



港幣櫃台股份代號 992
人民幣櫃台股份代號 80992
聯想集團有限公司 2025/26 中期報告

Smarter
technology
for all

Lenovo

MADISON SQUARE GARDEN®

WORLD'S MOST FAMOUS ARENA®



聯想與 MSG 家族 企業啟動 重磅合作

聯想攜手旗下摩托羅拉品牌，與MSG家族企業正式建立多年戰略合作，共同推動體育與娛樂產業的創新發展。根據合作協議，聯想將成為麥迪遜廣場花園、《聖誕奇觀·火箭女郎舞蹈團》以及紐約尼克隊、紐約遊騎兵隊等職業運動隊伍的官方合作夥伴，並透過MSG傳播網絡實現全平台品牌曝光。摩托羅拉則成為麥迪遜廣場花園、紐約尼克隊及紐約遊騎兵隊的官方合作夥伴。

是次合作以社區參與為核心，聯想將與紐約尼克隊及《聖誕奇觀·火箭女郎舞蹈團》共同策劃一系列活動，重點支持中小型企業與社區組織的發展。摩托羅拉的合作則側重場館資源的高曝光度，更將以獨家冠名合作夥伴身份，入駐麥迪遜廣場花園極具標誌性的「名人專區」。



掃描以下二維碼，
瞭解更多資訊



為前線救援賦能的智能 解決方案

作為非政府救援組織，無國界醫生(MSF)日內瓦行動中心致力於為受武裝衝突、自然災害及人為災難等緊急狀況影響的群體提供醫療援助。在這一人道使命中，聯想的ThinkSystem

SE350邊緣服務器為其關鍵IT服務提供了堅實的技術支持，顯著提升系統效能與數據安全，助力前線團隊高效運作，及時為亟需救助的人群提供關鍵援助。



掃描以下二維碼，
瞭解更多資訊



綜合損益表

	附註	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	20,452,022	39,281,891	17,850,094	33,297,150
銷售成本		(17,305,391)	(33,360,783)	(15,054,344)	(27,941,551)
毛利		3,146,631	5,921,108	2,795,750	5,355,599
銷售及分銷費用		(963,237)	(1,918,530)	(867,707)	(1,703,318)
行政費用		(801,435)	(1,478,556)	(747,000)	(1,397,457)
研發費用		(580,585)	(1,104,786)	(547,528)	(1,023,523)
其他經營收入／(費用)－淨額		(158,453)	8,494	17,084	(86,233)
經營溢利	3	642,921	1,427,730	650,599	1,145,068
財務收入	4(a)	27,095	54,821	28,745	55,150
財務費用	4(b)	(170,585)	(357,148)	(199,130)	(399,507)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(5,146)	(9,014)	(7,028)	(14,530)
除稅前溢利		494,285	1,116,389	473,186	786,181
稅項	5	(113,993)	(198,547)	(89,910)	(149,410)
期內溢利		380,292	917,842	383,276	636,771
溢利歸屬：					
公司權益持有人		340,276	845,609	358,532	601,897
其他非控制性權益持有人		40,016	72,233	24,744	34,874
		380,292	917,842	383,276	636,771
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	2.77美仙	6.89美仙	2.92美仙	4.91美仙
攤薄	6(b)	2.52美仙	6.18美仙	2.78美仙	4.71美仙

綜合全面收益表

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	380,292	917,842	383,276	636,771
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	-	1,183	-	47
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允值變動 (扣除稅項)	3,566	5,206	(3,201)	(5,342)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 公允值變動 (扣除稅項)				
一 公允值收益／(虧損) (扣除稅項)	57,319	(264,670)	(206,895)	(124,120)
一 重新分類至綜合損益表	98,953	328,785	60,775	(5,128)
貨幣換算差額	(31,959)	325,469	321,213	912
期內其他全面收益／(虧損)	127,879	395,973	171,892	(133,631)
期內總全面收益	508,171	1,313,815	555,168	503,140
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	477,898	1,239,282	493,387	447,439
其他非控制性權益持有人	30,273	74,533	61,781	55,701
	508,171	1,313,815	555,168	503,140

綜合資產負債表

	附註	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,099,759	2,026,280
使用權資產		622,900	592,340
在建工程		319,304	282,309
無形資產	8	8,256,257	8,232,977
於聯營公司及合營公司權益		314,425	315,704
遞延所得稅項資產	8	3,080,338	3,055,905
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,558,430	1,464,384
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		52,761	45,382
其他非流動資產		310,321	311,448
		16,614,495	16,326,729
流動資產			
存貨	9	8,617,381	7,923,804
應收貿易賬款、租賃款及票據	10(a)	12,615,198	10,506,610
衍生金融資產		55,459	53,690
按金、預付款項及其他應收賬款	11	6,285,606	4,223,658
可收回所得稅款		435,533	379,590
銀行存款		95,363	88,607
現金及現金等價物		5,112,130	4,728,124
		33,216,670	27,904,083
總資產		49,831,165	44,230,812

綜合資產負債表

	附註	二零二五年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	16	3,500,987	3,500,987
儲備		3,341,001	2,568,000
公司權益持有人應佔權益		6,841,988	6,068,987
其他非控制性權益		1,194,245	1,138,283
向非控制性權益簽出認沽期權	12(a)	(547,353)	(547,353)
總權益		7,488,880	6,659,917
非流動負債			
貸款	14	4,398,458	4,337,806
保修費撥備	12(b)	161,947	159,400
遞延收益		1,809,776	1,628,942
退休福利責任		221,144	220,784
遞延所得稅項負債		251,433	270,268
衍生金融負債	15	237,380	241,778
其他非流動負債	13	746,183	717,784
		7,826,321	7,576,762
流動負債			
應付貿易賬款及票據	10(b)	16,132,424	11,978,933
衍生金融負債	15	127,499	197,196
其他應付賬款及應計費用	12(a)	15,017,237	13,904,384
撥備	12(b)	882,101	852,593
遞延收益		1,820,157	1,565,459
應付所得稅項		487,799	465,216
貸款	14	48,747	1,030,352
		34,515,964	29,994,133
總負債		42,342,285	37,570,895
總權益及負債		49,831,165	44,230,812

綜合現金流量表

		截至二零二五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
	附註		
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	17(a)	3,357,895	2,322,711
已付利息		(317,738)	(384,652)
已付稅項		(278,072)	(159,973)
經營活動產生的現金淨額		2,762,085	1,778,086
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(239,563)	(167,551)
出售物業、廠房及設備		24,662	12,569
收購業務，扣除所得現金淨額		-	(1,537)
購入聯營公司股權		(4,247)	(6,435)
視作出售附屬公司，扣除所得現金淨額		-	(14,272)
聯營公司及合營公司貸款		(13,949)	(9,984)
聯營公司償還貸款		8,554	15,562
支付在建工程款		(223,663)	(139,216)
支付無形資產款		(401,968)	(243,546)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(88,381)	(65,415)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		104,445	32,698
出售聯營公司股權所得淨款項		4,144	-
銀行存款(增加)/減少		(6,756)	5,321
已收股息		3,023	1,960
已收利息		54,821	55,150
投資活動所耗的現金淨額		(778,878)	(524,696)

綜合現金流量表

	附註	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
融資活動的現金流量	17(b)		
其他非控制性權益資本投入		23,158	77,755
分配予其他非控制性權益		(2,882)	(4,250)
僱員股票基金購入股票		(128,807)	(167,398)
租賃付款的本金成分		(54,846)	(62,258)
已付股息		(478,387)	(474,331)
已付其他非控制性權益股息		(15,689)	(12,917)
借貸所得款		6,700,736	6,609,053
償還貸款		(6,727,797)	(6,639,913)
償還票據		(965,000)	-
融資活動所耗的現金淨額		(1,649,514)	(674,259)
現金及現金等價物增加		333,693	579,131
匯兌變動的影響		50,313	39,953
期初現金及現金等價物		4,728,124	3,559,831
期末現金及現金等價物		5,112,130	4,178,915

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬								其他 非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	合計
	股本	投資重估 儲備	僱員股票 基金	股權報酬 計劃儲備	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利			
	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元
於二零二五年四月一日	3,500,987	(79,741)	(141,352)	(802,729)	(59,997)	(2,822,347)	502,588	5,971,578	1,138,283	(547,353)	6,659,917
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	845,609	72,233	-	917,842
其他全面收益	-	5,206	-	-	64,115	323,169	-	1,183	2,300	-	395,973
期內總全面收益	-	5,206	-	-	64,115	323,169	-	846,792	74,533	-	1,313,815
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	21,348	(21,348)	-	-	-
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	-	421	-	-	-	-	-	(421)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	201,644	(248,278)	-	-	-	-	-	-	(46,634)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	12,234	-	-	-	-	-	-	12,234
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	13,071	-	-	-	-	-	-	13,071
股權報酬	-	-	-	162,242	-	-	-	-	-	-	162,242
僱員股票基金購入股票	-	-	(128,807)	-	-	-	-	-	-	-	(128,807)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(478,387)	-	-	(478,387)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,689)	-	(15,689)
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,882)	-	(2,882)
於二零二五年九月三十日	3,500,987	(74,114)	(68,515)	(863,460)	4,118	(2,499,178)	523,936	6,318,214	1,194,245	(547,353)	7,488,880
於二零二四年四月一日	3,500,987	(68,662)	(207,487)	(650,435)	42,143	(2,425,595)	184,534	5,207,108	1,045,947	(547,353)	6,081,187
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	601,897	34,874	-	636,771
其他全面(虧損)/收益	-	(5,342)	-	-	(129,248)	(19,915)	-	47	20,827	-	(133,631)
期內總全面(虧損)/收益	-	(5,342)	-	-	(129,248)	(19,915)	-	601,944	55,701	-	503,140
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	15,476	(15,476)	-	-	-
視作出售附屬公司	-	-	-	-	-	15,219	(135)	-	(718)	-	14,366
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	190,670	(267,454)	-	-	-	-	-	-	(76,784)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	11,470	-	-	-	-	-	-	11,470
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	561	-	-	-	-	-	-	561
股權報酬	-	-	-	138,742	-	-	-	-	-	-	138,742
僱員股票基金購入股票	-	-	(167,398)	-	-	-	-	-	-	-	(167,398)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(474,331)	-	-	(474,331)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,917)	-	(12,917)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	(24)	-	77,755	-	77,731
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,250)	-	(4,250)
於二零二四年九月三十日	3,500,987	(74,004)	(184,215)	(767,116)	(87,105)	(2,430,291)	199,851	5,319,245	1,161,518	(547,353)	6,091,517

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二五年三月三十一日止年度有關並包括在二零二五／二六年財政年度中期報告內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第436條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

一 香港會計準則第21號(修訂本)，「缺乏可兌換性」

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee(「LEC」)審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

2 分類資料 (續)

LEC根據經營溢利／虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益／虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)

	截至二零二五年 九月三十日止六個月		截至二零二四年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	28,566,558	2,051,216	24,935,700	1,818,363
基礎設施方案業務集團	8,377,292	(117,555)	6,465,167	(73,002)
方案服務業務集團	4,813,542	1,071,817	4,049,892	838,319
合計	41,757,392	3,005,478	35,450,759	2,583,680
抵銷	(2,475,501)	(844,980)	(2,153,609)	(677,006)
	39,281,891	2,160,498	33,297,150	1,906,674
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(919,693)		(739,413)
折舊及攤銷		(186,402)		(233,681)
無形資產減值及撇銷		-		(67,052)
財務收入		47,424		45,538
財務費用		(65,570)		(143,057)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,266)		(14,256)
出售物業、廠房及設備虧損		(1,096)		(386)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		82,137		7,680
與認股權證相關的衍生金融負債 公允值收益		4,601		-
視作出售附屬公司收益		-		22,627
聯營公司之股權攤薄收益		432		-
出售聯營公司股權收益		99		-
股息收入		2,225		1,507
綜合除稅前溢利		1,116,389		786,181

