

## 風險因素

[編纂]於我們的H股涉及重大風險。閣下在[編纂]我們的H股前，應審慎考慮本文件內的所有資料，包括下述風險及不確定因素，以及我們的財務報表及相關附註和「財務資料」一節。該等風險及不確定因素可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績或前景造成重大不利影響。H股的[編纂]可能會因任何該等風險及不確定因素而下跌，閣下可能會因此損失全部或部分[編纂]。閣下應特別注意，我們是一家中國公司，所受的法律及監管環境可能與其他司法管轄區的現行法律及監管環境有諸多不同。該等因素為未必會發生的或有事件，且我們現時無法就任何此類或有事件發生的可能性發表意見。所提供的資料將不會於本文件日期後更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」中的警示聲明。

### 有關我們業務及行業的風險

#### 有關我們業務及行業的風險

**客戶及終端用戶喜好的變化、無法與大客戶維持互利關係，以及客戶減少存貨或會對我們的業務產生不利影響。**

我們擁有若干重要客戶，尤其是知名品牌商、主要大眾市場零售商及大型進口商。截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的五大客戶佔我們的收入的33.1%。就我們與任何該等重要客戶相關的產品而言，業務流失或重大減少、銷售舉措的失敗或客戶喜好或忠誠度的變化或會對我們的經營業績及現金流量產生重大不利影響。此外，我們的主要客戶均為批量採購商，其訂單佔我們銷售額的重大部分。這限制了我們通過提高售價追回成本上升的能力，亦對我們營運的其他方面產生相當影響。例如，由於其自身業務原因，我們的主要客戶可能決定降低其產品存貨水平，導致我們的產品儘管有需求但在彼等的商店中仍然短缺。我們無法保證我們將能夠挽留我們的任何主要客戶，或該等客戶將來會以與過往相同的水平向我們下單。我們主要根據主要客戶的訂單計劃我們的產量、存貨水平及運輸物流。倘我們的客戶改變彼等的營銷及存貨計劃以及採購模式，我們可能無法對該等變化作出反應並及時滿足彼等的需求，或根本無法作出反應及滿足需求，從而被迫持有大量未售出的存貨。詳情請參閱下文「未能準確預測市場對我們產品的需求並維持適當的庫存水平，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響」。

## 風險因素

此外，我們主要客戶的業務以及彼等對我們產品的需求或會因我們的業務關係中斷或與我們產品的應用場景，例如花園景觀美化及修剪、草坪維護、農業維護及城市景觀管理有關的經濟狀況的整體低迷而減少。我們客戶或會因該等及彼等其他主要市場的任何低迷而出現流動資金波動或信貸途徑減少。倘我們任何主要客戶終止與我們的採購或供應協議，或大幅更改、減少、延遲或取消向我們訂購的產品；或倘我們無法及時或完全收回主要客戶的應收款項，我們的銷售額及現金流量或會大幅下降，而我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

**無法以有利的利潤率開發及推出新產品，或客戶對新產品的需求低，可能對我們的競爭力、表現及未來增長前景造成不利影響。**

我們致力於創新，我們的增長及成功取決於我們以有利的利潤率及時開發及推出新產品以及管理產品變革的能力。隨產品被技術更先進及產品設計更新穎的產品所取代，快速創新會縮短產品生命週期。一旦有新的設計或技術可用，使用舊技術或設計製造的產品的需求及價格或會迅速下降。任何延遲開發具有先進功能的可靠產品均可能導致品牌認知度及市場滲透率下降。

與開發及推出新產品有關的不確定性，例如市場需求波動、所耗費成本及時間，或會阻礙新產品的持續成功開發及推出。我們開發新產品部分基於我們的市場研究，亦基於對終端用戶需求及喜好以及對我們競爭對手正在開發的產品的反應的假設。該等假設包括價格點、工具性能、重量及外觀，其均可能與終端用戶的實際喜好不符。終端用戶的喜好亦可能隨其他產品市場的趨勢而變化，例如，客戶對更好的環境性能的需求目前如何部分推動我們專注於鋰電池動力平台及機器人應用的產品開發方向。此外，我們新產品的市場接受度以及該等新產品錄得的銷售水平受我們的主要客戶於廣告活動及產品推廣的投資的影響，其中任何一項均可能無法吸引產品擬面向的類別或數量的終端用戶。由於影響我們主要競爭對手市場地位的因素或我們無法控制的其他情況，終端用戶的忠誠度亦可能發生變化。倘我們對當前及未來客戶喜好以及競爭對手正在開發的產品的假設不正確，或我們未能識別及響應市場趨勢，我們可能無法以有利的利潤率銷售我們的產品，或根本無法銷售。

## 風險因素

近年推出及計劃在未來推出的新產品的市場接受度可能因多種因素而無法達到銷售預期，例如可能無法準確預測市場需求、終端用戶的喜好及不斷發展的行業標準。引入新技術或會導致我們的成本高於所替代技術的成本。倘及直至需求增加及新技術來源的途徑增加令成本下降，否則成本或會無限地持續增加，可能會對我們的經營業績產生不利影響。此外，新產品的最終成功及盈利能力可能取決於我們及時及以具有成本效益的方式解決技術及科技難題以及實現製造效率的能力。倘無達致該等預期，我們對生產能力的投資以及對與該等新產品相關的廣告及產品促銷的資金投入或會削減利潤。我們無法保證我們的研發工作會成功，或我們選擇投資的技術將令我們的客戶欣然接受產品。我們在研發方面的投資回報可能有限或並無回報。倘我們未來無法成功開發新產品及生產工藝，或項目因技術、經濟、商業、監管或任何其他原因中止，我們的競爭地位及經營業績將受到損害。倘若其他公司開發的替代技術及解決方案比我們的產品更能滿足客戶或終端用戶的喜好，亦是如此。

**我們面臨與國際營運及產品於全球市場銷售相關的風險，包括遵守當地法律法規、國際貿易政策、關稅規定以及地緣政治緊張局勢。**

我們擁有海外業務營運，並在海外市場銷售產品。截至二零二五年六月三十日，我們的地理覆蓋範圍已超過50個國家。於二零二二年、二零二三年及二零二四年，以及截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月，我們來自海外銷售的收入分別為人民幣439.2百萬元、人民幣595.4百萬元、人民幣896.4百萬元、人民幣439.1百萬元及人民幣477.2百萬元，分別佔同期總收入的85.7%、89.3%、92.3%、92.0%及95.0%。我們計劃持續拓展業務並於選定全球市場發掘商機。於海外國家及地區的業務營運及銷售將使我們面臨多項風險，包括但不限於：

- 政治風險，包括因內亂、恐怖主義行為、戰爭行為、區域及全球政治或軍事緊張局勢，以及與中國或其他相關國家的外交關係緊張或改變所導致的損失風險；
- 經濟、金融及市場不穩定性，以及信貸風險，包括與全球市場及其他國家信貸市場潛在惡化及其他經濟狀況相關的風險；
- 外國政府法規或政策的變動；
- 對外國政府或受外國政府控制的實體在電力、水、交通及其他公用事業或基礎設施需求方面的依賴；
- 對當地營運及市場狀況不熟悉；

## 風險因素

- 對當地公司、外商投資、環境保護、稅務、海關、外匯及其他法律、法規、標準及要求缺乏瞭解，可能導致違反相關法規，使我們面臨潛在罰款及處罰，並損害我們的聲譽；
- 於海外國家及地區經營業務時，取得及維持必要批准、許可證、執照及申報文件所涉及的風險；
- 與國際營運及銷售相關，聘用海外代理或分銷商所涉及的風險及不確定性；
- 優惠待遇或貪腐商業行為；
- 外匯管制及匯率波動；
- 加稅或不利的稅務政策；
- 貿易壁壘，例如關稅或禁運；
- 針對華裔的歧視或針對中國企業的保護主義；
- 來自其他國際及本地公司的競爭；
- 不利勞動條件或員工罷工；
- 嚴格的環保法規；
- 與外國合作夥伴、客戶、分包商、供貨商或當地居民或小區可能產生的爭議；
- 我們的海外資產被徵收及國有化；及
- 我們經營所在的若干國家缺乏完善或獨立的法律體系，可能導致合約權利的執行面臨困難。

倘發生上述任何風險，或我們無法有效管理該等風險，將削弱我們管理或拓展國際業務的能力，從而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

## 風險因素

**我們可能會因我們向受到美國、歐盟、英國及其他相關制裁機構施加制裁或成為制裁對象的若干國家的客戶進行任何銷售而受到不利影響。**

美國及其他司法管轄區或組織(包括歐盟、英國及其他相關制裁機構)，通過行政命令、立法或其他政府手段，針對實體及個人(包括制裁目標、部分被制裁國家的國民或位於該等國家的實體及個人，以及與特定國家的某些行業或領域有關聯的實體及個人)實施國際制裁。

於往績記錄期間，我們向受國際制裁影響的司法管轄區(尤其是伊朗及俄羅斯)的客戶銷售並交付割草機產品。伊朗受到美國全面經濟制裁。俄羅斯目前並無受到美國全面經濟制裁，但俄羅斯境內大量實體、個人及行業均受美國經濟制裁。

根據我們國際制裁法律顧問的意見，我們與伊朗相關以美元計值的交易可能觸發美國主要制裁，禁止使用美國金融系統與伊朗進行此類交易。根據美國財政部海外資產控制辦公室最新的訴訟時效，倘最近一次違規日期為二零一九年四月二十四日之後，美國財政部海外資產控制辦公室將對違反制裁禁令的民事行為採取法律行動，期限為違規行為發生日期後10年內。自二零一九年至二零二五年六月，與伊朗客戶的美元計值交易價值約為1,684,144美元。於往績記錄期間，與伊朗客戶的美元計值交易價值約為691,939美元。

在諮詢我們的國際制裁法律顧問後，我們已於二零二五年十一月二十一日向美國財政部海外資產控制辦公室提交與伊朗美元交易相關的自願自行披露的初步通知。根據美國財政部海外資產控制辦公室執法指引所載的基準罰則矩陣，倘透過自願自行披露申報明顯違規情況，建議民事罰款的基準金額可減少50%。

在非嚴重違規的情況下，適用於本集團的基準罰款金額為交易價值的一半，並以每次違規(即每筆電匯)最高不超過188,850美元為上限；惟倘適用於該明顯違規行為的法定最高罰款少於377,700美元，則建議民事罰款的基準金額應以上述法定最高罰款的一半為上限。在嚴重違規的情況下，適用於本集團的基準罰款金額為適用於該違規行為之法定最高罰款的一半。然而，我們的情況是否被視為嚴重違規，由美國財政部海外資產控制辦公室全權酌情決定。根據我們的國際制裁法律顧問的意見，實際上，於已提交自願自行披露的情況下，美國財政部海外資產控制辦公室不大可能會處以超過交易金額的民事罰款，且美國財政部海外資產控制辦公室可能處以遠低於建議罰款金額50%的民事罰款，甚至在協商和解過程中，考慮到初犯、自願披露及與美國財政部海外資產控制辦公室合作等減刑因素，可能會終止調查而不採取進一步行動。我們已立即停止所有與伊朗相關的業務。我們已立即停止所有與伊朗相關的業務。詳情請參閱本文件「業務 – 與受制裁國家有關的業務活動」。

## 風險因素

根據我們的國際制裁法律顧問的意見，我們向伊朗及俄羅斯的銷售業務可能面臨次級制裁風險。詳情請參閱本文件「業務 – 與受制裁國家有關的業務活動」。

我們將持續加強內部控制及風險管理措施，並相信此舉有助我們更有效地監察及評估業務情況以及應對經濟制裁風險，我們亦就制裁風險向聯交所及其相關集團公司作出承諾。有關相關內部控制措施及我們向聯交所及其相關集團公司所作承諾的詳情，請參閱本文件「業務 – 與受制裁國家有關的業務活動」。倘我們違反向聯交所作出的該等承諾，我們可能面臨股份在聯交所[編纂]的風險。

制裁法律法規不斷發展演變，受制裁人士名單中定期列入新的人士和實體。此外，可能生效的新規定或限制或會增加對我們業務活動的審查，或導致我們的一項或多項業務活動被視作違反制裁。我們無法保證我們的未來業務不會面臨制裁風險或我們的業務將符合美國或任何其他司法管轄區有關機構的預期及要求。倘美國、歐盟、聯合國、英國、英國海外屬地、澳大利亞或其他司法管轄區的有關機構認定我們的任何未來活動違反其實施的制裁，或提供將我們列入制裁名單的依據，我們的業務及聲譽可能會受到不利影響。有關我們在各受國際制裁國家業務經營情況及我們對聯交所及其相關集團公司的承諾的詳情，請參閱本文件「業務 – 與受制裁國家有關的業務活動」。

