

未來計劃及[編纂]用途

閣下應將以下討論及分析，連同本文件附錄一會計師報告所載的綜合財務資料(包括相關附註)一併閱讀。我們的綜合財務資料乃根據國際財務報告準則編製。

下列討論及分析包括反映我們目前對未來事件及財務表現的看法的前瞻性陳述。該等陳述乃基於我們根據經驗及對過往趨勢、現況及預期未來發展的見解，以及我們認為於該等情況下屬恰當的其他因素而作出的假設及分析。然而，實際結果及發展會否符合我們的預期及預測，取決於多項非我們所能控制的風險及不明朗因素。在評估我們的業務時，閣下應仔細考慮本文件提供的所有資料，包括「風險因素」及「業務」各節。

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱本文件「業務 — 我們的戰略」。

假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即[編纂]每股股份[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)及[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]及其他估計開支後，我們估計將自[編纂]收取[編纂]約[編纂]港元。根據我們的戰略，我們擬將[編纂][編纂]按下列金額作下列用途：

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元擬於未來三年用於業務發展，特別是健康醫療服務。下文載列我們[編纂]擬定分配的詳細明細：
 - [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於擴大我們在三級醫院附近的特藥藥房網絡，作為我們價值醫療服務的延伸。於往績記錄期，我們經營醫藥零售業務，通過實體店為患者及有需要人士提供藥物。我們計劃通過開設特藥藥房及提供專科藥物，提升我們為患者提供治療或管理複雜疾病及醫療條件的藥物的能力。我們計劃未來三年主要在福建省開設約30所特藥藥房，並招聘約

未來計劃及[編纂]用途

160名駐店藥劑師及其他藥房助理。我們計劃招聘約30名供應鏈經理以支持存貨採購，及約10名藥房營運專才以管理及協調我們的特藥藥房。我們預期就一間特藥藥房產生有關租賃裝修及租金按金的初始開設成本約[編纂]港元。我們亦預期就一間特藥藥房產生存貨採購成本約[編纂]港元；

有關擴大特藥藥房網絡，我們預期於2023年至2025年實施以下計劃：

預計時間表	實施計劃	
	藥房總數	特藥藥房員工總數
2023年底前	10	65
2024年底前	30	205
2025年底前	40	265

- 儘管特藥藥房行業競爭激烈，我們認為我們的擴張計劃屬可行。此乃由於(i)經營特藥藥房業務的複雜程度較低，主要包括建立上游產業價值鏈的專科藥供應鏈，以及接觸下游產業價值鏈的患者。我們已在上游產業價值鏈上取得突破，並在下游產業價值鏈中建立穩固的地位；(ii)特別是，在下游行業價值鏈中，我們的醫療支持服務已建立龐大的個人客戶用戶基礎，此舉有利於特藥藥房業務的發展；(iii)我們在促進醫院運營及醫生執業方面的專業知識及經驗享負盛名。我們可利用該等專業知識及經驗尋找有助醫院醫藥部門的專科藥物；及(iv)特藥藥房業務的管理團隊成員於藥房業務平均擁有逾八年經驗。
- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於擴大我們的現場健康助理團隊，此團隊將有助更多醫生進行診斷、治療及管理患者，作為我們醫療支持服務的延伸。通過擴大現場健康助理團隊，我們將能夠(i)向更多醫院患者介紹健康之路手機應用程式；及(ii)提高健康之路手機應用程式在醫生間的普及程度，讓更多醫生願意在我們的平台上提供健康及醫療服務。通過由健康助理提供的服務，我們預期與更多醫生建立良好的關係，這將進一步吸引更多醫生加入

未來計劃及[編纂]用途

我們的平台，並推動醫生參與我們的平台。更多醫生加入有助於提高我們的服務的廣度及深度，尤其是以下方面：(i)健康醫療服務及(ii)科普內容的創作。我們計劃招聘300名現場健康助理。為有效管理現場健康助理及實施我們的業務策略，我們亦計劃招聘約30名營運經理；及

