



浙江零跑科技股份有限公司

ZHEJIANG LEAPMOTOR TECHNOLOGY CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：9863



2025 中期報告

目錄

公司資料	2
主要摘要	4
管理層討論及分析	6
其他資料	16
中期財務資料的審閱報告	38
中期簡明合併損益表	39
中期簡明合併全面收益／(虧損)表	40
中期簡明合併資產負債表	41
中期簡明合併權益變動表	43
中期簡明合併現金流量表	44
中期簡明合併財務資料附註	45
釋義	88

公司資料

董事

執行董事

朱江明先生(創始人、董事長兼首席執行官)
曹力先生(高級副總裁)
周洪濤先生(高級副總裁)

非執行董事

Grégoire Olivier先生
Douglas Ostermann先生
金宇峰先生

獨立非執行董事

付于武先生
萬家樂女士
沈林華先生

監事

姚甜芝女士
莫承銳先生
吳燁鋒先生(於2025年6月25日辭任)
趙志定先生(於2025年6月25日獲委任)

審核委員會

沈林華先生(主席)
付于武先生
萬家樂女士

薪酬委員會

萬家樂女士(主席)
朱江明先生
沈林華先生

提名及環境、社會及公司治理(ESG)委員會

朱江明先生(主席)
付于武先生
萬家樂女士

聯席公司秘書

李美儀女士(FCG, HKFCG)
沈珂先生

授權代表

朱江明先生
李美儀女士(FCG, HKFCG)

股份代號

9863

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司杭州濱江支行
中國工商銀行股份有限公司杭州錢江支行
興業銀行義烏分行營業部
中信銀行股份有限公司杭州延安支行

於中國的總部及主要營業地點

中國浙江省
杭州市濱江區
物聯網街451號1樓

於香港的主要營業地點

香港銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1922室

公司資料

註冊辦事處

中國浙江省
杭州市濱江區
物聯網街451號1樓

申報會計師及獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港中環太子大廈22樓

本公司法律顧問

高偉紳律師行
香港中環
康樂廣場1號
怡和大廈27樓

公司網站

www.leapmotor.com

主要摘要

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動 (%)
	2025年	2024年	
	(未經審計)	(未經審計)	
	(人民幣千元，百分比除外)		
收益	24,249,601	8,845,408	174.1%
毛利	3,425,633	100,225	3,317.9%
毛利率	14.1%	1.1%	13.0%
經營虧損	(88,630)	(2,395,029)	-96.3%
經營利潤率	-0.4%	-27.1%	26.7%
除所得稅前溢利／(虧損)	33,023	(2,211,720)	-101.5%
本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)	33,030	(2,211,736)	-101.5%
本公司權益持有人應佔每股溢利／(虧損)(人民幣元)	0.02	(1.65)	-101.2%

財務

- 截至2025年6月30日止六個月的收益為人民幣242.5億元，較2024年同期的人民幣88.5億元增加174.0%^{註1}，同比增加的主要原因是：整車及備件交付量的增加，戰略合作、碳積分交易帶來的收入增加，以及整車交付量增長帶動相關服務收入的增加；
- 截至2025年6月30日止六個月的毛利率為14.1%，較2024年同期的1.1%提升13個百分點，同比增加的主要原因是：(i)銷量上升帶來的規模效應；(ii)持續進行的成本管理工作；(iii)產品組合的優化；及(iv)其他業務產生的收益；
- 截至2025年6月30日止六個月，本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣0.3億元，2024年同期為人民幣(22.1)億元。撇除作為僱員福利開支一部份的以股份為基礎的付款，截至2025年6月30日止六個月的經調整淨利潤（非國際財務報告準則）為人民幣3.3億元，2024年同期為人民幣(20.2)億元；
- 截至2025年6月30日止六個月的經營活動產生現金淨額為人民幣28.6億元，2024年同期經營活動所得現金淨額為人民幣2.7億元；
- 截至2025年6月30日止六個月的自由現金流為人民幣8.6億元，2024年同期自由現金流為人民幣(4.8)億元；

註1：因取值單位不同，全文存在相關變化比例的尾數差異（比如：千元、百萬元、億元）

主要摘要

- 本公司在手資金充裕，截至2025年6月30日的現金及現金等價物、受限制現金、按公允價值計入損益的金融資產及銀行定期存款結餘為人民幣295.8億元。

銷量

- 2025年上半年公司的汽車總交付量為221,664台，位居中國新勢力品牌銷量榜首，較2024年同期交付量增長155.7%；
- 2025年7月和8月，公司的汽車交付量再上新的台階，分別達50,129台和57,066台，連續6個月位居中國新勢力品牌銷量榜首，也是2025年以來唯一月交付量超5萬台的中國新勢力品牌公司；
- 截至2025年9月25日，零跑第100萬台量產車正式下線，標誌着零跑成為中國第二家邁入「百萬俱樂部」的新勢力造車企業；
- C10上市至2025年8月31日，交付量約17萬台，單月交付量最高超過1.5萬台；零跑C10累計銷量位居2025年1-8月新勢力中型SUV榜第一；
- 2025年6月，C11累計銷量跨越25萬台的里程碑；
- 截至2025年9月17日，C16連續8個月穩居20萬內中大型SUV銷量榜第一，其中新款C16連續13周穩居銷量第一；
- B10上市次月交付即超萬台，是零跑最快交付破萬的產品，代表公司的銷售能力、品牌影響力、生產保障能力等綜合能力達到一個新的台階；
- B01於2025年7月24日上市，上市37天交付突破1萬台。

管理層討論及分析

產品

2025年以來，公司推出B平台3款全新車型，並對C平台現有3款車型進行改款，進一步豐富產品矩陣，滿足用戶多元化需求。以上車型均基於全新LEAP 3.5架構打造，為用戶提供最前沿的科技體驗。

零跑B10於2025年4月10日上市，公司憑藉全域自研的技術實力，在12萬級SUV上實現端到端輔助駕駛功能，並搭載了激光雷達和高通8650芯片。B10上市1個月，就斬獲18項大獎，包括獲得最新標準下的全國首台整車熱舒適之星、純電動汽車座艙能效之星稱號，也是全國首台獲得2024國際CMF設計獎●綠色設計獎，同級首個獲得美國好設計獎鉑金獎，同級唯一獲得法國設計獎金獎及倫敦設計獎金獎等的車輛。9月8日，B10也在慕尼黑車展正式上市並同步開啟歐洲市場交付，為公司全球化戰略注入全新動能。

零跑B01於2025年7月24日上市，定位主流市場的高品質智能轎車，面向年輕個人及年輕家庭用戶群體。B01搭載同級領先的650km超長續航、豪華級爆胎穩定控制等多項領先功能，以全能滿配的六邊形戰士形象，憑藉顛覆性的產品力切入A級轎車市場。

新款C10於2025年5月15日上市，以「技術平權」理念，將800V高壓平台、激光雷達、端到端輔助駕駛、百萬豪華級底盤技術等高端配置普惠至14萬級市場，是同級唯一純電600公里級續航和全域800V高壓快充平台的產品。同時，對底盤硬件進行重新調校並升級，配合220kW高壓電驅，為用戶帶來更強的駕駛樂趣和更舒適的體驗。零跑C10已斬獲中歐澳三大五星安全認證，並以精緻、舒適、智能、安全四大價值核心榮獲多項國際設計大獎。

新款C16於2025年6月18日上市，是同級唯一採用CTC2.0和800V方案的產品，定位「超舒適智能長續航SUV」，推出「冠軍6座」與「全新5座」雙版本，以70餘項升級、超人民幣2.5萬元價值進階，打造多孩家庭和追求高品質人群的全場景出行體驗。

上市四年熱銷不衰的零跑C11，立足25萬台銷量里程碑，於2025年7月10日全新上市。全新C11相較於原C11近50%核心部件煥新，超110項體驗升級、125項越級標配，以越級配置重塑15-20萬中型SUV市場價值標桿，將AR-HUD、激光雷達和800V超充推向主流市場。

9月8日，零跑全新個性戰略新品Lafa5在德國慕尼黑車展首次亮相，計劃將於2025年第四季度在中國大陸正式上市，上市即啟動交付，Ultra版計劃將於2026年上半年啟動交付。

管理層討論及分析

研發

2025年3月10日，公司發佈了LEAP 3.5技術架構，採用高通8650芯片和高通8295智能座艙芯片的組合方案，創新融合實現了組合輔助駕駛的艙駕一體，同時將區域控制器佈置在一個總區域控制器中，實現了全球集成度最高的中央域控，實現以中央域控為底座，智駕、智艙、電驅、電池、熱管理和底盤等技術全新升級。

2025年上半年，智能駕駛研發投入持續加碼，相較2024年同期，智駕團隊規模和算力資源投入均提升近100%。在智能輔助駕駛技術落地方面，基於端到端算法的城市通勤領航輔助功能首次實現量產並上車；基於EEA 3.5架構的高通8650域控組合輔助駕駛方案研發效率顯著提升，僅用6個月即完成開發並首次應用於B平台車型。公司計劃在2025年下半年進一步戰略投入，加大端到端和VLA技術的研發資源，並在2025年年底前實現城市NOA組合輔助駕駛能力。

公司全域自研的AR-HUD已首次應用於全新C11，搭載同級最大60英寸AR-HUD，支持車速、AR、地圖三模式智能切換，未來還將覆蓋D平台及C平台主力車型。公司的AR-HUD技術依托兩大核心優勢：在光學成像技術方面，公司憑藉創始團隊在安防行業積累的光學設計經驗及供應鏈整合能力，確保高成像質量與成本優勢；在AR算法整合方面，全域自研體系高效融合ADAS、智能座艙及HUD多系統數據，縮短開發週期並提升交互體驗。

2025年上半年，電驅系統CLTC工況效率通過零件工藝、冷卻系統、電機電磁及控制器電路等多維度系統性優化後提升約1%，綜合效率水平持續領先行業；新一代壓縮機項目成功量產，經深度優化後NVH性能達業內最佳水平，運行脈動有效值(RMS) $\leq 10\text{kPa}$ 。

零跑CTC電池首批通過動力電池新國標(GB 38031-2025)要求，已提前一年拿下史上最嚴苛的國標「安全通行證」。此外，基於行業最嚴苛安全標準，零跑CTC電池已通過1,029項安全實驗與128項性能驗證的嚴苛企標考核，極端情況下確保不起火、不爆炸、無熱蔓延。零跑各平台車型已搭載超25萬套CTC2.0電池，以「超安全、超快充、超智能、超性能、超比能」致力打造行業創新標桿。

公司始終堅持為用戶提供安全可靠的產品。2025年夏測，公司進行各項大小測試超過2,925項，包括極溫充電速度、高溫空調製冷能力、極溫百公里加速、極溫抗爆性標定等；在高溫、複雜極端路況下，累計里程數達115萬公里，通過還原極端高溫下真實用車場景。

銷售渠道

截至2025年6月30日，公司銷售服務網絡已覆蓋286個城市，較去年同期新增88城，共佈局806家銷售門店（含315家零跑中心和491家體驗中心）及461家服務門店。得益於公司的「1+N」模式和培育核心經銷商的「金種子」計劃等措施，上半年單店店效同比提升超50%。

2025年下半年，公司一方面將持續深化在一二線城市的渠道佈局，另一方面將持續推進空白城市渠道下沉，提升渠道的覆蓋度、質量及經營能力。預計到2025年年底將新增覆蓋60個空白市、縣，地級市，城市覆蓋率將提升至90%，進一步擴大品牌影響力。同時，公司將持續加快零跑中心店和城市展廳門店佈局速度，進一步滲透核心汽車商圈。

零售

公司通過部署全鏈路數字化營銷及服務系統，構建了以終端用戶為核心的一體化運營體系。該系統深度整合線上線下服務觸點，實現用戶全場景體驗的無縫覆蓋。基於DMP等智能工具，公司以「潛客挖掘－潛客觸達－潛客轉化成交－已成交用戶運營」的全生命週期、全鏈路、全場景為主線，用數據和標準流程推動業務實現360度全觸達用戶。這一系統化解決方案不僅實現了全流程數據驅動，更在運營效率層面樹立了行業標桿。2025年上半年，核心零售指標全面提升：潛客鎖單率較2024年底提升2個百分點，全車系到店鎖單率提升5個百分點；門店運營效能同比增長27%，運營效率持續優化。

管理層討論及分析

服務

2025年上半年，「三快兩省」戰略已取得顯著成效：(1)服務響應快，專屬服務群15min響應率99.5%，同比提升9個百分點；(2)車輛維修快，一次性修復率上升到98.3%，環比提升4.4個百分點；(3)備件供貨快，48H送達率91.5%，環比提升14.3個百分點。2025年下半年，公司繼續將「三快兩省」(響應快、修車快、供件快、省時、省心)為核心服務理念，通過系統性能力建設持續強化用戶服務這一戰略競爭優勢。

資本及戰略合作

2025年3月3日，中國一汽與公司簽署了《戰略合作諒解備忘錄》，雙方將充分發揮各自在研發領域的技術積累，共同開展新能源乘用車聯合開發及零部件合作。目前，雙方首個合作開發車型項目已經落地，後續工作正在積極推進中。雙方還將進一步探討深化資本合作的可行性，使雙方實現全產業鏈資源協同。

2025年3月26日，中國證監會出具《關於同意浙江零跑科技股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》(證監許可[2025]614號)，同意零跑定向增發內資股；於2025年8月29日收到中國證券登記結算有限責任公司告知已於2025年8月22日完成根據內資股認購協議非公開發行70,213,338股內資股的股份登記。

全球化

2025年上半年，公司出口20,375台，位居造車新勢力品牌第一；6月，零跑汽車在德國BEV市場佔有率超1%；7月，超過4,000位歐洲用戶下單了零跑的產品，創歷史新高。

首批B10已於2025年7月正式發往歐洲，並於9月8日在德國慕尼黑國際車展上市，同步開啟歐洲市場交付。至此，公司目前已有T03,C10和B10在海外進行銷售。

2025年，公司在海外的產品和品牌影響持續發力。T03在2025 ECOBEST歐洲續航賽中獲得效率第一；公司在由德國汽車工業研究所品牌監測發起的「2025年度德國經銷商滿意度」評選中成為德國汽車經銷商滿意度第一的新品牌。

2025年6月12日，右舵版C10和T03正式登陸香港市場。零跑全球第1,500家零跑中心落地香港，進一步完善了零跑全球銷售網絡，香港市場成為連接歐洲與東南亞市場的重要樞紐。

截至2025年6月底，Leapmotor International B.V. (「零跑國際」) 在歐洲、中東、非洲和亞太等約30個國際市場建立了超600家兼具銷售與售後服務功能的網點，其中歐洲超過550家，在亞太市場近50家，刷新新勢力品牌汽車出海速度紀錄。

2025年4月18日，公司與Stellantis集團宣佈在Stellantis集團的馬來西亞吉打州的Gurun工廠啟動零跑C10馬來西亞本地化組裝項目。8月7日，首台零跑C10-OTS車輛完成裝配下線，為接下來的量產做好充分準備。

公司計劃於2026年底前建立歐洲本土化生產基地，進一步推動全球市場佈局。

ESG

零跑汽車在2025年上半年發佈第三份ESG報告，系統呈現了公司在可持續發展領域的最新進展。值得關注的是，2025年1月公司連續第二年獲得MSCI ESG AA級評級，這一權威認可充分印證了零跑汽車在環境保護、社會責任和公司治理等維度的全面領先優勢。