**我們面臨激烈的全球競爭，倘我們未能有效競爭，我們的業務或會受到重大不利影響。**

我們面臨激烈的全球競爭及由此產生的定價壓力。我們的產品立足於以下各項進行競爭，其中包括：聲譽卓著的产品質量、重視產品創新及開發、廣泛的產品線、品牌知名度高及穩健的客戶關係以及售後服務。我們與全球各地提供相同或相似產品及服務或生產適用於相同用途的不同產品的大小公司競爭。為維持盈利並增加我們的市場份額，我們須保持有競爭力的成本結構、及時開發新產品及服務、引領產品創新、響應競爭對手的創新並改進我們現有的產品。我們可能無法在所有該等方面以及與所有競爭對手進行有效競爭，而無法有效競爭或會對我們的銷售及利潤率產生重大不利影響。

此外，我們可能不得不降低產品及服務的價格，或作出其他讓步，以保持競爭力並增加市場份額。我們為應對客戶及競爭壓力而採取的降價措施，以及為推動可能無法達到預期銷售水平的需求而採取的降價及促銷行動，亦可能對我們的業務產生重大負面影響。倘我們因市場競爭壓力而被迫降低價格，我們可能無法將原材料及零部件價格的任何上漲轉嫁予我們的客戶或終端用戶。我們採取的該等降價可能不會產生預期的收入，我們可能無法隨收入減少我們的總成本，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

## 風險因素

**任何經濟放緩或工業或經濟活動的減少，均可能對我們的終端用戶所屬行業造成不利影響，從而降低市場對我們的產品需求。**

我們的銷售及盈利能力在很大程度上取決於終端行業(包括農業、園藝及建築業)的經濟狀況、行業活動及市場需求。任何經濟衰退或不確定性均可能降低客戶對我們產品的需求。我們的經營業績直接受我們經營及／或銷售產品所在各地區的經濟及市場狀況所影響，而全球經濟狀況的不確定性因地區而異。這使預測工作充滿挑戰，特別是考慮到我們的全球客戶基礎，倘我們未能及時因應市場變化，可能對我們的營運造成影響。不利的宏觀經濟變化，例如經濟衰退及信貸中斷，可能導致我們產品的終端用戶削減或延遲支出，導致分銷商取消或減少訂單，從而對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

此外，我們業務的未來增長取決於多項因素，包括我們維持市場地位、維持及擴展分銷網絡，以及擴展全球業務版圖的能力。我們無法保證我們的產品供應在未來能持續滿足客戶不斷變化的需求。倘我們競爭對手成功開發出更先進的產品解決方案或技術，或倘出現替代性解決方案，此類方案可能更具競爭力，進而導致對本公司產品的需求下降。因此，我們無法準確預測我們產品的未來需求，亦無法預測戶外動力設備產品或機器人解決方案市場的未來增長率及規模。倘因經濟狀況轉弱、技術挑戰、數據安全或私隱問題、相關法規及政策、競爭性解決方案或服務或其他因素導致對我們的服務需求下降，我們的收入及毛利率將受到不利影響，從而對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成重大影響。

**與我們產品相關的任何質量問題可能導致產品責任及保修索賠、產品退貨或產品召回，損害我們的聲譽，並造成銷售額及市場份額下滑。**

我們業務的成功取決於持續提供高質量且可靠產品的能力。然而，我們無法保證產品完全無缺陷，或始終保持高質量及可靠性。例如，我們的產品可能存在缺陷，而該等缺陷在出貨後或經由分銷商或終端用戶檢驗後才被發現。由於分銷商將產品銷售予終端用戶，倘使用我們的產品導致任何健康或安全問題或損害，我們亦可能面臨相關司法管轄區內產品下游終端用戶提出的潛在產品責任索賠，包括集體訴訟。我們在美國(如有必要，可添加其他司法管轄區)已購買產品責任保險，惟有關承保範圍可能不足以或無法彌補對我們提出的產品責任索賠所造成的損失。產品責任保險的保費可能會上漲，且可能難以持續投保，甚至可能無法以合理的商業條款投保，或根本無法投保。此外，若干產品缺陷可能源自向第三方供貨商購買的原材料、零件及組件。該等第三方供貨商可能不會就該等原材料、零件及組件的缺陷向我們提供賠償，或僅提供有限賠償，而不足以彌補我們因產品責任索賠而產生的損失。

## 風險因素

此外，由於我們部分製造流程會使用或產生各種有害物質，產品的任何缺陷或性能異常，可能直接或間接造成環境破壞，並可能危害人類健康及安全。此外，我們無法控制終端用戶如何使用我們的產品。終端用戶對我們的機器人解決方案的不當使用，可能對其健康及安全造成重大不利的影響，從而導致我們面臨消費者投訴及產品責任索賠。倘我們的任何產品因任何原因出現質量或性能下降，我們可能面臨包括訂單退貨或取消、客戶投訴或產品召回等問題。我們亦可能因此產生與產品退貨、更換或召回相關的重大成本。我們的信譽及市場聲譽可能受損，銷售及市場份額亦可能受到不利影響。我們在中國大陸、美國、法國及泰國均持有產品責任保險。然而，該保險可能不足以涵蓋或無法涵蓋針對我們提出的產品責任索賠所導致的損失。產品責任保險可能變得更加昂貴且難以維持，或無法以商業上合理的條款取得(即使仍可取得)。此外，因產品缺陷，我們可能面臨額外的合規問題，導致我們遭受行政處分及生產整改等不利結果。該等處分及不利結果可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，我們可能不時面臨產品責任索賠。無論產品責任索賠是否成立，其解決過程皆可能耗費大量成本及時間，並帶來負面輿論，損害我們的聲譽，同時導致政府加強監管或實施更嚴格的法規，所有上述因素均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

由於我們大部分的戶外動力設備產品專為戶外使用設計，我們的業務成功在很大程度上取決於我們持續提供高質量產品並維持合理的保修條款的能力。為應對潛在的質量疑慮，我們通常提供為期一至兩年的產品保修，在此期間我們有義務為客戶免費進行必要的維修或更換。因此，產品設計或製造流程中的任何缺陷，均可能使我們面臨保修義務下的重大責任。

我們根據歷史索賠資料、管理層對維修及更換成本的最佳估算，以及對潛在未來索賠性質、頻率及成本的預測，制定保修條款。然而，該等估算本質上存在不確定性，特別是針對新推出的產品及解決方案。倘任何重大偏差偏離我們的估計，可能需要對保修準備金進行重大調整。此外，倘保修準備金不足以覆蓋實際索賠，或倘供應商與分包商未能履行我們給客戶的保修承諾，則可能對我們的業務營運、財務狀況、經營成果及未來前景造成重大不利影響。

## 風險因素

**倘我們未能擴展或維持客戶基礎，或倘客戶滿意度下降，我們的業務及經營業績可能受到重大不利影響。**

廣泛的客戶群及高水平的客戶滿意度對我們的成功至關重要。我們的業務一直且未來仍將高度依賴客戶及其對我們產品的忠誠度及滿意度。倘客戶認為我們的產品相較於競爭對手提供的產品不再具備實用性及吸引力，我們可能無法擴大或維持客戶基礎及滿意度。若干因素可能對客戶增長、留存及滿意度產生負面影響，包括：

- 儘管我們持續研究、監測及分析客戶需求，仍可能無法識別並滿足不斷演變的客戶需求；
- 我們可能無法及時開發及推出新產品或更新產品，或我們推出的新產品或更新產品可能無法獲得客戶的青睞；
- 我們可能未能及時更新現有技術或開發新技術，以保持領先或跟上市場發展；
- 我們可能無法持續成功推動客戶基礎的有機增長，我們可能需要投入更多額外資源以獲取客戶；
- 我們可能無法防止或應對產品的不當使用，這可能導致公眾對我們產生負面看法，並損害我們的品牌或聲譽；
- 我們可能會遇到技術或其他問題，導致產品無法順暢且可靠地運作，或以其他方式對客戶體驗造成其不利影響；
- 競爭對手可能推出或開發具備更佳客戶體驗的類似或顛覆性產品，可能導致現有消費者流失或新客戶增長放緩；
- 我們可能無法解決消費者對私隱及通訊、數據安全、安全性或其他因素的疑慮；及
- 我們可能被迫對產品進行修改，以符合法律、法規、政府政策或政府機關的要求，而該等修改可能會影響用戶體驗。

## 風險因素

### **新產品類別可能不會成功且可能使我們面臨新的挑戰及風險。**

我們作為戶外動力設備產品製造商開展業務，並在此領域累積了豐富經驗與專業知識。近年來，我們推出了一系列新產品，包括智能割草機器人和四足機器人。我們致力於持續擴展及多元化產品組合，以運用技術創新的最新成果，滿足消費者不同的需求與喜好。然而，我們在戶外動力設備產品領域的過往經驗可能無法完全適用於或複製至這個新產品類別。拓展新產品類別及大幅增加產品線，將涉及新的風險及挑戰。由於對新產品可能缺乏認識，且未能取得相關消費者反饋，我們可能難以預測用戶需求及喜好。本集團或會錯估市場需求，導致存貨積壓及潛在的存貨減值。在推出該等新產品類別時，我們可能無法有效控制成本及開支。新產品亦可能出現若干質量問題以致退貨率攀升、消費者投訴增加，並面臨高昂的產品責任索賠(例如產品涉嫌或實際造成傷害)，這將損害我們的品牌及聲譽，並對我們的財務表現造成不利影響。

此外，我們可能需要對新產品採取更積極的定價策略，以滲透新市場、爭取市佔份額或保持競爭力。我們在新產品類別中可能難以實現盈利，即使能夠獲利，其利潤率亦可能低於預期，從而對我們的整體盈利能力及經營業績造成不利影響。我們無法保證能收回推出該等新產品類別時所作出的投資。

### **我們在海外生產及營運面臨不確定性及風險。**

除中國外，我們已在泰國設立生產基地。未來可能繼續在海外增設戶外動力設備產品製造基地。詳情請參閱「業務－生產－現有生產設施」。海外生產基地的建設及營運涉及多項風險及不確定性，包括但不限於：

- 政治及經濟不穩定，包括影響外國投資的政府政策或法規變動、經濟波動及貨幣波動，影響業務營運的地緣政治緊張局勢或衝突；
- 對當地法律、監管要求及行業標準缺乏認識；
- 海外與中國內地在環保、建築及其他標準方面可能存在差異；
- 對當地營運及市場狀況缺乏認識；
- 當地工會體系所施加的營運限制，以及可能更為嚴格的勞工保障法規；
- 在境外司法管轄區面臨法律訴訟的風險；
- 可能無法從生產基地投資中實現預期回報；

## 風險因素

- 管理與外國客戶關係的潛在困難；
- 在當地法律制度下執行協議及追討逾期應收款項的困難；
- 海外營運的人員配置及管理的困難及成本；
- 社會環境、文化及語言差異所帶來的挑戰；
- 與當地小區建立關係的困難及潛在衝突；及
- 與海外生產及營運相關的其他障礙及風險。

作為一家國際企業，我們的成功部分取決於管理該等風險的能力。上述風險因國家而異且難以預測及預見。我們未必能在每個營運地區有效制定及實施應對該等風險的措施，亦無法保證我們在擴展海外生產及營運過程中所面臨的風險，不會對我們的聲譽、業務、經營業績、財務狀況及[編纂][編纂]造成不利影響。

**我們的業務取決於我們保護知識產權的能力。我們亦可能面臨知識產權侵權索賠，該等索賠可能耗費高昂的辯護成本，並對業務營運造成干擾。**

我們能否持續取得成功取決於我們能否在不侵犯第三方知識產權的前提下，運用及發展我們的技術及專有知識。與我們的產品及其他技術相關的索賠的有效性及其範圍涉及複雜的科學、法律及事實問題與分析，因此可能存在高度不確定性。我們擁有若干知識產權，包括商標、版權及專利，均被視為我們成功的關鍵要素。請參閱「業務 – 知識產權」。我們透過結合知識產權法律及合約安排(包括與員工簽訂的保密及競業禁止協議)保護我們的知識產權。然而，專利申請及其他知識產權備案可能耗時且成本高昂。我們無法保證能以合理成本提交申請，或申請能及時獲得批准。儘管我們與員工簽訂的合約禁止未經授權使用我們的知識產權，但我們無法保證無法始終遵守該等條款。該等協議可能無法有效防止機密資料外洩，亦可能無法在機密資料遭未經授權披露時提供充分補救。此外，第三方可能獨立發現我們的商業秘密及專有資料，例如我們的原始碼及設計藍圖，即使我們採取保護措施，亦將限制我們對該等各方主張商業秘密權的權利，或導致知識產權遭侵權。此外，我們的知識產權可能遭第三方挑戰，或被宣告無效或不可執行。倘我們無法充分保護知識產權，競爭對手可能會[編纂]具有相似功能的產品或在其產品中使用相似技術，導致我們失去市場競爭力。此情況可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

