

## 風險因素

投資我們的H股存在重大風險。閣下於決定投資我們的H股前，務請審慎考慮本文件所載全部資料，包括下文所載風險及不確定因素、財務報表及相關附註以及「財務資料」一節。下文所載風險系我們認為對我們而言屬重大的風險，下列任何一項風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。在此情況下，H股的市價可能會下跌，並可能導致閣下損失全部或部分投資。

該等因素屬或然性質，不一定會出現，而我們無法就任何該等或然事件發生的可能性發表意見。已提供的資料不會於本文件日期後更新，且受本文件「前瞻性陳述」所述的警告聲明所規限。

### 與我們的業務及行業有關的風險

我們於往績記錄期間錄得虧損淨額及經營現金流出淨額，且於不久的將來可能無法實現盈利或後續維持盈利能力。

於2023年、2024年及2025年，我們產生年內淨虧損分別為人民幣68.5百萬元、人民幣56.5百萬元及人民幣62.5百萬元。此外，於同期，我們分別錄得經營活動所用現金淨額人民幣49.1百萬元、人民幣29.1百萬元及人民幣136.5百萬元。我們產生淨虧損及經營現金流出淨額的主要原因是我們處於業務爬坡階段，我們在此階段專注於產品創新、技術改進及擴大生產規模。我們預計將於短期內繼續產生經營虧損，因為我們投入研發，拓展海外業務並就我們的快速增長產生額外經營成本。

我們的歷史業績可能並不代表我們的未來業績。我們創收和盈利的能力將取決於我們現有產品的表現以及我們戰略舉措的成功實施。我們的盈利能力還可能受到一系列因素的影響，其中許多因素是我們無法控制的，包括監管發展、經濟狀況變化及競爭。我們所處行業競爭激烈。2024年，因價格競爭加劇，我們傳感器和算法模組的平均售價較2023年分別下降約20.9%及24.5%。於2025年，我們傳感器及算法模組產品的平均售價較2024年分別下跌13.7%及21.0%。倘若我們不能在競爭日益激烈的環境中有效地管理業務增長和擴大業務運營，我們可能無法如期或在預算範圍內成功實施或者根本無法實施必要的戰略來進一步實現我們的業務前景。因此，我們無法保證未來能夠實現盈利。即使我們於未來實現盈利，概不保證我們將於後續期間維持盈利。倘我們未能實現盈利或維持盈利能力，本公司的價值可能會降低，而我們籌集資金、繼續研發、拓展業務或持續經營的能力可能會受損。此外，無法保證我們日後將能夠從經營活動中產生正現金流量。倘我們日後的經營活動產生負現金流量，則我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。因此，倘我們的業務未能取得成功，投資者可能損失投資。

---

## 風險因素

---

我們經營所在的行業競爭激烈。倘我們未能成功與現有或潛在競爭對手競爭，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

智能機器人行業競爭激烈、市場分散、市場參與者眾多且市場集中度較低。我們主要與專注於智能機器人視覺感知技術及割草機器人的其他公司競爭。根據灼識諮詢的資料，按收入計，2024年前五大智能機器人視覺感知技術公司的合計市場份額僅約佔6.2%，且該等頭部企業各自的市場份額相差不大。我們未來的成功將取決於我們是否能繼續及時開發及交付視覺感知產品及割草機器人產品，並與現有和新湧現的競爭對手進行有效競爭，從而在我們的目標市場上嶄露頭角並保持領先地位。倘若我們沒有或將來沒有獲得較競爭對手更多的財務資源、更尖端的技術能力、更廣泛的客戶基礎和更穩定的關係，我們可能無法較競爭對手更快、更有效地應對新的或不斷變化的機遇、技術、監管要求或用戶需求。