作為以「科技向善」為發展導向的創新型企業，我們致力於將技術創新與社會價值創造深度融合。2025年3月26日，公司向浙江省殘疾人福利基金會捐贈人民幣500萬元，用於支持浙江省科技助力肢殘人士公益項目，切實改善肢殘人士的生活質量和社會參與度，讓技術進步真正成為促進社會公平的重要力量。

此外，公司積極探索具有市場價值的碳積分轉讓，致力於實現經濟效益與環境效益的雙贏。

管理層討論及分析

財務分析

收益

截至2025年6月30日止六個月的總收益為人民幣242.5億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣88.5億元增加174.0%。該變動主要由於整車及備件交付量的增加，戰略合作、碳積分交易帶來的收入增加，以及整車交付量增長帶動相關服務收入的增加。

截至2025年6月30日止六個月的電動汽車及部件銷售為人民幣231.0億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣88.4億元增加161.4%。該變動主要由於整車及備件交付量的增加。

銷售成本

截至2025年6月30日止六個月的銷售成本為人民幣208.2億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣87.5億元增加137.9%。該增幅主要由於銷量的增加，部分被持續進行的成本管理工作所抵銷。

毛利及毛利率

截至2025年6月30日止六個月的毛利為人民幣34.3億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣1.0億元增加3,330.0%。

毛利率由截至2024年6月30日止六個月的1.1%改善至截至2025年6月30日止六個月的14.1%，主要由於(i)銷量上升帶來的規模效應；(ii)持續進行的成本管理工作；(iii)產品組合的優化；及(iv)其他業務產生的收益。

銷售開支

截至2025年6月30日止六個月的銷售開支為人民幣14.1億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣9.0億元增加56.7%。該增幅主要由於廣告宣傳投放力度增加以及銷售人員的增加。

行政開支

截至2025年6月30日止六個月的行政開支為人民幣7.9億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣4.4億元增加79.5%。該增幅主要由於行政人員人數的增加。

研發開支

截至2025年6月30日止六個月的研發開支為人民幣18.9億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣12.2億元增加54.9%。該增幅主要由於研發投入力度的加大以及研發人員的增加。

經營利潤

截至2025年6月30日止六個月的經營利潤為人民幣(0.9)億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣(24.0)億元改善96.3%。主要由於迅速增長的銷量帶動了毛利的大幅增加。

財務收入淨額

截至2025年6月30日止六個月的財務收入淨額為人民幣1.1億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣1.9億元減少42.1%。該降幅主要由於利息收入減少。

應佔聯營公司溢利淨額

截至2025年6月30日止六個月的應佔聯營公司溢利淨額為人民幣0.1億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣(0.1)億元改善200.0%。該增幅主要由於聯營公司業績的增長。

淨利潤及經調整淨利潤

基於上述情況，截至2025年6月30日止六個月的淨利潤為人民幣0.3億元，而截至2024年6月30日止六個月則為人民幣(22.1)億元。撇除作為僱員福利開支一部分的以股份為基礎的付款，截至2025年6月30日止六個月的經調整淨利潤（非國際財務報告準則）為人民幣3.3億元，而截至2024年6月30日止六個月則為人民幣(20.2)億元。請參閱「管理層討論及分析－非國際財務報告準則計量」。

每股基本及攤薄利潤

截至2025年6月30日止六個月的每股基本及攤薄利潤為人民幣0.02元，而截至2024年6月30日止六個月則為人民幣(1.65)元。

流動資金及資本資源

截至2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物、受限制現金、按公允價值計入損益的金融資產以及短期長期銀行定期存款為人民幣295.8億元。經計及我們的業務發展及擴張計劃，我們相信我們的資本資源（包括可用現金及現金等價物、受限制現金、按公允價值計入損益的金融資產以及短期長期銀行定期存款、經營活動產生的現金及可用信貸額度資金）足以為持續經營提供資金。

管理層討論及分析

銀行及其他借款的利息開支

截至2025年6月30日止六個月的銀行及其他借款的利息開支為人民幣0.5億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣0.3億元增加66.7%。

借款

截至2025年6月30日及2024年12月31日，本集團借款總額分別為人民幣26.7億元及人民幣23.7億元。銀行及其他借款以人民幣計值。

資本負債比率

本公司使用資本負債比率監控資本。截至2025年6月30日，本集團的資本負債比率為負值，其按債務淨額除以各財政期間末的資本總額計算。債務淨額等於借款總額及租賃負債減現金及現金等價物。資本總額按權益總額加債務淨額計算。

經營活動產生現金淨額

截至2025年6月30日止六個月的經營活動產生的現金淨額為人民幣28.6億元，而截至2024年6月30日止六個月的經營活動產生的現金淨額為人民幣2.7億元，經營活動現金淨額較去年同期增加人民幣25.9億元。經營活動現金流量改善主要由於(i)產品交付量的增加及毛利率優化；(ii)經營現金流管理優化。

自由現金流

截至2025年6月30日止六個月的自由現金流為人民幣8.6億元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣(4.8)億元，自由現金流較去年同期增加人民幣13.4億元。有關改善主要由於上述經營活動產生現金淨額增加。

庫務政策

倘本公司釐定其現金需求超過當時手頭現金及現金等價物的金額，則可能尋求發行股本或債務證券或獲取信貸融資。

資產質押

截至2025年6月30日，本公司就發行銀行承兌票據、銀行借款保證金、關稅保函及與本集團供貨商所訂立合約的保證金質押受限制存款人民幣49.4億元，較截至2024年12月31日的人民幣19.8億元增加149.5%。

截至2025年6月30日，本公司將若干按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、土地使用權以及物業、廠房及設備作抵押以取得借款及簽發銀行承兌票據。

持有的重大投資

截至2025年6月30日止六個月，本公司並無任何重大投資（包括對其價值佔截至2025年6月30日本集團總資產5%或以上的投資對象公司的任何投資）。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

截至2025年6月30日，除另有披露者外，本集團並無有關重大投資及收購資本資產的特定計劃。

資本承擔及資本開支

截至2025年6月30日，本公司就收購物業、廠房及設備的資本承擔為人民幣53.4億元。截至2025年6月30日止六個月，本公司錄得資本開支人民幣20.0億元，主要用於新工廠機器設備投資及現有工廠新車型產線導入。

或有負債

截至2025年6月30日，本公司並無任何重大或有負債。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2025年6月30日止六個月，本公司並無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的中期業績，我們亦採用並非國際財務報告準則所規定或據此呈列的經調整淨利潤作為額外財務計量。我們認為，此項非國際財務報告準則計量可消除項目的潛在影響，有助於比較不同年度及不同公司間的經營表現。

我們相信，此項計量提供有用信息，供投資者及其他人士以與管理層相同方式了解及評估我們的合併經營業績。然而，我們呈列的經調整淨利潤未必與其他公司所呈列類似名目的計量可比。將此項非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的計量，亦不應視其為有關經營業績或財務狀況的替代分析。我們將經調整淨利潤定義為加回以股份為基礎的付款開支調整的期內淨利潤。

管理層討論及分析

下表載列所呈列期間經調整淨利潤與期內淨利潤（為根據國際財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量）的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣億元	人民幣億元
淨利潤與經調整淨利潤的對賬：		
截至2025年6月30日止六個月的淨利潤	0.3	(22.1)
加：		
一 以股份為基礎的付款開支 ⁽¹⁾	3.0	1.9
經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）	3.3	(20.2)

附註：

(1) 以股份為基礎的付款開支主要指我們自僱員獲得服務作為我們權益工具代價的安排。以股份為基礎的付款預期不會導致未來現金付款。

風險管理

外匯風險

當未來商業交易及已確認資產及負債以本集團功能貨幣以外的貨幣計值時，即產生外匯風險。本公司及其主要附屬公司於中國內地註冊成立。本公司以人民幣作為功能貨幣，並相信其目前不會因其經營活動而產生任何重大的直接外匯風險。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何金融工具作對沖用途。

利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。按浮動利率取得的借款使本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率取得的借款使本集團面臨公允價值利率風險。截至2025年6月30日止六個月，本集團並無使用任何利率掉期合約或其他金融工具對其利率風險進行對沖。

其他資料

股息

董事會不建議於報告期宣派任何中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年6月30日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。截至報告期末，本公司及其任何附屬公司並無持有庫存股份。

僱員、培訓及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團有21,656名全職僱員，其中大部分位於中國浙江省。

本集團主要通過校園招聘會、在線招聘、內部推薦及招聘公司或代理等渠道招聘員工，以滿足我們對不同類型人才的需求。本集團為研發及製造員工開展安全意識、質量意識及企業文化培訓，並為所有僱員實行全面培訓制度。於報告期內，本集團僱員福利開支約人民幣29.7億元。本集團亦每週舉辦各種在線及線下培訓課程。

本集團為其僱員提供有競爭力的薪酬待遇和一個充滿活力的工作環境，以鼓勵僱員發揮主動性。本集團參加各項政府法定僱員福利計劃，包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險等社會保險以及住房公積金。此外，本集團也購買僱主責任險及額外的商業健康保險，以加強其僱員的保險保障。

為表彰主要員工的貢獻並激勵彼等進一步推動本公司發展，本公司採用兩項股份獎勵計劃及一項首次公開發售前購股權計劃。詳情請參閱下文「員工激勵計劃」一段。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及／或淡倉

於2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉載於下文：

			佔相關類別 股份的概約	佔本公司 股本總額的	
姓名	職位	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	持股百分比 ⁽¹⁾	概約持股百分比 ⁽¹⁾
內資股					
朱先生	創始人、董事長、執行董事 兼首席執行官	實益擁有人	55,557,839	25.19%	4.16%
		與另一人士共同 持有的權益 ⁽³⁾	72,960,000	33.08%	5.46%
H股					
朱先生	創始人、董事長、執行董事 兼首席執行官	實益擁有人	47,665,059	4.27%	3.57%
		受控法團權益 ⁽²⁾	49,445,238	4.43%	3.70%
		與另一人士共同 持有的權益 ⁽³⁾	130,197,407	11.66%	9.74%
曹力先生	執行董事兼高級副總裁	實益擁有人 ⁽⁴⁾	2,000,000	0.18%	0.15%
周洪濤先生	執行董事兼高級副總裁	實益擁有人 ⁽⁵⁾	2,000,000	0.18%	0.15%

其他資料

附註：

- (1) 所述所有權益均為好倉。基於2025年6月30日已發行合共220,552,174股內資股^註及已發行1,116,413,915股H股計算。所持股份百分比數字已更正至最接近的小數點後兩位。
- (2) 杭州芯圖由朱先生及劉女士（朱先生的配偶）分別持有70%及30%權益。朱先生因此被視為於通過杭州芯圖持有轉換自內資股的4,077,472股H股中擁有權益。朱先生為寧波景航及杭州明昭的普通合夥人，因此朱先生被視為於通過寧波景航及杭州明昭持有轉換自內資股的23,606,500股H股中擁有權益。朱先生持有寧波顧麟48.31%的份額，被視為寧波顧麟的控權人士，因此朱先生被視為於通過寧波顧麟持有轉換自內資股的21,761,266股H股中擁有權益。因此，朱先生被視為通過杭州芯圖、寧波景航、杭州明昭及寧波顧麟於合共49,445,238股H股中擁有權益。
- (3) 根據朱先生與傅先生於2025年3月5日續簽的一致行動協議，朱先生與傅先生同意通過在本公司董事會及／或股東大會上按照彼等之間達成的共識統一投票，採取一致行動。倘彼等未能就提呈的任何事宜達成共識，則各方應按照朱先生的指示投票，惟須遵守適用法律及法規且不得損害本公司、股東及債權人的利益。該協議期限至2028年9月28日止。傅先生的配偶陳女士及其控制實體寧波華綾一直與傅先生及朱先生在投票及就陳女士於本公司的權益作出決策方面採取一致行動。劉女士作為朱先生的配偶，亦一直與朱先生及傅先生採取一致行動。因此，朱先生、傅先生、劉女士及陳女士就彼等於本公司的股權為單一最大股東集團成員。因此，根據證券及期貨條例，除彼等各自的直接股權或於受控法團的權益外，各人士亦被視為於另一名人士的權益中擁有權益。
- (4) 曹力先生有權根據首次公開發售前購股權計劃項下獲授的購股權獲取2,000,000股股份，並受歸屬條件所規限。有關首次公開發售前購股權計劃的詳情，請參閱下文「員工激勵計劃」一段。
- (5) 周洪濤先生有權根據首次公開發售前購股權計劃項下獲授的購股權獲取2,000,000股股份，並受歸屬條件所規限。有關首次公開發售前購股權計劃的詳情，請參閱下文「員工激勵計劃」一段。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無董事、監事或本公司最高行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中持有或被視作持有須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉；或(c)根據標準守則另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

註：於2025年3月31日，本公司收到中國證監會於2025年3月26日核發的《關於同意浙江零跑科技股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》（證監許可[2025]614號），同意本公司根據一般授權向特定對象發行70,213,338股內資股。於2025年8月29日，本公司收到中國證券登記結算有限責任公司告知已於2025年8月22日完成股份登記。因此，本公司於2025年6月30日的已發行內資股數目尚未包含內資股增發數目。

其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及／或淡倉

據本公司董事及最高行政人員所知，於2025年6月30日，下列人士（不包括董事或本公司最高行政人員）於本公司股份或相關股份中持有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露或記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊或已另行知會本公司的權益及／或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔本公司股本 總額的概約 持股百分比 ⁽¹⁾
內資股				
劉女士	視為擁有的權益 ⁽³⁾	55,557,839	25.19%	4.16%
	與另一人士共同 持有的權益 ⁽²⁾	72,960,000	33.08%	5.46%
傅先生	實益擁有人	72,960,000	33.08%	5.46%
	與另一人士共同 持有的權益 ⁽²⁾	55,557,839	25.19%	4.16%
陳女士	與另一人士共同 持有的權益 ⁽²⁾	55,557,839	25.19%	4.16%
	視為擁有的權益 ⁽⁵⁾	72,960,000	33.08%	5.46%
Stellantis	實益擁有人 ⁽⁷⁾	45,000,000	20.40%	3.37%
杭州國舜領跑股權投資合夥企業 （有限合夥）（「國舜領跑」）	實益擁有人 ⁽⁸⁾	12,107,202	5.49%	0.91%
寧波梅山保稅港區紅杉智盛股權投資 合夥企業（有限合夥）（「紅杉智盛」）	實益擁有人 ⁽¹⁰⁾	11,229,358	5.09%	0.84%
	受控法團權益 ⁽¹¹⁾	1,223,242	0.55%	0.09%

