



vtech

2025/2026

INTERIM REPORT 中期報告書

偉易達於二零二六財政年度上半年錄得收入和溢利下跌，原因是電子學習產品和承包生產服務的銷售額減少，抵銷了電訊產品的升幅，特別是集團因美國關稅政策變動而暫停付運電子學習產品，令銷售額受到負面影響。儘管集團毛利率輕微改善，但本公司股東應佔溢利下跌，主要是由於收入減少。

業績和股息

截至二零二五年九月三十日止六個月，集團收入由去年同期的10億8,970萬美元減少9.0%至9億9,110萬美元。所有地區的銷售額均告下跌。

本公司股東應佔溢利下跌14.5%至7,470萬美元，溢利下跌是由於收入減少、經營費用總額佔集團收入的百分比增加，以及集團實際所得稅率上升。期內，毛利率錄得輕微改善。

每股基本盈利減少14.7%至29.5美仙，而上一財政年度同期則為34.6美仙。

董事會宣布派發中期股息每股普通股17.0美仙，與二零二五財政年度上半年所派發的股息相同。

成本

集團於二零二六財政年度首六個月的毛利率為31.9%，較上一財政年度同期的31.5%有所改善，主要是由於期內材料價格下跌令材料成本減少。更有利的產品組合、產品價格提高、歐洲貨幣兌美元走強以及運費減少亦對毛利率上升作出貢獻。然而，這些得益部份被上升的關稅和直接勞工成本所抵銷。

區域業績

北美洲

於二零二六財政年度首六個月，集團在北美洲的收入減少12.1%至3億9,830萬美元。承包生產服務的銷售額升幅被電子學習產品和電訊產品的跌幅所抵銷。北美洲是偉易達的第二大市場，佔集團收入40.2%。

電子學習產品在北美洲的收入下跌25.4%至1億6,700萬美元，主要是由於美國關稅政策變動所致。於今年四月，美國宣布大幅提高對中國進口商品的關稅，直到五月十二日才下調。偉易達因此暫停向美國付運產品數週，並提高銷售到美國市場產品的價格，而零售商則延後了秋季的門市佈置，對二零二六財政年度上半年的訂單和門市銷售額均造成負面影響。與此同時，加拿大的銷售額亦錄得跌幅。儘管如此，於二零二五年首九個月，偉易達在美國和加拿大的嬰幼兒及學前電子學習玩具市場保持領導地位¹。

獨立產品方面，銷售額下跌主要是因為對美國的付運量減少。偉易達和LeapFrog品牌的核心學習產品類別和主要產品系列全部錄得銷售額跌幅。儘管如此，集團於首六個月推出多款更令人振奮、以創新方式為兒童提供學習和玩樂體驗的新產品，當中偉易達品牌的新產品包括VTech Baby® 4-in-1 Steps & Stages Activity Center™、Buzz & Learn Activity Table™、Get Growing Tractor & Mower Ride-On™ 和 Kidi Superstar Jr. DJ Mixer™，而LeapFrog品牌則推出了Strum & Count Wooden Guitar™、Preschool Game & Go™和Touch & Learn eReader™。

平台產品亦錄得銷售額跌幅。LeapFrog的銷售額有所增長，是受到Magic Adventures® Globe的持續增長，以及推出全新的得獎產品LeapMove™所帶動。LeapMove是將早教內容融入全身體能活動的動作感應學習系統，讓兒童透過沉浸式、玩樂為主的體驗，培養課堂技能。LeapStart® Reading Buddies作為廣受歡迎的LeapStart互動閱讀系統的改良版，亦為銷售額作出貢獻。然而，偉易達品牌的銷售額下跌，主要是由於KidiZoom® Smartwatch和Touch & Learn Activity Desk™的銷售額減少。LeapFrog Academy™的訂閱量保持穩定。

¹ Circana, LLC，零售市場調查報告(Retail Tracking Service)。排名根據二零二五年首九個月，綜合偉易達及LeapFrog產品在早期電子學習產品、幼兒公仔／套裝及配件、學前電子學習產品、電子娛樂(不包括平板電腦)及學行產品玩具類別的零售銷售總額計算

集團的電子學習產品再度在北美洲屢獲殊榮，印證其在品質和創意方面帶領市場的能力。在美國，LeapMove同時入選沃爾瑪的「二零二五年最受歡迎玩具排行榜」和Target的「二零二五年Bullseye最佳玩具排行榜」，而VTech Baby 4-in-1 Steps & Stages Activity Center 和 Get Growing Tractor & Mower Ride-On 獲得「二零二五年Good Housekeeping最佳玩具獎」。在加拿大，VTech Baby 4-in-1 Steps & Stages Activity Center 入選加拿大沃爾瑪的「二零二五年最受歡迎玩具排行榜」，而VTech Baby Explore & Move With Puppy™ 則入選加拿大玩具「反」斗城的「二零二五年最受歡迎玩具排行榜」。

於二零二六財政年度上半年，電訊產品於北美洲的收入減少8.0%至8,480萬美元。

家用電話的銷售額因市場持續萎縮而下跌。然而，偉易達於期內推出了更多新產品。當中AT&T DLP73290的設計同時兼顧家用和商務需要，功能齊備，銷情特別理想。於二零二六財政年度首六個月，偉易達繼續是美國第一的無線電話品牌²。

商用電話的銷售額亦下跌。酒店電話及會話發起協議(Session Initiation Protocol, SIP)電話的銷售額增長不足以抵銷多線模擬制式電話和耳機的銷售額跌幅。「Next Gen」產品系列的銷售額上升，帶動酒店電話類別的增長。Snom品牌SIP電話亦錄得銷售額升幅，抵銷了一名客戶的訂單跌幅。期內，新的Snom D8系列SIP桌面電話在美國成功推出，廣受市場歡迎。隨着產品已到生命週期的最後階段，多線模擬制式電話錄得銷售額跌幅；而一名客戶將生產遷往集團位於德國的Gigaset設施，導致耳機的銷售額下跌。

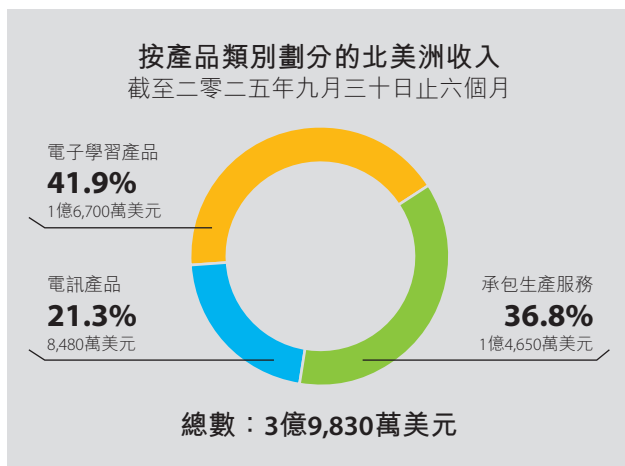
其他電訊產品錄得增長，因為嬰兒監察器和物聯網產品的銷售額升幅抵銷了CareLine®家用電話的跌幅。集團在一家主要網上零售商的銷售額增加，帶動嬰兒監察器的銷售額上升；而物聯網產品方面，酒店渠道的調溫器錄得銷售額增長。相反，CareLine家用電話的需求下跌。於二零二六財政年度首六個月，偉易達保持在美國和加拿大第一嬰兒監察器品牌的地位³。於四月，偉易達嬰兒監察器在美國的「Women's Choice Award 2025」中被評為「九成客戶推薦」的產品。

於二零二六財政年度首六個月，承包生產服務在北美洲的收入增加6.9%至1億4,650萬美元。增長由專業音響設備所帶動，原因是客戶處理了過剩的庫存，以及集團增添了新客戶。由於客戶的產品表現出色，專業揚聲器的訂單錄得特別強勁的增長。工業產品亦錄得增長。隨着僱主開始要求員工回到辦公室工作，自動售賣機的印刷電路板組裝訂單有所增加。雖然智能漏水檢測器的銷售額因客戶庫存過剩而下跌，但廣受消費者歡迎、現於美國主要零售商有售的智能投籃遊戲機的訂單增加，帶動了物聯網產品的訂單上升。固態照明產品的銷售額保持穩定。總體而言，偉易達位於墨西哥特卡特(Tecate)的生產設施的訂單因美國關稅而增加。期內，偉易達承包生產服務獲得一名美國專業音響設備客戶頒發「最佳合作夥伴獎—電子產品類別」。此外，偉易達據報於二零二四年保持全球最大專業音響設備承包生產商的地位⁴。

² Circana, LLC，零售市場調查報告(Retail Tracking Service)，美國，無線電話，根據銷售額及銷量計算，二零二五年四月至九月

³ Circana, LLC，零售市場調查報告(Retail Tracking Service)，美國和加拿大，嬰兒監察器，根據銷量計算，二零二五年四月至九月

⁴ 《Music Trades》雜誌，二零二五年九月版，根據二零二四年的估計收入



歐洲

集團於二零二六財政年度首六個月在歐洲的收入減少7.2%至4億2,900萬美元，因為電子學習產品和電訊產品的銷售額升幅被承包生產服務的銷售額跌幅所抵銷。歐洲繼續是偉易達的最大市場，佔集團收入43.3%。

電子學習產品在歐洲的收入增加5.5%至1億4,460萬美元，獨立產品和平台產品的銷售額均上升。增長由推出新產品以及歐洲貨幣兌美元走強所帶動。法國、西班牙和荷蘭的銷售額錄得增長，抵銷了英國和德國的跌幅。於二零二五年首九個月，偉易達繼續是法國、英國、德國、西班牙、荷蘭和比利時的最大嬰幼兒玩具製造商⁵。

獨立產品方面，LeapFrog的銷售額上升，而偉易達的銷售額則保持穩定。LeapFrog的增長主要由嬰兒產品和Magic Adventures系列帶動，這抵銷了學前類別的跌幅；而環保玩具的銷售額保持穩定。偉易達方面，學前產品、電子學習輔助產品和Kidi系列的銷售額均錄得增長，但不足以抵銷嬰幼兒產品、KidiZoom相機、Switch & Go Dinos®、Marble Rush®和環保玩具的跌幅。

平台產品方面，LeapFrog品牌的銷售額升幅抵銷了偉易達品牌的銷售額跌幅。LeapFrog產品的增長大部份來自新推出的LeapMove和LeapStart Reading Buddies，以及Magic Adventures Globe的銷售額增長。偉易達方面，KidiZoom Smartwatch、兒童教育平板電腦和Touch & Learn Activity Desk的銷售額下跌，而KidiCom®的銷售額則保持穩定。

於二零二六財政年度首六個月，集團在法國《La Revue du Jouet》雜誌頒發的「二零二五年玩具格蘭披治大獎」中獲得三個獎項。LeapMove獲得「年度玩具大獎」和「最佳教育遊戲機」，而Story'Clock Ma conteuse réveil (Sleep & Wake Storyteller™) 被選為「最佳故事機」。LeapMove亦在法國「Approuvé par les familles 2026」(Approved by Families Award 2026) 獲得獎項，並在英國「獨立玩具大獎」中贏得「金獎」。在意大利，Music'kid dello Zecchino d'Oro (Let's Record! Music Player™) 在「Gioco per sempre AWARDS 2025」(Play Forever Toys Awards 2025) 獲頒「最佳嬰兒玩具」，而在西班牙，偉易達的3-in-1 Mow & Grow Tractor贏得由西班牙玩具製造商協會頒發嬰幼兒及學前類別的「二零二五年度最佳玩具」。

