

## 未來計劃及[編纂]用途

### 未來計劃

有關未來計劃的詳細描述，見「業務－我們的增長策略」。

### [編纂]用途

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]（即本文件所述[編纂]範圍的中位數），經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]佣金及估計開支後，且假設[編纂]未獲行使，我們估計將收取[編纂][編纂]淨額約[編纂]。

為配合我們的策略，我們擬於未來3至4年將[編纂][編纂]淨額按下文所載金額用作以下用途：

- [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將於未來3年用於提升我們的市場地位及開發新產品，包括：
  - (1) 預計[編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於升級現有產品及改進現有技術。該[編纂]預期將按以下比例分配用於升級現有產品：流媒體終端[編纂]、智能投影儀[編纂]、智能攝像頭[編纂]、網絡通信產品[編纂]、AI智能體[編纂]及系統平台[編纂]。
  - (2) 預計[編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於開發新產品及擴大現有產品組合，例如以AI為基礎的創新產品。該[編纂]預期將按以下比例分配用於開發新產品：AI眼鏡[編纂]、AI算力中心[編纂]、智能音箱[編纂]及機器人[編纂]。

## 未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將於未來3年用於投入AI技術於家庭場景中的應用，包括：
  - (1) [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於我們的數字視訊設備開發：突破邊緣AI技術、集成分散式智能單元，並形成「感知—決策—執行」閉環能力。我們預期將該等所得款項用於以下技術的研發：
    - (i) *Thread*技術，旨在將該技術整合至我們的產品(如智能電視盒及智能音箱)，創建具成本效益且可靠的標準化*Thread*連接解決方案，從而將該等設備升級為功能更強大的家庭中樞；及(ii)端側AI技術，旨在開發場景AI應用以整合至我們的平台解決方案，為終端用戶提供豐富的AI功能庫。
  - (2) [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於我們的網絡通信設備：
    - (i)在聲學、視覺、雷達及UWB等領域持續提高用戶交互的精準度及響應速度；(ii)不斷優化算法在抗干擾、自動檢測、網絡擁塞及流量調節等方面的表現；及(iii)在Wi-Fi感知算法方面持續實現更高的精準度。
  - (3) [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於我們的系統平台：
    - (i)實現第三方AI大語言模型與實時音視頻技術結合，為設備與應用提供超低延遲實時音視頻流媒體與智能交互能力；(ii)實現雲端AI視覺分析算法，提升用戶體驗；(iii)深化雲邊協同組網技術，提升邊緣處理能力，計劃在邊緣閘道存儲跨網卡信息，減少雲端數據處理，從而降低雲端依賴，降低響應延時；(iv)深化構建AI智能場景，方式為通過規則引擎、邊緣計算、第三方AI大語言模型等技術，實現設備之間的自動化協同與智能控制，提升用戶體驗和設備效率；及(v)實現平台高併發能力建設，將平台能力擴展到支援十億級設備連接、百萬級設備併發訪問。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

在行業由智慧家庭向AI Home加速演進的關鍵時刻，我們認為上述分配所得款項至AI技術研發具有戰略必要性及時間緊迫性。從行業角度來看，傳統智慧家庭領域正從「連接與控制」轉向「主動感知」。AI驅動的生活體驗升級預計將於未來數年成為行業競爭的必爭之地。通過於該領域進行積極的前瞻性布局，我們旨在鞏固我們於智慧家庭領域的市場地位。

此外，我們認為此項對AI的戰略投資將大力推動現有的數字視訊設備及網絡通信設備業務，確保其持續具備相關性及競爭力。我們現有產品組合將通過以下方式轉型：

- 具備「理解」能力的數字視訊設備：例如，搭載AI功能的攝像頭能夠進行實時視頻分析，包括先進的異常檢測(如跌倒、入侵)、手勢識別及情緒分析。這將使產品價值主張從單純的監控升級為具情境感知的場景智能，直接解決用戶痛點，使我們的產品更智能、更可靠及更易使用。
- 具備自優化性能的網絡通信設備：通過AI技術，我們的設備能自動動態優化帶寬分配、信道選擇及信號強度，以確保各類應用及設備之間的無縫體驗，無需任何用戶干預。AI驅動的網絡安全能識別並隔離物聯網設備的異常行為，防止其成為殭屍網絡的安全漏洞。

