

風險因素

[編纂]H股涉及重大風險。在[編纂]H股之前，閣下應仔細考慮本文件中的所有信息，包括下文所述的風險與不確定性。下文說明我們認為屬重大的風險。以下任何風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。H股的[編纂]可能因任何這些風險而下跌，閣下可能損失全部或部分[編纂]。

這些因素屬未必會發生的或然事件，且我們無法就任何有關或然事件發生的可能性發表意見。除另有說明外，所提供的信息均為截至最後實際可行日期的信息，不會於本文件日期後更新，且受本文件「前瞻性陳述」中的警示聲明所規限。

與我們的業務及行業有關的風險

我們在競爭激烈的市場中運營和競爭，對手包括成熟競爭者和新進市場參與者。我們可能無法與現有或潛在的競爭對手成功競爭。

我們主要於競爭激烈的駕駛輔助解決方案行業運營，通過我們獨有的ODIN平台提供駕駛輔助解決方案，未來該行業的競爭將繼續加劇。我們在競爭激烈的環境中運營，面臨來自駕駛輔助解決方案領域的成熟競爭者和新進市場參與者的挑戰。競爭格局受各種動態因素影響，包括但不限於整體經濟狀況、基礎設施發展、技術進步、部署能力、公眾對智能技術的接受度、法規變動、OEM採納率、成本效益、系統可靠度、與已有車輛設計和生產流程的融合，以及業內的戰略聯盟。這些因素往往超出我們的控制範圍且變化莫測，從而影響我們的競爭地位。

除了已有競爭者之外，我們也面臨來自新進市場參與者的挑戰，這些新進入者可能包括已進入或正計劃進入駕駛輔助解決方案市場的成熟科技公司和OEM。業內某些競爭者可能在其產品的設計、開發、製造、分銷、宣傳、銷售和支持等方面擁有更為雄厚的資源和更加成熟的能力，因此可能比我們更具競爭優勢。此外，開發專屬駕駛輔助解決方案的OEM也可能會選擇與我們間接競爭。過去曾購買我們的解決方案的OEM可能會決定自行設計解決方案，我們不能排除現有客戶決定自行開發內部技術或獲取技術來取代購買我們產品的可能性，這可能會降低我們的市場份額。其他可能

風險因素

出現的競爭者，包括大型科技公司，可能擁有豐富的資源，並且有能力調配這些資源進行競爭。這些新進市場參與者可能會通過提供較低的價格或開發新的技術和解決方案，導致競爭進一步加劇。

競爭壓力也可能加劇價格挑戰，損害我們的利潤率。相關情況將使我們難以提升解決方案的銷售，可能導致我們的市場份額下降。最終，該競爭的加劇可能會對我們的業務運營、財務狀況和經營業績造成不利影響。

我們大部分收入來自有限數目的客戶，當中包括吉利控股集團，因此失去任何主要客戶的業務或有關業務大幅縮減皆可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們一直且預期將繼續面對客戶集中度風險。於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們每年的大部分收入來自相對少數目的客戶，當中包括吉利控股集團，該公司於2022年、2023年及2024年各年以及截至2025年6月30日止六個月均屬我們最大客戶之一。截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年6月30日止六個月，來自我們五大客戶的收入分別佔我們總收入的約73.6%、76.4%、91.2%及94.1%，而來自吉利控股集團的收入佔我們同期總收入的約19.7%、43.3%、59.4%及76.0%。該增加主要由於(i)吉利的整體銷量增加，特別是2025年上半年，其銷量較2024年同期增長30.0%，超越11.4%的行業平均增速，及(ii)我們向吉利銷售FT Ultra (平均售價較高)的銷售額由2022年的人民幣27.2百萬元增加至2023年的人民幣302.9百萬元、2024年的人民幣524.7百萬元，並由截至2024年6月30日止六個月的人民幣56.4百萬元進一步增加至2025年同期的人民幣509.3百萬元。

客戶高度集中令我們承受風險，失去對任何一個主要客戶的銷售額或有關銷售額大幅下跌，皆可能對我們的業務造成重大不利影響。概不保證吉利控股集團或任何其他主要客戶將繼續按目前或過往的水平向我們下發訂單，亦不保證彼等不會因改變戰略方向、內部研發能力、產品路線圖、成本考慮或經營或財務業績變化，而減少或停止使用我們的產品及解決方案。包括吉利控股集團在內的OEM亦可能選擇以內部開發的替代方案取代我們的解決方案，或與我們的競爭供應商合作開發未來車型，尤其是隨著自動駕駛行業競爭日趨激烈及出現更多供應商提供具有成本競爭力的產品。

風險因素

隨著更高級別的自動駕駛系統的應用不斷擴大，我們向吉利控股集團銷售的產品越來越集中，尤其是FT Ultra。截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，我們來自吉利控股集團的總收入約為人民幣64.5百萬元、人民幣393.1百萬元、人民幣762.5百萬元、人民幣114.0百萬元及人民幣705.8百萬元，分別佔我們總收入的約19.7%、43.3%、59.4%、36.5%及76.0%。該增加主要由於(i)吉利的整體銷量增加，特別是2025年上半年，其銷量較2024年同期增長30.0%，超越11.4%的行業平均增速，及(ii)我們向吉利銷售FT Ultra（平均售價較高）的銷售額由2022年的人民幣27.2百萬元增加至2023年的人民幣302.9百萬元、2024年的人民幣524.7百萬元，並由截至2024年6月30日止六個月的人民幣56.4百萬元進一步增加至2025年同期的人民幣509.3百萬元。其中，僅FT Ultra產生的收入就由2022年的人民幣27.2百萬元（佔總收入的8.3%）大幅增加至2023年的人民幣302.9百萬元（佔總收入的33.4%），並進一步增加至2024年的人民幣524.7百萬元（佔總收入的40.9%）。此外，FT Ultra產生的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣56.4百萬元（佔總收入的18.0%）進一步增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣509.3百萬元（佔總收入的54.8%）。該增長反映了我們解決方案商業上的成功及與吉利控股集團深化合作，但同時亦突顯了我們對客戶及特定解決方案系列的依賴。

該等解決方案的商業表現受我們無法控制的多個因素所影響，包括市場接受度、定價策略及部署該等解決方案的車型的產量。例如，FT Ultra的銷售額與吉利控股集團的高端車型掛鉤。影響該等車型商業成功或增產的任何不利發展（包括需求低於預期、吉利控股集團的定價調整或與該品牌相關的聲譽挑戰），均可能對我們的收入造成直接且重大的負面影響。此外，FT Ultra不斷增長的銷售額亦加深了產品集中度風險，如果產品技術過時、被內部替代產品取代或面臨激烈競爭，來自我們最大客戶的收入貢獻將會急劇下降。我們無法保證我們的新產品將獲OEM採用或者商業上取得成功。

此外，汽車行業（尤其是在中國）的性質正在迅速演變，產品生命週期日益縮短、競爭加劇及消費者需求快速變化。概不保證我們將成功按商業上有利的條款獲得或留住新客戶。若未能實現客戶群多樣化、減少對主要客戶的依賴或擴展至新汽車項目，我們的增長軌跡可能會受到限制，並使我們於面對影響著我們主要客戶的不利發展時，更容易受到其牽連波及。

鑒於上文所述，來自吉利控股集團或其他主要客戶的業務出現任何削減、延誤或終止，不論是由於其本身業務的策略轉變、定價變動、項目重新分配或不利發展，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

通過我們的業務策略實現充分增長存在不確定性。

我們無法保證我們開發特定技術、產品和解決方案的策略一定能夠成功，也無法保證這些策略能夠帶來充分增長。我們的業務成功很大程度上依賴我們能否執行與市場趨勢和行業進步相一致的策略。我們已採納旨在開發新技術及擴大我們的解決方案和產品組合的綜合策略，包括持續推出新產品和解決方案，以及完善現有產品和解決方案，以滿足市場需求。

然而，中國駕駛輔助解決方案行業發展迅速，我們的業務策略能否成功取決於各種我們無法控制的外部因素，例如整體經濟狀況、客戶購買力以及與駕駛輔助行業相關的法律、法規和政策的變動。此外，由於消費者偏好、行業發展和基礎設施配套等我們無法控制的因素，我們的駕駛輔助解決方案的商業化可能無法達到預期的結果。

此外，我們的經營業績和未來增長也會受到汽車市場固有風險的影響。全行業狀況變化的性質、時機和範圍很大程度上均無法預測。尤其是汽車市場仍在快速發展中，有關技術、價格和競爭格局、政府法規、行業標準以及消費者需求和行為均在不斷演變。我們未來增長在某種程度上取決於消費者的購買意願及其對OEM汽車的需求，而這可能會受到眾多因素的影響，當中許多是我們無法控制的，包括經濟狀況的變化、法規演變、購買力、燃料價格及替代性交通運輸技術的進步。例如，在經濟不景氣或不確定的時期，消費者可能會延遲或減少新車消費，這將導致市場對我們解決方案的需求下降。如果汽車市場未如我們預期般發展，或發展速度不及我們的預期，我們的業務、前景、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

我們無法向閣下保證我們的策略奏效或與市場發展（包括技術進步、產業趨勢及終端用戶偏好）適配。如果我們的業務策略無法配合上述市場發展，可能會嚴重損害我們的業務、財務狀況及經營業績。倘若我們無法按符合成本及時間效益的方式開發和推出新產品和解決方案，或完善現有產品和解決方案，亦可能會削弱我們的競爭地位，並可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

風險因素

我們於往績記錄期錄得經營虧損和淨虧損，且未來可能無法實現或持續保持盈利。

於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，我們分別錄得經營虧損人民幣783.6百萬元、人民幣587.7百萬元、人民幣423.8百萬元、人民幣203.3百萬元及人民幣134.1百萬元。同期，我們的淨虧損分別為人民幣854.8百萬元、人民幣738.1百萬元、人民幣527.7百萬元、人民幣277.6百萬元及人民幣164.4百萬元。隨著我們業務的擴張，成本和開支持續增加，加上在研發方面的持續投入，可能導致持續虧損。如果我們無法創造足夠的收入並有效管理支出，我們可能會持續錄得重大虧損，且可能無法實現獲利或持續獲利。未來我們可能無法實現盈利。我們計劃持續投資於開發新技術、提升用戶體驗、實施有效的商業化策略，以及推出新產品和解決方案，這些都被視為我們可持續增長的關鍵。因此，切勿完全依賴過去的收入數字作為我們未來表現的指標。

我們的營運歷史有限，因此難以預測我們未來的經營業績，且我們的歷史增長率可能無法反映未來表現。

我們於2016年開始營運。由於我們的營運歷史有限，我們準確預測未來經營業績的能力受多項不確定因素的影響，例如我們規劃及模擬未來增長的能力。我們自開始營運以來經歷了快速成長。然而，我們的歷史業績可能無法為評估我們的業務、經營業績、財務狀況和前景提供有意義的依據，而且我們可能會遇到無法預見的支出、困難、棘手情況、延誤及其他已知和未知因素，也可能無法在未來期間取得可喜的業績。在未來期間，我們的收入增長可能會出於各種原因而放緩甚至下滑，包括對我們解決方案和技術的需求降低、競爭加劇、技術發生重大變化、整體潛在市場的增長率下降，或我們無法持續把握增長機會。如果我們對有關風險及未來收入增長的假設被證明不正確，或無法有效應對不確定因素和挑戰，我們的經營和財務業績可能會與我們的預測有所差異，我們的經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們過去錄得經營現金淨額流出，且無法保證未來我們可錄得經營活動現金淨額流入。

我們於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月分別錄得經營活動現金流出淨額人民幣703.3百萬元、人民幣498.1百萬元、人民幣152.7百萬元、人民幣172.4百萬元及人民幣188.1百萬元。請參閱「財務資料－流動資金及資本資源－現金流量分析－經營活動所用現金淨額」。我們無法向閣下保證，未來我們

風險因素

將能夠從營運活動中產生正現金流量。如果未來我們持續錄得經營現金流出淨額，我們的營運資金可能會受限，這可能會對我們的財務狀況造成不利影響。我們未來的流動資金主要取決於我們從營運活動中取得正現金流量的能力，以及充足的外部融資（例如發售及發行證券）或其他來源（例如外債），但這些可能無法以有利條款或商業合理條款取得，或根本無法取得。如果我們無法及時且以合理的條款（例如條件、限制性契約或利率）獲取足夠融資，或根本無法獲取融資，我們履行付款責任的能力可能會受到重大影響，並且可能無法擴展我們的業務。我們的C輪股權融資為我們的營運提供流動資金。我們也利用銀行融資維持可持續的現金流量。我們的銀行借貸協議包含商業銀行貸款慣用的標準條款、條件和契約。如果我們違反任何有關條款、條件或契約，我們可能會被視作違反借貸協議，從而可能觸發違約責任。因此，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到不利影響。

