

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳盡說明，請參閱「業務 — 我們的增長策略」。

### [編纂]用途

我們估計，經扣除我們就[編纂]（假設[編纂]未獲行使）應付的[編纂]、費用及估計開支後，按[編纂]每股股份[編纂]港元（即本文件所載示意性[編纂]的中位數）計算，我們將收取[編纂][編纂]淨額約[編纂]百萬港元。我們目前擬將該等[編纂]淨額撥作以下用途：

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，用於通過投資新技術、採購先進硬件及設備以及招聘工程師及行業專家，加強研發我們的駕駛輔助解決方案及產品，包括(i)[編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，用作擴充及升級我們的駕駛輔助解決方案及產品組合；(ii)[編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，用作進一步發展ODIN平台，以鞏固我們軟硬一體研發能力和產品交付能力的競爭優勢，及(iii)[編纂]淨額約[編纂]或約[編纂]百萬港元用於招聘資深工程師，[編纂]淨額於未來三年的明細分配如下：
  - (i) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將在未來三年用於擴充及升級我們的自動駕駛輔助解決方案及產品組合。一方面，我們致力於加強我們FT Ultra解決方案的競爭優勢，並繼續推動普及該類別駕駛輔助解決方案的多元化市場應用。另一方面，針對FT Ultra解決方案，我們計劃通過關鍵模塊的迭代，以支持更全面、更高層次的駕駛輔助功能及更複雜的應用場景，預期可藉此實現高階功能的量產和廣泛應用。

為完成此兩項目標，我們計劃動員我們的攝像頭功能算法工程師、雷達數據處理工程師、硬件開發工程師、域控制軟件開發工程師及域控制硬件開發工程師。同時，我們將透過實驗室升級、改善資料收集及嚴格的監管驗證測試增強我們的測試能力。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

我們致力於推動新一代產品迭代，以進一步鞏固我們在FT Pro及FT Max解決方案的競爭優勢，並推動駕駛輔助解決方案在市場上的廣泛採納。為此，我們計劃分配[編纂]淨額的[編纂]或約[編纂]百萬港元以推進FT Pro及FT Max解決方案的迭代，並聚焦於：

- **新一代一體機**：該等一體機將具備更強大的感知能力，並集成新的功能，同時具備更高的功能安全等級。我們將通過進一步降低芯片更換成本，提高集成效率，以提升一體機的整體成本效益。
- **新一代4D成像毫米波雷達**：憑藉更廣泛的探測範圍、更高的精度及更高的分辨率，我們的新一代4D成像毫米波雷達將能夠作為視覺感知能力的備選方案，並提供比激光雷達更具成本效益的替代方案。

就FT Ultra解決方案而言，我們計劃分配[編纂]淨額[編纂]%或約[編纂]百萬港元以推進FT Ultra解決方案的迭代，並聚焦於：

- **新一代產品**：ADC25中級HPC平台，旨在支持高速及城市NOA功能，並實現帶有記憶泊車功能的行泊一體解決方案。ADC25採用具成本效益的方式，其設計旨在實現門到門（「D2D」）駕駛輔助的大規模部署，鞏固我們在FT Ultra解決方案方面的發展。
- **新芯片平台開發**：我們計劃進一步升級基於BEV技術的輕量級感知算法，以提升AI驅動的環境建模與認知能力。通過採用新方法，我們的目標為無縫實現「無地圖駕駛體驗，同時在有地圖的情況下進一步提升性能」。此外，我們正在開發一種大規模端到端算法，以提升系統應對多樣化及複雜駕駛場景的能力，確保更強的適應性與穩健性。

此外，我們將持續加大研發投入，以支持現有及未來定點項目的量產。我們將持續開發符合海外市場需求的技術，作為我們未來全球銷售戰略的一環。我們相信我們的成長策略（特別是解決方案組合多元化及推動商業化）與擬議的[編纂]用途高度一致。

## 未來計劃及[編纂]用途

- (ii) [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將在未來三年用於進一步發展*ODIN*平台，以鞏固我們軟硬一體研發能力和產品交付能力的競爭優勢。尤其是在算法和數據驅動能力方面，我們計劃不斷提升創新和工程能力，向更高階的自研、更完善的功能以及更多元化的應用場景拓展。我們將主要投資於：(1)建立及升級一體化軟件系統的仿真能力；及(2)增強數據挖掘能力及端到端大語言模型訓練。

在我們現有團隊及計劃招聘的新員工的支持下，我們擬部署一支由236名人員組成的專業研發團隊，全部人員駐紮中國，以推動我們*ODIN*平台的持續發展。該團隊將負責核心研發職能，包括硬件開發（涵蓋攝像頭、雷達及域控制器）、軟件算法並測試。通過提升我們的能力以及促進我們的算法工程師、軟件測試專家及工具鏈開發人員之間更深入的合作，我們旨在顯著推進我們的駕駛輔助技術。預期該功能部署將於2025年至2027年期間進行，以支持我們*ODIN*平台的分階段推出及增強，尤其是在以下關鍵領域：