附註

2 分類資料 (續)

(b) 區域收入分析

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	9,561,384	7,728,326
亞太	7,922,699	6,095,125
歐洲／中東／非洲	9,011,065	8,110,057
美洲	12,786,743	11,363,642
	39,281,891	33,297,150

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
於某一時點確認	37,426,433	31,845,188
隨時間確認	1,690,952	1,327,437
租賃收入	164,506	124,525
	39,281,891	33,297,150

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
截至九月三十日止六個月								
折舊及攤銷	361,793	339,727	146,671	120,266	8,161	7,862	516,625	467,855
財務收入	6,744	8,347	99	1,209	554	56	7,397	9,612
財務費用	174,241	147,819	116,148	107,823	1,189	808	291,578	256,450

2 分類資料 (續)

- (e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共62.20億美元(二零二五年三月三十一日：61.18億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二五年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務集團	920	499	306	1,585	3,310
— 基礎設施方案業務集團	480	133	66	349	1,028
— 方案服務業務集團(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	611
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務集團	182	55	126	480	843
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
— 方案服務業務集團(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

於二零二五年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務集團	905	493	286	1,558	3,242
— 基礎設施方案業務集團	468	132	59	344	1,003
— 方案服務業務集團(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	606
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務集團	182	55	122	480	839
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
— 方案服務業務集團(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註： 方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二五年九月三十日並無減值(二零二五年三月三十一日：無)。

附註

3 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入) 下列項目：

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	124,574	244,552	114,240	221,563
使用權資產折舊	27,279	58,512	27,367	56,289
無形資產攤銷	205,604	399,963	213,572	423,684
無形資產減值及撇銷	14,211	17,100	20,000	67,052
在建工程撇銷	-	121	-	-
物業、廠房及設備撇銷	-	23	-	-
僱員福利成本，包括	1,732,821	3,297,994	1,571,475	2,982,504
— 長期激勵計劃	82,327	162,242	76,873	138,742
— 遣散及相關費用	18,557	23,557	-	-
租金支出	7,015	13,018	5,719	9,803
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)	2,309	2,877	(177)	(1,141)
出售無形資產虧損	79	131	4	301
出售在建工程虧損	385	385	-	-
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	(64,888)	(85,781)	(20,492)	(9,153)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損／(收益)	147,760	(4,601)	-	-
聯營公司之股權攤薄收益	(432)	(432)	-	-
出售聯營公司股權收益	(99)	(826)	-	-
視作出售附屬公司收益	-	-	-	(22,627)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款利息	22,696	46,059	21,909	42,791
貨幣市場基金利息	4,399	8,762	3,002	5,272
融資租賃利息	-	-	3,834	7,087
	27,095	54,821	28,745	55,150

(b) 財務費用

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	6,637	18,408	10,573	26,950
可換股債券利息	34,318	67,917	9,321	18,513
票據利息	26,329	56,374	40,609	80,934
租賃負債利息	6,763	11,153	3,187	6,327
保理成本	95,678	201,137	134,088	264,328
簽出認沽期權負債利息	585	1,158	561	1,102
其他	275	1,001	791	1,353
	170,585	357,148	199,130	399,507

附註

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	13,779	(23,028)	21,127	47,296
中國香港以外地區稅項	75,195	240,875	119,030	227,333
遞延稅項				
期內撥備／(抵免)	25,019	(19,300)	(50,247)	(125,219)
	113,993	198,547	89,910	149,410

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的16.5%（二零二四／二五年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月	截至二零二五年 九月三十日 止六個月	截至二零二四年 九月三十日 止三個月	截至二零二四年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	12,404,659,302	12,404,659,302	12,404,659,302	12,404,659,302
僱員股票基金中的調整股數	(113,310,883)	(126,336,296)	(106,724,885)	(139,503,853)
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,291,348,419	12,278,323,006	12,297,934,417	12,265,155,449

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	340,276	845,609	358,532	601,897

6 每股盈利 (續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響 (按適用)。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類 (二零二四／二五年：三類) 潛在普通股，為長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券 (二零二四／二五年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個及六個月均會攤薄。認股權證於截至二零二五年九月三十日止三個及六個月均不會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個及六個月均不會攤薄。

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月	截至二零二五年 九月三十日 止六個月	截至二零二四年 九月三十日 止三個月	截至二零二四年 九月三十日 止六個月
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,291,348,419	12,278,323,006	12,297,934,417	12,265,155,449
長期激勵獎勵相應的調整股數	381,662,931	341,389,560	283,424,132	284,419,123
可換股債券相應的調整股數	2,195,583,962	2,173,092,274	575,746,156	568,749,499
用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股加權平均股數	14,868,595,312	14,792,804,840	13,157,104,705	13,118,324,071

	截至二零二五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	340,276	845,609	358,532	601,897
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	34,318	67,917	7,783	15,459
用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	374,594	913,526	366,315	617,356

附註

7 股息

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股8.5港仙 (二零二四／二五年：8.5港仙)	135,417	135,518

8 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、 廠房及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延 所得稅項資產 千美元
截至二零二五年三月三十一日止年度			
年初	2,010,178	8,345,407	2,680,914
匯兌調整	(11,415)	(58,422)	(5,702)
收購業務	-	4,034	-
視作出售附屬公司	(83)	-	-
添置	426,640	647,542	-
轉撥	97,335	269,819	-
出售	(42,514)	(2,954)	-
折舊／攤銷	(453,861)	(849,309)	-
減值及撇銷	-	(123,140)	-
計入綜合損益表	-	-	673,592
計入股權報酬計劃儲備	-	-	5,322
年末	2,026,280	8,232,977	3,354,126
截至二零二五年九月三十日止六個月			
期初	2,026,280	8,232,977	3,354,126
匯兌調整	35,755	114,223	13,526
添置	273,278	213,412	-
轉撥	65,041	114,327	-
出售	(56,020)	(1,619)	-
折舊／攤銷	(244,552)	(399,963)	-
撇銷	(23)	(17,100)	-
扣除自綜合損益表	-	-	(420)
計入股權報酬計劃儲備	-	-	12,234
期末	2,099,759	8,256,257	3,379,466

8 非流動資產 (續)

上列遞延所得稅項資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅項資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

9 存貨

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	4,285,661	3,995,173
製成品	3,734,505	3,320,441
保修部件	597,215	608,190
	8,617,381	7,923,804

10 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款、租賃款及票據如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	12,336,497	10,257,738
應收租賃款 (附註)	245,059	188,330
應收票據	33,642	60,542
	12,615,198	10,506,610

附註：於二零二五年九月三十日，非流動部分的應收租賃款為183,292,000美元（二零二五年三月三十一日：170,987,000美元），計入其他非流動資產。

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	8,524,232	7,641,864
三十一至六十日	2,285,997	1,542,382
六十一至九十日	723,793	398,285
九十日以上	980,959	839,886
	12,514,981	10,422,417
減：虧損撥備	(178,484)	(164,679)
應收貿易賬款 — 淨額	12,336,497	10,257,738

附註

10 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據 (續)

(a) (續)

於二零二五年九月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為1,036,288,000美元(二零二五年三月三十一日：879,681,000美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
三十日內	616,851	445,354
三十一至六十日	130,836	189,241
六十一至九十日	75,470	83,515
九十日以上	213,131	161,571
	1,036,288	879,681

應收貿易賬款和應收租賃款的虧損撥備變動如下：

	應收貿易賬款 千美元	應收租賃款 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日止年度			
年初	132,095	672	132,767
匯兌調整	161	-	161
於損益中確認的虧損撥備增加	102,905	3,671	106,576
撇銷不可收回的應收款	(12,859)	(1,918)	(14,777)
於損益中反沖未使用金額	(57,623)	-	(57,623)
年末	164,679	2,425	167,104
截至二零二五年九月三十日止六個月			
期初	164,679	2,425	167,104
匯兌調整	791	27	818
於損益中確認的虧損撥備增加	38,878	8,183	47,061
撇銷不可收回的應收款	(10,574)	-	(10,574)
於損益中反沖未使用金額	(15,290)	-	(15,290)
期末	178,484	10,635	189,119

於二零二五年九月三十日，應收租賃款虧損撥備包括流動部分3,707,000美元(二零二五年三月三十一日：1,504,000美元)和非流動部分6,928,000美元(二零二五年三月三十一日：921,000美元)。

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

10 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據 (續)

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	12,869,586	8,561,393
應付票據	3,262,838	3,417,540
	16,132,424	11,978,933

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,943,644	4,527,503
三十一至六十日	3,166,373	2,465,757
六十一至九十日	1,165,040	898,452
九十日以上	594,529	669,681
	12,869,586	8,561,393

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
按金	36,191	26,779
其他應收賬款	4,919,531	2,874,521
預付款項	1,329,884	1,322,358
	6,285,606	4,223,658

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

附註

12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應計費用	4,066,332	4,391,239
銷售調整準備(i)	2,929,995	2,152,336
簽出認沽期權負債(ii)	307,985	303,099
其他應付賬款(iii)	7,615,609	6,962,738
租賃負債	97,316	94,972
	15,017,237	13,904,384

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 一 根據本公司與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司(統稱「FCCL」)的49%股權。富士通現持有FCCL的49%股權。於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

一 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟實股權投資有限公司(「智聚晟實」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。本公司和智聚晟實分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟實99.31%股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟實的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟實、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟實以行使價18.95億人民幣(約2.97億美元)轉讓合營公司39%權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟實分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟實99.31%權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟實的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為5億人民幣(約7,000萬美元)。於二零二五年九月三十日，由於向源嘉簽出的認沽期權負債將在未來十二個月內可行使，簽出認沽期權負債已重新分類為流動負債。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。

(iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用 (續)

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日止年度				
年初	969,591	25,336	108,939	1,103,866
匯兌調整	(6,690)	(313)	546	(6,457)
撥備	725,885	16,443	-	742,328
已用金額	(718,097)	(14,935)	(71,553)	(804,585)
	970,689	26,531	37,932	1,035,152
列作非流動負債的長期部份	(159,400)	(23,159)	-	(182,559)
年末	811,289	3,372	37,932	852,593
截至二零二五年九月三十日止六個月				
期初	970,689	26,531	37,932	1,035,152
匯兌調整	10,053	251	671	10,975
撥備	422,716	11,713	-	434,429
已用金額	(388,081)	(10,542)	(14,290)	(412,913)
	1,015,377	27,953	24,313	1,067,643
列作非流動負債的長期部份	(161,947)	(23,595)	-	(185,542)
期末	853,430	4,358	24,313	882,101

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

附註

13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
遞延對價(a)	25,072	25,072
租賃負債	294,520	269,828
環境修復費用(附註12(b))	23,595	23,159
預收政府獎勵及補助(b)	107,439	98,350
其他	295,557	301,375
	746,183	717,784

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二五年九月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為2,500萬美元(二零二五年三月三十一日：2,500萬美元)。
- (b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

14 貸款

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(a)	48,747	65,364
票據(b)	-	964,988
	48,747	1,030,352
非流動負債		
票據(b)	2,051,492	2,050,271
可換股債券(c)	2,346,966	2,287,535
	4,398,458	4,337,806
	4,447,205	5,368,158

14 貸款 (續)

附註：

(a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二五年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為63.36億美元（二零二五年三月三十一日：60.44億美元），已動用之信用額度為4,600萬美元（二零二五年三月三十一日：6,200萬美元）。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
二零二零年四月二十四日及 二零二零年五月十二日	9.65億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	-	964,988
二零二零年十一月二日	9億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	895,478	895,032
二零二二年七月二十七日	6億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	597,118	596,607
二零二二年七月二十七日	5.63億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	558,896	558,632
					2,051,492	3,015,259

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
二零二二年八月二十六日 (i)	6.75億美元	7年	2.5%	二零二九年八月	587,224	576,812
二零二五年一月八日 (ii)	20億美元	3年	0%	二零二八年一月	1,759,742	1,710,723
					2,346,966	2,287,535

