

---

## 未來計劃及[編纂]

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－發展戰略」。

### [編纂]

經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]佣金、費用及估計開支後，基於[編纂]每股[編纂]港元（即本文件所述[編纂]及[編纂]指示性[編纂]範圍的中位數），並假設[編纂]未獲行使，我們估計將自[編纂]收取[編纂]約[編纂]港元。

根據我們的戰略，我們擬將[編纂]按以下金額用於下列用途。

### 研發

約[編纂]%（或[編纂]港元）將用於增強我們的研發能力，包括：

#### 投資於TacOS的開發

- 約[編纂]%（或[編纂]港元）將用於開發TacOS，如下所示：
  - (1) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於強化TacOS的關鍵技術及標準化。我們將加強TacOS五層產品和技術架構的研發，包括提高五層之間的協同性，縮短應用程序的開發和定制週期，以及將TacOS應用擴展到其他行業。具體而言，我們預期將參與一系列研發計劃，以加強TacOS的關鍵技術及標準化，其中包括改善我們AIoT硬件、物聯網技術、數字孿生技術、人工智能驅動工具及不同應用場景相關的關鍵技術及產品屬性，以及開發針對特定應用場景的軟硬件一體化解決方案。為此，我們預期(i)約[編纂]%或[編纂]港元將用於未來五年內招募人員；及(ii)約[編纂]%或[編纂]港元將用於未來五年內購買相關設備及硬件（如高性能計算服務器、雲管理服務器、存儲服務器、邊緣管理網關、傳感器等）以及相關軟件（如數據服務、面向開發者的API服務、雲服務等）。我們相信，該等投資將進一步推進我們的增長戰略，從而繼續優化TacOS推動高效數智化的能力。
  - (2) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於建立穩定高效的TacOS開發者平台，包括創建開發者友好的應用程序編程接口及軟件開發工具包。此外，我們將開發案例研究和應用程序模板，以支持開發者社區的運營和發展，吸引更多開發者註冊和使用該平台。為此，我們預期(i)約[編纂]%或[編纂]港元將用於未來五年內為執行相關項目招募人員；及(ii)約[編纂]%或[編纂]港元將用於未來五年內購買滿足測試及部署需要的相關

## 未來計劃及[編纂]

設備及硬件（例如服務器、安全設備、其他配套設備及支援基礎設施）以及相關軟件（例如面向開發者的API服務、雲服務、認證服務等）。我們相信，該等投資將進一步推進我們的增長戰略，從而繼續優化TacOS在平台標準化方面的能力。

### 投資於綠色智算體

- 約[編纂]%（或[編纂]港元）將用於開發綠色智算體，如下所示：
  - (1) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於構建大型智算體，以有效補充大模型訓練及推理所需的智算體資源。此外，我們旨在通過內部開發獲得快速部署和輕鬆擴展綠色智算體的經驗。具體而言，我們將重點發展智算體、綠色光伏存儲及充電系統、高效計算硬件、網絡設備、存儲設備、安全設備及邊緣計算設備。為此，我們預期約[編纂]%或[編纂]港元將用於未來五年內為開發相關智算體招募人員，以及約[編纂]%或[編纂]港元將用於未來五年內建立上述智算體，包括採購相關設備及硬件（如高性能計算服務器、大模型訓練及推理服務器、大型雲存儲設備及數據中心基礎設施（包括但不限於設施空間、製冷、供電等））以及設置該等設備及硬件。我們相信，該等投資將進一步推進我們的增長戰略，提升產業數智化及空間智能化的基礎設施能力，使智算基礎設施更環保、更高效，提供智算中心的多樣化解決方案。
  - (2) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於開發及升級綠色智算體的核心軟件平台，包括X-Stack雲平台、比特大模型平台及小模型AI中台，以更有效、更高效地賦能產業數智化及空間智能化。我們預期將持續升級該等軟件平台，以增強其在未來五年內服務於更多樣化應用場景的能力。為此，預期於未來五年內，我們於這方面的投資將側重於為開發雲管理平台、大模型平台及小模型平台招募人員。

### 投資於領域大模型的開發

- 約[編纂]%（或[編纂]港元）將用於提升我們在領域大模型方面的優勢，並促進模型+系統的融合，如下所示：
  - (1) 約[編纂]%或[編纂]港元，將用於開發世界一流的AIoT多模態預訓練大模型，包括專門為AIoT需求量身定制的多模態深度網絡模型和多模態分佈式訓練技術。這將使模型能夠高效地處理和生成各類數據，例如文字、圖像和音頻，以實現AIoT應用場景中不同模態之間的無縫整合和交互。為此，預期於未來五年內，我們於這方面的投

## 未來計劃及[編纂]

資將側重於為開發相關大模型招募人員。我們相信，該等投資將進一步推進我們的增長戰略，以強化多模態技術在AIoT應用場景中整合多種類型的數據，推動預訓練模型在AIoT設備上的部署並增強特定模型的能力，從而支持領域大模型。

- (2) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於開發更先進的「模型+系統」技術路徑及相關技術。我們將重點研發大模型、小模型、雲邊緣模型的調度協同系統、模型與各種系統的集成技術，實現模型與系統的無縫交互和運行。該等舉措將增強我們系統在複雜應用場景及任務中使用模型的能力。為此，預期於未來五年內，我們於這方面的投資將側重於為我們的「模型+系統」技術研究項目招募人員。

