分子公司屬於小型微利企業，根據《財政部、稅務總局關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(公告2023年第6號)和《國家稅務總局關於落實支持小型微利企業和個體工商戶發展所得稅優惠政策有關事項的公告》(總局公告2021年第8號)規定，該部分子公司適用5%的所得稅率。

本公司設立於香港地區的子公司適用16.5%所得稅稅率。

本公司設立於北美地區的子公司適用聯邦所得稅稅率21%及州所得稅稅率8.84%共計29.84%。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 稅項(續)

- (b) 根據財政部、國家稅務總局、海關總署頒佈的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部稅務總局海關總署公告2019年第39號)及相關規定，自2019年4月1日起，本集團的銷售貨物適用的增值稅的稅率為13%，服務費收入適用的增值稅的稅率為6%。

四 合併財務報表項目附註

(1) 貨幣資金

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
庫存現金	158	79
銀行存款	1,139,524	1,192,369
其他貨幣資金	41,451	31,267
	1,181,133	1,223,715

2025年6月30日，本集團受限資金為人民幣23,703,000元(2024年12月31日：人民幣32,755,000元)，主要為保證金、定期存款及受監管賬戶資金等。其他貨幣資金除受限資金外，主要為本集團存放於第三方支付平台的資金。

(2) 應收票據

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
商業承兌匯票	—	9,018
銀行承兌匯票	27,308	27,801
	27,308	36,819

- (a) 於2025年6月30日，本集團並無已經質押的應收票據。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 應收票據(續)

- (b) 截至2025年6月30日止六個月期間本集團無已背書和貼現的銀行承兌匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方。

於2025年6月30日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	-	24,731

(c) 壞賬準備

本集團的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團經評估後認為應收票據的預期信用損失不重大。

(3) 應收賬款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應收賬款	1,273,776	1,311,563
減：壞賬準備	(398,995)	(398,065)
	874,781	913,498

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收賬款(續)

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
六個月內	322,239	613,709
六個月以上一年以內	398,362	102,805
一到二年	227,056	251,584
二到三年	157,583	262,588
三年以上	168,536	80,877
	1,273,776	1,311,563

(b) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額 (未經審計)	佔總額 比例	金額 (未經審計)	計提 比例	金額 (經審計)	佔總額 比例	金額 (經審計)	計提 比例
單項計提(i)	494,264	38.80%	(382,624)	77.41%	497,805	37.96%	(380,131)	76.36%
按組合計提(ii)	779,512	61.20%	(16,371)	2.10%	813,758	62.04%	(17,934)	2.20%
	1,273,776	100%	(398,995)	31.32%	1,311,563	100%	(398,065)	30.35%

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(i) 單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

截至2025年6月30日止六個月期間，本集團已逾期一年以上的應收賬款約為人民幣423,921,000元(2024年12月31日：人民幣434,069,000元)，由於其信用風險特徵顯著不同，本集團單項計提預期信用損失。本集團評估了不同場景下預計可能回收的現金流量，並根據其與合同應收的現金流量之間差額的現值計提壞賬準備，相關金額為人民幣382,624,000元(2024年12月31日：人民幣380,131,000元)，計入當期損益人民幣2,493,000元(2024年12月31日：人民幣163,602,000元)。

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一：政府及國有企業客戶：

	2025年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額 (未經審計)	整個存續期 預期信用損失率	金額 (未經審計)
未逾期	180,261	0.38%	(682)
逾期1-90日	33,839	1.49%	(504)
逾期91-180日	44,082	2.07%	(913)
逾期181-360日	2,447	3.27%	(80)
	260,629		(2,179)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

	賬面餘額 金額 (經審計)	2024年12月31日	
		壞賬準備	
		整個存續期 預期信用損失率	金額 (經審計)
未逾期	159,431	0.41%	(658)
逾期1-90日	15,019	1.70%	(256)
逾期91-180日	34,467	1.37%	(471)
逾期181-360日	3,027	2.08%	(63)
	211,944		(1,448)

組合二：非政府及非國有企業客戶：

	賬面餘額 金額 (未經審計)	2025年6月30日	
		壞賬準備	
		整個存續期 預期信用損失率	金額 (未經審計)
未逾期	203,431	1.37%	(2,795)
逾期1-90日	26,302	1.54%	(405)
逾期91-180日	82,103	3.05%	(2,502)
逾期181-360日	13,247	4.45%	(589)
	325,083		(6,291)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
	(經審計)		(經審計)
未逾期	353,252	1.19%	(4,210)
逾期1-90日	4,319	1.46%	(63)
逾期91-180日	10,838	3.14%	(340)
逾期181-360日	19,733	4.59%	(906)
	388,142		(5,519)

組合三：本集團外部關聯方：

	2025年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
	(未經審計)		(未經審計)
未逾期	193,800	4.08%	(7,901)

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
	(經審計)		(經審計)
未逾期	213,672	5.13%	(10,967)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(iii) 本期間計提的壞賬準備金額為人民幣5,701,000元，其中由組合計提轉為單項計提的壞賬準備金額為人民幣1,739,000元，相應的賬面餘額為人民幣7,683,000元。

(c) 本期間無核銷的應收賬款。

(d) 於2025年6月30日，無質押給銀行作為擔保的應收賬款。

(4) 預付款項

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	金額 (未經審計)	佔總額比例	金額 (經審計)	佔總額比例
一年以內	67,127	66.99%	94,476	80.20%
一到二年	25,953	25.90%	18,368	15.59%
二到三年	4,344	4.34%	2,922	2.48%
三年以上	2,779	2.77%	2,035	1.73%
	100,203	100%	117,801	100%

於2025年6月30日，賬齡超過一年的預付款項為人民幣33,076,000元(2024年12月31日：人民幣23,325,000元)，主要為預付供應商款項，由於供應商尚未履行完成交貨及服務義務，該款項尚未最終結算。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應收押金和保證金(a)	17,168	8,859
應收與資產處置有關的款項	—	3,500
應收員工備用金	2,225	2,298
應收股權轉讓款(附註四(9))	10,738	10,783
其他	8,361	10,299
	38,492	35,739
減：壞賬準備	(9,011)	(9,304)
	29,481	26,435

(a) 2025年6月30日及2024年12月31日，本集團應收押金和保證金主要為本集團支付的質量保證金、在建工程及租賃押金等。

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(b) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
一年以內	22,239	19,471
一到二年	3,865	5,777
二到三年	5,469	2,038
三年以上	6,919	8,453
	38,492	35,739

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(c) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按階段分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	佔總額				佔總額			
	金額 (未經審計)	比例	金額 (未經審計)	計提比例	金額 (經審計)	比例	金額 (經審計)	計提比例
第一階段	29,856	77.56%	(375)	1.26%	26,786	74.95%	(351)	1.31%
第三階段	8,636	22.44%	(8,636)	100.00%	8,953	25.05%	(8,953)	100%
	38,492	100.00%	(9,011)	23.41%	35,739	100.00%	(9,304)	26.03%

	第一階段		第三階段		合計
	賬面餘額 (未經審計)	壞賬準備 (未經審計)	賬面餘額 (未經審計)	壞賬準備 (未經審計)	
2024年12月31日	26,786	(351)	8,953	(8,953)	(9,304)
本期間轉入第三階段	(456)	9	456	(9)	—
本期間淨變化	3,526	(33)	(773)	326	293
2025年6月30日	29,856	(375)	8,636	(8,636)	(9,011)

截至2025年6月30日止六個月期間及截至2024年6月30日止六個月期間，第一、第三階段間互相轉換引起的壞賬準備變動不重大，因預期信用損失時所採用的參數數據發生變化引起的壞賬準備變動亦不重大。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(c) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

(i) 於2025年6月30日，處於第三階段的單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	整個存續期		壞賬準備 (未經審計)	理由
	賬面餘額 (未經審計)	預期信用損失率		
應收押金和保證金	3,943	100%	(3,943)	逾期超過一年
其他	4,693	100%	(4,693)	逾期超過一年
	8,636		(8,636)	

(ii) 於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	整個存續期		壞賬準備 (經審計)	理由
	賬面餘額 (經審計)	預期信用損失率		
應收押金和保證金	4,093	100%	(4,093)	逾期超過一年
其他	4,860	100%	(4,860)	逾期超過一年
	8,953		(8,953)	

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(c) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2025年6月30日及2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款均處於第一階段，分析如下：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
	(未經審計)	(未經審計)		(經審計)	(經審計)	
應收押金和保證金	7,654	(122)	1.59%	4,766	(108)	2.27%
應收員工備用金	2,478	(26)	1.05%	2,298	(20)	0.87%
其他	19,724	(227)	1.15%	19,722	(223)	1.13%
	29,856	(375)	1.26%	26,786	(351)	1.31%