我們亦可能面臨來自新進入者的競爭，他們可能提供更低的價格或新技術及產品，因而我們經營所在行業的未來競爭可能更為激烈。競爭加劇可能導致銷量下降、價格或利潤率下降或失去市場份額。此外，為應對此等競爭威脅，我們可能需要做出大量額外投資用於研發、營銷和銷售，招聘和留任頂尖科學家和創新人才，以及獲得對當前和未來產品相輔相成或屬必要的技術，而我們無法向閣下保證該等舉措將有效。

倘若我們無法成功競爭，或我們需要採取代價高昂的行動以應對競爭對手的行動，則我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

倘我們無法及時開發並推出滿足不斷變化的市場需求及客戶需求的新產品，我們未來的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位將受到重大不利影響。

我們的成功取決於我們開發並推出搭載及整合最新技術成果的新產品的能力。客戶偏好的技術的快速變革將對我們的業務前景產生重大影響。倘無法適應快速發展的技術環境，我們與客戶的關係可能會受到損害，並致使他們尋求其他供應來源。為保持競爭力，我們必須持續完善和改進我們產品的反應能力、功能及特性。然而，我們無法保證我們將能夠跟上技術發展的步伐，或有效地利用新技術，收回開發新技術的成本，或以具成本效益的方式及時調整我們的專有技術或產品，以滿足客戶要求或新興行業標準。

我們可能會面臨意料之外的重大技術和生產挑戰，或者以具成本效益的方式完成新產品及優化產品的開發工作滯後。因此，我們需要投入大量資源進行研發並設計創新、精確、更加安全的傳感功能，使我們的產品從競爭對手中脫穎而出。我們必須持續提高智能機器人視覺感知技術的可靠性，與我們的客戶及供應商在新設計和開發方面進行有效合作，快速應對競爭對手的技術變革和產品發佈，並迅速有效地適應不斷變化的客戶要求、市場狀況及監管標準。

---

## 風險因素

---

倘若我們新產品及優化產品的開發出現延誤，或未能如預期完成或根本無法完成，我們可能無法滿足客戶的要求，獲得現有或新客戶的更多定點，或使我們的產品獲得更廣泛的市場認可，則我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位將受到重大不利影響。

我們一直並擬繼續大力投資研發，而這未必會產生我們預期的結果，因此我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

我們專注於視覺感知產品及割草機器人的研發工作。我們一直持續投入研發。於往績記錄期間，我們維持穩定的研發開支水平，尤其是在研發團隊的僱員福利開支方面。我們在研發方面的投入彰顯我們對進步及創新的執著追求。於2023年、2024年及2025年，我們錄得研發開支分別為人民幣95.9百萬元、人民幣94.9百萬元及人民幣121.1百萬元。我們未來可能會產生大額研發開支。

然而，我們無法保證我們的努力將會帶來我們預期的效益。開發活動結果本身存在不確定性，我們可能無法招募及留任合資格的研發人員。即使我們能夠於研發方面取得成功並產生期望的成果，我們於將開發成果商業化方面仍然可能遇到實際困難。新技術可能會使我們正在開發或計劃開發的技術、技術基礎設施或產品過時或失去吸引力，從而限制我們收回相關開發成本的能力，此可能對我們的收入、盈利能力及市場份額產生不利影響。因此，我們的研發工作可能無法為我們未來的經營業績做出貢獻，而且這種貢獻可能無法達到我們的預期，甚至無法覆蓋我們研發工作的成本，這將對我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位產生重大不利影響。

我們的主要客戶和供應商相對集中。如果我們與該等主要客戶和供應商的業務關係以任何對我們不利的方式終止、中斷或變化，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到不利影響。