於二零二六財政年度首六個月，電訊產品在歐洲的收入增加24.5%至1億520萬美元。家用電話、商用電話及智能手機的銷售額上升，而其他電訊產品的銷售額保持穩定。

家用電話方面，增長主要由Gigaset產品系列的銷售額升幅所帶動。Comfort 550和A690型號的工業設計和功能能夠滿足市場需要，因而銷情保持良好，在德國、法國和意大利的銷情尤其理想。集團亦開始在東歐銷售Gigaset家用電話。因此，Gigaset的市場份額增加，並保持歐洲DECT(數碼增強無線通訊)電話市場的領導地位⁶。集團為擴大該品牌的家用電話產品組合，開發了新的入門型號，並於九月開始在歐洲主要國家上架。

⁵ Circana, LLC，零售市場調查報告(Retail Tracking Service)，二零二五年一月至九月

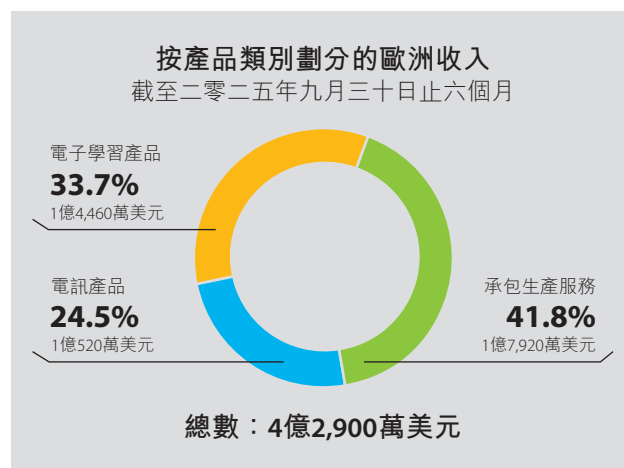
⁶ GfK Retail and Technology UK Limited。根據二零二五年四月至九月期間

商用電話及智能手機的銷售額亦上升，主要是受到一名客戶增加訂單和Snom品牌SIP電話銷售額上升所帶動，當中Snom品牌SIP電話因推出D8系列而受惠。Gigaset多基地台DECT系統的銷售額保持穩定，而Gigaset智能手機的銷售額錄得增長。期內，集團與一名現有客戶達成了協議，該客戶將IP電話的生產遷往位於德國的Gigaset設施，以增強其供應鏈的韌性。於二零二六財政年度首六個月，Gigaset R700H protect PRO在德國獲《connect professional》評選為IP電話和會議解決方案類別的「讀者之選二零二五年度產品」。

期內，其他電訊產品在歐洲的銷售額保持穩定。CAT-iq(無線先進技術—互聯網及質素)電話的銷售額上升，抵銷了嬰兒監察器的銷售額跌幅。CAT-iq電話的增長受一名客戶增加訂單所帶動。嬰兒監察器的銷售額下跌，主要是由於英國市場的銷售額減少。於二零二六財政年度首六個月，集團的嬰兒監察器和安撫器在英國獲得多項殊榮，在「MadeForMums Tech Awards 2025」和「Dadsnet Awards 2025」共獲得九個獎項。

承包生產服務在歐洲的收入減少25.5%至1億7,920萬美元，主要是因為耳戴式裝置的銷售額下跌。耳戴式裝置客戶面對激烈競爭，加上市場需求自新冠疫情結束後大幅下跌。醫療及護理產品的銷售額呈現跌勢，因為市場對助聽器的需求自上一財政年度強勁增長後回復正常，而脫毛產品的銷售額保持穩定。由於洗衣機的印刷電路板組裝訂單減少，導致家用電器的銷售額下跌。物聯網產品受到智能能源測量錶、連接互聯網的調溫器和空調控制器的訂單減少所影響。智能能源儲存系統的訂單因瑞典政府取消補貼而減少，令銷售額下跌。相反，新產品推出和客戶庫存減少，Wi-Fi路由器的訂單有所增加，所以通訊產品的銷售額上升。由於集團從一名競爭

對手吸納額外的電動車充電器業務，汽車產品的訂單亦有所增加。同時，專業音響設備的銷售額保持穩定。期內，偉易達承包生產服務在歐洲專業音響設備類別獲得兩個客戶獎項，分別是「Golden Slider 2025」和「二零二五年25年合作夥伴獎」。



亞太區

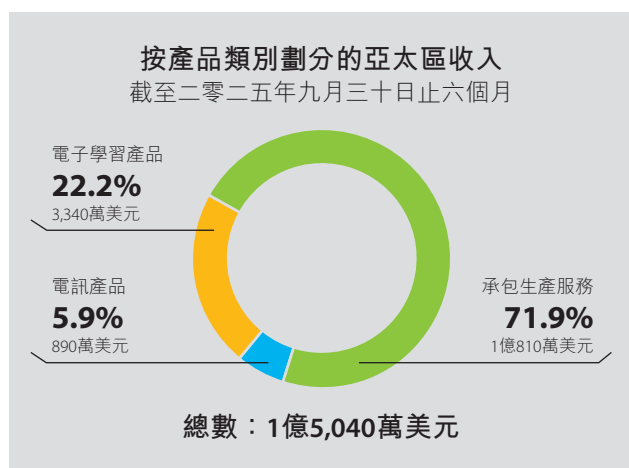
於二零二六財政年度首六個月，集團在亞太區的收入下跌5.6%至1億5,040萬美元。全部三個產品類別的收入均下跌。亞太區佔集團收入15.2%。

電子學習產品在亞太區的收入下跌5.6%至3,340萬美元，其中澳洲的銷售額持平，而中國的收入則下跌。在澳洲，LeapMove的推出加上市場推廣力度加大，帶動LeapFrog的銷售額上升，但增幅被偉易達產品的跌幅所抵銷。於二零二五年首九個月，偉易達保持澳洲嬰幼兒及學前電子學習玩具類別最大製造商的地位⁷。在中國，銷售額下跌的主因是一名主要客戶減少訂單。期內，偉易達在「2025 CBME國際孕嬰童展中國孕嬰童產業獎」中獲得「25週年企業獎」。

電訊產品在亞太區的收入下跌8.2%至890萬美元，跌幅主因是澳洲市場，當地的嬰兒監察器銷售額減少。日本的銷售額於期內保持穩定。

⁷ Circana, LLC，零售市場調查報告(Retail Tracking Service)。排名根據二零二五年首九個月，綜合偉易達及LeapFrog產品在早期電子學習產品、幼兒公仔／套裝及配件、學前電子學習產品、電子娛樂(不包括平板電腦)及學行產品玩具類別的零售銷售總額計算

於二零二六財政年度首六個月，承包生產服務在亞太區的收入下跌5.4%至1億810萬美元。專業音響設備的銷售額增長不足以抵銷醫療及護理產品和通訊產品的銷售額跌幅。一名主要客戶因關稅的不明朗因素而提前下單，令專業音響設備的銷售額上升。超聲波診斷系統客戶流失市場份額，導致醫療及護理產品的銷售額下跌。通訊產品方面，日本客戶把握日圓疲弱的優勢而進一步將產品搬回日本自行生產，海上無線電對講機的銷售額因此下跌。期內，偉易達承包生產服務為擴大中國的客戶群而積極推廣其服務，利用位於深圳的新產品導入中心吸引初創企業和其他公司。



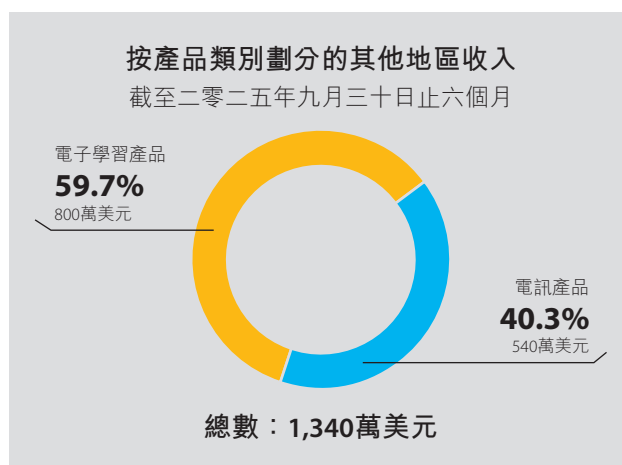
其他地區

其他地區包括拉丁美洲、中東和非洲。集團於二零二六財政年度首六個月在其他地區的收入下跌11.3%至1,340萬美元。電子學習產品的銷售額升幅被電訊產品的銷售額跌幅所抵銷。其他地區佔集團收入1.3%。

電子學習產品在其他地區的收入增加5.3%至800萬美元，增長是由拉丁美洲和非洲的銷售額升幅所帶動。

電訊產品在其他地區的收入下跌28.0%至540萬美元。拉丁美洲、中東和非洲的銷售額均下跌。

於二零二六財政年度首六個月，承包生產服務在其他地區的收入並不重大。



展望

地緣政治的緊張局勢和變化不定的美國關稅政策繼續令宏觀經濟環境受壓。多個國家的消費信心依然疲弱，同時很多企業推遲長期規劃和投資，導致客戶在下單時態度審慎。因此，集團仍然預計於二零二六整個財政年度全年的收入將會下跌。然而，受到電子學習產品和電訊產品的銷售額增長所帶動，預計二零二六財政年度下半年的銷售額將較上半年有所改善。二零二六整個財政年度的毛利率預料將按年大致持平。

儘管電子學習產品於二零二六財政年度全年的銷售額預料將按年下跌，但下半年的收入預計將有所改善。復甦將由美國的反彈和歐洲的持續增長所帶動。集團為了確保美國當地的庫存充足，已將產品付運到美國以迎接即將到來的節日旺季。自十月以來，陣容鼎盛的全新核心學習產品已陸續在美國各大零售商上架，與近期所推出令人振奮的全新平台產品LeapMove、LeapStart Reading Buddies和Explore & Write Deluxe Activity Desk相得益彰。集團會以強而有力的銷售和市場推廣活動支持這龐大的新產品陣容，從而發揮最大的銷售潛力。歐洲方面，集團已準備強大的市場推廣計劃來支持增長，因此上半年的良好勢頭預計將延續到下半年。集團的垂直整合營運模式料有助偉易達把握機遇，迅速回應市場需求。亞太區方面，整個財政年度的銷售額預計將輕微下跌。在中國，隨着新產品在主要零售商上架，下半年的銷售額預計將會改善。澳洲在下半年的銷售額預計將大致持平。