(i) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年息率為2.5%之6.75億美元可換股債券（「2029可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2029可換股債券本金金額，以轉換價每股9.94港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股8.67港元。假設2029可換股債券按轉換價每股8.67港元獲悉數轉換，2029可換股債券將可轉換為610,263,840股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日2029可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2029可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部2029可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029可換股債券。

(ii) 於二零二五年一月八日，本公司完成向債券持有人發行於二零二八年一月到期的三年年期零息之20億美元可換股債券（「2028可換股債券」），並可於出現若干特定條件時延長三個月。所得款項用於償還現有債務及一般企業用途。債券持有人有權於到期日前15個曆日內任何時間，將部分或全部尚未償還的2028可換股債券本金金額，以轉換價每股10.02港元（可予調整）轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股9.70港元。換股將於到期日進行。假設2028可換股債券按轉換價每股9.70港元獲悉數轉換，2028可換股債券將可轉換為1,610,618,556股股份。

附註

14 貸款 (續)

附註：(續)

(c) (續)

(ii) (續)

本公司將於二零二八年一月八日2028可換股債券到期時，償還先前未獲贖回或轉換的2028可換股債券的未贖回本金金額。於到期日之前任何時間，債券持有人有權要求本公司按本金金額贖回全部2028可換股債券，或在出現若干特定條件時另外加息，年利率為4.5%。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷、贖回或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若2029可換股債券及2028可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日，本集團貸款的償還日如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
一年內	48,747	1,030,352
二至五年	2,944,084	2,884,142
五年以上	1,454,374	1,453,664
	4,447,205	5,368,158

15 衍生金融負債

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
流動負債		
外匯遠期及期權合約	41,179	109,277
認股權證 (附註)	86,320	87,919
	127,499	197,196
非流動負債		
認股權證 (附註)	237,380	241,778
	364,879	438,974

15 衍生金融負債 (續)

附註：

於二零二五年一月八日，共1,150,000,000張認股權證已獲悉數認購及發行，所得款項總額為16.45億港元(約2.12億美元)。

根據認股權證的條款，包括自發行日期起計每十二個月期間的轉讓及行使限制，認股權證持有人有權於二零二八年一月八日(可延長三個月)前任何時間按初步認購價每股12.31港元(可予調整)認購本公司股份。認購價於二零二五年八月二日起調整為每股11.92港元。本公司可選擇以配發及發行本公司股票的方式，或以現金支付的方式來履行該等行使權，現金支付的方式將參考本公司股票的市價而釐定。

本公司發行的認股權證初始確認為以公允值計量且其變動計入損益的金融負債，並在每個結算日進行重新計量，所產生的收益或虧損在綜合損益表中「其他經營收入／(費用)－淨額」中確認。

於二零二五年九月三十日，認股權證衍生負債的公允值於確認公允值收益4,601,000美元(二零二五年三月三十一日：公允值虧損118,275,000美元)後為323,700,000美元(二零二五年三月三十一日：329,697,000美元)。

16 股本

	二零二五年九月三十日		二零二五年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初及期／年末	12,404,659,302	3,500,987	12,404,659,302	3,500,987

附註

17 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利	1,116,389	786,181
應佔聯營公司及合營公司虧損	9,014	14,530
財務收入	(54,821)	(55,150)
財務費用	357,148	399,507
物業、廠房及設備折舊	244,552	221,563
使用權資產折舊	58,512	56,289
無形資產攤銷	399,963	423,684
物業、廠房及設備撇銷	23	-
在建工程撇銷	121	-
無形資產減值及撇銷	17,100	67,052
增加／(反沖) 存貨撥備	79,402	(64,724)
增加應收貿易賬款虧損撥備	38,878	49,019
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	(15,290)	(10,927)
增加應收租賃款虧損撥備	8,183	2,799
股權報酬	162,242	138,742
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)	2,877	(1,141)
出售無形資產虧損	131	301
出售在建工程虧損	385	-
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)
出售聯營公司股權收益	(826)	-
聯營公司之股權攤薄收益	(432)	-
金融工具公允值變動	(5,752)	(2,106)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(85,781)	(9,153)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	(4,601)	-
股息收入	(3,023)	(1,960)
存貨增加	(734,348)	(2,372,832)
應收貿易賬款、租賃款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(3,886,319)	(2,564,548)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	5,664,372	5,406,076
匯率變動影響	(10,204)	(137,864)
經營業務產生的現金淨額	3,357,895	2,322,711

17 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資負債對賬表

本節載列期／年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
短期貸款－流動	48,747	65,364
票據－流動	-	964,988
票據－非流動	2,051,492	2,050,271
可換股債券－非流動	2,346,966	2,287,535
與認股權證相關的衍生金融負債－流動	86,320	87,919
與認股權證相關的衍生金融負債－非流動	237,380	241,778
租賃負債－流動	97,316	94,972
租賃負債－非流動	294,520	269,828
	5,162,741	6,062,655
短期貸款－浮動利率	36,653	36,415
短期貸款－固定利率	12,094	28,949
票據－固定利率	2,051,492	3,015,259
可換股債券－固定利率	2,346,966	2,287,535
與認股權證相關的衍生金融負債－無利息	323,700	329,697
租賃負債－固定利率	391,836	364,800
	5,162,741	6,062,655

附註

17 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資負債對賬表 (續)

	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	與認股權證 相關的衍生 金融負債 流動 千美元	與認股權證 相關的衍生 金融負債 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二四年四月一日									
的融資負債	50,431	-	3,012,637	556,592	-	-	101,580	240,449	3,961,689
借貸所得款	17,014,380	-	-	2,000,000	-	-	-	-	19,014,380
發行認股權證所得款	-	-	-	-	56,440	155,212	-	-	211,652
償還貸款	(17,041,262)	-	-	-	-	-	-	-	(17,041,262)
發行貸款成本	-	-	-	(20,192)	-	-	-	-	(20,192)
重新分類	-	964,814	(964,814)	-	-	-	92,620	(92,620)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(121,071)	-	(121,071)
外匯調整	41,815	-	-	-	(61)	(169)	(1,044)	(7,863)	32,678
發行可換股債券的權益 部分	-	-	-	(290,608)	-	-	-	-	(290,608)
其他非現金變動	-	174	2,448	41,743	31,540	86,735	22,887	129,862	315,389
於二零二五年三月 三十一日的融資負債	65,364	964,988	2,050,271	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	6,062,655
於二零二五年四月一日									
的融資負債	65,364	964,988	2,050,271	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	6,062,655
借貸所得款	6,700,736	-	-	-	-	-	-	-	6,700,736
償還貸款	(6,727,797)	(965,000)	-	-	-	-	-	-	(7,692,797)
重新分類	-	-	-	-	-	-	47,507	(47,507)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(54,846)	-	(54,846)
外匯調整	10,444	-	-	-	(372)	(1,024)	2,540	6,614	18,202
其他非現金變動	-	12	1,221	59,431	(1,227)	(3,374)	7,143	65,585	128,791
於二零二五年九月三十日									
的融資負債	48,747	-	2,051,492	2,346,966	86,320	237,380	97,316	294,520	5,162,741

18 資本承擔

本集團之資本承擔如下：

	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	327,218	89,648
— 無形資產	4,007	1,298
— 金融資產投資	18,498	17,951
	349,723	108,897

19 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務回顧

業績

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
收入	39,281,891	33,297,150
毛利	5,921,108	5,355,599
毛利率	15.1%	16.1%
經營費用	(4,493,378)	(4,210,531)
經營溢利	1,427,730	1,145,068
其他非經營收入／(費用)－淨額	(311,341)	(358,887)
除稅前溢利	1,116,389	786,181
期內溢利	917,842	636,771
公司權益持有人應佔溢利	845,609	601,897
公司權益持有人應佔每股盈利 (美仙)		
－ 基本	6.89	4.91
－ 攤薄	6.18	4.71
非香港財務報告準則計量		
－ 除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	2,292,999	1,985,346
－ 調整後的經營溢利	1,386,985	1,264,408
－ 調整後的除稅前溢利	1,134,301	917,387
－ 調整後的期內溢利	945,798	756,979
－ 調整後的公司權益持有人應佔溢利	901,089	728,382
每股普通股股息 (港仙)		
－ 中期股息	8.5	8.5

財務回顧 (續)

業績 (續)

截至二零二五年九月三十日止六個月，集團的總銷售額約為392.82億美元。與去年同期相比，毛利率下降1百分點至15.1%，主要由於產品組合變化和基礎設施方案業務集團較低的利潤率；期內權益持有人應佔溢利增加2.44億美元至約8.46億美元。每股基本及攤薄盈利分別為6.89美仙和6.18美仙，分別上升1.98美仙和1.47美仙。淨溢利率上升0.4百分點至2.2%。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,918,530)	(1,703,318)
行政費用	(1,478,556)	(1,397,457)
研發費用	(1,104,786)	(1,023,523)
其他經營收入／(費用)－淨額	8,494	(86,233)
	(4,493,378)	(4,210,531)

期內經營費用較去年同期增加7%。僱員福利成本增加3.29億美元，主要由於僱員人數、績效獎金及銷售佣金增加。期內，集團錄得資產撤銷1,700萬美元(二零二四／二五年：減值及撤銷6,700萬美元)。廣告及宣傳費用增加1.27億美元用於新產品發佈和特別活動。集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益500萬美元(二零二四／二五年：無)。戰略性投資公允值收益8,600萬美元(二零二四／二五年：900萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損3,000萬美元(二零二四／二五年：900萬美元)。

財務回顧 (續)

業績 (續)

主要費用類別包含：

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(101,765)	(100,470)
使用權資產折舊	(47,787)	(47,916)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(46,970)	(86,127)
無形資產減值及撇銷	(17,100)	(67,052)
在建工程撇銷	(121)	-
物業、廠房及設備撇銷	(23)	-
僱員福利成本，包括	(2,628,254)	(2,299,426)
— 長期激勵計劃	(162,242)	(138,742)
— 遣散及相關費用	(23,557)	-
租金支出	(9,799)	(6,233)
淨匯兌虧損	(29,982)	(9,330)
廣告及宣傳費用	(604,529)	(477,215)
法律、專業及諮詢費用	(193,587)	(202,719)
信息技術費用，包括	(176,259)	(198,941)
— 自用電腦軟件攤銷	(111,063)	(120,141)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(38,878)	(49,019)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	15,290	10,927
增加應收租賃款虧損撥備	(8,183)	(2,799)
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(189,088)	(157,551)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益	(2,877)	1,141
出售無形資產虧損	(131)	(301)
出售在建工程虧損	(385)	-
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	85,781	9,153
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	4,601	-
聯營公司之股權攤薄收益	432	-
出售聯營公司股權收益	826	-
視作出售附屬公司收益	-	22,627
其他	(504,590)	(549,280)
	(4,493,378)	(4,210,531)

財務回顧 (續)

業績 (續)

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月其他非經營收入／(費用)－淨額包括：

	截至二零二五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	54,821	55,150
財務費用	(357,148)	(399,507)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(9,014)	(14,530)
	(311,341)	(358,887)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少11%。減少的主要原因是銀行貸款及透支利息減少900萬美元，票據利息減少2,500萬美元及保理成本減少6,300萬美元，部分被可換股債券利息增加4,900萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

財務回顧 (續)

業績 (續)

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利／(虧損) 呈列如下：

	截至二零二五年 九月三十日止六個月		截至二零二四年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	28,566,558	2,051,216	24,935,700	1,818,363
基礎設施方案業務集團	8,377,292	(117,555)	6,465,167	(73,002)
方案服務業務集團	4,813,542	1,071,817	4,049,892	838,319
合計	41,757,392	3,005,478	35,450,759	2,583,680
抵銷	(2,475,501)	(844,980)	(2,153,609)	(677,006)
	39,281,891	2,160,498	33,297,150	1,906,674
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(919,693)		(739,413)
折舊及攤銷		(186,402)		(233,681)
無形資產減值及撇銷		-		(67,052)
財務收入		47,424		45,538
財務費用		(65,570)		(143,057)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,266)		(14,256)
出售物業、廠房及設備虧損		(1,096)		(386)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產 公允值收益		82,137		7,680
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益		4,601		-
視作出售附屬公司收益		-		22,627
聯營公司之股權攤薄收益		432		-
出售聯營公司股權收益		99		-
股息收入		2,225		1,507
綜合除稅前溢利		1,116,389		786,181

