

## 風險因素

投資H股涉及重大風險。閣下在投資H股前，應審慎考慮本文件載列的全部資料，包括下述風險及不確定因素。下文為我們認為屬重大風險的概述。以下任何風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。在任何該等情況下，H股市價可能大幅下跌，而閣下或會損失全部或部分投資。

該等因素屬未必會發生的或然事件，且我們概不能就有關或然事件發生的可能性發表意見。除另有指明外，所提供的資料均為截至最後實際可行日期的資料，不會於最後實際可行日期後更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」一節的警示聲明。

### 與我們的業務及行業有關的風險

倘我們的產品及解決方案未能跟上汽車行業不斷變化的市場需求，或我們的產品及解決方案的採用率下降，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

我們將產品及解決方案出售予整車廠以供其整合至其車型，隨後該等車型將出售予消費者。因此，我們的成功在很大程度上取決於我們的產品及解決方案能否持續獲得市場認可，而我們無法保證這一結果。

我們的業務及增長前景亦與我們滿足新技術標準及達致消費者期望的能力密切相關。然而，我們或無法足夠迅速地開發或引入新技術，或改進現有技術以應對新興的行業需求。倘我們的技術及解決方案未能根據整車廠的產品路線圖發展，或未能提供整車廠及消費者所需的功能性、可靠性及安全性，則我們可能面臨市場認可度下降及業務表現減弱的風險。

在我們目前的主要市場中國，智能汽車技術的廣泛採用取決於功能範圍、總成本、駕駛員及乘客偏好以及車載智能解決方案的整體認知度等因素。我們的產品及解決方案能否在市場上獲得廣泛認可並無保證。即使是技術過硬的產品，倘整車廠及消費者未能認可其價值，或競爭對手在價格、品牌實力或渠道關係方面勝出，亦可能面臨困境。倘我們的產品及解決方案未能跟上行業的快速技術發展，或未能獲得整車廠及消費者的廣泛認可，則我們的增長及經營業績可能會受到重大不利影響。

---

## 風險因素

---

倘我們未能留住現有客戶、吸引新客戶或增加客戶支出，則我們的業務及經營業績可能會受到重大不利影響。

為增加收入並維持增長，我們致力於留住現有客戶並吸引新客戶。我們的客戶主要包括向我們採購產品及解決方案以整合至其車型的整車廠。我們一直積極與整車廠維持長期戰略合作。然而，我們無法保證現有客戶會繼續為其新車型向我們採購車載計算解決方案或其他解決方案，或會繼續就正在進行或未來的車型開發與我們合作。

我們留住現有客戶、吸引新客戶或增加客戶支出的能力亦取決於多項因素，其中部分非我們所能控制。該等因素包括整車廠採購策略或車輛開發優先順序的變動、國內外技術供應商的競爭加劇、技術標準或監管規定的轉變，以及我們提供一致的產品性能、維持成本競爭力及實現及時創新的能力。

隨著我們擴大客戶群並與日益多元化的整車廠合作夥伴合作，我們或難以針對每名客戶的獨特要求定制我們的產品及解決方案，或維持彼等所期望的高水平支持。我們留住現有客戶及吸引新客戶的能力亦可能因我們未能滿足客戶服務期望、未能持有或申請若干牌照、許可證或資格，或客戶決定自行開發其車載計算解決方案而受到不利影響。倘我們因任何上述因素而未能留住現有客戶、吸引新客戶或增加客戶支出，則我們的業務、經營業績及財務狀況將受到重大不利影響。此外，倘我們未能留住現有客戶、吸引新客戶或說服客戶增加對我們產品的投資，則我們可能無法獲得對我們的產品花費相若甚至更高的新客戶，而我們維持乃至增加收入的能力亦可能受到影響。

車載計算解決方案市場正在迅速發展。銷售、生產及市場需求的變化可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

對智能汽車技術及解決方案的需求在很大程度上取決於各市場的總體、經濟、政治及社會狀況，以及消費者對智能汽車技術的看法。我們追求的市場機會處於早期發展階段，難以預測我們產品及解決方案的市場需求或採用率，亦難以預測我們營運所在市場的未來增長。儘管我們持續在研發方面進行大量投資，但我們的技術需要持續的重大投資，且可能永遠無法實現大規模商業成功甚或根本無法成功。

---

## 風險因素

---

此外，即使我們成功實現商業規模運營，主要行業參與者亦可能拒絕採用我們的產品及解決方案或開發競爭技術。任何該等發展均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大損害。此外，我們的業務面臨來自監管、安全及可靠性問題的潛在挫折，其中許多問題非我們所能控制。公眾看法起着重要作用，對智能汽車技術任何信心的喪失均可能影響我們的潛在客戶及合作夥伴。涉及配備車載計算解決方案車輛的事故（即使與我們的產品、解決方案及技術無關者）亦可能導致嚴重的負面宣傳。該等事故可能引發要求暫停或更嚴格規管我們的產品及解決方案以及更嚴謹行業標準的呼聲。倘車載計算解決方案更廣泛的安全及可靠性問題未獲妥善解決，則我們的業務、前景、經營業績及財務狀況可能嚴重受損。

我們依賴博世（我們的最大供應商）採購PCBA及相關服務，而任何有關供應中斷或我們與博世的關係惡化均可能對我們的營運造成重大不利影響。

博世為我們於往績記錄期間內最大的供應商。於截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度及截至2025年6月30日止六個月期間，我們向博世採購PCBA及與其PCBA研發活動相關的研發服務的採購金額分別為人民幣521.1百萬元、人民幣2,217.8百萬元、人民幣2,019.0百萬元及人民幣870.4百萬元，分別佔本公司採購總額的79.1%、82.9%、80.3%及75.4%。請參閱「業務－我們的供應商－我們與博世的關係」。

儘管我們力求與博世維持穩定關係，但我們仍面臨供應商集中帶來的風險。任何該等零部件的供應中斷（無論是由於短缺、產能限制、地緣政治緊張、監管限制、價格上漲、業務優先級或合約條款變更，或是供應商自身的營運問題）均可能導致我們產品及解決方案的生產及交付延遲或成本上升。

此外，倘博世停止供應、大幅變更商業條款或停止運營或我們與博世發生糾紛，我們可能無法及時或按照我們商業上可接受的條款獲得替代來源。重新認證替代供應商，尤其是對於需嚴格車規級認證的零部件，可能耗時並涉及額外的開發及測試成本。關於我們尋求替代供應商的相關措施，請參閱「業務－我們的供應商－我們與博世的關係－我們供應商集中於博世－隨著我們不斷拓展車載計算解決方案產品組合，我們已主動尋求其他供應商採購同等規格的PCBA產品」。任何上述情況均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及聲譽造成重大不利影響。

---

## 風險因素

---

我們目前依賴少數主要客戶貢獻大部分收入。倘任何該等客戶減少採購或終止與我們的業務，我們的收入及後續經營業績或會受到不利影響。

少數客戶過往已貢獻並預期於將來會貢獻我們總收入的絕大部分。於截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年6月30日止六個月內，單一最大客戶分別佔我們同期總收入的40.1%、59.0%、58.7%及42.7%，而前五大客戶合計分別佔我們同期總收入的95.3%、99.5%、98.7%及99.2%。對少數客戶的依賴或使我們難以就產品及解決方案磋商有競爭力的定價，且倘任何主要客戶業務下滑（無論是因為對我們的產品及解決方案整體需求下降、現有合約或定點取消、未能獲得新業務等原因），我們可能面臨重大損失的風險。該等客戶可能因技術偏好變化、市場前景轉變或宏觀經濟狀況等我們無法控制的多種原因，減少採購或完全停用我們的產品及解決方案。任何主要客戶的流失或業務縮減均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的過往表現可能並不代表未來的增長或財務業績。倘我們未能有效管理業務增長或留住主要客戶，我們的業務、財務狀況及經營業績或會惡化。

近年來，我們取得顯著增長。然而，快速擴張對我們的供應鏈、研發能力及員工隊伍提出了極高要求，並可能導致未預見的延遲、成本超支或質量問題。此外，我們未來的增長取決於我們無法控制的多項因素，包括：

- 來自整車廠內部項目、老牌一級供應商及擁有替代技術的新進入者的競爭加劇；
- 中國及其他主要市場對車載計算解決方案的需求疲軟；
- 新解決方案及軟件功能的銷售週期延長或研發、測試、認證及商業化延遲；
- 功能安全、網絡安全、數據隱私及空中下載升級方面不斷演變的監管要求；
- 供應鏈限制、出口管制或關稅限制我們獲取先進芯片或其他關鍵零部件；
- 在保持質量的同時擴大產能所面臨的挑戰；