集團擁有穩健的財務狀況、著名品牌，以及在創新和卓越營運方面的佳績，這些優勢將有助我們應對當前環境的挑戰，把握機遇實現可持續增長。

電訊產品於二零二六整個財政年度的收入將按預期錄得增長，而增長將由歐洲的家用電話、商用電話及智能手機，以及美國的其他電訊產品的升幅所帶動。由於新的Gigaset入門級產品現已於歐洲的主要國家有售，家用電話的銷售額料將受惠。商用電話及智能手機的銷售額預計將因推出數款新產品而錄得增長。CrewPTT即按即說(push-to-talk)方案將壯大Gigaset多基地台DECT系統的陣容。Gigaset Pro系列將增添Wi-Fi電話，為客戶提供安全可靠的選擇。兩款全新的Gigaset智能手機亦正在開發中，其中一款針對需要加強安全性的政府機關和機構而設，而另一款則為長者而設計，以方便易用為主。客戶的訂單增加，亦將為商用電話及智能手機帶來增長動力。Snom品牌SIP電話的銷售額預計大致持平。其他電訊產品方面，集團將於二零二六財政年度最後一季壯大屢獲殊榮的嬰兒監察器系列，在美國推出配備人工智能(artificial intelligence)功能的型號。

承包生產服務在二零二六整個財政年度的收入預計將錄得跌幅。全球消費意欲疲弱，加上美國關稅形勢持續不明朗，影響企業信心。因此，多個主要產品類別於下半年仍將處於下行趨勢。在地緣政治緊張局勢和美國關稅的影響下，對中國以外製造基地的需求繼續增加。偉易達承包生產服務為此正著手擴大在馬來西亞的產能，在麻坡(Muar)的現有基地增建一座大樓，預計於二零二七年年中竣工。集團正開拓新的原設計生產業務機會，作為額外的增長來源。

在全球繼續面對影響貿易的地緣政治壓力之際，偉易達正採取進一步措施，在全球各地多元發展和保持競爭力。集團擁有穩健的財務狀況、著名品牌，以及在創新和卓越營運方面的佳績，這些優勢將有助我們應對當前環境的挑戰，把握機遇實現可持續增長。

主席
黃子欣

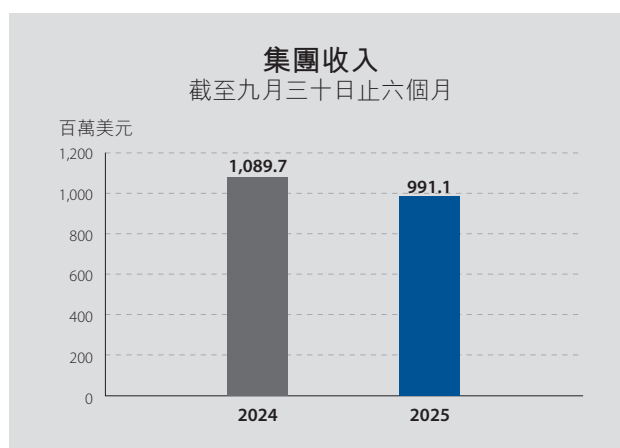
香港，二零二五年十一月十三日

財務概覽

	截至九月三十日止六個月		變化 百萬美元
	二零二五年 百萬美元	二零二四年 百萬美元	
收入	991.1	1,089.7	(98.6)
毛利	315.8	343.5	(27.7)
毛利率	31.9%	31.5%	
其他淨收入	1.1	0.8	0.3
經營費用總額	(224.0)	(240.1)	16.1
經營費用總額佔集團總收入的百分比	22.6%	22.0%	
經營溢利	92.9	104.2	(11.3)
經營溢利率	9.4%	9.6%	
財務支出淨額	(1.6)	(0.9)	(0.7)
應佔聯營公司業績	–	0.1	(0.1)
除稅前溢利	91.3	103.4	(12.1)
稅項	(16.6)	(16.0)	(0.6)
實際所得稅率	18.2%	15.5%	
期內溢利及本公司股東應佔溢利	74.7	87.4	(12.7)

收入

截至二零二五年九月三十日止六個月，集團收入較上一財政年度同期的10億8,970萬美元，下跌9.0%至9億9,110萬美元。收入減少，主要由於全部地區的銷售額減少。



	截至九月三十日 止六個月 二零二五年		截至九月三十日 止六個月 二零二四年		上升／(下跌)	
	百萬美元	%	百萬美元	%	百萬美元	%
北美洲	398.3	40.2%	453.1	41.6%	(54.8)	(12.1%)
歐洲	429.0	43.3%	462.1	42.4%	(33.1)	(7.2%)
亞太區	150.4	15.2%	159.4	14.6%	(9.0)	(5.6%)
其他地區	13.4	1.3%	15.1	1.4%	(1.7)	(11.3%)
	991.1	100.0%	1,089.7	100.0%	(98.6)	(9.0%)

毛利／毛利率

截至二零二五年九月三十日止六個月的毛利為3億1,580萬美元，較去年同期減少2,770萬美元或8.1%。期內的毛利率由31.5%上升至31.9%。

毛利率的增加主要歸因於材料價格下降和產品組合變化導致的材料成本降低、銷售價格上漲以及歐洲貨幣兌美元走強，以及與去年同期相比的運費下降。這些因素抵消了對進口到美國的商品徵收的額外關稅，以及主要由中國和馬來西亞在此期間提高最低工資標準導致的直接勞工成本增加。

經營溢利／經營溢利率

截至二零二五年九月三十日止六個月的經營溢利為9,290萬美元，較上一財政年度同期下跌1,130萬美元或10.8%。經營溢利率亦由9.6%下跌至9.4%。這主要是由於毛利下降，以及與去年同期相比，經營費用佔集團收入的比例上升所致。

經營費用總額由去年同期的2億4,010萬美元下跌至2億2,400萬美元。經營費用總額佔集團總收入的百分比由22.0%上升至22.6%。

銷售及分銷成本由1億4,940萬美元下跌至1億4,230萬美元，較去年同期下跌4.8%。銷售及分銷成本佔集團總收入的百分比由13.7%上升至14.4%。這主要是由於集團收入下降所致。

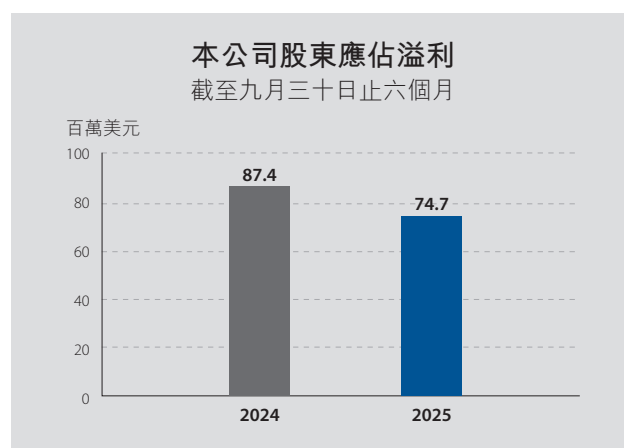
管理及其他經營費用由去年同期的4,480萬美元下跌至4,030萬美元，較去年同期下跌10.0%。由集團日常營運帶來的淨匯兌損失為50萬美元，相對去年同期的30萬美元。管理及其他經營費用佔集團總收入的百分比維持於4.1%。

於二零二六財政年度上半年，研究及開發費用由去年同期的4,590萬美元下跌至4,140萬美元，較去年同期下跌9.8%。研究及開發費用佔集團總收入的百分比亦維持於4.2%。

股東應佔溢利及每股盈利

截至二零二五年九月三十日止六個月，本公司股東應佔溢利為7,470萬美元，較去年同期下跌1,270萬美元或14.5%。淨溢利率亦由8.0%下跌至7.5%。較低的淨利潤和淨利潤率主要由於較低的經營利潤和經營利潤率所致，以及因在集團經營所在各司法管轄區實施全球反稅基侵蝕規則支柱二(GloBE規則)並規定最低稅率為15%，從而導致集團實際稅率上升。

截至二零二五年九月三十日止六個月，每股基本盈利為29.5美仙，而上一財政年度上半年則為34.6美仙。



股息

於相關財政期末，董事會宣布派發中期股息每股17.0美仙，估計共達4,300萬美元。

流動資金與財務資源

集團的財務資源保持強勁及並無負債。截至二零二五年九月三十日，集團的存款及現金為1億4,790萬美元，較截至二零二四年九月三十日的現金淨額1億5,020萬美元減少230萬美元。存款及現金主要以美元為主。現金淨額減少主要是經營活動中淨現金使用量增加，這抵消了期初現金餘額較去年同期增加。集團有足夠的資金流動性來滿足當前及未來的營運資金需求。

於二零二五年九月三十日，集團沒有任何銀行借貸（二零二五年三月三十一日：沒有），因此槓桿比率不適用。

營運資本

存貨於二零二五年九月三十日為4億5,100萬美元，多於二零二五年三月三十一日的3億6,080萬美元，該期的週轉日數為106日。存貨水平增加，主要由於財政年度下半年有對集團產品較高的需求及集團大部分業務的季節性影響。相比上一財政年度同期，存貨減少2,580萬美元或6.1%，而週轉日數由129日增加至138日。

應收賬款於二零二五年九月三十日為4億2,900萬美元，高於二零二五年三月三十一日的2億6,780萬美元，該期的週轉日數為56日。應收賬款增加，主要由於集團大部分業務是季節性所致。相比上一財政年度同期，應收賬款減少5,290萬美元或11.0%，而週轉日數則由63日減少至60日。

應付賬款於二零二五年九月三十日為2億8,760萬美元，高於二零二五年三月三十一日的2億5,180萬美元，該期的週轉日數為97日。相比上一財政年度同期，應付賬款減少3,470萬美元或10.8%，週轉日數由89日增加至97日。

財務政策

集團的財務政策旨在舒緩匯率波動對集團環球營運的影響。集團主要以外匯期貨合約作對沖集團從環球業務的日常經營過程中所產生的外匯風險。集團的政策是不參與投機性的衍生金融交易。

資本開支及或然負債

截至二零二五年九月三十日止六個月，集團共投資1,720萬美元購置有形資產，包括機器及設備、租賃物業裝修、辦公室設備及改善生產工作環境的設施。

所有資本開支均以內部資源提供資金。

於二零二五年九月三十日，集團並無重大或然負債。

員工與薪酬政策

截至二零二五年九月三十日，集團僱員的平均人數約為20,440名，而於二零二四年九月三十日約為22,200名。截至二零二五年九月三十日止六個月，員工相關成本約為1億9,860萬美元，而上一財政年度同期的相關成本約為2億440萬美元。

員工薪酬每年進行審核，並符合市場標準。根據個人表現、市場情況及集團財務表現進行調整。年終獎金根據個人及公司整體表現酌情發放。

除了薪酬和獎金，員工還享有醫療保險、退休計劃、培訓計劃和教育支援等福利。集團還設立購股權計劃及股份獎勵計劃，這些計劃取決於本財政年度實現若干目標，與公司及個人表現及他們所負責業務的財務業績掛鉤，旨對本集團之業務成就有貢獻之符合資格的參與人士提供獎勵及獎賞。

