



中期報告
2025

凌雄科技集團有限公司
LX Technology Group Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：2436



目錄

公司資料	2
釋義	4
主席報告	7
管理層討論與分析	8
企業管治及其他資料	20
簡明綜合損益及其他全面收益表	32
簡明綜合財務狀況表	33
簡明綜合權益變動表	35
簡明綜合現金流量表	36
簡明綜合財務報表附註	37





公司資料

董事會

執行董事

胡祚雄先生
陳修偉先生
曹維軍先生

非執行董事

李靖先生

獨立非執行董事

徐乃玲女士
姚正旺先生
鄒盛和先生

審核委員會

鄒盛和先生(主席)
徐乃玲女士
姚正旺先生

薪酬委員會

姚正旺先生(主席)
胡祚雄先生
徐乃玲女士

提名委員會

胡祚雄先生(主席)
徐乃玲女士
姚正旺先生

聯席公司秘書

劉炎先生
張嘉倫女士

授權代表

胡祚雄先生
劉炎先生

替任授權代表

張嘉倫女士

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman
KY1-1104
Cayman Islands

中國主要營業地點及總部

中國
深圳市
福田區
梅林街道孖嶺社區
凱豐路10號
翠林大廈
5樓501

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1918室

開曼群島主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman
KY1-1102
Cayman Islands



公司資料

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心
17樓

核數師

中匯安達會計師事務所有限公司
執業會計師
香港
九龍
九龍灣宏照道38號
企業廣場第五期2座23樓

法律顧問

關於香港法律
盛德律師事務所
香港
中環
金融街8號
國際金融中心二期
39樓

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司
深圳分行
中國
廣東省
深圳市
羅湖區
建設路2022號
國際金融大廈

招商銀行
深圳分行
中國
廣東省
深圳市
福田區
深南大道2016號
招商銀行深圳分行大廈

股份代號

2436

網站

www.bearrental.com

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

2024年年報	指	本公司截至2024年12月31日止年度之年報
細則或組織章程細則	指	本公司第三次經修訂及重述的組織章程細則(經不時修訂)
聯繫人	指	具有上市規則所賦予的涵義
審核委員會	指	董事會審核委員會
Bear Family	指	Bear Family Technology Limited，一家於2021年10月29日在英屬處女群島註冊成立的有限公司
Beauty Bear	指	Beauty Bear Technology Limited，一家於2021年10月29日在英屬處女群島註冊成立的有限公司
Beauty Bear僱員激勵計劃	指	本公司根據董事會於2022年4月1日及2022年10月17日通過的決議案採納的僱員激勵計劃(包括Beauty Bear購股權計劃及受限制股份獎勵計劃)
Beauty Bear購股權計劃	指	董事會根據於2022年4月1日通過的書面決議案採納的Beauty Bear僱員激勵計劃項下的購股權計劃
董事會	指	本公司董事會
董事會委員會	指	薪酬委員會、提名委員會及審核委員會的統稱，「董事會委員會」指其中任何一個委員會
英屬處女群島	指	英屬處女群島
資本化發行	指	具有招股章程「資本化發行」所賦予的涵義
企業管治守則	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則(經不時修訂)
中國	指	中華人民共和國
本公司	指	凌雄科技集團有限公司，一家於2022年1月10日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：2436)
控股股東	指	具有上市規則所賦予的涵義
DaaS	指	設備即服務



釋義

董事	指	本公司董事
設備全生命週期管理	指	設備全生命週期管理，包括涵蓋IT設備全生命週期主要階段的廣泛解決方案組合，旨在提高企業對設備的投資回報，確保設備以預期質量和效率運作
EBITDA	指	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
僱員激勵計劃	指	Beauty Bear僱員激勵計劃與LX Brothers僱員激勵計劃的統稱
本集團或我們	指	本公司及其附屬公司
香港	指	中國香港特別行政區
港元	指	香港法定貨幣港元
國際財務報告準則	指	國際財務報告準則
獨立第三方	指	獨立於本公司及其附屬公司及其關連人士及其最終實益擁有人或彼等各自的聯繫人且與上列各方並無關連的人士或(如屬公司)公司或其最終實益擁有人
IT	指	信息技術
京東	指	京東集團股份有限公司，一家領先的以供應鏈為基礎的技術及服務供應商，其股份於聯交所上市(股份代號：9618)及其美國存託股份於納斯達克上市(股票代碼：JD)
上市	指	股份於主板上市
上市日期	指	上市日期，即2022年11月24日
上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
Little Bear	指	Little Bear Technology Limited，一家於2021年11月5日在英屬處女群島註冊成立的有限公司
LX Brothers	指	LX Brothers Technology Limited，一家於2021年10月29日在英屬處女群島註冊成立的有限公司
LX Brothers僱員激勵計劃	指	本公司根據董事會於2022年3月23日通過的書面決議案採納的僱員激勵計劃
主板	指	由聯交所運作的股票交易所(不包括期權市場)，其獨立於聯交所GEM並與其並行運作



大綱	指	本公司第三次經修訂及重述的組織章程大綱(經不時修訂)
標準守則	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
胡先生	指	胡祚雄先生，為我們的主席、首席執行官、執行董事
Hua先生	指	Hua Baocheng先生，本集團股東及僱員
提名委員會	指	董事會提名委員會
期間或報告期	指	截至2025年6月30日止六個月
招股章程	指	本公司日期為2022年11月14日的招股章程
薪酬委員會	指	董事會薪酬委員會
人民幣	指	中國法定貨幣
受限制股份獎勵計劃	指	董事會於2022年4月1日通過的決議案採納的Beauty Bear僱員激勵計劃項下的受限制股份獎勵計劃，並經董事會於2022年10月17日通過的決議案修訂
SaaS	指	軟件即服務
證券及期貨條例	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
股東	指	股份持有人
股份	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股，有關股份以港元交易並於聯交所主板上市
中小企業	指	僱員人數少於5,000人的小型及中型企業
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
主要股東	指	具有上市規則所賦予的涵義
Teeroy Trust	指	Teeroy Limited，為Beauty Bear僱員激勵計劃參與者的利益以信託方式持有股份的受託人
Tricor Trust	指	Tricor Trust (Hong Kong) Limited，為LX Brothers僱員激勵計劃參與者的利益以信託方式持有股份的受託人



主席報告

尊敬的各位股東：

我謹代表本集團董事會和管理層欣然提呈本集團截至2025年6月30日止六個月的中期業績。於本期間，本集團分別錄得經調整純利及經調整EBITDA約人民幣18.6百萬元及約人民幣194.1百萬元。本集團亦於本期間錄得純利約人民幣4.5百萬元，而2024年同期則錄得淨虧損約人民幣40.6百萬元。此次顯著增長主要得益於收入大幅增加及成本優化措施取得成效。

於2025年上半年，經營環境依然面臨宏觀經濟不確定性及市場競爭加劇的挑戰。儘管如此，本集團仍透過嚴格執行及持續提升服務質量，鞏固了行業地位。受市場對可持續及具成本效益的設備全生命週期管理解決方案的需求增長所推動，本集團的核心業務分部(尤其是設備回收業務與設備訂閱服務)取得穩步進展。

本集團於2025年1月獲評為第二批國家級服務業標準化試點企業之一，此乃我們於本期間取得的一大進展。此項殊榮彰顯了本集團致力提升服務標桿及推動行業實踐的承諾，從而鞏固長期競爭優勢。

展望未來，本公司預期經營環境仍將充滿競爭。本集團將持續擴大服務覆蓋範圍、深化客戶關係並追求卓越營運。同時，本集團將探索業務合作機會以豐富收入來源，並維持審慎的財務及風險管理。董事會相信這些策略將有助本集團實現可持續發展，並為股東創造長期回報。

我謹代表董事會衷心感謝全體員工的辛勤付出以及股東、客戶及業務合作夥伴的持續信任與支持。

胡祚雄

主席

凌雄科技集團有限公司

深圳，中國，2025年8月26日



管理層討論與分析

業務回顧

概覽

我們是一家中國領先的設備全生命週期管理解決方案供應商。我們一直致力於為客戶提供優質的設備回收、設備訂閱，以及IT技術訂閱服務。

本集團於2025年上半年發展強勁，本期間錄得純利約人民幣4.9百萬元，而2024年同期錄得淨虧損約人民幣40.6百萬元。本集團亦於本期間錄得經調整利潤約人民幣18.6百萬元，而2024年同期錄得經調整虧損約人民幣22.3百萬元。扭虧為盈得益於本集團持續拓展服務規模，在各業務板塊推動精細化開支管理措施及流程優化，並通過數字化提升運營效率。

另一方面，我們持續獲得行業認可及政策支持，體現了我們一體化循環商業模式的戰略價值：

1. 於2025年1月，本集團入選第二批國家級服務業標準化試點(商貿流通專項)企業。此次入選肯定了我們在建立標準化、高品質設備全生命週期管理解決方案業界基準方面的領導地位。
2. 於2025年4月，我們入選國家首批二手商品流通試點企業。國家首批二手商品流通試點企業項目是一項支持二手產品流通的重大政策舉措，旨在促進資源節約與環境保護。此次入選進一步強化了我們在踐行國家可持續發展戰略及IT設備再利用方面的作用。
3. 於2025年7月，我們獲評為深圳市瞪羚企業，彰顯了我們強大的創新能力、快速的成長態勢和巨大的行業發展潛力。

展望未來，本集團將持續擴展服務網絡、深化客戶合作以支持可持續增長，為持份者創造長期價值。

我們的業務模式

我們的設備全生命週期管理解決方案直擊企業的設備管理弱點。為了通過覆蓋IT設備生命週期主要階段的服務轉變企業對設備的管理，我們於本期間來自設備全生命週期管理解決方案的收入主要產生自以下服務類別：

- **設備回收業務**。我們從企業購買淘汰IT設備，並在翻新後用於我們的設備訂閱服務或通過我們的專有報價平台銷售。我們通常以大型企業作為淘汰IT設備的上游供應商對象。設備回收業務為我們提供了穩定的淘汰設備來源。
- **設備訂閱服務**。我們的設備訂閱服務主要包括選擇適合用戶的IT設備(包括全新設備及翻新後淘汰設備)、組裝設備、預裝設備配置及定製化系統設置。我們提供定製化短期及長期設備訂閱服務，以滿足客戶對多元化業務場景的需求。