---

## 風險因素

---

- 我們吸引、培養及留住技術人才的能力；
- 知識產權糾紛或侵權索賠；
- 以及降低汽車產量、汽車電動化程度或終端客戶支出的宏觀經濟或地緣政治事件。

我們過往業績可能無法預示我們未來的增長或財務業績。如果我們未能有效管理業務增長或挽留關鍵客戶，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。特別是，我們的財務狀況及經營業績可能惡化。由於我們經營所處的行業是於一個新興且快速變化的行業，我們的預測需要重大判斷並具有高度不確定性，倘我們增長策略所依據的假設被證明有誤，我們的收入、毛利率、現金流量及整體財務狀況或會大幅偏離預期，且我們的證券價格可能下跌。

我們於往績記錄期間產生淨虧損、流動負債淨額及經營現金流出淨額，且我們無法對未來財務狀況作出任何保證。

我們於截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月分別產生淨虧損人民幣513.6百萬元、人民幣201.2百萬元、人民幣253.1百萬元、人民幣78.4百萬元及人民幣261.9百萬元。我們可能於短期內繼續產生淨虧損及我們無法確定未來的盈利能力，因為我們仍處於擴展業務及營運的階段。我們預期將維持對營運的高水平投入，包括持續改進現有產品及解決方案、開發新產品、招聘合資格人員及尋求技術突破。然而，無法保證我們的收入增長速度足以抵銷該等日益增加的開支。倘我們未能有效擴大客戶群、擴大產品及服務組合、實施有競爭力的定價策略、控制原材料成本、優化銷售及營銷效率或提升營運生產率，我們的財務表現或會受到不利影響。此外，客戶需求、投資、收購或資本支出的不可預見變化、競爭或監管環境的重大轉變、或重大成本可能進一步減少我們的收入。因此，我們無法保證未來能夠實現或維持盈利能力。

我們於截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月分別錄得經營現金流出淨額人民幣250.0百萬元、人民幣697.0百萬元、人民幣1,011.1百萬元、人民幣880.3百萬元及人民幣335.2百萬元。該等期間

---

## 風險因素

---

的經營現金流出淨額主要源於我們對產品開發、技術創新及獲客活動的持續重大投入。我們無法向閣下保證未來能自經營活動產生正現金流量。倘我們未來持續產生經營現金流出淨額，我們的營運資金可能會受到限制，這可能對我們的財務狀況造成不利影響。

**我們的負債淨額可能使我們面臨流動資金風險。**

我們的負債淨額可能使我們面臨若干流動資金風險。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們分別錄得負債淨額人民幣1,473.2百萬元、人民幣1,672.7百萬元、人民幣1,925.8百萬元及人民幣2,187.8百萬元。我們的負債淨額狀況主要源於附有優先權的實繳資本、應付關聯方款項及借款。負債淨額可能制約我們的運營靈活性，並對我們擴展業務的能力產生不利影響。我們未來的流動資金將主要取決於我們自經營活動產生充足現金流入及獲取足夠外部融資的能力。此能力又反過來受我們未來經營及財務表現、行業趨勢以及現行經濟與資本市場狀況的影響，而該等眾多因素超出我們的控制範圍。

若我們無法通過內部渠道維持足夠營運資金以滿足財務需求，我們或需尋求外部融資。未能按可接受條款或根本無法獲得額外融資，可能迫使我們延遲或放棄發展及擴張計劃。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

**倘客戶選擇自行開發車載計算解決方案而非繼續向我們採購，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。**

為應對汽車智能化加速轉型，越來越多整車廠已啟動內部計劃以開發專有智能汽車解決方案。部分整車廠已成功開發內部替代方案，減少對外部供應商的依賴。我們無法向閣下保證現有客戶不會效仿此路徑，或彼等會繼續為未來車型採購我們的產品及解決方案。可能有更多整車廠客戶選擇自行開發智能座艙及相關解決方案，從而降低對我們產品及解決方案的需求。我們無法向閣下保證現有整車廠客戶將繼續購買我們的產品及解決方案而不會開發其專有解決方案。倘部分整車廠客戶選擇自行開發該等解決方案，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

**我們面臨來自老牌企業及新市場參與者的激烈競爭。倘我們無法在技術、定價或客戶服務等領域有效競爭，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。**

我們的成功取決於我們能否在全球及中國智能座艙域控制器行業維持並加強競爭地位，該等行業的特點在於技術革新迅速、定價激進及客戶需求不斷變化。我們的競爭對手包括資本雄厚的大型一級供應商、全球汽車電子巨頭及整車廠內部項目，彼等

---

## 風險因素

---

通常擁有更雄厚的研發預算、已確立的品牌聲譽及與整車廠的長期合作關係。我們亦與可能準備進入或正在進入全球及中國智能座艙域控制器行業的新競爭者競爭。我們的競爭對手可能已經或即將自主推進自動駕駛技術的大規模部署。我們無法預測現有或潛在競爭對手將其智能汽車技術推向市場的進度，亦無法獲悉彼等計劃下一步推出的功能或產品。此種缺乏可見性使我們難以預判客戶需求的轉變，亦難以使自身發展產品路線圖與新興行業趨勢保持一致。倘競爭對手以更快的速度推出先進解決方案，或提供更具吸引力的功能，我們可能面臨市場份額縮減、定價下行壓力或需加速研發投入，所有這些均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

競爭對手亦可能以更低的開發成本或更短的產品上市時間提供與我們相似或可比的機能。領先的整車廠及其系統集成商亦在垂直擴張，大力投資開發其專有的座艙及整車域技術。我們無法預測該等競爭對手會否或何時推出新產品、降價或將座艙解決方案與更廣泛的智能汽車產品捆綁銷售，所有這些均可能侵蝕我們的潛在市場機會、限制我們的定價靈活性，並迫使我們增加銷售、營銷、產品升級或客戶支持方面的支出。

此外，我們面臨的競爭壓力或會加速產品迭代，並對利潤率造成下行壓力。倘我們未能預判功能安全認證、網絡安全強制規定或空中下載(OTA)升級要求等監管標準的變化，或未對自然語言交互、高級駕駛輔助集成或多域協同等創新功能投入足夠資源，我們的產品可能會失去相關性。即使我們的開發週期出現輕微延遲，或與不斷演變的行業基準有所偏離，亦可能損害我們獲取或維持主要整車廠合約的能力。此外，資源限制可能會限制我們聘用並留住與競爭對手創新相匹配所需的專業工程師及專家。若無法通過卓越的系統性能、經驗證的可靠性、靈活集成能力及響應迅速的支持實現有效差異化，我們的市場份額、收入增長及盈利能力或會顯著下滑，整體財務狀況及前景或會受到重大不利影響。

我們無法保證為產品及解決方案爭取定點的努力會成功。倘我們未能贏得新整車廠客戶、喪失現有銷售機會、在合約談判中遇阻、或無法將初步合作轉化為有意義的商業關係，則我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

我們認為爭取整車廠的定點是關鍵里程碑，因其不僅驗證我們的技術，亦為後續車型的深度合作鋪平道路。為此，我們已投入大量資源向整車廠展示產品及解決方案以爭取定點。

## 風險因素

然而，儘管付出巨大努力，我們仍可能無法在一款或多款車型上為產品及解決方案獲得定點，此舉可能打亂我們產品及解決方案的開發及商業化進程，進而對收入造成負面影響。此外，倘我們無法就某特定車型獲得定點，我們在該整車廠的信譽可能會受損，令未來競爭其他車型時更為困難。若我們未能在整車廠及其車型中爭取足夠數量的定點，則可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們一直並擬繼續在研發方面投入大量資源。然而，無法保證該等努力將取得成功及我們將產生我們期望取得的結果。

我們在快速變化的汽車智能領域取得長期成功取決於我們持續創新並將新產品及解決方案推向市場的能力。為此，我們將研發作為戰略重點。於截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月內，我們分別產生研發開支人民幣341.2百萬元、人民幣406.6百萬元、人民幣367.7百萬元、人民幣141.5百萬元及人民幣142.0百萬元。