我們過去曾產生負債淨額及流動負債淨額，且日後可能會繼續出現。

截至2022年及2023年12月31日以及截至2025年6月30日止六個月，我們的負債淨額分別為人民幣1,052.5百萬元、人民幣1,769.4百萬元及人民幣69.9百萬元。我們於往績記錄期錄得負債淨額，主要是由於我們先前賦予[編纂]投資者優先權的股份的贖回負債，以及用於撥付我們因業務擴張而增加的營運資金需求的借款。我們與有關[編纂]投資者已互相約定終止有關優先權。因此，我們將有關可贖回股份的金融負債結餘列為資本儲備。因此，我們預計不會再因贖回金額現值的變化而確認任何損失或收益。然而，我們無法向閣下保證我們將來不會出現負債淨額狀況而使我們面臨流動資金不足的風險。如出現有關情況，我們則需進行額外的股本融資，從而可能導致閣下的股權被攤薄。如在需要時難以或無法滿足我們的流動資金需求，可能會對我們的前景造成重大不利影響。

截至2023年12月31日，我們的流動負債淨額為人民幣204.8百萬元，主要是由於截至同日我們分別錄得借款的流動部分人民幣610.1百萬元及應付貿易款項及應付票據人民幣460.4百萬元。流動負債淨額可能使我們面臨若干流動資金風險，並可能限制我們的經營靈活性，以及對我們擴展業務的能力造成不利影響。倘我們並無充足營運資金以滿足未來財務需要，我們或需求助於外部資金。我們無法及時及按可接受條款獲得或根本無法獲得額外外部借款，可能迫使我們放棄發展及擴張計劃，而我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。儘管截至2025年6月30日，我們的流動資產淨額為人民幣380.1百萬元，我們無法保證我們日後將繼續維持有關資產淨值狀況。

風險因素

我們無法保證能為我們的解決方案取得定點。

從最初接洽OEM到OEM選擇我們的解決方案運用於其車型中，我們投入了大量精力和資源。這一選擇過程稱作「定點」，涉及大量資源支出。我們無法保證我們的解決方案能夠順利取得定點，這是我們與OEM客戶關係中的關鍵里程碑。取得有關定點對於拓展合作機會至關重要，也是我們解決方案商業化不可或缺的一環。為此，我們努力向OEM展示我們的產品，以爭取產品定點。截至2025年6月30日，我們已與51家OEM合作，我們的技術已獲導入累計超過290個量產項目。

儘管如此，我們仍有可能無法取得駕駛輔助解決方案的定點。若無法取得定點可能會妨礙我們解決方案的開發與商業化，進而對我們的收入造成不利影響。此外，若無法取得特定車型的定點，可能會削弱我們自相同OEM取得其他量產車型定點的競爭優勢。OEM在針對車型大改款之前一般不會更改已搭載至其系統的複雜技術。因此，除非當前車型出現重大且經常性的問題，如經常發生事故或其他重大問題，否則OEM很少會改用不同的解決方案或技術。因此，如果我們未來無法取得OEM的大量定點，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

如果市場對我們解決方案及相關技術的接受度無法維持或增加，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

我們提供駕駛輔助解決方案給OEM供其融合至車型中，然後出售給終端用戶。此外，我們的駕駛輔助解決方案也處於商業化的相對早期階段。市場是否接受我們的產品取決於各種我們無法控制的因素，包括強制性規定、不斷演變的安全標準、成本考量以及終端用戶的偏好。市場是否接受我們的解決方案，關鍵在於業內是否有能力有效地按符合成本效益的方式解決日益複雜的駕駛輔助技術所帶來的技術挑戰。此外，涉及駕駛輔助技術的安全事故，即使與我們的解決方案無關，也可能會影響市場的看法和接受度。

由於我們正在開發新的產品，致力提供更先進的駕駛輔助解決方案，我們未來的經營業績也取決於OEM能否提高並擴大終端用戶對這些新解決方案的接受度。然而，我們無法保證OEM能夠達成這些目標。我們無法向閣下保證，我們的解決方案及相關

風險因素

技術的市場接受度會與我們的預期一致，或隨著市場發展而積極演變。如果駕駛輔助產品與解決方案的市場接受度不見增長，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

我們無法確保未來駕駛輔助解決方案的市場應用足以帶動我們的增長，也無法確保產業發展以及市場對駕駛輔助解決方案的接受度將對我們有利。如果智能汽車和駕駛輔助解決方案的市場停滯不前，或這些趨勢的增長不如預期迅速或積極，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到不利影響。

目前，ADAS功能正成為新車型標配，而OEM與消費者等也越來越重視先進駕駛輔助解決方案。然而，這些解決方案的規模與增長速度仍有相當大的不確定性。我們解決方案的需求增長，取決於智能汽車和駕駛輔助解決方案在汽車產業中不斷增長的趨勢。因此，我們的增長在很大程度上取決於全球消費者對駕駛輔助解決方案的接受度，以及OEM維持和提高消費者對駕駛輔助解決方案接受度的能力。企業和消費者對先進用戶體驗和技術功能的需求日益增加，導致對駕駛輔助解決方案的興趣日增。然而，對駕駛輔助解決方案的興趣取決於整體經濟發展，尤其是發達工業化經濟體。

在汽車產業，我們的長期增長機會來自對高階駕駛輔助日益增長的需求，這需要在日益複雜的算法、軟件和硬件能力方面進行技術創新，而這些技術創新並不能保證我們的行業或業務的發展。許多功能和能力正處於不同的開發階段，其可靠性必須不斷提高，才能符合高階駕駛輔助解決方案所需的更高標準。我們也受消費者需求和市場對高階駕駛輔助的接受度等產業趨勢的影響，這些趨勢提振消費者對我們駕駛輔助解決方案的興趣，幫助我們取得今天的成就，但即使技術可行，也無法保證高階駕駛輔助會獲得市場的全面接受。駕駛輔助解決方案的市場接受度也可能因涉及駕駛輔助解決方案的安全事故而受到不利影響，即使該事故與我們的解決方案無關。如果我們經營所在市場無法如預期般增長，我們的收入可能會下降或無法增長。

我們也看到，我們技術的需求增加與我們業務的增長，與駕乘人員對我們駕駛輔助解決方案所提供安全功能的認知度與接受度相關。這種接受度和認知主要得益於監管機構和安全組織的影響，該等組織向OEM提供了強制要求和激勵措施，以將主動安

風險因素

全技術納入其車型中。我們相信，未來十年內，這種監管和評級趨勢將會持續甚至加速，從而提高主動安全技術的認知度和接受度，進而增加對主動安全技術的需求。但是，如果主動安全技術的需求增速放緩，我們的增長可能受限，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到不利影響。相反，如果智能汽車產業的法規要求收緊，對產業造成寒蟬效應，我們可能會受到解決方案需求減少的不利影響。外部整體經濟及產業趨勢可能會導致產業及我們的解決方案需求減少而影響我們的前景，進而對我們的業務營運、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們無法保證現有或潛在OEM客戶會按特定數量及特定價格購買我們的解決方案。

在獲得若干OEM定點之後，我們將為特定車型定制化開發解決方案並出售給OEM。儘管如此，對控制發動機、傳動、安全、轉向、導航及剎車等各項汽車功能的解決方案而言，其部署與運行有賴於與汽車OEM開發的其他汽車系統的有效融合。即使在取得定點後，在車型中實現必要的內部協同以實施我們的解決方案也可能面臨挑戰。

我們的駕駛輔助解決方案涉及的技术極其複雜，需要OEM投入大量資源進行測試驗證方可應用至車型。根據灼識諮詢的資料，駕駛輔助解決方案的平均開發週期為取得定點後一至兩年。按照此開發週期，我們實現車型收入前需要投入大量資源。如果我們無法成功出售我們的解決方案，或無法從OEM賺取收入或收回巨額投資，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

此外，我們與OEM客戶簽訂的合同通常不會列明確切的採購量，而是提供預期產量的初步估計，並且可予變更。這種可變性增加了我們實際銷量的不確定性。此外，OEM可能會推遲或取消我們已取得定點的車型的開發，可能是延期或棄用有關車型，因此無法保證獲得定點收入。

我們解決方案的銷售業績取決於客戶的銷售業績，而後者又可能取決於我們的客戶是否有效地將我們的解決方案應用至其車型中。車型的銷量也關乎終端用戶的整體體驗，包括人機交互、車輛空間和系統操作性等方面，這些都是我們無法控制的。即使成功部署，不如意的終端用戶體驗也可能導致已集成我們的駕駛輔助解決方案的車型的銷售慘淡，從而影響我們的產品銷售。

風險因素

此外，我們向OEM銷售解決方案的收入對定價較為敏感。我們與OEM簽訂的合同一般會列明我們解決方案於合同期內的價格。我們通常按年度基準與OEM客戶磋商定價。磋商欠缺進展可能導致結算延遲。我們的許多現有和目標客戶，尤其是汽車OEM，對其供應商（包括我們）擁有強大的議價能力，因為彼等為大企業，採購標準嚴謹，且可能擁有具競爭力的內部解決方案。某些OEM客戶可能會在量產階段要求我們提供年度降價，這可能會影響我們的毛利率。此外，汽車OEM供應鏈競爭激烈，所服務的汽車OEM數量有限。供應鏈中，既有參與者與新進市場參與者的競爭日趨激烈，進一步加劇我們面臨的定價壓力。倘若在要求我們就解決方案進行報價後與下單之前這段時間出現任何不利的市場變化，可能會導致我們解決方案的利潤率低於原先預期。如此一來，我們可能會面臨來自汽車OEM及其他主要客戶要求降價的持續定價壓力，因此我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。由於汽車OEM紛紛推行重組、合併及成本削減措施，超出我們預期及控制範圍的價格壓力可能會進一步加劇。在此情況下，如果我們無法抵銷降價影響或推出售價或毛利率較高的新解決方案，我們的盈利能力將受到重大不利影響。因此，我們可能會在達成目標利潤率方面遇到挑戰，這可能會對我們的業務、經營業績和財務狀況造成不利影響。

我們一直並計劃繼續於研發方面作出大量投資。如果我們付諸的研發努力無法獲得預期效益，可能會對我們的盈利能力和經營現金流量造成不利影響，並導致我們解決方案的需求下滑。

我們能否在競爭環境中屹立不倒，取決於我們持續開發新技術和解決方案，以及完善現有產品的能力。例如，我們正在開發更先進的駕駛輔助解決方案，並持續提升我們的控制器及傳感器的性能。於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，我們產生的研發開支分別為人民幣515.0百萬元、人民幣561.2百萬元、人民幣446.8百萬元、人民幣187.1百萬元及人民幣201.8百萬元，分別佔同期收入的157.2%、61.8%、34.8%、60.0%及21.7%。我們預計在新解決方案的設計、開發、製造和商業化以及現有產品的完善過程中，將會持續產生龐大且可能不斷增加的研發開支。

另外，我們視技術優勢為我們提升市場競爭力的核心能力。我們專注於多項關鍵技術的研發，包括我們的專有算法和數據閉環分析能力，以賦能我們的駕駛輔助解決方案。然而，由於駕駛輔助解決方案產業發展迅速，我們無法確定我們選擇重點研發的技術是否正確，也無法準確預測這些市場的發展方向。因此，我們無法保證我們

風險因素

的努力會帶來預期效益或如預期般獲得認可。此外，即使我們的技術進步符合產業趨勢，我們也無法向閣下保證我們所有的研發努力可於短期內帶來有利可圖的解決方案，或根本無法實現盈利，也無法保證能否成功開發出駕駛輔助解決方案並進一步商業化。如果我們的新技術未能實現商業化，或我們的解決方案未獲市場採納，我們的業務前景和財務狀況可能會受到重大不利影響。鑒於駕駛輔助相關技術一直並將繼續快速發展，我們可能無法及時、有效地按符合成本效益的方式升級我們的技術，或根本無法升級。儘管已作出研發開支，但駕駛輔助解決方案產業的新技術可能會使我們開發或預期未來開發的解決方案過時或無法商業化，進而限制我們收回相關產品開發成本的能力，這可能會降低我們的收入、盈利能力和市場份額。

此外，我們追求的若干市場機會仍處於早期發展階段。例如，L3級方案仍處於早期商業化階段。目前難以預測目標市場的規模和增長率、客戶對我們解決方案的需求、商業化進程、技術發展、競爭產品的出現或現有競爭產品和解決方案成功與否。因此，我們的研發戰略措舉費用可能較我們目前所預期者更高，且我們可能無法成功增加收入，即使增加也不足以抵銷成本與費用升幅，更無法實現並維持盈利。倘若我們的收入長期無法增長，我們實現並維持盈利的能力可能會受到不利影響。

我們需要作出大量資本與營運開支，且未來可能需要籌集額外資金，但我們可能無法以可接受的條款取得或根本無法取得額外資金。如果我們無法在有需要時以具吸引力的條件籌集額外資金，我們的營運和前景可能會受到不利影響。

開發我們的解決方案須我們作出定期資本及營運開支，以維持我們的服務水平。不斷變動的競爭環境或駕駛輔助解決方案任何的重大進步，都可能要求我們投入大量資本以保持競爭力。我們預期我們的資本及營運開支需求將主要與研發開支有關，用以維護和升級我們的駕駛輔助解決方案，從而為我們的客戶提供服務並維持競爭力。如果我們無法為任何有關投資提供資金，或無法以其他方式投資於研究與營運，我們的業務、經營業績或財務狀況可能會受到不利影響。我們的資本與經營開支需求將取決於多項因素，包括但不限於：