管理層討論與分析

- **IT技術訂閱服務。**我們提供IT技術訂閱服務主要與設備訂閱服務配套，其次，就單獨提供IT技術訂閱服務而言，主要包括解決IT設備的故障以及通過系統升級確保設備採用最先進的技術。我們的訂閱服務通常以中小企業為目標客戶。

設備回收業務

於本期間，本集團來自設備回收業務的收入約人民幣848.1百萬元，較2024年同期的約人民幣681.9百萬元大幅增加約24.4%。

下表載列我們於所示期間的若干主要運營數據：

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	增長率
售出設備數目(台)	424,710	449,029	-5.4%
設備回收客戶數目	1,570	1,309	19.9%
每名設備回收客戶貢獻的平均收入(人民幣元)	540,206	520,896	3.7%
平均銷售價值(人民幣元／每台設備)	1,513.5	1,472.3	2.8%

設備訂閱業務

於本期間，本集團來自設備訂閱業務的收入約人民幣191.9百萬元，較2024年同期的約人民幣183.7百萬元增加約4.5%。

下表載列於所示期間我們分別通過全新設備及二手設備訂閱服務產生的收入以及總設備訂閱量：

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	增長率
來自設備訂閱服務的收入(人民幣千元)	191,914	183,730	4.5%
— 全新設備	154,945	151,551	2.2%
— 二手設備	36,969	32,179	14.9%
總設備訂閱量(台)	3,475,364	3,112,036	11.7%
— 全新設備	2,803,650	2,505,320	11.9%
— 二手設備	671,714	606,716	10.7%
可供訂閱設備總數	624,210	610,557	2.2%

IT技術訂閱服務

於本期間，本集團來自IT技術訂閱服務的收入約人民幣76.6百萬元，較2024年同期的約人民幣77.0百萬元略微減少約0.5%。



下表載列於所示期間我們長期及短期IT技術訂閱服務所產生的收入：

	截至6月30日止六個月		增長率
	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)	
來自IT技術訂閱服務的收入	76,633	77,015	-0.5%
— 長期訂閱	59,608	58,685	1.6%
— 短期訂閱	17,025	18,330	-7.1%

未來展望

展望2025年下半年及未來，本集團對戰略發展方向及長期增長前景仍充滿信心。隨著國家政策持續加碼支持循環經濟發展、綠色消費及行業標準化建設，設備全生命週期行業迎來結構性擴張與轉型升級期。

本集團將繼續鞏固其作為IT設備全生命週期服務(涵蓋從回收翻新到訂閱式使用、技術支持)一體化平台的地位。我們將著重關注以下策略重點：

服務網絡擴展：進一步擴大重點區域市場佈局，以擴大服務覆蓋範圍及提升運營效率。

數字化與運營升級：加速部署數據驅動工具及自動化技術，以支撐高質量、標準化的服務交付。

政策對接與試點項目：積極參與國家試點項目，以制定行業標準、搶佔先發優勢。

可持續發展引領：深化環保實踐，推動IT設備的可靠再利用，助力企業客戶達成環境目標、最大限度降低IT設備資本投入。

依託扎實的業務基礎、創新驅動的企業文化及日益擴大的品牌知名度，本集團已做好充分準備把握新興機遇，為持份者創造可持續價值。



管理層討論與分析

財務回顧

收入

本集團收入來自三大服務線：(i)設備回收收入；(ii)設備訂閱服務；及(iii) IT技術訂閱服務。下表載列於所示期間按服務線劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月				
	2025年		2024年		增長率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	%
收入					
設備回收收入	848,124	76.0	681,853	72.3	24.4
設備訂閱服務	191,914	17.2	183,730	19.5	4.5
— 長期設備訂閱	168,450	15.1	159,900	17.0	5.3
— 短期設備訂閱	23,464	2.1	23,830	2.5	-1.5
IT技術訂閱服務	76,633	6.8	77,015	8.2	-0.5
總計	1,116,671	100	942,598	100	18.5

本期間，本集團總收入約人民幣1,116.7百萬元(2024年6月30日：約人民幣942.6百萬元)，較2024年同期增加約18.5%，主要是由於設備回收業務分部及設備訂閱服務分部的銷售均有所增長。

設備回收收入

本期間，設備回收收入較2024年同期有所增加，主要是由於設備回收客戶數目由截至2024年6月30日止六個月的1,309名增至本期間的1,570名，而彼等貢獻的平均收入由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣520,896元增至本期間的約人民幣540,206元，主要是由於單價更高的筆記本電腦及其他IT設備的售出比例增加。

下表載列於所示期間我們按IT設備主要類型劃分的設備回收業務收入明細：

	截至6月30日止六個月				
	2025年		2024年		增長率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	%
平板電腦及手機	413,813	48.8	470,348	69.0	-12.0
筆記本電腦及其他IT設備	434,311	51.2	211,505	31.0	105.3
總計	848,124	100	681,853	100	24.4

來自設備訂閱服務的收入

本期間，來自設備訂閱服務的收入較2024年同期有所增加，主要由於總設備訂閱量由截至2024年6月30日止六個月的3,112,036台增至本期間的3,475,364台。

來自IT技術訂閱服務的收入

本期間，來自IT技術訂閱服務的收入較2024年同期略微減少，主要是由於IT技術訂閱服務分部發掘的商機略有減退。

按地理位置劃分的收入

下表載列於所示期間按地理位置劃分的收入明細，以絕對金額及佔收入百分比形式呈列：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
深圳	893,391	80.0	781,815	82.9
上海	95,070	8.5	54,335	5.8
武漢	20,498	1.8	20,149	2.1
北京	52,570	4.7	45,115	4.8
廣州	22,068	2.0	22,154	2.4
其他 ⁽¹⁾	33,074	3.0	19,030	2.0
總計	1,116,671	100.0	942,598	100.0

附註：

(1) 其他主要包括成都、廈門、南京、棗莊、荊門及香港。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括(i)已售存貨成本；(ii)折舊及攤銷，主要包括訂閱設備折舊；(iii)員工成本，指業務運營人員的薪金及福利；及(iv)其他，主要指與短期設備訂閱服務有關的成本，如場地租金及臨時員工工資。本期間，我們的銷售成本為約人民幣1,014.8百萬元(2024年6月30日：約人民幣849.7百萬元)。本期間銷售成本較2024年同期有所增加，與收入的增加相符，主要歸因於已售存貨成本由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣662.0百萬元增至本期間的約人民幣818.6百萬元。



管理層討論與分析

毛利及毛利率

下表載列於所示期間按服務線劃分的毛利及毛利率明細：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
設備回收收入	4,396	0.5	7,677	1.1
設備訂閱服務	51,670	26.9	39,746	21.6
IT技術訂閱服務	45,798	59.8	45,457	59.0
總計	101,894	9.1	92,880	9.9

我們的毛利指我們的收入減銷售成本。本期間，我們的毛利約人民幣101.9百萬元，較2024年同期的約人民幣92.9百萬元大幅增加約9.7%，是由於我們加大力度推廣設備全生命週期管理解決方案。本集團的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的約9.9%略減至本期間的約9.1%。

設備回收業務

設備回收業務於本期間錄得毛利約人民幣4.4百萬元，而2024年同期約為人民幣7.7百萬元。本期間設備回收業務毛利率約為0.5%，而截至2024年6月30日止六個月約為1.1%，主要是由於設備回收業務銷售貨品的成本增幅超過收入增幅。

設備訂閱服務

設備訂閱服務的毛利由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣39.7百萬元增加至本期間的約人民幣51.7百萬元，主要由於上文所述設備訂閱服務的收入增長超過設備訂閱服務的服務成本增長。我們設備訂閱服務的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的約21.6%上升至本期間的約26.9%。我們主要訂閱設備類型的每月平均使用率由截至2024年6月30日止六個月的約86.5%上升至本期間的約88.8%。

IT技術訂閱服務

IT設備訂閱服務的毛利由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣45.5百萬元略增至本期間的約人民幣45.8百萬元。IT技術訂閱服務的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的約59.0%上升至本期間的約59.8%，主要歸因於本集團的效率提升措施令服務成本減少。



其他收入

其他收入由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣13.6百萬元減少約3.9%至本期間的約人民幣13.1百萬元，是由於本期間我們獲得的客戶對受損設備的賠償減少。

分銷及銷售開支

分銷及銷售開支由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣77.3百萬元減少約19.6%至本期間的約人民幣62.1百萬元，是由於實施精細化開支管理措施後薪酬開支減少，以及從聘請外部營銷專家轉向利用內部銷售及營銷團隊令推廣開支減少。我們的分銷及銷售開支佔收入的百分比由截至2024年6月30日止六個月的約8.2%降至本期間的約5.6%。

行政開支

行政開支由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣47.1百萬元減少約9.7%至本期間的約人民幣42.5百萬元，主要由於以股份為基礎的付款減少約人民幣6.1百萬元。行政開支佔收入的百分比由截至2024年6月30日止六個月的約5.0%減少至本期間的約3.8%。

研發開支

研發開支由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣14.5百萬元減少約38.0%至本期間的約人民幣9.0百萬元，主要是由於成功交付若干研發項目，導致相關成本下降，以及精簡組織架構和提高生產力令員工相關開支減少。我們的研發開支佔收入的百分比由截至2024年6月30日止六個月的約1.5%降至本期間的約0.8%。

融資成本

融資成本由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣23.6百萬元增加約5.9%至本期間的約人民幣25.0百萬元，是由於本期間我們因本集團業務擴張而獲得更多借款撥充營運資金。

所得稅抵免

我們於本期間錄得所得稅抵免約人民幣0.8百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得所得稅抵免約人民幣3.5百萬元。



