

業 務

概覽

我們於2017年成立，總部位於浙江省。自成立以來，我們已發展成為一家汽車測試解決方案提供商且我們於往績記錄期與國內及國際領先汽車製造商及汽車組件製造商(如比亞迪股份有限公司(「比亞迪」，中國最大的新能源汽車製造商之一)及客戶B(全球最大的發動機製造商之一及全球領先動力解決方案提供商))合作。中國汽車測試服務市場競爭激烈，集中度適中，市場從業者超過1,500名。根據弗若斯特沙利文報告，以2025年的收益計，我們在中國所有汽車測試解決方案提供商中擁有0.9%的市場份額。我們的汽車測試解決方案包括(i)汽車測試服務，(ii)測試設施解決方案及(iii)汽車組件銷售業務分部。

我們的汽車測試服務專門用於推動新型內燃機汽車及新能源汽車及其相關組件的研發，我們的測試結果用於優化設計、功能及系統互通性，以確保新車輛車型能夠滿足相關性能及法規標準。於測試後，該等新車輛須由其他合資格機構進行規格認證。就產能而言，我們能夠提供涵蓋其他EMC測試、極端溫度測試、振動測試、鹽霧測試、沙塵測試及密封測試等全方位的內燃機汽車及新能源汽車整車測試服務。整車測試主要用於評估完整組裝汽車(不論內燃機汽車或新能源汽車)在指定測試條件下的完整性、可靠性及耐久性，並模擬真實世界壓力因素驗證整體結構完整性、系統可靠性及長期耐久性。然而，我們的汽車測試服務核心聚焦於內燃機汽車及新能源汽車的動力總成。

自2022年起，我們已擴大我們的汽車測試服務範圍，涵蓋ADAS測試。ADAS是整合於車輛中的精密電子系統，透過運用大量感測器及攝像鏡頭技術提升駕駛者安全及舒適度。根據弗若斯特沙利文報告，由於競爭激烈，ADAS預計於中國將愈發普及，促使汽車製造商採用更精密的ADAS技術，以改善其產品。我們的ADAS測試涉及在虛擬及真實環境中模擬各種交通場景與環境條件，以確保感測器、攝像鏡頭及控制軟件按預期運行。

憑借我們在汽車測試領域的經驗及知識，為實現業務及收益來源多元化，我們開發了測試設施解決方案業務分部，其中涉及為汽車製造商、汽車組件製造商、研究機構及大學提供定制化測試解決方案，以使彼等開發及／或改善其測試設施。我們亦將業務拓展至銷售汽車組件，其中涉及供應產品，如尿素泵及TCU以及輔助標定服務。

於2021年，我們的長興總部及金山測試設施取得中國合格評定國家認可委員會頒發的實驗室認可證書，而我們認為這彰顯我們提供可靠汽車測試服務的能力及資格。於2024年，我們榮獲IATF 16949:2016認證，這表明我們遵循由國際汽車工作組(成員包含龍頭汽車企業)所制定的國際汽車行業品質管理體系標準。除IATF 16949:2016外，我們亦已取得多項管理體系標準認證，例如2022年及2025年的ISO 9001: 2015、ISO 14001: 2015及ISO 45001: 2018。

業 務

我們的長興總部設有主要測試設施，並另在主要汽車市場(包括浙江、湖北、江蘇及廣東省)戰略性佈局測試設施。於最後實際可行日期，我們擁有超過480台主要測試機械及設備，主要用於提供汽車測試服務。

下表載列於往績記錄期根據業務分部劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度				截至6月30日止六個月			
	2024年		2025年		2025年		2026年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
汽車測試								
內燃機汽車測試	57,496	41.7	59,703	29.2	27,367	36.9	32,816	35.3
新能源汽車測試	45,050	32.7	66,841	32.7	37,974	51.2	28,363	30.5
ADAS測試	10,134	7.4	27,415	13.4	5,503	7.4	7,857	8.5
小計	112,680	81.8	153,959	75.3	70,844	95.5	69,036	74.3
測試設施解決方案	21,666	15.7	45,833	22.4	1,070	1.5	23,201	25.0
汽車組件銷售	3,417	2.5	4,783	2.3	2,239	3.0	621	0.7
總計	<u>137,763</u>	<u>100.0</u>	<u>204,575</u>	<u>100.0</u>	<u>74,153</u>	<u>100.0</u>	<u>92,858</u>	<u>100.0</u>

有關往績記錄期收益重大波動的分析詳情，請參閱本文件「財務資料－收益」一段。

競爭優勢

我們為汽車製造商及汽車組件製造商提供全方位汽車測試服務

本公司成立於2017年，為內燃機汽車及新能源汽車及其相關組件部分的研發提供廣泛的全方位汽車測試服務。內燃機汽車作為中國汽車市場的傳統分部，憑藉其完善的加油維修基礎設施、加油效率及續航里程等優勢，至今扮演著不可取代的核心角色。與此同時，新能源汽車正引領汽車市場邁向未來。由於技術革新，新能源汽車的續航里程及能效方面大幅提升，並在降低環境影響方面具有優勢。

我們針對內燃機汽車及新能源汽車的汽車測試服務，專注於分析核心系統(尤其是動力總成)的性能及耐久特性，以協助汽車製造商及汽車組件製造商開發新型車輛及零部件。隨著新興技術不斷推動中國汽車行業快速變革，我們致力於適應不斷變化的市況。例如，就內燃機汽車而言，除分析使用汽油及柴油等傳統燃料的動力總成的性能及耐久特性外，我們亦提供使用乙醇、氫能等替代燃料的分析，以使新型車輛在維持

業 務

性能的同時降低碳足跡。就新能源汽車而言，我們透過在極端溫度狀況下測試電池性能，協助汽車製造商及汽車組件製造商改善電池系統效率及續航里程。

隨著中國汽車市場日趨成熟，國內製造商亦已致力採用新技術提升車輛產品競爭力，尤其是，製造商已開始推出配備更先進、更精密的ADAS的車輛。在此背景下，汽車測試服務提供商(例如本公司)已迎來新機遇。我們於2022年開始提供ADAS測試服務，為客戶帶來有用數據，以確保ADAS系統能安全且無縫地運作。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，來自ADAS測試業務分部的收益約為人民幣10.1百萬元、人民幣27.4百萬元、人民幣5.5百萬元及人民幣7.9百萬元，分別佔相應年度／期間總收益約7.4%、13.4%、7.4%及8.5%。

為支持我們的全方位服務，我們亦已投入大量資金購置及維護測試設備及機械。該等對測試設備及機械的投資，使我們能夠將服務拓展至汽車測試服務行業的新領域。此外，誠如弗若斯特沙利文建議，該等測試設備及機械不僅能滿足汽車製造商及汽車組件製造商的需求，亦能滿足多個其他依賴電機、電池系統及內燃機的行業從業者(例如無人機製造商)的需求。

我們相信，我們能否提供全方位汽車測試服務，以及能否把握不斷變化的市況與趨勢均為取得成功的關鍵因素。我們預期將繼續聚焦新興市場趨勢，並採用新式技術與測試方法，從而更能滿足客戶需求。

我們為中國知名汽車測試解決方案提供商，並已與汽車市場領先從業者建立穩固的業務關係

根據弗若斯特沙利文報告，我們是一家總部位於浙江省的汽車測試解決方案提供商，其測試設施戰略性地分佈於中國的多個地區，旨在滿足國內及國際領先從業者在中國的需求。

自2017年成立以來，我們一直與中國汽車市場眾多國內及國際領先從業者合作，且我們能夠維持其中多項業務關係。於最後實際可行日期，我們與主要客戶的業務關係持續時間約為0年至7年。例如，截至2024年12月31日止年度我們的最大客戶及截至2025年12月31日止年度我們的第四大客戶包括比亞迪的兩家附屬公司。比亞迪為一間在中國註冊成立的公司，總部位於深圳，並在聯交所主板(股份代號：1211)及深圳證券交易所(股票代碼：002594)上市。其為全球新能源汽車行業的一家先驅及領先企業，亦為全球領先的可充電電池製造商之一。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，來自比亞迪的收益分別約為人民幣11.6百萬元、人民幣12.6百萬元及人民幣0.25百萬元，分別佔我們相應年度／期間總收益的約8.4%、6.1%及0.27%。

於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，客戶B分別為我們的第二大、第三大及第一大客戶，其包括9間附屬公司。客戶B為一間在美國印第安那州註冊成立，總部設於印第安那州，並在紐約證券交易所上市的公司。

業 務

其為一家設計、製造、分銷及提供廣泛的動力解決方案的全球領先動力解決方案提供商。其產品包括柴油、天然氣、電動及混合動力總成以及與動力總成相關的部件，例如過濾系統、尾氣後處理系統、渦輪增壓器、燃油系統、控制總成、空氣處理系統、自動變速箱、發電系統、電池、電氣化動力系統、制氫設備及燃料電池產品。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，來自客戶B的收益分別約為人民幣11.4百萬元、人民幣17.7百萬元及人民幣18.1百萬元，分別佔我們相應年度／期間總收益的約8.3%、8.7%及19.4%。

為滿足該等客戶的需求，我們亦戰略性地在關鍵汽車市場設立測試設施。截至最後實際可行日期，我們在中國的多個省份及城市設有測試設施，包括浙江、湖北、江蘇及廣東等省份。有關詳情，請參閱本節「測試設施」。我們的測試設施配備業內最先進的若干設備，乃因我們已投入大量資金購置及維護測試設備及機械，以確保我們的競爭力。於最後實際可行日期，我們擁有超過480台主要測試機械及設備，主要用於提供汽車測試服務。

根據弗若斯特沙利文報告，隨著汽車行業在技術上迅速革新令車輛及其組件愈趨複雜，汽車測試服務提供商正面對存在已久的難題。儘管此情況帶來了新的市場機遇，但亦使汽車測試服務提供商承受更大壓力，須適應不斷變化的市況，並採用新式測試方法與設備。此外，不斷變化的技術格局亦導致因應監管要求更趨嚴格而於任何新車輛在量產前亟需進行廣泛測試及驗證。

董事相信，在上述市場環境下，我們能與該等領先市場從業者建立並維持業務關係，正是我們能力的明證。

我們實施嚴格的質量控制措施，以維持服務標準並確保測試結果精準無誤

作為汽車測試服務提供商，我們相信測試結果的準確性及所採用的測試方法對客戶至關重要，因其可能直接影響新車輛的設計、可靠性及性能。因此，我們透過結合全面的政策與程序、提供充足培訓及定期進行評估等質量控制措施，致力恪守行業標準。

於2021年，我們就長興總部及金山測試設施獲得中國合格評定國家認可委員會頒發的實驗室認可證書。該認可的要求包括測試設施在運作時配備可靠的管理體系，具備必要的技術能力，以持續出具有效而可追溯的測試結果。該認可顯示我們能夠具備合資格且受過正式培訓的人員，使用經標定且保養良好的設備，採用經驗證的測試方法，並實施嚴格的質量控制程序。

於2024年，我們榮獲國際汽車工作組頒發的IATF 16949:2016認證，該認證乃汽車產業專屬的質量管理標準。取得IATF 16949:2016認證需證明申請人致力於缺陷預防及

業 務

減少汽車業供應鏈及組裝工序中的變異及浪費。於2022年及2025年，我們亦榮獲ISO 9001:2015認證。

於最後實際可行日期，我們的汽車測試解決方案部門共僱用152名員工，其中149名持有汽車測試與維修，機電一體化、車輛工程、機械設計、機械電子工程、電腦應用、電氣工程及其自動化、新能源汽車技術等領域的大專或以上學歷。此外，多數員工具有不少於2年的汽車業相關經驗。

由於近年汽車業在技術上變化迅速，亟需採用新式測試方法與設備，故我們致力於持續為員工提供持續培訓，確保彼等能掌握行業最新動態，並確保測試方法及結果能迎合行業變遷。有關我們向員工提供培訓的詳情，請參閱本節中「僱員－僱員培訓」。我們亦致力利用最新測試設備，並有多項措施，確保現有設備能在可接受標準範圍內運作，以確保測試結果的準確性。

此外，於最後實際可行日期，本公司質量控制部門共僱有3名員工，負責驗證測試結果之準確性。根據本公司政策規定，質量控制人員須監控汽車測試服務之各環節，涵蓋審查測試方法至測試結果。最終報告於提交予客戶前將由資深人員進行複核，並衡量及評估客戶提出的任何反饋意見。有關質量控制措施詳情，請參閱本節中「質量控制」。

我們相信本公司的全面方針有助確保本集團員工上下貫徹專業精神、誠信操守、安全規範及實踐。

我們由經驗豐富的管理團隊領導

本集團由一支致志敬業且經驗豐富的管理團隊領導，該團隊在我們的發展過程中發揮關鍵作用。管理團隊由共同創始人夏先生率領，而彼亦為本公司主席、執行董事及總經理。於2017年，夏先生有感汽車測試服務行業商機處處，遂與何先生創立本公司。

夏先生在汽車行業積逾19年經驗，曾於多家龍頭汽車企業擔任研發工程師。何先生(亦為共同創始人兼執行董事)在汽車行業積逾20年經驗，曾於多家龍頭汽車企業擔任應用工程師。本集團管理團隊其餘成員包括陳艷女士及趙波先生，兩人均具備豐富經驗及多元化專業知識及技能，涵蓋管理、財務、業務發展以及銷售與營銷等方面。

董事相信，鑒於管理團隊具備行業知識及經驗，我們將能隨時應對並適應中國汽車測試服務行業不斷變化的狀況。有關管理團隊經驗及資歷的進一步詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層」。

業 務

業務策略

增強我們提供汽車測試服務的能力

我們為中國領先汽車測試服務提供商且根據弗若斯特沙利文報告，受中國汽車業競爭激烈推動，對汽車測試服務的需求預期維持強勁。汽車業的激烈競爭促使眾多國內製造商透過迅速採用最新技術及加快新車型號推出速度，以增強其產品組合。因此，我們擬透過提升能力，增強提供汽車測試服務的能力，以抓住該等業務機遇。

根據弗若斯特沙利文報告，汽車測試服務的市場規模於2020年至2025年期間由約人民幣148億元增加至約人民幣229億元，複合年增長率約為9.1%。受上文所述因素帶動，據進一步預期，於2030年或之前，汽車測試服務行業規模將增長至約人民幣363億元，複合年增長率約為9.7%。然而，弗若斯特沙利文報告進一步指出，汽車測試服務提供商正面臨重重挑戰。

中國汽車行業新技術的快速普及，對新測試設備與設施持續投入大量資本的需求迫切。諸如高壓電池系統及ADAS等新技術通常涉及複雜的電子、軟件及機械系統，為確定其效益及效能，需要全新的測試模式及昂貴的專用設備。這也導致許多無法有效生成準確及／或相關的測試結果的舊有或現存的測試設備被淘汰。各地政府為確保該等新技術能夠符合安全與環保法規而推動的監管挑戰，進一步加劇了對資本投資的需求。

就上述升級及購置新主要測試設備及機械，以加強各類汽車測試服務而言：

- 為增強我們提供內燃機汽車測試服務的能力，我們擬於長興總部升級各種液壓及電力測功機，並購置新輔助系統，同時升級相關設施。目前，我們現有的液壓及電力測功機主要用於乘用車及輕型卡車的可靠性測試，我們擬對其進行升級，以便能夠對重型卡車及工業發動機進行高性能測試。透過購置及升級輔助系統及相關設施，我們亦將能夠滿足最新的排放測試法律及監管要求。
- 為增強我們提供新能源汽車測試服務的能力，我們擬升級位於長興總部及嘉善測試設施的各類電機及電驅測試台架。目前我們現有的電機及電驅測試台架能夠容納並測試高壓電機，由於電機及電驅測試台架的測試多功能性及能力提升(尤其是專業工業驅動系統)，市場正逐步轉向功率容量更高的電機及電驅測試台架。

業 務

- 為增強我們提供ADAS測試服務的能力，我們擬購置若干能夠測試主動安全系統、防抱死制動系統，並能進行噪音、振動及衝擊測試的新測試設備及機械。
- 為增強我們提供整車測試服務的能力(該測試適用於內燃機汽車及新能源汽車)，我們擬將長興總部的滾輪測試台架升級為四輪驅動底盤測功機以及環境箱。與現有的兩輪驅動底盤測功機相比，四輪驅動底盤測功機的多功能性更強，因為其能夠為所有車輛類型(不論是全輪驅動車輛、四輪驅動車輛或兩輪驅動車輛)以及高性能及電動汽車提供測試。

有關進一步詳情，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」。

加大力度開展研發工作，以提升提供汽車測試解決方案的能力並推動增長

於往績記錄期，我們主要專注於提供汽車測試服務，同時憑藉積累的豐富經驗，通過投入大量資源研發新技術來增強自身能力。為表彰我們於2023年的研發努力，我們於2023年被評選為國家級專精特新小巨人企業(有效期至2026年6月30日)及高新技術企業。

於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們產生研發開支分別約人民幣10.5百萬元、人民幣11.9百萬元、人民幣3.8百萬元及人民幣4.9百萬元及於最後實際可行日期我們已接獲101項專利及註冊27項軟件著作權。此外，我們委聘50名研發人員進行汽車相關技術研發。部分專利及軟件著作權已應用於核心技術開發，例如，我們的核心技術包括(其中包括)：

- 電機測試裝置及系統，已應用於高速電機測試台架及高速三電機測試台架的建造；
- 發動機污染物排放測試分析軟件，用於發動機排放實驗與分析；及
- 測試台架控制器及系統軟件，用於控制發動機測試台架運行。

有關本集團研發流程及我們開發的其他核心技術的詳情，請參閱本節「研究及開發」。有關軟件、著作權及專利的具體資料，請參閱本文件附錄六「法定及一般資料—2. 本集團的知識產權」。

上述核心技術及其他自主研發成果並非徒勞無功，而是已為本集團創造了顯著效益。該等核心技術及研發成果已應用於各類研究機構及政府檢測中心的測試設施解決方案項目(該類項目通常需要我們提供定制化測試設備以滿足客戶的獨特要求)。我們

業 務

於往績記錄期的測試設施解決方案主要涉及協助包括尋求建立自有測試設施的客戶(包括汽車及組件製造商以及亦包括各類研究機構及大學)，以提高其研發能力。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，與測試設施解決方案相關的項目產生的收益分別為約人民幣21.7百萬元、人民幣45.8百萬元、人民幣1.1百萬元及人民幣23.2百萬元，分別佔本集團總收益約15.7%、22.4%、1.5%及25.0%。

展望未來，我們將持續加強研發投入，致力於開發新技術，以提升提供汽車測試解決方案的能力，推動我們的持續增長。

汽車測試服務拓展至新產業，以多元化客戶及收益基礎

於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們主要從事提供汽車測試服務，分別佔總收益約81.8%、75.3%、95.5%及74.3%。鑑於該行業的潛力，我們預期未來將持續依賴提供汽車測試服務推動成長。然而，我們亦擬運用技能及經驗拓展至新產業，並實現客戶群及收益基礎多元化。

於2022年，因應新興技術推動的汽車測試服務產業新機遇，尤其是汽車產業「智能化」，我們擴展汽車測試服務範圍至涵蓋ADAS測試。ADAS是集成於車輛中的精密電子系統，通過自動化、自適應或輔助駕駛任務來提升駕駛者的安全性及舒適度。我們的ADAS測試服務已成為汽車測試服務的重要組成部分，於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，分別佔總收益約7.4%、13.4%、7.4%及8.5%。因此，我們相信本公司具備適應市況變化及於新商機出現時把握新商機的能力。

根據弗若斯特沙利文報告，許多適用於汽車測試的測試設備及方法可應用於其他領域。例如，我們的內燃機汽車測試專注於包含內燃機、變速箱、傳動軸、燃料系統及排氣系統的動力總成，內燃機汽車測試亦適用於配備內燃機相關動力總成的其他類型車輛及機械，如特定類型船艇、航空器以及工業及農業設備。我們在新能源汽車動力總成(包括電池、電機及電子控制系統)專項測試的經驗，可應用至更為廣泛的範圍，從家用電器到個人電子設備以及各類工業及商業設備，皆能見其蹤影。