## 風險因素

此外，我們可能面臨侵犯他人知識產權的指控。我們目前在意大利及法國正涉及一宗知識產權糾紛。原告因侵犯若干專有權利而被德國法院處以不利裁決後，就同一事件對我們提起法律程序訴訟，指控我們侵犯若干專有權利。儘管我們認為有關指控毫無根據，惟該等法律訴訟結果本身存在不確定性。任何不利裁決均可能會對我們在該地區的聲譽及業務造成重大不利影響。我們無法保證我們的營運或業務任何方面未曾或不會侵犯或以其他方式侵害第三方持有的知識產權。亦無法保證未來不會出現此類爭議。我們的產品亦可能無意間侵犯現有的知識產權。倘經認定侵犯他人知識產權，我們可能需要承擔責任、被禁止使用該知識產權，並須支付授權費用或開發替代技術。此外，無論侵權索賠是否成立，我們可能因此產生重大開支，並被迫將管理及財務資源從業務營運中調配，以應對該等索賠。倘侵權或授權索賠成立，可能導致巨額成本，亦限制或禁止我們使用相關知識產權而實質性地干擾業務營運。因此，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

**我們身處的新興市場涉及重大風險及不確定性。智能機器人市場的全部潛力尚未充分釋放。**

智能機器人市場相對較新、高度動態且持續發展，而我們於該等市場中的新興領域內經營業務。

智能機器人技術仍處於初步發展階段。相關市場的全部潛力尚未充分釋放，市場發展可能不如預期。市場對我們的智能機器人產品的接受程度仍存在不確定性，我們難以預測商機的時機及規模。客戶可能無法充分理解智能機器人產品的價值，潛在新客戶亦可能難以區分我們與競爭對手的智能機器人產品。說服潛在客戶對我們的業務增長及成功至關重要。

此外，與其他前沿創新技術類似，智能機器人技術存在可能影響市場認知及公眾輿論的風險及挑戰。任何不當、濫用或過早採用工業智能機器人技術，無論實際發生或被認知、無論故意或無意、無論由我們或第三方使用，均可能使潛在客戶對採用智能機器人技術卻步，損害智能機器人解決方案的市場接受度，引發負面輿論並對我們的聲譽造成不利影響。此類行為甚至可能違反中國及其他司法管轄區的適用法規法規，導致我們面臨法律或行政訴訟、來自行動主義者及／或其他組織的壓力，以及監管機構的加強審查。上述任何事件均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

## 風險因素

**我們將大力投資智能機器人產品的研發、銷售及生產，但相關產品在商業化過程中可能面臨挑戰。**

我們無法保證智能機器人產品能成功商業化，因為目前在智能機器人領域的產品上市、銷售及營銷方面經驗有限。商業化過程複雜且資源密集，需要在人才、基礎設施及市場開發方面投入重大投資。特別是，我們商業化的成功取決於吸引、激勵及挽留具備深厚行業知識、先進技術解決方案營銷經驗以及與相關科技公司、學術機構及研究機構擁有強大人脈的合資格專業人才的能力。

隨著我們的業務全球擴展，對研發、銷售及國際營運專業人才的需求顯著增加。為支持智能機器人產品的商業化及推動新興戰略領域的增長，我們計劃透過招募具備相關行業專業知識的人才，進一步加強銷售及營銷團隊。然而，此類人才的競爭非常激烈，存在無法聘得或挽留支持業務擴展所需的人員的風險。倘我們建立高效商業化團隊的努力未能帶來相應的收入增長，我們的業務、經營業績及未來前景可能會受到重大不利影響。

**隨著鋰電池動力產品及智能機器人產品的日益普及，我們的傳統汽油動力產品可能面臨自相蠶食的風險。**

作為我們向鋰電池動力產品及智能機器人產品戰略轉型的一部分，我們已擴充產品組合，新增鋰電池動力手推式割草機、鏈鋸、割灌機及綠籬機，以及智能機器人產品。此轉型雖符合市場喜好及環保標準的變化，但亦可能導致傳統汽油動力產品的自相蠶食。

鋰電池動力產品及智能機器人產品的推出可能降低客戶對汽油動力車型的需求，從而可能導致存貨積壓、生產效率下降，並對傳統產品造成定價壓力。倘我們無法有效管理產品轉型、區分產品定位，或協調營銷及銷售策略，整體收入及盈利能力可能受到不利影響。此外，倘未能預測客戶喜好或市場動態，可能導致新產品表現不佳，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成負面影響。

## 風險因素

**我們的業務在很大程度上依賴具備專業知識及奉獻精神的管理團隊以及高技術人員。我們可能面臨招募及挽留此類人才的挑戰，從而阻礙我們的技術進步及業務增長。**

我們過去一直高度依賴管理團隊及高技術人員的持續服務，未來亦將如此。在全球業務營運中挽留人才面臨多重挑戰，包括影響員工投入度與滿意度的文化差異，以及對專業人才的激烈競爭。此外，各國法律及監管要求各異，使僱傭合約及福利制度更為複雜。我們亦致力透過實施兼顧全球一致性與本地適應性的精細留任策略，以維持溝通與整合。然而，我們無法保證能持續成功挽留管理團隊及高技術人員。倘任何關鍵成員離職，我們可能無法及時以合理成本找到合適替代人選，甚至完全無法補缺，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景將受到重大不利影響。

專業人才短缺可能導致產品開發延誤，阻礙我們對市場需求的應變能力，並影響我們有效管理及整合國際營運的能力。關鍵人員流失或未能吸引新人才，可能導致機構知識及技術專長流失，從而對我們的業務營運及長遠前景造成不利影響。倘未能妥善應對，該等挑戰可能在瞬息萬變的科技領域中，對我們的業務表現、財務狀況及實現戰略目標的能力造成負面影響。

隨著我們全球業務持續擴張，對具備專業技能的研發及國際管理人才的需求顯著增加。我們的創新能力及維持競爭優勢，極度依賴吸引及挽留高素質專業人才，以推動產品創新、優化現有服務，並支持新興戰略業務線的發展。然而，此類人才的競爭異常激烈，存在著我們可能無法招募或挽留支持增長及國際擴展策略所需人員的風險。

**我們可能無法成功實施未來的業務計劃及策略。**

我們致力透過實施業務策略，實現可持續增長並進一步加強在所經營市場的競爭力。詳情請參閱「業務 – 我們的策略」。然而，我們的業務計劃及策略均基於對未來事件的假設，而該等假設可能涉及若干風險及固有不確定性。該等假設未必正確，可能影響業務計劃及策略的商業可行性。因此，無法保證我們的業務計劃及策略能如期或成功落實。具體而言，我們計劃透過提升現有產能、深化客戶合作及投資研發，持續加強我們在全球戶外動力設備市場地位，並進一步推動由傳統戶外動力設備製造轉型至智能製造的戰略藍圖。然而，未來擴張計劃的成功取決於多項非我們所能控制的因素，例如第三方承包商的施工進度、當地法律法規及政府政策的變動、低成本技術工人的供應狀況、消費者需求變化、技術發展及研發人才招聘等。

## 風險因素

此外，將新業務領域整合至現有營運時，可能面臨難以預見的延誤。該等延誤除其他影響外，可能導致營運成本上升、生產能力承壓、客戶訂單交付延遲及降低營運效率。因此，我們可能無法按預期實現預期業務擴張，或及時或具成本效益地管理業務增長。

倘我們未能有效且高效地執行業務計劃及策略，可能無法擴展營運規模、管理業務增長、把握市場機遇，或保持業界競爭力。此外，即使我們能有效且高效地執行業務計劃及策略，仍可能因其他不可預見的事件或因素而無法達致理想且具盈利性的結果。倘我們的未來業務計劃及策略未能取得正面成效，我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景可能會受到重大不利影響。

**我們的增長戰略在很大程度上取決於我們成功拓展新銷售渠道以及鞏固我們在現有市場中的市場地位的能力。**

我們計劃鞏固我們在北美、歐洲及中國等現有市場的市場地位，並探索擴大我們的銷售渠道的機會。然而，我們無法保證我們鞏固我們現有市場地位的所做的努力將繼續取得成功。我們在全球範圍內開展業務。進軍我們運營經驗及品牌認知度有限的新銷售渠道或會帶來不同於我們目前所面臨的運營及營銷挑戰。該等銷售渠道可能具有不同的競爭態勢、消費者喜好及可自由支配的支出模式。該等銷售渠道的終端用戶可能不熟悉我們的品牌及產品，我們可能需要通過增加廣告及促銷活動的投資建立或提高相關銷售渠道的品牌知名度。由於該等或其他原因，我們可能無法成功擴展新銷售渠道，進而或會影響我們的增長前景及我們的整體盈利能力。

**我們的業務在很大程度上依賴我們的聲譽。倘我們無法保持或提升認知度，我們的業務、財務狀況及經營業績可能遭受重大不利影響。**

我們已成功建立我們的聲譽。我們深信，維護及提升聲譽對持續保持競爭優勢至關重要。然而，我們維持聲譽的能力取決於多種因素，其中部分因素超出我們的控制範圍。我們能否持續成功維護及加強及品牌形象，在很大程度上取決於我們維持並進一步發展獨特產品組合的能力，以及應對任何行業競爭環境變化的能力。倘未能做到，我們的聲譽及形象將受損，業務及營運業績可能受到重大不利影響。隨著規模擴張及地理覆蓋範圍擴大，我們維持產品及服務質量及一致性的難度將加大，且無法保證客戶對品牌的信任度不會下降。

任何損害我們聲譽的事件，例如責任索賠、訴訟、客戶投訴或其他涉及我們名稱的負面報導；或競爭對手因非法使用我們品牌的任何違規行為，均可能對我們的品牌造成負面影響。

## 風險因素

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並不知悉任何可能對業務及經營業績造成重大不利影響之重大客戶投訴或其他索償。我們無法保證未來不會收到任何可能對未來經營造成重大不利影響之投訴或索償。任何對我們聲譽或品牌造成的損害或侵害，均可能對我們的經營及財務狀況造成不利影響。

**任何原材料短缺、價格波動或供應鏈中斷，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。**

本集團營運所需的主要原材料、零件及組件主要包括：(i)引擎及相關組件、(ii)硬件組件、(iii)電氣組件、(iv)塑料組件、(v)壓鑄零件及(vi)包裝材料。[於二零二二年、二零二三年及二零二四年，以及截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月，我們的主要原材料、零件及組件的成本分別為人民幣340.7百萬元、人民幣428.6百萬元、人民幣619.6百萬元、人民幣300.1百萬元及299.7百萬元，分別佔同期銷售成本的83.9%、84.3%、86.2%、85.6%及84.7%。我們可能面臨自然災害及勞動力短缺等不可控因素所導致的供應鏈風險。任何原材料、零件及組件的短缺、價格波動或供應中斷，均可能導致生產受阻，導致我們無法提供足夠產品以滿足市場需求，從而造成銷售損失。我們亦可能面臨成本增加的風險，而我們未必能將該成本轉嫁予客戶。

此外，我們無法保證對採購用於生產的原材料、零件及組件的檢驗能夠充分識別所有明顯或隱藏的瑕疵。生產過程中所使用之原材料、零件及組件的任何質量問題均可能導致產品缺陷，並使我們面臨潛在責任及索賠。該等潛在責任及索賠可能損害我們的品牌聲譽，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

**停工事件、勞動力成本上漲及其他勞動力相關事項可能對我們的業務營運造成不利影響。**

我們相信我們與員工保持良好的工作關係。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，並無發生任何重大停工、罷工或其他重大勞資糾紛。然而，無法保證未來不會發生任何此類事件。倘員工發動罷工或其他停工行動，我們的營運可能受到重大干擾及／或持續性勞動力成本上升，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

## 風險因素

此外，我們經營所在的地區(例如中國內地、法國及美國)的勞動力成本近年持續攀升，未來可能持續增加，導致生產費用上升。造成因素包括通脹壓力、最低工資法規調整，以及對高技術勞動力的需求增長。此外，法規變動或法定強制性員工福利的提升亦可能進一步加劇成本壓力。業內對高技術勞動力的競爭激烈，我們可能需要提供更具有競爭力的薪酬方案以吸引及挽留合資格人才。受市場競爭影響，我們未必能透過提高產品價格將該等增加的成本轉嫁予客戶。因此，我們的利潤率可能受到壓縮，我們的財務狀況、經營業績及整體業務表現亦可能受到重大不利影響。