- 技術進步；
- 市場對我們解決方案的接受度，以及我們解決方案的整體銷售水平；

風險因素

- 研發開支；
- 我們與OEM及其他客戶的關係；
- 我們控制成本的能力；
- 銷售及營銷開支；
- 我們平台與系統的改進，以及我們設施的任何資本提升；
- 業務和解決方案／服務項目的潛在收購；及
- 整體經濟狀況，包括國際衝突的影響，尤其是其對汽車產業的影響。

另外，如果我們的資本需求與當前計劃存在重大差異，我們可能會比預期更早需要額外資金。倘若通過發行股本或可轉換債務證券籌集額外資金，屆時我們股東的持股比例將會降低。額外融資可能無法以有利條件及時取得，或根本無法取得。如果無法以可接受的條件取得足夠的資金，我們可能無法按計劃繼續營運、開發或完善解決方案、擴大銷售和營銷計劃、把握未來機遇或應對競爭壓力。

如果我們無法持續開發、引進新解決方案並實現其商業化，以及按符合成本效益的方式及時完善現有解決方案，我們的業務、財務狀況和經營業績將會受到重大不利影響。

我們推出新的駕駛輔助解決方案並實現其商業化，以及完善現有產品的能力，對我們的業務、財務狀況和經營業績至關重要。於往績記錄期，我們實現了多個駕駛輔助解決方案的量產。然而，無法保證我們對新解決方案的評估、推出和商業化，或對現有產品的完善最終能按符合成本及時間效益的方式取得成功，並產生預期回報。

我們一直投入資源和精力於開發新的解決方案，這便需要大量的研發投入，而且未必總能取得預期成果。請參閱「—我們一直並計劃繼續於研發方面作出大量投資。如果我們付諸的研發努力無法獲得預期效益，可能會對我們的盈利能力和經營現金流量造成不利影響，並導致我們解決方案的需求下滑」。我們可能面臨無法預見的技術挑戰，這些挑戰可能會延遲我們解決方案的完成和交付或新解決方案的推出，以及妨礙

風險因素

我們按符合成本效益的方式進行生產的能力。有關延遲和低效可能會削弱我們的競爭地位及有損我們的客戶關係。此外，即使我們成功開發出新的技術和解決方案，也無法保證其精確性、安全性和舒適性足以讓我們從競爭對手中脫穎而出。

此外，我們也致力完善現有解決方案組合。我們的策略包括持續開發我們的駕駛輔助解決方案產品，詳情請參閱「業務－我們的增長策略－推動技術創新」。然而持續的技術改進不一定保證能提高可靠性，並可能導致預期以外的部署和安全問題。技術改進的延遲、未能開發並交付預期的解決方案，或在完善我們現有產品時遇到的挑戰，均可能妨礙我們滿足客戶期望、取得更多定點、獲取新採購訂單，以及獲得更廣泛的市場接受度的能力。有關挫折可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們解決方案的實施和驗證過程可能漫長且無法預測，並可能面臨合約取消、延期、供應鏈短缺或解決方案無法順利實施的風險。

潛在OEM客戶通常必須投入大量資金及資源，以測試及驗證我們的解決方案，然後將其應用於任何特定車型。我們的駕駛輔助解決方案與技術在技術上相當複雜，且專為高安全標準的應用環境所設計。由於駕駛輔助解決方案涉及的複雜性，與新OEM客戶合作的駕駛輔助解決方案的實施與驗證過程相當漫長，即使OEM已經選定我們為駕駛輔助解決方案供應商，也需要很長的時間。因此，我們通常在產生任何收入前便須投入大量資源，這對我們預測經營業績及管理業務營運的能力構成風險。

除了於商業化前需要大量前期投資外，OEM客戶可能會因為內部策略轉變或其他非我們所能控制的原因而取消或延遲實施我們的解決方案。例如，供應鏈採購短缺這一潛在短期問題會延遲OEM的製造和業務運作，推遲我們解決方案的實施，並對我們的業務造成不利影響。由於我們行業的技術複雜性，儘管我們會針對解決方案的複雜性借鑒參考設計及進行廣泛溝通，但將我們的解決方案在OEM車型中實施的過程仍然可能並不順利，因此後續需要更高的成本以及投入更多的財務和人力資源。此外，搭載本公司解決方案的車型可能銷量不佳，從而導致對本公司解決方案的需求減少。上述任何因素都可能對我們的業務營運、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

風險因素

我們的主要第三方供應商數量有限。若無法有效維持與第三方供應商的業務關係，控制採購的穩定性、可靠性及品質，以及任何交貨延遲或中斷，均可能擾亂我們的供應鏈，並對我們向客戶提供解決方案的能力構成風險。

我們面臨與主要原材料和元件價格波動有關的風險。於往績記錄期，我們面臨全球半導體短缺導致芯片價格上漲的挑戰。倘原材料及元件價格進一步上漲，我們的業務、財務狀況和經營業績可能受到重大不利影響。此外，由於我們對若干主要原材料及元件的供應穩定性預見能力有限，未來可能會發生短缺。尤其是，我們解決方案所使用的車規級芯片依賴數家選定的第三方供應商。如果全球半導體再次出現短缺，我們可能沒有足夠的供應或隨時可用的備用替代品，而這些潛在的短缺可能會對我們未來的業務造成重大不利影響。

我們的成功部分也取決於我們有效管理供應鏈的能力，以確保及時製造和交付高品質的解決方案。我們向若干第三方供應商採購解決方案的原材料和元件，包括芯片、機械零件和電子零件供應商。我們的業務營運和財務狀況依賴我們按穩定、充足且符合成本效益的方式取得原材料及元件的能力。

我們與若干主要供應商緊密合作。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們向往績記錄期各年五大供應商的採購額分別佔各年度採購總額的44.7%、49.8%、61.1%及74.8%，而向往績記錄期各年單一最大供應商的採購額則佔相應年度／期間採購總額的22.2%、13.3%、39.5%及47.4%。我們無法保證能夠穩定維持這些關係，或根本無法維持。我們與上述主要供應商的交易中斷或終止可能會導致主要元件供應延遲或中斷。如果我們無法以合理價格在可接受的期限內找到替代來源，我們以高品質和符合成本效益的解決方案滿足客戶期望的能力可能會大打折扣，從而對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

此外，我們的全球供應鏈可能會受地緣政治緊張或流行疾病的影響，為採購帶來潛在挑戰。例如，我們駕駛輔助解決方案對第三方芯片的依賴可能面臨未來芯片短缺或供應限制的危機，導致替代芯片的成本上升以及供應商會挑選客戶進行分配。若無法以有利條件取得足夠的芯片供應，可能會妨礙我們履行對客戶承諾的能力。任何無法履行客戶訂單的情況，都可能導致我們的銷售下跌及客戶流失。此外，有關短缺可能導致原材料成本增加，並對我們未來的經營業績（包括毛利率及盈利能力）造成不利

風險因素

影響。我們或須維持較高的存貨水平以緩解預期短缺，進而導致存貨成本增加及潛在撇銷。請參閱「—如果我們無法有效管理存貨，我們的經營業績、財務狀況和流動資金可能會受到重大不利影響」。

如果我們無法有效管理存貨，我們的經營業績、財務狀況和流動資金可能會受到重大不利影響。

我們於往績記錄期的存貨主要包括(i)原材料及零部件，例如電子組件、車規級芯片、印刷電路板及攝像頭模組；(ii)半成品，主要指PCBA；(iii)製成品，主要指我們的製造基地內準備運輸或運輸中以履行客戶訂單的駕駛輔助解決方案；及(iv)履約成本。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們分別錄得存貨人民幣388.8百萬元、人民幣419.2百萬元、人民幣573.9百萬元及人民幣606.2百萬元，而我們分別錄得存貨撥備人民幣71.6百萬元、人民幣52.3百萬元、人民幣31.8百萬元及人民幣31.1百萬元。請參閱「財務資料—有關綜合財務狀況表若干關鍵項目的討論—存貨」。

我們非常重視準確預測市場需求和調整生產計劃，以維持充足的存貨水平，滿足客戶需求的同時優化成本。然而，無法預測的市場需求波動或生產計劃的變動可能會妨礙我們維持足夠存貨水平的能力，從而可能影響我們及時按符合成本效益的方式提供解決方案的能力。我們準確預測市場需求的能力受限於多項我們無法控制的外部因素，包括駕駛輔助解決方案產業的快速發展、客戶對駕駛輔助技術接受度與市場滲透率的不確定性、我們解決方案的商業化步伐、新興市場、競爭性產品的推出、停工或工作中斷，以及影響消費者信心的整體市場與經濟狀況的意外變化。

客戶對我們解決方案的需求或生產計劃出現無法預測的波動，可能會影響我們維持足夠存貨按符合成本效益的方式及時交付解決方案的能力。我們無法保證能夠準確預測未來的存貨需求。若無法有效管理存貨，可能會對我們日後的經營業績造成不利影響，進而影響我們的收入、毛利率、現金流量及整體盈利能力。

此外，任何存貨管理不善均可能導致存貨水平超出客戶需求、存貨減值及按折讓價出售過剩存貨。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們的存貨周轉天數分別為316.3天、172.8天、156.8天及131.7天。隨著我們的業務擴張，我們的存貨作廢風險也可能隨著存貨和存貨周轉天數的增加而相應增加，這可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

風險因素

我們面臨與客戶延遲付款及違約有關的信用風險。

我們面臨與客戶延遲付款及違約有關的信用風險。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的應收貿易款項及應收票據分別為人民幣231.4百萬元、人民幣497.9百萬元、人民幣735.6百萬元及人民幣601.0百萬元。我們於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月的應收貿易款項及應收票據周轉天數分別為213.0天、144.6天、173.0天及129.6天。主要客戶的應收貿易款項及應收票據周轉天數的波動可能對我們的現金流量產生重大影響。由於我們無法控制的因素，例如客戶的不利營運條件或財務狀況，以及客戶因其自身終端用戶延遲付款而無法付款等，我們可能無法收回所有應收貿易款項及應收票據。如果客戶延遲或拖欠對我們的付款，我們可能需要作出減值撥備並撇銷相關應收款項。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，應收貿易款項及應收票據的減值撥備分別為人民幣110.2百萬元、人民幣81.4百萬元、人民幣73.0百萬元及人民幣72.7百萬元。若客戶進一步延遲或拖欠對我們的付款，將會對我們的流動資金及財務狀況造成重大不利影響。

我們面臨與按公允值計入損益的金融資產的公允值變動及相關估值不確定性有關的風險。

我們按公允值計入損益的金融資產的公允值波動可能影響我們的經營業績。於往績記錄期，我們按公允值計入損益的金融資產包括知名商業銀行發行的結構性存款。我們於2022年錄得按公允值計入損益的金融資產的公允值收益淨額人民幣1.0百萬元。

我們面對按公允值計入損益的金融資產投資的信貸風險，可能對其公允值的淨變動造成不利影響。超出我們控制範圍的因素會對該等估計產生重大影響並導致不利變動，從而影響公允值。該等因素包括但不限於整體經濟狀況、市場狀況及監管環境。

我們使用重要不可觀察的數據（如預期波幅、缺乏市場流動性折率、無風險利率及預期回報率）評估該等金融資產。按公允值計入損益的金融資產的公允值變動可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大影響。因此，此類決定要求我們作出重大估計，而有關估計可能出現重大變動，因此必然涉及一定程度的不確定因素。超出我們控制範圍的因素可能對我們使用的估計造成重大影響及不利變動，從而影響該等金融資產的公允值。該等因素包括但不限於整體經濟狀況、市場利率變動及資本市場的穩定性。任何該等因素及其他因素均可能導致我們的估計有別於實際結果，從而對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。我們無法向閣下保證我們日後不會產生任何該等公允值虧損，且任何該等公允值虧損均可能對我們的經營業績、財務狀況及前景造成不利影響。

風險因素

我們可能需要就無形資產計提減值虧損，這可能會對我們的經營業績及財務狀況造成負面影響。

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的無形資產分別為人民幣372.7百萬元、人民幣297.1百萬元、人民幣214.3百萬元及人民幣244.9百萬元。我們的無形資產主要包括軟件。

然而，無形資產會在事件或情況變動表明賬面值可能無法收回時進行減值測試。倘我們無形資產的賬面值被視為超過其可收回金額且因此被釐定為於未來出現減值，則我們將須於無形資產被釐定為將會減值的期間，在財務報表內撇減該等無形資產的賬面值或記錄減值虧損撥備，而該減值將對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。我們無法向閣下保證日後不會出現該等無形資產的減值虧損，從而可能對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們在解決方案中使用的材料和其他元件的成本增加將對我們的業務、經營業績和財務狀況造成不利影響。

於往績記錄期，我們於原材料和耗材產生重大採購成本，有關成本於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月分別為人民幣234.2百萬元、人民幣741.6百萬元、人民幣1,070.3百萬元、人民幣261.2百萬元及人民幣774.9百萬元，分別佔同期收入的71.5%、81.7%、83.4%、83.7%及83.5%。我們為生產解決方案而採購材料、元件及物資的市場發生重大變化，可能會對我們的盈利能力造成不利影響。我們與供應商簽訂的合約並未提供長期定價或數量保證。由於全球汽車零件短缺及通脹壓力，我們的存貨成本增加且可能會繼續增加。競爭與市場壓力限制了我們通過提高對客戶價格來抵銷成本增加的能力，而且即使我們能夠實現漲價來抵銷成本增幅，在若干情況下也會存在滯後性。若無法將原材料或元件的價格升幅轉嫁予客戶，將對我們的業務、經營業績和財務狀況造成不利影響。