我們在ADAS測試領域的能力或許代表允許我們實現客戶群及收益基準多元化的最大潛力。ADAS依賴多種感測器及攝像鏡頭，因此其應用範圍涵蓋亦需要利用感測器及攝像鏡頭以感知真實環境的機器人與無人駕駛車輛。根據弗若斯特沙利文報告，中國及全球多家公司已開始進行ADS實驗或推出無需人工介入的ADS車輛，例如無人駕駛出租車。此外，在政府一系列政策及投資的支持下，中國在機器人及無人駕駛車輛領域居全球領先地位。因此，對於我們這類測試服務提供商而言，存在巨大市場機遇。

業 務

根據弗若斯特沙利文報告，測試服務提供商跨產業提供服務實屬常見，業內領先從業者提供眾多服務，涵蓋汽車、工業及電子產業。我們相信，憑藉我們在ADAS測試領域的市場成功經驗及整體技術及經驗，我們將能拓展業務至與我們具協同效應的新興產業，促進本集團增長。

業務及收益模式

我們的業務得益於汽車行業向電動化及智能系統的結構性轉型。儘管我們提供的汽車測試服務乃按項目基準進行，但我們的商業模式具有高客戶留存率及由新車輛持續技術迭代週期所驅動的經常性需求特點。

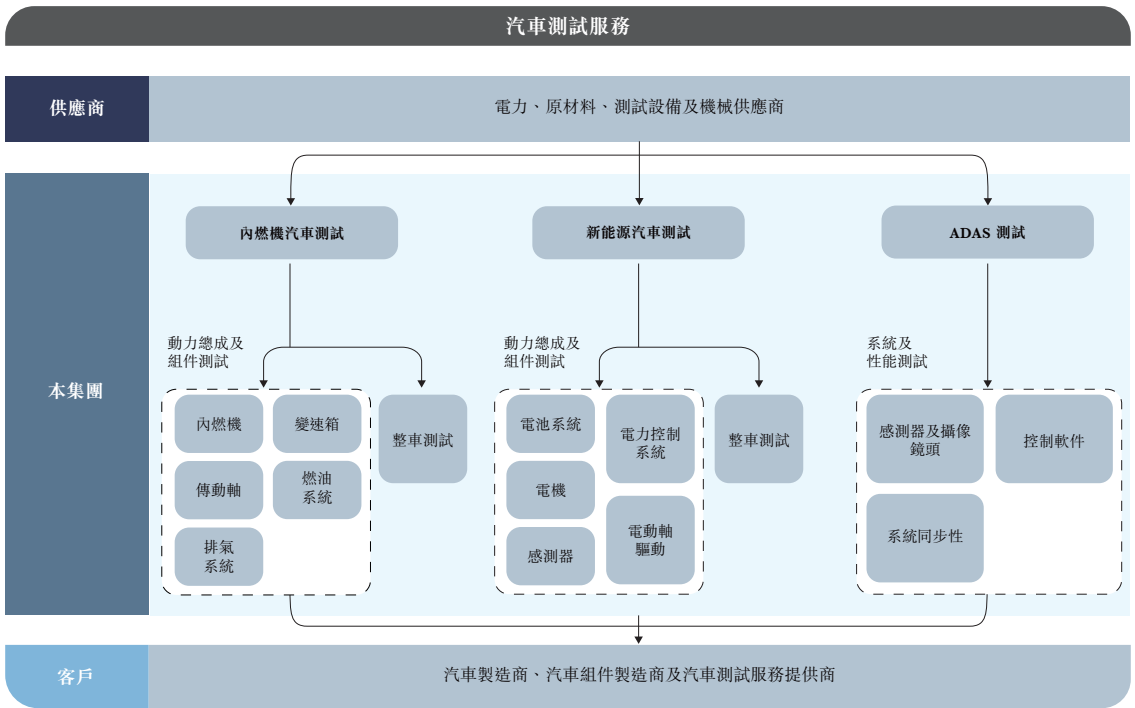
我們的汽車測試服務融入客戶的早期研發工作流程中，並在強制性規格認證之前進行。隨著汽車製造商加速向新能源汽車平台轉型，汽車測試的複雜性及頻率已顯著增加。汽車製造商面臨的制約包括維持內部測試設施的高資本密集型性質，以及缺乏有效測試所需的多學科技術知識。通過委聘本集團，汽車製造商能夠有效降低該等高成本及技術壁壘。本集團亦向客戶(包括汽車組件製造商)提供動力總成及組件測試。我們的動力總成及組件測試包括(其中包括)(i)內燃機汽車的內燃機、傳動系統及燃油系統測試；及(ii)新能源汽車的電機、電池系統、電控系統及感測器測試。我們進行的汽車組件測試僅針對新車型。我們的測試服務通過持續生成數據以優化組件性能，使其達到預期標準，從而支持客戶的早期研發工作流程。

通過提供確保滿足監管標準及性能優化的汽車測試服務，我們已建立客戶基礎。我們通過框架協議確保長期合作，從而在客戶車輛平台長達數年的開發過程中獲取持續收益流。憑藉由日益嚴格的監管標準及對技術創新的持續需求所推動的強勁項目儲備，我們為客戶的核心研發合作夥伴。

我們是一家汽車測試解決方案提供商，提供(i)汽車測試服務、(ii)測試設施解決方案，及(iii)汽車組件銷售。

我們的客戶主要為中國國內及國際領先的汽車製造商及汽車組件製造商。我們的汽車測試服務主要專注於內燃機汽車及新能源汽車的動力總成。內燃機汽車指傳統燃油車，其動力來源為燃燒化石燃料產生的機械能；新能源汽車包含純電動車、插電式混合動力車及增程式電動車，為依靠電能驅動電機以產生動力的車輛。因應新興技術的發展，我們亦自2022年起提供ADAS測試服務。ADAS涉及使用整合且能合於車輛中的電子系統提升駕駛者安全性及舒適性，故需經嚴謹測試以確保該等系統完美整合且符合必要規範。下圖概述本集團於往績記錄期有關汽車測試服務的業務模式：

業 務



我們提供的測試設施解決方案主要涉及為汽車製造商、汽車組件製造商、研究機構及大學提供定制化解決方案，透過向其供應相關測試設備及機械以及基於我們自身經驗提供各類諮詢及施工服務，以協助其開發及／或升級其自有測試設施。就汽車組件銷售業務分部而言，我們供應的組件包括尿素泵及TCU以及輔助標定服務。

下表列示我們於往績記錄期按業務分部劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度				截至6月30日止六個月			
	2024年		2025年		2025年		2026年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
汽車測試								
內燃機汽車測試	57,496	41.7	59,703	29.2	27,367	36.9	32,816	35.3
新能源汽車測試	45,050	32.7	66,841	32.7	37,974	51.2	28,363	30.5
ADAS測試	10,134	7.4	27,415	13.4	5,503	7.4	7,857	8.5
小計	112,680	81.8	153,959	75.3	70,844	95.5	69,036	74.3
測試設施解決方案	21,666	15.7	45,833	22.4	1,070	1.5	23,201	25.0
汽車組件銷售	3,417	2.5	4,783	2.3	2,239	3.0	621	0.7
總計	137,763	100.0	204,575	100.0	74,153	100.0	92,858	100.0

業 務

汽車測試

測試及驗證對於新車輛的開發生命週期至關重要，且於製造及生產階段前進行。汽車測試及驗證乃用於評估、優化、核查，並確保車輛、其組件及零部件以及其主要系統與若干子系統妥善整合，並符合性能、安全性、可靠性、耐久性及法規合規預設標準的全面且系統化流程。

憑藉我們提供的汽車測試服務，我們與客戶緊密合作，以監控及驗證測試數據的有效性。測試結果嚴格取決於客戶的最終審閱及確認，因此我們對因不準確或不可靠的測試結果而引致的營運事故或安全責任概不承擔。於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並未因提供服務而面臨任何索償或爭議。

我們的汽車測試服務可分為三類，即(i)內燃機汽車，(ii)新能源汽車及(iii) ADAS測試。就內燃機汽車及新能源汽車測試而言，我們主要專注於其動力總成。對於內燃機汽車，測試涵蓋內燃機、變速箱、傳動軸、燃油系統及排氣系統；而對於新能源汽車，則涵蓋三大核心電力系統：電池組或電池系統、電機以及電力控制系統。

此外，我們亦提供全方位整車測試服務，涵蓋道路測試、EMC測試、極端溫度測試、振動測試、鹽霧測試、沙塵測試及密封測試等。我們的整車測試服務主要用於評估完整組裝汽車(不論內燃機汽車或新能源汽車)在指定測試條件下的完整性、可靠性及耐久性，並模擬真實世界壓力因素驗證整體結構完整性、系統可靠性及長期耐久性。例如，防塵及密封測試用於評估車輛抗顆粒物滲入車輛關鍵區域的能力，此類測試通常在環境箱、氣候箱、沙塵箱、鹽霧箱等環境試驗箱中進行。該等全面測試可使製造商能夠發現複雜的集成問題、優化整車性能，並在上市前降低開發週期風險。該等測試結果用於優化及確保整車可靠性，並識別與降低下游風險。

就ADAS測試而言，我們向客戶提供涵蓋電子系統感知環境、處理數據及決策，以及其輔助駕駛者／協調各項車輛功能的能力的測試數據。

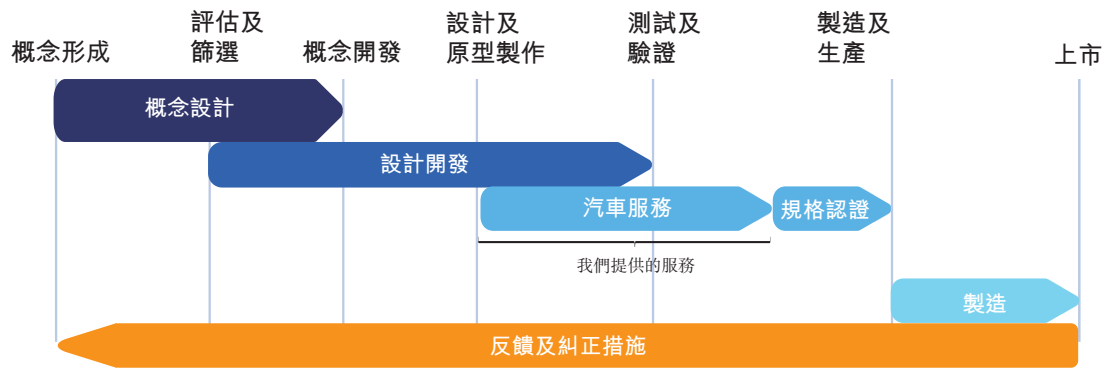
ADAS測試乃於我們的測試設施以外進行，且通常於蘇州的公共道路或客戶要求的其他場地進行，該場地可根據與道路所有者的收費安排臨時封閉，並設有長直路段及交叉路口等關鍵道路配置。然而，測試程序專門由我們的人員負責執行，並使用我們自有的專用測試設備。

我們通常根據客戶的規格要求，設定定制測試場景，並使用專用測試設備。在組裝完成後，我們隨後按照客戶的規格要求或相關監管標準執行測試，並在完成後向客戶提供測試數據。

新車輛的開發生命週期

以下載列我們在新車型開發生命週期過程中職責及職位的詳細流程圖：

業 務



概念形成

汽車製造商及汽車組件製造商將不時尋求升級或開發新產品組合，並可透過市場調研或客戶反饋識別自身產品組合的不足及／或應對不斷變化的市場需求。於該階段將透過確立包含基本功能等的不同要素形成產品概念。

評估及篩選

產品概念形成後，將對其進行評估及篩選，以確定其製造可行性及市場准入可行性。篩選通常側重於市場潛力、產品盈利能力及客戶接受度，不符合該等標準或未通過評估的概念將被淘汰。

概念開發

於概念開發階段，產品概念將進一步優化，形成一份概述產品功能、特性及目標市場的設計方案。

設計及原型製作

於產品設計定案後，將開發原型製作以驗證設計項目及初步測試產品的功能性與可用性。

測試及驗證

汽車行業的測試及驗證包括(i)汽車測試(ii)規格認證。服務提供商(例如本公司)首先會進行汽車測試，以確保原型及其組件及系統可按照預定標準正常運作。測試類型及採用的方法亦將於該階段與客戶進行討論。有關我們提供的測試類型的詳情，請參閱下文所述。

我們會向客戶提供反饋以進一步優化設計，隨後進行規格認證，以於投入製造及生產前證明車輛設計可符合相關政府法規及標準。

製造及生產

於完成汽車測試及驗證階段後，便會開始全面製造及生產新開發車輛。

業 務

上市

新車輛開發生命週期的最終階段為產品進入市場。汽車製造商及汽車組件製造商將採用各種營銷策略以確保成功上市。產品上市後，可能會根據用戶反饋持續進行進一步開發及／或優化。

內燃機汽車測試服務

內燃機汽車測試以其動力總成為核心，涵蓋多種汽車的內燃機、變速箱、傳動軸、燃料系統及排氣系統。關鍵評估領域包括發動機性能分析(功率與扭矩)、油耗效能，以及動力總成在不同運行負載與環境條件下的耐久性。內燃機汽車測試的另一個關鍵環節包括進行全面的尾氣排放分析，通過測量二氧化碳、氮氧化物及顆粒物等污染物，確保車輛符合嚴格的國家及國際環保法規。該等分析對於確保機械可靠性及確保車輛設計符合嚴格的環境法規至關重要。

除上述測試外，我們亦具備傳統與替代燃料的全方位測試能力。傳統燃料包括的燃料種類涵蓋汽油及柴油，而替代燃料包括的燃料種類涵蓋甲醇、乙醇、壓縮天然氣、液化天然氣及氫氣。通過我們的測試協定，我們可確定傳統及替代燃料下發動機的動力輸出、燃燒效率、排放特性及組件兼容性，助力客戶推進傳統及清潔能源動力總成技術研發。

新能源汽車測試服務

新能源汽車測試涵蓋多種電動車，包括純電動車、增程式電動車及插電式混合動力車，專注於其動力總成，該系統由三大核心電力系統構成，即電池組或電池系統、電機及電力控制系統，以分析其性能及效能。我們亦專注於車載充電系統的功能及整車能源管理及再生制動策略的效能。該等系統均為新型新能源汽車開發的關鍵要素，其測試將可確保符合設計規格。

就電池系統而言，我們的測試評估其在性能(充放電速率、容量)、安全性(熱失控、抗衝擊、短路保護)及耐久性(循環壽命及退化)等方面的表現。就電機及電力控制系統而言，我們主要專注於性能及可靠性測試，同時亦針對電橋傳動效能與耐久性、電驅總成集成及工況適配進行測試。

三大核心電力系統為新能源汽車的「心臟」與「動力源泉」，其測試工作具有不可替代的重要性。從安全角度來看，電池熱失控及其他故障均可能引發嚴重事故。嚴格測試可提前排查絕緣性能、短路保護、耐受極端溫度等潛在風險，從而築牢車輛安全底線。從性能角度來看，三大核心電力系統直接決定車輛續航里程、動力響應速度、能耗水平、動力切換平順性。精準測試能為技術迭代和產品開發提供數據支持及優化條件，實現不同工況下的高效匹配，幫助產品實現性能突破。

業 務

ADAS測試服務

ADAS是整合於車輛中的精密電子系統，通過自動化、自適應或輔助駕駛任務來提升駕駛者的安全性及舒適度。常見例子包括自動緊急制動、自適應巡航控制及車道保持輔助。隨著新技術的發展，眾多公司亦已開始進行自動駕駛系統(ADS)實驗，這類車輛能夠在減少或無需人為干預的情況下運行。透過採用前述ADAS，可顯著降低人為失誤導致的事故，同時能有助緩解長途駕駛的疲勞感，提升出行舒適度。

ADAS測試是一個複雜的驗證流程，旨在評估上述系統的功能性、可靠性及安全性，且不受車輛種類限制。ADAS測試涉及在虛擬及真實環境中模擬大量交通場景及環境情況，以確保感測器、攝像鏡頭及控制軟件按預期運作。整體而言，ADAS的關鍵技術架構包括三個層級：

- 感知層：透過攝像鏡頭、毫米波雷達、激光雷達等裝置搜集路況、車輛、行人及環境數據；
- 決策層：運用演算法與預設邏輯處理數據，評估碰撞風險、車道偏離情況，並生成駕駛策略；及
- 執行層：協調轉向、制動與動力總成系統，以執行警告或輔助控制指令。

感知層透過評估感測器及攝像鏡頭對行人、障礙物及交通標誌的辨識準確度來驗證；決策層透過評估演算法在突發情境(如前車急刹及／或行人橫穿)中的響應邏輯來驗證；而執行層則透過分析車輛轉向、制動與動力總成系統之間的同步性來驗證。

同時，還需要進行座艙智能化控制的適配測試。例如，語音控制需測試噪音環境和不同語言輸入的識別準確率，避免指令延遲或意外觸發操作；手勢控制(需驗證不同光照(強光／弱光)下的識別穩定性，防止因控制失效打亂整車駕駛邏輯，確保智能座艙介面與ADAS功能、整車操作體系系統無縫銜接，確保資訊娛樂系統在實際使用場景中穩定發揮效用。

測試設施解決方案

憑藉我們於行業及開發自有測試設施的經驗，我們向客戶提供測試設施解決方案。我們的測試設施解決方案主要涉及透過提供測試系統及設備、測試設施顧問服務及工程建設服務，從而提供客製化解決方案，促進客戶開發其自有測試設施。

我們的定制測試設施解決方案始於測試設施顧問服務，透過對客戶規格進行深入評估，以規劃並設計整體系統及技術邏輯。接著，我們著重於透過針對性開發或策略性採購所需子系統，來供應測試系統與設備。最後，我們執行工程建設服務，監督現場實體組裝並進行嚴格測試，以確保成功提供測試設施解決方案或交付綜合測試設施。

業 務

提供測試系統：我們根據客戶需求，供應內燃機汽車及新能源汽車測試台架連同其他設備及系統。該等測試系統能滿足從可靠性與性能開發到若干零部件標定的廣泛測試需求。

測試設施顧問服務：我們憑藉自身豐富經驗，為計劃自主開發測試設施的客戶提供建議。我們的測試設施顧問服務涵蓋建築與設施開發的全面設計規劃，包括場地評估、功能分區(實驗區域／輔助區／辦公空間)，以制定符合相關安全與環保法規的合規設計。我們亦依據客戶測試需求及發展策略，量身打造配置方案及系統介面，並預留未來擴充空間，確保測試設施具備長期可持續性。

工程建設服務：我們亦提供實驗室公用基礎設施建設服務(暖通空調、管道系統、集中供氣、電氣系統)、輔助設備配置(安全防護、數據採集及振動／噪音抑制)及全項目實施服務。本質上，這是一個系統集成過程，涉及系統設計，並運用特定技術邏輯將不同子系統進行匹配與組裝，以滿足系統的整體功能需求。雖然我們掌控核心系統設計及集成邏輯，但我們會採購若干硬件組件(如電機及變頻器)，並將實際現場安裝工作外判予外部供應商，且所有外判工作均在我們項目管理人員的監督與指導下進行。

我們的綜合測試設施解決方案使我們成為一站式提供商，並可消除與眾多提供商合作相關的風險及確保客戶測試設施的功能性及營運穩定性。

雖然協助客戶建立內部測試能力有助於強化客戶對本集團生態系統的依賴並深化長期合作關係，但賦予客戶使用內部測試設施的能力，可能導致其在特定測試功能上實現自給自足，進而降低未來對我們外判測試服務的需求。儘管如此，根據弗若斯特沙利文，由汽車測試解決方案提供商向客戶提供測試設施解決方案符合行業慣例。

汽車組件銷售

作為汽車測試解決方案提供商，我們對客戶使用的眾多組件的有效性及耐用性有深入的了解。基於此知識，我們通過採購組件並銷售予客戶，將業務拓展至涵蓋汽車組件銷售以及輔助標定服務。