### **我們委聘第三方分銷商銷售我們的產品，而我們對分銷商的控制有限。**

我們委聘第三方分銷商銷售部分產品。於二零二五年六月三十日，我們有46名分銷商。截至二零二二年、二零二三年及二零二四年十二月三十一日止年度以及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們來自分銷商銷售產品的收入分別佔總收入的約13.4%、9.2%、6.9%及4.5%。請參閱「業務－銷售、營銷及分銷－銷售模式－我們的分銷銷售」。

以下任何一項事件均可能導致我們的收入波動或下降，並可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響：

- 任何一名或多名大型分銷商的訂單減少、延遲或取消；
- 未能重續分銷協議並與現有分銷商維持關係；
- 未能以有利的條款與新分銷商建立關係；
- 在失去一名或多名分銷商後，未能及時識別及委任全新或替代的分銷商；及
- 我們的分銷商違反分銷協議，包括進行跨區域銷售。

## 風險因素

此外，我們對分銷商的控制有限，無法向閣下保證分銷商會持續遵守相關法律、法規或我們的分銷協議以進行其分銷業務。倘分銷商不當地使用我們的科技品牌、產品或知識產權，均可能會損害我們的聲譽及品牌形象，削弱客戶對我們的信任，並降低客戶對我們產品的長期需求，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，由於不同國家及地區對我們的戶外動力設備產品的監管及規範法規及政策各有不同，分銷商可能無法或甚至完全無法及時遵守該等法規及政策。此外，分銷商主要根據其預估釐定其門市的庫存水平，而該等庫存水平可能與實際市場需求不符，導致門市出現缺貨或庫存過剩的情況。因此，我們無法保證該等門市不會出現缺貨或庫存過剩的情況。庫存不足會導致錯失銷售機會，而庫存過剩則會導致庫存貶值，並減少暢銷產品的貨架空間。該等結果可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

**倘我們的物流服務供貨商未能提供可靠且及時的物流服務，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。**

我們使用獨立的第三方物流服務供應商來履行及配送訂單。然而，我們無法向閣下保證第三方物流服務供應商始終能夠達成嚴格的品質控制要求。此外，倘該等第三方物流服務中斷或失效，可能導致產品未能及時或妥善送達客戶，從而對我們的業務造成損害。該等中斷或失效可能源於我們或任何該等物流服務供應商無法控制的事件，例如惡劣天氣、自然災害、意外事故、運輸中斷(包括因法規或政治原因對設施或運輸網絡施加的特殊或臨時限制或關閉)、以及勞資糾紛或人手短缺。該等物流服務亦可能受到商業糾紛、行業整合、破產或政府停擺的影響或中斷。我們可能無法及時找到替代服務供應商提供可靠的物流服務，甚至完全無法找到替代服務供應商。物流服務供應商的損失可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

**倘未能成功執行設備升級及產能擴張計劃，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。**

我們未來的成功在很大程度上取決於我們提高生產產能及提升生產效率的能力。我們持續對現有製造設備進行升級，安裝額外的生產設備，並尋求在中國等地額外增設生產設施，以擴大產能並提升生產效率。倘我們未能達成該等目標，可能無法在營運中達到預期的規模經濟，亦無法將邊際生產成本降至維持價格及其他競爭優勢所需的水平，從而影響業務擴張計劃的落實。

## 風險因素

我們的設備升級及產能擴張需要且將持續需要大量資本投資、重大的工程投入、生產設備及時交付以及管理層的關注，並面臨以下風險及不確定性：

- 對我們可用的營運資金產生負面影響；
- 為設備升級及產能擴張籌措資金之需求，須透過銀行或其他借款管道，但此類融資可能無法以商業上合理的條件取得，甚至可能完全無法取得；
- 因新設備而增加的折舊費用，以及因計劃進行的設備升級或擴張所產生的未來借款利息開支；
- 成本超支、施工延誤、製造設備問題(包括設備交付延遲或交付設備不符合規格)以及其他營運困難；
- 未能配合業務升級或擴展而改善營運及財務系統，以及風險監控及管理系統；
- 我們的產品價格下降，而未能抵消生產成本的增加；
- 未能與現有或潛在客戶及供應商維持或建立關係，以配合我們增加的產量；
- 新設備未能如預期運作及降低我們的生產成本；
- 管理資源不足，無法妥善監督及管理我們計劃中的產能擴張；及
- 我們擴充業務所需及必要的政府批准、許可證或類似性質文件被延遲或拒絕。

上述任何或類似的風險或不確定性均可能嚴重延誤或限制我們按計劃執行設備升級及產能擴張的能力，從而阻礙我們實現規模經濟及達致理想設備利用率的能力。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

## 風險因素

### **我們面臨與第三方支付安排相關的各類風險。**

於往績記錄期間，我們部分客戶通過並非於各自銷售協議所訂明訂約方所持有的銀行賬戶向我們支付款項（「**第三方支付安排**」）。於二零二二年、二零二三年、二零二四年及截至二零二五年六月三十日止六個月，分別有15名、17名、27名及15名終端客戶通過第三方支付安排支付款項，相關客戶在第三方支付安排下支付的總金額分別為人民幣3.0百萬元、人民幣7.5百萬元、人民幣19.7百萬元及人民幣5.2百萬元。我們持續管理及調整第三方支付安排。詳情請參閱「**業務 – 第三方支付安排**」一節。

於往績記錄期間，我們因該等第三方支付安排而面臨若干風險，包括：(i)非合約債權人的第三方支付方可能要求我們退還已付款項；(ii)第三方支付方的清算人可能提出索償；及(iii)第三方支付方的資金來源及擬定用途的透明度有限對我們帶來的潛在風險。倘若第三方支付方或其清算人提出任何索償，或針對任何第三方支付事項對我們採取或提起任何法律程序，我們可能需要分配額外的財務及管理資源以應對該等索償。

### **我們可能在取得及續辦業務所需的政府批准、許可證或執照時遇到延誤或失敗。**

我們必須取得各項批准、許可證、執照及證書方能營運業務。遵守政府法規可能需大量開支，任何違規行為均可能使我們面臨法律責任。倘發生任何違規情況，我們可能需要支付巨額費用並投入大量管理時間以解決相關缺失。我們在取得必要的批准、執照及許可證時可能遭遇困難或失敗。此外，無法保證我們能在到期時及時取得、續期及／或轉換所有現有業務營運所需的批准、許可證及執照。倘我們無法取得及／或維持經營業務所需的所有牌照，計劃中的新業務營運及／或擴張可能延遲，且現行業務運作亦可能中斷。我們亦可能面臨罰款及處罰。

### **未能為客戶提供高質素的維護及支持服務，可能損害我們與客戶的關係，進而影響我們的業務。**

我們相信，高質素的售後服務乃客戶購買決策的重要考慮因素。隨著我們的業務及客戶群持續擴大，我們必須維持能大規模滿足客戶需求的客戶支持。然而，我們無法保證能夠及時回應客戶對技術支持或維護協助的短期需求增長。此外，我們亦可能無法優化未來維修服務及技術支持的服務範圍和交付方式，以應對競爭對手售後服務的變革。

## 風險因素

**我們的策略性收購、合資企業或其他投資可能未必成功，且我們可能無法從該等交易中實現預期的策略性收益及財務回報。**

作為我們業務策略的一部分，我們不時評估潛在的收購、投資及聯盟機會，包括合資企業、少數股權投資及策略性投資。該等交易涉及多種風險，包括但不限於：

- 未能實現收購、投資或聯盟的預期效益；
- 整合營運、技術、服務及人員的困難及成本；
- 投資或收購資產的撤銷；
- 與我們簽訂投資或聯盟的訂約方未能履行義務或存在利益衝突；
- 我們對與我們簽訂投資或聯盟的其他訂約方的行為監控或控制有限；
- 在收購、投資或聯盟過程中，共享的專有資料可能遭到不當使用；以及根據收購、投資或聯盟的性質，可能面臨新的監管風險。

上述任何該等風險的實現均可能對我們的業務造成重大不利影響。此外，倘我們透過發行股權或可轉換債券融資進行收購，現有股東的權益可能會被稀釋。再者，我們可能無法識別或取得合適的收購、投資及其他策略性機會，或競爭對手可能搶先把握該等機會，這將削弱我們與競爭對手競爭的能力，並對我們的增長前景及營運業績造成不利影響。

**我們面臨信息科技系統故障或運作異常的風險。**

我們的業務依賴信息科技系統的正常運作。我們使用多個信息科技系統管理營運及生產，因此信息科技系統對我們的日常營運及生產至關重要。然而，我們無法保證信息科技系統將始終無間斷運作。過往我們的技術系統曾出現若干管理失當事件。我們無法保證類似事件未來不會再次發生，亦無法保證即使該等事件發生，將不會對我們的業務、財務狀況、經營業績或前景造成任何重大不利影響。

任何故障及管理失當，包括但不限於針對我們信息科技系統特定組件的網絡攻擊、未經授權的存取或控制，均可能對我們的業務及經營業績造成不利影響。此外，我們需要持續升級及改進信息科技系統，以配合營運及業務的持續增長。我們可能無法成功安裝、運行或實施業務發展所需的新軟件或先進信息科技系統。所有該等情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

## 風險因素

**我們的經營業績受季節性波動的影響。**

我們產品的市場需求會隨季節波動。消費者對戶外動力設備產品的支出通常在春夏兩季增加，因應終端用戶的園藝需求增長。倘我們無法增加製造能力以滿足需求，我們或會失去潛在的銷售，我們的合約客戶或會尋求其他製造來源滿足彼等的需求。倘我們無法在季節性或與市場相關的需求低迷期間管理我們的製造能力，我們可能無法控制成本。我們無法及時對季節性或週期性需求的變化作出反應，或會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

**我們的保險可能無法充分涵蓋所有可能影響我們業務、經營業績及財務狀況的損失或潛在索賠。**

我們在經營業務過程中面臨各種風險，並維持保險政策以防範與營運相關的該等風險及意外事件。我們的產品可能存在造成傷害的風險。倘我們的產品涉及事故導致人身傷害或財產損失(即使是因終端客戶誤用所致)，我們可能面臨法律索賠或聲譽損害。現有保險保障範圍可能不足，或無法涵蓋所有潛在事故。我們目前的保險保障範圍主要包括財產保險、貨運保險、僱主責任保險及出口貿易信用保險，符合適用法律法規的強制性要求，並與行業慣例相符。有關詳情，請參閱「業務 – 保險」。然而，無法保證我們的保險保障範圍足以全面防範所有風險暴露並避免損失。此外，由於保障範圍可能存在除外責任及承保限制，我們亦無法保證能及時或完全成功地獲得現有保單的理賠。倘保險保障範圍無法覆蓋或不足以應對相關風險(包括工作場所的致命意外)，我們可能面臨巨額費用及資源分散，從而對業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

**任何對我們業務營運造成的意外中斷、未來不可抗力事件、自然災害、戰爭或恐怖主義行為、任何疫情爆發或發生其他超出我們控制範圍的事件，均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。**

颱風、強烈風暴、地震、洪水、火災或其他自然災害或類似事件的發生，尤其是在我們經營的地區，可能對我們的業務造成不利影響。此外，任何傳染病爆發均可能對我們的全球供應鏈、生產、交付及銷售，以及分銷商的營運造成干擾。此類事件可能導致我們產品的需求下降，影響員工生產力，使我們難以或無法及時生產及交付產品，或無法從供應商獲取材料及設備。倘發生重大公共衛生事件，包括疫情，我們可能受到更嚴格的員工出行限制、貨運額外要求、影響產品跨區域運輸的相關政策、產能提升延遲以及供應商運營中斷等不利影響。在自然災害事件中，我們可能遭受重大損失，需耗費大量時間進行恢復，並可能產生巨額支出以恢復運營。

## 風險因素

### 與財務、會計及稅務事項相關的風險

**未能準確預測市場對我們產品的需求並維持適當的庫存水平，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。**

有效的庫存管理對於確保生產穩定和及時向客戶交付產品至關重要。我們的庫存主要包括原材料及製成品。於二零二二年、二零二三年及二零二四年十二月三十一日以及二零二五年六月三十日，我們的庫存分別為人民幣223.7百萬元、人民幣288.1百萬元、人民幣301.4百萬元及人民幣216.9百萬元。於二零二二年、二零二三年、二零二四年及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的平均庫存週轉天數分別為196天、184天、150天及134天。詳情請參閱「財務資料 – 合併財務狀況表若干項目的討論 – 庫存」一節。準確預測市場需求具有難度。若高估市場需求，可能導致庫存超出實際需求，導致我們可能需要承擔較高的存貨持有成本、存貨減值或報廢，以及作出折扣銷售，進而對我們的財務表現造成不利影響。相反，若低估市場需求，可能導致原材料短缺或交付延遲，損害我們與分銷商及客戶的關係，並導致銷售機會流失。倘若我們未能準確預測市場需求並維持適當的庫存水平，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