其他資料

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔本公司股本 總額的概約 持股百分比 ⁽¹⁾
H股				
劉女士	視為擁有的權益 ⁽³⁾	205,546,438	18.41%	15.37%
傅先生	實益擁有人	27,888,400	2.50%	2.09%
	受控法團權益 ⁽⁴⁾	45,761,266	4.10%	3.42%
	視為擁有的權益 ⁽⁵⁾	56,547,741	5.07%	4.23%
	與另一人士共同 持有的權益 ⁽²⁾	97,110,297	8.70%	7.26%
陳女士	受控法團權益 ⁽¹²⁾	6,120,000	0.55%	0.46%
	受控法團權益 ⁽⁶⁾	56,547,741	5.07%	4.23%
	視為擁有的權益 ⁽⁵⁾	73,649,666	6.60%	5.51%
	與另一人士共同 持有的權益 ⁽²⁾	97,110,297	8.70%	7.26%
	視為擁有的權益 ⁽¹³⁾	6,120,000	0.55%	0.46%
Stellantis	實益擁有人 ⁽⁷⁾	239,260,030	21.43%	17.90%
國信證券股份有限公司(「國信證券」)	受託人 ⁽⁸⁾	57,723,164	5.17%	4.32%
寧波華綾	實益擁有人 ⁽¹⁴⁾	56,547,741	5.07%	4.23%

附註：

- (1) 上表有關持有權益的個人／實體、該等權益的性質及股份數目的資料乃基於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)上可供查閱的資料。所述所有權益均為好倉。根據於2025年6月30日已發行合共220,552,174股內資股^註及1,116,413,915股H股計算。所持股份百分比數字已更正至最接近的小數點後兩位。
- (2) 根據朱先生與傅先生所訂立日期為2016年2月1日的一致行動協議，朱先生與傅先生同意通過在本公司董事會及／或股東大會上按照彼等之間達成的共識統一投票，採取一致行動。倘彼等未能就提呈的任何事宜達成共識，則各方應按照朱先生的指示投票，惟須遵守適用法律及法規且不得損害本公司、股東及債權人的利益。該協議於2025年3月5日續簽，協議期限至2028年9月28日止。傅先生的配偶陳女士及其控制實體寧波華綾一直與傅先生及朱先生在投票及就陳女士於本公司的權益作出決策方面採取一致行動。劉女士作為朱先生的配偶，亦一直與朱先生及傅先生採取一致行動。因此，朱先生、傅先生、劉女士及陳女士為有關彼等於本公司股權的單一最大股東集團成員。因此，根據證券及期貨條例，除彼等各自的直接股權或於受控法團的權益外，各人士亦被視為於另一名人士的權益中擁有權益。

註：於2025年3月31日，本公司收到中國證監會於2025年3月26日核發的《關於同意浙江零跑科技股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》（證監許可[2025]614號），同意本公司根據一般授權向特定對象發行70,213,338股內資股。於2025年8月29日，本公司收到中國證券登記結算有限責任公司告知已於2025年8月22日完成股份登記。因此，本公司於2025年6月30日的已發行內資股數目尚未包含內資股增發數目。

其他資料

- (3) 朱先生與劉女士為配偶。因此，根據證券及期貨條例，朱先生與劉女士被視為於對方持有的本公司股份中擁有權益。
- (4) 傅先生為寧波華陽及寧波顧麟的普通合夥人。因此，傅先生被視為於通過寧波華陽及寧波顧麟持有轉換自內資股的合共45,761,266股H股中擁有權益。
- (5) 傅先生與陳女士為配偶。因此，根據證券及期貨條例，傅先生及陳女士被視為於對方持有的本公司股份中擁有權益。
- (6) 陳女士為寧波華綾的普通合夥人。因此，陳女士被視為於通過寧波華綾持有的56,547,741股H股中擁有權益。
- (7) Stellantis於紐約證券交易所上市(股份代號：STLA)。
- (8) 國舜領跑為我們主要首次公開發售前投資者之一及於中國成立的有限合夥企業。國舜領跑的普通合夥人為杭州國屹企業管理有限公司，其於當中持有約0.0018%權益並由杭州產業投資有限公司(「杭州產業投資」)全資擁有。餘下權益由三名有限合夥人擁有，包括杭州產業投資擁有60.6%權益、杭州和達產業基金投資有限公司(「和達產業基金」)擁有9.09%權益及杭州市產業發展投資有限公司擁有30.3%權益，該等三家公司均為國有企業。
- (9) 國信證券為本公司的員工持股計劃國信證券零跑科技員工持股1號單一資產管理計劃(「員工持股計劃」)的管理人。有關員工持股計劃的詳情，請參閱下文「員工激勵計劃」一段。
- (10) 紅杉智盛為我們主要首次公開發售前投資者之一及於中國成立的有限合夥企業。紅杉智盛的普通合夥人為嘉興紅杉坤盛投資管理合夥企業(有限合夥)(「紅杉坤盛」)，而紅杉坤盛的普通合夥人為寧波梅山保稅港區紅杉恒嘉投資管理有限公司，其由獨立第三方周達先生最終控制。紅杉智盛由(i)紅杉坤盛擁有0.01%權益；及(ii)寧波梅山保稅港區紅杉銘盛股權投資合夥企業(有限合夥)及寧波梅山保稅港區紅杉嘉盛股權投資合夥企業(有限合夥)(本身為有限合夥企業，其普通合夥人為紅杉坤盛)分別擁有59.99%及40.0%權益。
- (11) 寧波紅杉捷盛股權投資合夥企業(有限合夥)於本公司1,223,242股內資股中擁有權益。由於寧波紅杉捷盛股權投資合夥企業(有限合夥)由紅杉智盛持有58.83%的權益，紅杉智盛被視為於寧波紅杉捷盛股權投資合夥企業(有限合夥)持有的內資股中擁有權益。
- (12) 杭州景博股權投資合夥企業(有限合夥)(「杭州景博」)的普通合夥人為獨立第三方張興明先生，其持有杭州景博33.33%權益。杭州景博的有限合夥人為傅先生及一名獨立第三方，彼等各自分別持有杭州景博33.33%權益。因此，根據證券及期貨條例，傅先生被視為於通過杭州景博持有轉換自內資股的6,120,000股H股中擁有權益。
- (13) 傅先生與陳女士為配偶。因此，根據證券及期貨條例，陳女士被視為於傅先生通過杭州景博持有轉換自內資股的6,120,000股H股中擁有權益。
- (14) 寧波華綾由傅益欽先生控制。因此，傅益欽先生被視為於通過寧波華綾持有的56,547,741股H股中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，就董事或本公司主要行政人員所知，於本中期報告日期，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在所有情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益。

員工激勵計劃

A. 股份獎勵計劃I

下文概述我們於2021年1月31日採納的股份獎勵計劃I的主要條款。

目的。股份獎勵計劃I的目的在於表彰核心員工的貢獻並激勵彼等進一步推動本公司發展。

股份數目。根據股份獎勵計劃I可供發行的股份總數為12,806,500股股份，於本中期報告日期，佔本公司已發行股本（不包括庫存股份）約0.90%。

參與者。我們向本公司及其附屬公司在職核心員工或對本公司有突出貢獻的人士（「**股份獎勵計劃I參與者**」）授出獎勵。

股份獎勵計劃I授予股份獎勵計劃I參與者受限制股份單位作為獎勵。有關獎勵的激勵股份由寧波景航持有，該公司的營業期限至2037年9月為止。於授出獎勵後，參與者將成為寧波景航的有限合夥人，並根據股份獎勵計劃I相關協議中所載條款和條件間接實益擁有激勵股份。

管理。股份獎勵計劃I由寧波景航執行事務合夥人（「**執行事務合夥人**」）管理。截至本中期報告日期，執行事務合夥人為董事長、執行董事兼首席執行官朱江明先生。執行事務合夥人具有管理股份獎勵計劃I的權力，包括認定對本公司擁有突出貢獻的人士為股份獎勵計劃I參與者及行使有關所授出獎勵的條件和其他條款。

獎勵隨附的權利及限制。在股份獎勵計劃I的鎖定期內，股份獎勵計劃I持有的本公司股份不得對外轉讓，且於鎖定期內，股份獎勵計劃I參與者不得要求出售於寧波景航的任何權益。

股份獎勵計劃I鎖定期屆滿後，股份獎勵計劃I參與者有權向執行事務合夥人申請出售其於寧波景航的有限合夥權益。執行事務合夥人會根據股份獎勵計劃I參與者的申請，按照股份獎勵計劃I相關的協議下適用的原則並根據二級市場的情況減持相應數量的股份。

剩餘年期。股份獎勵計劃I的剩餘年期為12年。

可獲授權益上限。根據股份獎勵計劃I各參與者並無可獲授權益上限。

授出的獎勵詳情。於報告期開始時及報告期末，根據股份獎勵計劃I可供日後授出之股份數目均為6,000,000股。

其他資料

有關詳情載列如下：

承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期	於2025年	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	於2025年	歸屬期 ¹	購買價 ²
			1月1日 尚未行使 且受歸屬 條件規限					6月30日 尚未行使 且受歸屬 條件規限		
董事										
朱先生	本公司創始人、董事長、 執行董事兼首席執行官	23/2/2021	10,000	-	-	-	-	10,000	23/2/2021– 29/9/2025	人民幣1.27元
吳保軍先生 ⁽⁹⁾	前執行董事	23/2/2021	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000	23/2/2021– 29/9/2025	人民幣1.27元
除董事外的員工 參與者										
敬華女士	本公司高級副總裁	23/2/2021	643,600	-	-	-	-	643,600	23/2/2021– 29/9/2025	人民幣1.27元
許煒先生	本公司及本公司一間 附屬公司的前董事	23/2/2021	3,152,900	-	-	-	-	3,152,900	23/2/2021– 29/9/2025	人民幣1.27元
除董事外的員工 參與者小計			3,796,500	-	-	-	-	3,796,500		
總計		/	6,806,500	-	-	-	-	6,806,500		

附註：

- (1) 根據股份獎勵計劃I授出的全部股份須於上市日期第三週年歸屬。獎勵的歸屬須受董事會決定及承授人評估結果的規限。
- (2) 股份獎勵計劃I項下獎勵的購買價為人民幣1.27元，經參考(i)面值為人民幣1元的股份，(ii)本公司就成為股份獎勵計劃I相關股份的股份支付予原始股東的購買價，及(iii)股份獎勵計劃I管理運營的估計成本後釐定。根據股份獎勵計劃I的條款，購買價的支付須於授出日期或之前結清且本公司並無提供任何財務資助以購買獎勵。
- (3) 有關授出的股份獎勵於授予日期的公允價值及所採納的會計準則，請參閱中期簡明合併財務資料附註23。
- (4) 概無參與者獲授超過已發行股份總數1%的股份。
- (5) 吳保軍先生已於2024年6月25日辭任本公司董事。根據股份獎勵計劃I條款，考慮到吳保軍先生對本公司的貢獻，本公司保留了其3,000,000股激勵股份。

B. 股份獎勵計劃II

下文概述我們於2021年1月31日採納的股份獎勵計劃II的主要條款。

目的。股份獎勵計劃II的目的在於表彰核心員工的貢獻並激勵彼等進一步推動本公司發展。

股份數目。根據股份獎勵計劃II可供發行的股份總數為57,723,164股，於本中期報告日期，佔本公司已發行股本（不包括庫存股份）約4.06%。

參與者。我們向本公司董事、監事及高級管理人員、本公司及其附屬公司的核心員工以及經本公司董事會審議通過的其他員工（「股份獎勵計劃II參與者」）授出獎勵。

股份獎勵計劃II授予股份獎勵計劃II參與者受限制股份單位作為獎勵。有關獎勵的激勵股份由國信證券作為員工持股計劃國信證券零跑科技員工持股1號單一資產管理計劃的管理人持有。

其他資料

有效期。股份獎勵計劃II自股東批准股份獎勵計劃II日期起計10年期間有效。

管理。股份獎勵計劃II參與者在認購股份獎勵計劃II所持股份後成為股份獎勵計劃II的持有人(「**持有人**」)。股份獎勵計劃II內部最高管理機構為持有人會議，持有人有權召開會議，審議決定選舉及罷免管理委員會委員及授權管理委員會監督股份獎勵計劃II的日常管理等事宜。

股份獎勵計劃II另設有管理委員會(「**管理委員會**」)，管理委員會由三名委員組成，設管理委員會主任一人。管理委員會委員均由持有人會議選舉產生。管理委員會監督股份獎勵計劃II的日常管理，代表持有人行使股東權利或授權管理機構行使股東權利。

董事會負責擬定和修改股份獎勵計劃II條款，並在股東大會授權範圍內辦理股份獎勵計劃II其他相關事宜。股份獎勵計劃II委託具有資產管理業務資質的國信證券進行管理。

獎勵隨附的權利及限制。在股份獎勵計劃II的鎖定期內，股份獎勵計劃II持有的本公司股份不得對外轉讓，且股份獎勵計劃II參與者亦不能要求出售根據股份獎勵計劃II獲授的任何股份。

股份獎勵計劃II鎖定期屆滿後，持有人有權向管理委員會申請出售根據股份獎勵計劃II獲授的股份。管理委員會將根據持有人的申請，按照股份獎勵計劃II相關的協議下適用的原則並根據二級市場的情況減持相應數量的股份。

剩餘年期。股份獎勵計劃II的剩餘年期為6年。

可獲授權益上限。根據股份獎勵計劃II各參與者並無可獲授權益上限。

授出的獎勵詳情。於報告期開始時及報告期末，根據股份獎勵計劃II可供日後授出之股份數目分別為1,168,190股及702,404股。

有關詳情載列如下：

			於2025年 1月1日 尚未行使 且受歸屬 條件規限	報告期內 授出	報告期內 歸屬	報告期內 註銷	報告期內 失效	於2025年 6月30日 尚未行使 且受歸屬 條件規限	歸屬期 ¹	購買價 ²
承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期								
董事及監事										
朱先生	本公司創始人、 董事長、執行董事 兼首席執行官	23/02/2021	419,214	-	-	-	419,214	-	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
曹力先生	本公司執行董事 兼高級副總裁	23/02/2021	1,600,000	-	-	-	-	1,600,000	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
周洪濤先生	本公司執行董事 兼高級副總裁	23/02/2021	1,150,000	-	-	-	-	1,150,000	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		31/05/2022	450,000	-	-	-	-	450,000	31/05/2022 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		16/08/2023	400,000	-	-	-	-	400,000	16/08/2023 – 29/09/2025	人民幣2元
莫承銳先生	本公司監事	23/02/2021	550,000	-	-	-	-	550,000	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
姚甜芝女士	本公司職工代表監事	23/02/2021	67,000	-	-	-	-	67,000	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		31/05/2022	100,000	-	-	-	-	100,000	31/05/2022 – 29/09/2025	人民幣1.4元
趙志定先生	本公司監事	23/02/2021	460,600	-	-	-	-	460,600	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		26/07/2023	100,000	-	-	-	-	100,000	26/07/2023 – 29/09/2025	人民幣2元
除董事或監事外 的員工參與者										
敬華女士	本公司高級副總裁	23/02/2021	100,000	-	-	-	-	100,000	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
五名最高薪酬 人士(董事除 外)總額	/	23/02/2021	2,926,600	-	-	-	-	2,926,600	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		31/05/2022	471,100	-	-	-	-	471,100	31/05/2022 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		16/08/2023	600,000	-	-	-	-	600,000	16/08/2023 – 29/09/2025	人民幣2元