- **新一代產品開發**：推動新一代產品的開發，包括先進的一體機、ADC25及新一代4D成像毫米波雷達，以提升駕駛輔助能力。
- **軟件算法**：加強高階算法的開發與部署，包括端到端感知模型的升級、輕量化／無地圖算法以及高精度道路實況構建算法。
- **閉環數據平台**：優化並擴展閉環數據平台，通過數據收集、分類、自動標註及模型訓練，支持駕駛輔助算法的持續迭代，加速先進智能算法的開發。

通過強化*ODIN*架構，我們的目標為全面整合高速及城市NOA功能、記憶泊車及端到端自動駕駛，確保全面、可擴展及商業可行的D2D自動駕駛解決方案。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

- (iii) [編纂]淨額約[編纂]或約[編纂]百萬港元，將在未來三年用於在廣泛範圍內招聘駕駛輔助行業和汽車行業的資深工程師，以及數據科學、計算機科學的專家。這將加強我們的開發能力，促進與芯片廠家、科技公司和汽車製造商的更深層次的合作。
  
- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將於未來三年用作擴展與提升生產製造能力有關的資本開支，包括：
  - (i) [編纂]淨額約[編纂]或約[編纂]百萬港元，將在未來三年用於提升我們的量產交付能力。具體而言，我們計劃將[編纂]淨額用於(1)於我們的烏鎮設施擴建新的攝像頭模組自動化生產線及購買測試設備，以提高我們的攝像頭模組產能，從而滿足客戶持續增長的需求；及(2)在國內擴建生產場地及設施，以擴大我們的傳感器及控制器自動化生產線，包括翻修新的生產車間及配套基礎設施。通過建設多條傳感器及控制器生產線，我們預期增加產能。預期自建相機模組生產線可降低銷售成本，從而提高毛利率，同時確保產品質量。此外，我們預期自動化生產線將降低勞工成本、提高生產效率及改善存貨周轉率。
  
  - (ii) [編纂]淨額約[編纂]或約[編纂]百萬港元，將在未來三年用於智能製造系統的迭代升級，預期該系統可大幅提升製造及供應鏈系統從訂單至交付全價值鏈的管理能力。具體而言，我們計劃升級iD&MS系統軟件，以進一步提升現有生產線的智能化水平，推動全面的數字化轉型。該升級將建立一個涵蓋供應鏈、生產、質量控制、交付、軟件儲藏庫及智能倉儲的多維管理系統，以實現端到端可追溯性、嚴格的流程控制及高效的交付管理。憑藉iD&MS，我們預期能夠縮減交付時間，最快五天完成成品任務，同時將庫存水平降低約30%。此外，我

## 未來計劃及[編纂]用途

們有意投資機器人及自動叉車，以進一步提升生產線的自動化水平，補充現有的自動導引車(AGV)，從而提升整體運營效率。預計該迭代升級將可有效提升存貨周轉率及營運資金效率。

- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將在未來三年用於擴大我們的銷售及服務網絡。具體而言，我們計劃在國內擴展銷售網絡，深化與現有客戶的關係並拓展客戶群。同時，我們擬在歐洲、東南亞及南美洲建立銷售網絡及辦事處，將業務範圍拓展至中國市場以外。此外，我們旨在通過戰略性招聘新僱員及現有人員內部重新部署相結合的方式，提高銷售及營銷效率。於2025年至2027年期間，我們計劃調動合共41名銷售及服務專業人員，當中11名服務歐洲市場、20名服務東南亞及10名服務南美。該等團隊成員將負責業務發展、客戶支援、售前及售後服務以及產品營銷。通過加強我們的區域影響力及提高服務響應能力，該團隊結構將促進與全球OEM及一級供應商的更緊密合作，從而支持我們的國際擴張策略。詳情請參閱「業務－我們的增長策略－推進國際擴張」。此外，我們擬將分配用於銷售及營銷用途的約四分之一的[編纂]淨額投入公關活動，包括參與展覽及貿易展會、贊助或出席行業會議、舉辦產品發佈會、開展廣告宣傳，以及與媒體、企業及學術機構合作，以提升品牌知名度及市場影響力。
- [編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元，將用作營運資金及一般公司用途。

倘[編纂]定為每股[編纂][編纂]港元(即示意性[編纂]的上限)，則[編纂][編纂]淨額將增加約[編纂]百萬港元。倘[編纂]定為每股[編纂][編纂]港元(即示意性[編纂]的下限)，則[編纂][編纂]淨額將減少約[編纂]百萬港元。與本文件所述示意性[編纂]的中位數相比，[編纂]可定於較高或較低水平。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即示意性[編纂]的中位數)，我們將收到的[編纂]淨額將約為[編纂]百萬港元。倘[編纂]獲悉數行使，我們擬按上述比例將額外[編纂]淨額用於上述用途。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

倘若[編纂][編纂]淨額少於我們的預期開支，我們預期通過動用我們的內部資金及／或將自其他融資活動獲得的資金（如適用）撥付差額。

在[編纂]淨額並未即時用於上述用途情況下，未動用的[編纂]淨額將僅以存放於持牌商業銀行及／或其他認可財務機構（定義見證券及期貨條例或其他有關司法轄區的適用法律）的短期計息賬戶方式持有。上述[編纂]擬定用途如有任何變動，我們將刊發適當公告。