管理層討論與分析

本期間本公司擁有人應佔利潤／(虧損)及全面收益／(開支)總額

我們於本期間錄得本公司擁有人應佔利潤及全面收益總額約人民幣5.7百萬元，而截至2024年6月30日止六個月錄得虧損及全面開支總額約人民幣39.8百萬元，主要是由於上文所述的收入及毛利增加及經營開支減少。

經調整利潤／(虧損)

本期間經調整利潤(非國際財務報告準則計量)約為人民幣18.6百萬元，而截至2024年6月30日止六個月的經調整虧損約人民幣22.3百萬元。

經調整EBITDA

本期間經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣140.2百萬元增加約38.5%至本期間的約人民幣194.1百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用並非國際財務報告準則要求或按其呈列的經調整利潤及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)作為額外財務計量。我們認為，有關計量為股東、本公司潛在投資者及其他人士提供有用信息，以有助於以管理層評估我們的經營業績及制定業務計劃的相同方式幫助彼等了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們的經調整利潤及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司採用類似名稱呈列的計量作比較。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限，閣下不應單獨考慮，或作為對我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分析的替代。

我們將經調整利潤定義為利潤加上以股份為基礎的付款開支及外匯變動。我們將經調整EBITDA定義為利潤加上融資成本、利息收入、所得稅抵免／(開支)、物業、廠房及設備以及使用權資產折舊、無形資產攤銷、以股份為基礎的付款開支及外匯變動。

該等非國際財務報告準則財務計量與最接近的國際財務報告準則績效計量的對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
期內利潤／(虧損)與經調整利潤／(虧損) (非國際財務報告準則計量)的對賬		
期內利潤／(虧損)	4,908	(40,583)
非國際財務報告準則計量：		
經調整利潤／(虧損)		
加：		
以股份為基礎的付款開支	9,585	18,332
外匯虧損／(收益)	4,152	(53)
非國際財務報告準則計量：		
經調整利潤／(虧損)	18,645	(22,304)
期內利潤／(虧損)與經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量)的對賬		
期內利潤／(虧損)	4,908	(40,583)
加：		
所得稅抵免	(823)	(3,539)
融資成本	25,000	23,613
利息收入	(1,014)	(333)
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	147,752	138,389
無形資產攤銷	4,569	4,333
非國際財務報告準則計量：		
EBITDA	180,392	121,880
加：		
以股份為基礎的付款開支	9,585	18,332
外匯虧損／(收益)	4,152	(53)
非國際財務報告準則計量：		
經調整EBITDA	194,129	140,159

流動資產

於2025年6月30日，本集團的流動資產約為人民幣962.7百萬元，較2024年12月31日約人民幣893.4百萬元增加約7.8%。於2025年6月30日，本集團的流動比率(流動資產除以流動負債)約為1.3倍(2024年12月31日：約1.2倍)。



管理層討論與分析

物業、廠房及設備以及使用權資產

本集團物業、廠房及設備以及使用權資產主要包括租賃物業、訂閱設備、辦公設備、汽車及租賃裝修。物業、廠房及設備以及使用權資產由截至2024年12月31日的約人民幣743.5百萬元減少至截至2025年6月30日的約人民幣719.8百萬元，是由於與2024年同期相比，我們於本期間購買的物業、廠房及設備減少。

存貨

我們的存貨主要包括(i)通過我們的設備回收業務所取得及持作銷售的筆記本電腦、顯示器、平板電腦等淘汰IT設備；及(ii)設備部件與配件。存貨由截至2024年12月31日的約人民幣102.8百萬元增加至截至2025年6月30日的約人民幣135.0百萬元，主要是由於臨近本期末，上游供應商處置淘汰IT設備的需求增加。

貿易及租賃應收款項

我們的貿易及租賃應收款項指就(i)設備訂閱服務相關的經營租賃；及(ii)有關設備回收業務及IT技術訂閱服務的客戶合約的應收客戶款項。貿易及租賃應收款項由截至2024年12月31日的約人民幣255.6百萬元減少至截至2025年6月30日的約人民幣132.0百萬元，主要是由於我們向客戶提供的賬期減少以及加強了風險管理流程。

其他應收款項、按金及預付款項

我們的其他應收款項、按金及預付款項由截至2024年12月31日的約人民幣132.9百萬元減少至截至2025年6月30日的約人民幣115.1百萬元，主要由於截至2025年6月30日向供應商墊款及應收增值稅減少。

貿易應付款項

貿易應付款項指就購買IT設備應付供應商的採購款。截至2025年6月30日，貿易應付款項約人民幣92.0百萬元，較截至2024年12月31日約人民幣107.4百萬元減少約人民幣15.4百萬元，是由於我們及時結清貿易應付款項。

其他應付款項及應計費用

其他應付款項主要包括(i)應計員工成本及退休福利計劃供款；(ii)來自設備訂閱服務租賃客戶的墊款；(iii)其他應付稅項；(iv)有抵押及其他已收按金；(v)應計開支；及(vi)其他。

截至2025年6月30日，其他應付款項及應計費用約人民幣74.2百萬元，較截至2024年12月31日約人民幣67.7百萬元增加約人民幣6.5百萬元，是由於我們截至2025年6月30日的應計開支增加。

流動資金及資本資源

於本期間，我們主要以經營產生的現金及其他債務融資撥付現金需求。

銀行結餘及現金

我們的銀行結餘及現金包括銀行結餘及現金以及受限制保證金。於2025年6月30日，我們的銀行結餘及現金約人民幣386.2百萬元(2024年12月31日：約人民幣295.9百萬元)。銀行結餘及現金增加主要是由於業務運營所得現金增加。於2025年6月30日，本集團現金及現金等價物以人民幣、港元及美元計值。

銀行及其他借款

於2025年6月30日，我們有賬面值約人民幣550.3百萬元(於2024年12月31日：約人民幣531.2百萬元)的銀行借款及約人民幣302.0百萬元(於2024年12月31日：約人民幣278.0百萬元)的其他借款，該等借款包括(i)無抵押及有擔保銀行及其他借款約人民幣838.4百萬元(於2024年12月31日：約人民幣770.6百萬元)；及(ii)有抵押及有擔保銀行及其他借款約人民幣13.9百萬元(於2024年12月31日：約人民幣38.6百萬元)。

我們所有的銀行及其他借款按固定利率計息。本期間，本集團借款的實際年利率介乎3.5%至7.7%(於2024年12月31日：年利率3.2%至9.4%)。我們的借款均以人民幣計值，借款期限介乎一年至三年。

資產抵押

於2025年6月30日，本集團部分借款以賬面淨值約人民幣19.2百萬元(2024年12月31日：人民幣60.9百萬元)的IT設備作抵押。

資本負債比率

資本負債比率乃根據本期間債務總額除以於相關年度的權益總額再乘以100.0%計算。資本負債比率於2025年6月30日為113.1%(於2024年12月31日：113.0%)。

所持重大投資、重大收購及出售

本期間，本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大投資、收購及出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告披露的計劃外，本期間本集團並無重大投資或資本資產的未來計劃。然而，本集團將繼續尋找新的業務發展機會。

或然負債及承擔

於2025年6月30日，我們並無任何重大或然負債。



管理層討論與分析

外匯風險

本集團開展業務時，大多數交易以人民幣結算，少部分以港元及美元結算。本集團將繼續追蹤外匯風險，在必要時採取審慎措施及行動以降低匯兌風險。本集團現時並無採取任何外匯對沖政策。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團有942名全職僱員(2024年12月31日：970名全職僱員)。我們深知人才對業務可持續增長及保持競爭優勢的重要性。作為我們人力資源策略的一部分，我們為員工提供有競爭力的薪酬、績效獎金及其他激勵措施。本期間，僱員薪酬(但不包括董事薪酬)約人民幣86.6百萬元(截至2024年6月30日止六個月：約人民幣93.8百萬元)。

我們為全體僱員提供在職培訓以及定期培訓或研討會，保障其自我發展。我們亦努力創建多重激勵機制和友善的辦公環境，充分發揮僱員潛能。

為肯定我們僱員作出的貢獻及激勵彼等進一步推動我們的發展，本集團亦採取LX Brothers僱員激勵計劃及Beauty Bear僱員激勵計劃。詳情請參閱招股章程附錄四「D.僱員激勵計劃」一節。

報告期後事項

於2025年6月30日後及截至本報告日期，概無發生任何可能對本集團經營及財務表現有重大影響而需披露的其他事件。



企業管治及其他資料

企業管治常規

本公司旨在實現高標準的企業管治，對我們發展和保障股東利益至關重要。本集團已採納企業管治守則守則條文作為其自身的企業管治守則。

除下文原因偏離者除外，本報告期間，本集團已採用良好企業管治的原則並遵守企業管治守則第二部分所載守則條文。

根據企業管治守則第二部分之第C.2.1項守則條文，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，我們並無單獨的主席及首席執行官，而是由胡先生兼任二職。胡先生負責本集團的整體管理、營運及戰略發展，且自2004年11月本集團成立以來對我們的增長及業務營運起到重要作用。考慮到我們業務策略的管理及實施的連續性，董事(包括獨立非執行董事)認為由胡先生兼任首席執行官及董事會主席二職最為合適，且現有安排有益於本集團管理並符合本公司及股東的整體利益。由經驗豐富及才能出眾的人士所組成高級管理層及董事會運作，可確保權力與權限的平衡。董事會由三名執行董事(包括胡先生)、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，因此其組合具有高度的獨立元素。董事會將會定期審閱該架構的有效性，確保適合本集團的情況。

本公司將繼續檢討及加強其企業管治常規，並尋求及制定適當措施及政策以確保符合企業管治守則。

證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的綜合行為守則(「守則」)，當中包括全面的「董事進行證券交易的行為守則」及標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認於報告期內已嚴格遵守守則所載規定標準。

董事會亦已採納標準守則以規管可能因任職或受聘而知悉有關本公司證券的本公司未公開內幕消息的相關僱員(包括任何僱員或董事或附屬公司或控股公司的僱員)的所有交易(如企業管治守則第二部分之適用守則條文第D.2.4(e)條所述)。經作出合理查詢後，於報告期間內，據悉概無本公司相關僱員違反標準守則的情況。