其他資料

承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期	於2025年	報告期內 授出	報告期內 歸屬	報告期內 註銷	報告期內 失效	於2025年	歸屬期 ¹	購買價 ²
			1月1日 尚未行使 且受歸屬 條件規限 條件規限					6月30日 尚未行使 且受歸屬 條件規限		
並非本公司 董事、監事 或高級管理層 或五名薪酬 最高的個人的 其他參與者	/	23/02/2021	37,148,360	-	-	-	-	37,148,360	23/02/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		31/12/2021	129,060	-	-	-	-	129,060	31/12/2021 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		31/05/2022	1,695,000	-	-	-	-	1,695,000	31/05/2022 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		19/08/2022	1,753,040	-	-	-	-	1,753,040	19/08/2022 – 29/09/2025	人民幣1.4元
		26/07/2023	500,000	-	-	-	-	500,000	26/07/2023 – 29/09/2025	其中200,000股 為每股 人民幣1.4元； 300,000股 為每股 人民幣2元
		16/08/2023	2,235,000	-	-	-	20,000	2,215,000	16/08/2023 – 29/09/2025	其中490,000股 為每股 人民幣1.4元； 1,725,000股 為每股 人民幣2元
		02/11/2023	1,100,000	-	-	-	-	1,100,000	02/11/2023 – 29/09/2025	人民幣2元
		29/12/2023	390,000	-	-	-	-	390,000	29/12/2023 – 29/09/2025	人民幣2元
		09/02/2024	225,000	-	-	-	-	225,000	09/02/2024 – 29/09/2025	人民幣2元
		22/04/2024	380,000	-	-	-	-	380,000	22/04/2024 – 29/09/2025	人民幣2元
		13/05/2024	260,000	-	-	-	-	260,000	13/05/2024 – 29/09/2025	其中200,000股 為每股 人民幣1.4元； 60,000股 為每股 人民幣2元
		17/10/2024	290,000	-	-	-	-	290,000	17/10/2024 – 29/09/2025	人民幣2元
		26/11/2024	780,000	-	-	-	-	780,000	26/11/2024 – 29/09/2025	人民幣2元
		05/12/2024	275,000	-	-	-	-	275,000	05/12/2024 – 29/09/2025	人民幣2元
		03/01/2025	-	419,214	-	-	-	419,214	03/01/2025- 29/09/2025	其中300,000 股為每股 人民幣1.4元； 119,214股為 每股人民幣2元
		13/01/2025	-	60,786	-	-	-	60,786	13/01/2025- 29/09/2025	人民幣2元

承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期	於2025年	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	於2025年	歸屬期 ¹	購買價 ²
			1月1日 尚未行使 且受歸屬 條件規限					6月30日 尚未行使 且受歸屬 條件規限		
		07/04/2025	–	280,000	–	–	–	280,000	07/04/2025- 29/09/2025	人民幣2元
		17/04/2025	–	145,000	–	–	–	145,000	17/04/2025- 29/09/2025	人民幣2元
並非董事或監事 的僱員參與者 小計	/		51,258,160	905,000	–	–	20,000	52,143,160		
總計	/		56,554,974	905,000	–	–	439,214	57,020,760		

附註：

- 根據股份獎勵計劃II授出的全部股份須自上市日期起第三週年歸屬。獎勵的歸屬須受董事會決定及承授人評估結果的規限。
- 股份獎勵計劃II項下部分授出獎勵的購買價為人民幣1.4元，經參考(i)面值為人民幣1元的股份，(ii)本公司就成為股份獎勵計劃II相關股份的股份支付予原始股東的購買價，及(iii)股份獎勵計劃II管理運營的估計成本後釐定。股份獎勵計劃II項下部分獎勵的購買價為人民幣2元，原因為該些獎勵為根據計劃規則自離職參與者處回收的獎勵，因此在上述定價因素基礎上增加了回收獎勵的成本。根據股份獎勵計劃II的條款，購買價的支付須於授出日期或之前結清且本公司並無提供任何財務資助以購買獎勵。
- 有關報告期內授出的股份獎勵於授予日期的公允價值及所採納的會計準則，請參閱本中期報告的中期簡明合併財務資料附註23。報告期內股份獎勵計劃II下的獎勵的公允價值根據本公司H股於授出日期的收市價計算，詳情載列如下：

授予日期	已授出獎勵的公允價值總額 (人民幣元)
2025年1月3日	11,670,419
2025年1月13日	1,594,234
2025年4月7日	10,279,308
2025年4月17日	5,764,208

- 概無參與者獲授超過已發行股份總數1%的股份。
- 緊接報告期內股份獎勵計劃II項下獎勵授出日期之前的交易日分別為2025年1月2日、2025年1月10日、2025年4月3日及2025年4月16日，對應本公司H股收市價分別為31.40港元、30.50港元、55.45港元及44.35港元。

其他資料

C. 首次公開發售前購股權計劃

下文概述我們於2022年6月22日採納的首次公開發售前購股權計劃的主要條款。於上市後，將不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權。

目的。首次公開發售前購股權計劃的目的在於健全本公司的激勵機制，吸引和留住優秀人才，使本公司僱員的利益與股東及本公司的利益更為一致，推動本公司長遠發展。

最高股份數目。根據首次公開發售前購股權計劃項下所有購股權可予發行的股份最高數目為50,594,348股股份，截至本中期報告日期，佔本公司已發行股本（不包含庫存股份）約3.56%。每份購股權可購買一股股份。首次公開發售前購股權計劃不設置預留權益。

參與者。我們向本公司及其附屬公司任職的管理層人員及核心僱員（不包括獨立非執行董事）授出購股權。接受首次公開發售前購股權時無須支付任何代價。

購股權的行使價。首次公開發售前購股權計劃的行使價為每股股份人民幣27.26元，經參考緊接採納首次公開發售前購股權計劃前本公司股本融資的股份認購價釐定。

行權期及有效期。自上市日期起至參與者行使其全部購股權日期止期間不得超過6年。

歸屬期。根據首次公開發售前購股權計劃授予的購股權在歸屬條件滿足後按約定比例分批歸屬。歸屬日必須為首次公開發售前購股權計劃有效期內的交易日。歸屬期和歸屬安排具體如下：

歸屬期	歸屬時間	歸屬比例
首個歸屬期	自本公司首次公開發售起滿12個月	25%
第二個歸屬期	自本公司首次公開發售起滿24個月	25%
第三個歸屬期	自本公司首次公開發售起滿36個月	25%
第四個歸屬期	自本公司首次公開發售起滿48個月	25%

剩餘年期。首次公開發售前購股權計劃的剩餘年期為3年。

可獲授權益上限。根據首次公開發售前購股權計劃各參與者並無可獲授權益上限。

尚未行使的授予。截至本報告期末，尚未行使的購股權數為34,466,723。所有購股權均於2022年8月5日授出，行使價為每股人民幣27.26元。於報告期內，概無購股權獲行使。

其他資料

全部購股權均授予本公司僱員。於2025年6月30日，根據首次公開發售前購股權計劃所授出購股權的詳情載於下文：

承授人姓名	於本集團擔任的職位 ／關連關係	於2025年	報告期內 授予 ¹	報告期內 歸屬	報告期內 行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	於2025年
		1月1日尚未 行使購股權						6月30日尚未 行使購股權
董事及監事								
曹力先生	執行董事兼高級副總裁	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000
周洪濤先生	執行董事兼高級副總裁	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000
莫承銳先生	監事	170,000	-	-	-	-	-	170,000
姚甜芝女士	職工代表監事	100,000	-	-	-	-	-	100,000
趙志定先生	監事	180,000	-	-	-	-	-	180,000
並非董事或監事的員工參與者								
敬華女士	高級副總裁	500,000	-	-	-	-	-	500,000
巫存先生	副總裁	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000
舒春成先生	副總裁	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000
並非本公司董事、監事、高級管理層或 其他關連人士的員工		26,750,773	-	-	-	234,050	-	26,516,723
並非董事或監事的員工參與者小計		30,250,773	-	-	-	234,050	-	30,016,723
總計		34,700,773	-	-	-	234,050	-	34,466,723

附註：

- (1) 所有購股權均於2022年8月5日授出，行使價為人民幣27.26元。所授出購股權的行使期為6年，購股權將於2022年9月29日至2026年9月28日各年度分四批等額歸屬。
- (2) 根據首次公開發售前購股權計劃的條款，前兩個歸屬期的購股權並無績效目標。第三個歸屬期的購股權的績效目標為2024年經營活動產生的經審計現金淨額應為正數，而第四個歸屬期的購股權的績效目標為2025年實現的淨利潤應為正數。
- (3) 有關購股權於授予日期的公允價值及所採納的會計準則，請參閱中期簡明合併財務資料附註23。
- (4) 概無參與者獲授超過已發行股份總數1%的購股權。
- (5) 於2025年1月1日及2025年6月30日，首次公開發售前購股權計劃下概無可根據計劃授權授予的購股權。

其他資料

截至2025年6月30日止六個月，本公司合共授出905,000股獎勵股份，該些授出不會導致新股發行，因此於報告期根據員工激勵計劃所授出購股權及獎勵而可予發行的股份數目除以於報告期已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均股份數目之百分比並不適用。

於2025年6月30日尚未行使的購股權為34,466,723份。根據首次公開發售前購股權計劃所授出購股權而可發行的股份數目為34,466,723股，佔於2025年6月30日股份總數的2.58%。

上市規則項下之持續披露責任

本公司概無任何其他根據上市規則第13.20、13.21及13.22條須履行的披露責任。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事、監事及高級管理層資料變動

於2025年6月25日，趙志定先生獲選舉為本公司股東代表監事，姚甜芝女士獲選舉為本公司監事會主席。同日，吳燁鋒先生不再擔任本公司監事會主席及股東代表監事職務。

除上文所披露者外，於報告期及直至本報告日期，概無董事、監事及高級管理層資料變動根據上市規則第13.51B(1)條須予披露。

股本融資及所得款項用途

Stellantis的認購事項

於2023年10月26日（交易時間前），本公司與Stellantis訂立認購協議（「**Stellantis認購協議**」），據此，本公司已有條件地同意按每股Stellantis認購股份43.8港元的認購價向Stellantis配發及發行194,260,030股H股（「**Stellantis認購股份**」）。根據於2023年10月11日的股東大會授予的一般授權（「**一般授權**」），Stellantis認購股份獲配發及發行，且

認購股份總面值約為人民幣194.3百萬元。本公司每股Stellantis認購股份的淨價為每股認購股份43.8港元，而2023年10月25日（即確定發行條款之日）聯交所呈報的每股H股的收盤價為36.80港元。Stellantis的認購已於2023年11月20日交割完成。

Stellantis的認購為本公司籌得所得款項總額約為8,508.6百萬元，所得款項淨額（經扣除相關發行費用後）約為8,496.10百萬元，所得款項使用情況如下：

擬定用途	佔所得款項 用途的百分比	所得款項淨額 (百萬元)	截至2025年 1月1日尚未 動用的金額 (百萬元)	截至2025年 6月30日止六個月 已動用的金額 (百萬元)	截至2025年 6月30日累計 已動用的金額 (百萬元)	截至2025年 6月30日尚未 動用的金額 (百萬元)	預計使用時間表
拓展及升級智能電動汽車組合、擴大研發團隊、改進電動化技術以及促進包括自動駕駛及智能座艙系統在內的先進汽車智能技術的開發	40%	3,398.4	2,612.4	929.6	1,715.6	1,682.8	交割完成日起三年
營銷、擴大銷售及服務網絡以及提高品牌影響力及拓展海外市場	25%	2,124.1	421.9	—	1,702.2	421.9	交割完成日起三年
提升生產能力及自動化能力、增強垂直整合及營運效率	15%	1,274.4	918.1	81.2	437.5	836.9	交割完成日起三年
運營資金及一般公司用途	20%	1,699.2	1,637.3	237.6	299.5	1,399.7	交割完成日起三年
合計	100%	8,496.1	5,589.7	1,248.4	4,154.8	4,341.3	—

於報告期內及截至本中期報告日期，如上所披露的所得款項淨額的擬定用途並無變動。

其他資料

本集團為一家總部位於中國的智能電動汽車公司，主要專注於中國中高端新能源汽車市場。如招股章程所披露，本公司戰略之一是進行全球擴張並通過進入歐洲市場建立其國際地位。本公司的長期戰略是將業務拓展至其他主要電動汽車市場以成為一家全球性的電動汽車公司。與Stellantis的戰略合作將助力本公司實現該等目標。Stellantis憑藉眾多汽車品牌在全球擁有強大的影響力。其擁有廣泛的服務及分銷網絡，本公司可充分利用該網絡。Stellantis的認購連同本公司日期為2023年10月26日的公告所披露的其他交易均為本公司與Stellantis之間戰略合作的重要部分，這使本公司的車輛可在該等地區經銷。

有關Stellantis的認購的更多詳情，請參閱本公司日期為2023年10月26日及2023年11月20日的公告。

新內資股認購事項

於2024年10月9日，本公司分別與武義縣金投、金華市產業基金、杭州禾合及湖州信創訂立內資股認購協議（合稱「**內資股認購協議**」），據此，本公司已有條件同意向武義縣金投配發及發行10,802,052股內資股、向金華市產業基金配發及發行5,401,026股內資股、向杭州禾合配發及發行27,005,130股內資股以及向湖州信創配發及發行27,005,130股內資股。認購價為每股內資股認購股份40.80港元（按截至內資股認購協議日期中國外匯交易中心授權公佈的銀行間外匯市場人民幣匯率中間價1港元兌人民幣0.90767元的匯率計算，相當於人民幣37.03元）。於

2025年8月29日，本公司收到中國證券登記結算有限責任公司告知已於2025年8月22日完成根據內資股認購協議非公開發行70,213,338股內資股的股份登記。

根據本公司分別與武義縣金投、金華市產業基金訂立的內資股認購協議，本公司與金華市產業基金於2024年1月19日訂立的H股認購協議，以及本公司與武義縣金投於2024年1月19日訂立的內資股認購協議均已分別予以終止。

內資股認購股份面值合共為人民幣70,213,338元，相當於(i)截至本中期報告日期本公司已發行內資股總數及經內資股認購事項擴大後本公司經擴大已發行內資股分別約31.84%及24.15%；及(ii)截至本中期報告日期本公司已發行股份總數及經內資股認購事項擴大後本公司經擴大已發行股份分別約5.19%及4.94%。

於內資股認購協議日期本公司每股H股在聯交所所報收市價31.60港元。內資股認購事項下本公司從每股內資股可得的淨價為人民幣36.99元。

內資股認購事項的所得款項淨額（經扣除相關發行費用後）為人民幣2,597.3百萬元，其中，(i)約75%或人民幣1,948.0百萬元將用於研發新電動車型及升級現有車型；及(ii)約25%或人民幣649.3百萬元將用於補充營運資金及一般公司用途。

於報告期內及截至本中期報告日期，如上所披露的所得款項淨額的擬定用途並無變動。

於本中期報告日期，內資股認購事項已完成。報告期內，所得款項使用情況如下：

擬定用途	佔所得款項用途 的百分比	所得款項淨額 (人民幣百萬元)	截至2025年				預期使用時間表
			截至2025年 1月1日尚未 動用的金額	6月30日 止六個月 已動用的金額	截至2025年 6月30日累計 已動用的金額	截至2025年 6月30日尚未 動用的金額	
			(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	
研發新電動車型及升級 現有車型	75%	1,948.0	1,948.0	46.8	46.8	1,901.2	交割完成之日起三年
於補充營運資金及一般 公司用途	25%	649.3	649.3	263.1	263.1	386.2	交割完成之日起三年
合計	100%	2,597.3	2,597.3	309.9	309.9	2,287.4	