財務回顧 (續)

業績 (續)

期內的總部及企業收入／(費用)一淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為9.20億美元(二零二四／二五年：7.39億美元)。增加主要與績效獎金及遣散及相關費用以致僱員福利成本增加、廣告及宣傳費用及淨匯兌虧損較去年同期增加有關。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除(i)以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii)併購產生的無形資產攤銷；(iii)視作出售附屬公司收益；(iv)無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷；(v)與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動；(vi)可換股債券的名義利息；及(vii)聯營公司之股權攤薄收益，以及相應所得稅影響(如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- (i) 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (ii) 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iii) 聯想確認其視作出售附屬公司收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iv) 聯想錄得無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (v) 聯想確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

財務回顧 (續)

使用非香港財務報告準則計量 (續)

- (vi) 聯想產生非現金性質的可換股債券的名義利息。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vii) 聯想確認其聯營公司之股權攤薄收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二五年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報	1,427,730	1,116,389	917,842	845,609
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值變動淨額	(85,781)	(85,781)	(68,017)	(40,493)
併購產生的無形資產攤銷	32,825	35,191	27,471	27,471
無形資產、物業、廠房及設備及在建工程撇銷	17,244	17,244	17,244	17,244
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	(4,601)	(4,601)	(4,601)	(4,601)
聯營公司之股權攤薄收益	(432)	(432)	(432)	(432)
可換股債券的名義利息	-	56,291	56,291	56,291
調整後	1,386,985	1,134,301	945,798	901,089

財務回顧 (續)

使用非香港財務報告準則計量 (續)

截至二零二四年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報	1,145,068	786,181	636,771	601,897
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值變動淨額	(9,153)	(9,153)	(5,261)	1,016
併購產生的無形資產攤銷	84,068	86,434	68,150	68,150
視作出售附屬公司收益	(22,627)	(22,627)	(19,233)	(19,233)
無形資產減值及撇銷	67,052	67,052	67,052	67,052
可換股債券的名義利息	-	9,500	9,500	9,500
調整後	1,264,408	917,387	756,979	728,382

財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
物業、廠房及設備	2,099,759	2,026,280
使用權資產	622,900	592,340
在建工程	319,304	282,309
無形資產	8,256,257	8,232,977
於聯營公司及合營公司權益	314,425	315,704
遞延所得稅項資產	3,080,338	3,055,905
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產	1,558,430	1,464,384
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	52,761	45,382
其他非流動資產	310,321	311,448
	16,614,495	16,326,729

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械、傢俬及裝置、辦公設備、租賃設備及汽車。增加4%主要由於本集團對租賃設備、辦公設備及廠房及機械的投資、已完工之在建工程轉撥以應付業務增長所致，部分增幅被期內折舊所抵銷。

使用權資產

使用權資產主要包括與中國大陸生產地點及總部相關的土地使用權，以及在中國大陸及海外生產地點及辦公室相關的土地及樓宇租賃。增加5%主要由於期內租賃續期及新租賃所致，部分增幅被期內折舊及解除租賃所抵銷。

在建工程

在建工程主要包括本集團對生產地點及辦公樓宇、自用電腦軟件及研發實驗室的投資。其中自用電腦軟件主要為公司經營所需的線上平台發展及系統升級。增加13%主要由於期內對自用電腦軟件、專利權及技術以及在建物業、廠房及設備的進一步投資，部分增幅被期內已建成資產轉移至物業、廠房及設備及無形資產所抵銷。

無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名、客戶關係、專利權及技術、自用電腦軟件及專有權利)組成。餘額稍為上升主要由於添置專利權及技術、匯率變動及轉自在建工程之已建成自用電腦軟件以應付業務增長所致，部分增幅被期內攤銷所抵銷。

本集團透過比較其於報告日各現金產生單位的可收回金額及賬面金額，完成就分配至本集團各現金產生單位的商譽進行年度減值測試。現金產生單位的可收回金額乃按使用價值釐定。該等評估所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算加上持續不變基準推測五年期後的現金流量所得出與現金產生單位推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。根據履行的減值測試，董事認為商譽並未減值。

於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益包括所佔資產淨值及貸款予聯營公司及合營公司。

遞延所得稅項資產

於期末日，遞延所得稅項資產為30.80億美元，公司以未來可能取得的應納稅所得額為限，確認遞延所得稅項資產。

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產期內增加6%，主要由於額外投資及公允值淨收益所致，部分增幅被出售金融資產所抵銷。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產期內增加16%，主要由於公允值淨收益所致。

流動資產	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
存貨	8,617,381	7,923,804
應收貿易賬款、租賃款及票據	12,615,198	10,506,610
衍生金融資產	55,459	53,690
按金、預付款項及其他應收賬款	6,285,606	4,223,658
可收回所得稅款	435,533	379,590
銀行存款	95,363	88,607
現金及現金等價物	5,112,130	4,728,124
	33,216,670	27,904,083

存貨

本集團存貨主要由原材料及在製品、製成品及保修部件組成，其中原材料及在製品佔總存貨約50%。本集團根據對未來市場需求的預測以制定原材料採購及生產計劃。存貨增加9%主要由於因應市場需求轉變而上調製成品存貨水平所致。

應收貿易賬款、租賃款及票據

應收貿易賬款、租賃款及票據增加20%，主要由於本期內第二季收入較去年第四季上升所致。本集團已訂立信貸政策並持續監察相關信貸風險。應收貿易賬款賬齡主要集中在按發票日計算三十日內。

衍生金融資產

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款及其他應收稅款。增加49%主要由於向分包商應收的賬款因本期內第二季業務較去年第四季增加所致。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

現金及現金等價物

增加8%主要由於經營活動產生的現金淨額所致，部分被現金淨額耗於投資活動及融資活動所抵銷。營運資金管理使本集團有充足流動資金以應付日常營運、融資及投資所需。

總權益	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
股本	3,500,987	3,500,987
儲備及其他	3,987,893	3,158,930
	7,488,880	6,659,917

總權益

儲備及其他由31.59億美元上升至39.88億美元，主要由於期內溢利、匯率變動、股權報酬所增加之儲備，部分升幅被支付股息、僱員股票基金購入股票及長期激勵計劃下的股票歸屬所抵銷。

非流動負債	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
貸款	4,398,458	4,337,806
保修費撥備	161,947	159,400
遞延收益	1,809,776	1,628,942
退休福利責任	221,144	220,784
遞延所得稅項負債	251,433	270,268
衍生金融負債	237,380	241,778
其他非流動負債	746,183	717,784
	7,826,321	7,576,762

貸款

非流動貸款包括可換股債券及期末日十二個月後到期的票據。

保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養而將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團按季度重估其估計值，以評估保修費負債的充足性，並在必要時調整金額。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

遞延收益

非流動遞延收益主要是與本集團於報告日期已收取代價但未履行之保修服務責任有關。增加11%主要由於期內業務增長所致。

退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

遞延所得稅項負債

於期末日，遞延所得稅項負債為2.51億美元，主要包括未分配利潤的預扣稅、加速折舊免稅額、由使用權資產及業務合併產生的無形資產估值上升的稅務負債。

衍生金融負債

非流動衍生金融負債為公司發行的認股權證。衍生工具首先以訂立認股權證合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

其他非流動負債

其他非流動負債主要包括長期租賃負債、遞延對價、預收政府獎勵及補助而產生的負債。增加4%主要由於期內新增租賃合約所致。

流動負債	二零二五年 九月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款及票據	16,132,424	11,978,933
衍生金融負債	127,499	197,196
其他應付賬款及應計費用	15,017,237	13,904,384
撥備	882,101	852,593
遞延收益	1,820,157	1,565,459
應付所得稅項	487,799	465,216
貸款	48,747	1,030,352
	34,515,964	29,994,133

應付貿易賬款及票據

應付貿易賬款及票據增加35%，主要由於本期內第二季業務較去年第四季上升所致。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

衍生金融負債

流動衍生金融負債與公司發行的認股權證及外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。期內變動主要由於認股權證及外幣遠期合約的公允值淨收益所致。

其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務、與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整準備、應計薪金、銷售佣金及獎金及租賃負債。增加8%主要是由於應付加工商的委託加工商款項及銷售調整準備因本期內第二季業務較去年第四季增加所致。

撥備

撥備由保養維修服務費（於一年內到期）、環境修復費用及重組費用組成。增加3%主要由於期內保養維修服務撥備因業務增長而淨增加，部分增幅被期內結清重組費用撥備所抵銷。

遞延收益

流動遞延收益主要是與本集團於報告日已收取代價但未履行之保修服務責任有關。增加16%主要由於期內業務增長所致。

貸款

流動貸款下降9.82億美元，主要由於2025票據到期償還所致。

資本性支出

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為8.65億美元（二零二四／二五年：5.50億美元），主要用於購置物業廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較高，主要由於對專利權及技術、在建資產及租賃設備的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二五年九月三十日，本集團之總資產為498.31億美元（二零二五年三月三十一日：442.31億美元），其中公司權益持有人應佔權益為68.42億美元（二零二五年三月三十一日：60.69億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為6.47億美元（二零二五年三月三十一日：5.91億美元），及總負債為423.42億美元（二零二五年三月三十一日：375.71億美元）。於二零二五年九月三十日，本集團之流動比率為0.96（二零二五年三月三十一日：0.93）。

財務回顧 (續)

流動資金及財務資源 (續)

於二零二五年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為52.07億美元(二零二五年三月三十一日：48.17億美元)，按主要貨幣分析如下：

	二零二五年 九月三十日 %	二零二五年 三月三十一日 %
美元	42.6	43.6
人民幣	20.6	21.2
日圓	9.9	8.4
歐元	2.9	5.7
澳元	1.9	1.2
其他貨幣	22.1	19.9
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二五年九月三十日，68% (二零二五年三月三十一日：68%) 的現金為銀行存款，32% (二零二五年三月三十一日：32%) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二五年 九月三十日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5年	-	-
循環貸款融資	二零二五年三月十一日	500	1年	-	-
循環貸款融資	二零二五年三月十二日	350	1年	-	-

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二五年 九月三十日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元	於二零二五年 九月三十日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	6,370	6,200	4,478	4,370
短期貨幣市場信貸	3,486	3,194	46	62
遠期外匯合約	13,411	16,009	13,384	15,982

財務回顧 (續)

流動資金及財務資源 (續)

除了以上的額度，於二零二五年九月三十日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註14。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率	到期日	款項用途
2030票據	二零二零年十一月二日	9億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028票據	二零二二年七月二十七日	6億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032票據	二零二二年七月二十七日	5.63億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75億美元	7年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途
2028可換股債券	二零二五年一月八日	20億美元	3年	0%	二零二八年一月	償還現有債務及一般企業用途

於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日，本集團之淨現金／(債務) 狀況和貸款權益比率如下：

	二零二五年 九月三十日 百萬美元	二零二五年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	5,207	4,817
貸款		
— 短期貸款	49	65
— 票據	2,051	3,015
— 可換股債券	2,347	2,288
淨現金／(債務)	760	(551)
總權益	7,489	6,660
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.59	0.81

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二五年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為133.84億美元(二零二五年三月三十一日：159.82億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

業務回顧及展望

集團亮點

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團的財務表現穩健。本集團收入同比增長18%達創紀錄的393億美元，三大業務集團及銷售區域均錄得雙位數同比增長。上半年調整後權益持有人應佔溢利同比增長24%至9.01億美元，按香港財務報告準則計算的權益持有人應佔溢利，同比增長達40%至8.46億美元。調整後權益持有人應佔溢利，按非香港財務報告準則計算，調整主要為認股權證的非現金公允值收益500萬美元、可換股債券的名義利息5,600萬美元及其他非現金項目淨虧損400萬美元。