我們的業務受季節性波動影響。

我們的收入、現金流量和經營業績受解決方案需求季節性波動的影響，這主要因為汽車行業的季節性會影響我們的客戶需求。例如，由於我們的OEM客戶通常在第三和第四季度交付較多車型，相應會影響我們駕駛輔助解決方案的交付。根據中國汽車工業協會及灼識諮詢的資料，2019年至2024年間，中國的汽車量產及銷量於下半年持續較上半年高出20%以上。因此，我們的相關解決方案交付量通常會在下半年增加。

風險因素

請參閱「業務－季節性」及「財務資料－影響經營業績的主要因素－季節性」。由於我們認為這種模式在可預見未來可能持續，因此對我們的經營業績進行季度比較未必有意義，且我們在任何特定期間的經營業績未必代表任何未來期間的經營業績。如果我們的增長率下降或季節性支出變得更加明顯，季節性可能會對我們各期間的收入、現金流量及經營業績造成重大影響。

我們的業務和前景取決於我們建立品牌和聲譽的能力。任何有關我們產業、品牌、解決方案、公司、董事、員工或業務夥伴的負面評價，不論有否理據支持，都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們的持續成功和增長在很大程度上取決於市場對我們所提供技術改進以及我們解決方案的品質和可靠性的觀感。我們的品牌聲譽可能因產品缺陷、責任索賠、事故報告或負面評價而受損。負面評價的源頭眾多，包括媒體或其他形式關於我們的行業、品牌、解決方案、公司、董事、員工或業務合作夥伴的負面評價。例如，有關駕駛輔助解決方案產業的負面評價，不論是否與我們直接相關，都可能對一般消費者的觀感造成負面影響，並降低他們對駕駛輔助技術的信心。此外，負面媒體報道，例如社交媒體對我們品牌或解決方案的不利意見、評論或不實信息，或對本公司的任何負面評價，不論其真實性如何，都可能損害消費者對我們品牌和解決方案的觀感和信心。具體而言，由於我們提供解決方案給OEM融合至其車型，任何與這些車型相關的負面評價、嚴重交通或安全事故或事件，即使與我們的解決方案無關，均可能會降低市場對這些車型的需求，進而降低我們對OEM的銷售，或對我們的品牌形象產生負面影響，或使我們捲入潛在的訴訟。

為了維護並提升品牌形象，我們已實施多項措施，包括嚴格的品質管控、貼心的客戶服務、售後支持，以及提升品牌知名度的戰略營銷。儘管如此，我們仍無法保證有關措施一直行之有效。若未能及時處理負面評價，可能會導致聲譽受損、分散管理層對其他重要業務活動的注意力和資源，並可能導致產品銷售下滑。

風險因素

我們的解決方案可能存在若干缺陷，使我們面臨產品責任和其他索賠，這可能有損我們的聲譽、產生龐大開支、減少市場需求並招致更多監管審查。

我們的大部分駕駛輔助解決方案乃出售給OEM並應用於特定車型。這些方案在技術上相當複雜，並遵守嚴格的製造標準。我們已建立嚴格的品質管控規範，包括關鍵指標、資格、認證及全面追溯系統，以維持高標準。然而，我們無法保證我們的解決方案在各個開發階段中不會出現缺陷、錯誤或可靠性問題。在有效解決上述問題以滿足客戶期望方面可能會遇到挑戰，這可能有損我們的聲譽，並限制未來與其他OEM的合作機會。

此外，未被發現的錯誤、缺陷或安全漏洞，尤其是新的解決方案或迭代，可能會導致嚴重傷亡事故。我們駕駛輔助解決方案的安全性部分取決於駕乘人員的交互，如果駕乘人員無法適應該技術，便存在發生意外的風險。我們的解決方案本身相當複雜並可能發生故障，例如超出其操作範圍，這或會導致事故或其他嚴重問題，從而造成訴訟、負面評價及其他嚴重後果。

我們解決方案的問題只可能在經過客戶測試、商業化及部署後才會出現，這可能會產生巨大開發成本以及與召回、維修或更換相關的費用，也可能導致集體訴訟等法律索賠，進一步損害我們的聲譽和品牌，並可能導致終端用戶在購買搭載我們技術的車型之前猶豫不決。有關遲疑可能會對我們留住現有客戶、吸引新客戶的能力造成不利影響，並最終影響我們的財務表現。

此外，我們解決方案的任何重大故障或缺陷可能會削弱客戶對廣大駕駛輔助技術市場的信心。請參閱「一 如果市場對我們解決方案及相關技術的接受度無法維持或增加，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響」。由於駕駛輔助解決方案的市場仍在興起中，任何信心動搖不僅會對我們的業務前景造成重大不利影響，也會對整個市場的未來造成重大不利影響。

此外，第三方供應商製造的元件的品質在很大程度上取決於供應商。我們無法向閣下保證我們從供應商採購的元件屬安全、並無缺陷或符合相關品質標準。若發生任何品質問題，我們可能會面臨投訴及產品責任索賠，且我們可能無法向供應商要求賠償。如果我們對供應商展開法律訴訟，不論結果如何，都可能耗費大量時間和金錢。任何上述問題均可能對我們的業務、經營業績和財務狀況造成重大不利影響。

風險因素

我們拓展國際市場可能受到法律、監管、政治及經濟風險的不利影響。

我們正在積極探索拓展海外業務。然而，進軍國際市場的過程複雜，存在固有的風險和不確定性。出現以下任何風險可能對我們的國際業務產生負面影響，從而對我們的財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

- 政治及經濟不穩定以及國際恐怖主義；
- 難以遵守進出口法律和關稅影響；
- 匯率波動；
- 可能違反反腐敗法律法規，例如與賄賂和欺詐有關的法律法規；
- 對使用我們解決方案的智能或其他系統或產品的不同監管，以及與國內相較下的消費者保護和產品合規性法規；
- 對地方品牌產品的偏愛以及有利於當地競爭的法律及商業慣例；
- 地方法律及海關稅法的變更或有關法律執行、應用或解釋的變更；
- 知識產權保護的效力下降；
- 庫存管理難度加大；
- 收入確認延遲；及
- 為海外業務招募員工及管理海外業務的困難和成本。

風險因素

任何未能有效獲取、維護、保護、捍衛或執行知識產權的行為均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的成功部分依賴於我們獲得專利和其他知識產權的能力，以在我們將解決方案商業化的司法轄區為我們的技術和解決方案提供充分的法律保護。目前，我們依靠我們經營所在司法轄區的專利、商標、版權和其他知識產權保護法、公平貿易慣例、合同安排和保密程序組合，建立並保護我們的專有技術、專業知識和其他知識產權。截至2025年6月30日，我們的專利組合共有399項已發行專利，其中發明專利189項，外觀設計專利112項及實用新型專利98項，專利申請194項，在中國內地註冊的商標17項，軟件著作權205項。請參閱「業務－知識產權」。然而，該等措施僅能提供有限的保護。我們在合理的成本和時間範圍內提交並起訴所有必要或期望的專利申請時可能會遇到挑戰。未能及時從我們的研發活動中識別可申請專利的創新可能導致失去專利保護，允許競爭對手開發和商業化類似解決方案，從而可能影響我們的關鍵解決方案、技術和整體業務。

此外，儘管我們付出努力，但仍存在未經授權第三方可能複製、反向設計、披露、獲取或使用我們的技術和解決方案的風險。競爭對手亦可能開發類似或具競爭力的技術、解決方案或服務，或圍繞我們現有的專利進行設計。該等活動可能對我們的競爭地位造成重大不利影響。通過法律訴訟捍衛我們的知識產權可能會導致巨額費用，並轉移我們的資源及管理層對其他戰略領域的注意力，包括進一步研發和業務運營，可能會影響我們有效創新和管理業務的能力。

倘我們未能就若干核心技術基礎維持許可或其他知識產權相關協議，或倘我們因其他原因使我們的業務關係中斷，我們可能失去繼續開發核心技術的能力。

我們的業務部分依賴我們根據許可及合作協議以及其他知識產權相關協議從第三方進一步研發若干核心技術的能力。倘我們未能維持與我們的核心技術相關的有關等許可或其他知識產權相關協議，我們可能無法開發及商業化我們的駕駛輔助解決方案，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能受到重大損害。倘我們未能遵守該等協議項下義務或我們的許可方未能遵守該等協議或我們權利所依據的其他協議項下義務，我們可能無法成功進一步開發及商業化我們的駕駛輔助解決方案，而我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到重大損害。

風險因素

未能履行任何上述協議項下義務可能導致其他訂約方終止上述協議。儘管我們可行使我們可獲得的所有權利及補救措施，並尋求以其他方式維護我們的權利，我們未必能夠按可接受的成本及時地行使一切權利，甚至根本無法行使。該等協議下的任何未經糾正的重大違約行為可能導致我們喪失權利，並可能導致我們對適用產品或候選產品的權利完全終止。上述任何情況均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。此外，我們在許可、合作或其他知識產權相關協議下的權利可能會產生糾紛，包括但不限於：

- 根據該協議授予的權利範圍；
- 根據該協議使用知識產權；
- 履行該協議項下的勤勉義務；及
- 因該協議而產生的發明或專有技術的所有權。

該等糾紛可能會擾亂我們的業務關係，或以其他方式阻礙我們成功開發及商業化受影響的駕駛輔助解決方案的能力，從而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

此外，上述任何協議的任何具爭議合約詮釋的解決方案均可能導致對我們的權利範圍的詮釋範圍縮小或增加我們的財務或其他責任，從而可能妨礙或損害我們以商業上可接受的條款維持現有協議的能力。因此，我們可能無法成功進一步開發及商業化駕駛輔助解決方案。上述任何情況均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們可能會遭受第三方提出知識產權索賠，這可能招致包括經濟處罰或禁令在內的法律責任，進而產生巨額成本，並對我們的業務運營造成重大不利影響。

我們在競爭激烈的駕駛輔助解決方案行業開展運營，密集的研發投資和保護衍生技術為競爭對手之間常見。因此，存在第三方可能獨立開發類似技術或通過其他手段獲得類似技術的風險。如果我們未能及時有效保護我們的知識產權，而第三方在我們之前根據相關法律成功申請或註冊類似技術，我們可能會面臨知識產權索賠。無論該等索賠是否有效，都可能導致龐大法律費用、轉移管理層的資源和注意力，並可能損害我們的聲譽。

風險因素

倘其他方成功對我們提起侵權索賠，我們可能會被迫停止銷售、整合或使用涉及有爭議知識產權的產品或服務。這種情況可能導致重大損害賠償責任。在此情況下，我們可能需要向被侵犯知識產權的持有方尋求許可，但可能無法以有利條款或合理成本獲得許可(如有)，或根本無法獲得。另外，我們可能需要重新設計解決方案，以避免侵權。未能或無法獲得必要的許可或重新設計解決方案可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們可能無法保護我們商業秘密的機密性，且我們可能因僱員或第三方不當使用或披露其他方所聲稱的商業機密而遭受申索。

除我們現有的專利及待決專利申請外，我們依賴包括並無專利權的專業知識、技術及其他專有信息在內的商業秘密以保護我們的解決方案，從而確保我們能夠在市場上保持競爭地位。我們保護該等商業機密，部分通過與僱員及業務夥伴訂立不披露及保密協議、不競爭契諾或將該等承諾納入協議中。我們亦尋求與我們的僱員訂立協議，使彼等有義務將彼等為我們工作期間創造的任何發明轉讓給我們。請參閱「業務－知識產權」。

儘管我們努力與僱員及若干第三方簽訂合同以保護我們的商業秘密，但無法保證不會發生故意或無意未經授權使用或披露我們的專有機密信息的情況。但是，我們可能無法簽訂必要協議，且即使簽訂該等協議，該等協議也可能被違反，或可能因其他原因無法防止披露、第三方侵權或盜用我們的專有信息，可能會受到其期限的限制，並且在未經授權披露或使用專有資料的情況下可能無法提供充分的補救措施。儘管我們對未經授權披露的責任人採取法律措施，但競爭對手仍有可能利用此類披露，獲取並利用我們的機密信息，從而損害我們的競爭地位。此外，如果我們的僱員或業務夥伴為我們工作時使用他人擁有的知識產權，則可能會產生關於相關或由此產生的專有技術和發明的權利的爭議。此外，如果作為該等協議訂約方的僱員違背或違反該等協議的條款，我們可能無法對任何此類違反或違背行為採取足夠的補救措施。

此外，由於駕駛輔助解決方案行業競爭相當激烈，我們的競爭對手已投資研發新技術，因此與我們業務相關的技術可能由第三方獨立開發。因此，我們可能會涉及與此類知識產權所有權相關的索賠或針對我們的索賠，而向非法獲得並正使用我們的任何商業機密的第三方申索昂貴及耗時，且結果難以預料。如果我們未能就任何此類索賠提出起訴或抗辯，除支付金錢賠償外，我們可能失去寶貴的知識產權，面臨競爭力