綜合損益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

		截至 九月三十日 止六個月 二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元	截至 三月三十一日 止年度 二零二五年 (已審核) 百萬美元
	附註			
收入	3	991.1	1,089.7	2,177.2
銷售成本		(675.3)	(746.2)	(1,490.4)
毛利		315.8	343.5	686.8
其他淨收入	4	1.1	0.8	2.5
銷售及分銷成本		(142.3)	(149.4)	(317.8)
管理及其他經營費用		(40.3)	(44.8)	(90.9)
研究及開發費用		(41.4)	(45.9)	(91.9)
經營溢利	3(b)	92.9	104.2	188.7
財務支出淨額	4	(1.6)	(0.9)	(3.2)
應佔聯營公司業績		—	0.1	(0.1)
除稅前溢利	4	91.3	103.4	185.4
稅項	5	(16.6)	(16.0)	(28.6)
期內／年度溢利及本公司股東應佔溢利		74.7	87.4	156.8
每股盈利(美仙)	7			
— 基本		29.5	34.6	62.0
— 攤薄		29.5	34.6	61.9

綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	截至 九月三十日 止六個月 二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元	截至 三月三十一日 止年度 二零二五年 (已審核) 百萬美元
期內／年度溢利	74.7	87.4	156.8
期內／年度其他綜合收益			
不會重新分類至損益的項目：			
重新計量界定福利計劃淨資產的影響－扣除遞延稅項	—	—	(0.4)
	—	—	(0.4)
其後可能重新分類至損益的項目：			
進行對沖的公允價值虧損－扣除遞延稅項	(5.8)	(2.5)	—
對沖儲備變現－扣除遞延稅項	—	(1.1)	(2.0)
匯兌差額	14.7	19.7	7.5
	8.9	16.1	5.5
期內／年度其他綜合收益	8.9	16.1	5.1
期內／年度綜合收益總額	83.6	103.5	161.9

第50至65頁的附註屬本中期財務報告的一部分。應付予本公司股東應佔本期間溢利的股息詳列於附註6內。

綜合財務狀況表

於二零二五年九月三十日

	附註	九月三十日		三月三十一日
		二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 (已審核) 百萬美元
非流動資產				
有形資產	8	95.6	97.3	90.3
使用權資產		115.3	136.4	123.6
無形資產		13.7	14.3	14.0
商譽		36.1	36.1	36.1
聯營公司權益		3.7	3.9	3.7
投資		2.5	1.2	2.1
界定福利退休計劃淨資產		6.3	6.2	6.2
遞延稅項資產		13.7	11.7	11.2
		286.9	307.1	287.2
流動資產				
存貨	9	451.0	425.2	360.8
應收賬款、按金及預付款	10	505.5	547.9	331.2
可收回稅項		5.1	5.9	4.4
存款及現金		147.9	150.2	335.6
		1,109.5	1,129.2	1,032.0
流動負債				
應付賬款及應計費用	11	(585.8)	(600.9)	(486.1)
損壞貨品退貨及其他準備		(29.3)	(25.3)	(27.1)
租賃負債		(23.0)	(19.5)	(15.6)
應付稅項		(26.8)	(24.1)	(15.4)
		(664.9)	(669.8)	(544.2)
流動資產淨值		444.6	459.4	487.8
資產總值減流動負債		731.5	766.5	775.0
非流動負債				
遞延稅項負債		(3.0)	(3.1)	(3.5)
租賃負債		(111.0)	(135.8)	(126.5)
長期服務金準備		(0.7)	(0.6)	(0.6)
		(114.7)	(139.5)	(130.6)
資產淨值		616.8	627.0	644.4
資本及儲備				
股本	12(a)	12.7	12.6	12.7
儲備		604.1	614.4	631.7
權益總額		616.8	627.0	644.4

第50至65頁的附註屬本中期財務報告的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二五年九月三十日止六個月－未經審核

	附註	本公司股東應佔							
		股本 百萬美元	股份溢價 百萬美元	為股份 獎勵計劃 而持有的 股份 百萬美元	匯兌儲備 百萬美元	資本儲備 百萬美元	對沖儲備 百萬美元	收入儲備 百萬美元	權益總計 百萬美元
於二零二五年四月一日		12.7	165.9	(0.1)	(34.2)	0.8	–	499.3	644.4
截至二零二五年九月三十日									
止六個月之權益變動									
綜合收益									
期內溢利		–	–	–	–	–	–	74.7	74.7
其他綜合收益									
進行對沖的公允價值虧損									
—扣除遞延稅項		–	–	–	–	–	(5.8)	–	(5.8)
匯兌差額		–	–	–	14.7	–	–	–	14.7
期內其他綜合收益		–	–	–	14.7	–	(5.8)	–	8.9
期內綜合收益總額		–	–	–	14.7	–	(5.8)	74.7	83.6
期內核准及支付的股息	6(b)	–	–	–	–	–	–	(111.3)	(111.3)
股權支付股份為基礎報酬：									
購股權計劃	12(b)	–	–	–	–	0.1	–	–	0.1
為股份獎勵計劃購入的股份	12(c)	–	–	(1.9)	–	–	–	–	(1.9)
股份獎勵計劃的股份授予	12(c)	–	–	1.9	–	–	–	–	1.9
於二零二五年九月三十日		12.7	165.9	(0.1)	(19.5)	0.9	(5.8)	462.7	616.8
於二零二四年四月一日		12.6	164.4	(0.1)	(41.7)	0.6	2.0	507.2	645.0
截至二零二四年九月三十日									
止六個月之權益變動									
綜合收益									
期內溢利		–	–	–	–	–	–	87.4	87.4
其他綜合收益									
進行對沖的公允價值虧損									
—扣除遞延稅項		–	–	–	–	–	(2.5)	–	(2.5)
對沖儲備變現—扣除遞延稅項		–	–	–	–	–	(1.1)	–	(1.1)
匯兌差額		–	–	–	19.7	–	–	–	19.7
期內其他綜合收益		–	–	–	19.7	–	(3.6)	–	16.1
期內綜合收益總額		–	–	–	19.7	–	(3.6)	87.4	103.5
期內核准及支付的股息	6(b)	–	–	–	–	–	–	(121.5)	(121.5)
股權支付股份為基礎報酬：									
購股權計劃	12(b)	–	–	–	–	0.1	–	–	0.1
為股份獎勵計劃購入的股份	12(c)	–	–	(2.0)	–	–	–	–	(2.0)
股份獎勵計劃的股份授予	12(c)	–	–	1.9	–	–	–	–	1.9
於二零二四年九月三十日		12.6	164.4	(0.2)	(22.0)	0.7	(1.6)	473.1	627.0

第50至65頁的附註屬本中期財務報告的一部分。

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	截至 九月三十日		截至 三月三十一日
	二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 (已審核) 百萬美元
經營活動			
經營業務(所用)/產生的現金	(47.5)	(27.1)	255.5
已付利息	1.6	3.0	3.9
租賃負債利息	(3.2)	(3.9)	(7.1)
已付稅項	(8.4)	(8.1)	(27.0)
經營活動(所用)/產生的現金淨額	(57.5)	(36.1)	225.3
投資活動			
購入有形資產	(17.2)	(16.9)	(29.5)
出售有形資產所得款項	–	–	0.4
投資活動所用的現金淨額	(17.2)	(16.9)	(29.1)
融資活動			
租項支出之資本部分	(9.3)	(7.7)	(21.7)
已付股息	(111.3)	(121.5)	(164.5)
其他融資活動的現金流	(1.9)	(2.0)	(2.1)
融資活動所用的現金淨額	(122.5)	(131.2)	(188.3)
匯率變動的影響	9.5	12.3	5.6
現金及現金等價物(減少)/增加	(187.7)	(171.9)	13.5
於期初/年初的現金及現金等價物	335.6	322.1	322.1
於期末/年末的現金及現金等價物	147.9	150.2	335.6

第50至65頁的附註屬本中期財務報告的一部分。

■ 未經審核之中期財務報告附註

1 編製基準

董事負責按照適用的法例及規則編製中期財務報告。未經審核之中期財務報告是按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)所適用之披露規定，並符合國際會計準則委員會頒布的《國際會計準則》第34號－「中期財務報告」而編製。該報告於二零二五年十一月十三日獲授權公佈。

本中期財務報告是根據二零二五年度周年綜合財務報表所採用的會計政策編制，惟預期於二零二六年度周年綜合財務報表內反映之會計政策變動除外。相關會計政策變動之詳情載於附註2內。

管理層需在編製符合《國際會計準則》第34號的中期財務報告時，對會計政策應用，以及以截至結算日的方法列報的資產、負債、收入和支出所構成的影響，作出判斷、估計及假設。實際結果可能有別於估計數額。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及選定的附註。附註包括闡述自二零二五年度財務報表以來所發生，及對理解本集團的財務狀況及表現具有重要意義的事件及交易。簡明綜合中期財務報表及其附註不包括根據《國際財務報告準則》編製完整財務報表所需的所有資料。

本中期財務報告未經核數師依照國際審計準則或國際審閱業務準則指引而作出審核或檢討。

有關載於本中期財務報告中作為比較資料的截至二零二五年三月三十一日止財政年度的財務資料，並不構成本公司該財政年度的周年綜合財務報表，但該等財務資料乃取自該財務報表。截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合財務報表，可於本公司的註冊辦事處索取。核數師在二零二五年五月十四日發出的報告書中對該財務報表作出無保留意見。

2 會計政策變動

國際會計準則委員會已頒布數項於本集團本期會計期間首次生效之國際財務報告準則的修訂：

- 《國際會計準則》第21號的修訂：外匯匯率變動的影響：缺乏可兌換性

以上各項之發展對本集團本期或前期已編製及呈報之業績及財務狀況並無重大影響。本集團無採用任何本會計期間仍未生效的任何新準則及詮釋。

3 收入及分部資料

(a) 收入

本集團的主要業務為設計、生產及分銷消費性電子產品。本集團所有收入均來自包括在《國際財務報告準則》第15號之範圍內的客戶合同並於某一時點確認。

收入分拆

客戶合同收入按主要產品及地區分拆如下：

截至二零二五年九月三十日止六個月	北美洲 (未經審核) 百萬美元	歐洲 (未經審核) 百萬美元	亞太區 (未經審核) 百萬美元	其他地區 (未經審核) 百萬美元	總計 (未經審核) 百萬美元
電子學習產品	167.0	144.6	33.4	8.0	353.0
電訊產品	84.8	105.2	8.9	5.4	204.3
承包生產服務	146.5	179.2	108.1	–	433.8
總計	398.3	429.0	150.4	13.4	991.1

截至二零二四年九月三十日止六個月	北美洲 (未經審核) 百萬美元	歐洲 (未經審核) 百萬美元	亞太區 (未經審核) 百萬美元	其他地區 (未經審核) 百萬美元	總計 (未經審核) 百萬美元
電子學習產品	223.8	137.0	35.4	7.6	403.8
電訊產品	92.2	84.5	9.7	7.5	193.9
承包生產服務	137.1	240.6	114.3	–	492.0
總計	453.1	462.1	159.4	15.1	1,089.7

(b) 分部資料

本集團按地區劃分分部及進行管理。本集團根據《國際財務報告準則》第8號－「業務分部」確定了下列分部。該準則與集團向最高層行政管理人員作內部資料呈報時所採用的準則一致，以進行資源分配及表現評估。