企業管治及其他資料

中期股息

董事會決議不宣派截至2025年6月30日止六個月的任何中期股息(2024年6月30日：無)。

並無任何股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

僱員激勵計劃

1. LX Brothers僱員激勵計劃

本公司於2022年3月23日採納LX Brothers僱員激勵計劃。

為表彰本集團僱員對我們的發展及成功作出的貢獻，於2022年4月1日，合共102名合資格參與者獲提呈購股權，可按行使價每股股份0.01港元認購合共6,622,445股股份(於資本化發行後調整為17,880,602股股份)，相當於本報告日期已發行股份約5.06%。相關行使價根據股份面值釐定。由於股份於授出日期尚未上市，股份於緊接購股權授出前日期並無收市價。根據LX Brothers僱員激勵計劃，概無就已授出購股權發行額外股份，亦無購股權可供進一步授予。根據LX Brothers僱員激勵計劃所授出購股權的行使期由董事會委員會釐定，惟行使期不得超過授出日期起計10年。

該等參與者及於報告期內授出的購股權變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	於2025年	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	於2025年
		1月1日的					6月30日的
		尚未行使	行使	歸屬	註銷	失效	尚未行使
		結餘					結餘
董事							
1. 胡先生	2022年4月1日	2,868,968 ⁽¹⁾	—	717,242 ⁽²⁾	—	—	2,868,968
2. 陳修偉先生	2022年4月1日	1,350,754 ⁽²⁾	—	—	—	—	1,350,754
僱員參與者							
其他僱員	2022年4月1日	13,563,963 ⁽³⁾	—	2,401,479 ⁽²⁾	—	—	13,563,963
總計		17,783,685	—	3,118,721	—	—	17,783,685

附註：

(1) 在符合附註(4)所述的歸屬條件的情況下，25%購股權將於授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。

(2) 在符合附註(4)的歸屬條件的情況下，50%購股權將於授出日期的第一及第二個週年日歸屬。

- (3) 在符合附註(4)所述的歸屬條件的情況下，該等授出的13,563,963份購股權中，(i)對於1,296,000份購股權，75%購股權將於授出日期的第一個週年日歸屬，其餘25%購股權將於授出日期的第二個週年日歸屬；(ii)對於2,625,376份購股權，50%購股權將於授出日期的第一及第二個週年日歸屬；及(iii)對於9,642,587份購股權，25%購股權將於授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。
- (4) 本公司將每年對承授人的表現進行一次綜合評估，倘承授人排名為S級或A級，則當時週年的所有購股權將會歸屬；倘承授人排名為B級，則當時週年的僅50%購股權將會歸屬；倘承授人排名低於B級，則當時週年將不會歸屬任何購股權。
- (5) 除上文所披露者外，購股權不受任何其他行使條件或表現目標所規限。
- (6) 股份於緊接購股權歸屬日期前的加權平均收市價為2.32港元。

有關授出日期之購股權的估計公平值以及所採納會計準則及政策，請參閱2024年年報的綜合財務報表附註39。

2. Beauty Bear僱員激勵計劃

本公司於2022年4月1日採納Beauty Bear僱員激勵計劃。Beauty Bear僱員激勵計劃包括購股權計劃(即Beauty Bear購股權計劃)及受限制股份獎勵計劃(即受限制股份獎勵計劃)。Beauty Bear獲配發及發行合共30,000,000股股份，相當於本報告日期已發行股份約8.49%，而Beauty Bear由Teeroy Trust全資擁有。

2.1 Beauty Bear購股權計劃

於2025年1月1日及2025年6月30日，根據Beauty Bear購股權計劃可供授出的購股權涉及的股份數目為35,325,900股。自Beauty Bear購股權計劃的採納日期起直至2025年6月30日，概無根據Beauty Bear購股權計劃授出或同意授出購股權。

2.2 受限制股份獎勵計劃

本集團分別於2022年4月1日、2024年1月12日及2024年11月15日根據受限制股份獎勵計劃按歸屬價每股股份0.01港元授予獎勵。該歸屬價基於股份面值釐定。獎勵的行使期為自授出日期起計10年。參與者及本年度授出的獎勵變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	於2025年 1月1日的 尚未行使					於2025年 6月30日的 尚未行使	
		結餘	期內授出	期內收購	期內歸屬	期內註銷	期內失效	結餘
1. 董事								
陳修偉先生	2024年1月12日	10,500 ⁽¹⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	—	—	10,500 ⁽¹⁰⁾	—	—	10,500
曹維軍先生	2024年1月12日	19,500 ⁽¹⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	—	—	19,500 ⁽¹⁰⁾	—	—	19,500
2. 僱員參與者								
Hua先生	2022年4月1日	3,000,000 ⁽²⁾⁽⁴⁾⁽⁷⁾	—	—	1,500,000 ⁽¹⁰⁾	—	—	3,000,000
除上文所披露人士以外的僱員	2024年1月12日	3,166,089 ⁽¹⁾⁽⁵⁾⁽⁸⁾	—	—	1,714,072 ⁽¹⁰⁾	—	—	3,166,089
	2024年11月15日	886,387 ⁽⁹⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	—	—	—	—	—	886,387
總計		7,082,476	—	—	3,244,072	—	—	7,082,476

附註：

- (1) 緊接獎勵授出日期(即2024年1月11日)前的收市價為7.45港元。
- (2) 由於股份於授出日期尚未上市，股份於緊接獎勵授出前並無收市價。
- (3) 緊接獎勵授出日期(即2024年11月14日)前的收市價為每股3.60港元。
- (4) 本公司將每年對承授人的表現進行一次綜合評估，若承授人排名為S級或A級，則當年獎勵全部會歸屬；若承授人排名為B級，則當年獎勵僅會歸屬50%；若承授人的排名低於B級，則當年獎勵概不歸屬。在符合上述歸屬條件的情況下，獎勵將於授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。
- (5) 本公司將每年對承授人的表現進行一次綜合評估，若承授人排名為S級、A級或B級，則當年獎勵全部會歸屬；若承授人排名為C級，則當年獎勵僅會歸屬50%；若承授人排名為任何其他級，則當年獎勵概不歸屬。
- (6) 在符合歸屬條件的情況下，獎勵將於授出日期的第一個週年日歸屬。
- (7) 在符合歸屬條件的情況下，獎勵將分相同四批於授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。
- (8) 在符合歸屬條件的情況下，該等授出的3,166,089份獎勵中，(i) 663,400份獎勵將於授出日期的第一個週年日歸屬；(ii) 1,220,000份獎勵將分相同兩批於授出日期的第一及第二個週年日歸屬；(iii) 480,000份獎勵將分三批(50%、25%及25%)於授出日期的第一、第二及第三個週年日歸屬；及(iv)其餘802,689份獎勵將分相同四批於授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。
- (9) 除上文所披露者外，所授出的所有獎勵不受任何其他表現目標所規限。
- (10) 股份於緊接獎勵歸屬日期前的加權平均收市價為3.02港元。

有關授出日期之獎勵的估計公平值以及所採納會計準則及政策，請參閱2024年年報的綜合財務報表附註39。

所授出獎勵涉及的所有獎勵股份於歸屬及由獲授人購買後，將由Beauty Bear為Beauty Bear僱員激勵計劃參與者的利益以信託方式持有的現有股份支付，因此，將不會發行新股份。

於2025年1月1日及2025年6月30日，根據受限制股份獎勵計劃可供授出的獎勵所涉股份數目均為25,243,424股。

於2025年6月30日，概無就報告期內所有僱員激勵計劃授出購股權及獎勵，因此上市規則第17.07(3)條的披露要求並不適用。

董事及最高行政人員於證券的權益

於2025年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須登記於該條例所指的登記冊內的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	權益性質	擁有權益的 普通股股數 ⁽¹⁾	佔本公司已發行 股本概約百分比 ⁽⁵⁾
胡先生	於受控制法團的權益 ⁽²⁾⁽³⁾	94,170,773股股份(L)	26.66%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	2,868,968股股份(L)	0.81%
	總計	97,039,741股股份(L)	27.47%
陳修偉先生	實益擁有人 ⁽⁴⁾	1,361,254股股份(L)	0.39%
曹維軍先生	實益擁有人 ⁽⁴⁾	19,500股股份(L)	0.01%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) Bear Family持有75,107,558股股份的權益，而Bear Family由胡先生全資擁有。根據證券及期貨條例，胡先生被視為於Bear Family持有的股份中擁有權益。
- (3) Little Bear持有19,063,215股股份的權益。胡先生控制Little Bear的全部投票權。因此，根據證券及期貨條例，胡先生被視為於Little Bear持有的股份中擁有權益。
- (4) 胡先生、陳修偉先生及曹維軍先生分別就LX Brothers僱員激勵計劃及Beauty Bear僱員激勵計劃下的2,868,968股、1,361,254股及19,500股發行在外股份獲授購股權及／或獎勵。該等股份現由Teeroy Trust及Tricor Trust持有。有關詳情，請參閱本報告「僱員激勵計劃」一節。
- (5) 按截至2025年6月30日的已發行353,259,000股股份計算。



企業管治及其他資料

於相聯法團股份的權益

董事姓名	相聯法團	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	持股權概約百分比
胡先生	Bear Family	實益擁有人	1股股份(L)	100%
	Little Bear	實益擁有人	878股股份(L)	8.78%
		於受控制法團的權益	9,122股股份(L)	91.22%
		總計	10,000股股份(L)	100%