內資股認購事項屬於投資方作出的戰略性投資，與本公司最近引入的其他戰略性投資為同等性質。內資股認購事項表明金華市產業基金、武義縣金投、杭州禾合及湖州信創對本公司新能源及智能電動汽車業務以及對本公司長期發展及前景的信心。內資股認購事項亦將為建立及加強本公司在武義縣、金華、杭州及湖州潛在的商業和產業合作奠定基礎。這類商業和產業合作，將惠及本公司，以及武義縣、金華、杭州及湖州的地方經濟。

有關新內資股認購事項的更多詳情，請參閱本公司日期為2024年10月9日、2025年3月31日及2025年8月29日的公告。

全球發售所得款項用途

於2022年9月29日，本公司H股於聯交所主板上市。經扣除包銷折扣及佣金後，全球發售所得款項淨額約為6,168.9百萬港元，本公司將按照招股章程披露的所得款項用途動用如下：

- 所得款項淨額中約40.0%用於我們的研發；
- 所得款項淨額中約25.0%用於提升生產能力，以進一步增強垂直整合及營運效率；
- 所得款項淨額中約25.0%用於擴大銷售及服務網絡並增強品牌知名度；及
- 所得款項淨額中約10.0%用於運營資金及一般公司用途。

其他資料

於報告期內及截至本中期報告日期，如上所披露的所得款項淨額的擬定用途並無變動。

截至2025年6月30日，本集團已按下表所載動用所得款項淨額：

擬定用途	佔所得款項用途		截至2025年	截至2025年	截至2025年	截至2025年	預期使用時間表
	的百分比	所得款項淨額	1月1日尚未	6月30日止期間	6月30日累計	6月30日尚未	
		(百萬港元)	動用的金額	已動用金額	已動用的金額	動用的金額	
			(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	
用於研發	40%	2,467.6	609.4	258.0	2,116.2	351.4	上市日期起五年
用於提升產能及生產能力，以 進一步增強垂直整合及營運 效率	25%	1,542.2	76.8	—	1,465.4	76.8	上市日期起五年
用於擴大銷售及服務網絡並增 強品牌知名度	25%	1,542.2	242.4	—	1,299.8	242.4	上市日期起五年
用於運營資金及一般公司用途	10%	617.0	572.9	25.3	69.4	547.6	上市日期起五年

註：經考慮本公司運營情況、所處行業情況及財務狀況，全球發售所得款項的使用時間表延後至上市日期起五年。

重大訴訟

本公司於報告期內概無牽涉任何重大訴訟或仲裁。

期後事項

於2025年8月29日，本公司因本集團僱員根據首次公開發售前購股權計劃（於2022年6月22日獲採納）行使購股權而發行14,633,225股H股。

除上文所披露者及本報告另有披露外，於報告期後及直至本中期報告日期，概無發生對本集團表現及價值有重大不利影響的其他重大事項。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認彼等於報告期及直至本中期報告日期已全面遵守標準守則所載的所有相關規定。

為補充標準守則，本公司亦已實施有關處理及發佈內幕消息的政策。於內幕消息根據適用法律法規適當披露前，無論何時，只有相關人員（即董事、高級管理層及相關僱員）可在必須知悉的情況下獲悉內幕消息。掌握內幕消息或潛在內幕消息的董事、高級管理層及相關僱員須採取合理措施保密，並確保其接收者知悉其保密義務。

遵守企業管治守則

本公司的企業管治常規根據上市規則附錄C1所載《企業管治守則》（「**企業管治守則**」）載列的原則及守則條文制訂。董事會認為，於報告期內及直至本中期報告日期，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟對守則條文第C.2.1條的偏離除外（解釋見下文）。

其他資料

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與首席執行官的角色應有區分且不應由一人同時兼任。董事長與首席執行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。本公司並無區分董事長與首席執行官，現時均由朱江明先生兼任。董事會相信董事長與首席執行官的角色由同一人承擔，有利於確保本公司內部的一致的領導，使本集團的整體戰略規劃更有實效及效率。董事會認為當前的安排無損權力與權限之間的平衡，且此架構可令本公司及時有效地作出決策並予以執行。經計及本集團整體的情況，董事會將繼續審查並考慮於適當的時候拆分本公司董事長與首席執行官的角色。

本公司審核委員會審閱中期報告

本公司審核委員會包括沈林華先生、付于武先生及萬家樂女士，彼等均為獨立非執行董事。本公司審核委員會已審閱本公司截至2025年6月30日止六個月的未經審計中期業績及中期報告。

審閱中期報告

本公司截至2025年6月30日止六個月的未經審計中期財務資料已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

充足的公眾持股量

根據本公司可得公開資料及就本公司董事所知，於本中期報告日期，本公司已按上市規則之規定維持充足公眾持股量。

中期財務資料的審閱報告

致浙江零跑科技股份有限公司董事會
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

引言

我們已審閱列載於第39至87頁的中期財務資料，當中包括浙江零跑科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)於2025年6月30日的中期簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併損益表、中期簡明合併全面收益／(虧損)表、中期簡明合併權益變動表 and 中期簡明合併現金流量表，以及節選解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須遵守以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，2025年8月18日

中期簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
收益	2	24,249,601	8,845,408
銷售成本	5	(20,823,968)	(8,745,183)
毛利		3,425,633	100,225
銷售開支	5	(1,405,355)	(902,653)
行政開支	5	(789,558)	(435,015)
研發開支	5	(1,894,331)	(1,221,285)
金融資產及合約資產減值虧損淨額		(3,447)	(354)
其他收入	3	510,496	42,756
其他收益－淨額	4	67,932	21,297
經營虧損		(88,630)	(2,395,029)
財務收入	7	142,240	211,865
財務成本	7	(31,810)	(22,739)
財務收入－淨額		110,430	189,126
使用權益法入賬的應佔聯營公司溢利／(虧損)淨額	31	11,223	(5,817)
除所得稅前溢利／(虧損)		33,023	(2,211,720)
所得稅撥回／(開支)	8	7	(16)
本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)		33,030	(2,211,736)
本公司權益持有人應佔每股溢利／(虧損)(人民幣元)			
每股基本盈利／(虧損)	9	0.02	(1.65)
每股攤薄盈利／(虧損)	9	0.02	(1.65)

第45至87頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部分。

中期簡明合併全面收益／（虧損）表

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
期內溢利／（虧損）	33,030	(2,211,736)
其他全面收益／（虧損）		
不可重分類至損益的項目		
以公允價值計入其他全面收益的股權投資的公允價值變動	7,226	(35,685)
期內其他全面收益／（虧損）（扣除稅項）	7,226	(35,685)
期內本公司權益持有人應佔全面收益／（虧損）總額	40,256	(2,247,421)

第45至87頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部分。

中期簡明合併資產負債表

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	7,169,636	5,537,482
使用權資產	12	798,858	736,445
無形資產	13	463,216	450,107
合約資產	2	67,197	—
以權益法入賬的於聯營公司的投資	31	144,589	163,576
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	14	150,411	143,185
定期存款	20	9,689,074	4,032,574
其他非流動資產	15	172,463	130,509
		18,655,444	11,193,878
流動資產			
存貨	16	2,590,064	2,022,616
貿易應收款項及應收票據	17	2,883,172	1,981,272
其他流動資產	18	979,796	475,841
按公允價值計入損益的金融資產	19	7,851,294	11,472,948
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	14	1,291,641	1,550,289
定期存款	20	3,033,734	1,317,743
受限制現金	20	2,540,016	1,253,665
現金及現金等價物	20	6,465,338	6,378,268
		27,635,055	26,452,642
資產總值		46,290,499	37,646,520
權益			
股本	21	1,407,179	1,336,966
儲備	22	28,285,234	25,451,070
累計虧損		(16,684,340)	(16,717,370)
權益總額		13,008,073	10,070,666

中期簡明合併資產負債表

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
負債			
非流動負債			
借款	25	1,212,425	1,108,437
合約負債	2	357,447	285,310
租賃負債	12	211,821	186,949
撥備	26	916,407	671,881
遞延收入	27	425,430	348,361
		3,123,530	2,600,938
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	28	23,327,766	18,903,412
其他應付款項及應計費用	29	4,370,802	3,725,379
來自客戶的墊款	30	504,154	583,492
合約負債	2	108,773	161,419
借款	25	1,455,159	1,265,715
租賃負債	12	155,632	145,479
撥備	26	236,610	190,020
		30,158,896	24,974,916
負債總額		33,282,426	27,575,854
權益及負債總額		46,290,499	37,646,520

第45至87頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部分。

朱江明先生

董事

李騰飛先生

首席財務官

中期簡明合併權益變動表

	附註	本公司權益持有人應佔			總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
於2024年1月1日		1,336,966	25,057,804	(13,896,574)	12,498,196
期內虧損及全面虧損總額		—	—	(2,211,736)	(2,211,736)
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動		—	(35,685)	—	(35,685)
		—	(35,685)	(2,211,736)	(2,247,421)
與權益持有人的交易					
以股份為基礎的付款	23	—	195,473	—	195,473
於2024年6月30日（未經審計）		1,336,966	25,217,592	(16,108,310)	10,446,248
於2025年1月1日		1,336,966	25,451,070	(16,717,370)	10,070,666
期內溢利及全面收益總額		—	—	33,030	33,030
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動		—	7,226	—	7,226
		—	7,226	33,030	40,256
與權益持有人的交易					
發行普通股	21	70,213	2,527,152	—	2,597,365
以股份為基礎的付款	23	—	299,786	—	299,786
		70,213	2,826,938	—	2,897,151
於2025年6月30日（未經審計）		1,407,179	28,285,234	(16,684,340)	13,008,073

第45至87頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部分。

中期簡明合併現金流量表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動產生的現金流量			
經營業務所得現金淨額		2,801,517	82,470
已收銀行現金利息		56,644	185,094
已收／(已付)所得稅		7	(10)
經營活動所得現金淨額		2,858,168	267,554
投資活動產生的現金流量			
於一家聯營公司的投資		—	(75,972)
來自聯營公司的股息		4,900	—
出售物業、廠房及設備的所得款項		7,765	34,324
土地使用權付款		(1,059)	(6,666)
物業、廠房及設備付款		(1,967,450)	(734,855)
無形資產付款		(31,869)	(8,312)
就收購非流動資產收取的政府補貼		88,396	35,595
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	36(c)	18,621,090	2,356,662
按公允價值計入損益的金融資產付款	36(c)	(14,911,642)	(4,903,000)
支付定期存款		(8,702,796)	(1,054,205)
定期存款所得款項		1,396,251	1,813,000
已收定期存款利息		19,650	83,330
投資活動所用現金淨額		(5,476,764)	(2,460,099)
融資活動產生的現金流量			
發行普通股所得款項		2,600,000	—
租賃負債的本金付款		(95,353)	(21,390)
作為銀行借款存款的受限制現金變動淨額		(56,080)	—
償還借款		(140,086)	(1,037,931)
借款所得款項		421,079	749,239
已付借款利息		(12,273)	(17,609)
已付租賃負債利息	12	(7,098)	(6,464)
與發行普通股直接相關的增量成本付款		(2,635)	(11,320)
融資活動所得／(所用) 現金淨額		2,707,554	(345,475)
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額			
於期初的現金及現金等價物		6,378,268	11,731,389
現金及現金等價物匯兌(虧損)／收益		(1,888)	4,484
於期末的現金及現金等價物	20	6,465,338	9,197,853

第45至87頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部分。

中期簡明合併財務資料附註

1 於本報告期的重大變動

浙江零跑科技股份有限公司（「**浙江零跑**」，或「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」）主要於中華人民共和國（「**中國**」）從事新能源汽車的生產、研究及開發以及銷售。

本集團已檢討其面臨的氣候相關風險及其他新興業務風險，且並無發現任何會對本集團於2025年6月30日的財務表現或狀況造成重大影響的風險。於2025年6月30日，本集團有充足運營資金及承諾財務融資可用於其經營活動及持續投資承諾。

2 分部及收益資料

本集團在中國從事新能源汽車的生產、研發及銷售。本公司執行董事（即主要經營決策者）檢討本集團業務的經營業績時將其視為一個經營分部，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出策略性決定的分部僅有一個。

(a) 按地區劃分的收益

截至2025年6月30日止六個月，除於中國內地開展業務及營運外，本集團向中國內地以外地區出口新能源汽車及部件。下表列示截至2025年及2024年6月30日止六個月本集團按客戶位置劃分的合併收益總額：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
中國內地	22,288,250	8,781,778
歐洲	1,849,945	63,630
其他	111,406	—
	24,249,601	8,845,408

2 分部及收益資料(續)

(b) 於報告期的收益

收益主要包括車輛及部件銷售以及提供增值服務(扣除回扣及折扣)。截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團按類別劃分的收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
按時間點確認來自客戶的收益		
銷售汽車、零部件及其他	24,057,938	8,836,298
隨時間確認來自客戶的收益		
提供服務	191,663	9,110
	24,249,601	8,845,408

(i) 與任何單一外部客戶進行交易的收益概無佔本集團總收益的10%或以上。

(c) 合約負債

本集團確認以下有關客戶合約的合約負債：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動		
提供服務	357,447	285,310
流動		
提供服務及客戶積分	108,773	161,419
	466,220	446,729

導致合約負債的汽車銷售合約包括多項增值服務(一年延長保修或終身保修、車聯網服務、OTA固件(「FOTA」)升級、終身免費道路救援服務、終身免費上門取送車保養及其他)以及客戶積分，其與汽車銷售區分，並於提供服務或貨物轉移時確認。

中期簡明合併財務資料附註

2 分部及收益資料 (續)

(d) 未達成履約責任

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分配至期／年末部分或全部未達成履約責任的交易價格總額	768,880	446,729

管理層預期，分配至2025年6月30日未達成履約責任的交易價格約人民幣108,773,000元(2024年12月31日：人民幣161,419,000元)將於一年內確認為收益。餘下金額約人民幣660,107,000元將於一至八年內確認(2024年12月31日：人民幣285,310,000元將一至八年內確認)。

(e) 合約資產

本集團已確認下列與客戶合約有關的合約資產：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合約資產	68,202	—
虧損撥備	(1,005)	—
	67,197	—

中期簡明合併財務資料附註

3 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
政府補貼	510,496	42,756

政府補貼主要包括對本集團研發開支、借款所產生利息開支及產能的政府補貼以及遞延政府補貼攤銷。已確認的補貼概無未達致的條件或附帶其他或有事項。

4 其他收益 — 淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額(附註19)	87,794	50,958
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的虧損淨額	(1,533)	(26,699)
外匯虧損淨額	(14,915)	(2,006)
其他項目	(3,414)	(956)
	67,932	21,297

中期簡明合併財務資料附註

5 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
製成品存貨變動	412,747	214,124
所用原材料及耗材	18,615,129	8,035,177
存貨減值撥回	(5,264)	(35,437)
僱員福利開支(附註6)	2,974,680	1,433,410
廣告及宣傳開支	856,836	541,034
運輸及倉儲費用	528,306	154,161
折舊及攤銷開支(附註11、12及13)	403,926	320,755
三包費用(附註26)	332,256	228,558
設計及開發開支	246,368	180,189
法律、諮詢及其他專業服務費	109,617	42,850
有關短期租賃及其他租賃部分的開支(附註12)	28,932	32,085
核數師酬金－審計服務	2,015	2,550
其他	407,664	154,680
總計	24,913,212	11,304,136