### 商業化及市場擴展

約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於商業化及市場擴展，如下所示：

- 約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於增強我們的AIoT產品服務AI產業數智化、AI城市智能化、AI智慧生活及AI智能能源等領域的各種應用場景的能力。我們預計會擴展並改進(其中包括)我們在上述各領域的平台、領域大模型、系統、硬件及解決方案，以滿足相關客戶的需求，如下：
  - (i)約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於提高我們服務AI產業數智化應用場景的能力，例如智慧零售應用場景；
  - (ii)約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於提高我們服務AI城市智能化應用場景的能力，例如加強支持城市管理及運營的多個平台；
  - (iii)約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於提升我們服務AI智能能源應用場景的能力，包括進一步升級及擴展我們的能源管理、能源儲存及節能系統，以及我們的相關硬件；
  - 及(iv)約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於提高我們服務於AI智慧生活應用場景的能力。我們計劃通過招募專注於關鍵垂直領域(包括AI產業數智化、AI城市智能化、AI智慧生活及AI智能能源)的專業解決方案人員及業務開發團隊，戰略性地擴展我們的AIoT生態系統。同時，通過有針對性地採購演示設備及可擴展的營銷支持服務，我們將優化操作系統在該等高增長領域的部署，從而擴大我們的市場滲透率並鞏固我們在下一代AIoT應用的領導地位。
- 約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於推動我們綠色智算體的商業化。我們預期將擴展綠色智算體的變現方法，例如像隆鑫通用一樣提供相應的AIoT產品，及通過進一步將綠色智算體整合至AI CITY項目。在未來五年，我們計劃通過招募解決方案專家及採購實施該等商業化計劃所需的設備、材料及服務，加強該業務的市場開發。

## 未來計劃及[編纂]

- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於擴大我們的國內銷售隊伍及提高市場滲透率。特別是，我們預計國內市場的拓展區域將選擇在華南、西北、東北等發達城市，相關區域我們之前並無大力開拓且對AIoT產品有需求，我們相信可以將豐富的經驗複製到其他地區提供AIoT產品，實現在相關區域的高效拓展。我們預期為不同的業務線、地區及行業設立專門的銷售團隊，以促進我們的市場滲透。此外，我們預計將增加營銷及推廣活動的開支，以支持我們的國內增長及鞏固客戶關係。
  - (1) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於招募國內銷售團隊。我們預計未來兩年內國內員工人數將增加70名。我們預期將針對不同業務線、地區及行業成立專門的銷售團隊，以提高我們的市場滲透率。
  - (2) 約[編纂]%或[編纂]港元將用作營銷及推廣活動的開支(例如業務發展及差旅費)以及該等計劃的第三方服務費及材料成本，以支持我們的國內業務增長及鞏固客戶關係。
- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於擴大海外佈局。憑藉我們在2020年迪拜世博會的成功，我們期望提升我們的全球品牌知名度並擴大市場覆蓋範圍。以在迪拜建立的海外業務總部為據點，我們預計將戰略性地擴展至中東、東南亞及澳大利亞等重要海外市場。為此，我們預期(i)約[編纂]%或[編纂]港元將用於招聘海外銷售團隊，我們預計未來兩年海外銷售團隊將增加30名僱員；及(ii)約[編纂]%或[編纂]港元將用作我們的海外營銷及推廣活動的開支(例如業務發展及差旅費)以及該等計劃的第三方服務費及材料成本。全球各國政府及龍頭企業都在進行戰略投資，以加速發展AIoT基礎設施，中東的大型智慧城市項目(如新未來城及迪拜智能計劃)、越南的AI/IoT政策推出及菲律賓的智慧城市合作項目等旗艦計劃皆為明證。我們相信憑藉該等努力，加上各地對數字化轉型的強勁需求，將使AIoT在未來幾年實現顯著的市場擴張及廣泛應用。
- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於通過引入更多專家、智庫、開發者、技術合作夥伴，開展研發合作以及推出更多生態系統產品和解決方案來加強我們的生態系統。此外，我們預計與技術合作夥伴、開發者及其他行業參與者舉辦座談會及其他類似活動，並擴大我們的生態系統聯盟。

## 未來計劃及[編纂]

### 潛在戰略投資及收購機會

- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用於尋求戰略投資及收購機會，以推進我們在產業數智化領域的AIoT計劃並提升我們的整體競爭力。我們的潛在投資或收購目標主要包括：(1)擁有賦能綠色技術的企業，例如在數字孿生、雲邊協同和碳中和領域擁有創新技術或獨特商業模式的領先企業，我們認為我們可以通過這些技術或商業模式實現協同效應，增強我們的應用場景深度，提高單位項目收入；(2)在AIoT市場具有成熟商業化模式或巨大商業化潛力，可與我們協同並擴大我們產品覆蓋範圍的企業；及(3)在地理區域上與我們互補的企業，例如擁有地方及海外客戶資源的企業。我們預計將投資於專注於特定行業或垂直領域的技術賦能者和專有解決方案提供商，這將補充和加強我們的[編纂]，優化我們的部署效率、技術能力和解決方案，並擴大我們的用戶群。

截至最後實際可行日期，我們尚未確定或尋求任何戰略投資或收購目標，且尚未設定任何明確的投資或收購時間表。

### 營運資金及一般公司用途

- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 將用作營運資金及一般公司用途。

倘[編纂]定於[編纂]範圍的上限或[編纂]範圍的下限，則[編纂]將分別增加或減少約[編纂]港元及[編纂]港元。倘我們[編纂]的實際[編纂]高於或低於我們的上述估計，我們將按比例增加或減少上文所載用途的[編纂]分配。

倘我們開發計劃的任何部分因政府政策變動導致我們任何項目無法開發或發生不可抗力事件等原因而未能按計劃進行，我們將審慎評估情況，並可能重新分配[編纂]。

倘[編纂]並非立即用於上述用途，則我們只會將[編纂]存入證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律法規所界定的持牌商業銀行及／或金融機構的短期計息賬戶。

倘上述[編纂]出現任何重大變動，我們將在必要時刊發公告。