風險因素

下降和市場份額下降。即使我們成功就此類索賠提出起訴或抗辯，訴訟可能會導致巨額費用，並分散我們的管理研發人員的注意力。如果發生上述任何情況，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們面臨與業務夥伴合作有關的若干風險。

我們已經並計劃繼續與駕駛輔助解決方案行業的其他公司合作，以增強我們的技術，商業化我們的解決方案，並推動市場接受度。然而，我們與該等業務夥伴成功磋商新的最終協議時可能會遇到困難，且該等協議不一定總是按有利條款達成。此外，我們可能需要與其他第三方進行識別、協商和建立關係。我們無法保證能夠成功按具吸引力的條款與該等訂約方達成最終協議，或者根本無法達成該等協議，這可能會導致我們開發和提供該等能力的成本增加。此外，概不保證我們與業務夥伴的合作可導致收入大幅增加。

與業務夥伴合作涉及各種風險，部分風險超出我們的控制範圍。我們的協議可能包含終止條款，允許任何一方有或無理由終止合同。終止合作關係可能會延遲甚至終止我們的研發工作。此外，該等協議中規定的合作範圍可能存在限制。未來的協議亦可能包括排他性條款，限制我們與其他方合作的能力，可能是擁有卓越技術或優先合作機會的人士。如果合作夥伴不遵守協定時間表或出現能力問題，則可能出現延誤。聯合項目的預算或資金亦可能會出現爭議，這可能導致整體項目延遲或有關項目終止。此外，可能會與合作夥伴出現糾紛，特別是有關知識產權的糾紛，這可能會損害我們與該等合作夥伴在特定合作項目以外的其他業務方面的關係。上述任何情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。認識和管理與我們的合作努力有關的潛在挑戰和風險至關重要。

我們的成功有賴主要管理層及執行重要職能的能幹人員持續努力。未能吸引、激勵及保留管理層成員或其他主要人員可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的成功及未來增長在很大程度上取決於我們的行政人員及其他關鍵僱員的持續服務。我們在研發、製造、營銷、銷售、服務以及一般及行政職能領域亦依靠我們的領導團隊。我們的行政管理團隊可能會不時因行政人員的聘用或離職而出現變動，這可能會擾亂我們的業務。我們與行政人員或其他主要人員並無訂立僱傭協議，要求

風險因素

彼等在任何指定期間繼續為我們工作，而彼等可隨時終止與我們的僱傭關係。我們的一名或多名行政人員或其他關鍵僱員的流失以及未能為該等人員制定適當的繼任計劃可能會對我們的業務和經營業績產生嚴重不利影響。

此外，本公司未來的成功很大程度上亦取決於持續努力吸引、激勵及保留我們的關鍵人員，包括管理層、技術人員、行政人員、工程師和銷售代表。我們亦強調保持一支熟練的研發團隊的重要性，因為彼等表現不佳可能會嚴重影響我們進行研究和成功商業化解決方案的能力。請參閱「倘我們未能吸引、招聘及保留研發人才，或我們的重大研發工作未能產生預期成果，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響」。

我們的行業對高技能僱員的競爭日趨激烈。任何管理層成員或關鍵人員的流失都會對迅速覓得合適替代者構成重大挑戰，或根本無法覓得。該等損失可能會導致我們的業務中斷，並導致我們執行發展戰略的效率低下。此外，招聘和培訓新人員的過程可能費用高昂。

我們已為僱員實施全面的激勵措施，包括具競爭力的薪酬及福利、培訓機會及工作場所文化。然而，儘管作出上述努力，我們無法保證我們的措施足以保留管理層及員工。倘我們未能吸引或保留具備所需專業知識的主要管理層及人員或維持充足的勞動力，則我們的財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

倘我們未能吸引、招聘及保留研發人才，或我們的重大研發工作未能產生預期成果，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們依賴研發人才推進技術、開發及商業化我們的新解決方案，並改善我們現有的解決方案。於往績記錄期，我們維持一支有能力且經驗豐富的內部研發團隊。截至2025年6月30日，我們擁有464名研發人員，佔截至同日我們僱員總數的66.4%。我們認為吸引、招聘及保留各類有能力及經驗豐富的研發人才對我們的持續增長至關重要，並已為我們的研發人員實施全面的激勵措施。請參閱「業務－僱員」。

然而，我們無法保證我們的各項激勵措施足以吸引、招聘及保留所需的研發人才。無論是在中國還是全球，駕駛輔助解決方案行業的人才競爭都非常激烈。我們可能需要提供更高薪酬和額外福利來吸引並保留該等人才。然而，即使提供該等激勵措施，亦不保證該等人才會選擇加入或留任。倘我們未能吸引或保留具備所需專業知識

風險因素

的研發人才，這可能導致研發項目延遲或中斷，從而損害我們在市場上的競爭力。如果我們的解決方案在技術進步方面落後，可能會嚴重損害我們的市場份額，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的僱員、聯屬人士、客戶、供應商和其他業務夥伴的任何不當行為或不遵守相關法律法規的行為可能會擾亂我們的業務、損害我們的聲譽，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務運營和聲譽受到我們的僱員、聯屬人士、客戶、供應商和其他業務夥伴行為的重大影響。儘管我們努力實施嚴格的監督機制及道德準則，但我們無法向閣下保證我們的僱員、聯屬人士、客戶、供應商和其他業務夥伴不會因任何不當行為或違規行為而承擔責任或遭受損失。如果我們未能識別我們的僱員、聯屬人士、客戶、供應商和其他業務夥伴或與我們開展業務的任何其他第三方在商業行為中的不當行為或不合規行為，或如果此類不當行為或不合規行為無法以及時和適當的方式得到糾正，則我們的業務活動和聲譽可能會受到損害，進而影響我們的業務、財務狀況和經營業績。

此外，不一定能夠防止或發現上述各方的不當行為。上述各方的任何不當行為，包括欺詐活動、不遵守法律法規、不道德的商業行為或任何其他與我們的公司政策和價值觀不一致的行為，都可能導致法律訴訟、監管罰款和其他處罰，進一步損害我們的聲譽、削弱消費者的信任並導致業務損失、市場份額減少並可能難以吸引和保留商業夥伴。

我們的車載系統和相關數據或會受到安全漏洞和其他中斷的影響，這可能會危及我們最終用戶的安全，並損害客戶對我們解決方案的信心和滿意度。

我們的駕駛輔助解決方案依賴複雜的技術和信息科技系統，並整合至車輛供最終用戶使用。這些系統與發動機、轉向和制動等關鍵車輛功能互動。為了降低未經授權訪問的風險，我們實施穩健的安全措施，並對數據安全性進行廣泛測試。有關針對網絡安全問題而採取的措施詳情，請參閱「業務－數據隱私及安全」。

儘管已採取該等預防措施，但仍存在黑客將來可能會試圖獲得未經授權的訪問，旨在修改或改變裝配我們解決方案的車輛的功能、用戶界面和性能的潛在風險。他們亦可能試圖訪問這些車輛中存儲或生成的數據。此外，由於我們的解決方案可能包含

風險因素

基於雲的增強功能並支持OTA更新，因此可能更容易受到網絡威脅。我們將數據存儲在雲服務器，有關數據的任何未經授權洩露或訪問均導致我們的車載系統出現故障的潛在風險。針對我們系統的網絡安全攻擊，尤其是與汽車安全和敏感數據相關的攻擊，可能會造成人身傷害甚至死亡。未經授權訪問或控制使用我們解決方案的車輛，可能會危及車輛安全，導致法律或監管索賠，並造成責任或監管處罰。

未能遵守數據隱私、數據保護和信息安全規定可能會使我們承擔責任、損害我們的聲譽或導致法律或監管程序，這可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利重大影響。

我們提供的駕駛輔助解決方案涉及大量數據。我們亦出於DMS研究及開發目的，向選定合資格第三方數據提供商收集及處理個人信息。因此，我們須遵守各種有關數據安全和隱私的法律法規。最近，世界各國政府越來越重視隱私和數據保護法規。中國政府尤其實施了一系列法律、法規和政策來保護個人數據。然而，這些與網絡安全、數據保護和隱私相關的法律、法規和標準的解釋和應用仍不確定，並且不斷演變，或會對我們在此領域的責任帶來不確定性。請參閱「監管概覽－中國法律及法規－有關互聯網信息安全、隱私保護及汽車數據安全的法規－互聯網信息安全」。

任何不合規或被認為不合規的情況都可能導致政府組織或其他方提起潛在法律程序或訴訟。如果發生任何此類情況，可能會對我們的聲譽產生重大不利影響，從而損害我們的業務、財務狀況和經營業績。

我們的運營系統、安全系統、基礎設施和集成軟件的任何重大故障、弱點、中斷、網絡事件、事故或安全漏洞，均可能使我們面臨網絡安全風險，並妨礙我們解決方案的可用性和有效性。

我們相當依賴運營系統中的信息科技來開展業務，當中涵蓋廣泛功能，包括與業務運營、財務、會計、產品開發、數據處理和生產流程相關的功能。因此，我們面臨著各種運營系統遭受干擾、中斷和漏洞的風險。此外，我們的設施安全系統、產品內技術、集成軟件和運營數據也容易受到網絡事件的影響。我們無法保證我們所依賴的運營系統（包括第三方賣方或供應商的系統）的有效實施、維護或擴展。任何網絡事件

風險因素

或未能成功實施、維護或擴展我們的運營系統都可能破壞這些系統，導致知識產權或商業秘密的損失，損害運營數據，危及設施安全，或影響我們解決方案的表現。

此外，自然災害、內部人員行為（包括無意和惡意）或惡意第三方的精密定向攻擊均可能導致網絡安全事件。這些攻擊者可能採用黑客攻擊、欺詐、欺騙或其他方法繞過防火牆、加密和其他安全防護措施。由於網絡攻擊者經常改變其技術，因此檢測此類攻擊具有挑戰性。為防止知識產權失竊、數據洩露及其他網絡事件而實施的資訊科技措施，需要持續更新及改善。我們不能保證這些措施將足以檢測、預防或減少網絡事件。實施、維護、隔離和改進這些系統需要大量管理時間、支持和成本。此外，開發、改進、擴展和更新我們現有系統存在固有風險，可能會擾亂數據管理、採購、生產執行、財務、供應鏈、銷售和服務等各種流程。這些風險可能會影響我們管理數據和庫存、採購部件或供應品、生產、銷售、交付和服務我們的解決方案、保護知識產權以及遵守適用法律、法規和合同的能力。

我們製造活動的任何延誤、中斷或成本超支均可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們的業務運營取決於我們的製造能力。我們在浙江烏鎮經營一家生產基地，使我們能夠控制質量、成本和生產時間表。我們的生產流程中斷或效率低下，無論是由於設備故障、勞資糾紛、供應鏈問題抑或其他不可預見的情況，均可能嚴重影響我們滿足客戶需求和保持市場地位的能力。此外，我們將某些組件外包給第三方製造商。由於我們無法直接控制由該等第三方製造或供應的材料及中間產品的生產時間表和質量，因此我們面臨與該等材料和中間解決方案延遲交付和質量有關的風險。這些問題可能導致銷售損失、客戶不滿以及對我們聲譽的潛在損害。

此外，設備故障或損壞可能會導致生產延誤，影響我們實現生產目標的能力。此類故障可能需要高昂的維修或更換費用，從而導致額外開支和長期停工。預期以外的維護問題也可能打亂生產計劃，導致運營效率低下，削弱我們的製造能力和盈利能力。

我們製造活動的延誤、中斷或成本超支都可能對我們的財務狀況和經營業績產生重大負面影響。這些影響可能包括運營開支增加、利潤率下降、因錯失銷售機會而導致收益減少，以及因未能履行客戶承諾而產生罰款或合同責任。

風險因素

我們可能會遇到停工、勞工短缺和其他勞工相關事宜，可能會擾亂我們的正常運營，導致延遲向客戶交付產品，從而可能對我們的聲譽和經營業績造成不利影響。

我們的生產線仍需要一定數量的操作人員，其屬於我們持續努力開發自動化生產流程的一部分，以提高生產效率。因此，勞工短缺或停工也可能對我們的製造活動構成重大風險。人手不足或無法吸引和留住熟練工人可能會導致生產延誤和勞工成本增加。

我們已實施全面政策和措施保障僱員福利和工作條件，包括提供具競爭力的薪資、全面的福利待遇和基於個人表現的績效激勵計劃。我們無法保證不會面臨任何勞工相關問題，包括勞資糾紛、罷工或無法吸引和留住合格員工等在內，可能會導致停工或勞工短缺，並嚴重影響在預期時間內滿足客戶需求和完成訂單能力。此外，此類勞工相關問題可能會產生與解決勞資糾紛、僱用臨時工或實施應急計劃減輕勞工短缺影響有關的額外成本。這些額外開支，再加上延遲交付產生的潛在收入損失，可能會對我們的盈利能力和整體經營業績造成負面影響。

我們在可靠性和及時交付方面的聲譽對維護和擴大客戶群至關重要。我們解決方案的生產延誤可能會損害我們的聲譽並引起客戶不滿，從而可能導致業務損失。對我們聲譽的任何負面影響均可能導致客戶忠誠度降低、銷售額下降，最終對我們的財務表現造成不利影響。