6 僱員福利開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
工資、薪金及花紅	2,185,602	981,495
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險(i)	397,437	196,709
以股份為基礎的付款開支(附註23)	299,786	195,473
其他僱員福利	91,855	59,733
	2,974,680	1,433,410

(i) 退休金－固定繳費計劃

本集團於中國的全職僱員為中國政府所營運的國家管理退休福利計劃的參與人。本集團須按地方政府機關釐定薪金成本的特定比例(受若干上限限制)為退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險供款，以撥付各項福利。本集團福利計劃的責任以各期應付供款為限。

中期簡明合併財務資料附註

7 財務收入－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
財務收入：		
銀行現金的利息收入	56,644	185,094
定期存款的利息收入	85,596	26,771
財務收入	142,240	211,865
財務成本：		
銀行及其他借款的利息開支	(48,221)	(34,188)
租賃負債的利息及財務費用(附註12)	(7,098)	(6,464)
	(55,319)	(40,652)
減：於物業、廠房及設備中資本化的借款成本(i)	23,509	17,913
財務成本	(31,810)	(22,739)
財務收入－淨額	110,430	189,126

(i) 截至2025年6月30日止六個月，本集團在建工程借款成本資本化的適用年利率為4.55%（截至2024年6月30日止六個月：4.13%）。

8 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅(撥回)/開支	(7)	16

所得稅開支根據管理層就財政年度全年預期的加權平均實際年度所得稅稅率的估計進行確認。

中期簡明合併財務資料附註

8 所得稅(續)

(a) 本集團主要適用稅項及稅率如下：

本公司於截至2025年及2024年6月30日止六個月可享受優惠所得稅稅率15%。本公司於2018年獲得高新技術企業(「**高新技術企業**」)資格認定，因此自2018年開始的三年期間可享受優惠稅率15%。該資格須遵守有關規定，即本公司須每三年重新申請高新技術企業資格。本公司重新申請高新技術企業資格，該申請已獲批准，自2024年開始續期3年。本公司的附屬公司之一浙江凌昇動力科技有限公司(「**浙江凌昇**」)，於截至2025年6月30日止六個月可享受優惠所得稅稅率15%。浙江凌昇於2024年獲得高新技術企業(「**高新技術企業**」)資格認定，因此自2024年開始的三年期間可享受優惠稅率15%。

截至2025年6月30日止六個月，本公司於中國內地成立及運營的其他附屬公司須按25%的法定稅率(截至2024年6月30日止六個月：25%)繳納中國企業所得稅。

截至2025年6月30日止六個月，本公司於香港註冊成立的附屬公司須按16.5%的稅率(截至2024年6月30日止六個月：16.5%)繳納香港利得稅。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業於確定該年度應評稅利潤時，有權自2021年起將其研發產生的開支的200%作為可抵扣稅費(「**加計扣除**」)。

(b) 於2021年12月，經濟合作與發展組織(OECD)發佈了全球最低稅收框架(第二支柱)的新範本規則(即BEPS 2.0)，全球多國政府已就此頒佈或正在制定相關立法。香港的第二支柱立法，即《2025年稅務(修訂)(跨國企業集團的最低稅)條例》，已於2025年6月6日頒佈，相關規則自2025年1月1日起生效。截至本2025年度財務報表核准日，本集團主要營運地區之其他相關政府尚未實質頒佈第二支柱相關法規。經與本集團最終控股公司共同評估各營運地區後，截至2025年6月30日止期間，未發現或確認任何重大風險敞口。

9 每股盈利／(虧損)

(a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)根據本公司權益持有人應佔本集團溢利／(虧損)除以截至2024年及2025年6月30日止六個月已發行普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
本公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損)	33,030	(2,211,736)
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,361,793	1,336,966
每股基本盈利／(虧損)(以每股人民幣元列示)	0.02	(1.65)

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)按假設轉換全部攤薄潛在普通股而調整發行在外普通股的加權平均數計算。截至2025年6月30日止六個月，本集團擁有潛在普通股，包括根據本公司首次公開發售前購股權計劃(附註23)發行的購股權。

由於截至2024年6月30日止六個月本集團產生虧損，計算每股攤薄虧損時並未計入潛在普通股，原因是計入潛在普通股會產生反攤薄作用。因此，截至2024年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
本公司普通權益持有人應佔盈利／(虧損)	33,030	(2,211,736)
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,361,793	1,336,966
股份獎勵調整(千股)	9,870	不適用
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,371,663	不適用
每股攤薄盈利／(虧損)(以每股人民幣元列示)	0.02	(1.65)

中期簡明合併財務資料附註

10 股息

截至2025年6月30日止六個月，本公司並無宣派或派付股息（截至2024年6月30日止六個月：無）。

11 物業、廠房及設備

	樓宇(a) 人民幣千元	機器及 模具(b) 人民幣千元	汽車 人民幣千元	電子設備 及其他 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年12月31日（經審計）							
成本	856,218	3,159,596	72,092	359,408	164,335	2,273,743	6,885,392
累計折舊	(149,912)	(972,748)	(21,540)	(144,335)	(59,375)	–	(1,347,910)
賬面淨值	706,306	2,186,848	50,552	215,073	104,960	2,273,743	5,537,482
截至2025年6月30日止六個月 （未經審計）							
期初賬面淨值	706,306	2,186,848	50,552	215,073	104,960	2,273,743	5,537,482
添置	2,175	26,609	31,949	82,907	33,662	1,780,291	1,957,593
轉讓	1,814	647,200	3,167	16,061	3,640	(671,882)	–
出售	–	(7,189)	(2,350)	(127)	(544)	(261)	(10,471)
折舊費用（附註5）	(20,531)	(220,793)	(9,490)	(45,977)	(18,177)	–	(314,968)
期末賬面淨值	689,764	2,632,675	73,828	267,937	123,541	3,381,891	7,169,636
於2025年6月30日（未經審計）							
成本	860,208	3,754,365	103,787	457,112	200,302	3,381,891	8,757,665
累計折舊	(170,444)	(1,121,690)	(29,959)	(189,175)	(76,761)	–	(1,588,029)
賬面淨值	689,764	2,632,675	73,828	267,937	123,541	3,381,891	7,169,636

- (a) 於2025年6月30日，本集團賬面值約為人民幣399,237,000元及人民幣788,246,000元（2024年12月31日：人民幣408,937,000元及人民幣546,785,000元）的樓宇及在建工程已就本集團的借款進行質押（附註25(a)）。
- (b) 於2025年6月30日，本集團有一項融資租賃安排屬售後租回安排形式（附註25(b)），據此，本集團的若干機器及模具於24個月的租期內出售及租回。本集團可選擇於租賃完成後按不重大面值重新收購物業、廠房及設備。

於有關租期內及行使完成回購選擇權前，該等物業、廠房及設備已有效質押，作為借款的擔保，並根據協議受到限制，據此質押或出售該等資產前須獲取出租人的同意。於2025年6月30日，該等安排下的資產賬面值約為人民幣14,520,000元（2024年12月31日：人民幣117,256,000元）。

11 物業、廠房及設備(續)

(c) 於損益扣除的本集團折舊分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
銷售成本	221,035	175,052
研發開支	49,220	28,346
行政開支	32,402	25,111
銷售開支	12,311	15,537
	314,968	244,046

12 租賃

(a) 於合併資產負債表確認的金額

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產		
土地使用權(ii)	449,014	452,876
租賃樓宇(i)	349,844	283,569
	798,858	736,445
租賃負債		
流動	155,632	145,479
非流動	211,821	186,949
	367,453	332,428

(i) 截至2025年6月30日止六個月，添置租賃樓宇約為人民幣134,070,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣35,986,000元)。截至2025年6月30日止六個月租賃樓宇減少約人民幣2,154,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣3,325,000元)乃由於提早終止若干租賃樓宇的租賃合約。

(ii) 截至2025年6月30日止六個月，添置土地使用權約為人民幣1,059,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣6,666,000元)。

(iii) 於2025年6月30日，本集團賬面值約為人民幣449,014,000元(2024年12月31日：人民幣452,876,000元)的土地使用權已就本集團的借款進行質押(附註25(a))。

中期簡明合併財務資料附註

12 租賃（續）

(b) 於損益確認的金額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
使用權資產折舊費用		
土地使用權	4,921	4,819
租賃樓宇	65,641	55,715
	70,562	60,534
利息開支（計入財務成本）（附註7）	7,098	6,464
有關短期租賃及其他租賃部分的開支（計入銷售成本、銷售開支、 行政開支及研發開支）（附註5）	28,932	32,085
	106,592	99,083

13 無形資產

	軟件 人民幣千元	專利 人民幣千元	車輛生產許可 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年12月31日（經審計）				
成本	164,735	25	398,830	563,590
累計攤銷	(113,458)	(25)	–	(113,483)
賬面淨值	51,277	–	398,830	450,107
截至2025年6月30日止六個月（未經審計）				
期初賬面淨值	51,277	–	398,830	450,107
添置	31,869	–	–	31,869
出售	(364)	–	–	(364)
攤銷費用（附註5）	(18,396)	–	–	(18,396)
期末賬面淨值	64,386	–	398,830	463,216
於2025年6月30日（未經審計）				
成本	195,525	25	398,830	594,380
累計攤銷	(131,139)	(25)	–	(131,164)
賬面淨值	64,386	–	398,830	463,216

13 無形資產（續）**(a) 自合併全面虧損表扣除的無形資產攤銷如下：**

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
行政開支	9,533	9,858
研發開支	7,097	5,261
銷售開支	1,114	625
銷售成本	652	431
	18,396	16,175

14 按公允價值計入其他全面收益的金融資產**(a) 按公允價值計入其他全面收益的金融資產分類**

按公允價值計入其他全面收益（按公允價值計入其他全面收益）的金融資產包括：

- 並非持作買賣的股本證券，及本集團於初步確認時不可撤回地選擇將其於此類別內確認的股本證券。該等證券為戰略投資，且本集團認為此分類更有相關性。
- 債務證券的合約現金流量僅為支付本金及利息，且本集團的業務模式目標是通過收取合約現金流量及出售金融資產來實現。

(b) 按公允價值計入其他全面收益的股本投資

按公允價值計入其他全面收益的股本投資包括以下個別投資：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產		
股本投資	150,411	143,185

中期簡明合併財務資料附註

14 按公允價值計入其他全面收益的金融資產（續）

(c) 按公允價值計入其他全面收益的債務工具

按公允價值計入其他全面收益的債務投資包括以下應收票據：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
應收票據(i)	1,291,641	1,550,289

(i) 同時透過收回合約現金流量的及出售該等資產而持有的應收票據分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產。

於2025年6月30日，為數人民幣282,754,000元（2024年12月31日：人民幣1,138,597,000元）的應收票據受限用於發行銀行承兌票據。

(d) 於損益及其他全面收益確認的款項

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
於其他全面收益確認的溢利／（虧損） 與股本投資相關	7,226	(35,685)

15 其他非流動資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
長期應收款項		
— 可退還按金	11,342	9,869
減值撥備	(187)	(71)
物業、廠房及設備的預付款項	11,155 161,308	9,798 120,711
	172,463	130,509

長期應收款項指樓宇租賃應收款項，其一般介乎1至10年。概無重大融資部分。

所有長期應收款項均以人民幣計值，故並無外幣風險。

中期簡明合併財務資料附註

16 存貨

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
原材料及零配件	2,038,778	1,063,847
製成品	587,738	1,000,485
	2,626,516	2,064,332
減：原材料減值撥備	(30,230)	(30,402)
減：製成品減值撥備	(6,222)	(11,314)
	(36,452)	(41,716)
	2,590,064	2,022,616

原材料主要包括用於批量生產的材料（其於發生時轉入生產成本）以及用於售後服務的零配件。

製成品包括在生產廠房準備好運輸的汽車、為滿足客戶訂單而運輸的汽車以及可在本集團銷售及檢修中心地點即時出售的新汽車。

截至2025年6月30日止六個月，確認為銷售成本的存貨約為人民幣18,655,236,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣7,924,953,000元），而確認的存貨減值撥備約為人民幣33,206,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣119,430,000元）。所有該等開支及減值支出已計入合併全面收益／（虧損）表中的「銷售成本」。

截至2025年6月30日止六個月，本集團最終銷售相關汽車／部件時動用的存貨減值撥備約為人民幣38,470,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣154,867,000元），且損益中未確認任何超額撥備撥回。

17 貿易應收款項及應收票據

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收票據(b)	21,518	348,857
貿易應收款項(a)		
應收關聯方款項(附註35(c))	2,298,112	1,050,057
有關推廣新能源汽車的應收政府補貼	888	72,762
應收客戶款項	571,083	515,604
貿易應收款項總額	2,870,083	1,638,423
減值撥備	(8,429)	(6,008)
	2,861,654	1,632,415
總計	2,883,172	1,981,272

(a) 於2024年12月31日及2025年6月30日，基於確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
6個月內	2,734,947	1,536,446
6個月至1年	131,996	22,985
1至2年	2,240	6,230
2年以上	900	72,762
	2,870,083	1,638,423

(b) 應收票據的到期期限介乎3至6個月。

中期簡明合併財務資料附註

18 其他流動資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他應收款項		
— 可退還按金	36,230	38,488
— 應收關聯方款項(附註35(c))	320	300
— 其他	19,727	9,842
	56,277	48,630
減值撥備	(928)	(1,023)
	55,349	47,607
預付款項		
— 廣告開支	131,367	43,119
— 第三方原材料	62,786	37,167
— 關聯方原材料(附註35(c))	199	6,039
— 研發開支	4,514	12,874
— 短期租賃租金開支	2,788	2,699
— 其他經營開支	75,986	50,177
	277,640	152,075
待扣進項增值稅	646,807	276,159
其他流動資產總值	979,796	475,841

於2024年12月31日及2025年6月30日，本集團其他流動資產（並非金融資產的預付款項及待扣進項增值稅除外）的公允價值與其賬面值相若。

19 按公允價值計入損益的金融資產

(a) 按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產分類

本集團將下列各項分類為按公允價值計入損益的金融資產：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)計量的債務投資；
- 持作交易的股本投資；及
- 本集團並未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股本投資。

本集團按公允價值計入損益的金融資產包括下列項目：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
投資於理財產品	7,851,294	11,472,948

理財產品的本金及回報並無保證，故其合約現金流量並不符合僅用於本金及利息付款的條件。因此，理財產品按公允價值計入損益計量。

本集團所承受金融風險的資料以及釐定該等按公允價值計入損益的金融資產的公允價值所用方法的資料，載於附註36(c)。

中期簡明合併財務資料附註

19 按公允價值計入損益的金融資產（續）

(b) 於損益確認的款項載列如下：

截至2025年及2024年6月30日止六個月，下列公允價值收益淨額於合併全面收益／（虧損）表確認：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
於其他收益／（虧損）淨額所確認按公允價值計入損益的 金融資產公允價值收益淨額（附註4）		
－ 已變現	61,188	21,962
－ 未變現	26,606	28,996
	87,794	50,958

20 現金及現金等價物、受限制現金及定期存款

(a) 現金及現金等價物

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
銀行現金	21,728,162	12,982,250
減：受限制現金(b)	(2,540,016)	(1,253,665)
減：短期銀行定期存款(c)	(2,545,357)	(1,074,187)
減：長期銀行定期存款(d)	(9,689,074)	(4,032,574)
減：長期銀行定期存款即期部分(d)	(488,377)	(243,556)
	6,465,338	6,378,268