儘管我們在研發方面投入大量資源以維持競爭優勢，但我們無法向閣下保證研發支出能達到預期成果。對技術趨勢的誤判、原型開發延遲或未預見的技術挫折，均可能影響我們按時推出新功能或產品的能力。此外，即使研發工作在技術上取得成功，亦無法保證整車廠會採納我們的創新方案或終端用戶會接受該等創新，亦無法保證我們將變現開發投資的回報。此不確定性可能限制我們回收研發成本的能力，導致收入及盈利能力潛在下滑，並影響我們的市場地位。因此，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景或會受到重大不利影響。

倘搭載我們產品及解決方案的車型在市場上表現不佳或未能獲得顯著的市場接受度，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

我們的業務在很大程度上受搭載我們產品及解決方案的車型的市場表現及接受度所影響。倘該等車型因消費者需求疲軟、負面評價、競爭性替代產品或宏觀經濟下行等因素導致銷售表現不佳或未能獲得顯著的市場接受度，整車廠可能會削減產量、延遲新項目推出或取消未來對我們產品及解決方案的集成。這些挫折可能會降低訂單預測、延遲收入確認並損害我們實現規模經濟的能力。

此外，汽車在市場上表現不佳可能損害我們在其他潛在整車廠客戶及終端用戶中的聲譽，從而使我們更難獲取新的定點或拓展至其他汽車平台。任何該等後果均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。

---

## 風險因素

---

來自客戶的定價壓力可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們過去曾面臨且可能繼續面臨客戶要求降低我們產品及解決方案價格的情況。來自客戶的日益增加的定價壓力（無論是由於其自身的成本削減舉措、競標過程或是採購策略轉變）可能迫使我們降價、提供更多折扣或改善商業條款，所有這些均可能對我們的利潤率產生負面影響。為在此環境下維持盈利能力，我們必須持續降低運營成本並提升效率。

我們的業務模式屬資本密集型，涉及重大的固定成本基礎，包括對研發、製造基礎設施及人員的投資。因此，我們的盈利能力部分取決於我們能否實現規模經濟並將固定成本分攤至足夠大的銷量上。然而，我們實現此目標的能力可能有限。依照行業慣例，隨著訂單量的增加，整車廠通常會爭取更低的單價，且定價協議通常預期在合約期內（尤其是在量產開始後）逐步下調價格。

倘我們無法通過提升運營效率、推出利潤率更高的新解決方案或升級方案、多元化採購策略及其他成本控制措施來緩解該等下行定價壓力，我們的毛利率或會下降。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

我們的產品及解決方案所用原材料或零部件的供應若發生中斷，可能對我們的業務及盈利能力造成重大不利影響。

我們的產品及解決方案依賴從供應商庫採購的芯片及其他零部件。該等供應商的全球性短缺、產能限制或分配優先級可能導致交貨期延長、交付延遲及價格波動。倘我們無法按可接受條款或根本無法獲取足夠數量的關鍵零部件，我們可能面臨生產瓶頸、產品發佈延遲及單位成本上升。

該等供應限制可能擾亂客戶部署、損害我們與整車廠合作夥伴的關係，並破壞我們在可靠性方面的聲譽。此外，倘我們被迫以更高價格採購替代零部件或使用性能較次的零部件，我們的利潤率或受損害，且競爭地位可能被削弱。持續或嚴重的短缺亦可能限制我們達成整車廠預測、產生預期收入或支持售後升級的能力，任何上述情況均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及長期增長前景造成重大不利影響。

---

## 風險因素

---

我們維持技術領先的能力取決於能否吸引並留住頂尖研發人才，未能做到此舉可能顯著削弱我們的競爭地位及未來增長。

作為一家在快速發展的智能汽車行業運營的技術驅動型公司，我們的創新及執行能力取決於研發團隊的實力。我們尤其依賴在操作系統、人工智能算法及車規級軟件架構方面具備專業知識的資深工程師。此類人才供不應求，且受到領先整車廠及全球科技公司的激烈爭搶。

我們在此類人才方面面臨激烈競爭，不僅來自其他智能汽車解決方案公司，亦來自機器人及消費電子等相鄰行業。在某些情況下，我們需與財力遠為雄厚、品牌知名度更高或全球影響力更大的公司競爭。即使我們能識別合適人選，亦無法保證彼等會選擇加入我們。此外，關鍵人員（尤其是涉及核心系統架構或專有軟件開發的人員）的流失可能會打亂我們的產品路線圖、延遲向客戶交付或削弱我們應對不斷演變的行業標準及客戶需求的能力。招聘合資格替代人員可能需要大量時間及成本，且無法保證新聘人員能達到同等的技術貢獻水平。

倘我們無法建立並保留一支領先的研發團隊，我們可能在關鍵技術領域落後、錯失關鍵商業化機會或無法履行對客戶的承諾，任何上述情況均可能對我們的業務前景、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們面臨與客戶磋商的付款條款相關的風險，該等條款的任何惡化或客戶付款延遲均可能對我們的財務狀況及現金流量造成重大不利影響。

我們的業務模式要求我們在確認收入及收回現金之前進行大量前期投入，包括研發、存貨採購及項目執行。我們通常按行業慣例向客戶提供信貸期，然而在某些情況下，我們可能需要提供更長的付款期以獲取或保留戰略項目。然而，我們未必總能磋商有利的付款條款，尤其是與議價能力較強的大型整車廠或一級供應商磋商。此外，客戶的付款行為可能因其內部審批流程、定點執行情況或財務狀況而存在顯著差異。

隨著業務規模擴大，客戶付款條款的任何不利變動（包括但不限於更長的結算期）均可能對我們的營運資金產生負面影響。此外，我們可能面臨來自若干客戶的壓力，彼等要求我們同意延期付款或有條件付款作為獲取定點的條件。再者，由於定點所涉具體合約條款，我們的收入確認可能存在時間不確定性，這亦可能導致成本發生與收入確認及相應現金流入之間存在時間差。倘一名或多名主要客戶延遲付款、對發

---

## 風險因素

---

票金額提出爭議或未能履行其付款義務，我們的經營現金流量、財務狀況及投資於未來增長計劃的能力或會受到重大不利影響。我們及時收回客戶款項能力的任何惡化，均可能導致貿易應收款項增加、壞賬撥備增加或營運靈活性受限。

由於經營歷史較短，我們難以評估未來的前景以及可能面臨的風險與挑戰。

我們在開發車載計算解決方案及使其商業化方面經營歷史相對有限，令評估我們的前景或規劃預期未來增長頗具挑戰。此有限的往績記錄限制了我們準確預測收入、管理成本及規劃資本支出的能力，並使我們的經營業績面臨重大不確定性，包括但不限於：

- 實現足夠安全的性能並贏得監管機構、客戶、合作夥伴及公眾的信任；
- 持續發展並擴大我們技術的商業化；
- 持續成功完成系統測試、驗證及安全審批；
- 持續生產並交付具備可接受性能、可靠性及安全性的解決方案；
- 預測收入及預算，並管理成本及開支；
- 規劃及管理當前及未來需求的資本開支；
- 維持並拓展現有商業關係；
- 吸引新客戶及合作夥伴；
- 與競爭對手有效競爭；
- 為我們的產品及解決方案合理定價；
- 招聘、整合並留住組織內各級優秀人才；
- 獲取、維持、擴展、執行並保護我們的知識產權及其他專有權利；及
- 遵守適用於我們業務的現行及新頒佈的法律、法規及標準。

---

## 風險因素

---

倘我們無法成功應對該等技術、營運及監管挑戰，我們的業務、財務狀況、前景及經營業績或會受到重大不利影響。

我們的產品及解決方案及相關硬件與軟件因複雜性可能含有未預見的缺陷，可能降低客戶滿意度，甚至引發安全問題，所有這些可使我們面臨產品責任及聲譽損害，進而對我們的業務造成不利影響。

我們的大部分產品及解決方案出售予整車廠以供其集成至特定車型。我們開發的解決方案技術性強且複雜，需符合嚴格的製造標準。該等方案可能含有難以發現和糾正的錯誤、缺陷、安全漏洞或軟件問題，尤其在初始發佈時或推出新版本或增強功能時。我們可能難以有效解決問題以滿足整車廠客戶的期望，這可能對我們的聲譽造成負面影響，並限制我們與其他整車廠的合作機會。

我們的產品及解決方案中任何實際或感知的錯誤、缺陷、安全漏洞、服務中斷或軟件問題均可能削弱消費者信心及整車廠對我們產品的信任，可能導致銷售損失或保修索賠。儘管我們力求及時識別並糾正該等問題，但我們的補救努力可能無法滿足整車廠的期望，或可能打亂我們的生產計劃。在此情況下，我們可能被迫投入大量額外資源以診斷、糾正及驗證修復方案，這可能增加我們的運營成本並延遲收入確認。