我們的成功取決於我們與主要客戶及供應商維持良好及持續業務關係的能力，以及我們向主要客戶銷售產品及按優惠條款向主要供應商採購原材料的能力。來自我們客戶的持續定價壓力（其中許多客戶擁有強大的議價能力）可能導致收入及利潤率低於預期，這可能對我們的業務前景及經營業績產生重大不利影響。如果我們與他們的合作由於多項因素而中斷、終止或惡化，包括但不限於彼等的運營中斷、未能滿足彼此的業務需求。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，來自我們五大客戶的收入合共分別佔我們收入的65.1%、54.3%及49.8%，我們相關年度的最大客戶分別貢獻我們收入的16.5%、15.3%及16.0%。請參閱「業務－我們的客戶」。如果這些客戶未能履行其付款義務或合同承諾，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

## 風險因素

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度，我們與五大供應商的交易金額合共分別佔我們總採購額的35.3%、42.5%及22.8%，我們與最大供應商的交易金額分別佔我們總採購額的9.9%、13.6%及5.1%。請參閱「業務－我們的供應商」。如果這些供應商的交貨出現任何重大延誤，這些供應商無法履行其數量或質量義務，或者無法找到替代供應商，均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們面臨直接材料供應短缺以及成本增加的風險，其中任何一項均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

於往績記錄期間，直接材料（包括電子元件、光學元件及結構零部件）的成本分別佔我們銷售成本的78.2%、77.5%及75.5%。我們的原材料及關鍵零部件的任何供應短缺或延遲，均可能導致偶爾的價格調整或導致我們的生產及客戶交付出現延遲。例如，根據灼識諮詢的資料，銅的市價於2024年上漲約10%，導致同期我們的相關採購成本增加人民幣0.1百萬元。我們日後可能會面臨若干原材料及零部件的類似供應短缺以及價格波動，且該等原材料及零部件的可用性及定價的可預測性可能受到限制。若供應商的該等原材料及零部件出現短缺、供應中斷或價格上漲，我們可能無法及時或者根本無法開發替代來源。為該等原材料及零部件開發替代供應來源可能耗時、困難且成本高昂，而且我們可能無法以商業上可接受的條款或者根本無法採購該等原材料及零部件，這可能會增加我們的生產成本或削弱我們及時完成客戶訂單的能力。此外，任何供應商因任何原因流失均可能導致設計變更、生產延誤及可能失去獲得重要技術的機會，任何上述情況均可能造成質量問題、我們產品的交付延誤及中斷、負面宣傳及品牌名稱受損。

我們的發展戰略可能不會成功，這可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

我們已實施多項業務戰略，包括開發新技術及擴展業務。我們已經並將繼續推出新產品，並改良現有產品，以滿足市場及客戶的需求。

然而，概無法保證，我們的戰略在適應市場發展（包括技術進步、行業趨勢及終端用戶偏好）等方面屬準確或正確。如果我們的任何業務戰略被證明偏離該等市場發展，則可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生負面影響。此外，我們可能無法獲得必要的資源以資助我們的未來計劃，也無法僱用合適的人員以管理我們擴大的業務。如果我們無法以具成本效益的方式及時開發和推出新產品並改良現有產品，我們的業務、財務狀況、經營業績及競爭地位將受到重大不利影響。

---

## 風險因素

---

我們產品的性能不理想或缺陷，或未能維持有效的質量管理體系，可能會損害我們的聲譽，導致退貨或召回，並對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

我們提供的產品可能因設計及製造缺陷而受到質量不達標或性能不理想的影響。我們亦可能面臨潛在的產品責任。請參閱「業務－銷售及營銷－售後及保修」。該等產品缺陷的後果可能很嚴重，我們可能會因違約而遭受索賠或須對財產損失甚至人身傷害承擔責任。此外，產品缺陷的原因可能是多方面的，有時超出我們的控制範圍。除我們產品的設計、研發及生產中的錯誤外，缺陷亦可能由我們的供應商交付並集成在我們產品中的有缺陷的原材料及零部件引起。由於我們無法直接控制第三方製造或供應的材料及中間產品的質量，因此我們面臨與該等材料及中間產品的質量有關的風險。此外，無法保證我們能夠識別所有質量問題，尤其是由供應商提供的有缺陷的材料或零部件所引起的問題，這可能會對我們的聲譽和營運產生重大不利影響，從而可能導致供應商營銷及銷售我們的產品的難度加大。於往績記錄期間，我們與下游製造客戶進行技術研討，收到的請求退換貨數量約佔我們總銷量的0.1%。無法保證未來我們不會發生重大產品責任損失或大規模召回。若產品缺陷及相關索賠數量顯著上升，將對我們的業務及財務狀況產生重大不利影響。