**我們可能無法及時收回貿易應收款項，可能對我們的流動性及財務狀況造成負面影響。**

截至二零二二年、二零二三年及二零二四年十二月三十一日，以及二零二五年六月三十日，我們的貿易應收款項及應收票據分別為人民幣98.2百萬元、人民幣134.7百萬元、人民幣248.1百萬元及人民幣186.0百萬元。我們的貿易應收款項及應收票據週轉天數分別為二零二二年、二零二三年及二零二四年以及截至二零二五年六月三十日止六個月的84天、67天、75天及82天。詳情請參閱「財務資料 – 綜合財務狀況表中若干關鍵項目討論 – 貿易應收款項及應收票據」。我們無法保證能將貿易應收款項週轉天數維持於合理水平。倘客戶信用狀況、經營情況或財務狀況惡化，或因任何原因導致大量客戶未能全額清償貿易應收款項，我們可能在未來持續產生減損虧損，從而對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。此外，客戶於其各自信用期限內延遲付款的風險亦可能導致減損虧損撥備。我們無法保證能從客戶全額收回貿易應收款項，或客戶將及時清償貿易應收款項。倘客戶未能及時或完全未能清償款項，我們的財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

## 風險因素

**我們透過損益按公平值列賬(「透過損益按公平值列賬」)的金融資產的公平值變動，可能對我們的經營業績及財務表現產生重大不利影響。**

截至二零二二年、二零二三年及二零二四年十二月三十一日，以及二零二五年六月三十日，我們分別錄得透過損益按公平值列賬的金融資產人民幣123.2百萬元、人民幣127.4百萬元、人民幣16.4百萬元及人民幣3.1百萬元。過往，我們透過損益按公平值列賬的金融資產主要為受整體市場狀況影響的財富管理產品。任何市場波動或利率變動可能影響我們透過損益按公平值列賬的金融資產的公平值。我們亦可能記錄其他金融資產，其公平值的釐定涉及較高判斷程度及／或更易受市場情況影響。公平值變動於損益表確認，該等損益處理可能導致我們的期間收益、經營業績及財務表現出現波動或受到重大不利影響。

**未能履行在合約負債項下的義務，可能對我們的經營業績、流動資金及財務狀況造成重大不利影響。**

我們的合約負債是在收到客戶付款或付款到期(以較早者為準)且在轉移或交付相關貨品或服務前確認。截至二零二二年、二零二三年及二零二四年十二月三十一日，以及二零二五年六月三十日，我們的合約負債分別為人民幣29.9百萬元、人民幣20.4百萬元、人民幣11.0百萬元及人民幣6.6百萬元。倘我們未能履行合約負債相關義務，該等合約負債將不予確認為收入。因此，我們的經營業績、流動資金及財務狀況可能會受到重大不利影響。

**我們可能會受到稅率變動、新增地方或海外稅務法規的採納或額外稅務負債風險的影響。**

《中國企業所得稅法》規定對企業徵收25%的企業所得稅率。我們部分附屬公司享有稅收優惠待遇。若有關稅收優惠待遇的法律法規發生任何變動，或由於其他任何原因導致我們的實際稅率上升，我們的稅務負擔將相應增加。此外，中國有關主管機關可能會修訂或重新制定有關所得稅、增值稅及其他稅項的規定。如不遵守中國稅法及法規，可能會被有關稅務機關處以罰款或其他處罰。中國稅法及法規的調整或變動，以及任何稅務罰款或處罰，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成影響。

## 風險因素

我們亦在海外多個國家及地區營運，須遵守當地適用的各類稅項規定。詳情請參閱「財務資料 – 經營業績 – 所得稅(抵免)／開支」一節。由於不同司法管轄區的稅務環境存在差異，且有關各類稅項(包括但不限於企業所得稅)的法規較為複雜，我們的海外業務可能因此面臨海外稅收政策變動所帶來的風險。受經濟及政治環境影響，不同司法管轄區的稅率可能出現重大變動。我們的實際稅率可能因盈利分佈於不同法定稅率的國家而變化，或因遞延稅項資產及負債估值變動，或稅法及其詮釋的變更而受到影響。應對此類監管複雜性及變動，可能需要我們投入更多管理及財務資源，從而影響我們的經營業績。

我們亦須接受地方及海外稅務機關及政府機構對我們的報稅申報及其他稅務事項的審查。我們無法保證該等審查的結果。倘若我們的實際稅率上升，或最終確定的應繳稅額高於原已計提的金額，我們的財務狀況、經營業績及現金流量可能會受到不利影響。

**我們的業務可能會受到主管機關就轉讓定價進行調整的影響。**

我們的稅務狀況可能會被相關政府機關審查並提出質疑，或受到相關法律變動的影響。倘若我們的稅務狀況被相關政府機關審查及質疑，或相關司法管轄區的稅務政策及稅務法律有所變動，可能對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。在編製財務資料時，我們的董事已審閱並評估轉讓定價風險，因為稅務機關可能會對我們的轉讓定價安排提出質疑。我們無法保證不會被認定違反有關轉讓定價的法律法規，或該等法律不會被修訂，導致我們需要變更轉讓定價安排。任何關於所得收入重新分配的決定或轉讓定價相關法律法規的修改，可能會導致我們須就被視為源於該徵稅司法管轄區的部分收入，承擔額外的企業所得稅評估及其他相關費用。

## 風險因素

### 與法律及監管要求相關的風險

#### 未能遵守勞動相關法律法規可能對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響

根據《中華人民共和國勞動合同法》及其實施條例，僱主在簽訂勞動合同、最低工資、支付報酬、加班時限、制定員工試用期及單方解除勞動合同等方面均受到嚴格的規定。《中華人民共和國勞動合同法》及其實施條例可能限制我們隨意終止勞動關係或進行其他勞動安排調整的能力。

於往績記錄期間，我們通過第三方人力資源公司聘用勞務合約員工。根據人力資源和社會保障部於二零一四年一月二十四日頒佈並自二零一四年三月一日起生效的《勞務派遣暫行規定》(「《暫行規定》」)，僱主聘用的合約員工人數不得超過員工總人數的10%(包括直接聘用僱員及合約員工)。

根據中國相關法律法規，如僱主違反勞務派遣相關規定，勞動行政部門可責令其在指定期限內改正，如限期內未能改正，可按每人人民幣5,000元至10,000元的標準處以罰款。於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們未收到任何來自中國相關主管部門的警告通知或受到任何行政處罰或其他紀律處分。然而，我們不能保證中國相關主管部門將來不會就我們過往的安排採取追溯行動，進而對我們的業務、經營業績及聲譽造成不利影響。

在中國經營的企業須向主管機關辦理相關登記，並按員工薪酬(包括獎金及津貼)的若干比例繳納政府主導的員工福利計劃費用，繳納金額上限由員工所在的地方政府規定。我們須代表在中國內地的員工繳納若干社會保險基金，包括養老保險、失業保險、基本醫療保險、工傷保險、生育保險及住房公積金。根據《住房公積金管理條例》，中國內地企業須為員工設立住房公積金賬戶並按時足額繳存住房公積金。根據《中華人民共和國社會保險法》，中國內地企業須為員工辦理社會保險登記並按時足額繳納社會保險費用。於往績記錄期間，我們存在未為部分員工足額繳納社會保險及住房公積金的情況。截至最後實際可行日期，我們未因往績記錄期間有關社會保險計劃的供款事宜受到任何行政處罰。然而，我們不能保證主管部門未來不會因投訴、舉報或其他申索原因而要求我們在限期內補繳相關欠款或對我們處以逾期付款罰金。如出現任何不合規情況，我們可能被要求在規定期限內補繳任何未繳的社會保險供款，若未能按時補繳，我們可能需要承擔罰款。

## 風險因素

此外，在法國營運的公司必須向主管機關提交社會保險申報表，並根據法律及監管法規規定的責任，按支付予僱員及類似類別工人的工資及其他薪酬款項繳納社會保險供款。

該等供款無論屬僱員或僱主繳納者，均會根據支付予僱員及類似類別工人的工資、獎金及津貼並按照法律、法規及合約條款規定的規則應用有關比率計算。部分供款以全部薪酬計算，而其他供款則設有上限。

於往績記錄期間，上述供款的報告及繳納過程中並無發現任何缺陷。然而，有關觀察結果不會影響申報及繳納合規性，亦不意味著相關行政機關於日後進行任何審核後不會追回任何潛在索賠。

**我們在生產過程中面臨潛在的運營及安全風險。若我們的生產基地在生產過程中由於各種原因(其中包括未遵守各項安全法規)發生事故，我們可能需就事故承擔責任。**

我們的生產業務須遵守適用的生產安全法律法規，包括《中華人民共和國安全生產法》。我們已制定內部安全制度，並要求全體員工嚴格遵守內部政策所規定的安全措施及程序。然而，我們無法保證所有員工將持續遵循相關安全措施或法例要求。於往績記錄期間，曾發生一宗涉及員工在進行一項設備測試操作時發生的致命工傷事故。我們已與該員工家屬達成和解。事故後，我們已提升所有設施的安全措施，包括加強基礎設施防護，並實施按資格上崗制度，僅允許具備相關資格的人員方可操作特定設備。有關詳情請參閱「業務 – 法律程序及合規」一節。然而，我們無法保證已升級的安全措施將持續有效。因此，我們仍面臨在生產現場發生工業事故的風險。如發生安全事故，我們可能需就人身傷亡以及員工遭受的任何經濟損失承擔賠償責任。

此外，我們可能面臨行政處罰，包括罰款、命令於限期內整改不合規情況、甚至強制暫停或勒令若干生產現場停止營運。上述法律後果可能伴隨聲譽損害及監管機構加強審查。此外，我們還可能面臨由員工或其家屬發起的民事索賠或法律程序，特別是在事故造成傷亡的情況下，該等索賠可能引起賠償責任、額外法律開支及進一步聲譽損害。因此，若我們未能遵守任何適用的安全法規或未能防止工作場所事故，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

## 風險因素

**任何針對我們的法律或監管程序可能導致我們承擔高額費用，並需耗時辯護或和解，更可能損害我們的聲譽。**

我們的業務面臨各類訴訟及法律合規風險。法律及監管程序的結果往往難以評估或量化。無論其是否有正當理由，該等程序均可能耗時，且對我們的運營造成干擾，分散管理層及主要管理人員對業務運營的關注。相關程序亦可能引發重大負面輿論，對我們的聲譽及品牌形象產生不利影響，而無論我們最終是否承擔責任或承擔的程度如何。相關程序的索賠方可能尋求追討龐大或未確定的金額，而與有關糾紛相關的潛在損失規模可能在較長時間內難以確定。我們可能需要就未來糾紛中的辯護或法律程序支付龐大費用，其可能對我們的經營業績造成不利影響。因此，任何重大糾紛或法律程序可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及聲譽造成不利影響。

我們目前在意大利及法國正牽涉知識產權糾紛，原告指控我們侵犯若干專有權利而對我們提起法律程序訴訟。此前，原告於德國法院就同一事件已經敗訴。儘管我們認為該等指控毫無根據，並將積極捍衛自身立場，惟訴訟結果本身存在不確定性。任何不利判決或和解均可能會對我們於歐盟的聲譽及營運造成重大不利影響，而歐盟對我們而言為一個重要市場。

此外，作為一間總部位於中國的公司，我們於處理海外訴訟方面可能面臨重大挑戰，包括法律體系差異、語言障礙、程序複雜性以及需要聘請當地律師等。該等法律訴訟亦可能需要耗費大量管理時間及資源，無論結果為何，均可能會導致巨額法律費用。該等因素可能會增加海外糾紛對我們的業務、財務狀況及國際擴張計劃的不確定性及潛在影響。