我們汽車組件銷售業務分部主要聚焦於商用車輛及建設及農業機械的應用領域。於往績記錄期，我們銷售的汽車組件包括尿素泵、TCU及轉速傳感器，並同時開發增程系統，以及增程控制器。尿素泵用於與其他系統配合，處理和分解柴油尾氣液，而TCU是一種汽車電子控制單元，用於計算自動變速器車輛的換擋方式及時間，轉速傳感器是一種非接觸式電子裝置，用於量測齒輪或軸的旋轉速度。就增程器系統和增程控制器而言，其為在若干新能源汽車行駛過程中為電池充電的具輔助性、基於燃料的動力裝置。我們能向客戶供應各類軟件及硬件系統，此乃一項增值服務，與其他業務

業 務

分部產生協同效應，不僅可使我們提供客戶所使用組件的測試數據，亦能實際供應有效及耐用的組件。

儘管汽車組件(包括控制器及核心軟件)由本公司設計，但我們將子組件(例如印刷電路板及外殼)採購外包予外部公供應商。我們負責內部最終組裝及測試，然後將產品交付予客戶。

就上述而言，我們就尿素泵於長興總部設立一條生產線。於往績記錄期，我們亦已投資一間生產汽車組件(例如增程系統及增程控制器)的公司。

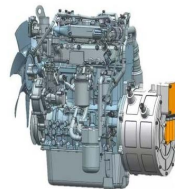
我們的產品組合涵蓋6種汽車組件的庫存單位。以下載列於往績記錄期我們出售及／或開發的汽車組件的例子：



尿素泵



TCU



增程器系統

就我們的標定服務而言，輔助標定服務是專為汽車組件電控單元提供，通過精準調控管理TCU、發動機及電機等系統的控制器參數，我們確保汽車組件穩定可靠地運行，在實現最佳燃油效率及動力的同時，完全符合監管標準及客戶規格。

下表載列我們於往績記錄期所售出汽車組件及所提供標定服務的銷量、平均售價及收益：

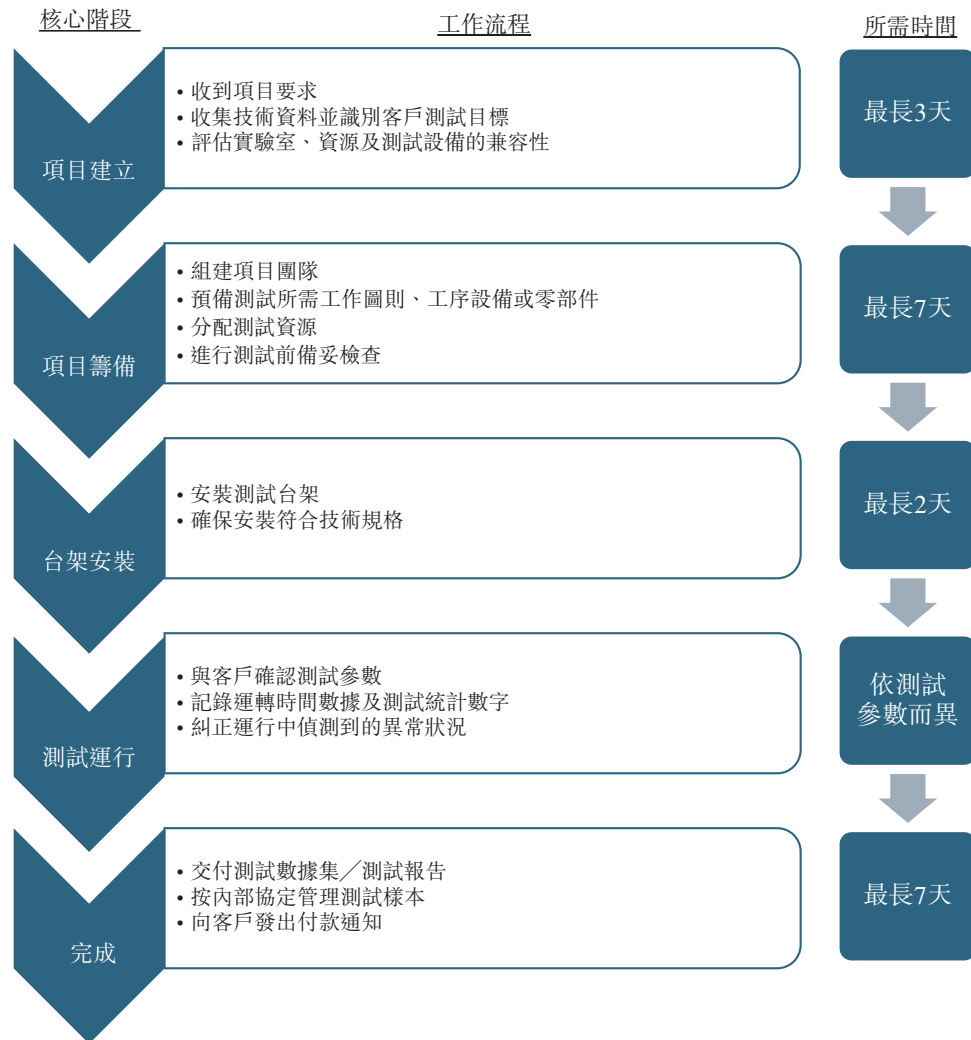
	截至12月31日止年度								截至6月30日止六個月							
	2024年				2025年				2025年				2026年			
			佔總收益				佔總收益				佔總收益				佔總收益	
	銷量	平均售價	收益	百分比	銷量	平均售價	收益	百分比	銷量	平均售價	收益	百分比	銷量	平均售價	收益	百分比
	(價格)	(人民幣元)	(人民幣元)		(價格)	(人民幣元)	(人民幣元)		(價格)	(人民幣元)	(人民幣元)		(價格)	(人民幣元)	(人民幣元)	
尿素泵	978	754	737	0.5%	2,508	700	1,756	0.9%	1,938	687	1,331	1.8%	810	767	621	0.7%
TCU	86	950	82	0.1%	2,920	950	2,774	1.3%	953	950	905	1.2%	-	-	-	-
轉速傳感器	63	50	3	0.0% ^(附註)	65	45	3	0.0% ^(附註)	65	45	3	0.0% ^(附註)	-	-	-	-
標定服務	-	-	2,595	1.9%	-	-	250	0.1%	-	-	-	-	-	-	-	-
總計／平均	1,127	585	3,417	2.5%	5,493	565	4,783	2.3%	2,956	561	2,239	3.0%	810	767	621	0.7%

附註：截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，轉速傳感器銷售收益分別約佔總收益的0.002%、0.001%、0.004%及零。

業 務

經營流程

以下流程圖說明我們於往績記錄期的汽車測試項目工作的主要階段：



- 項目建立：**汽車測試項目通常在收到客戶的要求後開始，而我們將主要透過客戶邀請報價的方式獲得，當中客戶指明其預期的測試目標、範圍、交付日期及技術參數。於收到中標通知或客戶對我們報價的確認後，我們將收集有關客戶的產品規格、性能指標及監管要求等相關資料，以便全面了解測試目標。其後，我們將對實驗室設施、測試台架及相關設備資源的兼容性及可用性進行詳細評估，以確定項目可行性並分配合適的測試資源。

業 務

- **項目籌備：**於確認項目範圍及技術要求後，我們將組建一支由工程師、測試專家／技術人員及項目管理人員組成的跨界別項目團隊。項目團隊將物色合適測試方法、編製詳細的工作圖則、測試程序，並在必要時設計或預製定制工序設備及組件，以滿足測試計劃的特定需求。同時，我們將安排及標定測試儀器、測量系統及其他所需的配套設施，以確保測試過程能夠按照明確的技術標準及安全要求進行。
- **台架安裝：**於此階段，我們將根據獲批的工作圖則及測試規格安裝指定的測試台架及輔助系統。該過程包括整合機械、電氣及軟件子系統，以確保安裝的台架完全滿足客戶規定的功能要求。安裝活動由合資格人士在嚴格遵守內部質量控制程序及安全協定的情況下進行，務求提供一個全面運行的測試台架，隨時可供其後運行的測試及驗證。
- **測試運行：**在安裝過程完成後，我們將展開測試運行階段。於此階段，我們的項目管理人員將與客戶持續保持溝通，以確認測試參數及運行狀況，並於其後根據協定的測試計劃啟動台架測試。於整個測試過程中，我們的項目團隊會監察並記錄即時運作數據、測試統計數字及運轉時間日誌，並定期與客戶進行溝通。當偵測到異常或偏離情況時，我們將迅速組織技術人員對問題進行識別、分析及糾正，以確保測試過程安全而有效地進行。動力系統測試可能僅進行一次，也可能在同一項目中進行多輪測試，具體取決於客戶的規格要求及訂單性質。例如，標準性能測試通常在短期內以單次測試完成；而校準測試則需在一定期間內反覆進行多輪測試，期間我們的技術工程師會持續調整參數，直至所有性能目標均完全達標。
- **完成：**於測試運作階段完成後，我們會執行驗證程序，以確認測試已按照客戶的要求進行。我們與客戶驗證並落實測試統計數字，並在客戶要求時出具概括測試結果及性能數據的正式測試報告。於毋須出具正式報告的情況下，經驗證測試數據及統計數字會直接交予我們的客戶。於接獲我們的正式測試報告或經核實的測試數據及統計數據後，我們將向客戶發出付款通知作結算用途。該階段代表項目完成及服務獲正式交付。

測試設施

本公司創立於2017年，總部設於浙江省。自成立以來，憑藉日積月累的成果，我們已將業務拓展至中國多個地點，在湖北省、江蘇省、浙江省及廣東省等地設立測試設施，以更好地滿足客戶的測試需求，該等客戶通常具有地域特定性，但在更廣泛的區域集群內營運。

業 務

我們在中國的測試設施戰略性地佈局於主要汽車市場。根據弗若斯特沙利文報告，浙江省、湖北省、江蘇省及廣東省為中國的主要汽車樞紐。此外，基於2023年中國汽車行業產能相關數據，長江三角洲地區(包括安徽、江蘇、上海及浙江)約佔汽車產量份額的28.1%；中部地區(包括湖北、湖南、河南及江西)約佔汽車產量份額的14.8%；珠江三角洲地區(包括廣東)約佔汽車產量份額的13.2%。

我們的長興總部位於浙江省，為所有測試設施中規模最大的設施，佔地約26,188.3平方米，擁有廣泛的測試設備，可滿足我們進行的大部分汽車測試類型需求，包括整車測試內燃機汽車及新能源汽車。浙江省亦設有我們的嘉善測試設施，擬專注於新能源車測試，尤其是新能源汽車三大核心電力系統的測試。我們的嘉善測試設施為我們的第三大測試設施且其佔地面積約4,282.1平方米。其於截至2025年12月31日止年度開始有限度營運，並於2026年7月正式投入營運。於最後實際可行日期，我們從金山測試設施遷移的部分測試機械及設備仍在進行測試。

湖北省設有我們的武漢測試設施，其主要專注於內燃機汽車測試(尤其是重型內燃機測試)，並能夠展開與內燃機相關的多種性能、排放、標定及耐久性測試。該設施為我們的第二大測試設施，其佔地面積約為8,725.9平方米。

上海設有我們的金山測試設施，主要專注於新能源汽車測試，尤其是新能源汽車三大核心電子系統測試。其佔地面積約4,844.9平方米。根據日期為2025年12月1日的協議，租約已經相互協議終止，且我們須於2026年7月31日前遷出該物業。金山測試設施已於2026年7月20日關閉。儘管我們的客戶具有地域特定性，但位於上海的客戶普遍接受在長江三角洲地區進行測試。因此，金山測試設施搬遷至均位於浙江省的長興總部及嘉善測試設施將不會導致上海客戶流失。詳情請參閱本節「物業－金山測試設施」。

江蘇省設有如皋測試設施，該設施位於如皋市政府建造的氫能小鎮內。如皋測試設施主要專注於內燃機汽車測試，尤其是氫內燃機汽車測試，並能夠展開與氫內燃機汽車相關的性能開發、標定、耐久性、排放測試，其亦能對使用其他替代燃料的各種內燃機進行測試。該設施佔地面積約為615平方米。

廣東省設有我們的黃埔測試設施，主要專注於新能源汽車測試，其亦擁有進行高速電機、電驅組件及變速箱進行性能及耐久性測試的設施。我們的黃埔測試設施佔地面積約357平方米，由全資附屬公司上海駿道在獨立第三方中汽檢測技術有限公司(「中汽檢測」)根據合作協議租賃並提供的場地內營運。

訂立合作協議的主要原因乃為利用中汽檢測在廣州現有且成熟的基礎設施，在鄰近區域客戶之處建立測試基地，相較於從頭開始興建設施，可節省大量施工時間與成

業 務

本。此舉亦基於我們與中汽檢測過往合作所建立的良好往績。在營運方面，中汽檢測為我們的測試作業提供場地及水電等公用事業服務，但我們仍維持獨立的業務運作。

下表載列合作協議的主要條款：

租期	2023年3月1日至2027年12月31日
本公司的職責及責任	本公司負責測試設施的建造(包括購買及升級測試設備)、安全管理及維護
中汽檢測的職責及責任	中汽檢測負責提供測試設施的場地以及水電等公用事業服務
成本及開支	本公司須向中汽檢測支付每月技術服務費及實際公用事業使用費

測試設施的整體設備效率

於往績記錄期，我們利用測試設施中配備的各類測試設備及機械，為客戶提供各種汽車測試服務。下表載列於往績記錄期我們測試設施的整體設備效率詳情：

	截至以下日期止年度						截至以下日期止六個月					
	2024年12月31日			2025年12月31日			2025年6月30日			2026年6月30日		
	實際運行 時間 ^{(1)·(2)} (小時)	最高運行 時間 ^{(2)·(3)} (小時)	整體設備 效率 ⁽⁴⁾ (%)	實際運行 時間 ^{(1)·(2)} (小時)	最高運行 時間 ^{(2)·(3)} (小時)	整體設備 效率 ⁽⁴⁾ (%)	實際運行 時間 ^{(1)·(2)} (小時)	最高運行 時間 ^{(2)·(3)} (小時)	整體設備 效率 ⁽⁴⁾ (%)	實際運行 時間 ^{(1)·(2)} (小時)	最高運行 時間 ^{(2)·(3)} (小時)	整體設備 效率 ⁽⁴⁾ (%)
長興總部	61,191	133,443	45.9	74,017	151,601	48.8	31,309	52,613	59.5	39,325	62,563	62.9
武漢測試設施	9,565	20,597	46.4	15,471	38,580	40.1	6,811	14,677	46.4	5,761	16,332	35.3
金山測試設施 ⁽⁵⁾	52,578	105,003	50.1	90,880	147,571	61.6	44,309	58,193	76.1	38,118	45,276	84.2
嘉善測試設施 ^{(6)·(7)}	-	-	-	2,845	4,000	71.1	-	-	-	19,711	28,329	69.6
如皋測試設施	1,916	5,619	34.1	650	6,811	9.5	226	877	25.8	203	651	31.2
黃埔測試設施	12,871	26,944	47.8	14,741	27,872	52.9	7,477	14,239	52.5	8,068	11,554	69.8
總計	138,121	291,606	47.4	198,604	376,435	52.8	90,132	140,599	64.1	111,186	164,705	67.5

附註：

- (1) 實際運行時間指我們測試設施實際投入運行的時長，僅包括實際測試運行及收集有效數據的時段。其不包括不可抗力時間，以及設備及設施故障排除或維修時間、非運行測試時間、會議及人員培訓時間、導致數據無效的重複工作時間、滯後時間、非計劃測試台架時間、數據分析及處理時間、測試台架安裝時間、測試前準備時間、發動機部件更換及安裝時間、發動機維護時間、例行檢查時間等。

業 務

- (2) 不可抗力時間指超出我們控制範圍之時間，包括法定假日、計劃內年度測試設施維護時間、不可抗力事件及非計費時間，即汽車測試服務項目合約中所訂明超出與客戶協定工作範圍之時間。
- (3) 往績記錄期內測試設施的最高運行時間乃基於各年度/期間的最高可運行時間並經扣除不可抗力時間後計算。
- (4) 往績記錄期整體設備效率按實際運行時間除以測試設施最高運行時間計算。
- (5) 根據日期為2025年12月1日的協議，金山測試設施的租賃已經相互協議終止，我們須於2026年7月31日前遷出該物業，而該設施已於2026年7月20日關閉。
- (6) 我們的嘉善測試設施於截至2024年12月31日止年度並無營運。雖然於截至2025年12月31日止年度我們的嘉善測試設施已開始有限度地運作，但預計將於2026年7月或前達至與往績記錄期內其他測試設施相若的穩定整體設備效率水平。屆時部分測試機械及設備將從我們的金山測試設施遷移至嘉善測試設施。
- (7) 截至2025年12月31日止年度，由於嘉善測試設施僅開始有限營運，估計嘉善測試設施全面運行的最高實際運行時間及最高運行時間將分別為53,102小時及87,411小時，全面運行的最高整體設備效率將約為60.8%。

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，測試設施的平均整體設備效率分別為約47.4%、52.8%、64.1%及67.5%。

如皋測試設施整體設備效率相對較低主要由於其主要專注於氫內燃機汽車測試，而該類測試仍處於研發階段，故測試流程通常會發現新的技術限制，而不斷進行的修改大幅限制測試台架的連續運行時間。因此，我們採取保守營運策略，嚴格監控及限制發動機運轉，以確保測試安全及數據準確性。截至2025年12月31日止年度，如皋測試設施的整體設備效率進一步由約34.1%下降至約9.5%，主要歸因於目前受預算限制及市場需求變化影響，對氫內燃機汽車技術的投資有所放緩。我們仍致力於長期能力建設，並同時在如皋測試設施開發領先的氫內燃機汽車測試台架驗證能力，以支持未來業務發展。

於往績記錄期，我們的武漢測試設施整體設備效率亦經歷若干波動，主要由於所進行主要測試類型的轉變。截至2024年12月31日止年度，武漢測試設施較側重於排放測試及耐久性或可靠性測試，該測試通過持續運作維持較高的整體設備效率。具體而言，該等測試通常在既定工作條件下進行，更換實體部件的停機時間較少，且發動機若保持正常狀態下連續穩定運行，實現較高的整體設備效率。截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月，武漢測試設施更側重於標定測試，該測試涉及於不同條件下對發動機設置進行微調，並需要頻繁的暫停以分析數據、調整參數及更換實體零部件，導致整體實際運轉時間大幅減少及令整體設備效率整體降低。

更廣泛而言，我們的測試設施專注於新車型的研發，而非成熟的商業產品。因此，測試週期需要大量非運作程序，包括複雜的測試台架配置、持續的數據分析，以

業 務

及法規規定的強制停機時間(如六小時的發動機冷卻時間)。因此，我們的實際運作時間本質上受到限制，理論上無法接近100%。這與透過重複性任務及精益管理實現較高運作效率的量產測試形成對比，而我們的測試必須優先確保數據準確性及嚴格的標定。

儘管如此，誠如弗若斯特沙利文告知，行業平均整體設備效率介乎45%至58%，而我們其他測試設施的整體設備效率水平仍維持在行業平均水平以上或持平。我們亦獲弗若斯特沙利文告知，我們在計算整體設備效率時採用的方法及假設符合行業標準，該計算方式剔除大量不屬於有效運行時間的時段，從而導致有效運行時間較低。

儘管我們的平均整體設備效率維持在行業平均水平以上或與之持平，但其全年受波動影響。於整體設備效率較高的期間，我們承接額外訂單的產能可能有限，而在整體設備效率較低的期間，客戶可能並無新訂單。此外，當客戶要求全面測試服務時，我們可能面臨產能受限或缺乏專用測試設備，因此，我們可能將部分測試服務分包予獨立第三方。有關詳情，請參閱本節「分包」。

為應對該等情況，我們計劃將[編纂]用於升級內燃機汽車、新能源汽車及ADAS測試能力，此舉將解決產能錯配、填補測試技術缺口，並使我們能夠承接更多訂單。有關詳情，請參閱本文件「[編纂]」。

