香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及C類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投一票，而C類普通股持有人則每股可投八票，惟法律或《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表一股A類普通股)於美國紐約證券交易所上市，股份代號為NIO。

蔚來集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9866)

自願公告
2025蔚來日在杭州舉辦

於2025年9月22日 — 全球智能電動汽車市場的先驅及領跑者蔚來集團(紐交所：NIO；港交所：9866；新交所：NIO)(「**蔚來**」或「**本公司**」)宣佈2025年9月20日在中國杭州舉辦的2025蔚來日(NIO Day 2025)有關信息。

於2025年9月20日，NIO Day 2025在杭州舉行。本屆NIO Day首次在秋季舉辦，以「生長Grow with the Light」為主題，與全球用戶分享蔚來最新產品和技術創新成果。

今年NIO Day 2025活動外場「G318川藏換電路線長卷」完整亮相，展開一條獨一無二的加電風景線。此外，今年NIO Day外場市集用戶攤位售賣所得全部款項將捐贈至浙江省慈善聯合總會，蔚來用戶公益基金會將按比例配捐，並參與跟進公益項目進展，幫助更多有需要的群體。

本屆NIO Day上，蔚來宣佈智能電動行政旗艦——ET9地平線特別版正式上市，將於2025年9月底開啟交付。ET9地平線特別版雙色車身設計，靈感源自蔚來Logo寓意，上半部分承載天空與願景，下半部分錨定大地與行動，天地雙色完美交融，大氣磅礴。集旗艦美學、精湛工藝與頂尖科技於一體，ET9地平線特別版是融匯天地之美的設計旗艦、技術旗艦、行政旗艦，為擁有個性審美和格調品位、敢於突破傳統束縛的創新引領者們而來，致敬他們的「敢想，有為」。

NIO Day 2025上，蔚來宣佈全場景科技旗艦SUV——全新ES8正式上市。蔚來ES8是中國純電大三排SUV的開創者，全新ES8是首款完成了三代迭代的智能電動汽車產品，凝聚了蔚來十年技術創新心血，將引領高端大三排SUV進入純電時代。

「首次在秋季舉辦NIO Day，給用戶和媒體朋友們帶來了更好的體驗。第三次登上NIO Day舞台的ET9，用地平線特別版生動詮釋了蔚來的品牌理念。此次上市的全新ES8，是蔚來技術創新的結晶之作，將攜手樂道L90共同引領大三排SUV進入純電時代。」蔚來創始人、董事長、CEO李斌表示：「2025年是一個拐點，是用戶從純電技術帶來的體驗收益，大於因為加電不便帶來體驗損失的拐點。用戶的選擇與市場數據，已經顯示出高端新能源汽車市場正加速向純電過渡。蔚來將依託於十餘年的技術創新，持續用高品質的產品和服務來滿足用戶的需求。」

關於蔚來

蔚來是全球智能電動汽車市場的先驅及領跑者。成立於2014年11月，蔚來致力於共創可持續和更美好的未來，實現「Blue Sky Coming」的使命。蔚來的願景是成為技術與體驗領先的用戶企業。蔚來設計、開發、製造及銷售智能電動汽車，推動新一代核心技術的創新。蔚來通過持續的技術突破及創新、極致的產品及服務，和共同成長的社區使自己脫穎而出。公司旗下的蔚來品牌專注於高端智能電動汽車，樂道品牌聚焦於家庭智能電動汽車，螢火蟲品牌提供智能電動高端小車。

有關更多資料，請訪問：http://ir.nio.com。

承董事會命
蔚來集團
創始人、董事長兼首席執行官
李斌

香港，2025年9月22日

*本公告包含根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》的「安全港」條文可能構成「前瞻性」聲明的陳述。該等前瞻性陳述可透過「將會」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」、「可能」等詞彙以及類似的陳述來識別。蔚來亦可能在其提交給美國證券交易委員會(「**證監會**」)的定期報告、致股東的年度報告、在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)及新加坡交易所證券交易有限公司(「**新交所**」)的網站上發佈的公告、通函或其他出版物以及在其高級管理人員、董事及僱員向第三方發表的新聞稿及其他書面材料或口頭聲明中作出書面或口頭前瞻性陳述。不屬歷史事實的陳述(包括關於蔚來的信念、計劃及預期的陳述)均屬前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定性。多種因素可能導致實際業績與任何前瞻性聲明所載業績存在重大差異,包括但不限於以下因素:蔚來的策略;蔚來未來業務發展、財務狀況及經營業績;蔚來按期、大規模地開發及製造足夠質量且對客戶具有吸引力的汽車的能力;其確保及擴大製造產能的能力,包括與第三方建立及維持合作夥伴關係;其為客戶提供便捷及全面的能源解決方案的能力;換電、BaaS及蔚來智能駕駛及其訂閱服務的可行性、增長潛力及前景;其改良技術或開發替代技術以滿足不斷變化的市場需求及產業發展的能力;蔚來滿足有關汽車的強制性安全標準的能力;其維持汽車所用原材料或其他部件供應的能力;其維持足夠的車輛預訂和銷售的能力;其控制與其經營相關的成本的能力;其打造現今及未來品牌的能力;全球及中國整體經濟及業務狀況以及與上述任何一項相關或有關的假設。有關該等及其他風險的進一步資料包括在蔚來向證監會提交的文件中以及於香港聯交所及新交所各自網站上的公告及文件中。本公告中提供的所有資料均為截至本公告日期的資料,而除適用法律要求外,蔚來並不負有更新任何前瞻性陳述的義務。*

於本公告日期,本公司董事會包括董事長為李斌先生,董事為秦力洪先生,非執行董事為Eddy Georges Skaf先生及Nicholas Paul Collins先生,獨立董事為吳海先生、李廷斌先生、龍宇女士及文勇剛先生。