

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務 — 增長戰略」。

[編纂]

我們估計，經扣除估計[編纂]佣金以及我們就[編纂]應付的其他費用及開支後，[編纂][編纂]將約為[編纂]百萬港元（假設[編纂]為每股H股[編纂]港元（即每股H股[編纂]港元至[編纂]港元的指示性[編纂]範圍的中位數），且[編纂]未獲行使）。

我們目前計劃將[編纂]作下列用途及金額：

	第一年	第二年	第三年	總計
	(百萬港元)			
推進我們的研發工作及增強我們的				
技術能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
招募高素質研發人員，以進一步				
提升城市停車的數智化水平 ...	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
改善我們的技術基礎設施	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
深化我們的停車場運營業務並擴大				
我們的營運規模	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
擴展我們的營銷及服務網絡並進一				
步探索全球擴張機會	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
擴大我們國內營銷及服務團隊 ...	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
組成本土化的海外營銷團隊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
營運資金及其他一般公司用途	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

未來計劃及[編纂]

- 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]百萬港元)，將用於推進我們的研發工作及增強我們的技術能力。請參閱「業務 — 增長戰略 — 投資研發及智能技術，擴大我們的人才庫」。具體而言：

- (1) 約[編纂]%的[編纂](或約[編纂]百萬港元)，用作招募高素質研發人員，以進一步提升城市停車的數智化水平。我們致力於不斷開發AI驅動的智慧停車基礎模型訓練及應用平台，從而針對各種停車場及場景加強運營分析及提出改善建議。為此，我們旨在吸引AI演算法、基礎模型及電腦視覺等領域的頂級、多學科技術人才及專家，並將研發工作重心投放於開發結合感知、決策及服務協調的集成平台。我們的主要舉措包括多模態傳感技術以提升複雜環境下的準確性、基於時空數據建模的動態定價及調度算法，以及具備車聯網(「V2X」)特點的解決方案以支持自動泊車集成及車路協同。我們亦計劃招募自動化測試以及軟件開發的技術人員，以全面支援我們的研發工作。按我們目前所預估，我們計劃聘請約120名至135名新研發專家。具體而言，我們計劃招募約30至35名專注於人工智能等前沿領域的研發人員、約10至15名專注於圖像算法及自動化測試的員工，以及約80至85名軟件開發人員。未來兩年，我們計劃每年分別招募約60至70名研發人員。此計劃招聘是因應自動駕駛、AIoT及V2X集成等領域快速技術變革的迫切需求而推動。此外，隨著我們從基礎研發轉向垂直場景突破及全球市場適應，我們需要高精度地圖、聯邦學習、低代碼平台及國際合規等領域的專業人才。透過實現差異化技術、提升營運效率及支持生態系統貨幣化，這些努力預計將顯著改善我們的長期抗風險能力。透過擴大我們的研發團隊，我們將加強我們在智慧停車技術方面的能力，透過專門的研究推動優化及創新。

未來計劃及[編纂]

- (2) 約[編纂]%的[編纂](或約[編纂]百萬港元)，用於改善我們的技術基礎設施。AI、大數據分析等前沿技術的興起，讓我們能夠簡化停車管理及運營，從而降低成本及提高效率。因此，我們打算投資技術基礎設施，以把握住巨大的增長機遇。具體來說，我們將獲取運算及儲存資源，以確保高效能智能運算及可靠的資料管理，這對於支援AI模型的訓練及應用至關重要。我們亦打算採購調度場景中間件及數據儲存以及計算中間平台，以提高我們研發活動的效率。該等工具可協助簡化不同停車場景下的數據集成、算法訓練及模型部署。具體而言，其將使我們能夠加快迭代、協同開發及實時系統測試，從而縮短我們數智化停車系統的上市時間。此外，我們將投資安全組件以確保我們營運的完整性及連續性。
- 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]百萬港元)，將用於深化我們的停車場運營業務並擴大我們的營運規模。請參閱「業務—增長戰略—深入發展停車場運營業務，挖掘蘊藏巨大潛力的市場」。我們旨在透過發揮我們的技術與運營實力賦權停車場資產方及營運商，令彼等可以收取穩定回報。我們打算在承包運營合作模式下與越來越多的停車場合作。我們計劃繼續擴大我們的停車場網絡並提供停車場運營以滿足客戶不斷變化的需求，同時保持我們在停車空間運營行業的領先地位。具體而言，我們計劃主要致力於與我們已建立市場佔有率的中國東南沿海地區的停車場合作，例如福建省、廣東省、浙江省及江蘇省，以進一步擴大我們的滲透率。根據灼識諮詢報告，截至2024年底，上述四省合計停車位容量已達約5,000萬個，約佔全國停車位總量的27.5%。該等龐大的存量停車場為我們的業務提供了可直接開拓的重要市場，從而為業務持續擴張奠定了堅實基礎並帶來可觀前景。我們亦尋求策略性地擴展業務至中國北部、中部及西南部的省會城市，如重慶、湖南省及湖北省，擴展我們的地理覆蓋範圍。具體而言，我們將根據多個關鍵因素，包括停車場位置及交通便利性、周邊商業

未來計劃及[編纂]