附註：

(1) 字母「L」指該人士於相聯法團股份中的好倉。

除上文所披露者及據董事所深知，於2025年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

債權證

本公司於截至2025年6月30日止六個月並無發行任何債權證。

主要股東於證券的權益

就董事所知，於2025年6月30日，下列人士（董事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊記錄的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	擁有權益的 普通股股數 ⁽¹⁾	佔本公司已發行 股本概約百分比 ⁽¹¹⁾
Bear Family	實益擁有人	75,107,558股股份 (L)	21.26%
湖南電廣傳媒股份有限公司 (「湖南電廣」)	於受控制法團的權益 ⁽²⁾	46,335,877股股份 (L)	13.12%
深圳市達晨財智創業投資管理 有限公司(「達晨管理」)	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	46,335,877股股份 (L)	13.12%
上海通韜信息技術合夥企業 (有限合夥)(「上海通韜」)	於受控制法團的權益 ⁽⁴⁾	32,941,239股股份 (L)	9.32%
UBS Trustees (B.V.I.) Limited	受託人 ⁽⁵⁾	39,589,868股股份 (L)	11.21%
劉強東先生(「劉先生」)	信託受益人 ⁽⁵⁾	39,589,868股股份 (L)	11.21%
陳璋先生	於受控制法團的權益 ⁽⁶⁾	36,896,591股股份 (L)	10.44%
深圳市東方富海投資管理股份 有限公司(「深圳富海投資」)	於受控制法團的權益 ⁽⁶⁾	36,896,591股股份 (L)	10.44%
Beauty Bear	實益擁有人 ⁽⁷⁾	27,000,000股股份 (L)	7.64%
Teeroy Trust	受託人 ⁽⁷⁾	27,000,000股股份 (L)	7.64%
Little Bear	實益擁有人 ⁽⁸⁾	19,063,215股股份 (L)	5.40%
Hua先生	於受控制法團的權益 ⁽⁹⁾	18,528,528股股份 (L)	5.25%
	實益擁有人 ⁽⁹⁾	6,000,000股股份 (L)	1.70%
	總計	24,528,528股股份 (L)	6.94%
LX Brothers	實益擁有人 ⁽¹⁰⁾	17,880,602股股份 (L)	5.06%
Tricor Trust	受託人 ⁽¹⁰⁾	17,880,602股股份 (L)	5.06%



企業管治及其他資料

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) 達晨管理最終由湖南電廣擁有55%權益。根據證券及期貨條例，湖南電廣被視為於達晨管理持有的股份中擁有權益。
- (3) Shanghai Tong Yun Xin Xi Ji Shu Company Limited (「**Dachen Chuangtong BVI**」)、Shanghai Jing Zhe Xin Xi Ji Shu Company Limited (「**Dachen Chuangjing BVI**」)及上海元輒企業管理合夥企業(有限合夥)(「**Dachen Chuangyuan ODI**」)分別持有32,941,239股股份、8,656,664股股份及4,737,974股股份。達晨管理為Dachen Chuangtong BVI、Dachen Chuangjing BVI及Dachen Chuangyuan ODI的唯一普通合夥人。
- (4) Dachen Chuangtong BVI由上海通韞全資擁有。根據證券及期貨條例，上海通韞被視為於Dachen Chuangtong BVI持有的股份中擁有權益。
- (5) Tigris Innovation Limited持有39,589,868股股份，由JD.com Investment Limited全資擁有，而JD.com Investment Limited由京東全資擁有。截至2025年2月28日，京東集團股份有限公司由劉先生主要透過陸智有限公司及Fortune Rising Holdings Limited持有約71.7%投票權。陸智有限公司為一家於英屬處女群島註冊成立的公司，由劉先生通過信託實益擁有，且劉先生為該公司的唯一董事。Fortune Rising Holdings Limited為一家於英屬處女群島註冊成立的公司，持有京東股份，旨在根據京東股權激勵計劃將相關股份轉讓予計劃參與者，管理相關獎勵，並按照京東的指示行事。Fortune Rising Holdings Limited根據京東的指示行使該等股份的投票權。劉先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事。
- (6) 上海譽竣企業管理合夥企業(有限合夥)(「**上海譽竣**」)持有36,896,591股股份，由深圳市富海中小企業發展基金股權投資管理有限公司(「**深圳富海**」)作為其唯一普通合夥人進行管理。中小企業發展基金(深圳南山有限合夥)(「**中小企業基金**」)為唯一有限合夥人，於上海譽竣持有超過三分之一的權益。中小企業基金亦由深圳富海管理，而深圳富海則由深圳富海投資擁有51%權益。深圳富海投資由陳璋先生最終實益擁有。
- (7) Beauty Bear的全部已發行股本由Teeroy Trust持有，而Teeroy Trust受本公司委託就Beauty Bear僱員激勵計劃持有該等股份。
- (8) Little Bear由胡先生、何先生、唐先生及曹先生分別擁有8.78%、51.56%、24.91%及14.75%權益，其中胡先生認購有投票權股份，而其他股東認購無投票權股份。由於Little Bear的投票權由胡先生行使，故根據證券及期貨條例，胡先生被視為於Little Bear持有的股份中擁有權益。有關胡先生所持權益的詳情，請參閱本報告「董事及最高行政人員於證券的權益—於本公司股份或相關股份的權益」一節。
- (9) Gold Bear Technology Limited由Hua先生全資擁有。根據證券及期貨條例，Hua先生被視為於Gold Bear Technology Limited持有的股份中擁有權益。Hua先生根據Beauty Bear僱員激勵計劃的受限制股份獎勵計劃獲授獎勵股份，涉及6,000,000股發行在外股份，其中3,000,000股股份歸屬於Hua先生並由其購買，其餘3,000,000股股份現由Teeroy Trust持有(見上文附註(7))。有關詳情，請參閱本報告「僱員激勵計劃—2. Beauty Bear僱員激勵計劃—2.2. 受限制股份獎勵計劃」一節。
- (10) LX Brothers的全部已發行股本由Tricor Trust持有，而Tricor Trust受本公司委託就LX Brothers僱員激勵計劃持有該等股份。
- (11) 按截至2025年6月30日的已發行353,259,000股股份計算。

除本文披露者外，於2025年6月30日，據董事所知，概無任何人士(董事或最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊記錄的權益或淡倉。

董事於競爭業務中的權益

除身為本公司及／或其附屬公司的董事外，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)於與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。截至2025年6月30日，本公司並未持有任何庫存股份。

上市所得款項

股份於上市日期在聯交所成功上市，已發行353,259,000股股份。經扣除包銷費及相關開支後，上市所得款項淨額約為338.1百萬港元(約人民幣307.9百萬元)(「所得款項淨額」)。

2024年9月20日，董事會決議(i)將約人民幣131.97百萬元未動用所得款項淨額分配至「改善客戶體驗，以滿足不斷演進的客戶需求」主要類別下「為設備回收業務採購及／或投標淘汰IT設備提供資金」的新子類別；(ii)根據招股章程，刪除「改善客戶體驗，以滿足不斷演進的客戶需求」主要類別下「(i)擴大我們的在管IT設備規模及開發不同場景的設備全生命週期管理解決方案及服務，如數字化印刷解決方案及綜合雲會議解決方案等」子類別下，相關IT設備總採購價約20%將使用所得款項淨額支付的限制；及(iii)將悉數動用所得款項淨額的時間提前至2025年3月31日。詳情請參閱本公司於2024年9月20日刊發的公告(「所得款項用途公告」)。

於報告期內所得款項淨額的應用分析載列如下：

	招股章程所載	所得款項用途		截至2025年 1月1日未動用	期內已動用 所得款項淨額	截至2025年 6月30日未動用	悉數動用的 預期時間
	所得款項淨額 計劃用途	公告所載所得款 項淨額計劃用途	(人民幣百萬元)				
改善客戶體驗，以滿足不斷演進的客戶需求：	138.55	145.54	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(i) 擴大我們的在管IT設備規模及開發不同場景的設備全生命週期管理解決方案及服務，如數字化印刷解決方案及綜合雲會議解決方案等	92.37	13.57	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(ii) 繼續翻修及升級淘汰IT設備以延長其服務壽命並提升其性能以改善客戶體驗	30.79	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—



企業管治及其他資料

	招股章程所載 所得款項淨額 計劃用途 (人民幣百萬元)	所得款項用途 公告所載所得款 項淨額計劃用途 (人民幣百萬元)	截至2025年 1月1日未動用 (人民幣百萬元)	期內已動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	截至2025年 6月30日未動用 (人民幣百萬元)	悉數動用的 預期時間
(iii) 提高技術服務能力，招聘具有豐富技術服務經驗的專業技術人員，向團隊提供專業培訓，從而提高服務人員在核心城市及中央商務區的覆蓋，以及以更靈敏的方式解決該等地區的客戶需求	15.39	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(iv) 為設備回收業務採購及／或投標淘汰IT設備提供資金	—	131.97	0.00	0.00	0.00	—
擴大我們在目標市場的客戶群及市場份額：	76.98	12.80	6.18	6.18	0.00	—
(i) 擴大我們的精英銷售團隊及改善銷售團隊培訓系統以鞏固我們的銷售網絡，擴大我們在核心城市及中央商務區的服務種類，以及擴大我們成長型企業的客戶群	38.49	12.80	6.18	6.18	0.00	—
(ii) 通過線上線下營銷及品牌宣傳來提高品牌知名度及行業影響力，以及提高客戶興趣及參與度	38.49	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 通過參與搜索引擎和社交媒體廣告增加我們的線上客戶獲取量	27.71	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 支付我們為加強品牌知名度所增加的廣告開支	10.78	0.00	0.00	0.00	0.00	—
系統升級和產品開發：	46.18	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(i) 進一步加強技術能力及升級系統基礎設施，以改善經營效率、資產管理效率及資產利用率	33.87	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 招聘研發人員	29.25	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 投資於系統服務器資源及軟件許可費	4.62	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(ii) 升級及強化我們SaaS產品的功能，引入物聯網技術及智能盤點等功能，以覆蓋更多業務及應用程序場景，以便企業管理固定資產全生命週期	6.16	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 招聘物聯網工程師及物聯網產品經理以及支付其工資	4.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 購買智能硬件設備、相關耗材及服務器資源	2.16	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(iii) 與第三方業務合作夥伴共同開發透過標準技術界面具備設備全生命週期管理系統核心能力的客戶服務入口網站，以便第三方業務合作夥伴在其自有平台上提供設備全生命週期管理解決方案	6.16	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 招聘研發人員及支付其工資	4.62	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 購買指定設備以與第三方業務合作夥伴共同開發客戶服務入口網站	1.54	0.00	0.00	0.00	0.00	—