主要測試機械及設備

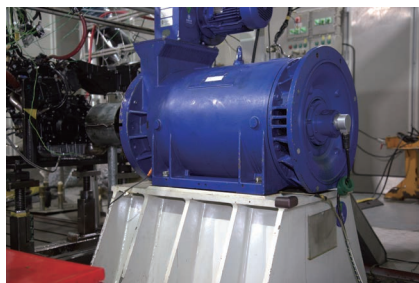
於最後實際可行日期，我們擁有逾480台主要用於汽車測試服務的主要測試機械及設備。然而，視乎我們的產能及所需測試類型，我們會與獨立第三方訂立短期租賃協議，以租賃若干測試機械及設備。

以下載列我們於往績記錄期所使用及擁有的主要測試機械及設備類別的簡述：

內燃機汽車測試及新能源汽車測試設備

發動機測功機測試台架

用於在受控運行條件下測試發動機性能、排放、標定、可靠性及耐久性。



業 務

滾輪測試台架(組件：環境箱、底盤測功機、陽光模擬) 排放測量系統

用於在模擬道路負載條件下進行整車性能、燃油經濟性及排放測試。

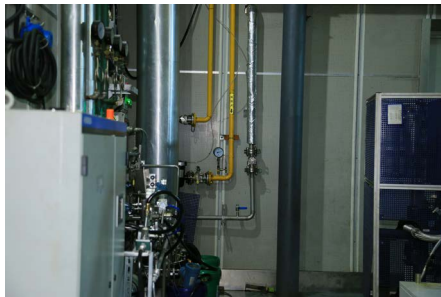


用於計量廢氣排放物，包括二氧化碳、氮氧化物及顆粒物。



替代燃料測試系統

用於驗證發動機在使用汽油、柴油及替代燃料時的性能與排放特性。



電池性能測試系統

用於評估電池容量、充／放電速率及能源效益。



業 務

電機及電驅測試台架

用於測試電機及電驅系統的性能、效益及耐久性。



熱管理測試平台

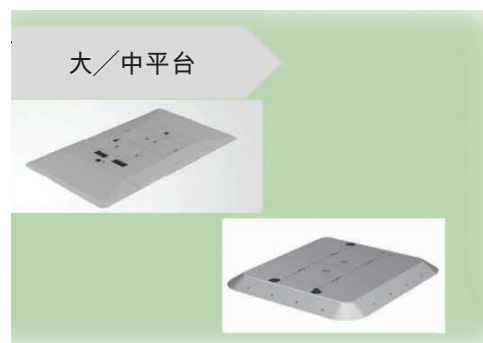
用於驗證電池及電驅系統在各種溫度區間內的熱管理性能。



ADAS測試設備

試驗場地ADAS測試設備

用於對自動緊急制動及自適應巡航控制等ADAS功能進行實境功能測試。



業 務



我們擁有的測試機械及設備的平均估計經濟可使用年期介乎三至十年。我們採用直線折舊法計算測試機械及設備的剩餘經濟可使用年期。下表詳細說明我們所有用於汽車測試解決方案的相關機械及設備的剩餘經濟可使用年期：

機械及設備類型	剩餘平均	
	數量	經濟可使用年期 (概約)
內燃機汽車測試設備	598	7.0
新能源汽車測試設備	367	8.6
ADAS測試設備 ⁽¹⁾	19	9.8
整車測試設備 ⁽²⁾	12	9.1
汽車零部件製造設備	8	9.0

附註：

- (1) ADAS測試乃於我們的測試設施以外進行，且通常於蘇州的公共道路或客戶要求的其他場地進行，該場地可根據與道路所有者的收費安排臨時封閉，並設有長直路段及交叉路口等關鍵道路配置。然而，測試程序專門由我們的人員負責執行，並使用我們自有的專用測試設備。
- (2) 整車測試設備指用於內燃機汽車及新能源汽車測試的測試機械及設備。整車測試設備被視為一個獨立類別，其計算與內燃機汽車及新能源汽車設備並無重疊。

客戶

於往績記錄期，我們的客戶主要為國內外龍頭汽車製造商、汽車組件製造商、其他汽車測試服務提供商及位於中國的研究機構及大學。然而，於往績記錄期，我們亦

業 務

將客戶基礎擴展至包括日本及馬來西亞的汽車製造商及測試設備製造商。有關詳情，請參閱本文件「財務資料－按客戶地理位置劃分的收益」。

客戶主要委聘我們進行汽車測試服務，以優化內燃機汽車及新能源汽車新型號互通性的設計、功能及系統，從而確保其能夠符合規定性能及／或可靠性標準。客戶亦委聘我們提供測試設施解決方案。此外，國際汽車製造商亦就其擬於中國製造的新車輛委聘我們提供汽車測試服務。

下表載列我們於往績記錄期按客戶類別劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度				截至6月30日止六個月			
	2024年		2025年		2025年		2026年	
	收益	佔總額	收益	佔總額	收益	佔總額	收益	佔總額
	(人民幣千元)	百分比	(人民幣千元)	百分比	(人民幣千元)	百分比	(人民幣千元)	百分比
汽車組件製造商	57,480	41.7%	83,813	40.9%	36,215	48.8%	53,346	57.4%
新能源汽車製造商	28,454	20.6%	33,885	16.6%	18,126	24.4%	9,445	10.2%
汽車測試服務提供商	24,331	17.7%	39,192	19.2%	15,013	20.3%	13,626	14.7%
內燃機汽車製造商	17,465	12.7%	16,091	7.9%	3,092	4.2%	7,917	8.5%
研究機構及大學	10,033	7.3%	31,594	15.4%	1,707	2.3%	8,524	9.2%
總計	<u>137,763</u>	<u>100.0%</u>	<u>204,575</u>	<u>100.0%</u>	<u>74,153</u>	<u>100.0%</u>	<u>92,858</u>	<u>100.0%</u>

下表載列按客戶類型劃分的毛利及毛利率明細：

客戶類型	截至12月31日止年度				截至6月30日止六個月			
	2024年		2025年		2025年		2026年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
汽車組件製造商	16,792	29.2%	25,954	31.0%	10,180	28.1%	18,056	33.8%
新能源汽車製造商	6,508	22.9%	6,892	20.3%	2,180	12%	1,113	11.8%
汽車測試服務提供商	10,823	44.5%	10,530	26.9%	7,022	46.8%	2,658	19.5%
內燃機汽車製造商	7,718	44.2%	3,724	23.1%	974	31.5%	639	8.1%
研究機構及大學	2,787	27.8%	4,492	14.2%	551	32.3%	1,940	22.8%
總計	<u>44,628</u>	<u>32.4%</u>	<u>51,592</u>	<u>25.2%</u>	<u>20,907</u>	<u>28.2%</u>	<u>24,406</u>	<u>26.3%</u>

業 務

汽車組件製造商

汽車組件製造商指主要製造汽車產業組件的企業。由於其製造的零部件種類多元化，我們為其提供的汽車測試服務涵蓋廣泛產品範疇。然而，我們的服務主要聚焦於性能及功能測試、機械及材料特性測試，以及透過模擬實際使用情境進行的環境及耐久性測試。

新能源汽車製造商

新能源汽車製造商指主要製造及銷售新能源汽車的汽車製造商。我們為其提供的汽車測試服務主要重點在於動力總成，包括三大核心電力系統(即電池組或電池系統、電機以及電力控制系統)。

汽車測試服務提供商

汽車測試服務提供商指可能因產能問題或缺乏滿足客戶要求所需的專業技能，而將部分或全部工作分包予我們的其他汽車測試服務提供商。

經考慮本集團在汽車測試行業的市場地位、於中國提供汽車測試服務的經驗、遍佈中國各地並使我們能得以貼近中國客戶的戰略性測試設施網絡，以及我們擁有專用測試設備(如可測試產生極高功率及巨大扭矩的先進電機的測試台架，而許多其他汽車測試服務提供商可能並無具備該等設備)，董事認為，其他汽車測試服務提供商將其工作分包予本集團乃屬合理。

內燃機汽車製造商

內燃機汽車製造商指主要製造及銷售內燃機汽車的汽車製造商。我們為其提供的汽車測試服務主要重點在於動力總成，包括內燃機、變速箱、傳動軸、燃油系統及排氣系統，即任何內燃機汽車不可或缺的核心部件。

研究機構及大學

研究機構及大學指從事汽車研發或其他相關工作的機構，我們通常向彼等提供測試設施解決方案服務，包括提供專用測試設備、測試設施顧問及／或工程顧問服務，以開發彼等自身的測試設施。

海外客戶

我們已將服務拓展至海外客戶，主要為日本及馬來西亞的汽車製造商及測試設備製造商。我們向該等海外客戶提供的服務主要包括測試設施解決方案。我們憑藉與該等海外客戶的中國聯屬實體的業務關係而結識該等海外客戶。此外，我們在提供可靠且優質的測試設施解決方案方面已建立穩固的往績紀錄。於往績記錄期，我們於截至

業 務

2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月向本集團客戶提供測試設施解決方案產生的收益分別約為人民幣3.9百萬元、人民幣3.8百萬元、人民幣0.05百萬元及零，佔總收益的2.8%、1.9%、0.1%及零。

於最後實際可行日期，鑒於我們的主要業務主要位於中國，現行國際關稅、出口制裁及貿易限制對我們的營運或財務狀況並無重大影響。然而，若未來該等貿易壁壘進一步升級，我們與海外客戶的業務可能會受到間接影響。若實施更嚴格的政策並提高關稅，汽車製造商可能選擇推遲新車型開發，而這可能導致對我們服務的需求下降。

複購客戶

我們擁有穩固的複購客戶基礎。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團分別為144名、173名、96名及84名客戶提供服務，其中分別有18名、46名、47名及55名為複購客戶。來自該等複購客戶的收益分別約為人民幣68.2百萬元、101.5百萬元、人民幣51.2百萬元及人民幣66.4百萬元，佔本集團總收益約49.5%、49.6%、69.0%及71.5%。

按業務分部劃分的客戶基礎

汽車測試服務

內燃機汽車測試：該業務分部的客戶主要為內燃機汽車製造商及汽車零部件製造商。彼等委託我們進行性能測試，以支持其產品開發。我們亦向其他汽車測試服務提供商提供服務，以補充其測試能力。

新能源汽車測試：該業務分部的客戶主要為新能源汽車製造商及汽車零部件製造商。其主要業務需求在於滿足電動車動力總成及核心電氣系統的開發及測試要求。

ADAS測試：該業務分部的客戶主要為內燃機汽車及新能源汽車製造商，以及汽車零部件製造商。彼等委託我們在商業應用前，對其智能駕駛系統的安全性及功能性進行測試。

測試設施解決方案

該業務分部的客戶主要為內燃機汽車及新能源汽車製造商、汽車組件製造商，以及研究機構及大學。彼等採購我們的服務以建造或升級其內部測試設施。研究機構及大學則購買我們的服務，以促進其學術及商業研究項目的測試工作。

汽車組件銷售

該業務分部的客戶主要為汽車組件製造商。彼等採購尿素泵及TCU等特定零件以及輔助標定服務。

業 務

與客戶所訂立典型框架協議的主要條款

汽車測試服務協議的主要條款

我們通常不會與客戶訂立任何長期協議，董事認為，這與我們所處行業的一般市場慣例相符。然而，我們或會與客戶訂立框架協議，當中載列我們提供解決方案及服務的一般條款及條件。於訂立框架協議後，我們的客戶將向我們出具一份單獨的工程訂單，當中將列明所需測試的具體類型。我們的典型框架協議的主要條款載列如下：

範圍	我們根據客戶的具體工程訂單提供測試解決方案及服務，包括產品測試、出具報告及證書申請
年期及續期	我們的框架協議通常為期一年，部分合約包含自動續期一年條款，除非一方提出異議，則作別論
定價	經參考相關付費計劃表後，費用一般按時間收費
付款	付款通常透過銀行轉賬方式結算
信貸期	我們一般在出具發票後授予客戶30至180天的信貸期
客戶責任	客戶有責任在約定時限內提供測試原型並履行付款義務
保修	一般而言，若因我們的過失導致測試結果有誤，我們須免費進行重新測試
我們的潛在責任	我們承擔潛在責任，包括因設備故障導致測試延誤而須支付的罰款，以及在發生嚴重延誤、違反保密義務、未經授權分包或未能提供充足台架資源時，須對損害進行賠償
費率	費用通常根據測試設施的實際使用次數及測試週期計算

測試設施解決方案協議的主要條款

範圍	我們將為測試設施提供測試設備採購、測試設施解決方案、安裝及相關技術培訓服務
年期及續期	合約期限通常涵蓋設備交付、執行階段直至完工日期

業 務

定價	費用通常根據測試設備、硬件及相關技術服務的固定總合約金額計算
付款	付款通常以里程碑分期方式結算
信貸期	我們通常在客戶達成特定項目里程碑後，授予30天的信貸期
客戶責任	客戶負責按時支付里程碑款項、在設備交付時進行正式驗收，並在安裝及調試過程中為我們的技術人員提供必要的現場進出權限及便利條件
保修	我們一般根據合約為所交付的硬件及系統提供兩至三年的保修期
我們的潛在責任	若發生違約，我們須承擔相關責任，包括延遲交貨的每日罰款、嚴重未履行合約的違約金，以及因產品缺陷所導致的損害賠償

汽車組件銷售協議的主要條款

範圍	我們將根據客戶的技術要求及預定交貨訂單，提供指定的汽車組件
年期及續期	合約期限通常為一年
定價	費用通常按固定單價乘以指定汽車組件的總訂購數量計算
付款	款項通常透過銀行轉賬方式結算
信貸期	我們通常授予客戶自發票開立之日起30天的信貸期
保修	我們提供七個工作日內對瑕疵商品進行無條件更換或退款的服務
我們的潛在責任	我們承擔的潛在責任包括延遲交貨的違約金，以及質量違約的固定金額罰款

五大客戶

於往績記錄期，各年度／期間來自五大客戶的收益分別約為人民幣48.4百萬元、人民幣86.9百萬元及人民幣46.9百萬元，分別佔總收益約35.2%、42.4%及50.4%。於最後實際可行日期，我們與五大客戶的業務關係持續時間介乎0至7年。

業 務

下表載列有關於往績記錄期來自五大客戶的收益及彼等各自的背景詳情：

截至2024年12月31日止年度

排名	客戶	主要業務性質	提供的 主要服務／ 產品	業務關係 開始年份	一般 信貸期及 付款方式	總銷售額 (人民幣千元)	佔總收益 概約百分比
1.	比亞迪股份有限公司 ⁽¹⁾	汽車業務	內燃機汽車測試、新能源汽車測試、ADAS測試、測試設施解決方案、汽車組件銷售	2023年	30天至6個月，電匯	11,625	8.4%
2.	客戶B ⁽²⁾	動力總成及發動機系統	內燃機汽車測試、新能源汽車測試、ADAS測試、汽車組件銷售	2021年	90天，電匯	11,391	8.3%
3.	客戶C ⁽³⁾	電源管理解決方案	內燃機汽車測試、新能源汽車測試、ADAS測試、測試設施解決方案	2019年	120天，電匯	10,580	7.7%
4.	浙江春風動力股份有限公司 ⁽⁴⁾	娛樂車輛及發動機	內燃機汽車測試	2019年	30天，電匯	8,259	6.0%
5.	客戶E ⁽⁵⁾	高等教育及研究	測試設施解決方案	2022年	預付款項，電匯	6,592	4.8%
總計：						48,447	35.2%

截至2025年12月31日止年度

排名	客戶	主要業務性質	提供的 主要服務／ 產品	業務關係 開始年份	一般 信貸期及 付款方式	總銷售額 (人民幣千元)	佔總收益 概約百分比
1.	客戶F ⁽⁶⁾	公共設施建設及項目投資	測試設施解決方案	2023年	7至365天，電匯	28,288	13.8%
2.	客戶G ⁽⁷⁾	汽車製造	新能源汽車測試、ADAS測試	2024年	30天至6個月，電匯	19,876	9.7%
3.	客戶B ⁽²⁾	動力總成及發動機系統	內燃機汽車測試	2021年	90天，電匯	17,701	8.7%
4.	比亞迪股份有限公司 ⁽¹⁾	汽車業務	內燃機汽車測試、新能源汽車測試	2023年	30天至6個月，電匯	12,553	6.1%
5.	客戶H ⁽⁸⁾	測試服務	ADAS測試	2025年	10天，電匯	8,466	4.1%
						86,884	42.4%

業 務

截至2026年6月30日止六個月

排名	客戶	主要業務性質	提供的主要服務／產品	業務關係開始年份	一般信貸期及付款方式	總銷售額 (人民幣千元)	佔總收益 概約百分比
1.	客戶B ⁽²⁾	動力總成及發動機系統	內燃機汽車測試、新能源汽車測試、ADAS測試、汽車組件銷售	2021年	90天，電匯	18,052	19.4%
2.	浙江春風動力股份有限公司 ⁽⁴⁾	娛樂車輛及發動機	內燃機汽車測試	2019年	30天，電匯	10,388	11.2%
3.	客戶I ⁽⁹⁾	汽車測試	內燃機汽車測試	2019年	10至30天，電匯	7,342	7.9%
4.	客戶G ⁽⁷⁾	汽車製造	新能源汽車測試、ADAS測試	2024年	30天至6個月，電匯	6,169	6.6%
5.	星翼數能科技(江蘇)有限公司 ⁽¹⁰⁾	清潔能源技術研發	測試設施解決方案	2026年	預付款項，電匯	4,939	5.3%
						<u>46,890</u>	<u>50.4%</u>

附註：

- (1) 比亞迪股份有限公司為(「比亞迪」)為一間於1995年在中國註冊成立的股份公司，總部位於廣東省深圳，並於2002年在香港聯交所主板上市(股份代號：1211)，2011年於深圳證券交易所上市(股票代碼：002594)，註冊資本約為人民幣91.2億元。該公司主要從事以新能源汽車為主的汽車業務、手機部件及組裝業務，二次充電電池及光伏業務。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，本集團來自比亞迪旗下兩家附屬公司產生的收益包括：
 - a. 比亞迪汽車工業有限公司為一間於2006年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於深圳，註冊資本約為37.6億美元。該公司主要從事汽車及相關組件的研發與製造；及
 - b. 比亞迪汽車有限公司為一間於1997年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於西安，註冊資本約為人民幣43.8億元。該公司主要從事乘用車及模具生產。
- (2) 客戶B為一間於1919年在美國印第安納州註冊成立的公司，總部位亦位於此處，並在紐約證券交易所上市。該公司主要從事柴油及替代燃料發動機、發電機及相關組件與技術的設計、製造、銷售及服務業務。於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，本集團來自客戶B旗下九家集團實體產生的收益包括：
 - a. 一間於2007年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於北京，註冊資本約為人民幣22.9億元。該公司主要從事輕型業務(生產商用及乘用車用柴油發動機)與重型業務(生產柴油及天然氣發動機)；
 - b. 一間於2005年在中國註冊成立的有限公司，總部位於湖北省武漢，註冊資本約為7,355萬美元。該公司主要從事發動機動力系統研發；
 - c. 一間於2008年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於北京，註冊資本為970萬美元。該公司主要從事公路及非公路發動機後處理技術及產品的製造；