此外，缺陷或網絡安全事件可能引發由整車廠、消費者或其他第三方提起的訴訟，使我們面臨潛在的重大責任、損害賠償及法律開支。無論相關指控是否成立或我們最終是否被認定負有責任，訴訟或負面用戶體驗均可能伴隨後續的負面報道。任何該等後果均可能損害我們的聲譽及品牌、削弱我們的市場地位，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

倘未能向客戶提供高質量的維護及支持服務，可能損害我們與彼等的關係，並進一步損害我們的業務。

我們留住現有整車廠客戶並吸引新客戶的能力取決於我們持續提供高質量客戶支持的能力。隨著我們擴大運營規模並支持不斷增長的客戶群，我們保持高效且響應迅速的大規模客戶支持至關重要。然而，我們可能在招聘或留住足夠數量、深入了解我們產品及解決方案的合資格人員方面面臨挑戰。我們亦可能難以快速適應短期需求激增或不斷變化的客戶期望。此外，我們可能無法調整支持服務的範圍、形式或質量以保持與其他市場參與者所提供服務的競爭力。該等因素可能削弱我們提供及時技術支

---

## 風險因素

---

持和維護的能力，可能導致客戶不滿、客戶留存率下降及業務機會流失。我們支持服務質量的任何實際或感知不足，均可能對我們的聲譽及整體業務表現造成重大不利影響。

我們的產品及解決方案開發週期可能較長，且我們面臨與複雜定點的規劃、協調及執行相關的風險。

我們的產品及解決方案開發通常涉及複雜、多階段的定點，包括硬件原型設計、軟件集成、系統驗證及認證。該等週期可能較長，有時長達數個季度或更久，尤其在處理新功能或滿足嚴格車規級可靠性標準時。在此延長期限內，我們可能遇到技術挑戰或整車廠需求變更。解決該等障礙可能會增加研發及運營開支，加重質控流程負擔，且在某些情況下，若解決方案未能達到性能基準，則會導致定點取消。

此外，汽車整車廠通常不承諾最低採購量 — 即使在指定供應商獲得特定定點後 — 使我們無法預測產量或確保有利的單位經濟效益，直至整車廠最終確定其生產計劃。因此，較長的開發週期結合無約束力的採購預測，可能阻礙我們按可預測時間表或以理想利潤率實現技術商業化。任何未能迅速且具成本效益地將解決方案推向市場，或將開發成果轉化為有意義的生產訂單的情況，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們面臨客戶延遲付款及違約相關的信貸風險。

我們於正常業務過程中向整車廠客戶提供信貸，這使我們面臨可能無法收回全部應收款項的風險。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的貿易應收款項分別為人民幣197.1百萬元、人民幣1,158.6百萬元、人民幣1,153.5百萬元及人民幣656.0百萬元。截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年6月30日止六個月，我們的貿易應收款項周轉天數分別為195天、184天、159天及230天。我們可能因無法控制的因素而無法收回全部貿易應收款項，例如客戶經營狀況或財務狀況惡化，以及客戶因其終端用戶延遲付款而無力支付。客戶群中若出現長期或廣泛的付款問題，可能迫使我們加強信貸風險監控、重新調配營運資金以彌補缺口或尋求更嚴格的付款條款，所有這些均可能對我們的流動資金及財務狀況產生負面影響。

---

## 風險因素

---

我們的風險管理及內部控制系統可能不夠完善或有效。

我們已制定專門針對我們業務性質及規模的風險管理及內部控制系統，旨在識別、最小化及管理實際及潛在風險。儘管我們持續致力於實施及改進該等系統，但我們無法向閣下保證風險管理及內部控制系統能夠及時識別、預防及管理我們營運中產生的所有風險，且我們為預防及應對實際或潛在風險所採取的預防措施未必有效。此外，我們風險管理及內部控制系統的有效性亦取決於僱員的執行情況。我們無法向閣下保證該等執行不會涉及任何人為差錯或失誤，繼而可能對我們的營運造成不利影響。倘我們的風險管理或內部控制系統未能按預期運作，或我們的緩解措施被證明不足，我們的業務、經營業績及財務狀況或會受到不利影響。

我們的業務受季節性影響。

我們的財務表現受與汽車生產及銷售週期相關的季節性波動影響。收入通常在一年中第一季度處於低位，主要受整車廠生產計劃及春節假期臨時性減產影響。隨著整車廠為達成年度目標及準備車型年度發佈而增加汽車產量，收入一般在第二及第三季度逐步增加，並於第四季度達到峰值。該季節性亦影響營運資金動態，下半年較高的生產水平通常導致存貨增加，可能暫時影響我們的現金流量及流動資金。該等波動具有季節性特徵，因此我們的季度或半年度業績未必能代表全年經營業績。

我們或我們的業務合作夥伴未能遵守適用的反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規，可能會使我們受到行政、民事及刑事處罰，並損害我們的聲譽，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們或我們的業務合作夥伴（如供應商）可能會受到我們或我們的業務合作夥伴開展業務活動所在的各個司法管轄區的反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規的約束。未能遵守適用的反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規，可能會導致重大處罰及損害我們的聲譽。為有效遵守該等法律法規，我們必須就反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規制定健全的內部控制政策及程序，該等政策及程序可能需要大量資源及支出。

---

## 風險因素

---

我們及我們的業務合作夥伴所採納的政策及程序未必能有效實施，以保護我們的產品及解決方案免受洗錢、恐怖主義融資、賄賂及貪污、恐怖主義以及其他非法目的的利用。如果我們的產品及解決方案違反任何反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規，我們可能會受到罰款、執法行動、監管制裁、額外合規要求、對我們業務的監管審查增加或政府部門施加的其他處罰，以及對我們聲譽的損害，所有該等情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。同樣地，如果我們的任何附屬公司、聯屬實體、董事、高級管理層、僱員、業務合作夥伴或代理參與欺詐、腐敗或其他不公平的商業行為或以其他方式違反適用法律、法規或內部控制政策，我們可能會面臨一項或多項執法行動或以其他方式被發現違反該等法律，這可能會導致處罰、罰款或制裁，進而對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

### 我們面臨與戰略合作、聯盟或收購相關的風險。

我們日後可能會不時與諸多第三方建立戰略聯盟（包括合營企業或少數股權投資），以進一步推進我們的業務目標。這些聯盟可能會給我們帶來一系列風險（包括與共享專有信息、第三方不履約以及建立新戰略聯盟的費用增加相關的風險），其中任何風險都可能對我們的業務產生重大不利影響。我們監督或控制該等第三方行為的能力可能有限，如果任何該等第三方因與其業務相關的事件而遭受負面宣傳或聲譽受損，我們也可能因與任何有關第三方關聯而遭受負面宣傳或聲譽受損。

### 我們可能無法繼續享受過往收到的政府補助水平。

我們過往受益於政府補助和稅收優惠待遇，以表彰我們的研發活動。於截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度以及2025年6月30日止六個月，我們就持續經營業務確認的政府補助分別為人民幣4.2百萬元、人民幣21.1百萬元、人民幣9.5百萬元、人民幣2.0百萬元及人民幣2.9百萬元。

然而，該等補助通常為一次性獎勵而非持續性承諾，且無法保證未來能獲得類似激勵。此外，相關政府可自行變更、削減或取消該等補貼計劃，這可能大幅減少我們的現金流量、提高實際稅率並對財務狀況造成不利影響。倘我們未來無法獲得同等的政府支持或稅收優惠，我們為持續研發投入提供資金及維持市場競爭地位的能力或受重大損害。

---

## 風險因素

---

我們的業務成功取決於建立並維持強大品牌認知度及良好聲譽的能力。涉及本公司、董事、高級管理層、僱員、業務合作夥伴或我們行業的負面宣傳或法律程序可能對我們的聲譽、業務營運及財務表現造成不利影響。