如果我們未能遵守環境、消防、排水或健康與安全法律法規，我們可能會被罰款、處罰，或承擔可能對我們的業務成功造成重大不利影響的費用。

我們須遵守多項環境、消防、排水或健康與安全法律法規，包括但不限於監管危險材料的管理、使用、儲存、處理和處置以及固定污染源廢物排放的法律法規。遵守健康與安全法規的成本高昂。我們的製造活動涉及危險材料的受控儲存、使用和處置。我們無法消除這些材料可能造成污染或傷害的風險，這可能會導致我們的商業化、研發工作和業務營運中斷。此外，我們可能需就遵守當前或未來的環境、健康與安全法律法規產生巨額成本，這些法律法規條款複雜、變動頻繁且日趨嚴格。如果發生事故或進行環境排放，我們可能會對任何後續損害和由此產生的損害索賠負責，這可能超出我們財務資源的承受範圍，並可能對我們的業務、財務狀況、經營業績和未來增長前景造成重大不利影響。

風險因素

環境、社會及管治事宜可能會影響我們的業務和聲譽。

隨著全球關注重點轉為提倡低碳轉型及中國不斷推進碳中和進程，中國政府可能會出台新法規和政策，強制執行更為嚴格的環保標準。這種收緊的監管可能會增加我們與環保有關的成本，從而可能對我們的經營業績和財務狀況造成負面影響。為了提高對環境、社會及管治(ESG)事宜的認識，我們將遵守法規、環境保護和社會責任等可持續性相關風險因素納入考慮範圍，以減輕相關影響並制定最佳實踐，從而實現我們業務的長期增長和可持續性。請參閱「業務－環境、社會及管治(ESG)」。儘管已就此付出努力，我們仍無法保證有效實施環境、社會及管治治理協議，包括識別和減輕環境、社會及管治相關風險。未能及時遵守環境、社會及管治規定可能會對我們的業務營運、業績和財務狀況造成重大不利影響。

如果我們未能遵守反腐敗法律法規，或未能有效管理我們的僱員、聯屬人士和業務夥伴，則可能會嚴重損害我們的聲譽，並對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們已採取嚴格的內部政策確保我們的業務遵守適用法律法規。然而，我們仍面臨與我們、我們的僱員、聯屬人士或業務夥伴所採取的行動構成違反反腐敗法律法規的行為有關的風險。我們無法保證始終遵守或在我們經營業務的司法轄區遵守適用法律法規。如果我們、我們的僱員、聯屬人士或業務夥伴違反相關法律、規則或條例，我們可能會受到罰款及／或其他處罰。如果中國監管機構或法院對中國法律法規的詮釋與我們的理解不同，或施行額外的反賄賂或反腐敗相關法規，也可能導致我們對營運作出變更。如果我們未能遵守這些措施，或因我們、我們的僱員、聯屬人士或業務夥伴採取的行動而成為任何負面報道的對象，我們的聲譽、企業形象及業務營運可能會受到重大不利影響，進而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績和前景造成重大不利影響。

我們未來以股份為基礎的付款可能會導致現有股東的股權被攤薄，這可能會對我們的財務表現造成重大不利影響。

於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，以股份為基礎的付款開支分別為人民幣127.4百萬元、人民幣13.8百萬元、人民幣33.3百萬元、人民幣11.4百萬元及人民幣12.0百萬元。為進一步激勵我們的僱員，我們日後可

風險因素

可能會產生其他以股份為基礎的付款開支。就此類以股份為基礎的付款產生的開支也可能會增加我們的營運開支，從而對我們的財務表現造成負面影響。就此類以股份為基礎的付款發行額外H股可能會使股東的股權被攤薄，並可能導致H股的價值下跌。

未能按合理條款續簽我們現有租賃物業或找到理想替代場所可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

我們租賃物業用於多種用途，包括生產、研發和辦公。我們通常與出租方訂立中短期租賃協議。然而，我們無法向閣下保證，我們能夠續簽有關租賃協議而不會產生大量額外成本或增加我們的應付租金成本，或根本無法續簽，在此情況下，我們可能會被迫遷出相關物業。該搬遷可能會產生額外費用或導致業務中斷，進而可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。我們可能無法找到合適替代場所，即使我們找到，也可能因搬遷而需進行裝修和出現收入損失，以及承擔其他成本和風險。

我們的保險範圍可能不足以覆蓋所有損失或客戶的潛在索賠，這可能影響我們的業務、財務狀況和經營業績。

我們會根據營運需求及行業標準，在經營過程中及與業務夥伴合作時投購各種保險，包括僱員商業保險、存貨財產保險及物流運輸保險。然而，我們並未就中國行業慣例傳統上不購買保單保障的若干風險或不能按可接受的商業條款投保或根本未能投保的若干風險（例如戰爭、核污染、海嘯、污染、恐怖主義行為及內亂導致的風險）投保。因此，在某些情況下，我們可能無法就特定損失、損害和責任獲得部分或全部保險或賠償。我們無法保證我們的保險範圍足以覆蓋潛在損失。

此外，我們無法向閣下保證，我們的保險範圍足以防止我們遭受任何損失，也無法保證我們能夠根據我們現有保險及時成功索賠損失，或根本無法索賠。如果我們遭受了保險未涵蓋的任何損失，或者賠償金額遠低於實際損失，則我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的業務可能會受到不可抗力事件、自然災害或傳染病爆發的重大不利影響。

日後發生的任何不可抗力事件、自然災害或流行病和傳染病爆發均可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。流行病或傳染病的爆發可能會導致廣泛衛生危機，並限制受影響地區的業務活動水平，進而可能會對我們的業務產生重大

風險因素

不利影響。此外，暴風雪、地震、火災和洪水等自然災害可能會對我們的生產設施、設備和存貨造成實際損毀，這可能導致生產延誤、存貨短缺和淘汰，進而增加我們的減值和維修更換成本。此外，這些事件可能導致停電、通信中斷和交通中斷，進一步阻礙我們的業務營運。

未能遵守適用法律法規或及時取得或持有必要批准、執照和許可，均可能對我們的業務造成不利影響。

我們經營所在行業受到高度監管，並須遵守適用法律、規則和規例。我們還需就我們的營運取得和持有各種執照、許可和批准。不遵守適用法律、規則或規例及未能取得或續簽必要執照、許可和批准，可能對我們的營運產生重大影響，且中國政府施加的任何罰款或其他處罰都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

此外，規管我們經營所在行業的法律法規不斷演變，並由主管部門進行詮釋。由於相關司法轄區政治或經濟政策的變化，或法律法規詮釋的變動，我們可能面臨更嚴格的監管要求。政府採取的任何此類行動都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。對我們而言，密切監察和適應法規的變化以減輕這些風險非常重要。此外，如果任何政府認為我們在沒有適當執照或許可的情況下營運，或頒佈新法律法規要求取得其他執照或許可，或對我們業務的任何部分的營運提出額外規定，其有權（其中包括）徵收罰款、沒收我們的收入、吊銷營業執照，及要求我們終止有關業務或對我們業務的受影響部分施加限制。政府的任何此類行為都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。

我們未能履行合同負債相關義務可能會對我們的流動性和財務狀況產生重大不利影響。

我們的合同負債主要來自客戶尚未獲提供相關服務或貨品時支付的預付款項。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們分別錄得合同負債人民幣22.4百萬元、人民幣13.7百萬元、人民幣11.2百萬元及人民幣11.1百萬元。有關進一步詳情，請參閱本文件「財務資料－有關綜合財務狀況表若干關鍵項目的討論－合同負債」。我們無法保證我們將能夠履行合同負債義務，原因是履行履約責任會受多項

風險因素

我們無法控制的因素影響，包括材料和組件的供應以及我們業務的正常營運。如果我們無法履行我們的合同負債義務，合同負債金額將不會確認為收入，而我們可能不得不退還客戶支付的預付款項。因此，我們的流動性和財務狀況可能會受到不利影響。

我們須承受與我們的聯營公司有關的若干風險。

我們已對聯營公司作出投資，且日後可能繼續投資於聯營公司和其他合營企業。這些聯營公司的業績已經並將繼續影響我們的經營業績和財務狀況。我們於聯營公司的投資，其流動性不及其他投資產品，原因是即使聯營公司根據權益會計法呈報利潤，在收到股息之前也不會有現金流量。此外，我們根據不斷變化的經濟、金融和投資條件，及時出售一個或多個聯營公司或未來合營企業的權益的能力有限。市場會受各種因素所影響，如整體經濟狀況、融資可能性、利率和供需等，其中許多因素都不受我們控制。我們無法預測我們將是否能夠按我們設定的價格或條款出售我們於聯營公司或未來合營企業的任何權益，也無法預測有意買家提出的任何價格或其他條款屬我們可接受者。我們亦無法預測找到買家並完成相關交易所需時間。因此，我們對聯營公司和未來合營企業投資的流動性不足可能會顯著限制我們應對該等聯營公司業績不利變化的能力。聯營公司或未來合營企業的成功取決於多項因素，其中一些因素超出我們的控制範圍。因此，我們可能無法從這些聯營公司和合營企業中實現預期經濟和其他利益，如從中獲取股息。

與我們經營所在司法轄區有關的風險

我們經營所在司法轄區法律法規的變動可能會影響我們的業務、財務狀況和經營業績。

我們主要在中國內地營運，並受基於成文法的民法體系所規限。與普通法系不同，根據民法體系作出的過往法院判決可被引用作參考，但其先例價值有限。近期頒佈的法律法規可能不足以涵蓋市場經濟活動的所有方面。尤其是，這些法律法規對我們業務的適用性仍在發展中。由於地方行政和法院當局在根據有關法律法規解釋和執行法定條款和合同條款方面有一定酌情權，故可能難以評估行政和法院訴訟結果。根據有關法律法規，地方法院可酌情拒絕執行外國裁決或仲裁裁決。這些因素可能會影響我們對法律規定相關性的判斷及我們執行合同權利或索賠能力。此外，監管變動可

風險因素

能會被利用，導致不當或輕率的法律訴訟、涉及第三方行為的索賠或威脅，以試圖向我們索取款項或利益。此外，行政和法院程序可能會拖延，導致高昂的成本並分散資源和管理層的注意力。

在我們經營所在市場和其他地方，可能將有諸多法律法規相繼生效或被認為適用於我們，這將可能影響我們的業務運營。我們可能需要投入額外法律和其他資源來遵守監管規定。我們經營所在市場現行法律或法規的變更或新法律法規的實施可能會影響我們經營所在行業，並影響我們的業務、財務狀況和經營業績。

我們經營所在國家和地區的經濟、政治或社會狀況或政府政策的變動，可能會影響我們的業務、財務狀況和經營業績。

我們的大部分資產和業務位於中國。因此，我們的業務、財務狀況和經營業績很大程度上受到整體政治、經濟和社會狀況的影響。通貨膨脹、經濟衰退或貨幣波動等經濟狀況會影響消費者的購買力和對我們解決方案的需求。政府政策轉變（如貿易政策變動）、稅務法律法規變化均會影響我們的營運成本、市場准入和業務戰略。此外，消費者偏好、社會規範或人口趨勢等社會條件變化也會對我們解決方案的需求造成影響。此外，全球宏觀經濟環境面臨諸多挑戰。例如，公共衛生事件對全球經濟構成巨大的下行壓力，許多主要經濟體降低預期增長率。尚不清楚能否控制或解決該等挑戰和不確定性，亦不確定該等挑戰和不確定性長遠對全球政治及經濟狀況產生的影響。

國際貿易政策、地緣政治及貿易保護措施、出口管制及經濟或貿易限制的變動可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的運營可能會受到國家間政治和經濟關係的任何惡化以及我們運營所在國家政府當局實施的限制及出口管制，以及其他地緣政治挑戰（包括但不限於經濟及勞工狀況、關稅、稅項及其他成本增加以及政治不穩定）的負面影響。例如，美國政府施加可直接或間接影響中國科技公司的經濟和貿易限制。

自2025年2月起，美國政府已累計對中國進口產品加徵145%的關稅。作為回應，中國於2025年4月11日將美國進口商品的關稅上調至125%。目前，於2025年10月在吉隆坡舉行的中美經貿磋商後，美方對中國商品的對等關稅稅率仍維持在10%，並暫停

風險因素

實施24個百分點的對等關稅稅率至2026年11月10日。此外，中國對來自美國的商品的反關稅稅率亦維持在10%，並暫停加徵該稅率的24個百分點。目前，上述稅率的24個百分點已暫停實施，直至2026年11月10日。然而，在暫停實施期間結束後，加徵24個百分點可能會恢復。因此，截至本文件日期，目前美國對中國進口產品的附加IEEPA關稅為20%（包括與芬太尼相關的10%關稅及與對等關稅相關的10%關稅）。應注意的是，儘管美國聯邦法院目前正在對IEEPA關稅的合法性進行司法審查，上述IEEPA關稅仍然有效，因為儘管美國聯邦巡迴上訴法院於2025年8月29日裁定IEEPA關稅（包括與芬太尼相關的關稅及對等關稅）屬違法，但法院允許現有關稅維持有效期至2025年10月14日，以給予特朗普政府時間向美國最高法院上訴。截至文件日期，目前尚無公開渠道可獲取有關上訴的進一步資料。過往，關稅導致中美之間以及美國與其他國家之間的貿易及政治緊張局勢加劇。貿易政策導致的政治緊張局勢可能會減少主要經濟體之間的貿易量、跨境投資、技術交流及其他經濟活動，從而對全球經濟狀況以及全球金融及股票市場的穩定性造成重大不利影響。此外，地緣政治不確定性增加及局勢可能進一步升級或會抑制對中國發行人（包括我們）所發行證券的投資，並影響全球宏觀經濟環境。