業 務

- d. 一間於2013年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於湖北省，註冊資本為人民幣6,000萬元。該公司主要從事公路及非公路發動機後處理技術及產品的生產；
 - e. 一間於1997年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於北京，註冊資本為189.8百萬美元。該公司主要從事發動機、發電機組、交流發電機、過濾系統、渦輪增壓系統、排放解決方案以及燃油系統的製造；
 - f. 一間於1996年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於湖北省，註冊資本為100.62百萬美元。該公司主要從事公路用發動機及非公路用發動機的生產，發動機廣泛應用於貨車、公車、建築機械及發電機組；
 - g. 一間於2008年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於湖北省武漢，註冊資本為人民幣5,240萬元。該公司主要從事電腦、通訊及其他電子設備的製造；
 - h. 一間於2008年在中國註冊成立的有限公司，總部位於江蘇省無錫，註冊資本為600萬美元。該公司主要從事車輛製造；及
 - i. 一間於2005年在中國註冊成立的有限公司，總部位於陝西省西安，註冊資本為2,400萬美元。該公司主要從事發動機及其他組件的銷售及製造。
- (3) 客戶C為一間於1997年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於上海，註冊資本約3,910萬美元。該公司主要從事電源管理以及製造及銷售機械組件。
- (4) 浙江春風動力股份有限公司（「浙江春風動力」）為一間於2003年在中國註冊成立的股份有限公司，並在上海證券交易所上市（股票代碼：603129），總部位於浙江省杭州，註冊資本約人民幣1.53億元。該公司專注於研發及製造摩托車、越野車、發動機、車架、零部件、服裝及配件。截至2025年及2026年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，本集團來自浙江春風動力旗下一間附屬公司產生的收益包括：
- a. 浙江傑西嘉傳動有限公司為一間於2013年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於浙江省杭州，註冊資本為人民幣1,021萬元。該公司主要從事汽車組件的銷售及製造。
- (5) 客戶E為一所於1895年在中國創立的大學，位於天津。作為教育部的重點學府，該校主要從事高等教育、尖端科學研究及技術開發。該校擁有3個國家級國際科技合作基地、37個市級聯合科研基地及27個校級聯合研究基地。此外，其與50個國家的200多所大學、科研機構及公司建立戰略合作夥伴關係。
- (6) 客戶F為一個由地方政府機構及其營運實體組成的客戶集團。截至2025年12月31日止年度，本集團來自客戶F旗下兩家實體產生的收益包括：
- a. 一個位於江蘇省無錫的中國政府行政委員會。該委員會主要負責擬定整體發展規劃、核准投資建設項目、吸引投資及管理企業服務、建設及管理基礎公共設施，以及管理財政預算及國有資產。該委員會與中國一所大學於2022年共同創立創新中心，以推動碳中和能源及動力智能的技術進步及商業化；及
 - b. 一間於2022年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於江蘇省無錫，註冊資本為人民幣1,000萬元。該公司主要從事研發，並作為創新中心的營運及管理平台運作。
- (7) 客戶G為一間於1997年在中國註冊成立的股份公司，註冊資本約為人民幣58億元，並於香港聯交所上市。該公司為一間乘用車公司，主要從事各類多樣化且不斷擴大的乘用車的設計、開發、製造及銷售。截至2025年12月31日，客戶G總計擁有約70,000名僱員。於截至2025年12月31日止年度，本集團來自客戶G旗下兩家集團實體產生的收益包括：

業 務

- a. 一間於2005年在中國註冊成立的有限責任公司，註冊資本為人民幣20億元。該公司主要從事發動機、變速器及電驅等動力總成產品的研發、生產及銷售；及
 - b. 一間於2010年在中國註冊成立的股份公司，註冊資本約為人民幣10億元。該公司主要從事製造及銷售乘用車。
- (8) 客戶H為一間於2022年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於中國上海，註冊資本為608萬歐元。該公司主要從事測試及認證業務，涵蓋食品、藥品、環境及消費品等多個行業領域。
- (9) 客戶I為一間於2016年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於中國上海，註冊資本為人民幣25億元。該公司主要從事測試相關服務，提供機動車產品測試、認證、檢驗及其他服務，亦經營測試設備維修及保養。於截至2026年6月30日止六個月，本集團來自客戶I旗下兩家集團實體的收益包括：
- a. 一間於2021年在中國註冊成立的有限責任公司，註冊資本為人民幣6,000萬元。該公司主要從事機動車產品測試、認證、檢驗及其他服務；及
 - b. 一間於2020年在中國註冊成立的有限責任公司的分公司。該公司主要從事機動車產品測試、認證、檢驗及其他服務。
- (10) 星翼數能科技(江蘇)有限公司為一間於2025年在中國註冊成立的有限責任公司，總部位於中國江蘇省，註冊資本為人民幣1,125萬元。該公司主要從事太陽能發電技術領域的研發，推動清潔能源技術的應用及發展。

董事已確認，於往績記錄期各年度／期間，我們的五大客戶均為獨立第三方，且於往績記錄期各年度／期間，概無董事、其緊密聯繫人或持有本公司已發行股本5%以上的股東於我們的五大客戶中擁有任何權益。

我們的項目

於往績記錄期，我們向客戶提供的汽車測試服務及測試設施解決方案均按項目基準進行。一般而言，汽車測試服務項目的測試運行階段持續時間介乎約一週至約三個月。就汽車組件銷售業務分部而言，其將按銷售訂單基準交易。下表載列我們於往績記錄期按我們所提供的汽車測試服務及測試設施解決方案項目數量以及汽車組件銷售訂單數目劃分的明細：

業 務

	截至12月31日止年度		截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年	2025年	2026年
汽車測試				
內燃機汽車測試	194	209	129	144
新能源汽車測試	233	351	220	223
ADAS測試	33	54	18	26
小計	460	614	367	393
測試設施解決方案	22	26	7	14
汽車組件銷售	17	8	3	3
總計	499	648	377	410

下表載列我們於往績記錄期按汽車測試服務及測試設施解決方案項目及汽車組件銷售相關銷售訂單平均價值劃分的平均工程訂單價值明細：

	截至12月31日止年度		截至2026年
	2024年	2025年	6月30日止
	(人民幣元)	(人民幣元)	六個月
			(人民幣元)
汽車測試			
內燃機汽車測試	296,370	285,660	227,883
新能源汽車測試	193,351	190,429	127,189
ADAS測試	307,083	507,693	302,174
測試設施解決方案	984,832	1,762,812	1,657,241
汽車組件銷售	200,997	597,831	207,148

於往績記錄期，ADAS測試的平均工程訂單價值因海外路試服務的合約訂單價值增加而大幅增加；測試設施解決方案的平均工程訂單價值亦因截至2025年12月31日止年度完成向客戶F提供的大型最大項目(約人民幣28.1百萬元)而增加，並於截至2025年12月31日止年度佔測試設施解決方案所產生收益約61.3%及佔總收益約13.7%，因此導致測試設施解決方案的平均工程訂單價值大幅上升；汽車組件銷售的銷售訂單平均價值上升，主要由於TCU及尿素泵銷售增加令合約訂單價值增加。於往績記錄期，內燃機汽車測試及新能源汽車測試的平均工程訂單價值有所下降，主要由於相關汽車技術已趨成熟，導致我們每筆訂單所需的計費工時減少。

業 務

積壓項目

於2024年及2025年12月31日以及於2025年及2026年6月30日，我們分別共有34個、63個、120個及63個積壓項目(即於相關日期已獲授但尚未完成項目)。下表載列於所示日期積壓項目的未償還合約總價值：

	於12月31日		於6月30日	
	2024年	2025年	2025年	2026年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)
汽車測試	18,023	14,501	14,502	10,122
測試設施解決方案	56,946	23,101	62,631	29,128
汽車組件銷售	無	無	無	無
總計	74,969	37,602	77,133	39,250

於2024年及2025年12月31日以及於2025年及2026年6月30日，汽車組件銷售並無積壓，因該分部的所有訂單均於各相關年度結束前已完成，故並無未履行訂單結轉至其後報告期間。

我們的積壓訂單指於2024年及2025年12月31日以及於2025年及2026年6月30日的估計未履行合約總價值或服務訂單金額(假設協定測試服務範圍內的所有工程均須執行)。務請注意，本公司與客戶簽訂的合約及服務訂單中，並非全部均載有將予提供服務的指定合約金額或固定費用。上述積壓訂單僅考慮工作量可被可靠估計的手頭訂單。此外，該等手頭訂單的積壓訂單金額可能因多種因素而出現潛在變動，包括服務範圍及持續時間變更、價格調整及任何其他不可預見情況。由於我們通常根據預先協定的測試服務範圍及單價，並考慮實際進行的測試或服務量向客戶收費，因此，未來實際確認的收益可能與接收訂單時估計的積壓訂單金額存在差異。

業 務

下表載列於往績記錄期的項目數目變動：

	截至12月31日止年度				截至6月30日止六個月			
	2024年		2025年		2025年		2026年	
	價值		價值		價值		價值	
	項目數目	(人民幣千元)	項目數目	(人民幣千元)	項目數目	(人民幣千元)	項目數目	(人民幣千元)
汽車測試								
於相關年度／期間1月1日的年／期初積壓項目								
數目／價值	41	10,819	16	18,023	16	18,023	46	14,502
年／期內新項目	435	119,884	644	150,438	446	98,067	392	84,401
年／期內已完成項目	460	112,680	614	153,959	367	70,844	393	69,035
於相關年度／期間最後一日的年／期末積壓								
項目數目／價值	16	18,023	46	14,501	95	45,245	45	29,868
測試設施解決方案								
於相關年度／期間1月1日的年／期初積壓項目								
數目／價值	24	48,791	18	56,946	18	56,946	17	23,101
年／期內新項目	16	29,821	17	11,988	14	13,027	15	30,300
年／期內已完成項目	22	21,666	18	45,833	7	1,070	14	23,201
於相關年度／期間最後一日的年／期末積壓								
項目數目／價值	18	56,946	17	23,101	25	68,903	18	30,200
汽車組件銷售								
於相關年度／期間1月1日的年／期初積壓								
項目數目／價值	-	-	-	-	-	-	-	-
年／期內新項目	17	3,417	8	4,783	3	2,239	3	621
年／期內已完成項目	17	3,417	8	4,783	3	2,239	3	621
於相關年度／期間最後一日的年／期末積壓								
項目數目／價值	-	-	-	-	-	-	-	-

我們的已提早終止／虧損項目

提早終止項目指在項目完成前已簽署終止協議的項目。於往績記錄期，我們錄得五個、兩個、兩個及兩個已終止項目，截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，收益貢獻分別約為人民幣1.5百萬元、人民幣0.2百萬元、人民幣0.1百萬元及人民幣0.7百萬元。該等已終止項目均為汽車測試項目，終止主要因於項目實施過程中客戶要求或其營運狀況變動所致。儘管存在上述已終止項目，但由於該等項目的收入貢獻極小，故並無對我們的整體業務營運產生重大不利影響。

虧損項目指已確認收益的已驗收項目，即該項目當年確認的收益減去該年度內相同項目商品及服務的銷售成本後為負數。董事確認，本集團於往績記錄期並無虧損項目。

業 務

十大項目

下表載列於往績記錄期各年度我們按收益計的十大項目詳情。

截至2024年12月31日止年度

排名	我們於項目提供的服務類型	客戶數目	客戶類型	簡介	合約價值 (人民幣千元)	期限 (月)	收益 (人民幣千元)	毛利 (人民幣千元)	毛利率 %
1	測試設施解決方案	1	汽車組件製造商	三電機測試台架安裝	7,832	7	7,832	2,615	33
2	測試設施解決方案	1	研發機構及大學	高速電機測試台架安裝	6,592	23	6,592	252	4
3	內燃機汽車測試	1	內燃機汽車製造商	發動機測試服務	6,152	12	4,931	2,544	52
4	測試設施解決方案	1	內燃機汽車製造商	測功機安裝	3,850	13	3,850	1,676	44
5	ADAS測試	1	新能源汽車製造商	區域車輻道路測試	2,234	8	2,108	713	34
6	ADAS測試	1	汽車測試服務提供商	區域車輻道路測試	2,214	4	1,995	286	14
7	內燃機汽車測試	1	研究機構及大學	發動機耐久性測試	1,880	6	1,994	1,517	76
8	內燃機汽車測試	1	研究機構及大學	氫內燃機汽車測試	2,977	12	1,987	1,522	77
9	新能源汽車測試	1	汽車測試服務提供商	新能源汽車動力總成測試	1,731	4	1,731	293	17
10	ADAS測試	1	新能源汽車製造商	ADAS測試	1,762	8	1,626	759	47

截至2025年12月31日止年度

排名	我們於項目提供的服務類型	客戶數目	客戶類型	簡介	合約價值 (人民幣千元)	期限 (月)	收益 (人民幣千元)	毛利 (人民幣千元)	毛利率 %
1	測試設施解決方案	1	研發機構及大學	通用設備採購	27,832	22	27,832	4,127	17
2	ADAS測試	1	汽車測試服務提供商	通用測試服務	11,150	進行中	8,391	2,057	25
3	ADAS測試	1	新能源汽車製造商	區域車輻道路測試	5,581	9	5,266	904	17
4	測試設施解決方案	1	內燃機汽車製造商	發動機測試台架安裝	3,761	24	3,761	485	13
5	測試設施解決方案	1	汽車測試服務提供商	動力總成測試台架安裝	3,519	12	3,519	1,706	48
6	測試設施解決方案	1	汽車測試服務提供商	測試設備採購	3,230	11	3,230	393	12
7	內燃機汽車測試	1	汽車測試服務提供商	一般測試服務	3,164	7	3,164	1,824	58
8	新能源汽車測試	1	新能源汽車製造商	高速電機測試	11,934	12	2,888	838	29
9	新能源汽車測試	1	汽車組件製造商	高速電機測試	12,075	15	2,799	346	12
10	測試設施解決方案	1	汽車組件製造商	電驅測試台架安裝	2,752	13	2,752	1,410	51

業 務

截至2026年6月30日止六個月

我們於項目提									
排名	供的服務類型	客戶數目	客戶類型	簡介	合約價值 (人民幣千元)	期限 (月)	收益 (人民幣千元)	毛利 (人民幣千元)	毛利率 %
1	測試設施解決方案	1	汽車組件製造商	測試台架安裝	6,100	21	5,398	1,186	22
2	測試設施解決方案	1	研發機構及大學	測試台架安裝	5,581	2	4,939	609	12
3	測試設施解決方案	1	汽車組件製造商	控制器測試台架安裝	3,469	1	3,469	2,017	58
4	內燃機汽車測試	1	汽車組件製造商	內燃機汽車測試	框架協議	6	2,887	1,786	62
5	測試設施解決方案	1	研發機構及大學	測試台架輔助設備安裝	3,200	17	2,832	1,193	42
6	ADAS測試	1	汽車組件製造商	ADAS測試	框架協議	2	2,389	1,317	55
7	內燃機汽車測試	1	汽車測試服務提供商	內燃機汽車測試	框架協議	3	2,218	1,018	46
8	內燃機汽車測試	1	汽車測試服務提供商	內燃機汽車測試	框架協議	3	2,037	1,067	52
9	測試設施解決方案	1	汽車測試服務提供商	兩電機測試台架安裝	2,700	11	2,009	81	4
10	ADAS測試	1	新能源汽車製造商	區域車輛道路測試	框架協議	6	1,978	198	10

銷售及營銷

銷售及營銷

於往績記錄期，本集團的汽車測試服務及測試設施解決方案項目主要通過客戶報價邀請獲取，儘管部分該等項目在較小程度上將透過我們通常在線上平台獲得的公開招標獲取。就邀請報價而言，客戶將基於與我們的過往交易或其他既有關係向我們發出邀請。我們提交的標書將根據我們的資格、技能、經驗及定價進行評估，以確定我們是否能夠滿足招標文件規定的要求。就汽車組件銷售而言，我們於確定其對特定汽車組件的需求後尋求與其合作。

儘管我們與中國其他汽車測試服務競爭，惟董事相信，鑒於我們與客戶已建立穩固的業務關係、具有行業地位及技術專業知識，我們將繼續在商機出現時成功加以把握。此外，我們相信，由於存在高准入門檻，如資格與認證、技術與研發壁壘、資源整合及資本投入，故行業新手將難以進入市場，因此，業內主要客戶將繼續倚賴數量有限的汽車測試服務提供商，此亦將使我們能夠於新商機出現時加以把握。

業 務

為鞏固本公司於業內的企業形象及聲譽，同時吸引及物色新客戶，我們已並將繼續(i)積極參與及出席行業貿易展及展覽，以展示本集團的服務選擇和成功的往績記錄；及(ii)競爭各種業內獎項，以增加本公司在市場從業者中的曝光率及認可。此外，我們將繼續定期與客戶及行業從業者保持溝通，以緊貼市場的最新發展及客戶的需求。

於往績記錄期，我們於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月分別提交合共107份、125份、59份及70份標書。具體而言，就汽車測試分部而言，我們於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月分別提交92份、110份、51份及61份標書。就測試設施解決方案分部而言，我們於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月分別提交15份、15份、8份及9份標書。

於往績記錄期，截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們的整體中標數目分別為68個、79個、38個及40個，截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月相應整體中標率分別約為62.1%、56.1%、64.4%及57.1%。具體而言，就汽車測試分部而言，截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，中標數目分別為59個、72個、33個及36個，截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月相應中標率為64.1%、65.5%、64.7%及59.0%。就測試設施解決方案分部而言，截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，中標數目分別為9個、7個、5個及4個，截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月相應中標率分別為60.0%、46.7%、62.5%及44.4%。整體中標率輕微下降主要由於測試設施解決方案分部的中標減少。

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，中標所產生的收益總額分別為人民幣71.4百萬元、人民幣121.2百萬元、人民幣31.3百萬元及人民幣49.0百萬元。具體而言，就汽車測試分部而言，其於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月產生的收益分別為人民幣71.1百萬元、人民幣86.3百萬元、人民幣30.8百萬元及人民幣41.2百萬元。就測試設施解決方案分部而言，其於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月產生的收益分別為人民幣0.24百萬元、人民幣34.9百萬元、人民幣0.5百萬元及人民幣7.85百萬元。

我們通常並不參與汽車組件銷售分部的招標程序，因該等訂單的性質通常依賴直接採購，而非正式招標流程。

定價政策

我們通常以工時計費模式就汽車測試服務向客戶收費，並按各項特定測試類型採用不同的每小時計費率。該等每小時計費率將在經計及測試方法後乘以所需的工作時數及客戶所指定將予測試的台數。然而，經計及性質、規模、複雜程度、持續時間及

業 務

成本等因素後，每小時計的收費可能有所不同。此外，我們亦會考慮到過往同類工作的報價及現行市場價格等因素。

以下載列我們於往績記錄期就所提供各類汽車測試服務按每小時計費率的一般價格範圍：

	截至12月31日止年度		截至 2026年 6月30日 止六個月
	2024年 每小時計 價格範圍 (人民幣元)	2025年 每小時計 價格範圍 (人民幣元)	每小時計 價格範圍 (人民幣元)
內燃機汽車測試服務	250-3,100	220-3,800	220-2,916
新能源汽車測試服務	50-1,900	50-1,900	74-1,900
ADAS測試服務	2,400-4,100	1,500-4,000	1,500-4,000

儘管於往績記錄期內燃機汽車及新能源汽車測試的平均工程訂單價值有所下降，但內燃機汽車的價格範圍有所擴大，而新能源汽車的價格則保持穩定。內燃機汽車價格範圍擴大乃由於市場供應失衡，因汽車產業於過去數年高度優先發展新能源汽車，導致內燃機汽車測試的可用產能受限，進而推高了內燃機汽車測試服務的價格範圍。另一方面，由於市場供需已逐漸達到平衡，新能源汽車的每小時費率價格範圍則維持穩定。

就測試設施解決方案而言，我們通常採用成本加成的方式，並經計及所需／所提供測試設備及機械及／或服務類型、項目週期及複雜程度後向客戶收費。汽車組件按成本加成方式收費。

季節性

董事相信，我們經營所在行業並無任何重大季節性因素。

供應商

於往績記錄期，我們的供應商主要為位於中國的測試設備及機械以及原材料供應商。我們通常向供應商採購用於汽車測試解決方案的電力、原材料、測試設備及機械、汽車零部件以及軟件系統。為確保我們獲供應產品的質量，我們備有認可供應商內部名單。有意供應商的納入標準包括(i)定價、(ii)業內聲譽及(iii)付款及交付條款。此外，我們將定期審查認可供應商內部名單，並剔除其產品未能恪守合約條款的供應商。於最後實際可行日期，認可供應商名單已納入逾92名供應商。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團的採購成本總額分別約為人民幣123.3百萬元、人民幣157.9百萬元、人民幣53.1百萬元及人民幣55.0百萬元。