	招股章程所載 所得款項淨額 計劃用途 (人民幣百萬元)	所得款項用途 公告所載所得款 項淨額計劃用途 (人民幣百萬元)	截至2025年 1月1日未動用 (人民幣百萬元)	期內已動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	截至2025年 6月30日未動用 (人民幣百萬元)	悉數動用的 預期時間
加強風險管理能力：	15.40	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(i) 擴大人工智能技術的應用，升級智能風險控制模型及提升實時企業信貸評估能力。我們亦計劃升級及優化我們的智能授信、反欺詐及早期風險預警系統以提高風險評估效率及準確性	7.70	0.00	0.00	0.00	0.00	—
(ii) 建立內部線下風險控制團隊，以及提高線上線下綜合風險控制能力	7.70	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 聘用風險控制人員及支付其工資	6.16	0.00	0.00	0.00	0.00	—
— 用於第三方數據系統	1.54	0.00	0.00	0.00	0.00	—
用作營運資金及一般企業用途	30.79	0.00	0.00	0.00	0.00	—
總計	307.90	158.34	6.18	6.18	0.00	

於本期間，未動用所得款項淨額存放於香港或中國的持牌商業銀行。於本期間末，所有所得款項淨額已悉數動用。

所持重大投資、重大收購及出售

報告期內本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大投資、收購及出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程「業務」及「未來計劃及所得款項用途」章節及本報告所披露的計劃外，報告期內本集團並無重大投資或資本資產的未來計劃。然而，本集團將繼續尋找新的業務發展機會。

審核委員會

本公司遵照企業管治守則成立審核委員會。於報告期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即鄒盛和先生、徐乃玲女士及姚正旺先生。鄒盛和先生及徐乃玲女士擁有上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審閱中期報告

審核委員會已審閱本集團報告期內的未經審核綜合財務資料，並與本公司管理層討論本集團採納的會計原則及慣例。



企業管治及其他資料

重大法律訴訟

於報告期內，本集團並無涉及任何重大法律訴訟。

足夠的公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及據董事會所知，於報告期內，本公司已經維持上市規則規定的公眾持股量。

根據上市規則第13.51B條須予披露的資料

截至本報告日期，董事確認，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的任何資料，董事或高級管理層與任何其他董事或高級管理層亦無任何關係。

其他根據上市規則的持續披露責任

截至2025年6月30日，本公司並無任何須根據上市規則第13.20、13.21及13.22條作出披露的責任。

章程文件

於報告期內，組織章程大綱及細則並無變動。組織章程大綱及細則可於本公司網站(www.bearrental.com)及聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)查閱。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	1,116,671	942,598
銷售成本		(1,014,777)	(849,718)
毛利		101,894	92,880
其他收入	5	13,050	13,574
其他收益及虧損	6	33,266	16,946
預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除撥回)		(5,492)	(5,028)
分銷及銷售開支		(62,102)	(77,277)
行政開支		(42,531)	(47,079)
研發開支		(9,000)	(14,525)
融資成本	7	(25,000)	(23,613)
除稅前利潤/(虧損)	8	4,085	(44,122)
所得稅抵免	9	823	3,539
本期間利潤/(虧損)及全面收益/(開支)總額		4,908	(40,583)
以下人士應佔本期間利潤/(虧損)及全面收益/(開支)總額：			
本公司擁有人		5,655	(39,792)
非控股權益		(747)	(791)
		4,908	(40,583)
每股盈利/(虧損)	11		
— 基本(人民幣元)		0.02	(0.13)
— 攤薄(人民幣元)		0.02	(0.13)



簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備以及使用權資產	12	719,788	743,472
商譽		23,592	21,204
無形資產		62,663	21,932
收購物業、廠房及設備以及無形資產 支付的按金		9,531	9,780
其他應收款項、按金及預付款項	14	6,220	5,167
受限制保證金		12,913	14,009
遞延稅項資產		12,716	13,370
非流動資產總值		847,423	828,934
流動資產			
存貨		135,027	102,802
貿易及租賃應收款項	13	131,956	255,623
其他應收款項、按金及預付款項	14	108,833	127,685
按公平值計量且其變動計入損益(「按公平值計量且其變動計入損益」) 的金融資產		213,611	125,431
受限制保證金		8,250	4,915
現金及現金等價物		365,007	276,940
流動資產總值		962,684	893,396
流動負債			
貿易應付款項、其他應付款項及應計費用	15	166,233	175,060
借款	16	566,240	585,481
租賃負債		8,516	5,503
合約負債		1,213	2,309
流動負債總額		742,202	768,353
流動資產淨值		220,482	125,043
資產總值減流動負債		1,067,905	953,977

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
借款	16	286,055	223,711
租賃負債		10,996	6,934
遞延稅項負債		17,145	7,130
非流動負債總額		314,196	237,775
淨資產		753,709	716,202
資本及儲備			
股本	17	3,158	3,158
儲備		726,351	711,111
非控股權益		729,509	714,269
		24,200	1,933
總權益		753,709	716,202



簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔								
	已繳資本／		法定盈餘		以股份				
	股本	股份溢價*	儲備*	其他儲備*	為基礎的	累計虧損*	總權益	非控股權益	總權益
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日(經審核)	3,158	1,263,785	6,735	50,898	131,602	(719,605)	736,573	3,236	739,809
期內全面開支總額(未經審核)	—	—	—	—	—	(39,792)	(39,792)	(791)	(40,583)
確認以股權結算以股份為基礎的付款 (附註22)(未經審核)	—	—	—	—	18,332	—	18,332	—	18,332
行使股份獎勵(未經審核)	—	22,283	—	—	(22,256)	—	27	—	27
已失效購股權(未經審核)	—	—	—	—	(12)	12	—	—	—
於2024年6月30日(未經審核)	3,158	1,286,068	6,735	50,898	127,666	(759,385)	715,140	2,445	717,585
於2025年1月1日(經審核)	3,158	1,286,041	6,735	50,925	143,961	(776,551)	714,269	1,933	716,202
期內全面收益/(開支)總額(未經審核)	—	—	—	—	—	5,655	5,655	(747)	4,908
收購附屬公司的影響(附註20)(未經審核)	—	—	—	—	—	—	—	23,014	23,014
確認以股權結算以股份為基礎的付款 (附註22)(未經審核)	—	—	—	—	9,642	—	9,642	—	9,642
已失效購股權(未經審核)	—	—	—	—	(57)	—	(57)	—	(57)
於2025年6月30日(未經審核)	3,158	1,286,041	6,735	50,925	153,546	(770,896)	729,509	24,200	753,709

* 該等儲備賬構成簡明綜合財務狀況表內的綜合儲備。



簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	201,131	50,252
投資活動所得現金流量		
已收利息	1,014	333
購買物業、廠房及設備	(128,274)	(141,432)
出售物業、廠房及設備所得款項	18,315	36,421
收購物業、廠房及設備及無形資產支付的按金	(33)	(3,193)
其他投資活動	3,155	4,808
收購附屬公司	20	—
投資活動所用現金淨額	(129,453)	(103,063)
融資活動所得現金流量		
已付利息	(25,000)	(23,613)
償還借款	(410,626)	(277,508)
償還租賃負債	(4,135)	(5,094)
籌集的新借款	453,729	424,804
融資活動所得現金淨額	13,968	118,589
現金及現金等價物增加淨額	85,646	65,778
期初現金及現金等價物	276,940	390,658
外匯匯率變動的影響	2,421	—
期末現金及現金等價物，即	365,007	456,436
銀行結餘及現金	365,007	456,436



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

凌雄科技集團有限公司(「**本公司**」)為於2022年1月10日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市，自2022年11月24日起生效。本公司的註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands，主要營業地點地址為中國深圳市福田區梅林街道孖嶺社區凱豐路10號翠林大廈5樓501。

本公司為投資控股公司，本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)從事設備回收業務、提供設備訂閱服務及信息技術(「**IT**」)技術訂閱服務。

簡明綜合財務報表以本公司的功能貨幣人民幣(「**人民幣**」)呈列。

2. 編製基準

該等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)的適用披露規定編製。

中期財務資料並不包括完整財務報表所需的所有資料及披露，應與本集團截至2024年12月31日止年度之2024年年度綜合財務報表(「**2024年年報**」)一併閱覽。編製中期財務資料所用會計政策及計算方法與2024年年報所用者一致。



3. 應用經修訂國際財務報告會計準則

於本期間，本集團已採納國際會計準則理事會頒佈與其業務有關並於2025年1月1日開始的會計年度生效的所有新訂及經修訂國際財務報告會計準則。國際財務報告會計準則包括國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）；國際會計準則（「國際會計準則」）；及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則並無導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列以及本期間及過往年度呈報的金額出現重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則。本集團已開始評估該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則的影響，但尚不能說明該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則是否會對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

4. 分部資料及收入

分部資料

就資源分配及評估而向本集團管理層（作為主要營運決策者）匯報的資料以收入分析為重點。除本集團分部收入以及本集團業績及財務狀況外，概無其他獨立財務資料作為整體提供。因此，僅呈列實體披露、主要客戶及地區資料。

具體而言，按國際財務報告準則第8號經營分部本集團可匯報分部如下：

- (1) 設備回收業務
- (2) 設備訂閱服務



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 分部資料及收入(續)

分部資料(續)

截至2025年6月30日止六個月

	設備回收業務 人民幣千元 (未經審核)	設備訂閱服務 人民幣千元 (未經審核)	總額 人民幣千元 (未經審核)
設備回收收入			
— 移動設備	413,813	—	413,813
— 非移動設備	434,311	—	434,311
設備訂閱服務			
— 短期設備訂閱	—	23,464	23,464
— 長期設備訂閱	—	168,450	168,450
IT技術訂閱服務	—	76,633	76,633
	848,124	268,547	1,116,671

截至2024年6月30日止六個月

	設備回收業務 人民幣千元 (未經審核)	設備訂閱服務 人民幣千元 (未經審核)	總額 人民幣千元 (未經審核)
設備回收收入			
— 移動設備	470,348	—	470,348
— 非移動設備	211,505	—	211,505
設備訂閱服務			
— 短期設備訂閱	—	23,830	23,830
— 長期設備訂閱	—	159,900	159,900
IT技術訂閱服務	—	77,015	77,015
	681,853	260,745	942,598