(iv) 本期間單項和組合計提的信用減值損失金額為人民幣33,000元，轉回的信用減值損失金額為人民幣326,000元。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	存貨跌價		賬面價值 (未經審計)	存貨跌價		賬面價值 (經審計)
	賬面餘額 (未經審計)	準備 (未經審計)		賬面餘額 (經審計)	準備 (經審計)	
原材料	75,975	(332)	75,643	57,049	(111)	56,938
在產品	36,977	(80)	36,897	70,090	(90)	70,000
庫存商品	200,855	(4,826)	196,029	247,877	(5,983)	241,894
合同履約成本(i)	45,332	-	45,332	28,133	-	28,133
發出商品(ii)	84,953	-	84,953	63,535	-	63,535
	444,092	(5,238)	438,854	466,684	(6,184)	460,500

- (i) 合同履約成本的賬面餘額主要為本集團為履行物流項目合同所發生的、因控制權尚未轉移至客戶為未結轉至營業成本的直接支出和間接支出。截至2025年6月30日止六個月期間，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為人民幣42,198,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣41,103,126元)。
- (ii) 發出商品主要為本集團為了獲得相關項目的業務機會與業務夥伴簽訂合同，後將部分商品提前發往當地業務夥伴的倉庫，由於該部分控制權尚未轉移至最終客戶，因此將該部分商品列示為發出商品核算。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 存貨(續)

(b) 存貨跌價準備減值準備分析如下：

	2024年 12月31日 (經審計)	本期間增加 計提 (未經審計)	本期間減少		2025年 6月30日 (未經審計)
			報廢轉銷 (未經審計)	銷售轉銷 (未經審計)	
原材料	111	289	(63)	(5)	332
在產品	90	—	(10)	—	80
庫存商品	5,983	181	(536)	(802)	4,826
	6,184	470	(609)	(807)	5,238

(c) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本期間轉回或轉銷存貨 跌價準備的原因
原材料	成本與可變現淨值孰低計量	報廢或出售
在產品	成本與可變現淨值孰低計量	報廢
產成品	成本與可變現淨值孰低計量	報廢或出售
合同履約成本	成本與可變現淨值孰低計量	不適用
發出商品	成本與可變現淨值孰低計量	不適用

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他流動資產

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
待抵扣進項稅額	110,780	91,330
預交稅費	13,700	16,101
應收退貨成本	4,293	4,986
	128,773	112,417

(8) 長期應收款

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
分期收款銷售商品	190,889	140,709
減：壞賬準備	(1,024)	(358)
	189,865	140,351

長期應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
按組合計提	190,889	100.00%	(1,024)	0.54%	140,709	100%	(358)	0.25%
	190,889	100.00%	(1,024)	0.54%	140,709	100%	(358)	0.25%

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 長期應收款(續)

組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一：政府及國有企業客戶：

	2025年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額
	金額	整個存續期預期信用損失率	
未逾期	173,950	0.11%	(190)

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額
	金額	整個存續期預期信用損失率	
未逾期	123,770	0.11%	(134)

組合二：非政府及非國有企業客戶：

	2025年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額
	金額	整個存續期預期信用損失率	
未逾期	16,939	4.92%	(834)

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額
	金額	整個存續期預期信用損失率	
未逾期	16,939	1.32%	(224)

本年度計提的壞賬準備金額為人民幣666,000元，無收回或轉回的壞賬準備金額。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(9) 長期股權投資

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
聯營企業－非上市公司投資	135,701	81,796
減：減值準備	(58,444)	(58,444)
	77,257	23,352

	2024年 12月31日 (經審計)	增加投資 (未經審計)	按權益法 調整的淨損益 (未經審計)	其他 (未經審計)	2025年 6月30日 (未經審計)	減值準備 (未經審計)
四川優必選城市體育產業發展 有限責任公司	52,222	—	—	—	52,222	(52,222)
深圳市易二三科技有限公司	3,222	—	—	—	3,222	(3,222)
四川山原體育產業發展有限公司	3,000	—	—	—	3,000	(3,000)
北京人形機器人創新中心 有限公司(a)	14,111	80,000	(28,506)	—	65,605	—
FUTRONICS (NA) CORPORATION	9,241	—	(8,504)	(737)	—	—
蘇州優麥機器人有限責任公司(a)	—	3,000	—	—	3,000	—
宜興市優必興教育科技有限公司(b)	—	—	(364)	9,016	8,652	—
	81,796	83,000	(37,374)	8,279	135,701	(58,444)

本集團對上述股權投資均採用權益法核算，本公司董事經評估後認為上述聯營公司均對本集團財務報表影響不重大。

- (a) 於2025年6月，本集團分別對北京人形機器人創新中心有限公司和蘇州優麥機器人有限公司增加投資人民幣80百萬元和人民幣3百萬元。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(9) 長期股權投資(續)

- (b) 於2025年2月，由於宜興市優必興教育科技有限公司章程更新，賦予所有投資方一票否決權，因此本公司喪失對該公司的控制權，按照公允價值重新計量持有該公司60%股權列示為對合營公司的投資。該交易產生的收益為人民幣16,000元

(10) 其他權益工具投資

其他權益工具投資為本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市公司股權投資，其公允價值計量屬於第三層級，下表為其公允價值的變動：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
期初餘額	49,795	6,073
本年增加	—	45,000
計入其他綜合收益的公允價值變動	(2)	(1,278)
期末餘額	49,793	49,795

截至2025年6月30日止六個月期間，其他權益工具投資的公允價值全部參考近期交易。

截至2025年6月30日止六個月期間，即使本集團所持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產分別上升或下降10%，其他因素保持不變，對本集團的其他綜合收益的影響不重大。

截至2025年6月30日止六個月期間，本集團無公允價值層級分類在第一層級、第二層級及第三層級之間的轉換。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(11) 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	辦公設備及 運輸工具	合計
原價				
2024年12月31日	84,014	183,397	49,447	316,858
本期增加	—	—	—	—
購置	—	10,884	34,565	45,449
本期減少	—	—	—	—
處置及其他減少	—	(4,710)	(669)	(5,379)
2025年6月30日	84,014	189,571	83,343	356,928
累計折舊				
2024年12月31日	3,215	132,324	42,284	177,823
本期增加	—	—	—	—
計提(i)	807	8,558	4,390	13,755
本期減少	—	—	—	—
處置及其他減少	—	(2,449)	(630)	(3,079)
2025年6月30日	4,022	138,433	46,044	188,499
賬面價值				
2025年6月30日(未經審計)	79,992	51,138	37,299	168,429
2024年12月31日(經審計)	80,799	51,073	7,163	139,035

- (i) 截至2025年6月30日止六個月期間固定資產計提的折舊金額為人民幣13,755,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣13,020,000元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為人民幣6,096,000元、人民幣701,000元、人民幣4,525,000元及人民幣2,433,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣6,345,000元、人民幣467,000元、人民幣4,525,000元及人民幣1,683,000元)。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(12) 在建工程

工程名稱	2024年		2025年	借款費用	其中：本期	本期間	資金來源
	12月31日	本期增加		資本化 累計金額	借款費用 資本化金額	借款費用 資本化率	
	(經審計)		6月30日 (未經審計)				
深圳總部大廈	1,022,628	57,798	1,080,426	145,766	30,145	5.72%	借款／自籌
杭州第二總部大廈	145,121	3,390	148,511	12,621	2,802	5.72%	借款／自籌
昆明產業園	46,226	7,349	53,575	5,818	1,117	5.72%	借款／自籌
杭州臨安基建項目	62,359	5,073	67,432	2,720	1,337	5.72%	借款／自籌
其他	32,445	46,179	78,624	5,206	1,445	5.72%	借款／自籌
	1,308,779	119,789	1,428,568	172,131	36,846		

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 使用權資產

房屋及建築物	
原價	
2024年12月31日	182,978
本期增加	
新增租賃合同	3,514
本期減少	
提前終止租賃	(1,424)
2025年6月30日	185,068
累計折舊	
2024年12月31日	124,915
本期增加	
計提	14,243
本期減少	
提前終止租賃	(280)
2025年6月30日	138,878
賬面價值	
2025年6月30日(未經審計)	46,190
2024年12月31日(經審計)	58,063

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(14) 無形資產

	土地使用權	客戶合同	辦公軟件	商標	合計
原價					
2024年12月31日	523,568	8,654	30,513	1,474	564,209
本期增加	—	—	—	—	—
購置	—	—	1,593	—	1,593
報表折算差額	—	—	—	—	—
本期減少	—	—	—	—	—
處置	—	—	—	—	—
2025年6月30日	523,568	8,654	32,106	1,474	565,802
累計攤銷					
2024年12月31日	91,972	5,814	18,191	784	116,761
本期增加	—	—	—	—	—
計提	7,286	801	3,914	74	12,075
報表折算差額	—	—	—	—	—
本期減少	—	—	—	—	—
處置	—	—	—	—	—
2025年6月30日	99,258	6,615	22,105	858	128,836
賬面淨額					
2025年6月30日(未經審計)	424,310	2,039	10,001	616	436,966
2024年12月31日(經審計)	431,596	2,840	12,322	690	447,448