業 務

測試設備及機械、汽車組件及軟件供應商

我們向若干聲譽良好的硬件及軟件供應商採購用於提供汽車測試服務及測試設施解決方案的測試設備及機械、汽車組件及軟件系統。我們採購的硬件及軟件系統包括有助我們的營運及項目執行所需的測量儀器、控制模組、數據採集軟件及其他技術組件。我們通常按個別訂單與硬件及軟件供應商合作，雙方經協商後確定範圍、付款及責任條款，同時考慮到產品的技術規格、功能以及與我們正在進行或即將進行的項目的兼容性。該採購方法使我們能夠選擇最合適的設備及解決方案，以滿足特定的測試目標及項目要求。採購訂單及供應條款乃參考當時市況、供應商表現及我們的內部質量及安全標準而釐定。

原材料供應商

我們亦向專業供應商採購各種原材料，以支援正常運行。該等原材料主要包括在測試過程中消耗的燃料(如柴油、汽油及天然氣)以及其他材料。為確保質量一致性，我們通常與我們的主要原材料供應商訂立框架協議。該等協議確立釐定原材料的價格及質量的框架。我們與主要原材料供應商備有持續的評估及溝通機制，從而監控供應表現，並確保獲提供的材料符合我們的測試標準及項目要求。

以下為本集團於往績記錄期與原材料供應商訂立的典型框架協議的主要條款：

範圍	供應商須按合同所載的規定標準提供原材料。
年期	原材料供應合約的初始簽訂期限通常為一年。
價格	所供應原材料價格通常與市場價格掛鉤。
付款	按月付款，通常透過銀行轉賬支付。
供應商責任	供應商須向我們交付原材料，並自行承擔交付成本。
質量標準	原材料須符合載於合同的約定質量標準。我們有權對獲供應原材料進行抽查，並可要求供應商提供相關產品材料報告及參數。
續期	倘雙方均無異議，則供應協議將在初始期限屆滿後自動續期並繼續有效。

業 務

保修 通常並無明確保修期限，但供應商一般會依照供應協議所述對其產品提供保修，供應商須於每次交貨時提供檢驗報告，若產品不符合規範，供應商須承擔賠償費用。

年限 供應協議的年限通常為一年。

經董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並無遭遇供應嚴重短缺、採購供應品的重大困難或供應成本的任何重大波動而對業務營運及財務狀況造成重大影響。

董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並無遭遇任何會對我們的營運造成不利影響的重大石油或石油基原材料供應短缺或中斷，因我們策略性地向主要行業領先石油供應商進行採購。此外，董事認為，石油價格上漲帶動了對新能源產品的下游需求，這可能對我們的新能源汽車測試分部有利。因此，近期石油價格上漲及石油供應波動並無對我們的業務營運、財務表現或財務狀況造成任何重大不利影響。

五大供應商

於往績記錄期，各年度／期間我們向五大供應商採購的金額分別約為人民幣27.4百萬元、人民幣36.8百萬元及人民幣18.5百萬元，分別佔我們總採購額約22.2%、23.3%及33.5%。於最後實際可行日期，我們與五大供應商的業務關係持續時間介乎0至8年。

下表載列我們於往績記錄期的採購詳情及五大供應商背景：

截至2024年12月31日止年度

排名	供應商	主要業務性質	供應的主要產品	業務關係開始年份	一般信貸期及付款方式	總採購額 (人民幣千元)	佔總採購額 概約百分比
1.	供應商A ⁽¹⁾	測控系統	測試台架 測控系統、 環境箱	2022年	分期付款， 電匯	7,819	6.3%
2.	供應商B ⁽²⁾	行業機械貿易	高速電機 測試台架	2023年	分期付款， 電匯	6,110	5.0%
3.	供應商C ⁽³⁾	供電及配電	電力	2018年	按月付款， 電匯	4,805	3.9%

業 務

排名	供應商	主要業務性質	供應的主要產品	業務關係開始年份	一般信貸期及付款方式	總採購額 (人民幣千元)	佔總採購額 概約百分比
4.	供應商D ⁽⁴⁾	行業設備貿易	廠房及物業	2022年	預付款， 電匯	4,565	3.7%
5.	浙江長興匯達建設有限公司 ⁽⁵⁾	建築及工程	基建	2021年	分期付款， 電匯	4,116	3.3%
總計：						27,415	22.2%

截至2025年12月31日止年度

排名	供應商	主要業務性質	供應的主要產品	業務關係開始年份	一般信貸期及付款方式	總採購額 (人民幣千元)	佔總採購額 概約百分比
1.	上海順策科技有限公司 ⁽⁶⁾	技術推廣服務	測試台架設備	2025年	分期付款，電匯	14,205	9.0%
2.	供應商C ⁽³⁾	供電及配電	電力	2018年	按月付款，電匯	8,534	5.4%
3.	浙江禹昊石油有限公司 ⁽⁷⁾	石油產品貿易	燃油	2024年	按月付款，電匯	5,870	3.7%
4.	供應商H ⁽⁸⁾	精密測量技術	扭矩產品	2023年	分期付款，電匯	4,301	2.7%
5.	供應商I ⁽⁹⁾	專業及技術服務	技術服務	2025年	分期付款，電匯	3,925	2.5%
						36,835	23.3%

截至2026年6月30日止六個月

排名	供應商	主要業務性質	供應的主要產品	業務關係開始年份	一般信貸期及付款方式	總採購額 (人民幣千元)	佔總採購額 概約百分比
1.	供應商J ⁽¹⁰⁾	技術測試及分析	海外測試服務	2023年	分期付款， 電匯	8,249	15.0%
2.	供應商C ⁽³⁾	供電及配電	電力	2018年	按月付款， 電匯	3,357	6.1%

業 務

排名	供應商	主要業務性質	供應的主要產品	業務關係開始年份	一般信貸期及付款方式	總採購額 (人民幣千元)	佔總採購額 概約百分比
3.	供應商K ⁽¹¹⁾	汽車測試	汽車測試及技術服務	2024年	60天，電匯	3,179	5.8%
4.	供應商L ⁽¹²⁾	銷售設備	海外測試服務	2026年	分期付款，電匯	2,000	3.6%
5.	浙江禹昊石油有限公司 ⁽⁷⁾	石油產品貿易	燃油	2024年	按月付款，電匯	1,670	3.0%
						18,455	33.5

附註：

- (1) 供應商A為一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事新能源汽車、航空航天、船舶及人形機器人領域，專注於提供先進的動力系統測試設備及整體解決方案。
- (2) 供應商B為一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事機械設備、電機及電子儀器零部件批發。
- (3) 供應商C為一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事電力生產及供應。於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，本集團向供應商C旗下兩間實體進行採購，該等實體包括：
 - a. 一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事電力生產及供應；及
 - b. 一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事電力生產及供應。
- (4) 供應商D為一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事工業及房地產開發業務，包括工業園區的規劃、建設與開發及一般工業投資。
- (5) 浙江長興匯達建設有限公司為一間於中國註冊成立的有限責任公司，該公司主要從事市政公共工程、樓宇建設及基礎設施開發項目。
- (6) 上海順策科技有限公司為一間於中國註冊成立的有限公司，主要從事與技術推廣及技術應用相關的服務。
- (7) 浙江禹昊石油有限公司為一間於中國註冊成立的有限公司，該公司主要從事成品油、潤滑油及燃料油的批發及零售。
- (8) 供應商H為一間於中國註冊成立的有限責任公司，該公司主要從事高精度測量技術及分析軟件的開發、生產及銷售。
- (9) 供應商I為一間於中國註冊成立的有限公司，主要從事專業及技術服務。截至2025年12月31日止年度，本集團向該公司旗下兩間實體進行採購，該等實體包括：
 - a. 一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事專業及技術服務；及
 - b. 一間於中國註冊成立的有限責任公司，主要從事技術推廣及技術應用相關服務。
- (10) 供應商J為一間於馬來西亞註冊成立的有限責任公司，主要從事技術測試及分析；其他自然科學及工程的研發；其他服務活動。

業 務

- (11) 供應商K為一間於中國註冊成立的有限公司，主要從事汽車及汽車零部件行業的技術諮詢、技術服務及測試。
- (12) 供應商L為一間於中國註冊成立的有限公司，主要從事電腦、通訊及其他電子設備的製造。

董事確認，於往績記錄期各年度／期間，五大供應商均為獨立第三方，且概無董事或其緊密聯繫人或任何持有本公司已發行股本5%以上之股東於往績記錄期各年度／期間於任何五大供應商擁有任何權益。

客戶與供應商重疊

於往績記錄期，客戶E(「供應商－客戶E」)為我們的供應商之一，亦為我們截至2024年12月31日止年度的五大客戶之一。我們向供應商－客戶E供應高速電機測試台架且我們自其採購研發服務，包括在所有運作條件下對我們的測試設備進行的測試及分析，並提供測試及性能報告，以提升及優化我們的測試設備。

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們向供應商－客戶E作出的總採購額分別約為人民幣90,000元、人民幣0.71百萬元、人民幣0.15百萬元及人民幣0.22百萬元，分別佔我們總採購額約0.07%、0.45%、0.27%及0.41%。

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們向供應商－客戶E作出的總銷售額分別約為人民幣6.6百萬元、零、零及零，分別佔總收益約4.8%、零、零及零。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，向供應商－客戶E作出的總銷售額應佔毛利分別為人民幣0.25百萬元、零、零及零以及毛利率分別為3.82%、零、零及零。

於往績記錄期，客戶F(「供應商－客戶F」)曾為我們的供應商之一，亦為截至2025年12月31日止年度的五大客戶之一。我們向供應商－客戶F提供測試設施解決方案，包括供應設備及安裝測試台架，以及發動機排放性能測試服務，我們向彼等採購測試服務，包括安裝測試台架以及標定服務。

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們向供應商－客戶F作出的總採購成本分別為零、約人民幣0.49百萬元、零及零，分別佔我們總採購成本的零、約0.31%、零及零。

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們向供應商－客戶F銷售產生的收益總額分別為零、約人民幣28.3百萬元、零及約人民幣0.2百萬元，分別佔我們總收益的零、約13.8%、零及約0.23%。截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，向其作出的銷售額應佔毛利分別為零、約人民幣4.1百萬元、零及約人民幣0.05百萬元，毛利率分別為零、14.5%、零及23.3%。

業 務

據董事所深知，於往績記錄期，我們的供應商與客戶之間並無其他重疊情況。董事確認，與供應商－客戶E及供應商－客戶F之間的銷售及採購均於一般業務過程中按正常商業條款及按公平基準進行。

存貨控制

本集團於往績記錄期的存貨主要由燃油(包括柴油、汽油及天然氣等燃料及其他材料)等原材料組成，該等原材料用於我們的汽車測試服務。該等原材料在交付予我們時會按照存貨驗收措施進行檢測，以確保其符合相應採購訂單所載明的相關要求標準。

為確保汽車測試服務所需原料充足，我們已建立系統監控存貨水平，並檢測洩漏及污染情況。我們亦將定期開展核查，確保所記錄存貨水平與實際存貨水平一致，管理團隊將定期討論是否增加存貨以應對價格波動。我們亦制定最低存貨水平政策，當達到最存貨水平時將補充原材料。根據中國相關法律法規要求，該等測試耗材均儲存於各測試設施的專用地下設施中，以確保安全存儲。

分包

根據弗若斯特沙利文，於往績記錄期，我們會將部分或全部汽車測試項目分包予獨立第三方，與市場慣例一致。於我們缺乏特定測試所需的內部能力或項目需要我們不具備的特定測試資格或我們當前的營運產能無法滿足客戶指定的項目里程碑及交付時間表時，我們通常會聘用分包商。

於往績記錄期，我們分別委聘合共31家及44家分包商提供汽車測試服務。我們將專業汽車測試任務外判，以緩解高峰期間的產能限制，並利用超出我們當前國內配置的專用測試設備，以在不影響核心營運的情況下提供完整測試服務。然而，為確保汽車測試項目按照我們與客戶釐定的規格執行，我們的政策規定須指派員工參與監控汽車測試項目的所有重要階段。由分包商提供的報告在提交予客戶前，亦曾經我們審閱，以確保並無重大異常情況。

為確保分包商提供的服務能滿足我們及客戶的期望，我們備有一份認可分包商內部名單，而本公司的政策規定僅採用此名單上的分包商。於最後實際可行日期，內部名單包含超過89名核准分包商的名稱。我們會定期檢討此內部名單，並移除我們認為未能達致我們期望的分包商，同時會加入新分包商。於考慮是否將分包商納入內部名單時，我們會考慮多項因素，包括彼等的業內聲譽及資格、定價、服務質素及付款條款。

業 務

我們已就外部提供的服務建立內部質量管理程序，以確保外包測試的分包商符合我們的嚴格質量標準。我們根據以下甄選標準評估及識別潛在分包商，包括但不限於：(i)具備全套測試設備；(ii)穩定可靠的測試能力；(iii)良好的內部質量管理體系；(iv)具備相關認證，如ISO9001或中國合格評定國家認可委員會的認證；(v)有能力提供符合其標準的服務；(vi)價格合理；及(vii)按時交付的良好記錄。

為確保分包商所進行測試服務的質量，我們於工作完成後實施內部審查程序。分包商生成的所有測試數據需要先提交予我們審查。我們在測試結果符合我們的質量標準時，方會向客戶交付測試結果。倘測試數據未能通過我們的內部審查，我們將暫扣該數據，並聯繫分包商啟動整改程序。

此外，為確保持續的服務質量，我們持續監察及記錄分包商的營運表現。我們利用該評估記錄對核准分包商進行重新評估。就該等未能達到我們標準的分包商而言，我們將終止其關係，並將其從認可分包商名單中除名。

於往績記錄期，於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月的分包成本分別約為人民幣13.8百萬元、人民幣22.2百萬元、人民幣14.7百萬元及人民幣9.7百萬元，分別佔銷售成本約14.8%、14.5%、27.7%及14.2%。

於往績記錄期，於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，來自分包服務的收益分別約為人民幣15.8百萬元、人民幣34.2百萬元、人民幣16.8百萬元及人民幣12.6百萬元，分別佔總收益的11.5%、16.7%、18.1%及13.6%。

以下載列我們於往績記錄期通常與分包商訂立的框架分包協議之主要條款：

範圍	我們的分包協議規定分包工程的整體工作範圍。我們通常將向分包商提供具體任務訂單所載的項目的技術規格及客戶要求。
年期及續期	分包協議的初始期限通常為數個月至兩年不等。合約不設自動續期條款，於項目完成時終止。
定價	定價按照服務類型而定，通常按日或按任務計費。
信貸期	信貸期為收到發票後介乎30至90天。

業 務

分包商的責任	分包商須根據任務訂單對樣品進行測試，並按我們的要求對樣品進行測試、出具測試報告，並提交相關技術文件。
我們的責任	我們負責提供測試樣品、備用零部件、標準及測試所需的技術數據或文件。
彌償	倘分包商及／或其僱員未能遵守分包協議而導致任何損失、費用或索賠，分包商須向我們作出彌償。倘樣品因分包商的不當行為或疏忽而受損，則我們有權要求分包商承擔我們遭受的任何損失及損害。

據董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們與分包商之間並無牽涉任何重大糾紛。

研究及開發

汽車測試乃汽車業的關鍵環節，因其可使汽車製造商驗證並確保車輛及其組件及系統能(i)符合預定技術標準及設計規格及(ii)可在實際場景中按預期運行，並在確定製造及生產前評估性能及功能。根據弗若斯特沙利文報告，鑒於中國汽車業競爭激烈，汽車製造商持續採用新技術以改良所推出的產品。因此，為應對客戶採用尖端嶄新技術所面臨的獨特挑戰，我們高度重視研發工作，旨在拓展並提升我們的能力。

我們於2023年被評選為國家級專精特新小巨人企業(有效期至2026年6月30日)，令我們在研究及開發上的努力備受肯定。其後，我們亦於2023年獲認證為高新技術企業。有關我們所獲獎項的進一步詳情，請參閱本節「獎項、認可及驗證」。

於最後實際可行日期，本公司研發團隊由50名僱員組成，並由李建宇先生領導。大多數研發人員持有學士學位或受過不同領域上的專上教育，包括但不限於車輛工程、動力工程、機械工程、電氣工程、軟件工程、測量技術等。於往績記錄期，我們於截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月產生分別約人民幣10.5百萬元、人民幣11.9百萬元、人民幣3.8百萬元及人民幣4.9百萬元的研發開支。該等開支主要包括支付予研發人員以及外部服務提供商的員工成本。藉著對研究及開發投放資源，我們已開發多項新技術並於最後實際可行日期就此註冊101項專利及登記27項軟件著作權。有關我們所取得專利的進一步詳情，請參閱本文件附錄六「法定及一般資料－2.本集團的知識產權」。

業 務

研發流程的主要階段

以下流程圖載列我們研發週期的主要階段：



項目識別

在考慮開發新技術之前，我們通常與業務夥伴進行討論，以掌握新興市場趨勢及技術動態。透過該等討論，我們能深入理解業務夥伴的需要及挑戰，從而發掘創新機遇。此外，與業務夥伴的討論使本集團能更深入理解其面臨的特定難題，同時認定能解決該等挑戰的相關技術。我們認為，此過程能協助開發符合合作夥伴特定需要的解決方案，從而提升我們所開發技術的市場採用率。在與業務市場討論並確認潛在研究項目後，我們將啟動研發流程的下個階段。

概念化及開發規劃

在識別市場機會及／或客戶需求後，我們將透過評估技術邊界及設定相關要求，開始界定研究項目的範圍。我們亦將進行概念設計，以分析市場上可比技術或我們現行採用的技術。如有必要，我們亦可能委聘外部顧問就建議開發主題的可行性及技術要求提供意見。一旦界定研究參數，我們將擬定研發計劃，當中載列預估所需資源配置，包括建議的內部研發團隊組成。我們亦將評估其於潛在客戶及整體經濟價值方面的可行性。

設計及開發

設計及開發階段通常始於技術架構的設計及規劃，包括關鍵功能及特性的相關細節，作為開發基礎技術的藍圖。根據所需功能模組的複雜程度及數量，設計及開發階段可能分階段進行。在此階段亦將運用內部及／或外部服務提供商，以開發必要的源代碼及其他相關技術。據董事確認，當委聘外服務提供商時，就此所產生的任何知識產權均歸我們所有，且該等外部服務提供商須受與我們簽訂的書面協議所載保密義務的約束。本公司亦將召開審查會議監控開發進度，並於必要時對軟件設計作出修改及調整。

業 務

測試及調試

在完成設計輸出後，為確保各組件及模組的性能可滿足我們設定的基準要求，我們將進行測試、調試及試運行，此過程通常包含基於不同操作參數對組件及模組進行除錯、功能優化及微調。必要時亦可能作出進一步的調整及修改。

自行研發的核心技術

於往績記錄期，我們應用自行研發的技術，用於多個行業領域的各類工作，例如高速電機測試、發動機排放規管檢測、混合動力發動機系統測試以及測試台架先進控制系統。該等技術亦曾按客戶特定需求及項目進行定制化開發，包括為學術及工業研究機構提供電機測試解決方案、符合中國監管標準的檢測軟件，以及混合動力發動機專用先進測試台架系統。以下載列我們通過研發努力所開發的核心技術示例：

性質	描述及應用
電機測試設備及系統	該技術涉及高速電機測試台架結構的核心技術，已應用於高速電機測試台架及高速三電機測試台架的建造，為部分客戶提供測試服務。此外，該技術亦獲採用交付予各學術及工業研究機構，用於高速測試設備項目。
發動機污染物排放測試及分析軟件	該軟件專為非道路柴油移動機械及重型柴油車輛的發動機排放試驗及分析而設計。該軟件已安裝在我們的多數重型發動機測試台架，為部分客戶提供排放規管測試服務。此外，該技術亦協助各政府檢測中心的發動機測試台架完成軟件包升級。
測試台控制器及系統軟件	這是一套自主研發的軟件系統，專為控制發動機測試台架而設計，用於驅動我們自主建造的發動機測試台架運作，提供技術測試服務，同時作為出售予國內外企業及各類政府測試中心的測試設備項目的核心系統。