- 北美洲(包括美國及加拿大)
- 歐洲
- 亞太區
- 其他地區，包括銷售電子產品到世界其他地區

本公司於百慕達註冊成立。來自北美洲、歐洲、亞太區及其他地區的對外客戶收入於下表呈列。

以上每一個須匯報分部的收入基本上是以銷售電子學習產品、電訊產品及承包生產服務的產品予客戶的相關所在地而劃分。

這些產品由本集團位於中華人民共和國及馬來西亞(於亞太區分部)、德國(於歐洲分部)和墨西哥(於北美洲分部)的生產設施生產。

3 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

為評估分部表現及分配分部之間的資源，本集團最高層行政管理人員監察各須匯報的分部業績和資產如下：

(i) 分部收入及業績

收入是按各對外客戶的所在地分配至須匯報分部。支出是按分部錄得的銷售額及有關地區所產生的支出或該等分部的資產折舊或攤銷分配至須匯報分部。

分部溢利是以經營溢利呈報。

除經營溢利的資料外，管理層亦獲提供有關收入及折舊和攤銷的分部資料。

(ii) 分部資產及負債

分部資產包括所有非流動資產及流動資產，但不包括遞延稅項資產、可收回稅項及其他企業資產包括無形資產、商譽、投資及聯營公司權益。

分部負債包括所有應付賬款及應計費用、損壞貨品退貨及其他準備、租賃負債及長期服務金準備，但不包括應付稅項及遞延稅項負債。

本集團的收入、業績、資產及負債以地區劃分呈列如下：

	須匯報分部收入		須匯報分部溢利	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元
北美洲	398.3	453.1	35.8	46.8
歐洲	429.0	462.1	38.5	34.8
亞太區	150.4	159.4	14.3	19.2
其他地區	13.4	15.1	4.3	3.4
	991.1	1,089.7	92.9	104.2

	須匯報分部資產		須匯報分部負債	
	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元
	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元
北美洲	196.4	125.4	(102.7)	(84.3)
歐洲	377.9	217.2	(82.7)	(48.5)
亞太區	747.3	905.1	(564.4)	(523.1)
其他地區	—	—	—	—
	1,321.6	1,247.7	(749.8)	(655.9)

3 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

(iii) 須匯報分部資產及負債之對賬

	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元
資產		
須匯報分部資產	1,321.6	1,247.7
無形資產	13.7	14.0
商譽	36.1	36.1
聯營公司權益	3.7	3.7
投資	2.5	2.1
可收回稅項	5.1	4.4
遞延稅項資產	13.7	11.2
綜合資產總額	1,396.4	1,319.2
負債		
須匯報分部負債	(749.8)	(655.9)
應付稅項	(26.8)	(15.4)
遞延稅項負債	(3.0)	(3.5)
綜合負債總額	(779.6)	(674.8)

4 除稅前溢利

計算除稅前溢利時已扣除／(計入)以下項目：

	截至九月三十日止六個月 二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元
存貨成本	675.3	746.2
以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資的公允價值收益(附註i & ii)	(0.4)	—
租金收入(附註i)	(0.7)	(0.8)
有形資產之折舊費用	15.3	16.2
使用權資產之折舊費用	11.3	11.2
無形資產之攤銷	0.3	0.4
存貨減值扣除轉回淨額	1.6	3.1
應收賬款之虧損準備	0.3	1.5
應收賬款之虧損準備轉回	(1.0)	(0.2)
租賃負債利息(附註iii)	3.2	3.9
其他利息收入淨額(附註iii)	(1.6)	(3.0)
匯兌虧損淨額	0.5	0.3

附註：

(i) 包含於綜合損益表中的「其他淨收入」。

(ii) 集團投資於一家投資控股公司，該公司持有一家研發與銷售無線通訊集成電路芯片的上市實體的股權(「投資」)。本期間記錄了投資的公允價值收益400,000美元。

(iii) 包含於綜合損益表中的「財務支出淨額」。

5 稅項

(a) 綜合損益表中之稅項如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元
本期稅項－香港		
－香港利得稅	6.5	9.4
－支柱二所得稅 (附註5(b))	2.5	–
	9.0	9.4
本期稅項－海外		
－所得稅	10.7	10.2
以往年度準備過剩		
－香港	–	(0.2)
－海外	(0.7)	(0.2)
遞延稅項		
－產生及撤銷短暫差異	(2.4)	(3.2)
	16.6	16.0
本期稅項	19.0	19.2
遞延稅項	(2.4)	(3.2)
	16.6	16.0

香港利得稅及海外稅項的準備是按照本集團業務所在的司法管轄區的現行稅率計算。

截至二零二五年三月三十一日止年度，香港稅務局（稅務局）就有關中國來料加工安排的稅務處理，發出2018/19課稅年度補加評稅通知書的金額為8,800,000美元。

經過考慮補加評稅的特質及所收到的法律意見後，本公司的董事強烈反對稅務局提出的補加評稅。本集團已就補加評稅提出異議，並已申請暫緩繳交補加評稅。稅務局已同意暫緩徵收部分補加評稅的金額為4,400,000美元，惟須購買儲稅券，並同意無條件暫緩徵收餘額的4,400,000美元。購買儲稅券並不影響本集團在稅務上的權利。截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團沒有就以上補加評稅作出額外的稅項準備。

(b) 支柱二所得稅

經濟合作與發展組織（「經合組織」）／二十國集團關於稅基侵蝕和利潤轉移的包容性框架旨在處理避稅問題，改善國際稅務規則的一致性並確保更加透明的稅收環境。GloBE規則是近一個世紀以來對國際稅務規則的大規模修訂，提出確保跨國企業營運所在司法管轄區所產生的收入至少繳納15%的最低稅率機制。

本集團已根據國際會計準則第12號「所得稅」的規定，就確認及披露與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債的資料時，已採用臨時豁免。

6 股息

(a) 期內應佔股息：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 百萬美元	二零二四年 (未經審核) 百萬美元
已宣派中期股息每股17.0美仙 (二零二四年：17.0美仙)	43.0	43.0

於相關財政期末建議派發的中期股息尚未在相關財政期末確認為負債。

(b) 於二零二五年五月十四日的會議上，董事建議派發截至二零二五年三月三十一日止財政年度末期股息每股普通股44.0美仙（二零二四年：48.0美仙），根據於二零二五年三月三十一日已發行普通股計算，末期股息總數估計為111,400,000美元。二零二五年末期股息已於二零二五年七月十五日舉行之股東周年大會通過。於二零二五年三月三十一日止年度的末期股息總數為111,300,000美元（二零二四年：121,500,000美元），並已全數支付。

7 每股盈利

每股基本及攤薄盈利是根據本集團的本公司股東應佔溢利74,700,000美元(二零二四年：87,400,000美元)計算。

期內已發行普通股的加權平均股數扣除為股份獎勵計劃而持有的股份後計算出252,800,000股(二零二四年：252,900,000股)，每股基本盈利是按該股數計算。

二零二四年九月三十日及二零二五年九月三十日期內，本集團並沒有重大具攤薄影響的普通股股份，故此每股基本盈利不作調整。

8 有形資產

截至二零二五年九月三十日止六個月，集團購置成本為17,200,000美元(截至二零二四年九月三十日止六個月：38,900,000美元)的有形資產。

9 存貨

於二零二五年九月三十日的綜合財務狀況表的存貨主要包括製成品282,400,000美元(二零二五年三月三十一日：177,000,000美元，二零二四年九月三十日：228,700,000美元)。

10 應收賬款、按金及預付款

應收賬款、按金及預付款總額為505,500,000美元(二零二五年三月三十一日：331,200,000美元，二零二四年九月三十日：547,900,000美元)，其中包括應收賬款429,000,000美元(二零二五年三月三十一日：267,800,000美元，二零二四年九月三十日：481,900,000美元)。

按發票日期及扣除虧損準備的應收賬款之賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元
零至30天	244.9	161.8
31至60天	141.7	78.7
61至90天	29.6	21.5
超過90天	12.8	5.8
總計	429.0	267.8

本集團的銷售主要是以信用狀及介乎三十天至九十天期限的無保證信貸進行。部分無保證信貸銷售以信貸保險及銀行擔保作出保證。

11 應付賬款及應計費用

應付賬款及應計費用總額為585,800,000美元(二零二五年三月三十一日：486,100,000美元，二零二四年九月三十日：600,900,000美元)，其中包括應付賬款287,600,000美元(二零二五年三月三十一日：251,800,000美元，二零二四年九月三十日：322,300,000美元)。

	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元
應付賬款	287.6	251.8
合同負債	10.4	5.7
其他應付款及應計費用	280.4	228.4
持作現金流量對沖工具的 外匯期貨合約	7.4	0.2
	585.8	486.1

按發票日期對應付賬款作出的賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元
零至30天	92.6	95.1
31至60天	67.5	52.4
61至90天	61.6	43.1
超過90天	65.9	61.2
總計	287.6	251.8

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃

(a) 股本

	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 (已審核) 百萬美元
法定		
普通股：400,000,000 (二零二五年三月三十一日：400,000,000) 每股面值0.05美元	20.0	20.0

	二零二五年九月三十日 (未經審核)		二零二五年三月三十一日 (已審核)	
	股份數目	百萬美元	股份數目	百萬美元
已發行及繳足				
每股面值0.05美元之普通股：				
於期初／年初	253,109,133	12.7	252,882,466	12.6
根據購股權計劃行使的購股權	-	-	226,667	0.1
於期末／年末	253,109,133	12.7	253,109,133	12.7

(b) 購股權計劃

於二零二三年七月十九日(「採納日期」)，本公司採納了一項符合上市規則第十七章規定的購股權計劃(「二零二三年購股權計劃」)。於採納二零二三年購股權計劃後，本公司於二零二一年七月採納的現有購股權計劃(「二零二一年購股權計劃」)已被取代。雖然根據二零二一年購股權計劃不可再授出額外購股權，但任何根據二零二一年購股權計劃授出的尚未行使之購股權仍有效且受規限於二零二一年購股權計劃其中的條文。就本附註而言，購股權計劃的提述指二零二一年購股權計劃及／或二零二三年購股權計劃(按文義所指)。

購股權計劃的概要載列如下：

(i) 目的

購股權計劃旨在(i)吸引潛在員工；(ii)激勵及挽留本集團任何成員公司(不時)之員工及董事以支持本集團的長遠發展；及(iii)為本公司提供一套靈活的方法，以獎勵、報酬、補償及／或提供福利予符合資格的參與人士以作激勵，以表彰其對本集團的貢獻及／或其潛在貢獻。

(ii) 參與人士

購股權計劃的參與人士為本公司董事及本集團任何成員公司之員工。

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(b) 購股權計劃(續)

(iii) 可發行的股份數目

於二零二五年四月一日及二零二五年九月三十日根據購股權計劃及股份獎勵計劃(定義見下文)的計劃授權可授出的購股權及獎授股份總數分別為23,346,579股及23,346,579股。

於本中期報告書日期，根據購股權計劃及股份獎勵計劃可發行的股份總數為25,061,579股，佔本公司已發行股份9.9%。

(iv) 每名參與人士可享有的最高權益

參與人士於截至授出日期止任何十二個月期間內獲取根據購股權計劃及任何其他股份計劃授出的所有購股權或獎授股份不可超過本公司已發行股份總數1%(「1%的個人限額」)。該限額不包括於該期間已失效的任何購股權或獎授股份。