本期間計入在建工程、銷售費用、管理費用和研發費用的無形資產的攤銷金額分別約為人民幣7,286,000元、人民幣1,069,000元、人民幣3,538,000元以及人民幣182,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣7,379,000元、人民幣801,000元、人民幣2,854,000元以及人民幣131,000元)。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(14) 無形資產(續)

於2025年6月30日，賬面價值人民幣285,922,254元(原值人民幣357,410,000元)的土地使用權(2024年12月31日：賬面價值人民幣279,965,000元、原值人民幣357,410,000元)作為人民幣100,179,000元的短期借款(2024年12月31日：人民幣138,188,000元)(附註四(19))、人民幣761,560,000元的長期借款(2024年12月31日：人民幣744,273,000元)(附註四(28))的抵押物。

(15) 商譽

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
商譽 —		
上海優必傑教育科技有限公司(簡稱「上海優必傑」)	14,622	14,622
江蘇天慧科技開發有限公司(簡稱「江蘇天慧」)	60,965	60,965
	75,587	75,587
減：減值準備 —		
上海優必傑	(11,272)	(11,272)
江蘇天慧	(53,964)	(53,964)
	10,351	10,351

商譽主要是因2022年度收購子公司而產生。本集團在上海優必傑及江蘇天慧層面監控商譽，因此在進行減值測試時，分別在上海優必傑及江蘇天慧層面進行與之相關的商譽的減值測試。

本集團通常於每年年度終了進行商譽減值測試，並無跡象顯示截至2025年6月30日商譽出現減值。有關截至2024年12月31日止年度商譽減值評估的詳情，請參閱2024年度報告。

(16) 長期待攤費用

	2024年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期攤銷	2025年 6月30日 (未經審計)
使用權資產改良	28,635	5,275	(11,583)	22,327

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(17) 其他非流動資產

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
預付在建工程及其他固定資產款項	28,117	7,136
待抵扣進項稅額	19,986	14,387
	48,103	21,523

(18) 資產減值及損失準備

	2024年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少 轉回	轉銷	2025年 6月30日 (未經審計)
應收賬款壞賬準備	(398,065)	(5,701)	4,771	—	(398,995)
其中：單項計提	(380,131)	(3,704)	1,211	—	(382,624)
組合計提	(17,934)	(1,997)	3,560	—	(16,371)
其他應收款壞賬準備	(9,304)	(33)	326	—	(9,011)
長期應收款壞賬準備	(358)	(666)	—	—	(1,024)
存貨跌價準備	(6,184)	(470)	—	1,416	(5,238)
長期股權投資減值	(58,444)	—	—	—	(58,444)
商譽減值準備	(65,236)	—	—	—	(65,236)
	(537,591)	(6,870)	5,097	1,416	(537,948)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(19) 短期借款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
抵押、質押及保證借款(a)	100,179	138,188
質押借款(b)	10,261	25,083
保證借款(c)	463,015	580,094
信用借款	102,240	50,000
	675,695	793,365

(a) 於2025年6月30日，銀行抵押、質押及保證借款100,179,000元(2024年12月31日：138,188,000元)系由本集團部分土地使用權資產(附註四(14))作為抵押物，以及子公司深圳市優必選科技實業有限公司100%股權和本集團自行研發形成的16項專利權作為質押物，並由本公司提供保證擔保。

(b) 於2025年6月30日，銀行質押借款10,261,000元(2024年12月31日：25,083,000元)系由本集團自行研發形成的專利權作為質押取得的短期借款。

(c) 於2025年6月30日，銀行保證借款463,015,000元(2024年12月31日：580,094,000元)系本集團內公司取得的由母公司或其他子公司提供擔保的借款。

(20) 應付票據

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	2,670	—

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(21) 應付賬款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應付材料款	407,044	408,405
應付外包勞務款	40,262	138,396
其他	79	1,007
	447,385	547,808

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
六個月以內	334,461	424,338
六個月到一年	37,030	46,310
一年到兩年	68,118	62,814
兩年以上	7,776	14,346
	447,385	547,808

於2025年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為75,894,000元(2024年12月31日：77,160,000元)，主要為應付外包項目款，由於外包項目工期較長，部分款項需完成驗收後再進行最後結算。

(22) 合同負債

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
預收貨款及服務款	87,996	61,425

包括在2024年12月31日賬面價值中的人民幣43,766,000元合同負債已於截至2025年6月30日止六個月期間轉入營業收入。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 應付職工福利

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應付短期職工福利(a)	71,272	112,652
應付設定提存計劃(b)	14,093	11,600
應付辭退福利(c)	135	92
	85,500	124,344

(a) 短期職工福利

	2024年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2025年 6月30日 (未經審計)
工資、獎金、津貼和補貼	98,965	262,546	(301,454)	60,057
職工福利費	—	5,386	(5,386)	—
社會保險費	5,870	14,094	(16,627)	3,337
其中：醫療保險費	5,312	12,114	(14,414)	3,012
工傷保險費	141	901	(899)	143
生育保險費	417	1,079	(1,314)	182
住房公積金	7,817	18,594	(18,533)	7,878
工會經費和職工教育經費	—	397	(397)	—
	112,652	301,017	(342,397)	71,272

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 應付職工福利(續)

(b) 設定提存計劃

	2024年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2025年 6月30日 (未經審計)
基本養老保險	11,490	35,051	(32,792)	13,749
失業保險費	110	1,655	(1,421)	344
	11,600	36,706	(34,213)	14,093

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

(c) 應付辭退福利

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
其他辭退福利(i)	135	92

(i) 截至2025年6月30日止六個月期間，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為人民幣10,825,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣11,263,000元)。

(24) 應交稅費

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應交企業所得稅	33,204	39,825
應交增值稅	40,475	34,046
應交個人所得稅	741	8,261
應交其他稅費	225	366
	74,645	82,498

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(25) 其他應付款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
預提費用(a)	66,362	98,163
就以下各項的應付款項		
— 已收取政府補助(b)	118,523	118,523
— 應付工程物資採購款	124,680	154,212
— 應付收購土地使用權款項	3,800	3,800
— 應付投資款	50,000	—
其他	27,717	16,396
	391,082	391,094

(a) 該款項主要指預提專業服務費、廣告及推廣開支等費用。

(b) 該款項指本集團收到的政府補助，而就該等補助附帶的條件尚未滿足，因此作為其他應付款核算。

(c) 於2025年6月30日，賬齡超過一年的其他應付款為人民幣55,501,000元(2024年12月31日：人民幣36,374,000元)，主要為應付裝修款項，由於裝修工期較長，該款項尚未結清。

(26) 一年內到期的非流動負債

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
一年內到期的長期借款(附註四(28))	59,114	35,643
一年內到期的租賃負債(附註四(29))	22,840	35,339
	81,954	70,982

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(27) 其他流動負債

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應付退貨款	6,594	7,996
質保金－服務維修撥備	6,214	13,035
	12,808	21,031

(28) 長期借款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
抵押、質押及保證借款	761,560	744,273
減：一年內到期的長期借款(附註四(26))	(59,114)	(35,643)
	702,446	708,630

於2025年6月30日，銀行抵押、質押及保證借款761,560,000元(2024年12月31日：744,273,000元)系由本集團部分土地使用權資產作為抵押物，以及深圳市優必選科技實業有限公司100%股權和本集團16項專利權作為質押物，並由本公司提供保證擔保。本金應於2031年6月18日前全部償還。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(29) 租賃負債

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
租賃負債	58,002	71,892
減：一年內到期的租賃負債	(22,840)	(35,339)
	35,162	36,553

於2025年6月30日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項為簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金為人民幣670,000元(2024年12月31日：人民幣208,000元)，均為一年內支付。

於2025年6月30日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同。

(30) 遞延收益

	2024年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期計入 其他收益	2025年 6月30日 (未經審計)
與資產相關的政府補助	10,180	163	(1,098)	9,245
與收益相關的政府補助	37,781	475	—	38,256
	47,961	638	(1,098)	47,501

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(31) 遞延所得稅資產和負債

(a) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
可抵扣暫時性差異	1,037,351	1,009,176
可抵扣虧損	7,346,816	6,235,353
	8,384,167	7,244,529

(b) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
2025年	30,466	30,545
2026年	192,794	192,801
2027年	390,485	395,396
2028年	383,181	392,400
2029年及以後	6,349,890	5,224,211
	7,346,816	6,235,353

(c) 於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團確認的遞延所得稅負債為企業合併的評估增值產生。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(32) 股本