上半年收入強勁增長，主要受惠於個人電腦全球市場份額在消費和商業領域成長、人工智能電腦出貨量創新高、人工智能基礎設施和相關行業的需求強勁增長，以及服務及解決方案的持續增長勢頭。人工智能相關收入佔總收入的29%，同比增長15個百分點。第二季度更上升至30%，主要由人工智能設備、服務器、服務及解決方案組合提升所推動。

淨溢利率同比上升35個基點至2.2%，突顯本集團致力持續改善利潤率，以及提升三大業務集團的運營槓桿能力。儘管地緣政治局勢持續不穩定，但本集團獨特的ODM+（原設計製造）及「全球資源，本地交付」的營運模式，繼續提升其供應鏈的韌性及成本效益，持續增強其競爭力及維持市場領導地位。

研發支出同比增長達8%，帶動混合式人工智能戰略的發展，並加強本集團全線產品組合的人工智能能力。本集團繼續投資於人工智能發展藍圖，並把握混合式人工智能前所未有的機遇。在聯想Innovation World創新世界2025上，本集團推出了涵蓋消費、商業和移動設備的完整人工智能驅動設備及體驗。新產品組合涵蓋高性能個人電腦、智能平板電腦、沉浸式遊戲設備及摩托羅拉智能手機，反映本集團「人工智能普惠」的願景。

得益於收入增長及存貨管理的改善，經營現金流達到28億美元。自由現金流攀升至19億美元，為所有業務集團的增長提供有力支持。此外，扣除可換股債券的名義利息後，經調整淨財務成本同比減少27%，反映出節流舉措行之有效。

第二季度，本集團的收入達205億美元的新高，超越在新冠疫情時創下的記錄。這相當於收入同比增長15%，經調整淨溢利率擴大至2.5%；所有業務集團和區域的收入均錄得雙位數同比增長。

本集團在環境、社會及管治(ESG)方面持續展現全球領導力，在Gartner®全球供應鏈25強排行榜中位列第八，在CDP和標普的ESG評級進一步上升，並連續第四年在MSCI ESG評估中獲得AAA評級。聯想位於墨西哥蒙特雷的工廠近期亦入選世界經濟論壇「全球燈塔工廠網絡」，成為聯想第二家入選的工廠，而全球僅有201家領先製造工廠入列。此外，本集團再次在美國、英國及巴西獲選為「極具殘障包容性的最佳工作場所」，並在2025 Workplace Pride Global Benchmark全球基準中獲授予「大使」稱號。本集團亦進一步加強對可持續發展和道德創新的承諾，加入由法國政府、聯合國環境規劃署(UNEP)與國際電信聯盟(ITU)共同發起的「可持續人工智能聯盟」，以展示對負責任科技、環境管理及社會影響的承諾。

業務回顧及展望 (續)

各業務集團表現

智能設備業務集團

包括個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務在內的智能設備業務集團於上半年表現強勁，收入同比增長15%，經營溢利同比增長13%，反映本集團強大的執行力及各產品的持續需求。

智能設備業務集團通過創新、差異化產品及嚴格的戰略執行，進一步鞏固其在商業和消費個人電腦領域的全球領導地位，從而為推進個人人工智能的發展奠定堅實的基礎。個人電腦業務於第二季度創下歷史單季新高，全球市場份額同比上升1.8個百分點，達到25.6%。受惠於平均售價上升以及高端個人電腦、人工智能電腦及遊戲個人電腦的溢利率增長，個人電腦、平板電腦及其他智能設備的盈利能力保持強勁。

第二季度，人工智能電腦滲透率提升至佔總出貨量的33%，同時以31.1%的市場份額鞏固在全球Windows AI PC中的領導地位。在中國市場，具有五大功能的人工智能電腦現已佔筆記型電腦總出貨量的30%。

得益於edge及razr等高端機型的強勁增長，本集團的智能手機創下新機激活量新高。區域表現上，亞太地區表現仍然亮眼，印度市場的高端設備銷售表現亦錄得佳績。北美市場方面，則與一家主要區域運營商續簽合作夥伴關係，勢再為未來帶來新的增長機會。

秉承個人人工智能戰略，聯想正通過提升人工智能代理性能、設備價值、服務和訂閱，以及整合人工智能生態系統，以釋放更大價值。在「一體多端」願景的推動下，本集團致力滿足市場對超個性化體驗日益增長的需求。

業務回顧及展望 (續)

各業務集團表現 (續)

基礎設施方案業務集團

於二五／二六財年上半年繼續錄得強勁增長，收入同比上升30%，主要由人工智能基礎設施的需求不斷增長、贏得新的雲基礎設施業務客戶，以及企業基礎設施業務轉型所推進。人工智能服務器業務錄得高雙位數收入增長，得益於人工智能應用上升及明確的產品規劃。在中國市場，基礎設施方案業務集團，利用獨特的本地化產品優勢及採納ODM+模式推動差異化，使其經營溢利率得以持續改善。

分部經營業績錄得118百萬美元的經營虧損，是由於增加了用於擴大人工智能能力及加快企業基礎設施業務轉型的投資，以及擴展其人工智能基礎設施產品組合。企業基礎設施業務轉型著重於強化市場推廣能力，以把握龐大的市場機遇，同時優化業務模式，以更好地服務不同的客戶需求。在人工智能基礎設施方面，本集團正在開發涵蓋訓練、微調及推理工作負載領域的全面產品組合。

本集團專有的海神液冷技術表現為另一業績亮點，其收入在第一季度錄得強勁的雙位數同比增長，在第二季度更實現三位數同比增長。憑藉在過去十年積累了超過100項專利，該技術具有顯著的競爭優勢，有助於客戶實現大規模且具能源效率的人工智能部署。這不僅為競爭對手設定了較高的進入門檻，也鞏固了基礎設施方案業務集團在基礎設施和高性能計算領域的領導地位。

本集團繼續在高潛力領域推動可持續增長，推動企業基礎設施業務轉型，以把握人工智能基礎設施及推理領域的機遇。計算和數據管理對於企業客戶人工智能應用至關重要。基礎設施方案業務集團，成功應對基礎設施行業從傳統企業基礎設施業務，到傳統雲基礎設施業務的各個發展階段，以及把握近期，來自雲基礎設施業務的新興人工智能機遇。本集團正邁入企業基礎設施業務人工智能化的下一個階段。人工智能從訓練至推理的演進帶來重大機遇，將有助推動企業對混合環境的需求。展望未來，基礎設施方案業務集團的策略，將專注利用混合式人工智能優勢集和差異化的ODM+模式，充分釋放人工智能模型、數據及計算的價值，從而提供可擴增、安全和行業特定的基礎設施解決方案。

業務回顧及展望 (續)

各業務集團表現 (續)

方案服務業務集團

方案服務業務集團於二五／二六財年上半年再錄得創紀錄的收入，同比強勁增長19%。經營溢利率上升達22%，帶動經營溢利同比大幅增長28%。隨著高端附加服務的應用率增加及穩健滲透率，支持服務的收入錄得強勁的雙位數增長。運維服務和項目與解決方案服務在方案服務業務集團總收入中的佔比達到歷史新高的58.9%，繼續成為主要的收入增長動力。

強勁的增長反映長期前景樂觀，得益於數位化工作場所解決方案、人工智能、混合雲和可持續發展等高增長行業的有利市場趨勢推動。於二五／二六財年上半年，支持服務的收入同比增長14%。本集團的遞延收入同比增長17%，展現出強勁的可見性，預示著下半財年的收入提供了清晰指引。

運維服務方面，TruScale的訂單量錄得三位數同比增長，主要得益於設備即服務(DaaS)和基礎設施即服務(IaaS)的成功推進，符合「由資本支出轉向運營支出」(Capex-to-Opex)的趨勢。項目與解決方案服務通過提升方案交付能力，以及人工智能優化組合和戰略合作夥伴關係的顯著成效，推動收入和盈利能力均有所增長。本集團持續升級垂直解決方案，為目標行業客戶提供更豐富的人工智能使用案例和聯想知識產權(IP)。

聯想的混合式人工智能優勢集為企業提供綜合人工智能實施方案，包括結合硬件、數據、平台和模型的人工智能工廠、提供可訂製使用案例的人工智能解決方案的應用庫，以及在整個實施過程中為客戶提供支持的人工智能服務。本集團的目標是通過TruScale即服務模式，為特定垂直行業量身打造可複製、可擴增的人工智能解決方案，使全球企業以至小型企業及非營利的各類規模組織皆可享受人工智能。

業務回顧及展望 (續)

區域表現

本集團業務覆蓋全球180個市場，憑藉多元市場佈局實現全球區域均衡成長。二五／二六財年上半年，亞太區、中國、歐洲—中東—非洲市場及美洲區分別為本集團總收入帶來20%至33%的貢獻。

受三大業務集團的強勁勢頭推動，亞太區 (除中國外) 的收入同比增加30%。智能設備業務集團透過提升更為精準的市場策略，成功把握日本 Windows 11 更新週期、穩健的商用客戶的擴展以及印度市場的持續發展等機遇。智能手機業務在區內交出了有史以來最強勁的第二季度業績，主要得益於 Big Billion Days 的銷售表現以及 Moto G 系列銷量提升。由於市場對人工智能服務器和自動化解決方案的需求不斷增長，基礎設施方案業務集團的收入錄得雙位數增長；而方案服務業務集團則通過更高的出貨量，擴大了人工智能驅動、專注於結果的解決方案，同時加強了支持服務。

儘管面對地緣政治不利因素，中國市場仍保持強勁的雙位數增長，於二五／二六財年上半年的收入同比增長24%。強勁的業績得益於人工智能電腦的普及、高端佔比以及以研發導向的新產品發佈。基礎設施方案業務集團實現了雙位數收入增長，溢利率亦有所改善，是因企業基礎設施業務表現穩健，以及戰略性擴展人工智能服務器。方案服務業務集團在解決方案和即服務組合的收入顯著增加，當中包括迅速採用 TruScale 和人工智能服務。

在美洲區，受個人電腦及基礎設施表現強勁推動，於二五／二六財年上半年的收入同比增長13%。智能設備業務集團的市場份額連續第十個季度保持增長，主要得益於商用領域復甦及企業升級 Windows 11 帶來的強勁需求。在圖形處理器 (GPU) 伺服器銷售組合擴充支持下，企業基礎設施業務奠定新基準，加上雲基礎設施業務和企業業務帶來更大人工智能貢獻，基礎設施方案業務集團於上半年的收入創新高。方案服務業務集團通過 TruScale 設備即服務及基礎設施即服務保持增長勢頭，同時加強人工智能客戶的早期參與，以及擴大高端支持服務的滲透率。

於二五／二六財年上半年，歐洲—中東—非洲市場的收入同比增長11%。區內的個人電腦出貨量達到自二一／二二財年第四季度以來的最高水平，並連續第十四個季度保持領先個人電腦市場地位。基礎設施方案業務集團的本地化數據中心需求持續上升；方案服務業務集團在先進支持服務及強勁的設備即服務增長推動下，區域盈利能力持續提升，為企業客戶提供的配置服務的附加率更創新高。

展望及戰略亮點

繼上半年錄得強勁表現後，聯想正在圍繞「Hybrid AI for All」框架提升企業願景。此框架為統一架構，能無縫整合設備智能、邊緣協同以及企業人工智能，並覆蓋業務組合的各個端點。本集團將憑藉豐富專業知識及營運靈活性，繼續應對市場波動，保持穩定表現。戰略投資將進一步鞏固其行業領先地位，並維持長期發展動力。