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於進一步擴大我們的業務開發團隊，以吸引更多醫生加入我們的平台。我們計劃就上述業務增長策略招聘約30名具有相關行業背景的業務發展代表；
- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元擬用於未來三年的業務發展，特別是企業服務及數字營銷服務。下文載列我們[編纂]擬定分配的詳細明細：
 - [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於招聘約50名專門從事臨床試驗、研究或其他臨床實踐且經驗豐富的醫療專家，以(i)為更多慢性病及疑難病症建立知識架構；(ii)改善我們現有的線上疾病治療中心及發展更多線上疾病治療中心以及更有效慢病的治療計劃；(iii)進一步提升我們向醫藥企業提供企業服務的服務能力；及(iv)對真實世界研究支持服務進行更先進的分析及提供更多增值服務。在我們計劃招聘的50名經驗豐富的醫療專家中，(i)10名醫療專家將負責(a)管理平台上的一般醫療內容創作；(b)審查外部醫療專家創作的醫療內容；及(c)參與為若干醫療課題的醫療內容創作；(ii)10名醫療專家將負責提高真實世界研究支持服務的規模及標準，以符合醫藥企業不斷增長的需求；及(iii)30名醫療專家將負責制定約15種疾病的有效治療計劃，因為我們計劃建立約15個新的在線治療中心，如糖尿病、高血壓、高血脂、痛風、哮喘、過敏性鼻炎及濕疹。於往績記錄期，我們並無僱用專門從事臨床試驗、研究或其他臨床實踐的醫學專家；
 - [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於擴大我們的業務發展代表團隊。我們計劃招聘約40名具有相關行業背景的業務發展代表，以提高在醫藥企業、醫院及其他醫療機構的滲透率。我們預期該等業務發展代表可幫助我們建立新業務關係及深化我們與醫藥企業、醫院及其他醫療機構的現有業務關係，並為我們帶來更多商機；及

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於擴充我們的業務營運團隊。我們計劃招聘約40名業務營運人員，該等人員將負責交付我們與醫藥企業、醫院及其他醫療機構預期擴大業務所需的企業解決方案，以上工作由上述我們預期新招聘的業務發展代表進行；
- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元擬用作戰略投資或收購。我們計劃投資或收購可與我們現有服務產生協同效應、擴大我們的客戶基礎及／或提升我們技術能力的公司的股權。具體而言，我們將考慮具有以下特點的公司：(i)具有在醫藥零售業務及醫藥供應鏈方面已經建立的業務版圖；(ii)具有經驗證的管理慢性病或疑難病症的專業知識及經驗；及(iii)具有強大的醫療診斷及治療的人工智能技術能力。我們計劃關注於具有強大團隊建設、完整銷售渠道、穩固客戶基礎及卓越研發能力的目標；
- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元預期將用於研究與開發。下文載列我們[編纂]擬定分配的詳細明細：
 - [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於招聘約60名平台架構及設計、數據庫分析及人工智能領域的信息技術專才。於往績記錄期，我們的業務運營均由技術驅動。招聘更多資訊科技專才可(i)提高我們的營運效率；(ii)為我們的服務開發更多工具及功能；及(iii)加強我們的整體技術研發能力；及
 - [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元用於採購雲計算服務、雲存儲解決方案、網絡設備及本地服務器、網絡安全設備及其他信息技術設備。由於我們的企業服務嚴重依賴先進技術(如大數據分析能力、微服務架構及智能算法)，採購雲計算服務及其他先進設備可進一步提升我們提供企業服務的整體能力，並加強(i)雲技術基礎設施；(ii)我們平台的相關雲計算能力；及(iii)我們的數據中心及本地服務器的容量；

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]港元預期將用於(i)在醫學社區推廣我們的品牌，及(ii)向更多個人、企業及機構客戶推廣我們的服務。我們計劃在數字媒體平台及紙媒(尤其是醫療健康相關的媒體)開展營銷及廣告活動，以提高我們的品牌知名度及讓更多人了解我們的服務；及
- 約[編纂]%或約[編纂]港元預期將用作營運資金及一般企業用途。

倘若[編纂]設定為[編纂]的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]將分別增加或減少約[編纂]港元。

倘若[編纂]獲悉數行使，則我們將收取的額外[編纂]將為(i) [編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即最高[編纂])；(ii) [編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即[編纂]的[編纂])及(iii) [編纂]港元(假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即最低[編纂])。

倘若[編纂][編纂](包括[編纂]獲行使所獲得的[編纂])高於或低於預期者，則我們可能會按比例調整對上述用途的[編纂]分配。

倘若[編纂][編纂]毋須立即用作上述用途，或我們無法實施任何部分擬定計劃，我們會在認為符合我們最佳利益的情況下將該等資金持作短期存款。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。