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 分部資料及收入(續)

地區資料

	來自外部客戶的收入 截至6月30日止六個月		非流動資產	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
中國	1,103,867	942,598	808,298	796,388
香港	12,804	—	7,276	—
	1,116,671	942,598	815,574	796,388

呈列地區資料時，收入資料按客戶所在地顯示，而非流動資產資料則按資產所在地顯示，但不包括其他應收款項、按金及預付款項、受限制保證金及遞延稅項資產。

收入

客戶合約收入的分拆

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類型		
設備回收收入	848,124	681,853
IT技術訂閱服務	76,633	77,015
短期設備訂閱	23,464	23,830
總計	948,221	782,698
收入確認時間		
於某一時間點	848,124	681,853
於一段時間內	100,097	100,845
	948,221	782,698



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 分部資料及收入(續)

地區資料(續)

收入(續)

客戶合約收入的分拆(續)

下文載列客戶合約收入與分部資料所披露金額的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
設備回收收入	848,124	681,853
設備訂閱服務	100,097	100,845
客戶合約收入	948,221	782,698
來自設備訂閱服務的租賃收入	168,450	159,900
總收入	1,116,671	942,598

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
利息收入	1,014	333
政府補助(附註)	9,524	10,082
來自客戶的補償收入	2,387	3,051
雜項收入	125	108
	13,050	13,574

附註：政府補助主要指政府部門授予的行業專項補助，且不會產生未來相關成本。概無與該等已確認政府補助相關的未滿足條件。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
股息收入	5,165	551
出售物業、廠房及設備的收益	135	1,873
匯兌(虧損)/收益	(4,152)	53
按公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值變動	32,118	14,469
	33,266	16,946

7. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
借款利息開支	24,618	23,050
租賃負債利息開支	382	563
	25,000	23,613

8. 除稅前利潤/(虧損)

本集團之除稅前利潤/(虧損)乃經扣除/(計入)下列項目後列示：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
董事薪酬	2,785	4,673
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	147,752	138,389
無形資產攤銷	4,569	4,333
出售物業、廠房及設備的收益	(135)	(1,873)
確認為開支的存貨成本	801,226	637,513



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

9. 所得稅抵免

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項 — 中國		
期內開支／(抵免)	8	(9)
遞延稅項	(831)	(3,530)
	(823)	(3,539)

本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故獲豁免繳納開曼群島所得稅。

根據香港特別行政區的相關稅法，截至2025年6月30日止六個月香港利得稅撥備乃按估計年度實際稅率16.5%（截至2024年6月30日止六個月：由於並無業務營運，故並無計提香港利得稅）計算，惟本集團一家附屬公司除外，該公司為兩級制利得稅稅率下的合資格公司。就該附屬公司而言，應課稅利潤首二百萬港元按8.25%徵稅，剩餘應課稅利潤按16.5%徵稅。

在中國經營的附屬公司的所得稅撥備已根據現有相關立法、詮釋及實踐按報告期應課稅收入的25%稅率計算，凌雄（深圳）及若干附屬公司除外。

凌雄（深圳）為本集團於中國的主要營運實體，於2017年10月獲得「高新技術企業」資格，其後於2023年11月續期，有效期為三年，因此凌雄（深圳）截至2024年及2023年6月30日止六個月享有15%的優惠所得稅稅率。凌雄（深圳）於2023年11月最新獲批准於2023財年、2024財年及2025財年享有該稅收優惠。

若干中國附屬公司獲得「小型微利企業」資格。自2022年1月1日至2022年12月31日，合資格企業的利潤首人民幣1百萬元按2.5%的稅率繳稅，而介乎人民幣1百萬元至人民幣3百萬元的利潤則按5%的稅率繳稅。自2023年1月1日至2027年12月31日，不超過人民幣3百萬元的利潤按5%的稅率繳稅。

根據中國國家稅務總局所頒佈並自2018年起生效的一項政策，從事研發活動的企業有權在釐定其年度應課稅收入時將該年度所產生研發開支的175%申報為可扣稅開支（「加計扣除」）。凌雄（深圳）在確定其截至2025年及2024年6月30日止六個月的應課稅利潤時已申報該項加計扣除。

10. 股息

本公司自其註冊成立以來概無就截至2025年及2024年6月30日止六個月宣派或派付任何股息，自報告期末以來亦不擬派任何股息。



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

11. 每股盈利／(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄利潤／(虧損)乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
用於計算每股基本及攤薄利潤／(虧損)的本公司擁有人應佔 期內利潤／(虧損)	5,655	(39,792)
股份數目		
用於計算每股基本利潤／(虧損)及攤薄的普通股加權平均數		
攤薄潛在普通股的影響：		
— 購股權及股份獎勵	308,378,399 21,353,356	305,460,816 —
用於計算每股攤薄利潤／(虧損)的普通股加權平均數	329,731,755	305,460,816

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

12. 物業、廠房及設備以及使用權資產

截至2025年6月30日止六個月，本集團以總成本人民幣128,556,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣141,432,000元)購買物業、廠房及設備。

截至2025年6月30日止六個月，本集團出售賬面值為人民幣18,180,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣34,548,000元)的物業、廠房及設備，產生出售收益人民幣135,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣1,873,000元)。

截至2025年6月30日止六個月，本集團已就使用辦公室新訂數項租賃協議，租期為2至5年(截至2024年6月30日止六個月：4至5年)。於租賃開始或租賃續期時，本集團確認使用權資產人民幣11,210,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣6,659,000元)，並於截至2025年6月30日止六個月對租賃負債作出同等金額的相應調整。截至2025年6月30日止六個月，本集團並無終止任何構成租賃修改的租賃安排(截至2024年6月30日止六個月：本集團並無終止任何構成租賃修改的租賃安排)。

13. 貿易及租賃應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易及租賃應收款項		
— 第三方	160,408	276,622
— 關聯方	4,693	6,652
	165,101	283,274
減：預期信貸虧損撥備	(33,145)	(27,651)
	131,956	255,623



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

13. 貿易及租賃應收款項(續)

以下為於各報告期末按收入確認日期呈列的貿易及租賃應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)的賬齡分析：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	107,643	232,594
3個月以上但6個月內	8,269	7,861
6個月以上但1年內	9,736	10,626
1年以上	6,308	4,542
	131,956	255,623

附註：本集團於報告期末就提供設備訂閱服務、IT技術訂閱服務及設備回收收入而應收關聯方的款項披露於附註21。

14. 其他應收款項、按金及預付款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
經營開支預付款項	18,173	14,661
租賃按金	2,201	2,465
向供應商墊款	27,803	40,463
增值稅應收款項	56,489	61,741
其他已付按金	3,731	10,658
其他	6,656	2,864
	115,053	132,852
由下列代表：		
— 非流動	6,220	5,167
— 流動	108,833	127,685
	115,053	132,852
— 第三方	105,137	122,195
— 關聯方(附註)	9,916	10,657
	115,053	132,852

附註：本集團已預付若干經營開支，包括營銷及推廣服務、維護服務及物流服務以及於附註21披露的就該等交易於報告期末向其關聯方支付的購買按金。



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

15. 貿易應付款項、其他應付款項及應計費用

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	92,029	107,382
其他應付款項及應計費用		
應計員工成本及退休福利計劃供款	28,282	31,763
來自設備訂閱服務租賃客戶的墊款	15,116	17,733
其他應付稅項	1,451	4,296
有抵押及其他已收按金	7,414	7,580
應計開支	21,941	6,306
	74,204	67,678
	166,233	175,060
由下列代表：		
— 第三方	166,177	174,539
— 關聯方(附註)	56	521
	166,233	175,060

附註：本集團於報告期末就購買IT設備款項、若干經營開支(包括營銷及推廣服務)而應付關聯方的款項披露於附註21。

貿易應付款項的信貸期介乎0至90天。本集團於報告期末按照發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
6個月內	66,371	101,483
6個月至12個月	21,294	3,127
1年以上	4,364	2,772
	92,029	107,382

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

16. 借款

截至2025年6月30日止六個月，本集團獲得新借款人民幣453,729,000元作為額外營運資金（截至2024年6月30日止六個月：人民幣424,804,000元），及償還借款人民幣410,626,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣277,508,000元）。

17. 股本

	股份數目	股本 港元	股本 人民幣千元
法定 每股面值0.01港元的普通股			
於 2024年1月1日 、 2024年12月31日 （經審核）、 2025年1月1日 及 2025年6月30日 （未經審核）	1,000,000,000	10,000,000	8,370
已發行及悉數繳足			
於 2024年1月1日 、 2024年12月31日 （經審核）、 2025年1月1日 及 2025年6月30日 （未經審核）	353,259,000	3,532,590	3,158

18. 資本承擔

本集團於報告期末的資本承擔如下：

	於 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於簡明綜合財務報表已訂約但未撥備的收購廠房及設備的資本開支	3,973	4,497

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

19. 金融工具公平值計量

公平值為於計量日期由市場參與者於有序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格。以下為使用公平值層級的公平值計量披露，有關層級將用以計量公平值的估值方法的輸入數據分為三個層級：

第一級輸入數據：本集團於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。

第二級輸入數據：就資產或負債直接或間接地可觀察之輸入數據（第一級內包括的報價除外）。

第三級輸入數據：資產或負債的不可觀察輸入數據。

本集團的政策為於導致轉撥之事件或情況出現變動當日確認自三個層級中的任何一個層級之轉入及轉出。

(a) 於2025年6月30日公平值層級水平披露：

	使用以下層級計量的公平值：			於2025年
	第一級 人民幣千元 (未經審核)	第二級 人民幣千元 (未經審核)	第三級 人民幣千元 (未經審核)	6月30日總計 人民幣千元 (未經審核)
概述				
經常性公平值計量：				
按公平值計量且其變動計入損益 的金融資產	213,611	—	—	213,611
	213,611	—	—	213,611