用戶正轉向個性化、效率、安全性、隱私和可持續性，促使人工智能向以人及企業為中心的階段演進。此人工智能普及化趨勢正在個人及企業人工智能領域迅速發展。

展望未來，本集團將繼續致力實現「一體多端」戰略願景，提供跨平台和設備的個性化人工智能體驗。在企業智能方面，本集團正加快執行和創新，利用其混合式人工智能優勢與擴大數據價值，並提升其核心計算能力。在服務及解決方案方面，本集團將繼續專注開發水平構建模塊，並通過數位化工作場所解決方案、混合雲和可持續發展舉措提供簡單、可擴增的人工智能驅動的解決方案。

人力資源

於二零二五年九月三十日，本集團全球總員工人數約71,800人。

本集團參照集團業績及個別員工表現實行薪金政策，包括底薪、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃。本集團同時提供保險、醫療保障及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

本公司於二零一六年十月推出僱員持股計劃（「該計劃」），旨在推廣股份持有權予一般僱員。根據該計劃，合資格僱員經其合資格之出資每購買本公司四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事，以及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

與過往年度相同，該計劃目前通過從市場上購買現有股份營運，及本公司並無根據該計劃發行任何新股份。

董事購買股份或債券的權利

長期激勵計劃

本集團推行的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」），最初於二零零五年採納並分別於二零零八年、二零一六年及二零二二年修訂。長期激勵計劃之目的為吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、顧問及本集團所選定的優秀表現僱員（「參加者」），同時直接加強與股東利益之掛鉤。除非本公司提前終止，否則長期激勵計劃自二零一九年七月九日舉行的股東大會採納起計十年內有效。

根據長期激勵計劃，本集團以兩種以股權為基礎的薪酬組合支付獎勵：(i) 股份增值權；及(ii) 受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升幅。股份增值權之歸屬期一般不超過三年。一經歸屬，參加者將自股份增值權授出日期起計最多七年內行使該等單位，惟倘參加者離開本公司則可作調整。行使價設定為各授出日期的收市價，每單位股份增值權根據Black Scholes估值模型釐定，輸入數據包括授出日期的收市價、過去三年的股價波動及平均股息率、歸屬期的預期無風險利率等。

本公司保留權利根據股份增值權計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。本公司已成立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

(ii) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」)

每份受限制股份單位相等於一股本公司普通股的價值，而合資格收受人可無償獲得受限制股份單位。授出價格設定為授出日期前十日平均收市價。受限制股份單位之歸屬期一般不超過三年。一經歸屬，每份受限制股份單位將轉換成為普通股股份或其等值現金。於歸屬日期前受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據受限制股份單位計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。同時本公司已成立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。

根據股份增值權及受限制股份單位計劃可授予每個參加者的股份增值權及受限制股份單位的最大數量並無具體限制。受限制股份單位計劃於其期限內維持有效，直至被本公司董事會 (「董事會」) 終止為止。於終止日期之前作出的任何獎勵的有效性及可執行性不受此類終止的影響。

長期激勵計劃所授出單位的數目按年檢討，當中考慮各個人對本公司的長期績效貢獻、本集團的績效及參加者的薪酬總額的競爭市場定位。在若干情況下，根據長期激勵計劃授予之獎勵可用作戰略性僱用新員工。

於截至二零二五年九月三十日止六個月內，長期激勵計劃繼續通過從市場上購買現有股份營運，及本公司並無根據長期激勵計劃發行任何新股份。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

於截至二零二五年九月三十日止六個月內，執行及非執行董事的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	授出日期 (月、日、年)	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於 授出日期的 公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使或 歸屬日期前的股份 加權平均收市價 (港元)	單位數目						
							於二零二四年 四月一日 (未歸屬)	期內新授出	期內歸屬	期內行使	於二零二四年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二四年 九月三十日 尚未行使總數 (附註1)	歸屬期 (月、日、年)
楊元慶先生	股份增值權	06.03.2019	5.79	—	—	11.91	—	—	—	79,451,149	—	—	06.03.2020–06.03.2022
	股份增值權	06.01.2020	4.22	—	—	—	—	—	—	—	—	76,048,055	06.01.2021–06.01.2023
	股份增值權	06.20.2022	7.34	—	—	—	12,794,125	—	5,117,650	—	7,676,475	30,705,901	06.01.2024–06.01.2026
	股份增值權	06.01.2023	7.46	—	—	—	3,066,024	—	1,225,524	—	1,840,500	7,356,097	06.01.2024–06.01.2026
	股份增值權	06.03.2024	11.34	—	—	—	1,539,190	—	615,232	—	923,958	3,692,871	06.03.2024–06.01.2026
	股份增值權	06.03.2024	11.34	—	—	—	7,729,265	—	3,220,011	—	4,509,254	7,729,265	06.01.2025–06.01.2027
	股份增值權	06.02.2025	8.93	9.04	23,531,073	—	—	9,723,584	4,050,844	—	5,672,740	9,723,584	06.02.2025–06.01.2027
	股份增值權	06.02.2025	8.93	9.04	26,668,550	—	—	10,540,929	—	—	10,540,929	10,540,929	06.01.2026–06.01.2028
	受限制股份單位	06.20.2022	7.54	—	—	8.97	4,987,562	—	4,987,562	—	—	—	06.20.2025
	受限制股份單位	06.20.2022	7.54	—	—	10.06	4,479,641	—	1,791,856	—	2,687,785	2,687,785	06.01.2024–06.01.2026
	受限制股份單位	06.01.2023	7.57	—	—	10.06	1,099,640	—	439,536	—	660,104	660,104	06.01.2024–06.01.2026
	受限制股份單位	06.01.2023	7.57	—	—	—	1,046,821	—	—	—	1,046,821	1,046,821	06.01.2026
	受限制股份單位	06.03.2024	11.24	—	—	10.06	684,009	—	273,406	—	410,603	410,603	06.03.2024–06.01.2026
	受限制股份單位	06.03.2024	11.24	—	—	9.45	3,548,310	—	1,478,225	—	2,070,085	2,070,085	06.01.2025–06.01.2027
	受限制股份單位	06.02.2025	9.54	9.04	35,296,612	9.34	—	3,699,079	1,541,036	—	2,158,043	2,158,043	06.02.2025–06.01.2027
	受限制股份單位	06.02.2025	9.54	9.04	40,002,822	—	—	4,192,289	—	—	4,192,289	4,192,289	06.01.2026–06.01.2028
朱立南先生	受限制股份單位	09.14.2022	6.26	—	—	11.83	100,356	—	100,356	—	—	—	09.14.2023–09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	—	—	11.51	156,365	—	78,182	—	78,183	78,183	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	—	—	11.51	195,060	—	65,020	—	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
趙令歡先生	受限制股份單位	09.14.2022	6.26	—	—	11.83	100,356	—	100,356	—	—	—	09.14.2023–09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	—	—	11.51	156,365	—	78,182	—	78,183	78,183	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	—	—	11.51	195,060	—	65,020	—	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
黃偉明先生	股份增值權	06.01.2020	4.22	—	—	—	—	—	—	—	—	2,154,619	06.01.2021–06.01.2023
	股份增值權	06.01.2021	9.45	—	—	—	—	—	—	—	—	12,160,642	06.01.2022–06.01.2024
	股份增值權	06.16.2022	7.13	—	—	—	1,064,884	—	1,064,884	—	—	8,519,069	06.16.2023–06.16.2025
	股份增值權	06.01.2023	7.46	—	—	—	1,587,120	—	634,388	—	952,732	3,807,862	06.01.2024–06.01.2026
	股份增值權	06.03.2024	11.34	—	—	—	445,754	—	178,172	—	267,582	1,069,465	06.03.2024–06.01.2026
	股份增值權	06.03.2024	11.34	—	—	—	2,500,645	—	1,041,769	—	1,458,876	2,500,645	06.01.2025–06.01.2027
	受限制股份單位	06.16.2022	7.62	—	—	9.15	356,359	—	356,359	—	—	—	06.16.2023–06.16.2025
	受限制股份單位	06.01.2023	7.57	—	—	10.06	569,227	—	227,524	—	341,703	341,703	06.01.2024–06.01.2026
	受限制股份單位	06.03.2024	11.24	—	—	10.06	132,060	—	52,786	—	79,274	79,274	06.03.2024–06.01.2026
	受限制股份單位	06.03.2024	11.24	—	—	9.45	765,322	—	318,833	—	446,489	446,489	06.01.2025–06.01.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	授出日期 (月、日、年)	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於 授出日期的 公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使或 歸屬日期前的股份 加權平均收市價 (港元)	單位數目					於二零二四年 九月三十日 尚未行使總數 (附註1)	歸屬期 (月、日、年)
							於二零二四年 四月一日 (未歸屬)	期內新授出	期內歸屬	期內行使	於二零二四年 九月三十日 (未歸屬)		
Laura Green Quatela 女士	股份增值權	06.03.2019	5.79	—	—	—	—	—	—	—	—	13,711,578	06.03.2020–06.03.2022
	股份增值權	06.01.2020	4.22	—	—	—	—	—	—	—	—	2,084,885	06.01.2021–06.01.2023
	股份增值權	06.01.2021	9.45	—	—	—	—	—	—	—	—	6,920,466	06.01.2022–06.01.2024
	股份增值權	06.01.2022	7.63	—	—	—	320,347	—	320,347	—	—	3,841,086	06.01.2023–06.01.2025
	股份增值權	06.01.2023	7.46	—	—	—	563,607	—	225,280	—	338,327	1,352,224	06.01.2024–06.01.2026
	股份增值權	06.03.2024	11.34	—	—	—	122,353	—	48,906	—	73,447	293,551	06.03.2024–06.01.2026
	股份增值權	06.03.2024	11.34	—	—	—	710,410	—	295,956	—	414,454	710,410	06.01.2025–06.01.2027
	受限制股份單位	06.01.2022	7.65	—	—	9.04	103,056	—	103,056	—	—	—	06.01.2023–06.01.2025
	受限制股份單位	06.01.2023	7.57	—	—	10.06	359,847	—	161,595	—	198,252	198,252	06.01.2024–06.01.2026
	受限制股份單位	06.03.2024	11.24	—	—	10.06	101,773	—	43,467	—	58,306	58,306	06.03.2024–06.01.2026
	受限制股份單位	06.03.2024	11.24	—	—	9.45	622,384	—	271,732	—	350,652	350,652	06.01.2025–06.01.2027
受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028	
Amit Midha先生	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,400,708	—	—	118,323	—	—	118,323	118,323	09.29.2026–09.29.2028
John Lawson Thornton 先生	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	—	—	11.51	117,274	—	58,637	—	58,637	58,637	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	—	—	11.51	195,060	—	65,020	—	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
Gordon Robert Halyburton Orr先生	受限制股份單位	09.14.2022	6.26	—	—	11.83	100,357	—	100,357	—	—	—	09.14.2023–09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	—	—	11.51	156,365	—	78,182	—	78,183	78,183	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	—	—	11.51	195,060	—	65,020	—	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
胡展雲先生	受限制股份單位	09.14.2022	6.26	—	—	11.83	100,356	—	100,356	—	—	—	09.14.2023–09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	—	—	11.51	156,365	—	78,182	—	78,183	78,183	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	—	—	11.51	195,060	—	65,020	—	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
楊瀾女士	受限制股份單位	09.14.2022	6.26	—	—	11.83	100,356	—	100,356	—	—	—	09.14.2023–09.14.2025
	受限制股份單位	09.26.2022	6.09	—	—	11.61	32,204	—	32,204	—	—	—	09.26.2023–09.26.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	—	—	11.51	156,365	—	78,182	—	78,183	78,183	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	—	—	11.51	48,864	—	24,432	—	24,432	24,432	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	—	—	11.51	195,060	—	65,020	—	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	—	—	11.51	60,956	—	20,318	—	40,638	40,638	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	—	—	157,765	—	—	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	583,625	—	—	49,301	—	—	49,301	49,301	09.29.2026–09.29.2028