我們認為建立品牌及聲譽對成功至關重要。我們的品牌聲譽及形象可能因解決方案缺陷、事故報告、負面媒體報道或涉及我們行業、品牌、解決方案、本公司、董事、高級管理層、僱員或業務合作夥伴的其他形式負面宣傳而受損。例如，有關汽車智能行業的負面新聞或社交媒體評論，即使與我們無關，亦可能影響消費者態度並削弱其對整個智能汽車技術的信心。包括社交媒體平台上關於我們品牌或產品的負面評論、評價或不實信息在內的負面媒體報道，或任何涉及本公司、董事、高級管理層或僱員、客戶及供應商或其他戰略合作夥伴的負面宣傳（無論真實與否），無論是否與我們有關，均可能對消費者對我們品牌及產品的認知與信心造成不利影響。特別是，由於我們向整車廠銷售解決方案並將其集成至特定車型，與該等車型相關的任何負面宣傳均可能導致整車廠的市場需求下降，進而損害我們對整車廠的銷售。此外，我們可能面臨涉及本公司、董事、高級管理層、僱員或我們不時合作的業務合作夥伴的負面宣傳或法律程序，這可能對我們的品牌、聲譽及業務造成不利影響，並削弱品牌對消費者的吸引力。部分負面宣傳可能源於第三方或我們的競爭對手的惡意騷擾或不正當行為，且部分法律程序亦可能缺乏依據，該等情況均超出我們控制範圍，但很可能對我們的聲譽及業務造成重大不利影響。

我們或與我們合作的第三方的系統、基礎設施、集成軟件及相關數據的安全漏洞及其他干擾可能會削弱客戶的信任並對我們的業務產生不利影響。

我們已設計、實施及測試旨在防止對我們的系統進行未經授權訪問的安全措施。有關詳情，請參閱「業務－隱私及數據安全」。然而，我們的系統、基礎設施、集成軟件及相關數據可能容易受到安全漏洞的影響。未經授權的第三方可能會規避我們的安全措施、盜用專有信息並導致我們的信息技術系統中斷。

---

## 風險因素

---

此外，撞庫攻擊越來越普遍，老練的攻擊者可掩護攻擊，使其變得越來越難以識別及預防。一旦攻擊得逞，攻擊者或可修改固件或應用代碼、篡改用戶界面行為、禁用安全功能或竊取機密數據。即使是未遂攻擊或已察覺的漏洞，亦可能削弱整車廠及消費者對我們產品與解決方案的信心，中斷我們的開發或生產活動，並迫使我們投入大量資源進行事件響應、補救及法律抗辯。除潛在訴訟及監管處罰外，此類事件可能導致我們因欺詐蒙受財務損失、損害我們在市場上的聲譽，並對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。

**我們的信息技術及通信系統可能發生中斷或故障，或會影響軟件系統的可用性及功能性。**

我們的產品及解決方案高度依賴於信息技術及通信基礎設施的可用性、可靠性及安全性。任何因物理事件、網絡攻擊、內部人員不當行為或第三方提供商故障導致的系統失靈、意外故障或中斷，均可能使我們的平台無法訪問或顯著降低其性能。此類中斷或性能退化可能阻礙我們向整車廠客戶提供穩定服務、削弱客戶對我們產品的信心、擾亂日常營運並損害我們的聲譽。此外，長期或反覆的信息技術故障可能使我們面臨合約處罰、責任索賠、監管審查或更高的系統修復及加固成本。任何該等後果均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。

**中國智能汽車行業仍處於發展初期且快速發展，監管環境存在不確定性。因此，我們未來可能面臨更嚴格的審查或更嚴格的監管要求，這可能會對我們的業務及增長前景造成不利影響。**

中國智能汽車行業尚處萌芽階段且高速發展。監管機構正積極規範汽車智能市場，隨著其陸續出台針對車載智能系統的許可制度、安全協議、數據隱私規定及網絡安全要求等新規則及法規，我們可能在獲取必要審批期間面臨更嚴格審查、更高合規成本及產品上市可能延遲。然而，鑒於許多法律法規仍處於起草或完善階段，其具體解釋與實施方式尚存不確定性。不斷變化的監管環境可能要求我們承擔巨額額外合規成本、修改產品及解決方案的若干方面、推遲產品發佈，並使我們的市場規劃複雜化。若監管機構施加繁重義務，我們的創新、競爭及擴張能力或受重大不利影響，進而對我們的業務、財務狀況及增長前景產生負面後果。

## 風險因素

我們根據僱員激勵計劃已授予並可能繼續授予受限制股份或其他類型以股份為基礎的薪酬獎勵，這可能導致以股份為基礎的薪酬開支增加，並可能攤薄股東價值，進而造成我們的H股股價下跌。

我們已採納僱員激勵計劃，旨在向計劃參與者授予以股份為基礎的薪酬獎勵，以激勵其工作表現並使其利益與我們的利益保持一致。我們認為授予以股份為基礎的薪酬獎勵對吸引及留住關鍵人才及僱員至關重要，未來我們將繼續向僱員授予以股份為基礎的薪酬獎勵。根據我們的會計政策，除非且直至上市具備可行性，否則將不會確認以股份為基礎的薪酬開支。因此，於往績記錄期間，我們未確認以股份為基礎的薪酬開支。我們預計於往績記錄期間後確認以股份為基礎的付款開支，這可能會對我們的經營業績產生不利影響。此外，根據僱員激勵計劃授予的以股份為基礎的薪酬獎勵可能會攤薄股東的所有權權益。根據我們的股權激勵計劃分配我們的H股或授予以股份為基礎的薪酬獎勵，可能對我們H股的市價造成不利影響。此外，若我們授予的任何獎勵歸屬後，相關股份在公開市場出售，則可能導致我們的H股市價下跌。

我們的業務受關於隱私、數據保護及網絡安全的各種法律、法規、規則、政策和其他義務所約束。機密信息或個人信息的任何丟失、未經授權的訪問或洩露均可能使我們遭受重大的聲譽、財務、法律及運營後果。

我們在運營過程中處理包括汽車相關數據及其他支持業務活動所必需信息在內的各類數據。我們受限於不斷變化及日益複雜且規管數據收集、存儲、使用、傳輸、披露及其他處理的監管框架。相關法律、規則及法規，請參閱「監管概覽」。該等法律、規則及法規的詮釋、適用情況及執行不時演變，其範圍可能會通過新立法、現有立法的修正案及執法方式的變化而不斷演變。為遵守法律、法規、國家及行業標準或合約義務規定的隱私、數據保護及網絡安全標準及協議，我們已經並將繼續產生巨額開支。與隱私、數據保護和網絡安全相關的現有法律或法規的變更或新法律及法規的採納，特別是任何新的或修改後的法律或法規要求加強對特定類型數據的保護或與數據存儲、傳輸、披露或其他處理有關的新義務，可能會大幅增加我們提供產品或服務的成本或需要對我們的運營進行重大更改。

儘管我們致力於遵守與隱私、數據保護及網絡安全相關的適用法律、法規及其他義務，惟我們的實踐、產品及服務未必會遵守有關法律、法規或義務對我們的所有要求。倘我們未能遵守與隱私、數據保護或網絡安全相關的適用法律或法規或任何其他義務，或因任何安全漏洞而導致未經授權訪問、使用或公開數據，或我們被認為或

---

## 風險因素

---

被指控發生上述任何類型的不遵守情形或出現漏洞或被認為有隱私問題（無論屬實與否），均可能損害我們的聲譽，阻礙新客戶及現有客戶使用我們的產品或解決方案，或導致政府機構的調查、罰款、暫停或終止運營或其他處罰以及私人索賠或訴訟，任何該等情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們可能無法為我們的知識產權取得或維持足夠的保護，或有關知識產權保護的範圍可能不夠廣泛，這可能會損害我們的業務及競爭地位。

知識產權是我們業務策略的基石，對保障我們未來的商業成功至關重要。我們已投入大量資源開發自有知識產權。然而，我們無法控制的事件及因素可能會對我們的知識產權以及產品及解決方案構成風險。

我們無法保證我們申請的知識產權均能獲得批准。我們可能無法防止他人未經授權使用我們的知識產權，這可能會損害我們的業務及競爭地位。儘管我們與僱員簽訂有保密、不競爭契諾及知識產權所有權條款的僱傭協議，我們無法向閣下保證該等協議不會遭違反、我們能夠及時或根本不會就違反作出充分補救或我們的專有技術、專業知識或其他知識產權將不會為第三方所知。此外，他人可能會獨立發現商業機密及專有信息，從而限制我們對此類訂約方主張任何專有權利的能力。執行我們的專有權利及釐定有關權利範圍可能需涉及花費不菲及耗時的訴訟，且無法獲得或維持商業機密保護可能會對競爭地位產生不利影響。我們還綜合利用專利、版權、商標及商業秘密法律以及披露限制來保護我們的知識產權。儘管我們努力保護我們的專有權利，第三方可能會試圖複製或以其他方式獲取及使用我們的知識產權，或尋求法院宣佈彼等未侵犯我們的知識產權。監測未經授權使用我們知識產權的行為十分困難且成本高昂，且我們無法向閣下保證我們已採取或將採取的措施將防止我們的知識產權被盜用。