## 風險因素

### 我們受國家及地方有關環境、健康及安全的指令、法律及法規規管。

我們的製造業務運營受眾多國家及地方的環境、健康及安全指令、法律及法規規管，包括有關危險及有毒物料儲存、處理、處置、運輸及棄置有關的規定，與我們設施建設及運營有關的規定，以及與空氣、土壤及水污染物排放標準有關的規定。例如，我們必須根據相關國際及國家法律及法規，對我們的鋰電池動力產品進行包裝及運輸。於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並未因相關法律及法規受到任何重大行政處罰。然而，若我們未來被發現違反環境、健康及安全法律及法規，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。此外，在我們的持續運營以及我們對工業物業的擁有或使用權中，固有存在著包括與對過去或當前污染的調查及修復有關的重大成本及責任風險。因我們的運營或過去污染引起環境、健康及安全影響而導致的財產損害或人員傷害索賠，可能會使我們的運營被中止，導致被施加罰款、處罰或留置權，或引致民事或刑事責任。我們亦可能因遵守這些法規而需要改變我們的生產流程及供貨來源。此外，部分環境指令專門規範與電氣和電子設備相關的環境影響，例如歐盟的《廢棄電氣和電子設備指令》（「**WEEE**指令」），該指令對電氣和電子設備製造商和進口商就此類設備在其使用壽命結束後的回收、處理及處置成本施加責任。我們無法保證我們為確保遵守這些指令而制定的政策及程序是否充分。我們無法保證我們將不會出現超出任何保險限額或保險覆蓋範圍的健康及安全或環境損失，或我們就健康、安全及環境修復或相關成本計提的撥備將足以支付最終損失或支出。此外，環境及健康和安法律及法規及其執法未來可能會變得日益嚴格，我們可能會就遵守新法律法規而產生重大成本。上述任何或全部因素及風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

## 風險因素

**環境、社會及管治事項以及對該等事項的管理不當，可能使我們承擔額外成本並面臨新風險。**

投資者、股東及其他持份者和第三方對公開披露環境、社會及管治及可持續發展的期望正在日益提高。有些向投資者和股東提供企業管治及其他企業風險信息的機構已經制定了基於環境、社會及企業管治或「可持續性」指標來對公司和投資基金進行評分和評級的體系，未來可能有更多機構制定有關體系。許多投資基金在進行投資時會關注良好的環境、社會及企業管治業務實踐及可持續性評分，並可能在作出投資決定時將公司的環境、社會及企業管治或可持續性評分視為聲譽或其他因素。此外，投資者(尤其是機構投資者)會利用這些評分將公司與同業進行比較，若某公司被認為表現落後，該等投資者可能會與該公司接觸，以尋求改善環境、社會及企業管治披露或表現，並且可能作出投票決定或採取其他行動以促使該等公司及其董事會承擔相應責任。

遵守新增環境、社會及企業管治法律法規可能導致我們在供應鏈及運營方面的成本增加，並對我們的業務和財務狀況造成不利影響。我們的製造過程會產生廢水、廢氣、噪音和固體廢物等污染物。我們進行業務的司法管轄區已實施(或將來可能實施或修訂)關於二氧化碳或其他溫室氣體排放的限制、用水限制或規限、能源和廢物管理規定，以及其他環保相關規則和法規，該等規定可能增加我們的開支並對經營業績造成不利影響。我們在生產運營中排放廢水和其他污染物，我們可能需要承擔責任，並負擔補救有關排放的成本。此外，新的環境法律法規亦可能要求我們改變製造流程或採購替代原材料，而該等原材料的成本可能更高或更難採購。若我們經營所在的司法管轄區未來實施更嚴格的環保標準和法規，我們不能保證我們將能夠以合理成本，或在任何情況下，遵守該等新法規。因實施額外環保措施及／或未能遵守新的環境法律法規而導致的生產成本增加，可能對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

**我們就若干所租賃的物業面臨相關風險。**

我們在中國內地租賃若干物業，主要用作辦公場所。根據適用的中國法律法規，我們須向地方土地主管部門登記我們的租賃協議。截至最後實際可行日期，我們尚未就租賃物業的[五份]租賃協議完成登記。儘管未完成登記本身並不導致租賃協議無效，但若我們未能在收到中國相關政府部門的通知後於規定期限內糾正該等不合規情況，我們可能會面臨罰款。罰款金額由相關主管部門酌情決定，每份未登記租賃協議的罰款由人民幣1,000元至10,000元不等。

## 風險因素

**我們經營所在若干地區市場的法律體系存在差異，其可能影響我們的業務、財務狀況及經營業績。**

我們經營所在地區市場的法律體系在不同司法管轄區之間存在顯著差異。有些司法管轄區採用以成文法為基礎的民法體系，有些則採用普通法體系。與普通法體系不同，在民法體系下，以往法院判決可作為參考引用，但其具有的先例影響有限。

我們經營所在的部分地區市場的法律體系在不斷發展中。近期頒佈的法律法規可能未能充分涵蓋該等市場經濟活動的所有層面。尤其是，該等法律法規的詮釋和執行視乎未來實施情況而定，而部分法律法規在適用於我們的業務方面仍有待進一步明確。由於地方行政機關和法院有權詮釋和實施法定條文及合同條款，我們可能難以評估我們在許多經營所在地區市場中的行政和司法程序結果以及法律保護程度。地方法院可能有酌情權拒絕執行外國判決或仲裁裁決，這可能影響我們對法律要求相關性的判斷以及我們執行合同權利或索賠的能力。

此外，我們經營所在地區市場的許多法律體系乃部分基於各自的政府政策和內部詮釋，其中部分可能具有追溯力。因此，我們可能在違反若干政策或規則後一段時間才意識到其違反情況。此外，視乎案件的複雜程度，我們經營所在部分地區市場的行政和司法程序可能有所拖延，導致需要大量成本和資源及管理精力的分散。

**我們面臨與國際貿易政策、制裁、關稅及出口管製法律法規變動相關的風險。**

我們的運營可能受到我們經營所在或與之進行業務往來的國家的政府機關所實施的貿易政策、制裁、關稅和出口管製法規的負面影響，包括但不限於對經濟和勞動條件的監管、關稅、稅項及其他成本的增加。除貿易政策措施外，美國及某些其他國家政府已實施直接或間接影響中國企業的制裁及出口管制措施。此類法律法規可能頻繁變動，其實施、詮釋及執行存在重大不確定性，並可能因潛在的國家安全考慮或我們無法控制的其他因素而進一步收緊。未來不同司法管轄區可能會實施類似或更嚴格的限制。我們將需要不時提升內部控制及風險管理政策，以確保嚴格遵守該等限制，這將需要大量資源和投入。

## 風險因素

此外，潛在的國家安全及外交政策考量可能促使政府實施貿易或其他限制，這可能使我們在某些市場銷售產品變得更加困難，甚或限制我們進入該等市場。各類貿易法律法規、出口管制及經濟制裁可能影響我們的業務。例如，近年美國通過由美國商務部工業與安全局（「BIS」）執行的《出口管理條例》（「《出口管理條例》」）擴大了針對中國的制裁及出口管制限制。此外，BIS設有受加強出口管制限制的主體清單。其中一份為「實體清單」，其包括被施加特定貿易限制的外國主體，包括商業機構、研究機構、政府及私人組織、個人及其他類型的法律主體。美國近年將越來越多的實體，包括若干中國實體，列入實體清單及其他受限制或禁止的交易方名單。鑒於該等決定的突然性和不可預測性，我們難以預期這方面的發展情況，且無法影響該等決定。此外，包括歐盟及英國在內的某些海外司法管轄區亦會對特定國家、實體及個人實施經濟制裁，作為其國家安全政策的一部分，這可能禁止或限制我們在某些目標國家或地區開展業務或與某些目標對象進行交易的能力，或以其他方式影響我們的業務。

若新增的制裁及出口管制措施包括對若干實體銷售產品的完全或更嚴格禁令，這不僅可能影響我們繼續向受影響客戶供應產品的能力，還可能削弱客戶對我們產品的需求，甚至在我們的產品供應鏈涉及受《出口管理條例》或其他相關法規約束使用的項目時，引致供應鏈發生變動。即使我們的產品未被直接列為該類制裁和出口管制的目標，我們仍可能因新增制裁和出口管制措施而在供應鏈中面臨更高成本及費用，因為我們的客戶和業務合作夥伴可能因針對中國的制裁和出口管制措施而受到負面影響。

## 風險因素

**關稅變動可能對我們的國際銷售產生不利影響。**

目前環球貿易格局非常波動。多國已宣佈計劃及／或已實施新增或經修訂關稅。具體來說，美國宣佈對所有國家的進口徵收廣泛關稅，包括10%基準關稅以及對若干貿易夥伴徵收不同的互惠關稅，其中包括對中國大部分商品徵收125%關稅。中國及其他國家已宣佈採取或正計劃採取報復行動，以作為回應。二零二五年四月九日，美國實施了為期90天的暫停互惠關稅，但對中國商品的關稅除外，保留10%的基準關稅。二零二五年五月十二日，中美雙方共同宣佈暫停部分貿易限制90天，在此期間，美國對大部分中國進口商品徵收30%關稅，而中國對美國進口商品徵收10%關稅。二零二五年七月二十九日，中美雙方共同宣佈延長暫停關稅90天。雙方同意在此期間繼續談判。於二零二五年十一月一日，白宮宣布美國將降低為遏制芬太尼流入而對中國進口商品徵收的關稅，自二零二五年十一月十日起將累計稅率降低10%，並將繼續暫停對中國進口商品加徵更高的對等關稅，直至二零二六年十一月十日。於往績記錄期間，我們已向美國銷售產品。鑒於美國持續與其貿易夥伴(包括中國)進行談判，對於美國會否進一步改變所征關稅的範圍、水平及詮釋，仍存在重大不確定性。美國實施的關稅已導致，並可能在未來導致其他國家採取報復性措施。我們持續關注全球貿易環境的新增關稅及其變動、報復行動、貿易協議、出口限制、制裁或其他可能影響我們或我們的供應鏈或客戶的限制。

由於我們的分銷商及終端用戶遍佈全球，並可能在不同國家和地區使用我們的解決方案，若美國或其他國家施加的任何額外關稅和貿易壁壘影響到我們的產品，這可能會削弱我們的產品需求，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

**我們受複雜且不斷變化的隱私、數據保護及網絡安全相關法律、法規及政府政策所規管。實際或被指控未能遵守現行或未來的隱私、數據保護及網絡安全相關法律法規，可能導致政府的執法行動，包括民事、行政或刑事罰款或處罰、監管機構調查或制裁、私人訴訟、其他法律責任及／或不利宣傳。遵守或未能遵守該等法律可能增加我們解決方案和服務的成本，限制其使用或採納，並以其他方式對我們的經營業績及業務產生負面影響。**

全球來看，關於個人信息及重要數據的收集、使用、保護、共享、轉移及其他處理的監管框架正在不斷發展。我們經營所在的幾乎每個司法管轄區的監管機構都已實施並正在考慮若干立法及監管提案以規範數據保護。

## 風險因素

中國的監管機構已實施並正在考慮若干關於數據保護的立法及監管提案。例如，《中華人民共和國網絡安全法》或網絡安全法於二零一七年六月生效，其制定了中國首個針對「網絡運營商」的國家級網絡安全及數據保護框架，該類網絡運營商可能包括所有在中國境內連接或通過互聯網或其他信息網絡提供服務的組織。網絡安全法要求網絡運營商履行與網絡安全保護相關的若干責任。此外，網絡安全法對關鍵信息基礎設施運營商施加特定要求。例如，關鍵信息基礎設施運營商在中國境內運營期間，一般應在中國境內存儲其收集和產生的個人信息及重要數據，並履行網絡安全法下要求的若干安全責任，包括在採購影響或可能影響國家安全的網絡產品或服務時提請網絡安全審查。此外，《中華人民共和國數據安全法》或數據安全法由全國人大常委會於二零二一年六月十日頒佈，並於二零二一年九月一日生效，制定了數據安全保護的主要框架。例如，數據安全法基於數據在經濟和社會發展中的重要性，以及數據被篡改、破壞、洩露或非法獲取或使用時對國家安全、公共利益或個人及組織合法權益造成危害的程度，引入了數據分類及層級保護制度。「重要數據」處理者還需定期進行風險評估並向相關監管機構提交評估報告。此外，數據安全法規定了對影響或可能影響國家安全的數據活動進行國家安全審查的程序。另外，《關鍵信息基礎設施安全保護條例》或關鍵信息基礎設施保護條例由國務院於二零二一年七月三十日頒佈並於二零二一年九月一日生效，規定了監管機構、社會及關鍵信息基礎設施運營商在保護關鍵信息基礎設施安全方面的義務及責任。根據關鍵信息基礎設施保護條例，監管特定行業的機構應制定詳細指引以識別及確定各自行業的關鍵信息基礎設施，關鍵信息基礎設施運營商應承擔保護關鍵信息基礎設施安全的責任，履行規定義務。例如，關鍵信息基礎設施運營商需進行網絡安全測試及風險評估，向相關監管機構報告評估結果，並至少每年及時整改發現的問題。