	2024年 12月31日 (經審計)	本期 發行新股	2025年 6月30日 (未經審計)
股本(a)	431,623	10,155	441,778

	2023年 12月31日 (經審計)	本期 發行新股	2024年 6月30日 (未經審計)
股本(a)	417,851	292	418,143

- (a) 於2025年2月，本公司按每股港幣90.00元的價格向承配人非公開發售合共10,155,099股，籌集資金合計人民幣807,900,000元，其中人民幣10,155,000元計入股本，人民幣797,745,000元計入股本溢價。
- (b) 於2024年1月，本公司按每股港幣90.00元的價格向投資者非公開發行合共292,150股，籌集資金合計人民幣22,953,000元，其中人民幣292,000元計入股本，人民幣22,661,000元計入股本溢價。
- (c) 於2025年1月，本公司董事會發佈了《公司委託受託人根據H股激勵計劃從二級市場購買公司H股》的公告。於2025年1月24日，受託人從市場購買本公司419,200股，佔公司已發行股份的0.097%，金額為港幣30,746,000元。於2025年3月31日，受託人從市場購買本公司396,750股，佔公司已發行股份的0.107%，金額為港幣31,286,000元。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(33) 資本公積

	2024年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2025年 6月30日 (未經審計)
股本溢價(附註四(32))	7,063,233	797,745	—	7,860,978
股份支付	1,164,271	72,205	—	1,236,476
其他	38,877	—	—	38,877
少數股東投入資本	210,880	—	—	210,880
	8,477,261	869,950	—	9,347,211

	2023年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2024年 6月30日 (未經審計)
股本溢價(附註四(32))	6,254,962	22,661	—	6,277,623
股份支付	918,945	177,198	—	1,096,143
其他	38,877	—	—	38,877
	7,212,784	199,859	—	7,412,643

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(34) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			截至2025年6月30日止六個月 期間利潤表中其他綜合收益		
	2024年	稅後歸屬	2025年	所得稅前	稅後歸屬	稅後歸屬
	12月31日 (經審計)	於母公司	6月30日 (未經審計)	發生額 (未經審計)	於母公司 (未經審計)	於少數股東 (未經審計)
不重分類進損益的 其他綜合收益						
其他權益工具投資公允 價值變動	(6,205)	(2)	(6,207)	(2)	(2)	-
將重分類進損益的 其他綜合收益						
外幣財務報表折算差額	11,723	(10,574)	1,149	(10,574)	(10,574)	-
其他綜合收益合計	5,518	(10,576)	(5,058)	(10,576)	(10,576)	-

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(34) 其他綜合收益(續)

	資產負債表中其他綜合收益			截至2024年6月30日止六個月 期間利潤表中其他綜合收益		
	2023年	稅後歸屬	2024年	所得稅前	稅後歸屬	稅後歸屬
	12月31日	於母公司	6月30日	發生額	於母公司	於少數股東
	(經審計)		(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
不重分類進損益的						
其他綜合收益						
其他權益工具投資公允						
價值變動	(4,927)	-	(4,927)	-	-	-
將重分類進損益的						
其他綜合收益						
外幣財務報表折算差額	13,912	(247)	13,665	(247)	(247)	-
其他綜合收益合計	8,985	(247)	8,738	(247)	(247)	-

(35) 營業收入和營業成本

	截至2025年6月30日止 六個月期間		截至2024年6月30日止 六個月期間	
	主營業務收入 (未經審計)	主營業務成本 (未經審計)	主營業務收入 (未經審計)	主營業務成本 (未經審計)
銷售商品	595,588	393,575	454,104	295,004
提供服務	25,872	10,573	33,125	7,024
	621,460	404,148	487,229	302,028

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(35) 營業收入和營業成本(續)

本集團分區域及按產品及服務轉讓時間分解的營業收入及營業成本信息列示如下：

	截至2025年6月30日止六個月期間		
	中國內地 (未經審計)	中國香港及海外 (未經審計)	合計 (未經審計)
主營業務收入			
其中：在某一時點確認	386,698	208,890	595,588
在某一時段內確認	25,872	—	25,872
	412,570	208,890	621,460

	截至2024年6月30日止六個月期間		
	中國內地 (未經審計)	中國香港及海外 (未經審計)	合計 (未經審計)
主營業務收入			
其中：在某一時點確認	291,822	162,282	454,104
在某一時段內確認	33,125	—	33,125
	324,947	162,282	487,229

截至2025年6月30日止六個月期間，本集團無客戶貢獻的營業收入佔本集團營業收入的比重超過10%。

於2024年度，本集團兩個客戶貢獻的營業收入佔本集團營業收入的比重均超過10%，合計金額為人民幣436,945,000元，佔本集團營業收入的33%。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(36) 税金及附加

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
城市維護建設稅	469	2,192
印花稅	1,807	1,853
教育費附加	206	1,119
地方教育費附加	134	502
土地使用稅	332	747
其他	551	723
	3,499	7,136

(37) 銷售費用

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
職工福利費用	82,466	83,658
廣告及市場推廣費	54,989	44,770
股份支付	9,840	40,414
銷售佣金	24,304	15,705
差旅費	13,331	11,436
人力外包費	3,277	8,575
辦公費	5,979	7,960
折舊與攤銷	13,317	6,909
業務招待費	5,558	6,360
售後維修服務費計提	5,030	4,365
其他	5,443	3,374
	223,534	233,526



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(38) 管理費用

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
股份支付	51,631	89,575
職工福利費用	72,695	62,865
折舊與攤銷	15,932	19,417
專業服務費	6,519	6,909
辦公費	5,166	4,888
存貨報廢	10,524	4,760
業務招待費	2,403	4,431
人力外包費	3,305	3,877
差旅費	3,465	3,620
審計師費用	64	348
— 審計服務	64	73
— 非審計服務	—	275
其他	13,398	14,265
	185,102	214,955

(39) 研發費用

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
職工福利	173,871	153,980
股份支付	9,998	45,283
軟件工具及消耗品	3,221	9,202
人力外包費	3,246	4,967
折舊及攤銷	4,649	4,006
差旅費	3,458	3,748
耗用材料	15,731	2,490
辦公費	1,188	528
其他	2,919	3,313
	218,281	227,517

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(40) 費用按性質分類

合併利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
職工薪酬費用	348,548	327,181
耗用的原材料和低值易耗品等	355,513	256,782
股份支付	72,205	176,273
產成品、在產品、發出商品及合同履約成本變動	(40,350)	(58,442)
廣告及市場推廣費	54,989	44,770
折舊與攤銷	44,370	39,995
運輸費	36,318	25,791
分包費	16,758	22,517
人力外包費	14,615	20,448
差旅費	20,512	19,433
銷售佣金	24,304	15,705
辦公費	13,039	14,373
倉儲費	14,817	11,597
業務招待費	8,018	10,791
軟件工具及消耗品	3,221	9,202
專業服務費	6,519	6,909
存貨報廢	10,524	4,760
售後維修服務費計提	5,030	4,365
審計師費用	64	348
— 審計服務	64	73
— 非審計服務	—	275
其他	22,051	25,228
	1,031,065	978,026

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(41) 財務費用

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
借款利息支出	37,590	49,049
加：租賃負債利息支出	1,386	1,480
減：資本化利息	(36,846)	(33,474)
利息費用	2,130	17,055
減：利息收入	(7,187)	(11,492)
匯兌損益	(7,363)	(14,721)
其他	2,191	1,602
	(10,229)	(7,556)

(42) 其他收益

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
政府補助(a)		
— 與資產相關	1,098	2,058
— 與收益相關	3,487	20,373
增值稅及其他稅費返還	—	13,417
	4,585	35,848

(a) 政府補助包括與資產和收益有關的補助。與收益有關的補助主要包括政府就發明專利及多個專注於先進科技研發的政府補助項目提供的資金以及政府對社會保障成本的退款。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(43) 投資損失

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
權益法核算的長期股權投資(附註四(9))	(37,374)	(1,312)
處置長期股權投資產生的投資收益	(3,686)	—
交易性金融資產持有期間損益變動	1,958	193
	(39,102)	(1,119)

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

(44) 信用減值損失

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
應收賬款壞賬損失	930	81,667
其他應收款壞賬轉回	(293)	(7,573)
長期應收款壞賬損失	666	—
	1,303	74,094

(45) 資產減值損失

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	470	738

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(46) 所得稅費用

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	4,857	8,637

將基於合併利潤表的虧損採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅貨項如下：

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
虧損總額	(435,132)	(531,171)
按中國法定稅率25%計算的所得稅	(108,783)	(132,793)
集團主體內適用不同稅率的影響	47,896	42,496
研發費用加計扣除	(27,990)	(28,851)
按權益法確認的投資虧損	800	33
不得扣除的成本、費用和損失	1,018	1,134
股份支付	10,686	27,460
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(28,632)	(8,459)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(3,006)	(10,073)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	457	21,239
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	112,411	96,451
	4,857	8,637

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(47) 每股虧損

基本每股虧損以歸屬於母公司普通股股東的合併淨虧損除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
歸屬於母公司普通股股東的合併淨虧損(人民幣元)	413,648	516,354
本公司發行在外普通股的加權平均數(股)	438,524	418,112
基本每股虧損(人民幣元)	0.94	1.23