我們可能會捲入第三方提起的訴訟，聲稱我們侵犯其知識產權，這可能會耗時，並導致我們產生巨額成本。

隨著業務擴張及競爭格局演變，我們的技術侵犯第三方所有的專利、版權、商標或其他專有權利的風險日益增加。我們未必總能知悉覆蓋我們產品及解決方案各個方

---

## 風險因素

---

面的現有知識產權。競爭對手或其他第三方未來可能主張我們的服務及底層技術侵犯其知識產權，而我們可能被認定構成侵權。

任何申索或訴訟均可能導致我們產生重大開支，如果針對我們提出成功申索，則可能要求我們支付巨額損害賠償或持續支付特許權使用費、阻止我們提供服務、要求我們開發替代非侵權技術或要求我們遵守其他不利條款，其中任何一項均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。我們還可能有責任就任何有關訴訟向客戶或業務合作夥伴作出彌償，並取得許可或更改我們的服務，此舉可能會進一步消耗我們的資源。即使我們在針對我們的申索或訴訟中勝訴，任何有關知識產權的申索或訴訟均可能成本高昂且耗時，並分散我們管理層及其他僱員對我們業務的注意力。

**未能遵守相關法規，或未能及時獲取及維持所需牌照、批准及許可，可能對我們的營運造成不利影響並使我們面臨處罰或執法行動。**

我們無法向 閣下保證我們已獲得的牌照足以開展當前或未來全部業務。規管我們業務活動的現行及未來法律、法規與政策的解釋及實施可能進一步修訂。我們無法向 閣下保證我們將不會因相關機構對未來或現行法律、法規及政策的進一步解釋而被認定違反任何未來或現行法律、法規及政策。若我們未能在我們經營業務的任何司法管轄區完成、取得或維持任何所需牌照或批准，或未進行必要的備案，我們可能面臨各類處罰，例如罰款及業務中止或限制。任何該等處罰均可能影響我們的業務營運，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

**未能及時有效地解決我們僱員的任何欺詐、非法或其他不當行為可能會損害我們的業務營運，損害我們的聲譽，並使我們面臨法律或監管責任。**

我們僱員的非法、欺詐或其他不當活動可能對我們的品牌、業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。該等活動可能包括攻擊、濫用、盜竊及其他不當行為及欺詐。儘管我們努力識別及防止有關行為，但無法保證我們有關審核及批准付款賬戶、銷售及營銷活動、與業務夥伴及政府官員的接洽及其他相關事宜的政策及內部控制將防止我們僱員出現欺詐或非法活動或不當行為，亦不保證未來不會發生類似事件。此外，與上述各項有關的任何負面輿論均可能對我們的聲譽及品牌造成不利影響，從而可能

---

## 風險因素

---

導致監管或訴訟風險增加。任何非法、欺詐、貪污或勾結活動、不當行為或利益衝突看法及謠言均可能嚴重損害我們的品牌及聲譽，即使其並無依據或已妥善解決，仍可能導致我們的客戶流失，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

與我們合作的任何第三方（包括供應商、服務提供商或其他業務合作夥伴）不遵守適用的法律或法規可能會擾亂我們的營運，並使我們面臨聲譽、法律或財務風險，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們的業務營運及聲譽受與我們合作的第三方行為的顯著影響。儘管我們努力實施嚴格的監督機制及道德準則，但我們無法向閣下保證我們的供應商、服務提供商及其他業務合作夥伴將不會因任何不當行為或違規行為而承擔責任或遭受損失。倘我們未能識別與我們合作的第三方商業行為中的不當行為或違規行為，或該等行為未得到及時妥善糾正，我們的業務活動及聲譽可能受損，繼而影響我們的業務、財務狀況及經營業績。

此外，我們未必能始終預防或察覺各方的不當行為。各方的任何不當行為，包括欺詐活動、不遵守法律法規、不合乎道德的商業行為或任何其他不符合我們公司政策及價值觀的行動均可能導致法律訴訟、監管及其他處罰，進一步損害我們的聲譽，削弱消費者的信任度，並導致業務流失、市場份額下降以及可能難以吸引及留住業務合作夥伴。

我們面臨與租賃物業相關的若干風險，包括該等物業的法律瑕疵及不可預見的租賃終止。

截至最後實際可行日期，我們於中國租賃四處用作辦公與生產設施，並租賃若干人才公寓作為員工宿舍，且租賃協議概無向相關當地主管部門辦理登記。無法保證出租人將配合併及時完成登記。未能完成租賃登記不會影響租賃協議在中國法律下的效力，但房地產主管部門可能要求租賃協議雙方在規定期限內完成租賃登記，未能完成登記可能導致每份租賃協議處以人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。若我們因未登記租賃被處罰，我們可能無法向出租人追償該等罰金。

此外，我們無法向閣下保證我們能在租約期滿時按商業上可接受的條款續租，或根本無法續租。若任何租賃物業的業權存在爭議，或相關租賃效力受第三方質疑，

---

## 風險因素

---

或我們未能於租約期滿後續租，我們可能被迫搬離受影響的場所。此等搬遷可能導致額外開支或業務中斷，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們的保險保障範圍可能不足以涵蓋我們的業務風險。

我們目前的保險保障範圍可能不足以防止我們遭受任何損失，且無法確定我們將能夠及時根據我們目前的保單成功索賠損失，或根本無法索賠。發生任何未投保的業務中斷、訴訟或自然災害，或我們未投保的設備或設施受到重大損壞，均可能對我們的經營業績產生重大不利影響。如果我們產生任何不受保單保障的損失，或賠償金額遠低於我們的實際損失，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。若出現該等風險，我們亦可能因並無購買相關保險而蒙受重大損失。

我們、董事及高級管理層可能面臨與法律及行政程序有關的風險，該等風險可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們、董事及高級管理層可能面臨申索及各種法律及行政程序，因此，未來可能會產生處罰及新的申索。此外，我們所訂立協議有時包括彌償條款，可能於受彌償第三方遭索償時產生成本及損害賠償。未來可能會出現法律或行政程序及申索，且我們目前面臨的法律或行政程序及申索存在固有的不確定性。若一項或以上法律或行政事宜判定我們敗訴或受彌償第三方申索金額超出管理層預期或授出若干禁制令防止我們在我們的產品及解決方案中使用若干技術，則我們的業務及財務狀況可能受重大不利影響。請亦參閱「業務－法律訴訟與合規」。

我們依賴於我們的主要管理層以及合格且經驗豐富的人員的持續努力，任何未能吸引、激勵並留住此類人員的行為都將對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的成功取決於我們的主要管理層及若干合格且經驗豐富人員的持續努力。如果我們失去了彼等的服務，我們可能無法物色或需承擔巨額成本以招募及培訓合適或合資格的替代人選，這可能會損害我們的業務、經營業績及財務狀況。我們認為，目前在招聘具備汽車智能行業經驗的高技能管理、技術、銷售及其他人員的方面面臨且將繼續面臨激烈競爭。即使我們提供更高的薪酬及其他福利，也不能保證這些人會選

---

## 風險因素

---

擇加入或繼續為我們工作。如果我們無法留住及激勵現有僱員並吸引合資格人員擔任重要職位，我們可能無法有效管理我們的業務，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們面臨與流行病、自然災害、恐怖活動、政治動蕩、金融或經濟危機及其他不可抗力事件有關的風險，可能會嚴重干擾我們的營運。

自然災害事件(如地震、海嘯、火山爆發、水災、熱帶天氣狀況及山體滑坡)、流行病(如豬流感、禽流感、嚴重急性呼吸系統綜合徵(SARS)、埃博拉、寨卡病毒及 COVID-19)、恐怖襲擊、政治動蕩、金融或經濟危機及其他不可抗力事件可能對我們未來可能擴展至的國家的營運造成不利干擾，導致該等國家經濟疲軟並影響全球金融市場，且可能導致經濟衰退，從而可能對我們的業務營運、財務表現、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。該等事件可能導致地區及全球經濟狀況及週期突然出現重大變動。該等事件亦可能對我們的員工及業務營運構成重大風險。

### 與在我們經營所在司法管轄區經營業務有關的風險

國際關係變化、地緣政治緊張局勢及貿易保護政策(包括實施貿易限制、投資限制、制裁、出口管制或關稅)可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