及住宅密度、歷史停車量及週轉率，以及當地停車需求及定價環境，積極評估及選擇適合以合約運營模式進行合作的停車場。通過應用此系統化方法，我們旨在優先考慮具備良好利用潛力及財務回報的項目，從而確保在目標地區的可持續擴張。通過利用我們的運營及技術專長，我們相信，我們能夠獲得這些新興區域市場的較大份額。此外，根據灼識諮詢報告，中國的省會城市相比省內的較小城市通常擁有更高的人口密度及車流量，加劇停車困難，並催生更大的智慧停車空間運營需求。我們現計劃將覆蓋範圍擴大至額外約280個停車場，目標是在第一年實現該計劃。我們致力於與不同類型、規模及發展階段的停車場建立可持續的關係，以擴大我們的市場份額並鞏固我們的領導地位。

本公司預期將就佔用及營運停車場之權利而產生支付予停車場資產方的承包費用，以及建造及翻新之相關成本。另外，我們擬透過承包運營合作模式，推動停車場的數智化轉型。我們將為停車場配備停車收費管理系統等，以提高設施的經營效率及資產價值。我們亦計劃招募有能力的營運人員進行遠端支援這些停車場，從而進一步簡化我們的停車場運營。

- 約[編纂]%的[編纂](或[編纂]百萬港元)，用於擴展我們的營銷及服務網絡並進一步探索全球擴張機會，包括：
 - (1) 約[編纂]%的[編纂](或約[編纂]百萬港元)，用於擴大我們國內營銷及服務團隊。請參閱「業務 — 增長戰略 — 強化營銷網絡，擴大客戶基礎」。我們將繼續加強中國境內營銷網絡的建置。具體而言，我們旨在透過策略性地專注於中國東南沿海地區的低線城市，以擴大我們停車場運營業務的滲透情況。我們亦計劃將我們數智化停車系統引入中國西部的省會城市，這些城市存在對優化數智化停車產品及服務的巨大未獲滿足的市場需求。我們計劃在這些城市招募更多的銷售及營銷人員並建立當地團隊。具體而言，為支持快速發展，我們致力委聘擁有行業知識及具備停車資產管理與營運

未來計劃及[編纂]

經營的銷售人員。同時，我們亦計劃僱用更多的操作及技術支援人員，以加快我們的市場滲透工作。我們有意在未來三年將聘請約160名員工，負責銷售與營銷及客戶支援。員工主要位於華南地區及華東地區。透過利用我們高度適應性及可擴展性的業務模式，我們旨在複製現有項目的成功。

- (2) 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，用於組成本土化的海外營銷團隊。請參閱「業務 — 增長戰略 — 擴展海外市場，擴大全球影響力」。我們把東南亞和中東當作戰略部署的兩個重點地區。本公司已組建專責海外銷售、研發及售後技術團隊，為海外市場拓展提供全方位支持。由於不同國家的市場需求各異(例如在車牌識別系統及本地化電子支付解決方案方面)，我們利用強大的研發能力及豐富的項目經驗開展針對性開發工作。截至目前，我們的業務已覆蓋全球60多個國家和地區的停車場及停車位。本公司已成功在核心目標海外市場完成車牌識別及電子支付系統的本地化，並在泰國Kronos Tower、文萊國際機場、新加坡濱海灣郵輪中心、科威特Zahra Complex、巴林United Tower及沙特Tawaren Center為物業實施停車場項目。因此，我們的董事認為，我們的海外擴張計劃具備可行性，並獲得我們現有技術能力、項目經驗及市場基礎的支持，這使我們能夠以審慎的方式進一步拓展海外市場。基於聯席保薦人開展的盡職調查工作，聯席保薦人並未注意到令其合理懷疑上述董事觀點的任何事項。為了實現這一目標，我們亦計劃與當地的業務夥伴合作，招募熟悉這些目標區域市場的商業慣例及環境的本地化人員。透過利用我們在產品組合、技術能力及品牌認知度方面的優勢，我們旨在增加在這些高潛力地區的市場份額。
- 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)，用於營運資金及其他一般公司用途。

未來計劃及[編纂]

我們的擬定[編纂]預計將對整體財務狀況產生積極影響。透過優化[編纂]，我們能夠降低融資成本、提升現金流效率及改善整體流動性。我們相信該等措施亦將有助於提升我們的收益增長、維持穩定的利潤率及改善我們的長期財務可持續性。此外，由於我們計劃擴大營運規模（特別是智能運營業務）、推進研發工作以及拓展營銷服務網絡，我們預計擬定[編纂]將導致成本及運營開支的絕對金額增加。然而，我們預計收益增長總體上將超過成本增長。

倘[編纂]低於或高於指示性[編纂]範圍的中位數，上述[編纂]分配將按比例調整。行使[編纂]所獲得的任何額外[編纂]亦將按比例分配予上述用途。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取[編纂]百萬港元（扣除估計[編纂]佣金以及我們就[編纂]應付的其他費用及開支，並假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即我們的指示性[編纂]範圍的中位數）。

若[編纂]未立即用於上述目的，我們僅會將[編纂]存入持牌商業銀行及／或其他授權金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律及法規）的短期計息賬戶。