(v) 行使期及歸屬期

購股權可予行使之期限將由董事會(「董事會」)全權酌情釐定，惟並無購股權自其授出日期起計十年後可予行使。

根據二零二三年購股權計劃，所有已授出的購股權須受最少十二個月的歸屬期所規限，惟董事會(包括薪酬委員會)可行使其酌情權縮短歸屬期。

(vi) 接納購股權時的付款

承授人可於自要約日期起三十天內接納根據購股權計劃授出購股權的要約。於接納時，承授人須於上述三十天期限內支付金額1.00港元(或其相等價值)(或董事會所釐定之該等其他合理金額)作為授出代價。

(vii) 行使價

根據購股權計劃，購股權之行使價須由董事會全權酌情釐定，且不得低於以下之最高者：

- (1) 於授出日期聯交所發布的每日報價表中所示股份收市價；
- (2) 緊接授出日期前五個營業日聯交所發布的每日報價表中所示股份平均收市價；及
- (3) 於授出日期的股份面值。

(viii) 計劃期限

二零二三年購股權計劃的期限為自採納日期起計為期十年，並將於二零三三年七月十八日屆滿。

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(b) 購股權計劃(續)

截至二零二五年九月三十日止六個月內，根據購股權計劃已授出的購股權相關變動之詳情如下：

					購股權數目			
承授人 姓名／類別	授出日期 (附註ii)	每股股份 行使價 (港元)	於授出日期 之每股股份		於二零二五年 四月一日 之結餘 (附註v)	已行使／ 已註銷／ 已失效 (附註vi及vii)		於二零二五年 九月三十日 之結餘
			公允價值 (港元)	行使期 (附註iii及iv)		已授出		
董事								
黃子欣 (附註viii)	二零二四年八月二十八日	50.05	4.13	二零二五年九月一日至二零二八年八月三十一日	83,333	-	-	83,333
	二零二四年八月二十八日	50.05	4.03	二零二六年九月一日至二零二九年八月三十一日	83,333	-	-	83,333
	二零二四年八月二十八日	50.05	3.82	二零二七年九月一日至二零三零年八月三十一日	83,334	-	-	83,334
彭景輝	二零二二年三月十四日	54.00	7.04	二零二四年三月三十一日至二零二六年三月三十日	60,000	-	-	60,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	4.13	二零二五年九月一日至二零二八年八月三十一日	90,000	-	-	90,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	4.03	二零二六年九月一日至二零二九年八月三十一日	90,000	-	-	90,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	3.82	二零二七年九月一日至二零三零年八月三十一日	90,000	-	-	90,000
梁漢光	二零二二年三月十四日	54.00	7.04	二零二四年三月三十一日至二零二六年三月三十日	100,000	-	-	100,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	4.13	二零二五年九月一日至二零二八年八月三十一日	150,000	-	-	150,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	4.03	二零二六年九月一日至二零二九年八月三十一日	150,000	-	-	150,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	3.82	二零二七年九月一日至二零三零年八月三十一日	150,000	-	-	150,000
五名最高 薪酬人士	二零二二年三月十四日	54.00	7.04	二零二四年三月三十一日至二零二六年三月三十日	90,000	-	-	90,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	4.13	二零二五年九月一日至二零二八年八月三十一日	165,000	-	-	165,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	4.03	二零二六年九月一日至二零二九年八月三十一日	165,000	-	-	165,000
	二零二四年八月二十八日	50.05	3.82	二零二七年九月一日至二零三零年八月三十一日	165,000	-	-	165,000
					1,715,000	-	-	1,715,000

附註：

- 概無根據購股權計劃授出的購股權超過1%的個人限額。
- 緊接購股權於二零二二年三月十四日及二零二四年八月二十八日授出日期前的每股股份收市價分別為52.80港元及49.65港元。
- 購股權的歸屬期自授出日期起至相關行使期開始時結束。
- 根據二零二一年購股權計劃於二零二二年三月十四日授出的購股權毋須受達成任何表現目標所規限。
- 1,465,000購股權於二零二四年八月二十八日授出。二零二四年八月二十八日授出的該1,465,000購股權毋須受達成任何表現目標或退扣機制所規限。經考慮 (i) 承授人均為將直接對本集團的整體業務表現、可持續發展及／或良好企業管治作出貢獻的董事或本集團員工；及 (ii) 購股權受若干歸屬條件及購股權計劃條款所規限，其中已涵蓋倘承授人不再為董事或本集團員工則購股權將失效的情況，薪酬委員會及董事會認為即使在沒有額外表現目標或退扣機制的情況下，授出購股權可使承授人的利益與本集團及本公司股東的利益保持一致、激勵承授人致力增強本集團未來的持續競爭力、經營表現和增長，及加強承授人對本集團長期服務的承諾，這符合購股權計劃的目的，即提供一種靈活的方式以激勵和獎勵購股權計劃中的合資格參與人士。
- 截至二零二五年九月三十日止六個月內，概無購股權獲行使(二零二四年：166,667購股權)。截至二零二四年九月三十日止六個月內，股份在緊接購股權獲行使日期之前的加權平均收市價為54.80港元。
- 截至二零二五年九月三十日及二零二四年九月三十日止六個月內，概無購股權註銷或失效。
- 黃子欣博士為本公司執行董事、主席、集團行政總裁及主要股東。

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(b) 購股權計劃(續)

尚未行使的購股權數目及相關的加權平均行使價變動如下：

	二零二五年九月三十日 (未經審核)		二零二五年三月三十一日 (已審核)	
	加權平均 行使價	購股權數目	加權平均 行使價	購股權數目
於期初／年初尚未行使	50.63港元	1,715,000	53.92港元	686,667
期內／年內授出	—	—	50.05港元	1,465,000
期內／年內行使	—	—	53.75港元	(226,667)
期內／年內失效	—	—	54.00港元	(210,000)
於期末／年末尚未行使	50.63港元	1,715,000	50.63港元	1,715,000
於期末／年末可行使	51.39港元	738,333	54.00港元	250,000

尚未行使的購股權於二零二五年九月三十日之加權平均剩餘合約年期為3.42年(二零二五年三月三十一日：3.93年)。

截至二零二五年九月三十日止六個月，根據本公司所有股份計劃授出的購股權和獎授可予發行的股份總數除以期內已發行股份的加權平均數為0.11%。

購股權的價值

由本公司授出的購股權之公允價值是按「柏力克－舒爾斯」期權定價模式，一個普遍用來估計購股公允價值的模型。可變因數和假設例如預期股價波幅和預期股息收益率用來計算購股權的公允價值，是根據管理層的最佳估計，並已考慮在以下「購股權的公允價值及假設」表格下的附註(i)及(ii)所列的會計因數。購股權的價值是根據若干主觀假設按不同的可變因數釐定。已採用的可變因數之任何轉收可能會對估算購股權的公允價值產生重大影響。

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(b) 購股權計劃(續)

購股權的公允價值及假設

	授出日期			
	二零二二年 三月十四日	二零二四年 八月二十八日	二零二四年 八月二十八日	二零二四年 八月二十八日
行使期	二零二四年 三月三十一日至 二零二六年 三月三十一日	二零二五年 九月一日至 二零二八年 八月三十一日	二零二六年 九月一日至 二零二九年 八月三十一日	二零二七年 九月一日至 二零三零年 八月三十一日
各購股權於授出日期之公允價值	7.04港元	4.13港元	4.03港元	3.82港元
於授出日期之收市價	54.00港元	49.20港元	49.20港元	49.20港元
行使價	54.00港元	50.05港元	50.05港元	50.05港元
預期股價波幅(附註i)	35.33%	28.32%	28.32%	28.32%
無風險年利率(根據香港政府債券)	2.95%	2.24%	2.24%	2.24%
預期購股權平均年期	3.1年	2.5年	3.5年	4.5年
預期股息收益率(附註ii)	9.35%	10.09%	10.09%	10.09%

附註：

(i) 預期股價回報標準差的波幅乃按緊接授出當日前兩年本公司的每日股價統計分析計算。

(ii) 預期股息收益率是按授出日期前一年的過往股息計算。

有關根據購股權計劃授出的購股權所採納的會計準則及政策的詳情，請參閱本公司二零二五年年報綜合財務報表附註中重大會計政策之附註(V)(iii)。

截至二零二五年九月三十日止六個月內，與購股權計劃相關的股份為基礎報酬費用之100,000美元(二零二四年：100,000美元)已計入綜合損益表內。

截至二零二五年三月三十一日止年度內，本公司於二零二四年八月二十八日授出1,465,000股購股權。根據購股權計劃，本公司於二零二四年八月二十八日(授出日期)授予董事及五名最高薪酬人士的所有尚未行使購股權之總公允價值分別為500,000美元及300,000美元。

(c) 股份獎勵計劃

於採納日期，本公司亦採納了一項符合上市規則第十七章規定的股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。

股份獎勵計劃為一項涉及授出股份的股份計劃，股份來自本公司現有股份及新股份。

本公司已設立一項法國子計劃(「法國子計劃」)，適用於為法國居民或因根據股份獎勵計劃授予的獎授股份而須繳納或可能須繳納法國稅項的選定員工。法國子計劃之股份亦來自本公司新股份及現有股份。

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(c) 股份獎勵計劃(續)

股份獎勵計劃的概要載列如下：

(i) 目的

股份獎勵計劃旨在(i)吸引潛在員工；(ii)激勵及挽留員工以支持本集團的長遠發展；及(iii)為本公司提供一套靈活的方法，就員工對本集團所作出之貢獻及／或其潛在貢獻，向員工作出獎勵、報酬、補償及／或提供福利以作激勵。

(ii) 參與人士

股份獎勵計劃的參與人士為本公司董事及本集團任何成員公司之員工。

(iii) 可發行的股份數目

於二零二五年四月一日及二零二五年九月三十日，根據股份獎勵計劃及購股權計劃的計劃授權可授出的獎授股份及購股權總數分別為23,346,579股及23,346,579股。

於本中期報告書日期，根據股份獎勵計劃及購股權計劃可發行的股份總數為25,061,579股，佔本公司已發行股份9.9%。

(iv) 每名參與人士可享有的最高權益

參與人士於截至授出日期止任何十二個月期間內獲取根據股份獎勵計劃及任何其他股份計劃授出的所有獎授股份及購股權不可超過本公司已發行股份總數1%（「1%的個人限額」）。該限額不包括於該期間已失效的任何購股權或獎授股份。

(v) 歸屬期

根據股份獎勵計劃，所有已授出的獎授股份（僅涉及授出新股份且並不涉及現有股份）須受最少十二個月的歸屬期所規限，惟董事會（包括薪酬委員會）可行使其酌情權縮短歸屬期。

(vi) 接納獎授股份時的付款

根據股份獎勵計劃接納獎授時或任何獎授股份獲歸屬後，參與人士毋須作出任何付款。

(vii) 計劃期限

股份獎勵計劃的期限為自採納日期起計為期十年，並將於二零三三年七月十八日屆滿。

截至二零二五年九月三十日止六個月內，股份獎勵計劃的受託人於聯交所購買275,000股（二零二四年：275,000股）股份作為股份獎勵計劃的獎授股份，購買總價約為1,900,000美元（二零二四年：2,000,000美元）。另按本公司計劃授權概無發行新股份（二零二四年：無）予受託人作為股份獎勵計劃的獎授股份。