截至2025年6月30日止六個月期間及2024年6月30日止六個月期間，由於本集團並無稀釋性潛在普通股，因此，每股稀釋虧損與每股基本虧損相同。

(48) 股利

於2025年6月30日，本公司董事會不建議分派中期股利。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(49) 現金流量表補充資料

(a) 將淨虧損調節為經營活動現金流量

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
淨虧損	(439,989)	(539,808)
加：資產減值損失	470	738
信用減值損失	1,303	74,094
固定資產折舊	13,755	13,020
使用權資產折舊	14,243	15,492
無形資產攤銷	4,789	3,786
長期待攤費用攤銷	11,583	7,697
遞延收益攤銷	(1,098)	(11,160)
資產處置收益	(98)	(37)
財務費用	(8,730)	2,334
投資損失	39,102	1,119
公允價值變動收益	—	(57)
股份支付(附註七)	72,205	176,273
存貨的減少／(增加)	22,592	(61,162)
遞延所得稅負債減少	(120)	—
經營性應收項目的減少	4,239	21,772
經營性應付項目的減少	(105,060)	(131,259)
經營活動產生的現金流量淨額	(370,814)	(427,158)

(b) 現金及現金等價物淨變動情況

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
貨幣資金期末餘額	1,181,133	774,529
減：受限資金	(23,703)	(19,548)
現金及現金等價物期末餘額	1,157,430	754,981
減：現金及現金等價物的期初餘額	(1,190,960)	(520,902)
現金及現金等價物增加／(減少)	(33,530)	234,079

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(49) 現金流量表補充資料(續)

(c) 收到其他與經營活動有關的現金

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
押金和保證金	34,000	22,390
銀行利息收入	7,187	11,492
政府補助	4,125	22,700
其他	20,193	4,307
	65,505	60,889

(d) 支付其他與經營活動有關的

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
廣告及推廣費	54,989	44,770
差旅費及業務招待費	20,512	11,990
銷售佣金	24,304	15,705
上市費用	—	34,082
人力外包費	14,615	17,419
軟件工具及消耗品	3,221	9,202
其他	1,668	27,494
	119,309	160,662

- (e) 截至2025年6月30日止六個月期間，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為人民幣19,476,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣17,278,000元)，其中計入籌資活動償付租賃負債支付的金額為人民幣18,332,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣14,081,000元)，其餘現金流出均計入經營活動。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(50) 外幣貨幣性項目

	2025年6月30日		
	外幣餘額 (未經審計)	折算匯率	人民幣餘額 (未經審計)
貨幣資金－			
美元	35,437	7.1586	253,679
歐元	1,766	8.4024	14,839
港幣	242,837	0.9120	221,455
新加坡元	104	5.6179	584
法郎	1	8.9700	9
加拿大元	75	5.2358	393
英鎊	267	9.8300	2,625
日元	30,084	0.0496	1,492
			495,076
應收賬款－			
美元	3,746	7.1586	26,816
歐元	1,248	8.4024	10,486
港幣	11	0.9120	10
加拿大元	15	5.2358	79
英鎊	18	9.8300	177
日元	69,270	0.0496	3,435
			41,003
其他應收款－			
美元	2	7.1586	14
歐元	23	8.4024	193
港幣	463	0.9120	422
日元	500	0.0496	25
			654

上述外幣貨幣性項目中的外幣是指除人民幣之外的所有貨幣。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更

截至2025年6月30日止六個月期間，如附註六所述之外，本集團合併範圍未發生重大變更。

六 在其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 本集團的架構

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
UBTECH ROBOTICS LIMITED	中國，香港	中國，香港	31,058.4港幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選教育(深圳)有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	100萬元人民幣	提供機器人配套服務	100%	-	設立
優必選娛樂(深圳)有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	7,100萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
上海優必選教育科技有限公司 ⁽ⁱ⁾ (「上海優必選」)	中國，上海市	中國，上海市	724.3502萬元人民幣	提供機器人輔助服務	87.53%	-	非同一控制下 企業合併
昆明市優必選科技投資有限公司	中國，昆明市	中國，昆明市	3,650萬元人民幣	生產機器人	-	100%	設立
優必選科技(昆明)有限公司	中國，昆明市	中國，昆明市	1,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優必選科技實業有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	39,300萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選軟件技術(深圳)有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	500萬元人民幣	機器人軟件開發及銷售	100%	-	設立
四川優必選控股有限責任公司	中國，成都市	中國，成都市	10,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(重慶)科技有限公司	中國，重慶市	中國，重慶市	2,000萬元人民幣	開發、設計及銷售機器人	100%	-	設立
成都優選睿智股權投資基金管理 有限責任公司	中國，成都市	中國，成都市	1,000萬元人民幣	未營業	-	51%	設立
江蘇天慧科技開發有限公司 ⁽ⁱ⁾ (「江蘇天慧」)	中國，無錫市	中國，無錫市	1,000萬元人民幣	提供機器人輔助服務	-	42.60%	非同一控制下 企業合併
杭州優必選實業有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(杭州)科技有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
貴州優必選科技有限公司	中國，貴陽市	中國，貴陽市	2,000萬元人民幣	生產及銷售機器人	100%	-	設立
優必選(福建)科技有限公司	中國，福州市	中國，福州市	3,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(江蘇)智能機器人有限公司	中國，南京市	中國，南京市	20,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
山東優必泰克科技有限公司	中國，濰坊市	中國，濰坊市	10,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(蘇州)科技有限公司	中國，蘇州市	中國，蘇州市	3,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(深圳)科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1,000萬元人民幣	生產機器人	100%	-	設立
優必選(廈門)智能科技有限公司	中國，廈門市	中國，廈門市	5,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 本集團的架構(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
優必傑(杭州)科技服務有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	100萬元人民幣	提供機器人輔助服務	-	87.53%	非同一控制下 企業合併
優必選(杭州)智能機器人有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	10,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選恩澤(杭州)科技有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	3,000萬元人民幣	未營業	51%	-	設立
優必傑(廈門)教育科技有限公司	中國，廈門市	中國，廈門市	500萬元人民幣	提供機器人輔助服務	-	87.53%	非同一控制下 企業合併
鄂州優必選科技有限公司	中國，鄂州市	中國，鄂州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
無錫優奇智能科技有限公司(I (「無錫優奇」))	中國，無錫市	中國，無錫市	3,051.9825萬元 人民幣	生產、生產及銷售智能 物流	42.60%	-	設立
優必選(湖州)科技有限公司	中國，湖州市	中國，湖州市	2,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立
優必選(威海)科技有限公司	中國，威海市	中國，威海市	2,500萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
Futronics (Hong Kong) Limited	中國，香港	中國，香港	1,500萬美元	投資控股	-	100%	設立
優必選(汕頭)科技有限公司	中國，汕頭市	中國，汕頭市	2,600萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(太原)智能機器人有限公司	中國，太原市	中國，太原市	100萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選物流(昆明)有限公司	中國，昆明市	中國，昆明市	1,000萬元人民幣	未營業	-	100%	設立
優必選山湖(杭州)科技有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選山湖(杭州)實業有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬元人民幣	生產機器人	-	75%	設立
深圳市優必行科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	5,000萬元人民幣	開發、設計及銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優紀元科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	5,000萬元人民幣	銷售智能硬件	100%	-	設立
優必選(揚州)科技有限公司	中國，揚州市	中國，揚州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(湖州)實業有限公司	中國，湖州市	中國，湖州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	-	100%	設立
U&ME Innovation Technology Company Limited	中國，香港	中國，香港	3,891.55萬元港幣	研發服務	-	100%	設立
上海優必選智慧健康科技發展有限公司	中國，上海市	中國，上海市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	-	80%	設立
上海優嘉傑教育科技有限公司	中國，上海市	中國，上海市	100萬元人民幣	提供機器人輔助服務	-	87.53%	非同一控制下 企業合併

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 本集團的架構(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
優必選(河北)科技有限公司	中國，石家莊市	中國，石家莊市	2,000萬元人民幣	生產及銷售機器人	100%	-	設立
優必選(湖北)科技有限公司	中國，武漢市	中國，武漢市	7,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
昆明優奇智能科技有限公司(i) (「昆明優奇」)	中國，昆明市	中國，昆明市	1,000萬元人民幣	生產機器人	-	42.60%	設立
深圳市優智學教育科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1,000萬元人民幣	提供機器人輔助服務	100%	-	設立
邵陽優必選科技有限公司	中國，邵陽市	中國，邵陽市	3,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
深圳優奇智行科技有限公司(i) (「深圳優奇」)	中國，深圳市	中國，深圳市	2,000萬元人民幣	開發機器人	-	42.60%	設立
四川優必選智慧科技有限公司	中國，成都市	中國，成都市	1,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
九江優必行科技有限公司	中國，九江市	中國，九江市	21,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立
柳州優必選智能科技有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	20,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立
深圳市優世界機器人有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	666萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必康(青島)科技有限公司	中國，青島市	中國，青島市	6,250萬元人民幣	銷售機器人	80%	-	設立
優必選(濮陽)科技有限公司	中國，濮陽市	中國，濮陽市	17,600萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(瀋陽)科技有限公司	中國，瀋陽市	中國，瀋陽市	10,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
九江優耶科技有限公司	中國，九江市	中國，九江市	2,000萬元人民幣	未營業	-	100%	設立
UBot Innovation Technology Limited	中國，香港	中國，香港	1萬元港幣	未營業	-	100%	設立
潮州市優必選教育科技有限公司(ii) (「潮州優必選」)	中國，潮州市	中國，潮州市	1,680萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	-	44.64%	設立
柳州優學科技有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	20,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立
柳州優必選科技產業有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	20,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立
柳州優必選智能實業有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	60,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	-	100%	設立
深圳市優選智頭養老服務有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	2,000萬元人民幣	未營業	-	80%	設立