此外，二零二一年十二月二十八日，中國國家互聯網信息辦公室與其他十二個監管機構聯合頒佈經修訂的《網絡安全審查辦法》，於二零二二年二月十五日生效。網絡安全審查辦法規定，處理超過一百萬用戶個人信息並尋求國外上市的網絡平台運營商，需向網絡安全審查辦公室提請網絡安全審查。如網絡安全審查機制內的成員機構認為有關運營商的網絡產品或服務或數據處理活動影響或可能影響國家安全，成員機構亦可對運營商發起網絡安全審查。詳情請參閱「監管概覽 – 有關本集團在中國的業務運營的法律法規 – 有關網絡安全及數據保護的法律法規」一節。

## 風險因素

截至最後實際可行日期，儘管當前法律、法規及監管體系下戶外動力設備、人工智能及自動化領域的重要數據的確切範圍仍不明確，且我們尚未被任何中國政府機關指定為關鍵信息基礎設施運營商，但我們難以預見相關法律法規實施及執法的結果。若我們被指定為關鍵信息基礎設施運營商，或被視為處理網絡安全法、數據安全法及其他相關法律法規下的任何重要數據，我們可能需要履行特定責任或受其約束，若被發現違反該等適用法律法規，可能會面臨行政處罰，包括罰款及暫停服務等。我們亦不能排除部分客戶有機會構成關鍵信息基礎設施運營商的可能性，在此情況下，我們向客戶提供的網絡解決方案或服務，如被視為影響或可能影響國家安全，將需在我們與有關客戶簽訂協議前進行網絡安全審查，並在有關程序完成前，客戶不得使用我們的解決方案或服務。如審查機構認為我們的若干客戶使用我們的解決方案或服務存在干擾風險、易受外部攻擊，或可能對國家安全保護產生負面影響，造成洩露或削弱，我們可能無法向該等客戶提供解決方案或服務，這可能對我們的經營業績及業務前景產生重大不利影響。

截至最後實際可行日期，我們尚未涉及國家互聯網信息辦公室發起的任何網絡安全審查調查，且未收到該辦公室就本次[編纂]所發出任何相關的正式詢問、通知、警告、制裁或任何監管異議。由於新法律法規的進一步頒佈及現有法律法規的修訂、詮釋及實施仍在發展中，我們不能保證在所有方面完全遵守該等法規，可能被要求整改、暫停或終止被監管機構視為違法或不合規的任何行為或服務，並可能面臨罰款及／或其他處罰。若我們未能及時或完全處理該等問題，可能需暫停或終止相關業務或面臨其他處罰，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能遭受重大損害。

此外，中國政府已頒佈有關個人信息保護的法律及法規。例如，全國人大常委會頒佈的《中華人民共和國個人信息保護法》(二零二一年十一月一日起生效)制定了個人信息保護及處理的主要框架及綜合要求(包括但不限於跨境轉移)。

## 風險因素

我們難以預見中國及其他地區隱私、數據保護及網絡安全法律的適用及執法結果。該等法律的詮釋及適用方式可能與我們未來實踐不一致，可能導致處以行政罰款。任何關於隱私、數據保護及信息安全法律法規的變動，以及任何監管部門對該等法律法規的加強執行，均可能大幅增加我們提供解決方案及服務的成本，限制其使用或採納，或需要我們對運營進行若干調整。

在美國，我們受聯邦及各州關於隱私、個人信息保護及數據安全的法律法規所規管。眾多法律法規(包括安全漏洞通知法及消費者保護法)規範個人信息的收集、使用、披露及保護。由於該等法律的多變性及發展，對新增規定的確切詮釋取決於(其中包括)主管政府機關的看法，我們可能未能成功實施在監管機構或法院詮釋下要求的全部措施。

任何我們未能遵守或被視為未能遵守適用法律法規的情況，可能導致聲譽受損或政府、個人或其他主體對我們發起的程序或行動。該等程序或行動可能導致我們面臨重大民事、行政或刑事處罰及負面宣傳，要求我們改變甚至暫停業務操作，增加成本，並對我們的業務、前景、財務狀況及經營業績造成重大影響。此外，任何針對我們的程序或行動或適用法律對客戶、供應商、合作夥伴及其他第三方施加的數據保護責任，也可能對我們與其關係產生負面影響。

**我們的業務受國內外關於數據保護的各種法律、規則、政策及其他責任所規限。任何機密信息和個人數據的損失、未經授權訪問或未經授權洩露，均可能導致我們面臨重大聲譽、財務、法律及運營方面的後果。**

我們的業務涉及對機密信息的使用和存儲，包括但不限於我們員工的個人信息。我們受國內外關於個人信息收集、使用、保留、保護及傳輸的法律所規限。在許多情況下，這些法律不僅適用於第三方交易，也可能限制我們與海外附屬公司之間的個人信息傳輸。多個司法管轄區已就此領域通過相關法律，其他司法管轄區也在考慮施加額外限制。這些法律仍在發展中，並可能因司法管轄區而異。遵守新增和不斷變更的海外規定可能會導致我們產生大量成本或需要調整業務操作。未能遵守可能導致重大罰款或法律責任。我們未能遵守其他國內外與隱私或數據保護相關的法律法規，可能導致政府實體或其他主體對我們提起訴訟，從而產生聲譽影響及重大法律責任。

我們已實施旨在保護信息技術系統、防止敏感數據未經授權訪問或丟失的系統和流程，包括使用加密及身份驗證技術。與所有公司一樣，這些安全措施可能不足以涵蓋所有情況，並可能受到黑客攻擊、員工錯誤、不當行為、系統故障、密碼管理不當或其他不合規事件的影響。

## 風險因素

**我們受若干外幣兌換及匯款的監管要求所規制。**

我們來自中國內地的業務收入大部分以人民幣收取，並可能需要將部分人民幣兌換為其他貨幣，用於(其中包括)向股東支付股息(如有)及為中國內地以外地區的業務活動提供資金等。人民幣兌換外幣以及在若干情況下將貨幣匯出中國內地，均受相關監管要求約束。外幣短缺可能限制我們匯出足夠外幣以支付股息或其他款項，或履行以外幣計價的責任的能力。

根據中國內地現行外匯規定，包括利潤分配及與貿易和服務相關的外匯交易在內的經常賬項目，可通過具有外匯業務許可的銀行，在遵守若干程序規定的情況下，以外幣支付，而無需事先獲得國家外匯管理局或其地方分支機構的批准。如果我們無法遵守外幣兌換的監管要求以獲取足夠外幣滿足需求，我們可能無法向股東以外幣支付股息。

**我們可能在對我們或我們的董事及高級管理人員進行送達法律文書或執行外國判決時遇到困難。**

我們的大部分資產位於中國內地。此外，我們的大部分董事及高級管理人員居於中國內地，並為中國公民。由於跨境送達法律文書通常繁瑣且耗時，中國大陸以外的[編纂]可能難以對我們或居於中國內地的管理層進行法律文書的送達。由於中國內地與美國之間並無訂立任何規定外國判決互認及執行的條約或書面安排，我們可能無法在中國內地法院執行美國法院基於美國聯邦證券法民事責任條款作出的判決，對我們或我們的董事及高級管理人員進行追索。

## 風險因素

二零一九年一月十八日，最高人民法院與香港政府簽署《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「該安排」），該安排於二零二四年一月二十九日生效，旨在建立更清晰確實的機制，以在更廣泛的民商事事項中實現香港與中國內地法院判決的認可和執行。該安排取消了雙邊認可和執行需訂立法院選擇協議的要求。該安排生效後，即便爭議雙方未有書面訂立法院選擇協議，香港法院作出的判決通常可在中國內地獲得認可和執行。然而，我們不能保證所有香港法院作出的判決都將在中國內地獲得認可和執行，具體判決是否認可和執行仍需相關法院根據該安排逐案審查。

**我們可能直接或間接受到反賄賂、反貪腐、反洗錢或其他類似法律約束，違反該等法律可能招致行政、民事或刑事罰款及處罰、補救措施及法律費用，從而對我們的業務、經營業績、財務狀況及聲譽產生不利影響。**

我們受經營所在司法管轄區的反賄賂、反貪腐及反洗錢法律法規約束。例如，《反不正當競爭法》和《刑法》條款禁止為獲得不正當利益而給予及收受現金或財產（包括現金、財產權或有價值的物品）。此外，全國人大常委會頒佈的《中華人民共和國反洗錢法》禁止洗錢行為。此外，許多客戶要求我們在與其合作時必須嚴格遵守反賄賂規定。

儘管我們目前主要業務在中國，但我們受美國《反海外腐敗法》約束。《反海外腐敗法》通常禁止我們向非美國官員進行不當支付以獲取或保留業務。我們還受其他司法管轄區的反賄賂法律約束。隨著業務擴展，《反海外腐敗法》及其他反賄賂法律對我們運營的適用性將增加。我們用於監控反賄賂合規程序與控制措施可能無法防止員工或代理人的魯莽或違法行為。如果因我們員工故意或無意行為或他人行為違反適用反賄賂法律，我們的聲譽可能受損，並可能承擔刑事或民事處罰、其他制裁及／或重大合規支出，對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

## 風險因素

**我們經營所在地區市場的政治及經濟政策變動可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響，並可能導致我們無法維持增長及擴張策略。**

我們的業務遍及中國、亞洲、北美及歐洲多個地區市場。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到這些市場政治、經濟及社會狀況的顯著影響。新興市場經濟通常與發達市場在政府干預、發展水平、增長速度、外匯管控、公共秩序政策及資源分配等多方面存在差異。在部分市場，政府通過實施產業政策持續對行業發展發揮重要監管作用。部分地方政府也通過資源分配、外幣支付責任控制、貨幣政策制定及對特定行業或企業提供優惠等方式，對各自司法管轄區的經濟增長及公共秩序發揮重要管控作用。政府控制通脹的行動及其他政策和法規，除其他措施外，通常包括價格管制、貨幣貶值、資本控制及進口限制等。

無論在地理上及各行業經濟間，我們經營所在各地區市場經濟增長的步調不一。我們所在地區市場或可能經營的任何其他市場中的經濟下行(不論是實際或市場認為)、增長率進一步下降或經濟前景不確定，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。部分市場曾經歷或未來可能經歷政治不穩，包括罷工、示威、抗議、遊行、游擊活動或其他社會動亂。這些不穩或政治環境的任何不利變化可能會增加我們的成本、法律及商業風險、干擾運營或影響業務擴張能力。

**我們可能面臨與歐盟反傾銷調查相關的風險。**

於二零二五年十一月十九日，歐盟委員會宣佈對原產地為中國的割草機器人進口產品展開反傾銷調查。有關調查將評估該類產品是否不公平地以低價在歐盟銷售，以及是否對歐盟行業造成損害。我們近期已涉足智能機器人領域，並於二零二五年開始銷售智能割草機器人，目前該業務佔我們總收入的比例微乎其微。然而，作為戰略性增長計劃的一部分，我們正積極發展該業務分部。儘管我們在該分部的規模有限，且目前並未向歐盟銷售智能割草機器人，惟有關調查的任何不利結果，例如徵收反傾銷稅或其他貿易限制，均可能會增加我們的成本，或限制我們日後在歐盟市場銷售智能割草機器人的能力。這可能會對我們智能機器人業務的盈利能力及增長前景產生不利影響。此外，儘管該分部對我們的整體業務影響不大，惟該等法律訴訟可能引起的任何監管或聲譽影響，均可能會對我們的國際業務及合規責任產生不成比例的影響。

## 風險因素

**我們可能因中國政府機關就境外上市頒佈新法律法規而須遵守額外的監管要求。**

二零二三年二月十七日，中國證監會頒佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》(二零二三年三月三十一日生效)及相關配套指引(「《境外上市試行辦法》」)。《境外上市試行辦法》適用於下列發行人進行的境外證券發行及上市活動：(i)於中國境內註冊公司(「**中國境內公司**」)及(ii)在境外註冊但業務主要在中國境內的公司。《境外上市試行辦法》規定了直接及間接境外發行的監管備案安排，並明確界定在境外市場進行間接境外發行的釐定標準。《境外上市試行辦法》亦規定發行人在向境外股票市場申請發行及上市後三個工作日內完成備案程序。

根據《境外上市試行辦法》，我們作為一家尋求於境外市場發行及上市證券的中國境內公司，須在向境外監管機構提交申請文件後三個工作日內，向中國證監會辦理備案手續並報告相關信息。詳情請參閱本文件「監管概覽 – 有關本集團在中國的業務運營的法律法規 – 有關證券及境外上市的法律法規」一節。

《境外上市試行辦法》未來可能對我們產生額外合規要求，且我們無法保證能夠及時或最終完成《境外上市試行辦法》項下的備案程序。未能全面遵守新監管要求，可能大幅限制或完全阻礙我們持續向[編纂]銷售證券的能力，嚴重干擾業務運營及損害聲譽，導致影響我們的財務狀況及經營業績，並導致證券價值下降或變為無價值。

