

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關未來計劃的詳細描述，見「業務－我們的策略」。

[編纂]

假設[編纂]為每股[編纂][編纂](即本文件所述[編纂]的中位數)，經扣除我們就[編纂]已付或應付的[編纂]佣金及估計開支，且假設[編纂]未獲行使，我們估計將收取[編纂][編纂]約[編纂]。

為配合我們的策略，我們擬於未來4年將[編纂][編纂]按下文所載金額作以下用途：

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用於持續增強我們的研發能力及提供解決方案，包括：

- (1) [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用於進一步開發我們的U-Drive®系統。具體而言，我們擬擴大U-Drive® 6.0及7.0的算法開發團隊，以配合我們未來數年強勁增長的業務量。我們亦尋求擴大實時AI算法推理、仿真測試、數據及業務邏輯分析所需的雲計算資源，以及維持及優化叢集資源的相關人員。

於甄選U-Drive®系統算法開發團隊的合資格人員時，我們尋求招聘雲腦、系統算法、數據安全、操作工具及仿真系統等領域的10至15名技術專家、多名測試工程師及開發工程師。我們預期潛在候選人持有計算機科學、自動化、電氣工程、人工智能等專業的碩士或博士學位，並在深度學習、模仿學習、強化學習及視覺－語言模型／視覺－語言－動作方面擁有至少3年經驗。我們將提供具有市場競爭力的薪金。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]，以支付彼等於未來4年的薪金。

為獲得上述計劃所需的軟硬件，我們擬採購移動計算終端等設備、高性能開發工作站、AI及雲服務，以及數據及系統相關設備等軟硬件。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。

未來計劃及[編纂]

- (2) [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用於建立我們的海外研發中心。我們預期於香港、新加坡／馬來西亞、中東、歐洲、日本／南韓及北美等地區成立6個研發中心，主要進行海外產品的本地化及相關研發，以及就本地化產品實現更有效的本地合規及知識產權保護。

以在中國設立的研發中心為共同技術基地，我們期望我們的海外研發中心能發揮當地分支機構的作用，開展基於場景的應用層面研發工作，以促進專門針對當地獨特問題或條件(如中東的沙塵暴及北歐的極端氣候)的產品開發。憑藉當地研發中心，我們能更好地應對歐洲的CE標誌及《通用數據保障條例》等合規要求，並有效地建立當地的知識產權組合。此外，我們亦能夠利用從該等海外研發中心收集到的一手資料，快速調整我們的解決方案及服務，以滿足當地的需求。考慮到上述裨益，我們已根據目前的業務發展及策略確定海外研發中心的建議選址。由於該等地區大多擁有深厚的人才資源，我們預期在當地招聘研發人才不會面臨重大困難。

我們預期於尋求設立海外研發中心的各地區租賃辦事處及營運空間。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。

於甄選海外研發中心的合資格專家時，我們尋求招聘產品本地化領域的10至15名專家。我們預期潛在候選人持有計算機科學、自動化、電氣工程、人工智能等專業的碩士或博士學位，並在車雲軟件開發方面擁有至少3年經驗。我們將提供具有市場競爭力的薪金。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]，以支付彼等於未來4年的薪金。

再者，我們尋求購買海外研發中心所需的硬件及其他設備，包括測試車輛、雷達。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。

未來計劃及[編纂]

- (3) [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用於在新加坡／馬來西亞及中東建立海外數據中心，擴大本公司的海外布局，這需要大量數據循環及大模型算法訓練所需的算力及存儲基礎設施。

我們預期於新加坡／馬來西亞及中東租賃辦事處及營運空間，為我們的數據中心提供場所。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。

此外，我們計劃採購海外數據中心營運必要的設備及服務，其中包括管理節點、筆記本電腦、工作站、高速互聯網服務。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用於我們的海內外業務拓展及提高商業化能力，包括：

- (1) [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用於完成我們在海外的業務拓展計劃。我們預期將於香港、新加坡／馬來西亞、中東、歐洲、日本／南韓及北美成立6個海外業務拓展中心以實現我們積極在海外探索出海機遇的增長策略。

為應付我們海外業務拓展中心營運(包括租金成本)及海外業務拓展活動(如參加展覽、舉辦新聞發布會、建立網站、數字營銷及廣告等)所需的開支，我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。

對於我們的海外業務拓展中心，我們尋求在業務拓展、售前及售後服務提供、項目管理、銷售等領域招聘超過80名僱員。我們預期潛在候選人於航空、製造、港口、物流行業及／或當地市場擁有至少5年業務拓展經驗。我們將提供具有市場競爭力的薪金。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]，以支付彼等於未來4年的薪金。

未來計劃及[編纂]

- (2) [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用於完成我們在中國的業務拓展計劃。

對於在中國的業務拓展活動，例如參加展覽、舉辦新聞發布會、推出新產品演示及進行數字營銷，我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。