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 本集團的架構(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
深圳市優靈境科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	500萬元人民幣	未營業	51%	-	設立
優邸健康科技(深圳)有限公司(i) (「優邸健康」)	中國，深圳市	中國，深圳市	1,000萬元人民幣	開發、設計及銷售機器人	41.00%	-	設立
深圳市選優科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
深圳市優必服科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
贛州優必選智能科技有限公司	中國，贛州市	中國，贛州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優必選醫療機器人有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	500萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立
北京行者天工機器人有限公司	中國，北京市	中國，北京市	5,000萬元人民幣	開發、設計、生產及銷售 機器人	100%	-	設立
廣州優必選智慧健康產業有限公司	中國，廣州市	中國，廣州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	-	80%	設立
優必選(河津)科技有限公司	中國，運城市	中國，運城市	5,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
河北優必選智能科技有限公司	中國，唐山市	中國，唐山市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(宿州)科技有限公司	中國，宿州市	中國，宿州市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(鶴壁)科技有限公司	中國，鶴壁市	中國，鶴壁市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(鄭州)智慧農業科技有限公司	中國，鄭州市	中國，鄭州市	8,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(廈門)軟件技術有限公司	中國，廈門市	中國，廈門市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
UBHOME TECHNOLOGY COMPANY LIMITED	中國，香港	中國，香港	10萬元港幣	銷售機器人	100%	-	設立
銅仁優必選智慧健康發展有限公司	中國，銅仁市	中國，銅仁市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	-	80%	設立
優必選(鹽城)科技有限公司	中國，鹽城市	中國，鹽城市	2,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(瀋陽)創新科技有限公司	中國，瀋陽市	中國，瀋陽市	10,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
上海優選慧頤養老服務有限公司	中國，上海市	中國，上海市	100萬元人民幣	未營業	-	80%	設立
杭州優必選智能科技產業有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	10,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
武漢優必選智慧科技有限公司	中國，武漢市	中國，武漢市	200萬元人民幣	未營業	-	80%	設立
柳州優創智能科技有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	1,000萬元人民幣	未營業	-	51%	設立
優必選(鄭州)智能科技有限公司	中國，鄭州市	中國，鄭州市	5,000萬元人民幣	銷售機器人	90%	-	設立
成都市優必選健康科技有限公司	中國，成都市	中國，成都市	1,000萬元人民幣	未營業	-	80%	設立

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 本集團的架構(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
南京優選智能科技有限公司	中國，南京市	中國，南京市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必行(濟源)科技有限公司	中國，濟源市	中國，濟源市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(南充)機器人科技有限公司	中國，南充市	中國，南充市	5,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必智行(青島)軟件有限公司	中國，青島市	中國，青島市	500萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
自貢市優必智能科技有限公司	中國，自貢市	中國，自貢市	5,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
惠州市優必選智能科技有限公司	中國，惠州市	中國，惠州市	3,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(保定)科技有限公司	中國，保定市	中國，保定市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
龍勝行知優學教育科技有限公司	中國，龍勝市	中國，龍勝市	300萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(天津)科技有限公司	中國，天津市	中國，天津市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
北京天工機器人有限公司	中國，北京市	中國，北京市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(駐馬店)科技有限公司	中國，駐馬店市	中國，駐馬店市	2,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(十堰)機器人科技有限公司	中國，十堰市	中國，十堰市	5,000萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(雄安)智能機器人有限公司	中國，雄安市	中國，雄安市	6,000萬元人民幣	未營業	-	51%	設立
自貢優能智能科技有限公司	中國，自貢市	中國，自貢市	1,000萬元人民幣	未營業	-	90%	設立
深圳市全訓科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
深圳市世利科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1萬元人民幣	未營業	100%	-	設立
無錫優奇機器人科技有限公司	中國，無錫市	中國，無錫市	10,000萬元人民幣	銷售機器人	100%	-	設立

(i) 江蘇天慧、昆明優奇及深圳優奇是無錫優奇的全資子公司，由於無錫優奇及優邸健康的其他股東(分別各自持有28.73%及19%的投票權)同意遵循本公司的投票決定，因此本公司可擁有無錫優奇及其子公司、優邸健康超過50%的投票權，並控制該等子公司。

(ii) 上海優必傑持有潮州優必選51%投票權，本集團間接控制潮州優必選。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 股份支付

(1) 限制性股票激勵計劃

自2015年起，周劍先生設立股份激勵計劃，通過其控制的受限制股份單位持股平台，將其控制的受限制股份單位股份授予本集團員工及指定人士受限制股份單位(「**股權激勵計劃**」)，以吸引及挽留合適的員工，從而加強本集團的發展。

根據股權激勵計劃，相關被授予人於授予日成為若干已成立的由周劍先生控制的有限合夥企業(「**受限制股份單位平台**」)的有限合夥人。於2025年6月30日，該等持股平台持有本公司39,599,280股普通股。

周劍先生可全權酌情邀請任何符合資格人士以周劍先生確定的價格認購受限制股份單位平台的份額或自周劍先生(或其指定人士)處受讓取得受限制股份單位平台的權益權益，加入股權激勵計劃。若被授予對象在歸屬期內離職，周劍先生或其指定人士(該指定人士不會是本公司或者本公司的任一子公司)應按原認購／或者實現約定的轉讓價購回已授權益份額。

已授出權益份額將於不同日期歸屬。根據受限制股份單位平台的當前所有權架構，受限制股份單位平台一份份額相當於約1.3743股本公司股份。因此，每一單位的受限制股份單位平台的權益份額的公允價值介乎人民幣108.41元至人民幣113.18元。

授予員工的的權益單位於授出日期的公允價值乃主要考慮本公司近期融資的定價，由獨立估值師以插值法確定。本公司的實際控制人周劍先生將其控制的股份間接授予本公司員工構成權益結算的股份支付，本集團在確認股份支付費用的同時貸記股東對本公司的捐贈，作為資本公積。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 股份支付(續)

(1) 限制性股票激勵計劃(續)

年度內限制性股票變動情況表

	於以下時間歸屬			於首次公開 發售後兩年 結束前歸屬	合計
	2022年	2023年	2024年		
2024年					
年初尚未歸屬的受限制股份					
單位平台權益份額	—	811,745	12,000	7,911,750	8,735,495
本年授予的限制性股票	—	—	62,500	—	62,500
本年作廢的受限制股份單位					
平台權益份額	—	—	—	(479,300)	(479,300)
本年解鎖的限制性股票	—	(811,745)	(74,500)	—	(886,245)
年末尚未歸屬的受限制股份					
單位平台權益份額	—	—	—	7,432,450	7,432,450
2025年					
年初尚未歸屬的受限制股份					
單位平台權益份額	—	—	—	7,432,450	7,432,450
本年授予的限制性股票	—	—	—	—	—
本年作廢的受限制股份單位					
平台權益份額	—	—	—	(218,000)	(218,000)
本年解鎖的限制性股票	—	—	—	(6,000)	(6,000)
年末尚未歸屬的受限制股份					
單位平台權益份額	—	—	—	7,208,450	7,208,450

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 股份支付(續)

(2) 股票期權計劃

根據2022年12月27日優必選2022年第四次臨時股東會審議通過《關於制定並實施〈深圳市優必選科技股份有限公司2022年期權激勵計劃(草案)〉的議案》，本公司實控人周劍先生向符合條件的公司員工實施股票期權激勵計劃，共授予激勵對象2,132,900份股票期權，當股票期權成熟滿足行權條件時，該等激勵對象將有權利按照1元/權益份額的價格認購周劍先生控制的持股平台的份額，從而間接享有1.3743股本公司股份。

已授出股票期權按照僱員簽訂的期權激勵計劃可於不同日期行權，本期權激勵計劃有效期自期權份額授予日起至激勵對象獲授的期權份額全部行權、作廢或註銷之日且持股平台清算分配完畢之日止。

2025年度內股票期權變動情況表

	於以下時間歸屬				合計
	2022年	2023年	2024年	2025年	
年初發行在外的股票期權	-	812,700	886,300	191,000	1,890,000
本年授予的股票期權	-	-	-	-	-
本年作廢的股票期權	-	-	-	-	-
年末發行在外的股票期權	-	812,700	886,300	191,000	1,890,000
其中：年末已達到可行權條件的股票期權	-	812,700	886,300	24,500	1,723,500