於報告日期的最大信貸風險為上述定期存款、現金及現金等價物及受限制現金的賬面值。

20 現金及現金等價物、受限制現金及定期存款（續）

(b) 受限制現金

於2025年6月30日，為數人民幣2,135,631,000元（2024年12月31日：人民幣1,193,550,000元）及人民幣56,080,000元（2024年12月31日：零）的銀行現金受限作為發行銀行承兌票據的保證金及銀行借款的保證金。餘下金額約人民幣348,305,000元（2024年12月31日：人民幣60,115,000元）主要受限作為海關擔保、與本集團供應商訂立合約的保證金及其他。

(c) 短期銀行定期存款

於2025年6月30日，為數人民幣1,914,780,000元（2024年12月31日：人民幣565,814,000元）及人民幣26,000,000元（2024年12月31日：人民幣26,000,000元）的短期銀行定期存款已質押予銀行以發行銀行承兌票據，以及作為銀行借款的保證金。

(d) 長期銀行定期存款

於2025年6月30日，長期銀行定期存款既未逾期亦無減值。管理層認為，長期銀行定期存款的賬面值與其於2025年6月30日及2024年12月31日公允價值相若。於2025年6月30日，長期銀行定期存款約人民幣488,377,000元（2024年12月31日：人民幣243,556,000元）將於一年內到期。

於2025年6月30日，為數約人民幣53,400,000元（2024年12月31日：人民幣123,400,000元）、人民幣400,000,000元（2024年12月31日：零）及人民幣10,800,000元（2024年12月31日：人民幣10,800,000元）的受限制長期銀行定期存款已分別質押予銀行作為多筆銀行借款協議的保證金（附註25(a)）以及質押予銀行作為發行銀行承兌票據及作為與本集團的供應商訂立合約的保證金。

中期簡明合併財務資料附註

21 股本

本公司的法定、已發行及繳足股本的變動概述如下：

	股份數目	股本 人民幣千元
於2025年1月1日	1,336,966,089	1,336,966
發行普通股(a)	70,213,338	70,213
於2025年6月30日（未經審計）	1,407,179,427	1,407,179

(a) 本公司與投資者訂立內資股認購協議，據此，70,213,338股內資股按認購價每股認購股份人民幣37.03元發行，並收到中國證券監督管理委員會於2025年3月26日核發的《關於同意浙江零跑科技股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》（證監許可[2025]614號）。總現金代價為人民幣2,600,000,000元，包括錄入股本的人民幣70,213,338元及錄入股份溢價的約人民幣2,529,786,662元。發行新股份直接應佔的新增成本約人民幣2,634,000元被視為發行產生的股份溢價的扣減（附註22）。總現金代價已到賬且已於2025年4月完成認購。

22 儲備

	儲備			
	股份溢價 人民幣千元	其他全面收益 人民幣千元	以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	23,555,468	(8,637)	1,510,973	25,057,804
按公允價值計入其他全面收益的				
金融資產的公允價值變動	—	(35,685)	—	(35,685)
以股份為基礎的付款（附註23）	—	—	195,473	195,473
於2024年6月30日（未經審計）	23,555,468	(44,322)	1,706,446	25,217,592
於2025年1月1日	23,555,468	(82,580)	1,978,182	25,451,070
按公允價值計入其他全面收益的				
金融資產的公允價值變動	—	7,226	—	7,226
發行普通股	2,527,152	—	—	2,527,152
以股份為基礎的付款（附註23）	—	—	299,786	299,786
於2025年6月30日（未經審計）	26,082,620	(75,354)	2,277,968	28,285,234

23 以股份為基礎的付款

(a) 股份獎勵計劃

於2021年1月31日，本公司股東批准設立本公司股份激勵計劃。本集團部分合資格僱員（「激勵對象」）獲授國信證券零跑科技員工持股1號－資產管理計劃（「國信證券」）及寧波景航企業管理合夥企業（有限合夥）（「寧波景航」）的股份，作為對其服務的獎勵，以換取其全身心的投入及專業知識。設立兩間公司的目的為代表激勵對象持有本公司的股份。

截至2021年12月31日止年度，透過國信證券及寧波景航，本公司分別向激勵對象授出57,723,164股股份，授出價為每單位股本人民幣1.40元，以及12,806,500股股份，授出價為每單位股本人民幣1.27元。所有已授出股份均於滿足股份激勵計劃規定的服務及績效條件（「合資格首次公開發售條件」）當日後的第三個週年日歸屬。倘僱員在此期間不再受僱於本集團，則獎勵股份將被沒收，被沒收的股份將由朱江明先生以僱員最初購買的價格購回，並由本集團酌情於其後的授出（如有）中重新分配。截至2021年12月31日止年度，2,078,950股股份被沒收，302,800股股份獲授出及重新分配。各已授限制性股份的公允價值根據授出日期本公司股份的最近期交易價格計算。

於2022年5月31日及2022年8月19日，本公司透過國信證券分別向激勵對象授出3,415,000股及3,683,200股股份，授出價為每單位股本人民幣1.40元。貼現現金流量法已用於釐定本公司的相關權益公允價值及所授出每股限制性股份的公允價值。所有已授出股份均於滿足股份激勵計劃規定的服務及績效條件（「合資格首次公開發售條件」）當日後的第三個週年日歸屬。

全球發售後各已授限制性股份的公允價值乃根據本公司於授出日期的H股收市價計算。上述授出的股份於若干服務及表現條件達成時歸屬。

中期簡明合併財務資料附註

23 以股份為基礎的付款（續）

(a) 股份獎勵計劃（續）

截至2025年6月30日止六個月，各已授限制性股份的詳情如下：

授予日期	授出數目	授出價 人民幣元	已授限制性股份 的公允價值 人民幣元
2025年1月3日	119,214	2.00	29.41
2025年1月3日	300,000	1.40	29.41
2025年1月13日	60,786	2.00	28.23
2025年4月7日	280,000	2.00	38.71
2025年4月17日	145,000	2.00	41.75

以下所載為股份激勵計劃項下已授限制性股份數目的變動：

於2025年1月1日	63,361,474
已授出	905,000
已沒收	(439,214)
於2025年6月30日（未經審計）	63,827,260

(b) 首次公開發售前購股權計劃

於2022年6月22日，本公司採用首次公開發售前購股權計劃。根據首次公開發售前購股權計劃發行的購股權數目不得超過50,594,348股普通股，佔緊接全球發售完成前本公司已發行股本不超過5.00%。本公司其後於2022年8月5日向本集團若干合資格僱員授予行使價為每股人民幣27.26元的購股權，該等購股權將於歸屬條件達成後在本公司全球發售之日起4年內分批歸屬。

23 以股份為基礎的付款 (續)**(b) 首次公開發售前購股權計劃 (續)**

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的公允價值已由獨立合資格估值師使用二項式估值模式於授出日期進行估值。主要假設載列如下：

	主要假設
無風險利率	2.53%
波幅	51.54%
到期時間	6年

首次公開發售前購股權計劃項下的已授出購股權數目變動載列如下：

於 2025年1月1日	34,700,773
已沒收	(234,050)
於 2025年6月30日 (未經審計)	34,466,723
於2025年6月30日已歸屬且可行使	17,412,299

(c) 以股份為基礎的交易產生的開支

以股份為基礎的付款已自合併全面虧損表扣除如下：

	截至 6月30日 止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
以股份為基礎的開支	299,786	195,473

中期簡明合併財務資料附註

24 按類別劃分的金融工具

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
按攤銷成本列賬的金融資產：		
— 貿易應收款項及應收票據(附註17)	2,883,172	1,981,272
— 其他應收款項(附註18)	55,349	47,607
— 長期應收款項(附註15)	11,155	9,798
— 現金及現金等價物(附註20)	6,465,338	6,378,268
— 受限制現金(附註20)	2,540,016	1,253,665
— 定期存款(附註20)	12,722,808	5,350,317
按公允價值計入損益的金融資產(附註19)	7,851,294	11,472,948
按公允價值計入其他全面收益的金融資產(附註14)	1,442,052	1,693,474
	33,971,184	28,187,349
	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
按攤銷成本列賬的金融負債：		
— 借款(附註25)	2,667,584	2,374,152
— 貿易應付款項及應付票據(附註28)	23,327,766	18,903,412
— 其他應付款項及應計費用(不包括應付薪資及福利以及 其他應付稅項)(附註29)	3,339,443	2,839,037
— 租賃負債(附註12)	367,453	332,428
	29,702,246	24,449,029

25 借款

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
計入非流動負債的借款：		
長期銀行借款(有抵押)(a)	1,532,307	1,261,340
長期其他借款(有抵押)(b)	7,780	27,870
長期其他借款(無抵押及無擔保)(c)	110,714	80,597
減：計入流動負債的流動部分	(438,376)	(261,370)
	1,212,425	1,108,437
計入流動負債的借款：		
其他借款(無抵押及無擔保)(d)	1,000,000	1,000,000
長期借款的流動部分(a)(b)(c)	438,376	261,370
應付利息	16,783	4,345
	1,455,159	1,265,715
借款總額	2,667,584	2,374,152

- (a) 於2025年6月30日，本集團有長期銀行借款總額約人民幣1,532,307,000元(2024年12月31日：人民幣1,261,340,000元)，其中約人民幣417,586,000元(2024年12月31日：人民幣233,500,000元)將自資產負債表日起一年內到期償還。

於2025年6月30日，本集團的長期銀行借款按介乎2.65%至2.95%的浮動年利率計息，並質押本集團為數約人民幣399,237,000元(2024年12月31日：人民幣408,937,000元)(附註11(a))的樓宇、為數約人民幣788,246,000元(2024年12月31日：人民幣546,785,000元)(附註11(a))在建工程、為數約人民幣449,014,000元(2024年12月31日：人民幣452,876,000元)(附註12(a)(iii))的土地使用權、為數人民幣79,400,000元(2024年12月31日：人民幣149,400,000元)(附註20(c)(d))的銀行定期存款及為數人民幣56,080,000元(2024年12月31日：無)(附註20(b))受限制現金作抵押。

中期簡明合併財務資料附註

25 借款（續）

- (b) 於2025年6月30日，本集團的長期其他借款包括一家融資租賃公司為期24個月總額為人民幣7,780,000元（2024年12月31日：人民幣27,870,000元）的借款，其中約人民幣7,780,000元（2024年12月31日：人民幣27,870,000元）將於一年內到期償還。該等借款透過售後租回安排獲得，據此，本集團的若干物業、廠房及設備於24個月的租期內出售及租回。本集團可選擇於租賃完成後按不重大面值回購物業、廠房及設備。於租期內及租期結束後但行使回購選擇權前，該等物業、廠房及設備已有效質押，作為借款的擔保，並根據協議受到限制，據此質押或出售該等資產前必須獲取出租人的同意。於2025年6月30日，該等長期其他借款的實際年利率為4.40%（2024年12月31日：5%至5.01%），已質押物業、廠房及設備的賬面值為約人民幣14,520,000元（2024年12月31日：人民幣117,256,000元）（附註11(b)）。
- (c) 於2025年6月30日，本集團有一筆10年期借款及一筆14個月期第三方借款，總額分別約為人民幣97,704,000元及人民幣13,010,000元，實際年利率分別為3.76%及0.01%。
- (d) 於2025年6月30日，本集團有一筆來自關聯方的9個月期借款，總額約為人民幣1,000,000,000元，按實際年利率2.50%計息（附註35(c)）。

本集團借款面臨利率變動風險，而合約重新定價日或到期日（以較早者為準）如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年以下	1,438,376	1,261,370
1至2年	335,889	457,043
2至5年	529,385	430,474
5年以上	347,151	220,920
	2,650,801	2,369,807

由於貼現影響並不重大，流動借款的公允價值與其賬面值相若。

25 借款 (續)

於2024年12月31日及2025年6月30日，非流動借款的公允價值披露如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動借款	1,214,645	1,101,044

26 撥備

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動 服務保修	916,407	671,881
流動 服務保修	236,610	190,020
	1,153,017	861,901

本集團就售出的若干汽車產品提供保修，並有責任於購買後若干年或已行駛里程數內（「**保修期**」，以先到者為準）維修或更換表現未如理想的項目。本公司就於各報告期末仍屬有效保修期內的估計保修索賠計提服務保修撥備。保修撥備的金額根據與估計保修服務的預計單位成本有關的假設估計得出。本集團將持續檢討並適時修訂該估計。

截至2025年6月30日止六個月的保修變動載列如下：

	服務保修 人民幣千元
於2025年1月1日	861,901
期內撥備	332,256
期內已動用金額	(41,140)
於2025年6月30日（未經審計）	1,153,017

中期簡明合併財務資料附註

27 遞延收入

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
政府補貼	425,430	348,361

收取的政府補貼主要用於資助本集團採購物業、廠房及設備。該等政府補貼入賬列作遞延收入，並在有關物業、廠房及設備的可使用年期內按直線法計入損益。

28 貿易應付款項及應付票據

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項		
— 應付材料款	11,854,381	11,575,839
應付票據		
— 應付材料款	11,473,385	7,327,573
	23,327,766	18,903,412

於2025年6月30日及2024年12月31日，應付票據的到期期限介乎3至6個月，發行該等應付票據由若干受限制現金（附註20(b)）、短期銀行定期存款（附註20(c)）及應收票據擔保（附註14）。

貿易應付款項因屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。

28 貿易應付款項及應付票據(續)

基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
6個月內	11,628,151	11,476,516
6個月至1年	147,770	3,293
1年以上	78,460	96,030
	11,854,381	11,575,839

29 其他應付款項及應計費用

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應計費用		
— 廣告及宣傳開支	979,551	976,158
— 應付返利	691,461	561,917
— 運費	273,002	23,611
應付薪金及福利	709,232	650,991
購買物業、廠房及設備應付款項	449,691	418,951
設計及開發服務應付款項	374,536	341,620
供貨商及經銷商按金	313,420	247,508
其他應付稅項	322,127	235,351
其他	257,782	269,272
	4,370,802	3,725,379

中期簡明合併財務資料附註

30 來自客戶的墊款

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
來自客戶的墊款	504,154	583,492

來自客戶的墊款主要指於簽署購車協議前自客戶收取的意向訂單初始可退還按金。

31 使用權益法入賬的於聯營公司的投資

	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)
於聯營公司的投資	
於期初	163,576
使用權益法入賬的應佔聯營公司溢利淨額	11,223
已收聯營公司股息	(4,900)
其他	(25,310)
於期末	144,589

31 使用權益法入賬的於聯營公司的投資（續）

下文載列本集團於2024年12月31日及2025年6月30日的聯營公司詳情。下列實體的股本僅由普通股組成，其均由本公司直接持有。註冊成立國亦是其主要營業地點，而所有權權益比例與所持投票權比例相同。

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	佔所有權權益百分比		主要業務
		於2025年 6月30日	於2024年 12月31日	
浙江華銳捷技術有限公司（「華銳捷」）	中國，有限公司	20%	20%	技術開發服務
金華零跑佛吉亞汽車零部件有限公司 （「零跑佛吉亞汽車零部件」）	中國，有限公司	49%	49%	汽車零部件製造及研發
Leapmotor International B.V.	荷蘭，有限公司	49%	49%	汽車製造及銷售
金華市常春汽車零部件有限公司 （「常春汽車」）	中國，有限公司	49%	49%	汽車零部件製造及銷售