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	授出日期 (月、日、年)	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於 授出日期的 公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使或 歸屬日期前的股份 加權平均收市價 (港元)	單位數目						歸屬期 (月、日、年)
							於二零二四年 四月一日 (未歸屬)	期內新授出	期內歸屬	期內行使	於二零二四年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二四年 九月三十日 尚未行使總數 (附註1)	
王雪紅女士	受限制股份單位	11.15.2022	6.31	–	–	–	99,235	–	–	–	99,235	99,235	11.15.2023–11.15.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	–	–	11.51	156,365	–	78,182	–	78,183	78,183	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	–	–	11.51	195,060	–	65,020	–	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	–	–	157,765	–	–	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
薛瀾教授	受限制股份單位	09.14.2022	6.26	–	–	11.83	100,356	–	100,356	–	–	–	09.14.2023–09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.00	–	–	11.51	156,365	–	78,182	–	78,183	78,183	09.27.2024–09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.57	–	–	11.51	195,060	–	65,020	–	130,040	130,040	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622	–	–	157,765	–	–	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028
Kasper Bo Roersted 先生	受限制股份單位	09.27.2024	9.57			11.51	243,825	–	81,275	–	162,550	162,550	09.27.2025–09.27.2027
	受限制股份單位	09.29.2025	11.84	11.51	1,867,622		–	157,765	–	–	157,765	157,765	09.29.2026–09.29.2028

附註1： 尚未行使單位總數包括已歸屬但未行使的股份增值權單位及未歸屬的股份增值權單位及／或未歸屬的受限制股份單位。

附註2：股份增值權的行使期為授出日期起七年。

附註3：於本財政年度內並無單位失效／作廢或註銷。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

於截至二零二五年九月三十日止六個月內，其他合資格參加者的股份獎勵變動如下：

參加者類別	獎勵類型	授出獎勵日期 所屬財政年度	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於授出 日期的公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使或 歸屬日期前的股份 加權平均收市價 (港元)	單位數目						
							於二零二五年 四月一日 (未歸屬)	期內新授出	期內歸屬	期內行使	期內失效／作廢	期內註銷	於二零二五年 九月三十日 (未歸屬)
五名最高薪人士 (不包括身為本集團首席執行官 的一名董事)	股份增值權	2019/2020	5.79	—	—	11.70	—	—	—	2,000,000	—	—	—
	股份增值權	2022/2023	7.63	—	—	—	1,941,496	—	1,941,496	—	—	—	—
	股份增值權	2023/2024	7.46	—	—	—	2,497,153	—	998,141	—	—	—	1,499,012
	股份增值權	2024/2025	11.34	—	—	—	4,623,249	—	1,913,505	—	—	—	2,709,744
	股份增值權	2025/2026	8.93	9.04	23,782,375	—	—	9,518,281	1,131,924	—	—	—	8,386,357
	受限制股份單位	2022/2023	7.65	—	—	9.04	825,700	—	825,700	—	—	—	—
	受限制股份單位	2023/2024	7.57	—	—	10.06	1,791,222	—	715,972	—	—	—	1,075,250
	受限制股份單位	2024/2025	9.10–11.24	—	—	9.54	15,479,139	—	1,363,095	—	—	—	14,116,044
	受限制股份單位	2025/2026	9.54	9.04	93,339,042	9.41	—	9,781,916	861,220	—	—	—	8,920,696
其他高級管理層和選定的僱員	股份增值權	2018/2019	4.00	—	—	9.37	—	—	—	1,873,920	16	—	—
	股份增值權	2019/2020	5.34–5.79	—	—	11.29	—	—	—	5,122,600	—	—	—
	股份增值權	2020/2021	4.22–7.01	—	—	11.15	—	—	—	3,208,772	—	—	—
	股份增值權	2021/2022	9.45	—	—	11.66	—	—	—	1,966,982	—	—	—
	股份增值權	2022/2023	7.63	—	—	11.24	10,995,761	—	10,995,761	16,169,218	—	—	—
	股份增值權	2023/2024	7.46	—	—	11.18	26,587,225	—	10,627,087	7,906,278	—	—	15,960,138
	股份增值權	2024/2025	11.34	—	—	11.63	41,602,752	—	17,367,519	2,208,187	—	—	24,235,233
	股份增值權	2025/2026	8.93	9.04	194,398,909	11.40	—	77,506,152	6,406,708	1,529,818	—	—	71,099,444
	受限制股份單位	2022/2023	5.84–8.05	—	—	9.21	21,365,819	—	18,595,256	—	—	—	2,770,563
	受限制股份單位	2023/2024	7.57–10.47	—	—	10.03	85,058,249	—	32,771,373	—	—	—	52,286,876
	受限制股份單位	2024/2025	9.10–12.55	—	—	9.49	153,277,636	—	58,806,312	—	—	21,797	94,449,527
	受限制股份單位	2025/2026	9.22–11.06	9.04–11.08	1,966,936,461	9.43	—	206,053,894	2,744,210	—	—	51,046	203,258,638
其他合資格參加者	股份增值權	2018/2019	4.00–4.39	—	—	10.23	—	—	—	3,690,562	—	—	—
	股份增值權	2019/2020	5.79	—	—	11.21	—	—	—	369,244	—	—	—
	股份增值權	2020/2021	4.22–4.78	—	—	11.77	—	—	—	548,202	—	—	—
	股份增值權	2022/2023	7.63	—	—	9.96	2,412,937	—	2,402,146	1,946,542	—	10,791	—
	股份增值權	2023/2024	7.46	—	—	10.52	3,727,449	—	1,343,654	882,549	—	723,019	1,660,776
	股份增值權	2024/2025	11.34	—	—	11.61	2,033,816	—	757,250	72,407	380,539	860,782	415,784
	股份增值權	2025/2026	8.93	9.04	1,376,566	11.31	—	548,043	30,247	30,247	—	517,796	—
	受限制股份單位	2022/2023	5.84–7.93	—	—	9.12	2,501,745	—	2,311,805	—	—	170,240	19,700
	受限制股份單位	2023/2024	7.57–10.47	—	—	9.74	6,237,624	—	2,309,447	—	—	2,221,360	1,706,817
	受限制股份單位	2024/2025	9.10–12.55	—	—	9.31	6,800,396	—	2,352,901	—	—	3,223,210	1,224,285
	受限制股份單位	2025/2026	9.54–11.84	9.04–11.51	21,476,661	9.42	—	2,187,482	50,989	—	—	1,810,834	325,659

附註1：股份增值權和受限制股份單位的歸屬期為授予日期的第一周年到第三周年之間。

附註2：股份增值權的行使期為授出日期起七年。

附註3：在2025/2026財政年度授予的某部分股份增值權和受限制股份單位乃基於兩年績效期計算（2023/2024財政年度和2024/2025財政年度）。

董事及最高行政人員的權益

於二零二五年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／ 相關股份數目		證券及期貨條例 第317(1)(a)條 所述購買股份 協議的一致 行動人士	總好倉	權益 概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益			
楊元慶先生	普通股	203,201,641	557,004,000 (附註3)	-	760,205,641	
	獎勵股份	159,022,432	-	-	159,022,432	
	認股權證	-	273,200,000	-	273,200,000	
	證券及期貨條例 第317(1)(a)條所述購買 股份協議人士的權益	-	-	4,637,197,198	4,637,197,198	
					5,829,625,271	46.99%
朱立南先生	普通股	3,888,583	-	-	3,888,583	
	獎勵股份	365,988	-	-	365,988	
					4,254,571	0.03%
趙令歡先生	普通股	3,786,325	-	-	3,786,325	
	獎勵股份	365,988	-	-	365,988	
					4,152,313	0.03%
黃偉明先生	普通股	58,322,795	-	-	58,322,795	
	獎勵股份	31,237,533	-	-	31,237,533	
					89,560,328	0.72%

董事及最高行政人員的權益 (續)

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／ 相關股份數目		證券及期貨條例 第317(1)(a)條 所述購買股份 協議的一致 行動人士	總好倉	權益 概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益			
Laura Green Quatela 女士	普通股	20,038,391	–	–	20,038,391	0.40%
	獎勵股份	29,679,175	–	–	29,679,175	
					49,717,566	
Amit Midha先生	普通股	0	–	–	0	0.00%
	獎勵股份	118,323	–	–	118,323	
					118,323	
John Lawson Thornton 先生	普通股	184,436	–	–	184,436	0.00%
	獎勵股份	346,442	–	–	346,442	
					530,878	
Gordon Robert Halyburton Orr先生	普通股	3,603,183	–	–	3,603,183	0.03%
	獎勵股份	365,988	–	–	365,988	
					3,969,171	
胡展雲先生	普通股	1,478,516	–	–	1,478,516	0.01%
	獎勵股份	365,988	–	–	365,988	
					1,844,504	
楊瀾女士	普通股	1,242,785	–	–	1,242,785	0.01%
	獎勵股份	480,359	–	–	480,359	
					1,723,144	

董事及最高行政人員的權益 (續)

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／ 相關股份數目		證券及期貨條例 第317(1)(a)條 所述購買股份 協議的一致 行動人士	總好倉	權益 概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益			
王雪紅女士	普通股	433,868	–	–	433,868	0.01%
	獎勵股份	465,223	–	–	465,223	
					899,091	
薛瀾教授	普通股	522,453	–	–	522,453	0.01%
	獎勵股份	365,988	–	–	365,988	
					888,441	
Kasper Bo Roersted 先生	普通股	81,275	–	–	81,275	0.00%
	獎勵股份	320,315	–	–	320,315	
					401,590	

董事及最高行政人員的權益 (續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	好倉／淡倉	身份／權益性質	所持股份／相關股份／ 註冊資本數目及類別	權益概約百分比 (附註4)
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	好倉	於受控制法團權益	4,996,633 股 A類優先股	16.06%
	陽光雨露信息技術服務(北京)有限公司	好倉	於受控制法團權益	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	北京平安聯想智慧醫療信息技術有限公司(前稱北京聯想智慧醫療信息技術有限公司)	好倉	實益擁有人	人民幣2,400,000元 註冊資本	1.25%
	北京聯想雲科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,199,900元 註冊資本	5.74%
	北京聯想雲計算有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,000,100元 註冊資本	5.74%
	國民認證科技(重慶)有限公司(前稱國民認證科技(北京)有限公司)	好倉	實益擁有人	人民幣1,097,144元 註冊資本	3.29%
	廣東聯想懂的通信有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,584,615元 註冊資本	2.56%
	新陽光(天津)技術服務有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	聯想教育科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,000,000元 註冊資本	2.00%
	鼎道智聯(北京)科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,100,000元 註冊資本	1.05%
	聯晟智達(海南)供應鏈管理有限責任公司	好倉	實益擁有人	人民幣490,918元 註冊資本	1.29%

董事及最高行政人員的權益 (續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益 (續)

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於上文「董事購買股份或債券的權利」的「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已記錄於根據證券及期貨條例第352條規定存置在登記冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited（「Sureinvest」）持有，而楊元慶先生（「楊先生」）持有其股東大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有Sureinvest所持有的本公司557,004,000股普通股之權益。
4. 權益概約百分比乃根據股份（組成所持權益）佔相聯法團緊接有關事項完成後相同類別之全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。

除上述披露者外，於二零二五年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定備存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士的權益