此外，歐盟自2024年10月30日起在歐盟標準10%汽車進口關稅之上對來自中國的電動車徵收17%至35.3%的反補貼稅（已獲徵收7.8%反補貼稅的特斯拉除外），為期五年。有關法律及法規可能會頻繁變動，而其解釋及執行涉及重大不確定性，可能會因國家安全考慮而強化或受政治及我們無法控制的其他因素的驅動。歐盟及美國加徵關稅將直接影響我們的中國OEM客戶，尤其是歐盟加徵關稅可能間接影響下游對搭載我們產品的汽車的需求，並可能對我們的業務、營運或財務表現產生間接負面影響。此外，如果我們的駕駛輔助解決方案直接出口到歐盟及美國或其他徵收類似關稅的司法轄區，我們也可能面臨加徵關稅的影響。日後美國與中國以及歐盟與中國在貿易政策、條約、政府法規和關稅方面的關係也存在風險。有關潛在的不確定性和限制，以及任何相關的詢問或調查或任何其他政府行為，均可能難以遵守或代價高昂，並且可能延遲或阻礙我們的技術和解決方案的開發，阻礙我們供應鏈的穩定性，對我們產品的市場需求產生負面影響，並可能導致負面輿論、需要耗費大量管理時間和精力，以及使我們面臨罰款、處罰或命令我們停止或修改現有的商業慣例。此外，不斷升級的巴以衝突、烏克蘭戰爭以及對俄羅斯實施廣泛的經濟制裁均可能推高能源價格，擾亂

風險因素

全球市場。中東及其他地區的動亂、恐怖主義威脅及潛在戰爭可能會加劇全球市場波動。上述任何情況都可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。詳情請見「概要－關稅的影響」及「業務－供應原材料及零部件」。

同時，我們面臨我們、我們的僱員或關聯方可能會採取被認定為違反我們開展業務所在司法轄區反腐敗法律的行動（包括美國《海外反腐敗法》（「**海外反腐敗法**」））的風險。任何違反海外反腐敗法或違反任何類似反腐敗法律或法規的行為都可能導致巨額罰款、制裁、民事及／或刑事處罰以及在若干司法轄區的業務縮減，並可能對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

近年來，美國通過美國商務部工業與安全局（「**美國工業安全局**」）管理的出口管制條例（「**EAR**」）加大了對中國的出口管制限制，其中包括一份對海外實體實施某些貿易限制的清單，包括企業、研究機構、政府及私人組織、個人及其他類型的法人（「**實體清單**」）。如果某外國實體被列入實體清單，則除非滿足指定的許可要求，否則通常禁止出口、再出口及／或轉讓（國內）受EAR限制的物項。例如，於2019年及2020年，美國政府宣佈若干行政命令及法規，有效禁止美國公司向若干中國科技公司及其相關關聯公司銷售、出口、再出口或轉讓美國來源技術、組件及軟件等。於2020年5月，美國工業安全局宣佈計劃限制若干中國公司及其海外關聯公司使用美國技術及軟件來設計及製造其產品。自2022年10月起，美國工業安全局發佈了出口管制法規的重大變更，包括限制向中國出口先進半導體、超級計算機技術、先進半導體製造設備以及在中國製造若干半導體製造設備的組件及技術的新法規。該等限制或法規，以及美國或其他司法轄區未來可能實施的類似或更廣泛的限制或法規，可能會對我們獲取對我們的技術基礎設施、服務產品及業務運營至關重要的技術、系統、設備或組件的能力產生重大不利影響。此外，該等限制或法規可能具有不確定性及波動性，可能不時對從事駕駛輔助行業公司的業務活動施加新限制。概不保證美國政府或其他司法轄區的機關目前及／或日後實施的限制或法規以及相關發展將不會對我們的業務營運或聲譽產生負面影響。如果我們的某些客戶及供應商名列實體清單之上，並受到從／向我們採購或銷售技術、軟件或組件的限制，概不保證我們能夠獲得、延長並維護與此類客戶及供應商交易相關的必要監管許可證，或確保該許可證能夠覆蓋我們與此類客戶及供應商的所有當前和潛在交易。我們無法確定美國政府可能採取哪些可能影響我們

風險因素

的解決方案、供應商或客戶的額外出口管制行動。截至最後實際可行日期，該等限制或規定尚未對我們的業務運營產生任何重大不利影響，並且根據我們目前的理解及解釋，我們預計其不會對我們的業務運營產生重大不利影響。

唐納德•特朗普(Donald J. Trump)總統領導下的美國政府可能會進一步擴大受EAR管控的物項範圍，從而使我們的解決方案被納入管控範圍。此外，還可能在實體清單上新增指定對象。倘若我們的交易涉及這些實體，則我們的解決方案可能會因特定交易受到EAR的限制。此外，美國的政治局勢可能會影響美國政府對中國的態度，並加大對在中國有大量業務的公司出口半導體產品實施進一步限制的可能性，尤其是在2024年美國總統大選完成後。美國已實施並已提出額外的限制措施，其中部分可能會對中國公司造成影響。例如，於2024年6月21日，美國財政部發佈了擬議規則制定通知(「**NPRM**」)的擬議法規，以實施14105號行政命令(「**行政命令**」)。於2024年10月28日，美國財政部發佈了實行政命令的最終規則，並於2025年1月2日生效(「**OIR最終規則**」)。請參閱「監管概覽－美國法律及法規－有關對外投資的法規」。OIR最終規則旨在加強美國政府對涉及中國的美國直接和間接投資的監督，並可能會對包括我們在內的中國發行人的跨境合作及投融資機會構成新的障礙和不確定性。儘管美國人士於本次[編纂]後收購若干公開交易證券將獲豁免行政命令下的受關注交易範圍，但行政命令仍可能限制我們於本次[編纂]後向美國投資者籌集資本或或有股本的能力，或我們籌集有此類資本的能力可能受到重大負面影響，從而可能對我們的籌資能力以及我們的業務、財務狀況和前景造成不利影響。

於2024年2月29日，美國商務部啟動了一項關於「聯網汽車」可能對美國構成的風險的研究，並於2024年3月1日發佈了一項擬議規則制定的預先通知(「**CV ANPRM**」)，就美國境內內嵌來自包括中國在內的部分國家的軟硬件的網聯汽車涉及的信息通信技術與服務(「**ICTS**」)供應鏈相關問題徵詢意見。CV ANPRM擬訂立規定以監控、限制或禁止此等內嵌。在CV ANPRM的公眾意見徵詢期之後，於2024年9月26日，美國工業安全局發佈了一項擬議規則，禁止美國從中國或俄羅斯進口若干車輛連接系統(「**VCS**」)硬件。此外，擬議規則將限制在美國境內進口、銷售或分銷中國或俄羅斯擁有、控制或受其管轄的製造商內嵌VCS或自動駕駛系統軟件的聯網汽車整車，並禁止中國或俄羅斯擁有、控制或受其管轄的製造商在美國銷售此類汽車。這些禁令將適用於由中國或俄羅斯擁有、控制或受其管轄的實體所設計、開發、製造或供

風險因素

應的VCS軟硬件。擬議規則的意見徵詢於2024年10月28日截止。根據第13873號行政命令《確保信息和通信技術及服務供應鏈安全》，美國工業安全局發佈了一項最終規則，鞏固了其在調查可能損害美國國家安全的信息和通信技術及服務(ICTS)交易的外國對手威脅時將遵循的程序。該最終規則於2025年2月4日生效。此外，其他國家可能繼續採取以半導體為重點的出口管制，這可能會影響我們的解決方案和運營。

上述限制以及類似或更廣泛的限制或制裁，包括美國外國資產控制辦公室或其他司法轄區的其他相關機構目前實施或將來可能實施的制裁，可能會對我們的客戶和供應商獲取或使用可能對其產品、服務供應和業務運營至關重要的技術、系統、軟件、設備或組件的能力產生重大不利影響，從而可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生成不利影響。

任何優惠稅收待遇中斷、政府補助終止或徵收任何額外稅項和附加費用，均可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們的中國附屬公司於中國註冊成立，並受適用的中國所得稅法律及法規的約束。企業所得稅法及其實施規則對中國企業徵收25%的法定稅率。根據企業所得稅法、其實施條例及其他相關規則，符合「高新技術企業」資格的公司有權享受15%的企業所得稅優惠稅率。某些中國附屬公司已取得高新技術企業資格，並於往績記錄期內享受15%的調低優惠稅率。如果我們目前的任何稅收待遇終止，可能會大幅增加我們的納稅義務，並對我們的淨收入產生不利影響。

於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，我們分別將政府補助人民幣7.3百萬元、人民幣8.5百萬元、人民幣18.5百萬元、人民幣6.3百萬元及人民幣4.1百萬元確認為其他收入。中國政府機關授予我們的稅收優惠待遇及激勵須經審查，且日後可能隨時調整或撤銷。我們無法保證我們的中國附屬公司目前享有的稅收優惠待遇及激勵將成功展期。我們概不保證地方稅務機關日後將不會改變其立場及終止我們任何現有稅務待遇，並可能具有追溯效力。

日後我們也可能在海外國家和地區開展業務。由於不同司法轄區的稅務環境可能各有不同，且有關各種稅項(包括但不限於企業所得稅)的法規非常複雜，我們日後的

風險因素

國際業務可能會面臨與海外稅務政策變更相關的風險。應對該等複雜及不確定的監管問題可能需要我們投入更多的管理及財務資源，從而可能會影響我們的經營業績。

我們可能須遵守中國政府機關頒佈的有關海外[編纂]的新法律及法規的額外監管規定。

有關海外發行股份及[編纂]的中國法律及法規不斷變化。因此，我們可能需要就未來的籌資活動向中國證監會或其他中國監管機構備案或報告。任何未能或被認為未能進行備案、報告或遵守其他適用法律及法規的情形將對我們未來的籌資活動產生重大不利影響，並導致針對我們的負面報道及法律訴訟或監管行動。

此外，倘若中國證監會或其他中國監管機構日後頒佈新規則或詮釋，進一步要求我們就本次[編纂]或日後籌資活動獲得其批准或完成所需的備案或其他監管程序，概不保證若然設立程序以取得有關豁免，我們將能夠取得該等批准規定的豁免。有關該等批准、備案或其他要求的任何不確定性或負面公開消息，均可能對我們的業務、前景、財務狀況、聲譽及股份[編纂]產生重大不利影響。

中國證監會或其他中國監管機構亦可能採取行動，要求我們或建議我們在結算及交收是次[編纂]的股份前停止本次[編纂]或未來的籌資活動。因此，可能存在無法結算及交收的風險。

在對我們及我們管理層送達法律程序文件或執行境外判決時，閣下的追索權可能有限。

我們是一家根據中國法律註冊成立的公司，我們的大部分資產及附屬公司均位於中國。我們的大部分董事及高級管理層均居住在中國。該等董事及高級管理層的資產亦可能位於中國境內。由於跨境送達法律程序文件通常繁瑣且耗時，中國境外[編纂]可能難以向居住在中國的人士送達法律程序文件，或在中國對我們或彼等執行任何來自非中國法院的判決。中國並無簽訂規定相互承認及執行大部分其他司法轄區法院判決的條約。因此，在中國承認及執行中國境外任何該等司法轄區的法院判決可能存在不確定性。

風險因素

此外，儘管我們於聯交所[編纂]後須遵守上市規則及收購守則，但H股持有人將不能就違反上市規則提出訴訟，而須依賴聯交所執行其規則。此外，收購守則並不具法律效力，且僅在香港進行的收購及合併交易以及股份回購被視為可接受的商業行為標準。

閣下或須繳納中國內地稅項。

並非中國內地居民及名列H股股東名冊的H股個人股東（「非中國內地居民個人股東」）須就自我們收取的股息繳納中國個人所得稅。根據國家稅務總局刊發的日期為2011年6月28日的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》（國稅函[2011]348號），派付予非中國內地居民H股個人股東的股息通常須按10%的預扣稅率繳納中國個人所得稅，視乎中國內地是否與非中國內地居民H股個人股東所居住的司法轄區訂立任何適用稅收條約以及中國內地與香港地區是否訂立稅收安排而定。居住於未與中國內地訂立稅收條約的司法轄區的非中國內地居民個人股東須就自我們收取的股息按20%的稅率繳納預扣稅。請參閱「附錄三－稅項與外匯－證券持有人稅項－中國稅項」。此外，根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例，非中國內地居民H股個人股東須就出售或以其他方式處置H股所得收益按20.0%的稅率繳納個人所得稅。然而，根據財政部及國家稅務總局於1998年3月30日發佈的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》，轉讓企業[編纂]股份的個人收益可豁免繳納個人所得稅。截至最後實際可行日期，上述條文概無對是否應就轉讓中國內地居民企業在境外證券交易所[編纂]的股份對非中國內地居民個人股東徵收個人所得稅作出明確規定。若日後徵收該稅項，相關個人股東於H股的[編纂]價值可能受到重大不利影響。

