

## 未來計劃及[編纂]

有關未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－策略」一節。

### [編纂]

下表載列扣除[編纂]及佣金以及我們就[編纂]（假設[編纂]未獲行使）應付的估計開支後，我們自[編纂]將收取的估計[編纂]：

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元 （即本文件所述[編纂]的下限）.....	[編纂]百萬港元
假設[編纂]每股[編纂][編纂]港元 （即本文件所述[編纂]的中位數）.....	[編纂]百萬港元
假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元 （即本文件所述[編纂]的上限）.....	[編纂]百萬港元

我們擬將[編纂]用於下列用途（基於本文件所述[編纂]的中位數計算）：

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於擴大我們的用戶群體，改善業務生態，提升商業化能力，包括：
  - (i) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於投入營銷推廣計劃，以擴大我們平台的用戶群體及提升我們的品牌知名度。我們計劃開展線上營銷推廣活動，以擴大我們平台用戶群體的規模，包括通過與第三方服務供應商合作，精準投放線上廣告，例如通過各主流媒體、搜索引擎、應用商店、社交媒體等渠道投放，以及與意見領袖合作等方式。我們亦計劃擴增線下市場營銷團隊，以更多的吸引線下群體成為我們的用戶。我們計劃聘請22名具學士學位或以上學歷並具有三年或以上相關經驗的銷售及營銷人員，估計平均年薪為人民幣200,000元。通過線下市場營銷團隊觸達更多線下需求，將線下的優質用戶向線上引流，加強平台在線下城市的滲透能力，促進我們的用戶增長。我們亦將開展品牌營銷推廣，以提升我們的品牌認知與品牌形象，包括通過線上品牌營銷投放、線下品牌戶外廣告投放與品牌推廣活動等方式；

## 未來計劃及[編纂]

- (ii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於擴增城市運營團隊，提升區域市場的運營能力，促進我們平台的付費轉化與服務複購。我們計劃聘請185名具學士學位或以上學歷並具有三年或以上相關經驗的城市運營人員，估計平均年薪為人民幣270,000元。我們預期聘請28名具學士學位或以上學歷並具有兩年或以上相關經驗的客戶交付人員，估計平均年薪為人民幣250,000元。我們的城市運營團隊主要負責(i)企業服務平台中增值服務與智慧企業服務的功能介紹與價值講解，促進註冊用戶向付費用戶轉化；(ii)平台用戶的客戶運營服務，並通過運營服務與數據洞察，挖掘新的用戶需求，以提升ARPU；(iii)平台用戶的客戶成功交付及區域客戶維護及支持服務，提升交付滿意度及助力其通過平台取得成功，以提升企業服務平台中的付費增值服務與智慧企業服務的複購率。通過擴增城市運營團隊，將得以拓展與維護更多的平台用戶，挖掘更多用戶需求，加強我們的運營與商業化效率；
- (iii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於提升平台企業服務質量，改善平台服務生態。我們擬通過(i)強化企業服務平台服務商能力培訓與扶持(包括聘請9名具學士學位或以上學歷並具有五年或以上相關經驗的培訓人員，估計平均年薪為人民幣200,000元，並聘請19名具學士學位或以上學歷並具有兩年或以上相關經驗的服務商運營人員，估計平均年薪為人民幣220,000元)，通過開展服務商能力培訓與知識分享活動等方式，促進服務商能力成長；(ii)優化企業服務平台服務管控機制，通過提升服務評價體系與服務質量激勵體系，提升平台服務質量；及(iii)擴增智慧企業服務的專業交付團隊，提升智慧企業服務交付質量(包括聘請26名具學士學位或以上學歷並具有兩年或以上相關經驗的人員，估計平均年薪為人民幣250,000元)；及