於2024年12月31日公平值層級水平披露：

	使用以下層級計量的公平值：			於2024年
	第一級 人民幣千元 (經審核)	第二級 人民幣千元 (經審核)	第三級 人民幣千元 (經審核)	12月31日總計 人民幣千元 (經審核)
概述				
經常性公平值計量：				
按公平值計量且其變動計入損益 的金融資產	125,431	—	—	125,431
	125,431	—	—	125,431



20. 簡明綜合現金流量表附註

收購附屬公司

於2025年2月28日，本集團以現金代價總額人民幣24,500,000元自獨立第三方慧鎔電子系統工程股份有限公司收購上海慧鎔電子產品再製造有限公司(「上海慧鎔」)49%已發行股本。上海慧鎔的主要業務為設備回收業務。儘管本集團擁有上海慧鎔少於50%的股權，但由於董事認為本集團擁有權力及廣泛的決策權，使本集團目前有能力指導上海慧鎔的有關業務，故上海慧鎔被入賬列為本集團的附屬公司。因此，本集團對其擁有實際控制權。

收購相關成本人民幣112,000元已從轉讓代價中剔除，並已於本期間簡明綜合損益及其他全面收益表的「行政開支」項目中直接確認為開支。

於收購日期所收購的上海慧鎔之可識別資產及負債的公平值(按撥備基準釐定)如下：

所收購資產淨值：	人民幣千元
物業、廠房及設備及使用權資產	9,008
無形資產	45,300
存貨	6,650
貿易應收款項	4,442
其他應收款項、按金及預付款項	3,631
現金及現金等價物	870
貿易應付款項、其他應付款項及應計費用	(13,275)
遞延稅項負債	(11,500)
按公平值計量的可識別淨資產總值	45,126

所收購應收款項(主要包括貿易應收款項)於收購日期的公平值為人民幣4,442,000元，合約總額為人民幣4,442,000元。按收購日期對合約現金流量的最佳估計，並無預期無法收回的應收款項。



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

20. 簡明綜合現金流量表附註(續)**非控股權益**

於收購日期確認的上海慧鎔非控股權益(51%)參照應佔上海慧鎔可識別淨資產已確認金額人民幣23,014,000元的比例計量。

收購產生的商譽	
已轉讓代價	24,500
加：非控股權益	23,014
減：所收購可識別淨資產的公平值	(45,126)
商譽	2,388

由於收購包含配套員工，因此收購上海慧鎔產生商譽。由於該利益不符合可識別無形資產的確認標準，故未與商譽分開確認。

預期本次收購產生的商譽均不可作扣稅用途。

按以下方式結算：

現金	24,500
收購時產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	(24,500)
所收購現金及現金等價物	870
	(23,630)

收購對本集團業績的影響

於收購日至報告期末期間，上海慧鎔分別為本集團截至2025年6月30日止六個月的收入及利潤貢獻約人民幣5,053,000元及人民幣230,000元。

倘收購於2025年1月1日完成，則本集團年內總收入約為人民幣1,118,832,000元，而年內利潤約為人民幣4,671,000元。備考資料僅供參考，未必反映倘收購於2025年1月1日完成時本集團實際可實現的收入及經營業績，亦不擬作為未來業績預測。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

21. 關聯方交易

除中期財務資料的附註13、14及15所披露的交易及結餘外，本集團與關聯方有以下交易：

關係	交易性質	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
本公司董事或凌雄(深圳)的前董事 事對其產生重大影響的實體	來自關聯方的收入		
	— 設備訂閱服務	2,011	2,083
	— IT技術訂閱服務	198	69
	向關聯方購買IT設備		
	自關聯方獲得服務	6,575	3,357
	— 營銷及推廣服務	35	55
	— 維修服務	1,503	1,197

主要管理人員薪酬

本公司董事、首席執行官及本集團其他主要管理層成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員福利	2,499	2,367
離職後福利	75	55
以股權結算以股份為基礎的付款開支	1,254	3,340
	3,828	5,762



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

22. 以股份為基礎的付款交易

本公司以股權結算的購股權計劃

LX Brothers僱員激勵計劃

本公司根據本公司董事會於2022年3月23日通過的書面決議案採納的LX Brothers僱員激勵計劃為一項股份激勵計劃，旨在表彰本集團僱員對本集團的發展及成功作出的貢獻。LX Brothers僱員激勵計劃將為合資格參與者提供在本集團的股權中持有個人份額的機會，以實現以下目標：

- (i) 鼓勵合資格參與者為本公司的長遠利益對本集團作出貢獻；及
- (ii) 向本集團提供留任、激勵、獎勵、酬謝、補償合資格參與者及／或向合資格參與者提供福利的靈活方式。

截至2025年6月30日止六個月，本集團確認與購股權付款交易有關的開支總額約人民幣4,328,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣7,941,000元）。

Beauty Bear僱員激勵計劃

本公司根據本公司董事會於2022年4月1日通過的書面決議案採納Beauty Bear僱員激勵計劃，該計劃旨在表彰及肯定合資格參與者對本集團作出或可能作出的貢獻。Beauty Bear僱員激勵計劃將為合資格參與者提供在本公司的股權中持有個人份額的機會，以實現以下目標：

- (i) 鼓勵合資格參與者對本集團作出貢獻，以實現本公司的長遠利益；及
- (ii) 向本集團提供留任、激勵、獎勵、酬謝、補償合資格參與者及／或向合資格參與者提供福利的靈活方式。

Beauty Bear僱員激勵計劃包括購股權計劃（即Beauty Bear購股權計劃）及受限制股份獎勵計劃。

Beauty Bear購股權計劃

截至2025年6月30日止六個月，並無根據Beauty Bear購股權計劃授出任何購股權。

22. 以股份為基礎的付款交易(續)

本公司以股權結算的購股權計劃(續)

受限制股份獎勵計劃

受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)根據本公司董事會於2022年4月1日通過的一項決議案(「決議案」)獲採納，旨在鼓勵本公司若干董事、僱員就本公司及股東整體長期利益向本集團作出貢獻，並為本集團提供留任、激勵、獎勵、酬謝、補償及／或向本公司董事、僱員或董事會委員會全權酌情認為將對本集團的成功運營作出重大貢獻的其他人士提供福利的靈活方式。

受限制股份獎勵計劃的有效期自其獲採納之日起計為期10年，之後將不再授予其他獎勵，惟不得影響任何選定參與者的現有權利。

於2022年4月1日，向凌雄(深圳)的一名僱員授出2,222,222股獎勵股份，並已於資本化發行後調整為6,000,000股股份。倘承授人仍為本集團員工，已授出股份將於2023年至2026年每年4月1日以四等份歸屬，根據受限制股份獎勵計劃授出的股份並無其他歸屬條件。於2025年6月30日，3,000,000股獎勵股份尚未行使(2024年12月31日：3,000,000股)。

截至2025年6月30日止六個月，本集團確認與於2022年4月1日授出的獎勵股份相關的以股份為基礎的付款開支人民幣1,525,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣3,184,000元)。截至2025年6月30日止六個月，並無獎勵股份(截至2024年6月30日止六個月：3,000,000股獎勵股份)已獲行使，且並無獎勵股份(截至2024年6月30日止六個月：無)已失效。期末尚未行使獎勵股份的加權平均剩餘合約期限為6.83年(2024年6月30日：7.83年)，而加權平均行使價為每股0.01港元(截至2024年6月30日止六個月：每股0.01港元)。

於2024年1月12日，根據Beauty Bear僱員激勵計劃之受限制股份獎勵計劃向245名獲授人(包括兩名董事及本集團243名其他僱員)授出3,251,389股獎勵股份。



簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

22. 以股份為基礎的付款交易(續)

本公司以股權結算的購股權計劃(續)

受限制股份獎勵計劃(續)

於2024年11月15日，根據Beauty Bear僱員激勵計劃之受限制股份獎勵計劃向34名獲授人(包括本集團34名僱員)授出886,987股獎勵股份。所有獎勵將於獎勵日期第一個週年日歸屬。

截至2025年6月30日止六個月，本集團確認與於2024年1月12日及2024年11月15日分別授出的獎勵股份相關的以股份為基礎的付款開支人民幣2,314,000元及人民幣1,475,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣7,207,000元及零)。截至2025年6月30日止六個月，並無獎勵股份(截至2024年6月30日止六個月：無)已獲行使，且並無獎勵股份(截至2024年6月30日止六個月：13,100股獎勵股份)已失效。與於2024年1月12日及2024年11月15日分別授出的獎勵股份相關的期末尚未行使獎勵股份的加權平均剩餘合約期限為8.63年及9.27年(截至2024年6月30日止六個月：9.63年及零)，而加權平均行使價為每股0.01港元(截至2024年6月30日止六個月：每股0.01港元)。

22. 以股份為基礎的付款交易(續)

股份獎勵公平值及假設

本公司於授出日期採用貼現現金流量法釐定相關權益價值，而已授出股份獎勵的估計公平值乃根據二項式購股權定價模式計量。該模式的輸入數據如下：

授出日期	於2024年 1月12日	於2024年 11月15日
於授出日期的股份價格	每股7.25港元	每股3.66港元
行使價	每股0.01港元	每股0.01港元
無風險利率	3.45%	3.34%
預期波幅(採用二項式點陣模式時表示為加權平均波幅)	59.4%	51.4%
預期股息率	0%	0%
獎勵期限	10年	10年

預期波幅乃使用可資比較公司股份價格於獎勵預期年期內的波幅釐定。無風險利率乃參考年期相若的香港政府外匯基金債券釐定。股息率乃參考本集團過往股息派付釐定。



22. 以股份為基礎的付款交易(續)

股份獎勵公平值及假設(續)

合資格估值師已採用二項式購股權定價模式估計獎勵股份的公平值。用於計算獎勵股份公平值的變量及假設乃基於董事的最佳估計。獎勵的價值隨著若干主觀假設的不同變量而變化。

預期歸屬的已授出獎勵股份數目乃基於董事對歸屬期結束時仍受僱於本集團的合資格僱員(分別於2024年1月12日及2024年11月15日獲授)的預期百分比作出的最佳估計得出。

23. 批准中期財務資料

中期財務資料於2025年8月26日獲董事會批准並授權刊發。