國際貿易政策的變化及地緣政治緊張局勢加劇(尤其是中美之間，俄羅斯與烏克蘭軍事衝突所引發的局勢)已造成複雜且不斷變化的全球商業格局。該等發展加劇了國際貿易、跨境投資及技術供應鏈方面的不確定性與風險。關稅、出口管制、制裁、技術轉讓限制以及美國和其他外國當局加強對中國公司的監管審查等措施，可能對我們的供應鏈產生負面影響、限制我們獲取關鍵零部件或技術的能力，並制約我們在國際範圍內開展業務的能力。此外，額外或擴大的制裁、貿易限制或監管行動的可能性(無論是源於新立法、行政命令或不斷變化的地緣政治動態)均可能對我們的營運、財務狀況及前景造成不利影響。

近期，美國政府於2025年採用兩級關稅結構：對所有進口至美國的商品徵收通用基準關稅，及對來自包括中國、歐盟及日本在內的若干國家及地區的進口商品徵收個別的、對等的更高關稅。就電動汽車而言，美國政府以不公平補貼及對國內製造業競爭力的威脅為由，宣佈將對中國電動汽車的關稅從25%提高四倍至100%。此外，歐盟自2024年10月起對從中國進口的電動汽車徵收為期五年的反補貼稅。該等反補貼稅是

## 風險因素

在歐盟標準10%汽車進口關稅之外額外徵收。此類法律法規變動頻繁，其解釋與執行存在重大不確定性，且常因國家安全考量及我們無法控制的其他因素而加劇。歐盟及美國實施的加徵關稅將直接影響我們的中國整車廠客戶，並可能間接對我們的業務、營運及財務表現產生重大不利影響。若我們的車載計算解決方案直接出口至歐盟、美國或其他實施類似關稅的司法管轄區，該等產品亦可能面臨關稅上調。該等關稅措施可能增加我們的進口成本，進而對我們的競爭力、業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。未來貿易政策可能持續變化，新的關稅、進出口限制或技術管制或會實施，可能為我們的業務帶來進一步不確定性及營運挑戰。

此外，美國前總統拜登於2023年頒佈第14105號行政命令「關於處理美國在受關注國家的特定國家安全技術和產品領域進行投資的措施」（「第14105號行政命令」）。根據第14105號行政命令，美國財政部頒佈了實施條例（「對外投資規則」），該條例已於2025年1月生效。根據對外投資規則，美國人士對與中國、香港特別行政區及澳門特別行政區相關且從事(i)半導體與微電子、(ii)量子信息技術及(iii)人工智能系統領域任何「受管轄活動」的實體（該等實體統稱為「受管轄外國人士」）進行廣泛投資時，面臨禁止性規定及申報要求。受管轄交易包括若干股權投資、債務融資、合營企業及對非美國集合投資基金的有限合夥投資。對外投資規則亦規定了若干例外交易。其中一項例外是美國人士對任何「公開交易證券」的投資，其「證券」定義見《1934年證券交易法》第3(a)(10)條，(i)在證券交易所或通過在任何司法管轄區通常稱為「場外交易」的交易方法進行交易，且(ii)不賦予美國人士超出標準少數股東保護的權利。對外投資規則可能會給像我們這樣的中國發行人的跨境合作、投資和融資活動帶來新的障礙及不確定性。儘管我們認為我們不屬於對外投資規則下的受管轄外國人士，因為我們未從事任何「受管轄活動」或不符合相關定義，但無法保證美國財政部持相同觀點。若我們被認定為受管轄外國人士，且美國人士進行涉及我們H股的受管轄交易，則該等美國人士可能需要根據對外投資規則向美國財政部提交申報。

儘管我們認為我們的[編纂]目前不受對外投資規則限制，但不斷變化的法規及不同的解釋可能進一步限制我們未來從美國投資者籌集資金的能力，可能損害我們的業務、財務狀況及前景。在極端情況下，我們的H股價值可能大幅下跌甚至變得毫無價值。

## 風險因素

此外，對中國公司審查的加強、對跨境投資監管的加強以及對與中國實體投資或業務關係的限制，可能損害我們進入國際資本市場的機會，並限制我們獲取融資或戰略合作夥伴的能力。鑒於該等地緣政治發展的動態性及不可預測性，我們的業務可能因國際貿易政策的進一步變化或持續的地緣政治緊張局勢而受到重大不利影響。

**我們H股的投資者可能須就自我們收取的股息及出售H股的收益繳納中國稅項。**

名列H股股東名冊的H股非中國居民個人持有人（「非中國居民個人持有人」）須就自我們收取的股息繳納中國個人所得稅。根據國家稅務總局（「國家稅務總局」）於2011年6月28日頒佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》（國稅函[2011]348號），派付予H股非中國居民個人持有人股息的適用稅率介乎5%至20%（通常為10%），視乎中國與H股非中國居民個人持有人所居住的司法管轄區有否訂立任何適用稅收協議及中國與香港之間的稅收安排而定。於並無與中國訂立稅收協定的司法管轄區居住的非中國居民個人持有人，須就自我們收取的股息按20.0%稅率扣繳預扣稅。此外，根據《中華人民共和國個人所得稅法》（「個人所得稅法」）及其實施條例，H股非中國居民個人持有人出售或以其他方式處置H股所得收益須按20%的稅率繳納個人所得稅。然而，根據財政部及國家稅務總局於1998年3月30日頒佈的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》，對個人轉讓上市公司股票取得的個人收益可免徵收個人所得稅。截至最後實際可行日期，前述條文並無明確規定非中國內地居民個人持有人轉讓於海外證券交易所上市的中國內地居民企業股份是否須繳納個人所得稅。據我們所深知，中國內地稅務機關實際上並無就該等收益徵收個人所得稅。倘日後徵收有關稅項，該等個人持有人於H股的投資價值可能會受到重大不利影響。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）及其實施條例，非中國居民企業一般須就其來源於中國境內的所得按10%的稅率繳納企業所得稅，包括自中國公司收取的股息及處置中國公司股權所得的收益。該稅率可根據中國與非中國居民企業所在司法管轄區之間的任何特別安排或適用協議予以調低。中國稅務機關對企業

---

## 風險因素

---

所得稅法及其實施條例的詮釋及實施存在不確定性，包括出售或以其他方式處置H股所得收益是否及如何向H股非中國居民企業持有人徵收企業所得稅。倘日後徵收有關稅項，該等非中國居民企業持有人於H股的投資價值可能會受到重大不利影響。

**派付股息須遵守我們營運所在地區的法律法規。**

根據中國法律，僅可以可供分派利潤派付股息。我們的可供分派利潤指我們的可供分派純利減法定盈餘儲備、一般儲備及任意盈餘儲備（經股東大會批准）的撥款，各筆撥款根據中國公認會計原則確定的非綜合純利作出。上述所稱我們的可供分派純利指以下各項中最低者，(i)根據中國公認會計原則確定的期初權益持有人期內應佔純利加可供分派利潤或扣除累計虧損（如有）；及(ii)根據國際財務報告準則會計準則確定的期初權益持有人期內應佔純利加可供分派利潤或扣除累計虧損（如有）。因此，我們可能並無充足的可供分派利潤（如有）用於日後向股東作出股息分派，包括我們登記會計利潤的期間。於既定年度未進行分派的可供分派利潤予以保留並可於隨後年度分派。

**匯率變動可能導致外匯虧損，並可能對我們的財務表現造成重大不利影響。**

人民幣兌其他貨幣的價值可能會因受到相關政府政策變動而出現波動，並在很大程度上取決於國內外經濟與政治發展以及地方市場的供需情況。市場力量或政府政策日後會對人民幣與港元、美元或其他貨幣之間的匯率產生何種影響難以預測。

貨幣對港元、美元及其他貨幣的價值是以中國人民銀行設定的匯率為基準，該匯率受到全球以及地緣政治及經濟狀況的變化、貨幣市場的供求以及國內外經濟及政治發展等因素的影響。我們很難預測未來市場或政策方面的外部因素將如何影響人民幣與港元、美元或其他貨幣之間的匯率。[編纂][編纂]將以港元收取。因此，人民幣兌港

---

## 風險因素

---

元及美元的任何升值均可能導致我們[編纂][編纂]的價值減少。相反，人民幣的任何貶值可能會對我們以外幣計值的H股的價值及任何應付股息產生不利影響。此外，我們可用於以合理成本降低外匯風險敞口的工具有限。所有該等全球及地緣政治及經濟因素均可能對我們的業務產生不利影響，進而對我們以港元計值的H股的價值造成不利影響。