**我們未來的股本融資活動可能須遵守中國證監會或其他中國政府機關的審批、備案或其他要求。**

我們無法保證未來頒佈的任何新條例或規例不會對我們或我們的融資活動施加額外要求或限制。如未來確定須取得中國證監會或其他監管機構審批、向其備案或履行其他程序，我們可能無法及時或最終取得相關批准、完成備案或履行其他程序規定。就本次[編纂]或未來的融資活動，若未能尋求中國證監會批准或其他政府授權或完成備案，中國證監會或其他中國監管機構可能會對我們採取處罰措施，包括罰款、限制在中國境內經營活動、限制境外支付股息、延遲或限制[編纂][編纂]匯入中國或採取其他措施限制融資活動，從而對我們的業務產生重大不利影響。

## 風險因素

### **我們受外匯管理制度約束。**

人民幣兌換受中國適用法律法規約束，我們無法保證在特定匯率下擁有足夠外匯滿足外匯需求。根據現行中國外匯管理制度，我們經常賬項下的外匯交易(包括支付股息)無需國家外匯管理局事先批准，但需出具相關交易證明文件，並通過中國境內具備外匯業務資格的指定外匯銀行進行有關交易。

在現行外匯規定下，完成上市後，我們可通過遵守若干程序規定而在無需國家外匯管理局事先批准的情況下，以外幣支付股息。然而，我們不能保證未來該等外匯政策對支付外幣股息的規定持續有效。此外，外匯不足可能限制我們向股東支付股息、滿足其他外匯需求、為資本支出計劃提供資金的能力，甚至影響經營業績、財務表現及業務前景。

### **我們為一家中國企業，全球收入需繳納中國稅項，[編纂]出售H股的任何收益及已付[編纂]的股息可能需繳納中國稅項。**

根據現行中國稅法及法規，非中國居民個人及非中國居民企業對我們支付的股息及因出售或處置H股而實現的收益承擔不同的稅務責任。

非中國居民個人需按照《中華人民共和國個人所得稅法》及實施細則就中國境內所得收入繳納20%個人所得稅。因此。我們須在支付股息時代扣，除非中國與該海外個人居住的司法管轄區訂有稅收協定允許減免或豁免相關稅務責任。然而，根據一九九四年五月十三日發佈的《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)，境外個人從外資企業取得的股息及分紅暫免個人所得稅。此外，根據《個人所得稅法》及實施條例，非中國居民個人H股持有人因出售或處置H股而實現的收益須繳納20%個人所得稅，但根據財政部及國家稅務總局於一九九八年三月三十日發佈的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》(財稅字[1998]61號)，自一九九七年一月一日起，個人轉讓[編纂]企業股份所得收入繼續暫免徵收個人所得稅。

## 風險因素

截至最後實際可行日期，上述條文均未明確規定，非中國居民個人股東因轉讓境外證券交易所上市中國居民企業的股份而須繳納個人所得稅。且據我們所知，中國稅務機關亦未實際徵收有關個人所得稅。但我們無法保證中國稅務機關未來不會改變做法，而可能對非中國居民個人H股股東的股份出售收益開徵所得稅。

就未在中國設立機構或場所的非中國居民企業，或在中國設立機構或場所但收入與之無關的非中國居民企業，根據《企業所得稅法》及實施條例，有關外資企業須就我們支付的股息及其出售或處置H股實現的收益繳納10%企業所得稅。根據國家稅務總局於二零零八年十一月六日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，向非中國居民企業H股股東支付股息代扣代繳稅率為10%，我們擬對向非中國居民企業股東(包括[編纂])派發的H股股息，按10%的稅率代扣代繳稅款。根據適用所得稅協定或安排享有優惠稅率的非中國居民企業股東，須向中國稅務機關申請退還超出適用協定稅率的代扣稅款，而該退稅的支付須經中國稅務機關批准。

儘管有上述安排，適用的中國稅收法律法規及現行適用中國稅收法律法規的詮釋和適用可能不斷發展及變動。稅務機關可能會徵收新的稅種，可能對閣下投資於我們H股的價值產生重大不利影響。

### **股息支付受中國法律限制。**

根據中國法律，股息僅可從可分配利潤中支付，而中國法律並未明確規定適用的會計準則。可分配利潤是指根據中國會計準則或香港財務報告準則會計準則而確認，扣除任何已填補的累計虧損以及必須計提的法定和其他儲備後剩餘的利潤。即使在盈利年度，我們也可能沒有足夠或任何可分配利潤向股東派發股息。在某一年度未分配的任何可分配利潤將予以留存，可在以後年度進行分配。根據《中華人民共和國公司法》，在填補虧損及計提法定儲備後，我們可以分派稅後利潤。

此外，我們在釐定派息率時，還須遵守中國監管機構規定的股息分派規定。中國監管機構未來可能進一步修訂上市公司股息分派規則，這可能對支持我們業務發展和增長的可用資金額度產生重大影響。

## 風險因素

此外，由於可分配利潤在中國會計準則下的計算方法在某些方面與香港財務報告準則會計準則下的計算方法不同，即便我們的附屬公司在某一年度按香港財務報告準則會計準則錄得盈利，其在中國會計準則下可能並無可分配利潤，反之亦然。因此，我們可能無法從附屬公司獲得足夠的分派。即便財務報表顯示我們在若干期間的經營錄得盈利，如果附屬公司未向我們支付股息，可能會對我們的現金流量及未來向股東派發股息的能力產生不利影響。

### **閣下應評估在中國法律制度下 閣下享有的法律保護。**

中國法律制度為以成文法為基礎的民法體系。與普通法不同，在民法體系下，案例判決的先例效力有限。中國法律法規可能隨時進一步修訂或詮釋，未來頒佈的新法律、法規、指引及詮釋可能影響相關方的權利和責任。因此，閣下應評估在中國法律制度下 閣下享有的法律保護。

### **與[編纂]相關的風險**

#### **我們將同時受中國內地及香港[編纂]及監管要求約束。**

由於我們在深圳證券交易所上市，並將在香港主板[編纂]，除非獲豁免或取得寬免，否則我們將須遵守兩個司法管轄區的上市規則(如適用)及其他監管制度。因此，我們可能需要付出額外成本和資源以持續遵守兩個司法管轄區的所有上市規則。

#### **A股與H股市場性質可能存在差異。**

本公司A股在深圳證券交易所上市及買賣。[編纂]後，A股繼續在深圳證券交易所買賣，H股在聯交所[編纂]。根據中國現行法律法規，倘未獲有關監管機構批准，本公司H股與A股不得互換或取代，且兩者市場之間並無交易或結算安排。由於H股與A股市場的交易性質不同，兩者在交易量及流通性、[編纂]基礎，以及零售及[編纂]的參與程度方面亦存在差異。因此，本公司H股與A股的交易表現未必可相互比較。然而，本公司A股價格的波動可能會對H股價格產生不利影響，反之亦然。鑒於H股與A股市場的性質不同，本公司A股的歷史價格未必可反映H股的表現。閣下在評估H股的[編纂]時，不應過分倚賴A股的過往交易表現。

## 風險因素

**本公司H股此前並無公開市場，其流通性及市場價格可能波動。**

在[編纂]前，本公司H股尚無公開市場。[編纂]完成後，我們無法保證本公司H股將會形成並維持具備充足流通性及交易量的公開市場。此外，本公司H股的[編纂]預計將由[編纂] (為其自身及代表[編纂])與我們協議釐定，該[編纂]未必能夠反映[編纂]完成後本公司H股的市場價格。

若[編纂]完成後本公司H股未能形成活躍的公開市場，本公司H股的市場價格及流通性可能會受到重大不利影響。

**H股價格及交易量可能波動，導致[編纂]遭受重大損失。**

本公司H股的價格及交易量可能受到各種我們無法控制的因素影響而大幅波動，包括香港及全球證券市場的整體狀況。聯交所及其他證券市場曾不時出現與任何個別公司經營業績無關的顯著價格及交易量波動。從事類似業務的其他公司之業務表現及股價亦可能對本公司H股的價格及交易量產生影響。除市場及行業因素外，本公司H股的價格及交易量亦可能因特定業務因素而大幅波動，例如我們的收入、盈利、現金流量、投資、支出波動、與業務夥伴的合作關係、主要管理人員變動或活動、競爭者行為或監管發展等。此外，其他聯交所上市公司的股價過往亦曾波動，本公司H股也有可能經歷與公司經營業績無直接關聯的價格變動。

**未來本公司H股在公開市場的出售或預期出售可能對本公司H股的市場價格及我們未來籌集額外資金的能力產生重大不利影響，或導致 閣下的持股比例被稀釋。**

由於本公司股東在公開市場上出售本公司H股或其他與H股相關的證券，或因發行新股或其他證券，或市場對該等出售或發行的預期，本公司H股的市場價格及我們在未來按我們認為適當的時機和價格籌集股本的能力可能受到不利影響。此外，如我們在未來發行更多證券，本公司股東的持股比例可能會被稀釋。再者，我們可能根據現行或未來的購股權激勵計劃發行股份，這將進一步稀釋股東在本公司的權益。由我們發行的新股或與股本相關的證券亦可能賦予優先於H股的權利及利益。有關股東在市場上出售H股及其可供未來出售的股份，可能對本公司H股的市場價格產生負面影響。

## 風險因素

此外，儘管認購[編纂]股份的[編纂]在出售所認購H股時不受任何限制，但其可能因法律及監管、業務及市場或其他原因，與其他方訂有安排或協議，在[編纂]完成後立即或在特定期間內出售部分或全部H股。有關出售可能在短期內或[編纂]後任何時間或期間進行。該等[編纂]根據有關安排或協議出售任何所認購H股的行為，可能對本公司H股的市場價格產生不利影響，且若出售規模較大，可能對本公司H股的市場價格造成重大不利影響，並導致H股交易量出現顯著波動。

**閣下不應依賴我們就本公司A股在深圳證券交易所上市而發佈的任何信息。**

由於本公司A股已在深圳證券交易所上市，我們須遵守中國的定期報告及其他信息披露要求。因此，我們會不時在深圳證券交易所或中國證監會指定的其他媒體上公開披露與本公司有關的信息。然而，我們就本公司A股上市所發佈的信息乃根據中國證券監管機構的監管要求、行業標準及市場慣例而編製，該等要求與適用於[編纂]的規定有所不同。我們於往績記錄期間在深圳證券交易所或其他媒體披露的財務及營運資料，其呈列方式可能與本文件所載財務及營運資料不可直接比較。因此，擬認購本公司H股的潛在[編纂]應注意，在作出購買本公司H股的投資決定時，須僅依賴本文件所載的財務、營運及其他資料。申請認購[編纂]項下的本公司H股時，閣下將被視為已同意僅依賴本文件及我們就[編纂]在香港刊發的任何正式公告所載資料，而不依賴其他信息。

**本文件所載若干資料、預測及統計數據來自外部來源，該等資料可能並不可靠，而市場機遇的估計亦未必準確。**

本文件所載若干資料及其他統計數據，特別是在「行業概覽」一節中所述內容，取自多個公開來源、行業協會、獨立研究機構及其他第三方來源，包括我們委託編製的灼識諮詢報告。我們的董事及聯席保薦人已在選擇及確定相關資料來源時合理謹慎行事，並相信該等資料來源為獲取有關資料的適當來源。我們在提取及引用該等資料時亦已採取合理的謹慎措施。然而，我們、聯席保薦人、[編纂]、[編纂]或參與[編纂]的任何其他方並未對來自官方政府來源的資料進行獨立核實，亦不就其準確性作出任何聲明。由於資料收集方法可能存在瑕疵或效率不足、已公佈資料與市場實際情況之間存在差異，或其他數據問題，本文件所載統計資料可能並不準確。此外，我們無法保證本文件所載資料之呈列或編製基準、準確程度或一致性與其他地方所載類似統計數據或我們採用的類似指標相同，相關資料亦可能並不完整或已過時。閣下應謹慎考慮對該等資料及統計數據給予多少權重或重視程度。

---

## 風險因素

---

本文件所載的市場機遇估計(包括我們在相關市場中取得相當市場份額的能力)存在重大不確定性，並基於可能並不準確的假設及估計。用於計算我們市場機遇的各項變量可能會隨時間而變化，且我們無法保證我們預期的市場機遇將實際轉化為客戶對我們產品及服務的使用。市場擴展取決於多項因素，包括我們及競爭對手業務的成本、表現及預期價值。即使我們所處市場的規模及增長符合本文件所載估計及預測，我們業務的增長仍可能未能達到相若水平，甚至無法實現。我們的增長受多項因素影響，包括在落實業務策略方面的成功與否，而該等策略本身亦受若干風險及不確定性所影響。