業 務

性質	描述及應用
ECU自動標定方法及系統	該程序旨在對ECU內部參數進行標定，以使車輛能在不同配置、不同駕駛模式及不同環境下發揮最佳性能。該程序已安裝於特定發動機實驗室，並應用於各類測試及驗證作業。
商用車PEMS設備安裝架構	該技術可實現車載排放檢測系統安裝裝置的設計及製造，並已應用於多項車輛道路測試項目。
發動機測試用熱衝擊設備	該設備應用於熱備用發動機熱衝擊台架測試，並已為部分客戶執行多項熱衝擊測試作業。
模擬車輛輪胎結構的測試裝置	應用於我們的四電機測試台架系統，以模擬現實狀況。該技術亦已獲學術及工業研究機構採用。
混合動力發動機測試系統	有助於將標準發動機測試台架升級為混合動力測試台架。該技術已應用作升級用於混合動力系統測試的部分發動機測試台架。

牌照及資格

如中國法律顧問所告知，根據中國法律，除一般適用於中國公司的規定外，我們無需取得任何特定牌照或許可證作為經營業務的前提條件，我們亦無需遵循任何監管標準即可提供汽車測試服務。於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們已在重大方面遵守中國所有相關適用法律及法規。有關我們須遵守的法律及法規的進一步詳情，請參閱本文件「監管概覽」一節。

因應汽車行業日益嚴格的監管要求所採取的措施

汽車測試行業正面臨日益嚴格的監管審查，尤其是在ADAS的實際能力方面。日益嚴格的監管審查本質上便需要更高水平的汽車測試服務及設備。

為應對汽車行業日益嚴格的監管審查，本集團持續投入資源升級及購置新的主要測試設備及機械，以強化各類汽車測試服務，確保其符合汽車行業的最新標準。

業 務

此外，我們致力透過結合各項質量控制措施(包括全面的政策及程序、完善的培訓及定期評估)維護行業標準。我們實施嚴格的質量控制措施，以維持服務標準並確保測試結果精準無誤。我們亦為員工提供持續培訓，確保彼等能掌握汽車行業最新動態，並確保我們的測試方法及結果能迎合該等行業變革。

知識產權

於最後實際可行日期，我們已於中國註冊對我們的業務屬或可能屬重大的7個商標、101項專利及27項軟件著作權。有關知識產權的詳情，請參閱本文件附錄六「法定及一般資料－2.本集團的知識產權」。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並無接獲任何針對我們有關侵犯任何知識產權的申索，亦不知悉任何有關該等侵權的待決或面臨威脅的申索，且我們並無就任何第三方侵犯我們所擁有的知識產權提出任何申索。

僱員

董事認為，僱員為寶貴資產，亦為我們持續取得成功的關鍵因素之一。我們始終致力吸引及挽留頂尖人才，並採取方針，透過提供培訓、具競爭力的薪酬及晉升機會，致力提升僱員潛能及貢獻。於最後實際可行日期，我們共僱用253名僱員，彼等均駐於中國境內。下表載列於最後實際可行日期按職能劃分的本集團僱員明細：

職能	於最後實際 可行日期的 僱員人數
管理	8
行政	19
財務	6
銷售及營銷	15
汽車測試解決方案	152
質量控制	3
研發	50
總計	253

業 務

派遣員工

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2025年及2026年6月30日止六個月，以及直至最後實際可行日期，我們通過勞務派遣方式聘用1名、2名、1名、2名及2名僱員，以提升業務營運的靈活性。我們與獨立勞務派遣服務提供商訂立勞務派遣服務協議，協定期限為一年。據中國法律顧問所告知，於往績記錄期，我們按照中國相關重大法律法規編製勞務派遣服務協議條款。

根據於2014年3月1日生效的《勞務派遣暫行規定》（「暫行規定」），用人單位應嚴格控制派遣員工數量，確保其不超過用工總數的10%。違反暫行規定的，相關勞動部門將責令違規企業整改。若違規企業未在規定期限內整改，將按超額人數每名處以人民幣5,000元至人民幣10,000元的罰款。於往績記錄期，我們派遣員工人數未超過員工總數的10%。

僱員招聘及薪酬

我們從公開市場招聘潛在僱員，並主要基於多項因素，包括但不限於其工作經驗、技術知識及教育背景。為方便招聘，我們致力於向僱員提供具競爭力的薪金及福利，並採取多項政策，確保僱員薪金及花紅獲定期檢討，既具競爭力亦與僱員表現相符。於僱用員工時，我們通常會與其訂立劃一的僱傭合約，當中載明薪酬、職責、福利、有薪假期及解僱理由等主要僱傭條款。除僱傭合約規定的基本薪酬外，本公司政策亦規定須不時以花紅形式向僱員發放獎勵。此外，我們亦按中國適用法定要求參與中國社會保險及住房公積金計劃。

業 務

董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們在所有重大方面已遵守中國所有適用勞動法，惟下列除外：

不合規詳情	不合規原因	法律後果及潛在責任	對本集團的影響及補救措施
於往績記錄期，我們未能根據相關中國法律及法規按部分僱員實際薪金為其足額繳納社會保險及住房公積金。 截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，社會保險及住房公積金供款差額合計分別約為人民幣1,886,000元、人民幣1,869,000元及人民幣878,000元。	該等不合規事項發生乃主要因為(i)對相關中國法律及法規的不經意疏忽及(ii)部分僱員因不願承擔其自身部分供款而選擇不足額繳納社會保險及／或住房公積金。	根據相關中國法律法規， (i)倘僱主未能足額繳納社會保險供款，相關部門可責令其於規定期限內補足差額，並按每日逾期欠繳金額的0.05%支付滯納金。倘僱主未能支付，則處以欠繳金額一至三倍的罰款；及 (ii)倘僱主未能繳足住房公積金，相關部門可責令其於規定期限內補繳。倘僱主未能補繳，可向中國法院申請強制執行。 根據《最高人民法院關於審理勞動爭議案件適用法律問題的解釋(二)》(「<u>解釋</u>」)第十九條第一項規定，用人單位與勞動者約定或勞動者承諾不繳納社會保險費的，人民法院應當認定該約定或承諾無效。此外，當僱主未依法繳納社會保險費時，若僱員依據《中華人民共和國勞動合同法》第三十八條第三項規定要求解除勞動合同並要求經濟補償，人民法院應依法予支持。這澄清，若僱主未依法繳納社會保險供款，僱員有權根據《中華人民共和國勞動合同法》要求解除勞動合同，並獲得相應經濟補償。	經中國法律顧問告知，於最後實際可行日期： (i)根據現行監管政策，我們僅於收到相關主管部門責令我們繳款的通知後，而我們未能於指定期限內支付欠繳款項的情況下，方會面臨行政處罰； (ii)倘我們收到責令我們於指定期限內支付或補繳社會保險及／或住房公積金供款差額的通知，我們將予以配合，並根據相關部門的要求全額及按時支付該等款項； (iii)我們並無涉及任何由僱員就社會保險及／或住房公積金提出的重大訴訟或勞資糾紛； (iv)我們並無因不合規事項而面臨任何未決或潛在訴訟、仲裁或行政處罰；及

業 務

不合規詳情	不合規原因	法律後果及潛在責任	對本集團的影響及補救措施
			(v)本集團的信用報告中並無有關社會保險及／或住房公積金供款的不合規記錄。 我們已制定強化內部控制程序持續監管中國相關僱傭法律及法規的合規事宜，包括： (i)識別與僱傭相關的法律法規，如社會保險及住房公積金；及 (ii)委任首席財務官監督及確保我們遵守該等法律法規以及時識別該等法律法規的更新，並完成社會保險及住房公積金的月度計算，隨後向董事會及董事作出報告。 董事認為，該等內部控制措施將有效預防不合規事項的再次發生。

鑒於(i)我們已就所有社會保險欠繳款項進行妥善計算及記錄；且(ii)於往績記錄期及截至最後實際可行日期，我們與僱員之間並無因我們未支付社會保險供款而產生糾紛，故我們的中國法律顧問及董事認為，該解釋及不合規情況將不會對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

本集團亦為重視平等機會的僱主，且本集團的政策規定，招聘人才時不因其性別、價值取向、年齡、種族、家庭狀況及任何其他個人特質而受影響。於最後實際可行日期，本集團僱員包括215名男性及38名女性。本公司已按照中國相關法規成立工會。本公司工會積極為僱員提供福利，致力保障僱員的合法權益，並為有需要的僱員提供濟助，更會為僱員組織活動。董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並未因勞資糾紛而於招聘及挽留僱員方面遭遇任何重大困難，亦未因此導致營運出現重大中斷。

僱員培訓

我們不時為新入職及現有僱員提供涵蓋健康及安全以及作業程序的相關在職培訓。當推行新的行業法規或我們採納或修訂本公司政策及作業指引時，我們亦將為僱員提供補充培訓。

業 務

工作安全

本集團業務及營運須遵守中國各項勞動與安全法律法規，有關詳情，請參閱本文件「監管概覽」一節。本集團透過制定並實施為其僱員而設的工作場所安全指引推動職業健康安全措施，從而確保符合所有適用法律法規。我們已根據我們採納的職業健康及安全措施制定一系列詳述工作安全指示及作業程序的指引與政策，並已聘用工作安全主任統籌及管理所有工作安全相關事宜，從而強化本集團為確保員工工作環境安全的能力。本集團的政策規定，一旦有事故發生，須向相關部門報告並進行相應處理。

實際上，我們的安全計劃包括：(i) 不時檢查測試設施，以確保該等設施安全；(ii) 定期為員工舉辦工作場所安全培訓，並安排人員監督生產流程的各個階段，以促進工作場所安全；(iii) 將安全計劃以書面形式記錄，並於員工開始為本公司工作前向其傳達；(iv) 不時就安全措施向員工提供指示及培訓；及 (v) 強制要求員工佩戴本公司提供的個人防護裝備，包括但不限於手套、面罩、安全鞋及安全護目鏡。

據中國法律顧問告知，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，本集團實質上已遵守所有相關強制性地方及國家職業健康安全法律法規。董事亦已確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並無任何涉及僱員、分包商僱員及／或派遣員工的重大意外及致命事故，且未因任何安全事故而被處以重大罰款、公開譴責或警告。

質量控制

我們堅定承諾確保服務標準的質量及測試結果的準確度。因此，我們已採用國際認可的標準，並制定一套嚴謹的質量控制措施，用以檢討為客戶進行的工作的質量控制政策及程序。

質量控制政策載明於承接客戶工程訂單時規定的程序。於承接來自客戶的新工程訂單前，我們將成立由一位資深員工領導的項目團隊，由彼等制定測試程序的參數並分配適當資源。我們將執行測試前準備檢查，確保設備與機械能於可接受參數範圍內運作。於進行相關測試後，運行時間數據與測試統計資料將予記錄並進行內部審查，以識別並修正異常情況。每名僱員亦會定期接受培訓，確保其了解並恪守該等標準。此外，由於汽車測試服務工作倚賴的設備及機械會隨時間出現耗損，故我們亦已制定政策定期進行保養及測試，從而確保設備及機械在最佳狀態下運作。

業 務

我們已就長興總部及金山測試設施取得中國合格評定國家認可委員會頒發的實驗室認可證書，證明我們具有能力與資格提供可靠汽車測試服務。

於2024年，我們獲頒IATF 16949: 2016認證，肯定了我們在遵循由國際汽車工作組(成員包括龍頭汽車企業)制定的國際汽車產業質量管理系統標準方面的表現。IATF 16949: 2016標準不僅用於識別製造方面的瑕疵，更可用以發現生產過程中出現的問題及風險，藉此消除隱患，令防範及矯正措施得以實行。除IATF 16949: 2016外，我們亦已獲得多項管理系統標準認證，如分別於2022年及2025年獲得的ISO 9001: 2015、ISO 14001: 2015及ISO 45001: 2018。

於最後實際可行日期，汽車測試解決方案部門由152名僱員組成，而由臧寧先生領導的質量控制部門則由3名僱員組成，負責審查測試結果的準確性。

據董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並未接獲任何就我們所完成工作及提供服務的質量而提出的重大投訴。

獎項、認可及驗證

以下載列我們獲頒／持有的於最後實際可行日期屬有效的主要獎項、認可及驗證：

獎項／認可／驗證	實體	頒發 年份	頒發／ 簽發機構	屆滿 日期
實驗室認可證書	本公司	2021年	中國合格評定國家 認可委員會	2027年5月
IATF 16949:2016	上海駿智	2024年	中國質量認證中心	2027年7月
高新技術企業	本公司	2023年	浙江省科學技術廳、 浙江省財政廳及國 家稅務總局	2026年12月
ISO 9001:2015 (QMS)	本公司	2025年	競信認證(北京)有限 公司及中國國際互 認管理體系認證	2028年9月

業 務

獎項／認可／驗證	實體	頒發 年份	頒發／ 簽發機構	屆滿 日期
ISO 14001:2015 (EMS)	本公司	2025年	競信認證(北京)有限公司及中國國際互認管理體系認證	2028年9月
ISO 45001:2018) (OH&S)	本公司	2025年	競信認證(北京)有限公司及中國國際互認管理體系認證	2028年9月
高新技術企業	上海和夏	2025年	上海市科學技術委員會、財政部及國家稅務總局	2028年12月
高新技術企業	上海駿智	2023年	上海市科學技術委員會、財政部及國家稅務總局	2026年12月
高新技術企業	上海駿道	2025年	上海市科學技術委員會、財政部及國家稅務總局	2028年12月

我們已就長興總部及金山測試中心取得中國合格評定國家認可委員會頒發的實驗室認可證書，這表明我們的管理水平、測試能力及整體營運能力均已達到嚴格的國家及國際標準。然而，由於此項認可僅作為證明標誌，而非營運汽車測試服務的先決條件，且維持該等資歷需要持續成本，因此我們並未就所有測試設施申請此項認可。儘管如此，本集團仍持續主動追蹤該等認證的有效性及續期狀況，並同步管理其他獎項及認可資格。

市場及競爭

根據弗若斯特沙利文報告，中國汽車市場持續面臨價格競爭常態化及結構性產能過剩的挑戰。為維持銷量及市場份額，多數汽車製造商持續採取降價策略，及該等折扣壓縮了行業利潤空間，並為中低端品牌帶來顯著的財政壓力。

儘管如此，中國汽車測試服務市場仍呈現穩健增長態勢，市場規模自2020年約人民幣148億元增至2025年約人民幣229億元，複合年增長率約為9.1%。展望未來，汽車測試服務市場規模將由2026年約人民幣251億元增長至2030年或之前約人民幣363億

業 務

元(複合年增長率約為9.7%)。預計該持續增長將由以下因素驅動：車輛複雜性不斷提升、新能源汽車研發投入持續增加、政府支持政策及安全排放領域的新規標準。

隨著電池、電機及充電系統技術不斷成熟，新能源汽車性能得到提升，推動更多新能源汽車車型進入市場。中國汽車產業正經歷一場「智能化」變革，汽車製造商通過採用ADAS技術提升用戶體驗。此外，隨著測試及驗證工作的複雜性日益增加，汽車製造商外判汽車測試服務的趨勢日益增加，以(其中包括)優化運營流程。所有該等因素預計將持續推動汽車測試服務需求的增長。

總而言之，汽車測試服務的過往及預期增長，催生了越來越專業且技術精湛，能夠滿足該等需求的汽車測試服務提供商。然而，這需求不斷增長亦形成行業門檻，具體表現為：(i)龐大資本投入—汽車測試服務提供商需投入大量資金購置新型測試設備與設施；及(ii)專門人才短缺—具備軟件、數據科學、電子學及汽車工程等跨領域專業知識的資深工程師供不應求。儘管如此，我們相信憑藉本節「競爭優勢」所述因素，尤其是管理團隊的豐富經驗及適應不斷變化的新市場趨勢的能力，我們將能持續把握新市場機遇。

環境、社會及管治

根據GEM上市規則附錄C2連同聯交所其他適用建議，董事會共同及整體負責制定、採納及檢討本集團的ESG政策、策略及目標，以確保業務營運中的合規文化，識別關鍵績效指標及相關計量指標，並評估、釐定及應對ESG相關風險。董事會將評估及考量ESG風險，並檢討本集團現有策略、目標及內部監控。如有需要，本公司將不時實施改善措施以緩減對其業務營運及股東屬重大的風險。於[編纂]後，本集團將根據GEM上市規則附錄C2每年發佈ESG報告，對重要ESG事項、風險管理及關鍵績效指標達成情況作出質量兼備的分析及披露。

本集團已制定氣候變化管理實施計劃，將氣候考量融入企業策略、營運、供應鏈管理、技術開發及員工管理。該計劃支持監管合規、減排、成本效益及綠色發展，並明確劃分董事會、高級管理層、氣候變化管理領導小組及氣候變化管理部門的職責。

業 務

氣候變化管理領導小組由總經理擔任主席，成員包括高級管理層以及生產、技術、採購、工程、行政、財務、人力資源及銷售等部門的主管，負責監督氣候相關合規及實施工作。在營運中心安全部轄下的氣候變遷管理部門支援下，本集團確保有效的日常管理、碳監測、內部協調及外部驗證，從而能全面評估與氣候相關的風險與機遇。

氣候相關目標已納入部門及員工績效考核，關鍵指標的最低權重為10%。該計劃透過培訓、月度監測、季度檢查、年度檢討及獎懲機制，輔以糾正措施及結構化報告，營造強有力的合規文化。排放目標、預算及重大低碳投資須經高級管理層批准；同時，透過記錄保存、第三方核查及持續政策更新強化問責制，並以通過培訓及低碳措施鼓勵員工參與。

環境事項

我們須遵守一系列中國環境法律法規，包括(其中包括)《中華人民共和國環境保護法》；《中華人民共和國大氣污染防治法》；《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》；及《中華人民共和國水污染防治法》。據中國法律顧問確認，於往績記錄期及截至最後實際可行日期，我們在所有重大方面均遵守中國所有相關環境法律法規。

本集團已制定適用於辦公室、測試設施及工廠的資源節約及廢物管理程序。該等程序訂明以下各項的政策及具體措施：(i)遵守所有適用的環境監管規定；(ii)評估我們設施的環境影響並設定改善目標；(iii)節約能源及用水，並從源頭減少廢物；及(iv)向員工及現場工作人員提供相關的環境培訓及指導。

能源及排放管理

我們提供全面的汽車測試解決方案，包括(i)汽車測試服務，(ii)測試設施解決方案及(iii)汽車組件銷售，汽車測試性能服務涉及使用燃油(包括柴油、汽油及天然氣等燃料及其他材料)，我們非常依賴彼等的持續供應。該等燃油作為內燃機及車輛在進行耐久性、性能及排放測試週期的主要能源。

然而，我們深刻認識環境保護的重要性，並努力降低運營對環境的影響。鑑於我們業務營運的性質，我們會產生若干空氣污染物，例如硫氧化物、氮氧化物及顆粒物以及溫室氣體排放。為此，我們已實施針對性減排措施：防止高濃度有害化學物質的廢氣排放、鼓勵員工採用公共交通等綠色出行方式及推廣節油測試程序。

業 務

在測試設施中，我們管理能源使用及排放的具體措施包括：

- 有序安排測試日程，避免發動機及設備不必要的空轉；
- 要求在不使用時關閉測試設備或將其切換至節能模式；
- 在適用情況下使用高效冷卻及鍋爐系統；
- 在測試艙與實驗室中優先採用節能照明及通風系統；
- 在測試區及辦公區域盡可能推廣自然採光；及
- 要求於下班後關閉非必要的照明及電器設備。

為進一步管理運輸活動所產生的能源消耗及排放，我們強制執行規範公司車輛使用的內部政策。員工須有效規劃路線，並在適當情況下共乘以減少行駛里程；嚴格禁止私用公司車輛；車輛須定期維護及檢查，包括控制輪胎壓力，以確保其保持良好技術狀況，並有助降低油耗。