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(c) 股份獎勵計劃(續)

截至二零二五年九月三十日止六個月內，根據股份獎勵計劃的獎授股份(包括根據法國子計劃的獎授股份)之詳情如下：

承授人 姓名／類別	獎授日期	緊接獎授 日期前之 股份收市價 (港元)	於獎授日期之 每股股份 公允價值 (港元) (附註i)	獎授股份數目				於 二零二五年 九月三十日 之結餘	獎授可能歸屬之期間 (附註v)
				於 二零二五年 四月一日 之結餘	已授出 (附註ii及iii)	已歸屬 (附註iv、v及vi)	已註銷/ 已失效 (附註vii)		
董事									
黃子欣 (附註viii)	二零二四年 十二月十八日	50.65	51.00	100,000 (附註iv)	-	(100,000)	-	-	二零二五年五月十五日至 二零二五年五月二十一日
彭景輝	二零二四年 十二月十八日	50.65	51.00	30,000 (附註iv)	-	(30,000)	-	-	二零二五年五月十五日至 二零二五年五月二十一日
梁漢光	二零二四年 十二月十八日	50.65	51.00	50,000 (附註iv)	-	(50,000)	-	-	二零二五年五月十五日至 二零二五年五月二十一日
五名最高 薪酬人士	二零二四年 十二月十八日	50.65	51.00	55,000 (附註iv)	-	(55,000)	-	-	二零二五年五月十五日至 二零二五年五月二十一日
其他員工	二零二四年 七月十八日	55.75	55.20	39,300 (附註ix)	-	(39,300)	-	-	二零二五年七月十八日至 二零二五年七月二十四日
	二零二四年 十二月十八日	50.65	51.00	19,000 (附註iv)	-	(19,000)	-	-	二零二五年五月十五日至 二零二五年五月二十一日
	二零二五年 六月二十日	55.20	55.50	-	194,700	(194,700)	-	-	二零二五年六月二十日至 二零二五年七月二十六日
	二零二五年 七月十八日	55.20	55.15	-	33,300	(33,300)	-	-	二零二五年七月十八日至 二零二五年七月二十四日
	二零二五年 七月二十二日	56.60	55.50	-	47,600 (附註x)	-	-	47,600	二零二六年七月二十二日至 二零二六年七月二十八日
				293,300	275,600	(512,300)	-	47,600	

附註：

- 於獎授日期的公允價值乃根據股份於獎授日期的收市價釐定。在評估該等獎授股份的公允價值時，亦已計及獎授股份歸屬前期內的預期股息。
- 截至二零二五年九月三十日止六個月內，公允價值總額為2,000,000美元的275,600股獎授股份向若干高級管理人員及員工授出，獎授股份的歸屬基於在相應年度與本集團財務表現或相關承授人負責的業務之財務表現有關。
- 該等獎授股份由股份獎勵計劃的受託人於聯交所購買。
- (a) 180,000股獎授股份(二零二四年：180,000股獎授股份)及74,000股獎授股份(二零二四年：74,000股獎授股份)於二零二四年十二月十八日授予執行董事及若干高級管理人員並已達成截至二零二五年三月三十一日止年度之若干表現目標後於二零二五年五月十五日歸屬。該等獎授股份由股份獎勵計劃的受託人於聯交所購買。
- (b) 截至二零二五年三月三十一日止年度授出之獎授股份的歸屬表現目標在相應年度與本集團財務表現或相關承授人負責的業務之財務表現有關。

12 股本、購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(c) 股份獎勵計劃(續)

附註：(續)

- (v) 獎授股份的歸屬期自授出日期起至相關獎授股份可能歸屬期開始時結束。
- (vi) 截至二零二五年九月三十日止六個月內，緊接各獎授股份歸屬的日期前股份的加權平均收市價為54.09港元。
- (vii) 截至二零二五年九月三十日及二零二四年九月三十日止六個月內，概無獎授股份註銷或失效。
- (viii) 黃子欣博士為本公司執行董事、主席、集團行政總裁及主要股東。
- (ix) 該等獎授股份乃根據法國子計劃於截至二零二五年三月三十一日年度內授出。
- (x) 該等獎授股份乃根據法國子計劃於截至二零二五年九月三十日止六個月內授出。
- (xi) 截至二零二五年九月三十日及二零二四年九月三十日止六個月內，概無向非執行董事授出獎授股份。
- (xii) 概無根據股份獎勵計劃授出的獎授股份超過1%的個人限額。
- (xiii) 參與人士毋須就獎授股份付款。

有關根據股份獎勵計劃授出的獎授股份所採納的會計準則及政策的詳情，請參閱本公司二零二五年年報綜合財務報表附註中重大會計政策之附註(V)(iii)。

截至二零二五年九月三十日止六個月內，根據本公司所有股份計劃授出的獎授股份及購股權而可予發行的股份總數除以期內已發行的加權平均數為0.11%。

於二零二五年九月三十日，受託人根據股份獎勵計劃以信託方式持有的股份合共68,100股(二零二五年三月三十一日：314,400股)，當中包括受託人根據法國子計劃授予本集團符合資格的法國員工且仍未歸屬並以信託方式持有的股份共47,600股(二零二五年三月三十一日：39,300股)。根據上述信託方式持有的股份所獲的股息將再投資以購入額外股份。

截至二零二五年九月三十日止六個月內，與獎授股份相關的股份為基礎報酬費用之1,900,000美元(二零二五年三月三十一日：3,700,000美元)已計入綜合損益表內。

13 金融工具的公允價值計量

集團以攤銷成本計量的金融工具的賬面價值均與其於二零二五年九月三十日及於二零二五年三月三十一日的公允價值沒有重大差異。

以公允價值列報之金融工具

集團的金融工具以經常性準則於報告期末按公允價值計量，並按《國際財務報告準則》第13號「公允價值之計量」所界定的公允價值級別分類為三個級別。公允價值計量是參考估值方法所輸入的數據的可觀察性及重要性而分類及釐定其級別，並列如下：

- 第一級別估值：僅使用第一級數據計量的公允價值，即於計量日採用相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價
- 第二級別估值：使用第二級數據計量的公允價值，即可觀察的數據，其未能滿足第一級的要求，但也不屬於重大不可觀察的數據。不可觀察的數據為沒有市場的數據
- 第三級別估值：使用重大不可觀察的數據計量的公允價值

13 金融工具的公允價值計量(續)

以公允價值列報之金融工具(續)

下表以公允價值計量釐定之公允價值級別分析報告期末按公允價值計量的金融工具。其金額是以綜合財務狀況表中呈列的金額為基礎。以下所有公允價值計量均為經常性計量。

	公 允 價 值 百 萬 美 元	公 允 價 值 計 量 分 類		
		第 一 級 別 百 萬 美 元	第 二 級 別 百 萬 美 元	第 三 級 別 百 萬 美 元
於二零二五年九月三十日 (未經審核)				
資產：				
外匯期貨合約	0.2	—	0.2	—
投資	2.5	—	—	2.5
負債：				
外匯期貨合約	(7.4)	—	(7.4)	—
於二零二五年三月三十一日 (已審核)				
資產：				
外匯期貨合約	0.2	—	0.2	—
投資	2.1	—	—	2.1
負債：				
外匯期貨合約	(0.2)	—	(0.2)	—

截至二零二五年九月三十日止六個月，沒有項目在公允價值級別分類的第一級別與第二級別之間轉移，或轉入或轉出第三級別。本集團之政策是於轉移發生之報告期末確認公允價值級別之間的轉移。

公允價值計量中第二級別估值使用的估值方法及數據

於第二級別的外匯期貨合約的公允價值是根據報告期末的期貨匯率及合約匯率相比計算。

有關公允價值計量中第三級別的資料

	估值方法	重大不可觀察輸入值	對重大不可觀察輸入值變化的敏感度
投資	資產淨值方法	企業個別資產減負債的公允價值(「企業資產淨值」)	如果企業資產淨值的公允價值更高，估計的公允價值將會增加
		10%的市場流通性的折算	如果市場流通性的折算更高，估計的公允價值將會減少

13 金融工具的公允價值計量(續)

有關公允價值計量中第三級別的資料(續)

於二零二五年九月三十日及於二零二五年三月三十一日，投資的公允價值採用資產淨值確定，並根據市場流通性的折算進行了調整。

於二零二五年九月三十日，估計若其他變數維持不變，預計以下各項不可觀察輸入值增加／減少5%(二零二五年三月三十一日：5%)將使淨資產增加／減少如下：

		淨資產的增加／(減少)	
不可觀察輸入值增加／(減少)		二零二五年九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年三月三十一日 (已審核) 百萬美元
企業資產			
淨值的	5%	0.1	0.1
公允價值	(5%)	(0.1)	(0.1)
市場流通性的	5%	(0.1)	(0.1)
折算	(5%)	0.1	0.1

該等第三級別公允價值計量的期內變動如下：

	二零二五年九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年三月三十一日 (已審核) 百萬美元
投資：		
於期初／年初	2.1	1.2
公允價值收益	0.4	0.9
於期末／年末	2.5	2.1

14 資本承擔

	二零二五年九月三十日 (未經審核) 百萬美元	二零二五年三月三十一日 (已審核) 百萬美元
物業、機器及設備的資本承擔：		
已授權但未訂約	20.9	35.9
已訂約但未提撥準備	3.9	6.1
	24.8	42.0

15 或然負債

本集團若干附屬公司涉及由其正常業務範圍所引起之訴訟，當中涉及侵犯知識產權的指控及有關產品責任的投訴。於研究未完指控及考慮法律意見後，董事認為即使指控屬實，亦不會對本集團之財務狀況產生任何重大之不利影響。

16 中期財務報告核准

董事會於二零二五年十一月十三日核准本中期財務報告。

董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二五年九月三十日，根據本公司依循證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第352條須存置的登記冊，或根據本公司已採納上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之權益及淡倉記錄所載，本公司董事及最高行政人員所持有本公司或其任何聯營公司（釋義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉如下：

董事姓名	普通股數目			股本衍生工具 (購股權) (附註7)	總數	持有股份之 概約百分比 (附註8)
	個人權益	家族權益	其他權益			
黃子欣	14,254,276	—	74,101,153 (附註1) 4,667,037 (附註2)	250,000	93,272,466	36.85%
彭景輝	501,600	—	—	330,000	831,600	0.33%
梁漢光	781,600	—	—	550,000	1,331,600	0.53%
黃以禮	—	—	74,101,153 (附註1及3)	—	74,101,153	29.28%
馮國綸	449,430	5,000 (附註4)	592,200 (附註5)	—	1,046,630	0.41%
汪穗中	162,000	—	—	—	162,000	0.06%