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 股份支付(續)

(2) 股票期權計劃(續)

2024年度股票期權變動情況表

	於以下時間歸屬				合計
	2022年	2023年	2024年	2025年	
年初發行在外的股票期權	-	812,700	1,005,200	196,500	2,014,400
本年授予的股票期權	-	-	-	-	-
本年作廢的股票期權	-	-	(118,900)	(5,500)	(124,400)
年末發行在外的股票期權	-	812,700	886,300	191,000	1,890,000
其中：年末已達到可行權條件的股票期權	-	812,700	886,300	-	1,699,000

(a) 期末發行在外的股票期權行權價格均為人民幣1元/期權。

(b) 當前期間未有行權的股票期權。

(c) 當前期間未有新授予的股票期權。

(3) 本集團截至2025年6月30日止六個月期間確認的股份支付費用合計為人民幣72,205,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣176,273,000元)。

八 關聯方關係及交易

- (1) 如附註一所述，本公司無最終控股股東。
- (2) 子公司的基本情況及相關信息見附註六(1)(a)。
- (3) 其他主要關聯方情況

與本集團的關係	
天奇自動化工程股份有限公司(「天奇自動化」)及其子公司	重要子公司的少數股東
深圳市易二三科技有限公司	聯營企業
四川優必選城市體育產業發展有限責任公司	聯營企業
北京人形機器人創新中心有限公司	聯營企業
宜興市優必興教育科技有限公司	合營企業
比亞迪股份有限公司(「比亞迪」)及其子公司	本公司一名非執行董事為該公司董事

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易

(a) 定價政策

本集團向關聯方採購的產品以及自關聯方接受勞務或向關聯方提供勞務的價格以市場價格作為定價基礎，與關聯方的租金安排參考市場價格經雙方協商後確定。

(b) 採購貨物或接受勞務

		截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
北京人形機器人創新中心有限公司	採購貨物	3,497	—
天奇自動化及其子公司	接受勞務	—	283
比亞迪及其子公司	採購貨物	491	—
		3,988	283

(c) 銷售商品

		截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
天奇自動化及其子公司	銷售商品或服務	44,407	67,472
北京人形機器人創新中心有限公司	銷售商品	—	2,212
宜興市優必興教育科技有限公司	銷售商品	8,985	—
比亞迪及其子公司	銷售商品	7,600	—
		60,992	69,684

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易(續)

(d) 董事及監事薪酬

截至2025年6月30日止六個月期間董事及監事的薪酬如下：

姓名	董事或 監事酬金 酬金	就管理本公司而支付的酬金 薪金、 房屋津貼、 其他津貼和 實物利益	養老金 計劃供款	酌情獎金	股份支付數	合計
執行董事						
周劍	-	824	72	-	98	994
王琳	-	247	62	-	3,275	3,584
熊友軍	-	545	28	-	2,932	3,505
劉明	-	499	28	50	3,159	3,736
非執行董事						
夏佐全	-	-	-	-	-	-
周志峰	-	-	-	-	-	-
陳強	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
趙杰	52	-	-	-	-	52
熊楚熊	52	-	-	-	-	52
潘福全	52	-	-	-	-	52
梁偉民	52	-	-	-	-	52
董秀琴	1	-	-	-	-	1
熊輝	1	-	-	-	-	1
姚新	1	-	-	-	-	1
何佳	1	-	-	-	-	1
監事						
鄧峰	15	1,753	35	1,030	3,450	6,283
黃滄桑	15	308	26	-	-	349
王興茹	15	211	-	-	97	323
	257	4,387	251	1,080	13,011	18,986

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易(續)

(d) 董事及監事薪酬(續)

截至2024年6月30日止六個月期間董事及監事的薪酬如下：

姓名	董事或 監事酬金	就管理本公司而支付的酬金 薪金、 房屋津貼、 其他津貼和 實物利益	養老金 計劃供款	酌情獎金	股份支付數	合計
執行董事						
周劍	-	402	58	-	182	642
王琳	-	277	58	-	6,078	6,413
熊友軍	-	542	25	-	5,442	6,009
劉明	-	449	25	-	5,071	5,545
非執行董事						
夏佐全	-	-	-	-	-	-
周志峰	-	-	-	-	-	-
陳強	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
趙杰	-	53	-	-	-	53
熊楚熊	-	53	-	-	-	53
潘福全	-	53	-	-	-	53
梁偉民	-	53	-	-	-	53
陳丹霞	-	-	-	-	-	-
監事						
鄧峰	18	435	25	-	3,953	4,431
賁滄桑	18	341	23	-	145	527
王興茹	18	210	-	-	121	349
	54	2,868	214	-	20,992	24,128

截至2025年6月30日止年度，本公司並無向董事及監事支付任何作為吸引其加入本公司或作為離職補償的薪酬(截至2024年6月30日止六個月期間：無)。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易(續)

(e) 關鍵管理人員薪酬

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
關鍵管理人員薪酬	44,038	43,535

關鍵管理人員包括本公司執行董事、非執行董事、獨立非執行董事、高級管理層。

(f) 薪酬最高的前五位

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
工資及補貼	5,206	2,318
獎金	1,830	—
養老金計劃供款	129	156
其他社會保障成本、房屋福利及其他僱員福利	148	196
以股份為基礎的薪酬	24,023	39,138
總計	31,336	41,808

截至2025年6月30日止六個月期間本集團薪酬最高的前五位人士中包括一位董事(截至2024年6月30日止六個月期間：三位董事)，其薪酬已反映在上表中。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(5) 重大關聯方餘額

(a) 應收賬款

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	賬面餘額 (未經審計)	壞賬準備 (未經審計)	賬面餘額 (經審計)	壞賬準備 (經審計)
深圳市易二三科技有限公司	8,376	(8,376)	8,376	(8,376)
天奇自動化及其子公司	281,844	(7,402)	218,757	(17,251)
北京人形機器人創新中心有限公司	-	-	1,200	(1)
宜興市優必興教育科技有限公司	2,799	(1)	-	-
比亞迪及其子公司	6,819	(3)	-	-
	299,838	(15,782)	228,333	(25,628)

(b) 應付賬款

	2025年6月30日 賬面餘額	2024年12月31日 賬面餘額
天奇自動化及其子公司	3,227	3,394
北京人形機器人創新中心有限公司	-	479
	3,227	3,873

(c) 合同負債

	2025年6月30日 賬面餘額 (未經審計)	2024年12月31日 賬面餘額 (經審計)
天奇自動化及其子公司	-	196
比亞迪及其子公司	35,968	-
	35,968	196

九 承諾事項

資本性支出承諾事項

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
在建工程	881,994	956,647



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 資產負債表日後事項

於2025年7月28日，本公司以每股港幣82元的價格完成合共30,155,450股配售事項，扣除本公司將承擔或產生的所有相關費用、成本及開支後，收取募集資金淨額為港幣合計約人民幣2,410,260,000元。

十一 金融工具及相關風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險(主要為利率風險)、信用風險和流動風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求降低對本集團財務業績的潛在不利影響。

(1) 市場風險

利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期借款及租賃負債等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2025年6月30日，本集團浮動利率合同為人民幣計價的，金額為人民幣761,560,000元的長期借款(2024年12月31日：人民幣744,273,000元的浮動利率合同)(附註四(28))。

本集團財務部門持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時作出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。截至2025年6月30日止六個月期間及2024年6月30日止六個月期間本集團並無利率互換安排。於2025年6月30日，如果以浮動利率計息的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨虧損會增加或減少約人民幣4,654,000元(2024年12月31日：約人民幣3,447,000元)。

其他價格風險

其他價格風險主要產生於其他權益工具投資，於2025年6月30日，本集團的其他價格風險不重大。

(2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、應收賬款、應收票據及其他應收款等。於資產負債表日，本集團該等金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。



財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一 金融工具及相關風險(續)

(2) 信用風險(續)

本集團貨幣資金主要為存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行的銀行存款，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。於2025年6月30日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物或其他信用增級(2024年12月31日：無)。

(3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

(a) 於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2025年6月30日				合計
	一年以內 (未經審計)	一到二年 (未經審計)	二到五年 (未經審計)	五年以上 (未經審計)	
短期借款	696,797	-	-	-	696,797
應付賬款	447,385	-	-	-	447,385
其他應付款	391,082	-	-	-	391,082
長期借款	50,425	167,632	526,507	125,939	870,503
租賃負債	-	13,536	17,166	5,342	36,044
一年內到期的非流動負債	86,887	-	-	-	86,887
	1,672,576	181,168	543,673	131,281	2,528,698

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一 金融工具及相關風險(續)

(3) 流動性風險(續)

(a) 於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：(續)