於二零二五年九月三十日，據董事所知，根據證券及期貨條例第XV部分第2及第3分部的條文規定須向本公司披露的股份及／或相關股份或根據證券及期貨條例第336條規定已登記於本公司而備存之登記冊，下列公司（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司之股份及／或相關股份中擁有或被視為或當作擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／淡倉 ／可供借出的 股份	身份及所持有的股份／相關股份數目			總好倉／淡倉 ／可供借出的 股份	權益概約 百分比 (附註1)
		實益擁有人	法團權益	證券及期貨條例 第317(1)(a)條 所述一項購買 股份協議的 一致行動人士		
聯想控股股份有限公司 (附註2、3及4)	好倉	2,867,636,724	1,028,263,805	1,933,724,742	5,829,625,271	46.99%
南明有限公司 (附註2及3)	好倉	-	1,028,263,805	-	1,028,263,805	8.28%
Sureinvest Holdings Limited (附註4及5)	好倉	830,204,000	-	4,999,421,271	5,829,625,271	46.99%
誼誠有限公司 (附註4)	好倉	282,533,334	-	5,547,091,937	5,829,625,271	46.99%
胡道鑫 (附註4)	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
Wisdom Summit Limited	好倉	177,856,668	-	5,651,768,603	5,829,625,271	46.99%
航嘉（香港）集團有限公司 (附註4)	好倉	108,600,000	-	5,721,025,271	5,829,625,271	46.99%
Asiamax Development Limited	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
羅健坤	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
仁寶電腦工業股份有限公司 (附註4)	好倉	35,860,000	-	5,793,765,271	5,829,625,271	46.99%
緯創資通股份有限公司 (附註4)	好倉	35,860,000	-	5,793,765,271	5,829,625,271	46.99%
光寶電子有限公司 (附註4)	好倉	35,200,000	-	5,794,425,271	5,829,625,271	46.99%
Lite-On Technology Corporation	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
拓印科技香港有限公司 (附註4)	好倉	23,906,667	-	5,805,718,604	5,829,625,271	46.99%
海勤通訊香港有限公司	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
華勤技術股份有限公司	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
美深威投資有限公司 (附註4)	好倉	27,500,000	-	5,802,125,271	5,829,625,271	46.99%
Huajun Wang Ltd.	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
王華君	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
群光電子股份有限公司 (附註4)	好倉	5,000,000	-	5,824,625,271	5,829,625,271	46.99%
Vestion Equity GmbH & Co. KG (附註4)	好倉	7,000,000	-	5,822,625,271	5,829,625,271	46.99%
Vestion Verwaltungs und Beteiligungsgesellschaft mbH	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
Gerhard Brachmann	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%

主要股東及其他人士的權益 (續)

名稱	好倉／淡倉 ／可供借出的 股份	身份及所持有的股份／相關股份數目		證券及期貨條例 第317(1)(a)條 所述一項購買 股份協議的 一致行動人士	總好倉／淡倉 ／可供借出的 股份	權益概約 百分比 (附註1)
		實益擁有人	法團權益			
Waterwood Acquisition Corporation (附註4)	好倉	1,980,000	-	5,827,645,271	5,829,625,271	46.99%
劉偉傑	好倉	-	5,829,625,271	-	5,829,625,271	46.99%
Alat Technologies Company (附註6)	好倉	-	1,559,181,636 (附註7)	-	1,559,181,636 (附註7)	12.57%
Public Investment Fund (附註6)	好倉	-	1,559,181,636 (附註7)	-	1,559,181,636 (附註7)	12.57%
BlackRock, Inc.	好倉	-	635,742,735	-	635,742,735 (附註8)	5.13%
JPMorgan Chase & Co.	好倉	208,904,465	-	-	688,943,096 (附註8及9)	5.55%
	淡倉	241,001,041	-	-	241,071,263 (附註8及9)	1.94%
	可供借出的 股份	-	-	-	362,738,748 (附註8及9)	2.92%

附註：

- 該百分比乃根據本公司於二零二五年九月三十日已發行12,404,659,302股普通股計算。
- 佳碧有限公司由南明有限公司(「南明」)全資擁有，而南明則由聯想控股股份有限公司(「聯想控股」)全資擁有。根據證券及期貨條例，南明及聯想控股被視為擁有佳碧有限公司所持有的本公司548,263,805股普通股的權益。
- 眾傑有限公司由南明全資擁有，而南明則由聯想控股全資擁有。根據證券及期貨條例，南明及聯想控股被視為擁有眾傑有限公司所持有的本公司480,000,000股普通股的權益。
- 根據認股權證認購協議的條款，所有認股權證認購人承諾，出售彼等名下各自的認股權證及相關認股權證股份時，遵守若干限制。因此，各認股權證認購人均成為一致行動人士集團的成員。更多詳情請參閱本公司日期為二零二四年八月十九日的通函。為免生疑問，本公司發行的認股權證不附帶任何投票權，直至及除非因行使認股權證而發行認股權證股份。由於宣派二零二四／二五財年末期股息，行使價已調整為每股11.92港元，自二零二五年八月二日起生效。
- 楊元慶先生持有Sureinvest成員大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為於Sureinvest持有的本公司該等股份中擁有權益。
- 於二零二五年一月八日，本公司向Alat Technologies Company(「Alat Technologies」)的全資附屬公司發行2,000,000,000美元於2028年到期的零息可換股債券(「二零二八可換股債券」)。於到期日及假設二零二八可換股債券按初步換股價每股10.02港元悉數轉換，可換股債券可轉換為本公司1,559,181,636股普通股。Alat International Investments Company(「Alat International」)由Alat Technologies全資擁有，而Alat Technologies則由Public Investment Fund(「PI Fund」)全資擁有。根據證券及期貨條例，Alat Technologies及PI Fund被視為於Alat International持有的1,559,181,636股普通股中擁有權益。
- 由於宣派二零二四／二五財年末期股息，初步換股價自二零二五年八月二日起調整為每股9.70港元。假設二零二八可換股債券按經調整換股價每股9.70港元獲悉數轉換，二零二八可換股債券將可轉換為1,610,618,556股股份。

主要股東及其他人士的權益 (續)

附註：(續)

8. 該等權益包括相關股份如下：

名稱	上市衍生工具			非上市衍生工具	
	以實物交收	以現金交收	可轉換文書	以實物交收	以現金交收
BlackRock, Inc.					
- 好倉	-	-	-	-	17,486,000
- 淡倉	-	-	-	-	-
JPMorgan Chase & Co.					
- 好倉	19,176,000	336,400	60,358,263	36,891,504	52,374,821
- 淡倉	16,464,000	2,788,000	23,421,483	67,529,061	75,087,387

9. 除上述於「實益擁有人」欄所披露的權益之外，所持有的其他身份及其股份數量如下：

名稱	身份及股份數量			
	投資經理	持有股份的 保證權益的人	受託人	核准借出代理人
JPMorgan Chase & Co.				
- 好倉	85,079,064	32,119,879	100,940	362,738,748
- 淡倉	70,222	-	-	-

除上述所披露者外，於二零二五年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊記錄，概無其他人士在本公司股份及／或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事及最高行政人員的權益」一節中。

可換股債券與認股權證發行

於二零二五年一月八日，本公司向Alat Technologies Company的全資附屬公司Alat International Investments Company發行於二零二八年到期的2,000,000,000美元零息可換股債券（「二零二八可換股債券」或「Alat可換股債券」）。發行之所得款項總額為2,000,000,000美元，並已用於債務再融資及一般營運資金用途。截至二零二五年三月三十一日已動用965百萬美元，餘下所得款項則於二零二五年九月三十日按照先前所披露的意向悉數動用。有關二零二八可換股債券的進一步詳情，請參閱財務資料附註14、本公司日期為二零二四年五月二十九日、二零二五年一月八日及二零二五年七月十七日的公告以及本公司日期為二零二四年八月十九日的通函。

於二零二五年一月八日，本公司按發行價每份認股權證1.43港元向Sureinvest Holdings Limited（一家由楊元慶先生（本公司的關連人士）全資擁有的公司）、Wisdom Summit Limited（本公司若干管理層成員（包括本公司附屬公司層面的關連人士）的投資控股工具）及若干專業投資者發行1,150,000,000份認股權證（「認股權證」）。發行之所得款項總額為1,645百萬港元（約212百萬美元），並已及將用於中東及非洲地區之業務擴展。截至二零二五年九月三十日已按照先前所披露的意向動用33.1百萬美元，餘下所得款項預期將於二零二六年悉數用於中東及非洲地區之業務擴展。有關認股權證的進一步詳情，請參閱財務資料附註15、本公司日期為二零二四年五月二十九日、二零二四年七月十五日、二零二五年一月八日及二零二五年七月十七日的公告以及本公司日期為二零二四年八月十九日的通函。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共102,830,610股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，於截至二零二五年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二四／二五年年報內。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零二五年九月三十日止六個月之中期股息每股8.5港仙（二零二四／二五年：8.5港仙），合共約1.354億美元（二零二四／二五年：約1.355億美元），將分派予於二零二五年十二月十二日（星期五）登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二五年十二月二十四日（星期三）或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二五年十二月十二日（星期五）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二五年十二月十一日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。本公司股份除息日由二零二五年十二月十日（星期三）開始。

董事酬金及資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司於二零二四／二五年報日期或最近期刊發有關董事的公告日期（以較後者為準）後的董事酬金變動及資料載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	- 於期內，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃獲授予價值16,000,000美元（約人民幣115,227,286元）之股份獎勵。（附註：人民幣轉為美元乃根據於二零二五年六月二日（即實際授予日）的兌換率人民幣1.00元兌0.138856美元計算，資料僅供參考之用。）
黃偉明先生	- 辭任Lenovo Computer AG（本公司之附屬公司，於二零二五年一月從法蘭克福證券交易所除牌，前稱「Medion AG」）監事會副主席，自二零二五年八月二十七日起生效。
John Lawson Thornton 先生	- 於二零二五年五月二十三日辭任Divergent Technologies Inc. 首席董事。 - 於二零二五年八月七日獲委任為Paramount Skydance Corporation（於納斯達克證券交易所上市）非執行董事。
胡展雲先生	- 於二零二五年十一月七日獲委任為中國銀行股份有限公司（於香港聯交所上市）獨立非執行董事、關聯交易控制委員會主席及委員、審計委員會委員、提名和薪酬委員會委員。

董事酬金及資料的變動 (續)

本公司每年審閱予董事的袍金，並考慮多項因素，包括董事需承擔的職責、所需經驗、技能、所投入時間，以及本公司同業組別中類似職位所提供的袍金。於二零二五年五月，董事會審閱並通過獨立專業顧問提供的建議。自二零二五年四月一日起，首席獨立董事的酬金將由每年35,000美元上調至50,000美元（約390,000港元）。所有其他非執行董事的酬金安排將維持不變，詳情載於本公司二零二四／二五年報第196頁至第198頁。

除上文所披露者外，於期內及截至本報告日期，二零二四／二五年報及本集團網站所載的董事資料並無重大變動。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二五年九月三十日止六個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生、Kasper Bo Roersted先生及黃偉明先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二五年九月三十日止六個月內，本公司已遵守上市規則附錄C1之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第C.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）兼任董事會主席及首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由多數獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任John Lawson Thornton先生擔任首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等權力及職責包括當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；於諮詢所有董事會成員的意見後，準備對主席及／或首席執行官的績效評估；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及／或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及多數均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力。

遵守標準守則

本公司已不時採納上市規則附錄C3所載的標準守則及根據標準守則的原則制定的綜合及有效的公司政策，以規管本公司董事進行證券交易。經本公司作出具體查詢後，本公司全體董事已確認於截至二零二五年九月三十日止六個月內均已遵守所規定的標準。

本公司亦已採納適用於本公司指定高級管理層人員之證券交易政策，其條款不低於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二五年十一月二十日

公司資料
名譽主席

柳傳志先生

董事會
主席及執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

黃偉明先生

Laura Green Quatela 女士

Amit Midha 先生

(於二零二五年八月十三日獲委任)

獨立非執行董事

John Lawson Thornton 先生

Gordon Robert Halyburton Orr 先生

胡展雲先生

楊瀾女士

王雪紅女士

薛瀾教授

Kasper Bo Roersted (別名 *Kasper Bo Rorsted*) 先生

首席財務官

鄭孝明先生

公司秘書

林雁玲女士

註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

星展銀行

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司

香港夏慤道16號

遠東金融中心17樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

26th Floor, 388 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

股份編號

香港聯合交易所：

一 港幣櫃台 992

一 人民幣櫃台 80992

美國存托憑證： LNVGY

網址

www.lenovo.com