附註：

- (1) 該等股份由Honorex Limited（「Honorex」）實益持有1,416,325股、Conquer Rex Limited（「Conquer Rex」）持有65,496,225股及Twin Success Pacific Limited（「Twin Success」）持有7,188,603股。Honorex及Conquer Rex均為Twin Success全資擁有之公司。Twin Success為Surplus Assets Limited（「Surplus Assets」）全資擁有之公司。Surplus Assets為酌情信託The Allan Wong 2020 Trust之受託人Butterfield Trust (Asia) Limited（「Butterfield」）全資擁有之公司，而黃子欣博士為該酌情信託的成立人和受益人之一，故Surplus Assets被視作間接持有74,101,153股總權益及Twin Success亦被視作間接持有66,912,550股總權益。Surplus Assets為Butterfield全資擁有之公司，根據證券及期貨條例規定，Butterfield被視作持有74,101,153股之權益。
- (2) 該等股份由黃子欣博士全資擁有之一家公司持有。
- (3) 黃以禮先生為The Allan Wong 2020 Trust的酌情受益人之一，而黃子欣博士為該酌情信託的成立人。作為本公司董事及The Allan Wong 2020 Trust的酌情受益人之一，黃以禮先生有責任根據證券及期貨條例就Butterfield所持股份作出披露。
- (4) 該等股份由馮國綸博士的配偶實益擁有之一家公司持有。
- (5) 該等股份由馮國綸博士實益擁有之一家公司持有。
- (6) 上文所載之權益均為好倉。
- (7) 有關本公司董事及最高行政人員所持有購股權之權益的進一步詳情，請亦參閱載於本中期報告書內「未經審核之中期財務報告」之附註12(b)。
- (8) 持有股份的概約百分比乃根據本公司於二零二五年九月三十日之已發行股份253,109,133股計算。

除上文所披露外，於二零二五年九月三十日，根據本公司依循證券及期貨條例第352條須存置的登記冊，或根據本公司已採納的標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉記錄所載，本公司董事及最高行政人員概無持有本公司或其任何聯營公司（釋義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證之權益或淡倉。

主要股權

於二零二五年九月三十日，除上述披露有關本公司董事及最高行政人員所持有的權益外，於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊內持有5%或以上權益或淡倉之股東如下：

股東姓名	身份	普通股數目 (附註3)	持有股份之 概約百分比 (附註4)
Butterfield Trust (Asia) Limited	受託人(附註1)	74,101,153	29.28%
Surplus Assets Limited	所控制法團權益(附註1)	74,101,153	29.28%
Twin Success Pacific Limited	所控制法團權益及實益擁有人(附註1及2)	74,101,153	29.28%
Honorex Limited	實益擁有人(附註1)	1,416,325	0.56%
Conquer Rex Limited	實益擁有人(附註1)	65,496,225	25.88%

附註：

- (1) 請參閱披露於本中期報告書內「董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節之附註(1)。
- (2) Twin Success以實益擁有人身份持有7,188,603股及以所控制法團權益身份持有66,912,550股。
- (3) 上文所載之權益均為好倉。
- (4) 持有股份的概約百分比乃根據本公司於二零二五年九月三十日之已發行股份253,109,133股計算。

除上文所披露外，於二零二五年九月三十日，概無任何人士(除本公司董事及最高行政人員外)通知本公司於本公司之股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊內持有5%或以上權益或淡倉。

偉易達集團(「偉易達」或「本公司」)的董事會與管理層致力推行良好的企業管治，並恪守透明度、問責性及獨立性的原則，以實現本公司可持續的業績表現，並為股東締造更佳價值。

偉易達及其附屬公司(「本集團」)亦深明一套全面的企業管治管理架構，對協助本公司有效地在本集團內貫徹執行所定策略和政策並保障股東的長遠利益而言至為關鍵。本集團亦持續檢視其政策及程序，以確保本集團符合適用法律及法規、同業之最佳常規、全球趨勢和市場期望。

企業管治常規

適用於本公司之企業管治規則，為上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)。截至二零二五年九月三十日止六個月內，本公司已遵守企業管治守則所載之所有守則條文，惟偏離企業管治守則第二部分守則條文C.2.1條的規定。

根據企業管治守則第二部分守則條文C.2.1條的規定，主席與行政總裁之職位應有區分，並不應由一人同時兼任。黃子欣博士同時擔任主席兼集團行政總裁之職位。由於超過半數的董事會成員為獨立非執行董事，董事會認為此架構不會削弱董事會與本集團管理層之間的權力及授權分布之平衡。此外，由於黃子欣博士為本集團之創辦人，並具備淵博且專業的業內經驗，董事會認為委任黃子欣博士同時擔任主席兼集團行政總裁之職位有利本集團之可持續發展及有利股東的長遠利益。

有關本公司所採納的企業管治常規之詳情已載於本公司二零二五年年報第41頁至第76頁之「企業管治報告」。企業管治報告解釋本集團如何應用企業管治守則所載的良好企業管治原則。

偉易達亦承諾遵循上市規則附錄C2之環境、社會及管治報告守則。二零二五年可持續發展報告之概要載於本公司二零二五年年報第38頁至第40頁和第77頁至第87頁及偉易達的環境、社會及管治表現和匯報之詳情已載於本公司二零二五年可持續發展報告。

審核委員會已審閱並與本公司外聘核數師及高級管理人員討論截至二零二五年九月三十日止六個月之本集團未經審核之中期財務報告及未經審核之中期業績。

董事付出的時間及董事承諾

董事已確認於截至二零二五年九月三十日止六個月內就本公司之事務給予足夠時間及關注。

於二零二五年九月三十日，概無董事擔任多於四間在香港上市公司(包括本公司)的董事職務。

風險管理及內部監控

審核委員會和風險管理及可持續發展委員會獲董事會授權，確保本公司已訂有並遵循有效的風險管理和內部監控機制。有效的風險管理在全面實現本集團的策略目標上擔當著重要角色，旨在確保本集團業務長遠能靈活應變。風險管理及可持續發展委員會於截至二零二五年九月三十日止六個月內及截至本中期報告書日期繼續審視本集團的風險管理和內部監控機制的有效性及監察可持續發展表現進度。本集團的風險管理和內部監控機制之詳情已載於本公司二零二五年年報第69頁至第76頁之「風險管理及可持續發展委員會報告」。

風險管理及內部監控^(續)

此外，資料保安管治委員會於截至二零二五年九月三十日止六個月內及截至本中期報告書日期已審視及監察本集團的資料保安政策及常規的實施和執行，以確保本集團在不同司法管轄區的營運能遵守相關國家最新的私隱條例及資料保障規例。資料保安管治委員會亦已審視為降低本集團網絡安全風險及為符合業界標準而進行之預防資料外洩措施、系統技術改進及僱員培訓的實施進度。

根據管理層(包括風險管理及可持續發展委員會以及資料保安管治委員會)、外聘核數師及內部審計部所收到的資料，審核委員會信納本集團截至二零二五年九月三十日止六個月內及截至本中期報告書日期的風險管理和內部監控機制及內部審計職能為有效且充分。

董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，董事須披露的資料變動如下：

- 一 高秉強教授自二零二五年八月二十五日起辭任博通集成電路(上海)股份有限公司(股份於上海證券交易所上市)之董事。

證券交易標準守則

本公司就董事進行證券交易已採納上市規則附錄C3所載標準守則。標準守則的涵蓋範圍亦擴展至適用於指定員工(包括本集團高級管理人員)。作出特定查詢後，所有董事及指定員工均確認於截至二零二五年九月三十日止六個月內已遵守標準守則所訂有關進行證券交易規定的交易標準。

中期股息

董事會宣告派發截至二零二五年九月三十日止六個月每股普通股17.0美仙之中期股息(「中期股息」)，將於二零二五年十二月十九日派發予於二零二五年十二月十日辦公時間結束時名列本公司股東名冊上之股東。

中期股息將以美元派發，惟註冊地址在香港之股東將可收取等值港元之股息，等值港元之股息的匯率將以二零二五年十二月十日由香港上海滙豐銀行有限公司向本公司提供之中位匯率計算。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二五年十二月十日暫停辦理股份過戶登記。在此日期，本公司將不會接受股份過戶登記。

如欲享有中期股息，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二五年十二月九日下午四時三十分(相關股份過戶登記處之當地時間)前送交本公司股份過戶登記處辦理登記。

本公司之主要股份過戶登記處為Appleby Global Corporate Services (Bermuda) Limited，位於Canon's Court, 22 Victoria Street, PO Box HM 1179, Hamilton HM EX, Bermuda，本公司於香港之股份過戶登記分處為香港中央證券登記有限公司，位於香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二五年九月三十日止六個月內，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

截至二零二五年九月三十日止六個月內，本公司股份獎勵計劃的受託人根據本公司股份獎勵計劃的規則及信託契約，以總代價金額約1,900,000美元從聯交所購入合共275,000股本公司之股份。

董事會

執行董事

黃子欣
(主席兼集團行政總裁)
彭景輝
梁漢光

非執行董事

黃以禮

獨立非執行董事

馮國綸
甘洁
高秉強
汪穗中
黃啟民

審核委員會

黃啟民 (主席)
馮國綸
甘洁
高秉強
汪穗中

提名委員會

馮國綸 (主席)
甘洁
高秉強
汪穗中
黃啟民
黃子欣

薪酬委員會

汪穗中 (主席)
馮國綸
高秉強
黃啟民

風險管理及可持續發展委員會

黃子欣 (主席)
彭景輝
梁漢光
黃啟民
張凱
唐嘉紅
張怡煒

公司秘書

張怡煒

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

主要辦事處

香港新界大埔汀角路57號
太平工業中心第1期23樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
東亞銀行有限公司

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體
核數師

股份上市

偉易達集團的股份：

- 於香港聯合交易所有限公司上市
- 在滬港通及深港通南向交易合資格證券名單

股份代號

香港聯合交易所有限公司：303

財務日誌

暫停辦理股份過戶登記：二零二五年十二月十日

派發中期股息：二零二五年十二月十九日

二零二六財政年度全年業績公布：二零二六年五月

股份資料

交易單位：100股

於二零二五年九月三十日已發行股份：253,109,133股

股息

截至二零二五年九月三十日止六個月每股普通股

股息：每股17.0美仙

股份過戶登記處

主要登記處

Appleby Global Corporate Services (Bermuda) Limited

Canon's Court, 22 Victoria Street

PO Box HM 1179, Hamilton HM EX

Bermuda

香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

電話：+852 2862 8555

傳真：+852 2865 0990

查詢：www.computershare.com/hk/zh/online_feedback

投資者關係聯絡資料及網址

企業營銷部

香港新界大埔汀角路57號

太平工業中心第1期23樓

電話：+852 2680 1000

傳真：+852 2680 1300

電郵：investor_relations@vtech.com

網址：www.vtech.com/tc/investors

VTech Holdings Limited

(Incorporated in Bermuda with limited liability)

23rd Floor, Tai Ping Industrial Centre, Block 1
57 Ting Kok Road, Tai Po, New Territories, Hong Kong
Tel: +852 2680 1000 Fax: +852 2680 1300
Email: investor_relations@vtech.com
www.vtech.com

偉易達集團

(於百慕達註冊成立之有限公司)

香港新界大埔汀角路 57 號
太平工業中心第 1 期 23 樓
電話：+852 2680 1000 傳真：+852 2680 1300
電郵：investor_relations@vtech.com
www.vtech.com