此外，我們可根據客戶設定的規格及質量要求製造特定產品。倘我們的產品不符合客戶規定的規格及質量要求，則相關生產可能會停止，直至找到產品缺陷的原因並加以補救，我們亦可能面臨訴訟、失去客戶、遭受負面宣傳，而我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。於往績記錄期間，我們亦戰略性地委聘數家第三方合同製造商生產我們的產品。請參閱「－與我們的業務及行業有關的風險－我們面臨與委聘第三方合同製造商生產我們的產品有關的風險」。

因此，我們未能在整個生產流程中保持一致的質量控制，可能導致我們產品的質量不達標或性能不理想，從而導致我們的市場聲譽嚴重受損及銷量下降。倘我們交付任何有缺陷的產品，或倘我們的產品被認為質量不達標或性能不理想，我們的市場聲譽及銷量可能會受到不利影響。

此外，由於我們的機器人製造商可能會將我們的產品融入其整機機器人產品中，並在經過組裝工序後向其終端消費者出售該等整機機器人產品，我們亦可能面臨終端消費者因使用我們產品導致任何損害而提出的潛在產品責任索賠，即使我們並無直接向該等終端消費者銷售我們的產品。無法保證我們日後不會遭受任何重大產品責任損失，或我們將能夠以可控的成本抗辯有關索賠。

## 風險因素

如果我們無法獲得業務增長所需的額外資本，我們可能會受到流動性限制且我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們維持增長和保持競爭力的能力需要對我們業務的各個方面進行大量投資，包括技術開發、市場拓展及人才獲取。於往績記錄期間，我們主要以經營所得現金、銀行借款及[編纂]前投資所得款項滿足我們的現金需求。然而，如果我們未來的資本需求超過可用資金，我們的資本狀況可能會面臨壓力。資金短缺可能會妨礙我們保持足夠的研發投資、阻礙採納新技術及推遲開發新產品。此外，資金不足可能會限制我們的營銷及業務拓展工作，妨礙我們履行義務的能力，並對我們的業務前景、經營及業績產生負面影響。此外，緊張的財務狀況可能會阻礙我們吸引和留任頂尖人才，從而削弱我們的競爭力，阻礙我們執行增長戰略的能力。

此外，我們的融資能力可能會受到諸如宏觀經濟政策、經濟狀況、利率環境及市場情緒等我們無法控制的因素的限制。如果我們的融資能力受限，我們可能會遇到流動性約束的問題，這可能會對我們的業務運營及增長能力產生不利影響。因此，我們可能需要額外的資本來源來為未來的增長和發展提供資金，但我們可能無法以商業上有利的條款獲得融資，或者根本無法獲得融資。如果不能以可接受的條款獲得融資，可能會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生負面影響。我們還可能被要求接受不利的融資條款，這可能會稀釋我們股東所有者權益，增加我們的融資成本，或限制我們的財務靈活性。此類融資條款還可能包含限制我們運營的契約，包括我們產生額外債務或進行若干投資的能力，這可能會對我們的業務及策略實施產生不利影響。