對於在中國的業務拓展，我們尋求在售前及售後服務提供、銷售管理、營運支援、銷售等領域招聘約20名僱員。我們預期潛在候選人於知名同行公司積累至少5年航空、製造、港口、物流行業業務拓展經驗。我們將提供具有市場競爭力的薪金。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]，以支付彼等於未來4年的薪金。

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用作戰略投資；及

- (1) 為鞏固市場地位及提升技術優勢，我們擬收購規模相對較小但可滿足我們研發需求的目標實體。例如，我們會考慮收購擁有10至20名僱員，估值不超過人民幣200百萬元，已營運的往績記錄期間至少有2年、具備獨特單一模組相關技術且符合我們潛在研發方向的一家公司，以提升我們的研發效率、降低邊際研發成本及改善財務表現。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。
- (2) 此外，為提升我們的營運可持續性，我們尋求以少數權益股東身份於規模相對較大及高價值的選定公司從事股權投資。我們會從技術角度考慮與我們預期在核心部件採購方面受益的核心芯片或傳感器開發公司結盟，亦會從商業策略及關係角度考慮與可能增強我們商業競爭優勢(例如增加客戶粘性及促進收益增長)的公司結盟。我們預期潛在目標的往績記錄期間至少有3年，期間其具備相對較大的營運規模且估值至少為人民幣10億元。我們預期將就此分配[編纂]約[編纂]%或[編纂]。截至最後可行日期，我們並無具體的目標或時間線。我們已測試1款新芯片、3款激光雷

未來計劃及[編纂]

達及5款攝像頭，並將於制定潛在投資的初步計劃前進行更多測試。

董事認為，根據弗若斯特沙利文的資料，按上述標準，市場上的潛在目標數量充足。

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]將用作營運資金及一般企業用途。

下表載列預期擴張計劃的時間表及[編纂]擬定[編纂]：

	2026年至2027年	2028年至2029年
持續增強研發能力及提供解決方案	<ul style="list-style-type: none">• 完成U-Drive® 6.0的開發，並投入應用視覺-語言模型及世界模型• 於香港、新加坡／馬來西亞、中東、歐洲、日本／南韓及北美成立6個海外研發中心• 新加坡／馬來西亞及中東建立2個海外數據中心• 預期[編纂]約[編纂]%或[編纂]將於此階段動用	<ul style="list-style-type: none">• 完成U-Drive® 7.0的開發，並投入應用端到端模仿學習算法及視覺-語言-動作模型• 繼續營運6個海外研發中心及2個海外數據中心• 預期[編纂]約[編纂]%或[編纂]將於此階段動用

未來計劃及 [編纂]

2026年至2027年

拓展海外及國內業務及
提高商業化能力

- 於香港、新加坡／馬來西亞、中東、歐洲、日本／南韓及北美成立6個海外業務拓展中心，業務覆蓋15個海外國家，並拓展至機場、製造、港口及城市領域
- 實現在物流、環衛及乘用車等開放場景中的商業銷售，並加入新型工業車輛（例如用於廠區的無人叉車），擴充產品組合

戰略投資

- 完成1至2項投資及／或收購
- 預期[編纂]約[編纂]%或[編纂]將於此階段動用

2028年至2029年

- 繼續營運6個海外業務拓展中心，覆蓋30個海外國家，並拓展至機場、製造、港口及城市領域
- 進一步切入物流、環衛及乘用車等開放場景，並加入新型工業車輛（例如用於廠區的無人叉車），擴充產品組合
- 客戶開始訂購AI司機服務

- 預期[編纂]約[編纂]%或[編纂]將於此階段動用

- 完成3至4項投資及／或收購

- 預期[編纂]約[編纂]%或[編纂]將於此階段動用

倘[編纂]定於建議[編纂]的上限或下限，且[編纂]未獲行使，則我們將收取的[編纂]將分別增加或減少約[編纂]。倘我們的[編纂]高於或低於預期，我們將按比例調整作上述用途的[編纂]的分配。

未來計劃及[編纂]

倘[編纂]獲悉數行使，則我們將收取額外[編纂]約[編纂](假設[編纂]為每股[編纂][編纂]，即本文件所述[編纂]的中位數)。倘[編纂]獲行使，我們擬按比例將額外[編纂]用作上述用途。

倘[編纂]不足以為上文所載用途提供資金，我們擬結合營運所得現金、銀行貸款及其他借款等多種途徑撥付餘款。

倘因會造成我們任何計劃不可行的政府政策變動或發生不可抗力事件等，我們計劃的任何部分未能如期進行，董事將審慎評估有關情況，並可能重新分配[編纂][編纂]。倘上述建議[編纂]發生任何重大變動，我們將刊發適當公告。

倘[編纂][編纂]未有即時用作上述用途，在相關法律及法規許可的情況下，我們僅會將[編纂]存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。