根據企業所得稅法及其實施條例，非中國內地居民企業通常須就其源於中國內地的收入（包括自中國內地公司收取的股息及自出售中國內地公司股權所得的收益）按10%稅率繳納企業所得稅，在中國內地與非中國內地居民企業所在司法轄區訂有特別安排或適用條約的情況下可予減免。請參閱「附錄三－稅項與外匯－證券持有人稅

風險因素

項－中國稅項」。若日後徵收該稅項，非中國內地居民企業股東於H股的[編纂]價值可能受到重大不利影響。

匯率波動可能導致出現外匯虧損或毛利率下降。

我們面臨以非人民幣計值的未來商業交易及已確認資產及負債以及海外業務淨投資所產生的外匯風險。我們於2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月分別錄得外匯淨虧損人民幣0.7百萬元、人民幣0.7百萬元、人民幣0.5百萬元及人民幣1.0百萬元。於2022年，我們錄得外匯淨收益人民幣1.3百萬元。人民幣兌其他貨幣的價值可能會因相關政府政策的變動而波動，並在很大程度上取決於國內及國際經濟及政治發展以及本地市場的供求情況。難以預測日後市場力量或政府政策將如何影響人民幣與美元或其他貨幣的匯率。

未能遵守中國《社會保險法》和《住房公積金管理條例》可能會導致我們受到罰款和其他法律或行政處罰。

於中國營運的公司須參與各種僱員福利計劃，包括社會保險、住房公積金及其他福利付款義務。我們應按僱員薪金（包括獎金及津貼）的規定百分比繳納供款，並以我們開展業務所在地的政府不時規定的最高金額為限。由於不同地區的經濟發展水平不同，中國各地方政府尚未實施統一的僱員福利計劃要求。相關政府部門可能調查僱主是否已足額繳納必要的僱員福利款項，而未能足額繳納款項的僱主可能須繳納滯納金、罰款及／或遭受其他處罰。根據人力資源和社會保障部於2018年9月21日發佈的《人力資源社會保障部辦公廳關於貫徹落實國務院常務會議精神切實做好穩定社保費徵收工作的緊急通知》，嚴禁相關部門集中發起及自行對企業歷史未付社保費進行清繳。於往績記錄期，我們並未收到相關政府部門有關支付該等未付供款的任何通知、投訴或要求。我們已自主管社會保險及住房公積金的相關政府部門獲得書面確認，確認於往績記錄期並無記錄表明我們違反與社會保險及住房公積金有關的任何法律、法規或規則，且並無就該等違規行為對我們進行任何行政處罰的記錄。

風險因素

據我們的中國法律顧問告知，基於地方主管部門出具的確認函，於往績記錄期，我們並無在任何重大方面違反與社會保險及住房公積金相關的適用法律法規，不會因此受到地方主管部門要求支付欠繳供款或行政處罰。我們無法保證我們過往及現行有關社會保險計劃供款的做法一直獲政府機構視為完全符合中國內地的相關法律及法規。倘出現任何有關不合規行為，我們可能須於規定期限內補繳社會保險供款的不足部分，倘未能及時補繳，我們可能將須支付罰款。據我們的中國法律顧問告知，(i)根據《住房公積金管理條例》，(a)倘我們未能在規定期限內完成住房公積金登記，我們可能須為各不合規附屬公司或分公司繳納人民幣10,000元至人民幣50,000元罰款；及(b)倘我們未能於規定期限內繳納住房公積金供款，我們可能會被相關人民法院責令作出有關付款；及(ii)根據《中華人民共和國社會保險法》，(a)就我們於規定期限內未足額繳納的未繳社會保險金供款，中國相關部門可能要求我們於規定期限內繳納未繳的社會保險供款，而且我們每遲交一日須繳納相當於未繳供款金額0.05%的滯納金；及(b)倘我們未能作出有關付款，則可能被處以未繳供款金額一倍以上三倍以下的罰款。

我們面臨與租賃物業有關的風險。

截至最後實際可行日期，我們在中國已就總面積約26,622.08平方米的八項租賃物業簽訂八項物業租賃協議。在該等物業中，一項租賃物業尚未獲提供物業所有權證。我們無法保證我們所租賃物業的業主有權將該等物業出租予我們。相關合法所有權持有人或其他第三方可能會對我們使用該項租賃物業提出異議，我們可能須在短時間內尋求租用其他物業。此外，該兩項物業的租賃協議尚未根據中國法律及法規向中國有關部門登記備案。據我們的中國法律顧問告知，倘我們及我們的業主未能按有關機構的要求登記租賃協議，則我們可能須就上述各項未登記租賃被處罰款人民幣1,000元至人民幣10,000元。

風險因素

與[編纂]有關的風險

H股過往並無[編纂]，且其流通性及[編纂]可能波動。

於[編纂]完成前，股份並無[編纂]。概不保證於[編纂]完成後，股份將形成或維持活躍的[編纂]。[編纂]是本集團與[編纂]（為其本身及代表[編纂]）磋商所得的結果，未必代表[編纂]完成後股份的[編纂][編纂]。[編纂]完成後，股份的[編纂]可能隨時跌至低於[編纂]。我們已向香港聯交所申請批准[編纂][編纂]及[編纂]。然而，在香港聯交所[編纂]並不保證H股將形成活躍且具流通性的[編纂]，或即使形成有關[編纂]，仍不保證其將能在[編纂]後得以維持，或H股[編纂]不會於[編纂]後下跌。

H股的[編纂]及[編纂]可能會劇烈波動。多種因素可導致H股的[編纂][編纂]及[編纂]出現大幅且突然的轉變，當中部分因素屬我們控制以外，如我們的經營及財務業績的變動、我們的定價政策的變動、新技術興起、我們經營所在地區的法律及法規的發展、我們經營所在地區的政治、經濟、金融及社會發展，以及全球經濟、戰略聯盟或收購，主要人員或高級管理人員的增聘或離職，盈利預測或財務分析師建議的更改，信貸評級機構的評級變動，訴訟或解除股份交易限制。此外，從事類似業務的其他公司的業務及表現以及股份的[編纂]均可能影響H股的[編纂]及[編纂]。

此外，香港聯交所及其他證券市場不時出現價格及成交量大幅波動，惟與任何特定公司的營運表現無關。

閣下將遭受即時及大幅攤薄，且日後籌集額外股份或其他股本證券或會導致進一步攤薄或限制我們的營運。

[編纂]的[編纂]高於緊接[編纂]前每股有形資產淨值。因此，在[編纂]中[編纂]買家的[編纂]綜合有形資產淨值將會面臨即時攤薄。概不保證倘我們將於[編纂]後立即清算，任何資產將在扣除債權人的索賠款後分配予股東。為擴張我們的業務，我們或會考慮於日後提呈發售及發行額外股份。倘我們通過出售股權或可換股債務證券籌集額外資金，閣下的所有權權益將被攤薄，對閣下作為H股現有持有人的權利產生不利影

風險因素

響的相關條款可能包括清盤或其他優先事項。倘我們日後以低於當時每股股份有形資產淨值的價格發行額外股份，[編纂]買家或會面臨其股份的每股股份有形資產淨值被攤薄。

未來在[編纂]出售或預期出售大量H股，尤其是由董事、行政人員及主要股東出售，可能會對H股的現行[編纂]及我們日後籌集資金的能力造成重大不利影響。

H股或與H股相關的其他證券日後在[編纂]的大量出售，或新股或其他證券的發行，或預期發生上述出售或發行事宜，均可能導致H股[編纂]下跌。H股日後的大量出售或預期出售（包括任何未來出售）也會對我們在指定時間按有利於我們的條款籌集資本的能力造成重大不利影響。此外，倘我們日後發行更多證券，股東的股權可能會被攤薄。我們發行的新股份或與股份掛鈎證券亦可能具有較H股優先的權利和特權。

未上市股份可能會轉換為H股，而這可能會增加H股在市場上的供應，並對H股[編纂]造成負面影響。

根據國務院證券監管機構與我們組織章程細則的規定，我們的未上市股份可轉換為H股，且經轉換的H股可於境外證券交易所[編纂]或[編纂]，惟須於進行有關轉換及經轉換股份的[編纂]前適當完成必要的內部審批程序（但無需股東批准），並已完成向中國證監會的備案。此外，有關轉換、[編纂]和[編纂]須遵守國務院證券監管機構訂明的法規及相關境外證券交易所訂明的法規、規定和程序。我們可在擬進行任何轉換前申請將所有或任何部分的未上市股份作為H股於香港聯交所[編纂]，以確保轉換過程可於通知香港聯交所及交付股份以便於[編纂]進行登記後及時完成。此舉可能增加H股在市場上的供應，且未來出售或被認為出售經轉換H股可能對H股的[編纂]產生不利影響。

風險因素

我們無法保證本文件所載來自政府官方來源的事實、預測及其他統計數據的準確性。

本文件中有關中國及全球經濟以及我們經營所在行業的若干事實、預測和統計數據來自我們委託編製的灼識諮詢報告及政府官方刊物。我們認為該等資料來源為相關資料的適當來源，且我們在摘錄及複製該等資料時已採取合理謹慎態度。然而，來自政府官方來源的事實、預測及統計數據並未經我們或參與[編纂]的任何其他各方獨立核實。由於收集方法可能存在缺陷或無效，或已公佈資料與市場實踐之間存在差異及其他問題，本文件中有關中國及全球經濟以及我們經營所在行業的統計數據可能不準確，或與其他經濟體的統計數據不具可比性，故不應過分依賴。因此，我們不會就從官方政府來源取得的事實、預測及統計數據的準確性作出任何聲明。此外，該等事實、預測和統計數據涉及風險和不確定性，並可能根據各種因素發生變化，故不應過分依賴。此外，我們無法保證該等事實、預測及統計數據的載述或編撰方式或其精準程度與其他司法轄區者相同。在任何情況下，閣下應仔細考慮對有關資料或統計數據的重視程度。

概不保證我們日後是否及何時派付股息。

自創立以來，我們並無就股份宣派或派付任何股息。我們預期繼續在技術創新方面進行投資，以落實我們的發展戰略，我們認為此舉將有助於為客戶、僱員及股東創造價值。董事會將審閱我們的股息政策，並計及多項因素，包括我們不斷演變的戰略、經營業績、財務狀況、營運及資本投資需求以及其可能視為相關的其他因素。任何股息的宣派及派付以及金額均須遵守組織章程細則及相關中國法律法規，據此，股息僅可以根據中國會計準則或國際財務報告準則確定的可分配利潤（以較低者為準）派付。此外，我們依賴子公司的股息及其他權益分派來滿足我們派付股息的現金需求。若我們的子公司因其各自的資金需求而未能及時足額向我們派付股息及作出其他分派，我們派付股息的能力可能會受到不利影響。因此，概不保證我們日後是否會派付股息、派付股息的時間及方式，或我們將根據股息政策派付股息。請參閱「財務資料－股息」。

風險因素

本文件所載的前瞻性資料受風險及不確定性因素影響。

本文件載有若干前瞻性陳述及資料，並使用前瞻性詞彙，例如「預料」、「相信」、「可能」、「展望未來」、「有意」、「計劃」、「預計」、「尋求」、「預期」、「或會」、「應當」、「應該」、「會」或「將會」及類似表述。務請閣下注意，依賴任何前瞻性陳述均涉及風險及不確定性因素，任何或所有該等假設均可能被證實為不準確，因此，基於該等假設的前瞻性陳述亦可能並不正確。鑒於該等及其他風險及不確定性因素，本文件所載的前瞻性陳述不應被視為我們對我們的計劃及目標將會實現的聲明或保證，及該等前瞻性陳述應根據多項重要因素加以考慮，包括本節所載者。根據上市規則的規定，無論由於新資料、未來事件或其他原因所致，我們均無意公開更新或以其他方式修訂本文件中的前瞻性陳述。因此，閣下不應過分依賴任何前瞻性資料。本文件內的所有前瞻性陳述須參考本提示聲明而有所保留。

閣下應細閱整份文件，我們鄭重提醒閣下切勿依賴報章報道或其他媒體所載有關我們或[編纂]的任何資料。

閣下務請細閱整份文件且不應依賴報章報道或其他媒體所載並無於本文件披露或不符合本文件所載資料的任何資料。

於[編纂]完成前，可能會有報章及媒體對我們及[編纂]作出有關報道，當中可能載有有關我們及[編纂]的若干財務資料、預測、估值及其他前瞻性資料。董事謹此向潛在[編纂]強調，我們對該等資料的準確性或完整性概不承擔任何責任，且該等資料並非來自董事或我們的管理團隊，或經其授權。董事概不就任何該等資料是否適當、準確、完整及可靠，或報章及其他媒體報道所表達有關本集團或H股的任何預測、預估、估值、其他前瞻性資料、觀點或意見發表任何聲明。如該等陳述與本文件所載資料不一致或矛盾，我們概不承擔任何責任。在決定是否[編纂]於H股時，潛在[編纂]應僅依賴本文件所載的財務、營運及其他資料。