綜上所述，我們相信增加對AI技術的投資可將我們的產品轉變為高價值、智能化及高粘性的平台，成為AI驅動的未來核心，從而保障長期增長及可持續的競爭優勢。

## 未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將於未來3年用於全球擴張，包括：
  - (1) [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於加大對客戶當地服務團隊(主要位於拉丁美洲)營銷與技術能力的投入，結合多種方式保障定制化的產品開發、品質及售後服務需求。
  - (2) [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於深化與現有全球合作夥伴(包括但不限於Google、知名內容授權商、電信運營商、芯片廠商及OEM供應商)的合作，確保我們所提供內容的豐富多樣性及軟硬件產品的技術領先地位。具體而言，(i)就Google而言，我們計劃為未來的數字視訊產品取得其認證。我們計劃將[編纂]淨額的[編纂]用於軟件整合及迭代，[編纂]用於內部測試及問題修復，以及[編纂]用於第三方實驗室測試；(ii)就知名內容授權商而言，我們計劃爭取更多內容授權合作夥伴關係並取得相應認證。我們計劃將[編纂]淨額的[編纂]用於項目啟動及籌備，[編纂]用於產品測試，[編纂]用於第三方實驗室測試以及[編纂]用於審核報告及批准；及(iii)就委外加工廠而言，我們計劃將[編纂]淨額的[編纂]用於工廠評估(涉及對工廠質量標準、生產能力、質量體系及合規性的快速評估，以確保其符合我們的要求，從而降低試產或量產期間的風險)；[編纂]用於合同簽署(重點是完成商務磋商，並明確界定「責任」與「義務」，以避免因合同漏洞引發爭議)；[編纂]用於試產(涉及及時解決試產期間發現的工藝相關問題，例如裝配偏差或性能缺陷，以確保順利過渡至量產且不會重複出現瑕疵)；及[編纂]用於後續跟進及支持(需要持續監察以維持質量一致性並提升生產效率，防止試產期間已解決的問題再次發生)。

## 未來計劃及[編纂]用途

- (3) [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用(i)於擴大銷售渠道，與全球零售巨頭進行更緊密合作；及(ii)推出及推廣自有品牌產品(包括但不限於AI驅動產品，例如機器人、AI算力中心及AI眼鏡)，逐步擴大零售市場份額。
- [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用於投資同業市場參與者或(包括但不限於)人工智能及算法領域具有強大潛力的上下游市場參與者。目標公司的主營業務應與AI技術於家庭場景中的應用相關，這與我們的核心方向一致且具戰略協同效應。我們認為，該等投資可提升我們的AI技術能力，並擴大我們的產品類別範圍。我們目前專注於根據以下標準識別潛在投資目標：(i)於人工智能及算法領域具備深厚經驗及技術實力的資深管理團隊，而人工智能及算法為推動被動式智慧家庭轉型為主動適應型AI Home的關鍵驅動力，並將使我們能夠在不斷演進的數字化及智能化家庭解決方案市場中保持競爭力；(ii)其產品具備創新性；及(iii)其技術、專業知識與我們的產品及業務策略發揮協同效應。我們計劃聚焦於處於初創或擴張階段的新興目標，並預期其年收益不超過人民幣50百萬元。我們預期不會擴張至缺乏經驗的新業務領域。我們對少數股權與控股股權皆持開放態度，同時將採取審慎的方針，將每項單一投資限額定為人民幣50百萬元。投資標的數量與各標的規模密切相關，我們將在考慮標的估值、其財務狀況及可用資金後釐定每筆投資的規模。儘管我們將持續評估潛在投資目標，截至最後可行日期，我們尚未識別任何特定投資目標。
  - [編纂]淨額約[編纂]或[編纂]將用作運營資金及一般企業用途。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

倘[編纂]定於建議[編纂]範圍的上限或下限，且[編纂]未獲行使，則我們將收取的[編纂]淨額將分別增加或減少約[編纂]。倘我們的[編纂]淨額高於或低於預期，我們將按比例調整作上述用途的[編纂]淨額的分配。

倘[編纂]獲悉數行使，則我們將收取額外[編纂]淨額約[編纂]（假設[編纂]為每股[編纂][編纂]，即本文件所述[編纂]範圍的中位數）。倘[編纂]獲行使，我們擬按比例將額外[編纂]淨額用作上述用途。

倘[編纂]不足以為上文所載用途提供資金，我們擬通過運營所得現金、銀行貸款及其他借款等多種途徑撥付餘款。

倘因會造成我們任何計劃不可行的政府政策變動或發生不可抗力事件等，我們計劃的任何部分未能按計劃進行，董事將審慎評估有關情況，並可能重新分配[編纂][編纂]淨額。倘上述[編纂]建議用途出現任何重大變更，我們將刊發適當公告。

倘[編纂][編纂]淨額並無即時用於上述用途，在相關法律及法規許可的情況下，我們擬將所得款項存入持牌商業銀行及／或其他認可財務機構（定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律及法規）的短期計息賬戶。