---

## 未來計劃及[編纂]

---

- (iv) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於持續拓展我們提供的服務品類。我們計劃基於平台的洞察能力，不斷豐富與調整我們平台提供的服務品類，以滿足企業服務平台的企業僱主不斷演變的企業服務需求；
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於加強技術研發，以鞏固與提升我們業務的競爭力，包括：
  - (i) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於利用技術創新提升平台的匹配效率。我們擬加大於AI、大數據分析等創新技術的投入。通過加深對用戶及交易數據庫的利用能力，完善企業服務知識圖譜與用戶畫像體系，採用實時動態算法匹配技術，進一步提升企業僱主與服務商需求的匹配能力。該能力的提升，有助於我們根據企業僱主特徵與其需求特徵，推薦最具匹配度的服務商組合，高效促進用戶通過我們的平台鎖定合作，提升平台交易活力；
  - (ii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於(i)加大針對SaaS產品的升級，尤其是透過軟件升級以增強我們的SaaS訂閱服務的應用場景與功能，從而提升對服務商經營效率與用戶體驗的支持能力；及(ii)我們亦擬升級智慧企業服務數字化工具，包括升級為知識產權從業者綜合商標版權服務平台「快申報」平台；升級為財稅代理從業者會計、財務及稅務一體化的智能解決方案的智慧工商財稅服務系統，以鞏固智慧企業服務技術優勢；
  - (iii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年將用於提升我們對企業僱主需求的洞察與分析能力。我們擬加大AI、大數據分析等創新技術的投入，繼續提升我們對企業服務需求的洞察能力，優化我們的推薦邏輯。憑藉該能力，有助於我們根據企業僱主的個體特徵與所屬行業特徵進行需求捕捉與引導，反饋精準且具個性化的搜索結果與推薦內容，增加企業僱主交叉複購與高頻複購場景，發掘企業僱主的採購潛力，提升平台交易活力；

## 未來計劃及[編纂]

為支持上述研發工作，我們擬聘請：

- (i) 28名具數學或計算機科學範疇的學士學位或以上學歷並具有三年或以上AI或相關範疇經驗的算法工程師，估計平均年薪約人民幣440,400元；
  - (ii) 25名具數學或計算機科學範疇的學士學位或以上學歷並具有兩年或以上相關經驗的數據分析師，估計平均年薪約人民幣293,600元；
  - (iii) 28名具學士學位或以上學歷並具有五年或以上作為產品經理或主管的互聯網行業相關經驗的高級產品經理，估計平均年薪約人民幣321,100元；及
  - (iv) 100名具計算機科學範疇的學士學位或以上學歷並具有五年或以上Java、Python、C++、go或nodejs軟件開發經驗的軟件開發人員，估計平均年薪約人民幣385,300元。
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元在未來5年用於選擇性地尋求策略投資及收購機會。主要包括我們認為(i)可與我們現有業務及擴張戰略可形成協同效應、為我們擴大用戶群體的業務，為我們的平台吸引更多企業僱主與服務商；(ii)可以豐富產品矩陣，進入新的垂直領域並擴大我們服務範圍、提升服務質素，甚至為我們提供技術補充，從而推動公司業務及收益增長的業務；及(iii)與公司業務的上下游相關的業務。我們於甄選目標時考慮的因素包括潛在目標具備(i)與我們業務的協同效應或互補程度；(ii)適用於我們業務的技術研發能力；(iii)財務表現及未來增長潛力；及(iv)管理團隊的背景。我們可能尋求最多人民幣23百萬元或少數股權投資或約人民幣35百萬元至人民幣40百萬元的收購。由於根據艾瑞諮詢，企業服務行業市場高度分散，且有大量公司在企業服務行業運營，服務重點及規模各不相同，故我們相信，市場上有合適的目標可供選擇。於最後實際可行日期，我們並無就任何業務或資產收購物色或訂立任何具有約束力的承諾（不論口頭或書面）；及
  - 餘下約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用作營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]釐定為高於或低於估計[編纂]的中位數的水平，則上文[編纂]的分配情況將按比例作出調整。

倘[編纂]高於或低於預期，我們將按比例增加或減少分配作上述用途的[編纂]。

---

## 未來計劃及 [ 編纂 ]

---

倘[編纂]並未即時用作上述用途，則在相關法例及規例許可的情況下，我們擬將[編纂]存置於香港或中國的銀行或認可金融機構，作短期活期存款。倘以上[編纂]的擬定[編纂]出現任何變化或倘任何金額的[編纂]將用作一般企業用途，我們將作出適當公佈。

倘[編纂]獲悉數行使，本公司將就因悉數行使[編纂]而將予配發及發行的[編纂]股股份取得額外[編纂]約[編纂]百萬港元，乃按[編纂]每股[編纂][編纂]港元（即[編纂]的中位數）計算，並已扣除本公司應付的[編纂]及佣金。我們會將籌得的額外款額按比例用於上述[編纂]範疇。