(a) 於2025年6月30日，並無任何重大關聯方需要額外披露其財務信息。

中期簡明合併財務資料附註

32 資本承擔

於結算日結束時已訂約但未確認為負債的重大資本開支如下：

(i) 已訂約但未撥備

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
物業、廠房及設備	5,344,331	2,896,000

33 或有事項

於2025年6月30日，本集團並無任何重大或有項目（2024年12月31日：無）。

34 報告期後事項

於2025年6月30日後，本集團並無進行其他重大期後事項。

35 關聯方交易

本公司概無控股股東或最終控股股東。於本報告日期，朱江明先生、傅利泉先生、劉雲珍女士（朱江明先生的配偶）、陳愛玲女士（傅利泉先生的配偶）根據其一致行動協議，共同及最終擁有本公司總股本約23.41%的權益。該四名人士及其成立或控制的公司，包括杭州芯圖科技有限公司、寧波華綾創業投資合夥企業（有限合夥）、寧波華暘創業投資合夥企業（有限合夥）、寧波景航、寧波顧麟股權投資合夥企業（有限合夥）及萬載明昭諮詢服務中心（有限合夥）（「萬載明昭」）統稱本公司單一最大股東集團。

倘一方可直接或間接控制另一方或於另一方作出財務及營運決策時對其行使重大影響力，則雙方被視為有關聯。倘雙方受共同控制或共同重大影響，則亦被視為有關聯。

35 關聯方交易（續）

(a) 除上述單一最大股東集團成員外，與本集團有交易及結餘的重大關聯方如下：

關聯方名稱	與本集團的關係
浙江大華技術股份有限公司（「大華技術」）	由傅利泉先生控制
浙江華銳捷技術有限公司	聯營公司、大華技術的附屬公司
浙江華昱欣科技有限公司（「華昱欣」）	由傅利泉先生控制
浙江大華科技有限公司	大華技術的附屬公司
浙江大華智聯有限公司	大華技術的附屬公司
浙江華睿科技股份有限公司	大華技術的附屬公司
杭州富陽華傲科技有限公司	大華技術的附屬公司
浙江華視智檢科技有限公司	大華技術的附屬公司
浙江華飛智慧科技有限公司	大華技術的附屬公司
金華金芯科技有限公司	由朱江明先生控制
Stellantis N.V.（「Stellantis」）	本公司主要股東
標緻雪鐵龍（中國）汽車貿易有限公司	由Stellantis控制
Leapmotor International B.V.	聯營公司，由Stellantis控制
Leapmotor International Business SpA	由Leapmotor International B.V.控制、由Stellantis控制
Stellantis Gurun (Malaysia) Sdn Bhd	由Stellantis控制
Stellantis Automoveis Brasil LTDA.	由Stellantis控制
Stellantis Chile S.A.	由Stellantis控制
Stellantis Australia and New Zealand	由Stellantis控制
Stellantis Auto SAS	由Stellantis控制
零跑佛吉亞汽車零部件	聯營公司
常春汽車	聯營公司

於報告期內，本集團與其關聯方進行以下重大交易。本公司董事認為，關聯方交易於一般業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

中期簡明合併財務資料附註

35 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的交易

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
銷售汽車、零部件及其他		
Stellantis附屬公司	2,115,575	—
華昱欣	18,525	4,050
大華技術及其附屬公司	8,287	2,849
長春汽車	691	—
零跑佛吉亞汽車零部件	344	872
單一最大股東集團成員	2	—
	2,143,424	7,771
出售物業、廠房及設備		
大華技術的附屬公司	124	—
提供服務		
華昱欣	1	—
採購原材料		
零跑佛吉亞汽車零部件	196,524	128,291
大華技術及其附屬公司	163,256	77,671
常春汽車	6,901	—
華昱欣	2,379	2,971
	369,060	208,933
採購代加工服務		
大華技術及其附屬公司	85,471	42,195

35 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的交易（續）

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
購買物業、廠房及設備		
大華技術及其附屬公司	6,414	7,597
常春汽車	3,573	—
	9,987	7,597
購買其他服務		
Stellantis附屬公司	5,473	—
大華技術的附屬公司	1,517	—
零跑佛吉亞汽車零部件	378	—
	7,368	—
借款利息費用		
金華金芯科技有限公司	12,569	—
短期租賃開支		
單一最大股東集團成員	14,495	12,098
大華技術及其附屬公司	135	135
	14,630	12,233
租賃建築添置使用權資產		
單一最大股東集團成員	50,327	—
已付下列人士的租賃負債利息開支		
單一最大股東集團成員	763	—

中期簡明合併財務資料附註

35 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的結餘

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他應收款項(i)		
大華技術及其附屬公司	300	300
Stellantis附屬公司	20	–
	320	300
貿易應收款項		
Stellantis附屬公司	2,269,782	1,033,842
華昱欣	23,833	12,517
大華技術及其附屬公司	4,358	1,846
零跑佛吉亞汽車零部件	139	1,852
	2,298,112	1,050,057
預付款項		
大華技術及其附屬公司	199	–
華昱欣	–	6,039
	199	6,039
其他應付款項		
大華技術及其附屬公司	16,565	16,453
華昱欣	499	3,493
零跑佛吉亞汽車零部件	378	758
常春汽車	53	–
單一最大股東集團成員	10	3
	17,505	20,707

35 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的結餘（續）

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項		
大華技術及其附屬公司	227,006	241,379
零跑佛吉亞汽車零部件	83,960	305,374
華昱欣	24,234	30,195
常春汽車	6,840	—
	342,040	576,948
來自客戶的墊款		
Stellantis附屬公司	12,840	—
大華技術的附屬公司	138	—
	12,978	—
其他非流動資產		
大華技術的附屬公司	69	—
借款		
金華金芯科技有限公司	1,015,625	1,003,056
租賃負債		
單一最大股東集團成員	41,998	—

(i) 關聯方的結餘為無限制、免息及根據獲授予的信貸條款或按要求償還或收取。

(ii) 上述貿易結餘的賬面值與其於2025年6月30日的公允價值相若

36 金融工具的公允價值計量

(a) 公允價值層級

本節闡釋釐定於財務報表按公允價值確認及計量的金融工具公允價值時所作判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據的可靠性，本集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。

第一級：於活躍市場買賣的金融工具（如公開買賣的衍生工具及股本證券）的公允價值根據報告期末的市場報價釐定。本集團所持金融資產所用市場報價為當前買盤價。該等工具計入第一級。

第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具（如場外衍生工具）的公允價值使用估值技術釐定，該等估值技術盡量使用可觀察市場數據，極少依賴實體的特定估計。倘計算一項工具的公允價值所需的所有重大輸入數據均為可觀察，則該工具計入第二級。

第三級：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，則該工具計入第三級。非上市股本證券即屬此情況。

下表呈列本集團於2024年12月31日及2025年6月30日按公允價值計量的資產。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年6月30日（未經審計） 資產				
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產（附註14）				
— 應收票據	—	—	1,291,641	1,291,641
— 股權投資	150,411	—	—	150,411
按公允價值計入損益的金融資產（附註19）	—	—	7,851,294	7,851,294
	150,411	—	9,142,935	9,293,346

36 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 公允價值層級(續)

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年12月31日(經審計)				
資產				
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產(附註14)				
— 應收票據	—	—	1,550,289	1,550,289
— 股權投資	143,185	—	—	143,185
按公允價值計入損益的金融資產(附註19)	—	—	11,472,948	11,472,948
	143,185	—	13,023,237	13,166,422

(b) 用於釐定第二級及第三級公允價值的估值技術

對金融工具估值時使用的特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易商報價；及
- 其他技術(如貼現現金流量分析)用於釐定其餘金融工具的公允價值。

於截至2025年6月30日止六個月，估值技術概無變動。

貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、合約資產、長期應收款項、定期存款、受限制現金以及現金及現金等價物的公允價值與其賬面值相若。

貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利以及其他應付稅項)以及流動借款的公允價值與其賬面值相若。非流動借款的公允價值於附註25中披露。

中期簡明合併財務資料附註

36 金融工具的公允價值計量（續）

(c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量（第三級）

下表呈列截至2025年6月30日止六個月第三級項目的變動：

	按公允價值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	按公允價值 計入其他全面 收益的金融資產 人民幣千元
於2025年1月1日	11,472,948	1,550,289
收購	14,911,642	1,291,641
出售	(18,621,090)	(1,550,289)
公允價值變動	87,794	-
於2025年6月30日（未經審計）	7,851,294	1,291,641

有關2024年12月31日按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的金融資產的詳情已於附註14及附註22中呈列。

截至2025年6月30日止六個月，第一、第二及第三級之間並無經常性公允價值計量轉移。

(d) 公允價值的估值輸入數據及關係

下表概述有關用於經常性第三級公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

於2025年6月30日

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	輸入數據範圍	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
理財產品	7,851,294	預期回報率	1.35%-2.60%	預期回報率越高， 公允價值越高
應收票據	1,291,641	貼現率	1.47%-1.71%	貼現率越高， 公允價值越低

37 編製基準

截至2025年6月30日止六個月的本中期簡明合併財務報告已根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。

中期報告並無載列一般載於年度財務報告的所有附註類別。因此，本報告須與截至2024年12月31日止年度的年度報告及本集團於中期報告期間刊發的任何公告一併閱讀。

除採納下列新訂及經修訂準則外，所採用的會計政策與以往財政年度及相應中期報告期間的會計政策一致。

37.1 新訂準則及詮釋

(a) 本集團採納的新訂或經修訂準則

多項新訂或經修訂準則適用於本報告期間。本集團已對採納該等新訂及經修訂準則進行評估，並認為其並無對本集團的中期業績及財務狀況造成重大影響。

準則及修訂本	於下列日期或之後開始的 年度期間生效
國際會計準則第21號(修訂本)「缺乏可兌換性」	2025年1月1日

37 編製基準(續)

37.1 新訂準則及詮釋(續)

(b) 已頒佈但實體尚未應用的準則的影響

以下為已頒佈但於2025年1月1日開始的財政年度尚未生效及未獲本集團提早採納的新訂或經修訂準則。本集團計劃於該等新訂或經修訂準則生效時採用：

準則及修訂本	於下列日期或之後開始的年度期間生效
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本)「依賴自然能源生產電力的合同」	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本)「對金融工具分類和計量的修訂」	2026年1月1日
對國際財務報告會計準則的年度改進 – 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表列示和披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託責任子公司的披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號(修訂本)及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入」	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則的影響。根據本集團初步評估，預計此類準則及修訂本的生效，不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

釋義

於本中期報告，除文義另有所指外，下列詞彙具有下文所載涵義。

「董事會」	指	本公司董事會
「電池底盤一體化」或「CTC」	指	我們將電池模組與電池托盤及車身一體化的自研技術
「本公司」	指	浙江零跑科技股份有限公司，一家於2015年12月24日根據中國法律成立的有限責任公司，已於2021年4月30日在中國改制為股份有限公司
「大華技術」	指	浙江大華技術股份有限公司，一家根據中國法律成立且股份於深圳證券交易所上市的股份有限公司（股份代號：002236），為本公司的主要股東
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司所發行每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足
「員工激勵計劃」	指	股份獎勵計劃I、股份獎勵計劃II及首次公開發售前購股權計劃的統稱
「增程式」	指	增程式電動汽車
「電動汽車」	指	用於運載乘客的純電動汽車
「全球發售」	指	招股章程所述的香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司（或如文義所指，本公司及其任何一家或多家附屬公司）
「H股」	指	本公司已發行或將予發行每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，將以港元認購及買賣並於香港聯交所上市
「杭州芯圖」	指	杭州芯圖科技有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司，為單一最大股東集團成員

釋義

「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士（具有上市規則所賦予該詞的涵義）的任何實體或人士
「金華市產業基金」	指	金華市產業基金有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的現有股東
「零跑國際」	指	Leapmotor International B.V.，由本公司及Stellantis共同組建的合資企業
「上市」	指	H股於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2022年9月29日，H股獲准於香港聯交所上市及首次開始買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）
「主板」	指	聯交所運作的證券市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM且與其並行運作
「傅先生」	指	傅利泉先生，為單一最大股東集團成員及陳女士的配偶
「朱先生」	指	朱江明先生，為本公司董事長、執行董事兼首席執行官及單一最大股東集團成員及劉女士的配偶
「陳女士」	指	陳愛玲女士，為傅先生的配偶及單一最大股東集團成員
「劉女士」	指	劉雲珍女士，為朱先生的配偶及單一最大股東集團成員

「新能源汽車」	指	新能源乘用車，包括純電動汽車及插電式混合動力汽車（包括增程式）
「寧波顧麟」	指	寧波顧麟股權投資合夥企業（有限合夥），一家於2017年12月29日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波華綾」	指	寧波華綾創業投資合夥企業（有限合夥），一家於2018年1月22日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波華暘」	指	寧波華暘創業投資合夥企業（有限合夥）（前稱寧波華暘投資管理合夥企業（有限合夥）），一家於2017年11月7日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波景航」	指	寧波景航企業管理合夥企業（有限合夥），一家於2017年9月11日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「中國」	指	中華人民共和國。僅就本文件而言及除文義另有所指外，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前投資」	指	首次公開發售前投資者對本公司進行的首次公開發售前投資，有關詳情載於招股章程「歷史、發展及公司架構」一節
「首次公開發售前投資者」	指	參與首次公開發售前投資的投資者，有關詳情載於招股章程「歷史、發展及公司架構」一節
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2022年6月22日採納的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款於招股章程「附錄六－法定及一般資料－有關董事、監事、管理層及主要股東的進一步資料－5.員工激勵計劃」及本中期報告「員工激勵計劃」一段概述
「招股章程」	指	本公司日期為2022年9月20日的招股章程

釋義

「省」	指	中國的省份或（按文義所指）省級自治區或中央政府直接管轄的直轄市
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股份獎勵計劃I」	指	本公司於2021年1月採納的股份獎勵計劃，其主要條款於招股章程「附錄六－法定及一般資料－有關董事、監事、管理層及主要股東的進一步資料－5.員工激勵計劃」及本中期報告「員工激勵計劃」一段概述
「股份獎勵計劃II」	指	本公司於2021年1月採納的股份獎勵計劃，其主要條款於招股章程「附錄六－法定及一般資料－有關董事、監事、管理層及主要股東的進一步資料－5.員工激勵計劃」及本中期報告「員工激勵計劃」一段概述
「股份獎勵計劃」	指	股份獎勵計劃I及股份獎勵計劃II的統稱
「股東」	指	股份持有人
「單一最大股東集團」	指	朱先生、傅先生、劉女士、陳女士、杭州芯圖、寧波華綾、寧波華暘、寧波景航、寧波顧麟及杭州明昭的統稱
「Stellantis」	指	Stellantis N.V.，一家根據荷蘭法律註冊成立及組成的公眾有限公司，於紐約證券交易所、巴黎泛歐交易所受監管市場及米蘭泛歐交易所受監管市場上市
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條所賦予該詞的涵義
「監事」	指	監事會成員

「監事會」	指	本公司監事會
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及其所有管轄地域
「杭州明昭」	指	杭州明昭晟業企業管理合夥企業（有限合夥）（前稱萬載明昭諮詢服務中心（有限合夥）），一家於2017年11月28日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「武義縣金投」	指	武義縣金投產發控股集團有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司