	2024年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	805,013	—	—	—	805,013
應付賬款	547,808	—	—	—	547,808
其他應付款	391,094	—	—	—	391,094
長期借款	50,333	139,969	510,538	204,519	905,359
租賃負債	—	15,394	17,992	7,184	40,570
一年內到期的非流動負債	74,977	—	—	—	74,977
	1,869,225	155,363	528,530	211,703	2,764,821

(b) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同。

(c) 銀行借款償還期分析如下：

	2025年 6月30日 銀行借款 (未經審計)	2024年 12月31日 銀行借款 (經審計)
1年以內	734,809	829,007
1至2年	124,227	92,900
2至5年	456,251	421,289
超過5年	121,968	194,441
	1,437,255	1,537,637

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層級，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層級決定：

第一層級：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層級：除第一層級輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層級：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

於2025年6月30日，本集團以公允價值計量的資產僅為其他權益工具投資(附註四(10))，均屬於第三層級。

十三 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率比率(以總負債除以總資產)監控資本。

2025年6月30日及2024年12月31日，本集團資產負債比率計算如下：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
資產總額	5,258,382	5,133,525
負債總額	2,645,026	2,885,993
資產負債比率	50%	56%

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註

(1) 應收賬款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應收第三方款項	444,848	384,483
應收子公司款項	394,814	389,496
	839,662	773,979
減：壞賬準備	(216,092)	(216,782)
	623,570	557,197

(a) 應收賬款賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
六個月內	342,274	380,524
六個月以上一年以內	115,661	83,517
一到二年	151,376	109,060
二到三年	76,087	98,374
三年以上	154,264	102,504
	839,662	773,979

(b) 壞賬準備

本公司對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額 (未經審計)	佔總額比例	金額 (未經審計)	計提比例	金額 (經審計)	佔總額比例	金額 (經審計)	計提比例
單項計提(i)	242,982	28.94%	(208,912)	85.98%	243,004	31.40%	(208,813)	85.93%
按組合計提(ii)	596,680	71.06%	(7,180)	1.20%	530,975	68.60%	(7,969)	1.5%
	839,662	100.00%	(216,092)	25.74%	773,979	100.00%	(216,782)	28.01%

(i) 單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

截至2025年6月30日止六個月期間，本公司已逾期一年以上的應收賬款約為人民幣217,927,000元(2024年12月31日：人民幣232,887,000元)，本公司對該等應收賬款單項計提預計信用損失。本公司評估了不同場景下預計可能回收的現金流量，並根據其與合同應收的現金流量之間差額的現值計提壞賬準備，相關金額為人民幣208,912,000元(2024年12月31日：人民幣208,813,000元)，計入當期損益人民幣99,000元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣58,915,000元)。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一：政府及國有企業客戶：

	2025年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	91,317	0.50%	(456)
逾期1-90日	31,198	1.60%	(500)
逾期91-180日	37,356	2.38%	(889)
逾期181-360日	1,840	4.02%	(74)
	161,711		(1,919)

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	94,352	0.56%	(525)
逾期1-90日	13,421	1.90%	(255)
逾期91-180日	19,657	2.31%	(455)
逾期181-360日	3,017	4.54%	(137)
	130,447		(1,372)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

組合二：非政府及非國有企業客戶：

	2025年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
	(未經審計)		(未經審計)
未逾期	36,289	1.25%	(453)
逾期1-90日	1,551	1.81%	(28)
逾期91-180日	1,050	3.52%	(37)
逾期181-360日	1,265	4.27%	(54)
	40,155		(572)

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	3,656	1.67%	(61)
逾期1-90日	151	1.99%	(3)
逾期91-180日	1,321	3.18%	(42)
逾期181-360日	5,904	4.29%	(253)
	11,032		(359)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

組合四：集團內部關聯方：

	2025年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	整個存續期		
	金額 (未經審計)	預期信用損失率	金額 (未經審計)
未逾期	394,814	1.19%	(4,689)

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	整個存續期		
	金額 (經審計)	預期信用損失率	金額 (經審計)
未逾期	389,496	1.60%	(6,238)

(2) 預付款項

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	金額 (未經審計)	佔總額比例	金額 (經審計)	佔總額比例
一年以內	150,191	95.47%	185,562	96.99%
一到二年	4,142	2.63%	2,335	1.22%
二到三年	1,663	1.06%	1,864	0.97%
三年以上	1,322	0.84%	1,566	0.82%
	157,318	100%	191,327	100%

於2025年6月30日，賬齡超過一年的預付款項為人民幣7,127,000元(2024年12月31日：人民幣5,765,000元)，主要為預付供應商款項，由於供應商尚未履行完成交貨及服務義務，該款項尚未最終結算。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
應收集團內部關聯方款項	719,038	676,301
應收押金和保證金	4,636	2,145
應收員工備用金	1,840	1,828
其他	5,946	5,209
	731,460	685,483
減：壞賬準備	(11,034)	(12,769)
	720,426	672,714

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
一年以內	724,896	678,499
一到二年	1,532	3,297
二到三年	2,282	375
三年以上	2,750	3,312
	731,460	685,483

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按階段分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額 (未經審計)	佔總額比例	金額 (未經審計)	計提比例	金額 (經審計)	佔總額比例	金額 (經審計)	計提比例
第一階段	726,554	99.33%	(6,128)	0.84%	680,431	99.26%	(7,717)	1.13%
第三階段	4,906	0.67%	(4,906)	100%	5,052	0.74%	(5,052)	100%
	731,460	100%	(11,034)	1.51%	685,483	100%	(12,769)	1.86%

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

	第一階段		第三階段		合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2024年12月31日(經審計)	680,431	(7,717)	5,052	(5,052)	(12,769)
本期轉入第三階段	(392)	6	392	(6)	-
本期淨變化	46,515	1,583	(538)	152	1,735
2025年6月30日(未經審計)	726,554	(6,128)	4,906	(4,906)	(11,034)

截至2025年6月30日止六個月期間及2024年6月30日止六個月期間，第一、第三階段間互相轉換引起的壞賬準備變動不大，且因預期信用損失時所採用的參數數據發生變化引起的壞賬準備變動為不重大。

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

(i) 於2025年6月30日，第三階段計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	賬面餘額 (未經審計)	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備 (未經審計)	理由
應收押金和保證金	420	100%	(420)	逾期超過一年
其他	4,486	100%	(4,486)	逾期超過一年
	4,906		(4,906)	

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2024年12月31日，第三階段計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	整個存續期 預期信用			理由
	賬面餘額 (經審計)	損失率	壞賬準備 (經審計)	
應收押金和保證金	566	100%	(566)	逾期超過一年
其他	4,486	100%	(4,486)	逾期超過一年
	5,052		(5,052)	

(iii) 於2025年6月30日及2024年12月31日，第一階段計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額 金額 (未經審計)	壞賬準備 金額 (未經審計)	計提比例	賬面餘額 金額 (經審計)	壞賬準備 金額 (經審計)	計提比例
應收押金和保證金	4,214	(64)	1.52%	1,579	(35)	2.22%
應收員工備用金	1,674	(23)	1.37%	1,828	(16)	0.88%
應收集團內部關聯方	719,037	(6,027)	0.84%	676,301	(7,653)	1.13%
其他	1,629	(14)	0.86%	723	(13)	1.80%
	726,554	(6,128)	0.84%	680,431	(7,717)	1.13%

(c) 本期間轉回的壞賬準備金額為人民幣1,735,000元，收回或轉回的壞賬準備金額不重大。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(4) 長期股權投資

	2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
子公司	4,038,304	3,997,829
聯營企業	61,444	58,444
	4,099,748	4,056,273
減：長期股權投資減值準備		
— 子公司(a)	(983,173)	(927,810)
— 聯營企業	(58,444)	(58,444)
	3,058,131	3,070,019

(a) 本公司的子公司名單請參照附註六，由於部分子公司運營表現不佳，本公司相應確認了資產減值準備。

(5) 資本公積

	2024年12月31日 (經審計)	本期增加	2025年6月30日 (未經審計)
股本溢價(附註四(33))	7,072,898	797,745	7,870,643
股份支付	250,431	73,802	324,233
其他	830,769	—	830,769
	8,154,098	871,547	9,025,645

	2023年12月31日 (經審計)	本年增加	2024年6月30日 (未經審計)
股本溢價(附註四(33))	6,073,456	22,661	6,096,117
股份支付	830,769	155,226	985,995
其他	38,777	—	38,777
	6,943,002	177,887	7,120,889

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(6) 營業收入與營業成本

	截至2025年6月30日止六個月期間		截至2024年6月30日止六個月期間	
	主營業務收入 (未經審計)	主營業務成本 (未經審計)	主營業務收入 (未經審計)	主營業務成本 (未經審計)
銷售商品	475,221	436,275	278,581	263,133
提供服務	1,266	425	11,268	3,237
	476,487	436,700	289,849	266,370

(7) 投資(損失)/收益

	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2024年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
處置長期股權投資產生的投資收益	(69,599)	—
交易性金融資產持有期間損益變動	1,878	193
	(67,721)	193