廢物管理

本集團的資源節約及廢物管理程序明確載有適用於辦公室及測試設施的具體廢物管理程序。測試設施產生的廢物，會根據其有害或無害性質進行分類、分隔及管理。

本集團的測試設施可能產生一般無害廢物、可回收廢物，以及車輛測試及實驗室操作所產生的受管制或有害廢物，包括廢油、潤滑油、電池及溶劑。為妥善管理該等廢物，本集團已實施下列措施：

- 在指定工作區域放置標示清晰的廢物容器，以進行廢物分類；
- 對有害廢物、一般廢物及可回收物維持獨立收集安排；
- 確保測試設施產生的有害廢物分開存放及處理(如適用)；
- 有害廢物僅轉交予合資格第三方承包商按照當地法規進行收集、回收、處理或處置；及
- 無害廢物(包括一般辦公室及包裝廢物)移交予物業管理及清潔服務供應商進行回收及集中處理。

業 務

透過此等措施及推行無紙化辦公室計劃，我們旨在逐步減少測試設施及辦公室所產生的廢物數量及強度。於2022年，我們獲得ISO 14001環境管理體系認證（隨後於2025年續新），證明我們在推廣環保及可持續業務實踐方面所作努力。

水資源管理

作為本集團資源節約及廢物管理程序的一部分，我們已實施具體的水資源管理措施：

- 在所有營運地點(包括辦公室及測試設施)推廣節水習慣；
- 加強對員工的節水教育；
- 鼓勵員工在使用後立即關閉水龍頭，以及小心操作閥門及水龍頭以避免損壞；
- 定期檢查場所內的供水管道及相關設備，及時發現並修復滲漏；及
- 安裝及維護節水裝置。

我們的設施僅依賴中國水利部提供的市政供水，於往績記錄期，我們並無遇到任何與供水可用性相關的重大問題。

為有效減少與我們測試設施相關的水電消耗，我們將透過監測消耗數據、設定減排強度目標、管理層定期審查及持續改進措施，進一步加強設施管理。董事會全面負責監督本集團環境、社會及管治策略及目標，而管理層則負責實施、監測及作出報告。

於往績記錄期，本集團並不知悉任何與環境、社會及管治法律法規相關的重大不合規情況。展望未來，董事預計不會產生與遵守中國適用環境保護規則及法規相關的重大費用。

ESG及氣候相關關鍵績效指標

我們已評估反映我們對ESG相關風險管理情況的定量資料，其中包括溫室氣體排放及資源消耗。溫室氣體排放包括範圍1、範圍2及範圍3排放。範圍1排放涵蓋直接溫室氣體排放，主要源於直接能源消耗及其他運營資源，例如公司所擁有車輛所使用的燃料及尿素。範圍2排放包括間接溫室氣體排放，主要歸因於電力消耗。範圍3排放涉及包括員工商務旅行及營運過程中產生的廢棄物在內的各類活動。下表載列我們溫室氣體排放的分析：

業 務

排放來源	單位	截至2026年		
		截至12月31日止年度	2025年	6月30日止六個月
2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
範圍1(直接排放)	噸二氧化碳當量	2,478.9	2,742.1	1,238.3
範圍2(間接排放)	噸二氧化碳當量	6,416.2	8,177.6	4,279.8
範圍3(其他間接排放)				
— 商務旅行	噸二氧化碳當量	19.5	15.2	10.1
— 營運過程中產生的廢棄物	噸二氧化碳當量	25.1	33.0	14.0
總計	噸二氧化碳當量	8,939.7	10,967.9	5,542.2

為更有效地降低ESG及氣候變化相關的風險，我們已實施一系列旨在減少碳排放、降低能源及資源消耗的措施，並輔以定期績效評估。

展望未來，我們致力將維持或降低排放水平。我們已設定目標，到2026年，與2024年的排放水平相比減少溫室氣體排放總量(範圍1及範圍2)3%。為實現該目標，我們將繼續探索在測試服務期間降低污染物水平的方法，進一步轉向可再生能源，並優化其供應鏈。我們亦計劃擴大範圍3數據收集的範圍，以確立未來的減排目標。這包括部分涵蓋員工的商務旅行及通勤。我們將進一步轉向可再生能源，優化供應鏈，並繼續監測排放情況，以實現設定的目標。

下表載列我們的資源耗用分析：

	單位	截至2026年		
		截至12月31日止年度	2025年	6月30日止六個月
2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
耗能	兆瓦時	22,338.7	26,342.3	8,115.8
耗水	立方米	43,687.0	57,464.0	24,380.0

我們的目標是在2030年或之前達到能源使用的峰值強度。達到峰值之後，我們將致力於實施相關策略以降低能源消耗，這符合中國在2060年或之前實現碳中和的目標及《巴黎協定》中所設定的各項目標。

我們積極推行能源節約措施，尤其是針對電力消耗方面。於日常運營中，我們對能源效率及減少排放的關注包括及時關閉空調、照明設備、音響系統等設備，以及減少不必要的照明等明確的指示。此外，我們通過推廣公共交通、優先選擇使用新能源或清潔能源車輛，並限制高排放車輛的使用，推許可持續出行方式。儘管隨著業務的增長及發展，能源消耗會出現波動，我們將繼續向員工推廣節約能源的美德。此外，於運營期間，我們將持續監測辦公室的電力使用情況。通過貫徹實施上述措施，我們的目標是在2026年將能源消耗維持在類似於2025年的水平。

業 務

此外，我們的目標是在2030年或之前達到用水量的峰值。達到峰值之後，我們將致力於減少用水量，以符合中國及香港在2060年或之前實現碳中和的目標及《巴黎協定》中所設定的各項目標。

我們已確立企業層面的目標，即降低整體用水量，並制定統一的策略，將各設施中的各類與水相關的舉措整合在一起。於每個場所，我們會採用衛生間用水限制器、更高效的冷卻器及蒸汽鍋爐等節水技術，以及其他節水措施。於往績記錄期，我們未遇到任何與用水供應有關的重大問題，因為我們僅於運營地點使用中國內地水利部門的供水。展望未來，我們將繼續鼓勵員工節約用水，減少浪費。通過持續實施上述措施，我們的目標是在2026年將用水量維持在類似於2025年的水平。

[編纂]後，我們將繼續遵守相關法規及法律，並努力減少溫室氣體排放及資源消耗。儘管本集團的業務運營並不涉及環保產品及服務，但我們仍然高度重視環境責任。

氣候變化

已識別的氣候風險按其可能性及影響程度進行優先排序，而本集團目前並不知悉其資產或營運面臨任何重大轉型或實體氣候風險。

社會事項

我們非常著重促進多元化發展，並在招聘、培訓、晉升、專業及個人發展方面平等對待所有僱員，致力營造公平的工作場所，讓所有僱員獲得公平對待，確保彼等免受性別、價值取向、年齡、種族、家庭狀況或任何其他個人特質方面的歧視。此外，本集團內的晉升安排僅基於僱員表現、經驗及能力。有關詳情，請參閱本節「僱員」。有關董事會多元化的資料，請參閱本文件「董事及高級管理層－董事會多元化政策」。

員工及公平的勞工慣例

本集團致力為全體員工提供免受歧視及平等機會的工作場所。該原則適用於所有人力資源流程，包括招聘、調職、晉升、培訓、薪酬及福利。作為提供平等機會的僱主，本集團不容許種族、性別、年齡、宗教、國籍、殘疾或性取向歧視。招聘及甄選均以透明及公平的程序進行，並按能力、經驗及資質進行委任。員工晉升會定期審核，年度績效考核則根據客觀績效指標進行。

於2024年12月31日，總員工人數為241人，其中男性員工202人，女性員工39人。於2025年12月31日，總員工人數為244人，其中男性員工207人，女性員工37人。於2026年6月30日，總員工人數為243人，其中男性員工207人，女性員工36人。

業 務

於往績記錄期，本集團截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月的整體員工流失率分別約為38%、33%及7%。

僱員福利

本集團致力建立一套具支持性及競爭力的員工福利制度，以吸引、留住及激勵人才。我們的員工福利及獎金管理政策涵蓋法定及非法定假期、社會保險及住房公積金安排、全職員工的僱主責任險、實習生的意外險，以及一套完善的工會福利計劃。

除法定權益外，員工亦享有多項福利，包括住院及喪葬補助、結婚賀禮、團體體檢及醫療互助，以及配合業務需求的教育及培訓支持。該等福利由人力資源部門及(倘適用)工會統一管理，以確保本集團各員工能獲得一致且公平的福利待遇。本集團亦透過體育及文化活動、員工關懷活動及年度健康檢查，促進員工福祉及參與度，並定期檢討福利安排，使其持續切合員工需求及營運環境。

為鼓勵員工及給予肯定，本集團設有與公司、部門及個人績效掛鈎的獎金制度。

僱員健康與安全

我們嚴格遵守中國內地適用的職業安全與健康法律法規。本集團已制定職業健康與安全管理政策及全流程實施計劃，以保障員工在所有業務活動中的健康與安全。該政策要求進行危害識別及風險分級、日常檢查、專項檢查、高風險作業許可、職業健康體檢、個人防護設備管理、應急演練，以及對所有僱員及管理人員進行培訓，並對事故進行報告、調查及通過閉環流程予以整改。本集團的健康與工作安全合規記錄透過定期安全檢查、季度績效審查、年度內部審核及管理評審進行監控，並追蹤整改措施直至完成。

人力資源部門監督我們的職業健康與安全安排，並實施一系列預防及保護措施，包括定期檢查辦公室、測試設施及工廠、備存急救箱，以及組織年度消防演習。我們透過多項福利進一步保障僱員，包括但不限於惡劣天氣下的明確工作安排指引、全面的醫療福利，以及採用電話會議以減少不必要的差旅及相關安全風險。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，本集團並無違反任何健康與安全法律法規。

供應鏈管理

本集團已制定品質體系程序及氣候變化管理實施計劃，以積極評估現有及潛在供應商，以確保其整個供應鏈遵循道德及負責任的做法。通過全面評估供應商對勞動法、安全工作條件及非歧視政策的遵守情況，我們旨在創造一個公平、共融的工作環

業 務

境。於氣候變化管理實施計劃中，我們設有綠色供應商評估框架，將碳排放指標納入供應商評估，優先選擇具備低碳、環保及減排能力的供應商，並要求主要供應商提交碳排放報告，以支持上下游的脫碳合作。評估過程亦有助於在供應鏈內降低社會風險及促進可持續發展。通過該等評估，本集團致力選擇堅持公平及道德實踐的供應商，履行其負責任的商業行為承諾。

我們與主要供應商已建立長期合作關係，並制定了嚴格的評估程序。於委聘前，我們會對潛在供應商進行背景調查，以評估其環境及社會風險水平，包括稅務合規及產品質量。我們的供應商評估亦會考慮氣候相關表現，並優先選擇符合環保標準及展現低碳實踐的產品及供應商。我們優先選擇符合環境標準的產品，並定期評估現有供應商的表現。對於在環境或社會表現方面需要整改的供應商，要求其於規定時間內進行改進；若未能按時完成整改，則將終止合作關係。該全面的管理方式確保我們的供應鏈與可持續發展目標保持一致。

除商品及服務供應商外，我們的供應鏈管理方式亦延伸至提供測試、安裝、維護及其他服務的分包商。在委聘分包商時，我們不僅考慮其技術能力及質量表現，亦評估其在職業健康與安全、勞工標準(包括防止童工及強制勞工)、環境保護及商業道德等方面的往績記錄及政策。我們要求在本集團場所內工作的分包商遵守我們的場地安全規則及環境要求，並保留暫停或終止與屢次未能達到我們環境、安全或道德標準的分包商合作的權利。在適用的情況下，我們亦推廣低碳物流及倉儲措施，包括路線優化、提升車輛裝載率、採用海鐵聯運及內河海運多式聯運、逐步以新能源車輛替換物流車輛、使用節能倉儲設備、優化倉庫佈局，以及採用可回收包裝材料以減少包裝廢物。

反貪污及反賄賂政策

本集團對貪污、賄賂及其他不當行為持零容忍態度，詳見*員工手冊*，該手冊將此類行為定義為為獲取商業機會或不當利益，而直接或間接提供、承諾、給予、索取或接受不當利益。不當利益的定義範圍廣泛，包括現金、禮品卡、證券、禮物、財產、股票相關利益、回扣、佣金，以及就業或教育等特殊機會。此外，*員工手冊*亦禁止濫用職權謀取個人利益，包括為員工本人、其親屬或關聯方謀取利益。

為支持政策執行，本集團已成立紀律檢查及監督領導小組，負責違規行為的預防、監督、調查及整改，並輔以定期反貪污培訓。本集團設有舉報渠道，並對舉報人嚴格保密。舉報將按登記、核實及調查的規範流程處理，並視情節輕重採取紀律處分，包括內部制裁、終止僱傭關係或移交司法機關處理。

業 務

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，並無任何針對本集團或僱員貪污行為的相關已結案法律案件。

社區參與

我們致力於在社區內培育創新與服務的文化，為僱員提供建立社交連結的機會，並透過捐贈推動教育事業，以培育人才發展。於截至2024年12月31日止年度，本公司已向長興縣慈善聯合會及江蘇大學教育發展基金會捐款人民幣120,000元，用於為汶川提供一對一援助，並在汽車工程研究院開展研發人才培養工作。我們相信該捐贈對社區產生了深遠影響，體現了本集團回饋社會的承諾。

保險

於往績記錄期，我們已投購涵蓋企業財產險；車輛保險；團體意外險；僱主責任險及商業醫療保險。董事認為，現有保障範圍符合行業標準，足以保障現有營運。據董事確認，我們已根據相關中國法律及法規妥善投購所有保單。請參閱本文件「風險因素－我們的保險保障範圍未必足以彌補所有將影響我們業務、財務狀況及經營業績的損失或潛在申索」一節。董事亦確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，本集團所投購的保單並無遭受重大索償。

截至2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年6月30日止六個月，本集團保險開支分別約為人民幣0.3百萬元、人民幣0.3百萬元及人民幣0.2百萬元。

物業

自置物業

下表載列我們於最後實際可行日期所擁有物業的概要：

地址	用途	概約建築面積 (平方米)
長興總部－中國浙江省湖州市長興縣 太湖街道陳王路1155號	辦公室／測試設施	26,188.3

於2026年6月30日，我們的物業權益賬面值並無超過合併總資產的15%或以上。根據GEM上市規則第八章及公司(豁免公司及招股章程遵從條文)公告第6(2)條，本文件獲豁免遵從公司(清盤及雜項條文)條例第342(1)(b)條有關公司(清盤及雜項條文)條例附表三第34(2)段所述在估值報告中涵蓋所有土地或樓宇權益的規定。

業 務

租賃物業

於最後實際可行日期，我們在中國租賃五項位於中國的重要物業及一項位於新加坡的重要物業，總租賃面積約14,835.0平方米，主要用作辦公室及測試設施。所有租賃物業均向獨立第三方租用。下表載列我們於最後實際可行日期所租賃物業的概要：

地址	用途	概約建築面積 (平方米)	租期
武漢測試設施－中國湖北省武漢 經濟技術開發區創業五路39號	辦公室／ 測試設施	8,725.9	2026年1月1日至 2031年12月31日
嘉善測試設施－中國浙江省嘉善 縣干窯鎮兩創路11號	測試設施	4,282.1	2025年10月1日至 2027年12月31日
如皋測試設施－中國江蘇省如皋 市惠民路170號(燃料電池發動 機性能實驗室，位於氫能產業 園車輛及組件測試大樓西側)	測試設施	615.0	2025年4月1日至 2029年12月31日
中國上海市松江區滬松公路 1177號佳預信息科技大廈 3號樓7層703室	辦公室	164.0	2025年12月1日至 2027年11月30日
中國上海閔行區劍川路951號1幢 4006、4007室	辦公室	488.0	2026年5月1日 至2029年4月30日
12 Woodlands Square, 08-83, Woods Square, Singapore, 737715	辦公室	560.0	2026年2月2日至 2028年2月1日

金山測試設施

我們的金山測試設施位於從當地政府租用的土地上。由於有關我們金山測試設施所在土地的政府規劃的改變，有關租賃已透過日期為2025年12月1日的相互協議終止，據此我們最遲須於2026年7月31日搬離該場所。金山測試設施已於2026年7月20日關閉。鑒於上文所述，金山測試設施內所有測試機器及設備已遷移至我們的長興總部及嘉善測試設施。

業 務

於搬遷後，我們將不再於上海設有任何測試設施。然而，董事會認為，有關金山測試設施租賃的終止將不會對我們的業務及營運產生任何重大不利影響，因(i)設有過渡期，可供我們轉移測試設備及員工；(ii)我們已於嘉善測試設施及長興總部等測試設施內新建多個測試台架，以抵銷搬遷期間的產能損失；(iii)搬遷採分批方式進行，而非一次完成，每次僅搬遷兩個測試台架，以避免整體產能驟降；(iv)我們已提前在嘉善測試設施建設新基礎設施，以便測試設備運抵後可立即安裝調試；及(v)嘉善測試設施位於金山測試設施臨近區域。

未能向當地房屋管理部門存檔租賃協議

除嘉善測試設施外，於往績記錄期，出租人未按照適用中國法律所規定向當地房屋管理部門存檔上述租賃物業的租賃協議，主要由於負責本集團物業租賃的經辦人員不熟悉相關監管規定。據中國法律顧問所告知，未能存檔租賃協議不會影響該等租賃協議的有效性。根據中國相關法律法規，主管部門可能會責令我們在規定期限內作出糾正，否則我們可能會就每項未登記租賃被處以介乎人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。

於最後實際可行日期，我們並無收到相關監管機構就我們先前未能提交上述租賃協議可能面臨行政處罰或執法行動的通知。基於上文所述，我們的中國法律顧問認為(i)未登記該等租賃協議所須繳付的罰款最高總額為人民幣60,000元；(ii)我們被處以罰款的風險甚微。

法律訴訟及合規

於最後實際可行日期，本集團並無涉及任何重大訴訟、仲裁或申索，且據董事確認，本集團並無任何待決或威脅提出或遭針對提出而將對本集團經營業績或財務狀況造成重大不利影響的重大訴訟、仲裁或申索。董事亦已確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，本集團並未涉及任何已對或可能對其經營業績或財務狀況構成重大不利影響的不合規事項。

風險管理及內部監控

隨著我們的業務增長及擴張，與業務相關的潛在風險亦因而增加。董事會有責任確保我們一直維持健全有效的內部監控措施，令股東的投資及本公司資產受到保障。為識別、評估及控制可能阻礙業務發展的風險，我們已採納或預期於[編纂]前採納一系列內部監控政策及程序，旨在為達成以下目標提供合理保證，包括有效且高效的經營、可靠的財務申報及遵守適用法律法規，並實施風險管理政策以應對所識別各類與經營相關的潛在風險，包括營運風險、信貸風險、市場風險、財務風險及法律風險。具體而言，我們已採取若干措施並建立各種架構及政策如下，以加強其內部監控，並令風險可控：

業 務

- 董事會在批准任何重大業務決策前，須對任何與決策相關重大風險進行徹底審查；
- 董事及高級管理層須密切關注日常經營，並監控本集團任何相關營運風險，以及制定政策及解決方案以緩減或解決該等風險；
- 委聘獨立內部監控顧問協助本集團檢討內部監控系統並就此提出改進建議。本集團已在考慮獨立內部監控顧問的檢討建議下加強其內部監控系統；
- 成立審核委員會，該委員會將審查本集團內部監控系統及程序，以符合適用法律、規則及法規所訂明規定；
- 根據GEM上市規則第6A.19條委任華港企業融資有限公司為本集團合規顧問，於[編纂]後就遵守GEM上市規則向我們提供意見；
- 委聘外部法律顧問，不時及按要求就遵守GEM上市規則及適用法律、規則及法規向本集團提供意見，並向我們提供相關的最新改動；
- 為相關僱員提供培訓，以增進其行業知識，並提倡建立全面的風險管理文化，確保相關僱員知悉並承擔風險管理責任；及
- 成立由本公司首席財務官督導的內部法律及合規團隊，從而組織、檢討及維護內部監控系統，並於必要時就內部監控政策向董事、高級管理層及僱員提供協助。