**我們委聘第三方機構向社會保險及住房公積金作出供款，這可能使我們遭受處罰。**

根據中國相關法律法規，僱主有義務直接且適當地為其僱員繳納社會保險及住房公積金。於往績記錄期間，我們未直接繳納上述供款，而是委託第三方機構為有限數量的僱員代繳社會保險及住房公積金，此舉未嚴格遵守適用的中國法律法規。

我們無法保證相關政府主管機關不會認為此第三方機構安排不符合中國相關法律法規的要求。就住房公積金而言，我們可能被命令在規定時間內向相關地方當局支付欠繳餘額，而倘我們未能遵守，政府機關可向人民法院申請強制執行，但相關中國法律法規並無規定罰則。就社會保險而言，我們可能被命令在某個期限內支付欠繳餘額，並自未付款之日起按欠款餘額總額的每日0.05%繳付滯納金，否則我們可能被處以欠繳餘額總額一至三倍的罰款。

於往績記錄期間，我們在所有重大方面均不存在社會保險及住房公積金少繳的情況。截至最後實際可行日期，相關監管機構並無就我們的社會保險及住房公積金供款採取任何行政行動或施加任何罰則，我們亦未收到任何命令或通知須作出任何補繳款項。

**閣下在對我們、我們的董事或高級管理層送達法律程序文件或執行境外判決時或會遭遇困難。**

我們的絕大部分資產位於中國，且我們的所有執行董事及高級管理層居住於中國。因此，投資者在香港或中國境外的其他地區向我們或我們的董事或高級管理層直接送達法律程序文件可能存在困難。

於2006年7月14日，中國與香港簽署《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行當事人協議管轄的民商事案件判決的安排》（「該安排」），於2008年8月1日生效。根據該安排，若指定的任何中國人民法院或指定的任何香港法院在當

---

## 風險因素

---

事人協議管轄的民商事案件中已作出可強制執行的終審判決，要求支付款項，則任何當事人可向相關的中國人民法院或香港法院申請認可和執行有關判決。於2019年1月18日，中國最高人民法院與香港政府簽署《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》(或新安排)，尋求在香港與中國之間建立認可和執行更廣泛的民商事案件判決的更加清晰明確的機制。新安排終止了對相互認可及執行管轄協議的規定。新安排僅在最高人民法院頒佈司法詮釋及香港完成相關立法程序後方會生效。新安排將在生效後取代該安排。因此，於新安排生效前，倘糾紛各方不同意訂立管轄協議，則可能難以在中國執行香港法院的判決。

### 與[編纂]有關的風險

我們的H股過往並無公開市場，且H股的活躍交易市場未必會形成。

於[編纂]完成前，我們的H股並無公開市場。概無保證於[編纂]完成後，我們的H股將形成或維持活躍的交易市場。[編纂]乃本公司、[編纂](為彼等本身及代表[編纂])協商的結果，未必指示我們的H股於[編纂]完成後的交易價格。[編纂]完成後，我們H股的市價可能隨時會跌至低於[編纂]。

我們的H股價格及交易量可能出現波動，投資者可能蒙受重大損失。

我們的H股交易價格可能會波動，並可能會因我們無法控制的因素而出現大幅波動，包括中國香港、中國、美國等全球各地證券市場的整體市場情況。具體而言，業務營運主要位於中國內地的其他公司在香港上市的證券的市價表現和波動可能會影響我們的H股價格及交易量的波動。許多中國內地公司已在香港上市其證券，且部分公司正籌備在香港上市其證券。其中部分公司於其[編纂]後經歷了大幅波動，包括價格大幅下跌。這些公司證券在發行時或發行後的交易表現可能會影響投資者對在香港

---

## 風險因素

---

上市的中國內地公司的整體情緒，從而可能影響我們的H股交易表現。根據中國公司法，上市前已發行的股份自上市之日起一年內不得轉讓。受此禁售規定限制，[編纂]後短期內H股的流動性及交易量或會受到重大影響。該等因素可能對我們的H股市場價格及波動產生重大影響，無論我們的實際經營表現如何。

非上市股份可能轉換為H股或會增加H股在市場上的供應，這將對H股的市價產生負面影響。

我們的非上市股份可能轉換為H股，且該等經轉換H股可於境外證券交易所上市或交易，但於該等經轉換股份轉換及買賣前，須妥為完成必要的內部審批程序並完成中國證監會備案。此外，有關轉換、買賣及上市須遵守國務院證券監督管理機構規定的法規及相關境外證券交易所規定的法規、要求及程序。我們可於任何建議轉換前申請全部或任何部分非上市股份作為H股於聯交所上市，以確保轉換過程可於通知聯交所及交付股份於H股股東名冊登記後迅速完成。這可能會增加H股在市場上的供應，而未來出售或預期出售經轉換H股可能會對H股的交易價格產生不利影響。

倘[編纂]的[編纂]高於每股H股有形資產淨值，閣下將面臨實時攤薄，而倘我們日後發行額外股份，則可能面臨進一步攤薄。

[編纂]的[編纂]高於緊接[編纂]前每股H股有形資產淨值。因此，[編纂]中[編纂]的買家將會遭受備考綜合有形資產淨值實時攤薄。概不保證倘我們將於[編纂]後立即清算，任何資產將在債權人提出申索後分配予股東。為擴展我們的業務，我們或會考慮於日後發售及發行額外股份。倘我們日後以低於當時每股有形資產淨值的價格發行額外股份，[編纂]的買家可能面臨其股份的每股有形資產淨值被攤薄。

我們可能不會就我們的H股支付任何股息。

自成立以來，我們從未支付任何股息。我們無法保證於[編纂]後，我們的H股將於何時及以何種形式派付股息。宣派股息由董事會提議，且考慮多項因素並受該等因

---

## 風險因素

---

素限制，包括但不限於我們的業務及財務業績、資本及監管規定及整體業務狀況。我們可能並無足夠或任何利潤使我們能夠於未來向股東分派股息。詳情請參閱「財務資料－股息」。

本文件所載的前瞻性陳述涉及風險及不確定因素。

本文件載有有關我們業務策略、營運效率、競爭地位、現有營運增長機遇、管理層計劃及目標、若干備考資料及其他事宜的前瞻性陳述。

「預計」、「相信」、「可」、「潛在」、「持續」、「預期」、「有意」、「或會」、「計劃」、「尋求」、「將」、「會」、「應」等詞彙以及該等詞彙及其他類似表達的否定詞為若干該等前瞻性陳述的指示。該等前瞻性陳述（包括與我們未來業務前景、資本開支、現金流量、營運資金、流動資金及資本資源有關者）為反映董事及高級管理層最佳判斷的必要估計，並涉及可導致實際結果與前瞻性陳述所建議者存在重大差異的多項風險及不確定因素。因此，考慮該等前瞻性陳述時應顧及多項重要因素，包括本文件「風險因素」所載者。故此，該等陳述並非未來表現的保證，閣下不應過分倚賴任何前瞻性資料。本提示聲明適用於本文件的所有前瞻性陳述。

本文件所載若干事實及統計數據摘自各種政府及第三方資料來源，而其未必可靠。

本文件中有關中國及全球經濟以及中國及海外市場機器人行業的若干事實、預測及其他統計數據均摘自我們認為可靠的各種資料來源，包括政府官方刊物、行業協會或行業報告。我們、聯席保薦人、[編纂]、任何[編纂]、我們及彼等各自的任何董事、高級職員、代表、僱員或顧問，或參與[編纂]的任何其他人士或各方並未獨立核實來自官方政府來源的有關資料，且並無就其完整性、準確性或公平性發表任何聲明。因此，本文件所載官方政府來源的資料可能不準確，不應被過分依賴。

---

## 風險因素

---

閣下應細閱整份文件，不應依賴報章報導或其他媒體所載有關我們、我們的H股或[編纂]的任何資料。

於本文件刊發前已有或於本文件刊發後將有有關我們及[編纂]的報章及媒體報道。我們並無授權報章或媒體披露任何相關資料。該等未經授權報章或媒體報道所載有關我們的財務資料、財務預測、估值及其他資料未必真實反映本文件所披露的資料或實際情況。我們概不就該等未經授權報章或媒體報道，或任何相關資料的準確性或完整性承擔任何責任。我們概不就任何相關資料的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明。倘報章或媒體報道中出現的任何相關資料與本文件所載資料不一致或產生衝突，我們概不就此承擔任何責任。因此，有意投資者務請僅根據本文件所載資料作出決策，而不應依賴任何其他資料。