倘我們未能有效管理存貨，我們的經營業績、財務狀況及流動資金可能受到重大不利影響。

我們的存貨主要包括(i)原材料、(ii)在製品、(iii)製成品及(iv)在途商品。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的存貨分別為人民幣31.7百萬元、人民幣44.9百萬元及人民幣97.4百萬元。我們重視對市場需求和生產計劃的預測，以確保有足夠的存貨滿足客戶需求，同時優化相關成本。然而，我們預測市場對我們產品需求的能力可能會受到許多我們無法控制的因素的影響。客戶對我們產品的需求或生產計劃出現不可預測的波動，可能會影響我們保持充足存貨，以具成本效益的方式及時交付產品的能力。

此外，我們本身的存貨管理不善可能導致我們的存貨水平超過客戶需求、存貨撇減及以折扣價出售多餘存貨。於2023年、2024年及2025年，我們的存貨周轉天數分別為66天、37天及47天。隨著我們業務的擴展，我們的存貨過時風險也可能隨著存貨和存貨周轉天數的增加而增加，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

## 風險因素

鑒於我們的客戶通常有權變更或取消訂單，我們的業務面臨與需求波動及存貨管理有關的風險。倘客戶在我們採購原材料或開始生產後取消或減少訂單，我們可能會產生與廢棄或閒置零部件有關的額外成本、採購成本增加及其他無法自客戶完全收回的調整。頻繁的訂單變更或取消亦可能影響我們的生產計劃及產能利用率，繼而對我們的運營效率、收入可預見性及盈利能力產生不利影響。

我們正在審慎擴張國際業務，此舉使我們面臨重大的監管、經濟及政治風險，而未能應對有關風險可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們正在審慎擴張全球業務及客戶群。我們可能適應國際市場及制定策略以開拓國際市場，但概不保證有關工作將取得理想成效。因此，我們可能須在全球範圍內投入大量的管理層精力及財務資源。就有關擴張而言，我們可能面臨的困難包括競爭加劇、我們知識產權強制執行的不確定性、不熟悉的市況、貿易應收款項的信貸及可收回性風險、遵守中國及外國法律法規的複雜性、匯率的潛在不利變動、關稅及貿易壁壘、對我們經營能力的各種監管或合約限制、政治風險以及存在地理及文化差異的勞動力和客戶群。未能克服任何該等困難可能會損害我們的業務。在若干情況下，遵守某個國家的法律法規可能會違反另一個國家的法律法規。我們無法向閣下保證我們能夠完全遵守每個外國司法管轄區的法律要求並成功使我們的業務模式適應當地市況。

我們的視覺感知產品的銷售業績將部分取決於第三方對終端產品的有效部署和營運以及整體用戶體驗。

我們的視覺感知產品的銷售業績將部分取決於我們的機器人製造商客戶能否根據其整機機器人產品有效部署和營運我們的產品。例如，我們的傳感器需要與機器人製造商的軟件系統實現無縫對接，以便能夠對環境數據進行實時處理及分析。與機器人軟件開發團隊密切合作，我們旨在開發與機器人控制系統相兼容的數據處理算法，以確保在硬件資源的限制範圍內實現精確的環境識別。然而，無法保證我們的產品將在未來整機機器人模型中始終實現必要的互操作水平。此外，整機機器人產品的銷售業績取決於整體用戶體驗，其中包括人機界面、功能、設計和操作性等，這些均非我們所能控制。融合我們產品的整機機器人產品可能會由於用戶體驗欠佳而導致銷售不佳，進而可能對我們的視覺感知產品的銷售業績產生重大不利影響。

有關我們、股東、董事、高級職員、僱員及業務合作夥伴的負面宣傳及指控可能會影響我們的聲譽，因此，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到不利影響。

有關我們、股東、董事、高級職員、僱員及業務合作夥伴或整個智能機器人市場的負面宣傳及指控可能會對我們的品牌形象及聲譽造成重大不利損害，並降低我們所提供產品的市場認可度及信任度，從而導致銷量及收入下滑、業務合作夥伴可能遭受

---

## 風險因素

---

損失以及具備專業技能的高素質人才的流失。此外，有關負面宣傳可能來自第三方的惡意騷擾或不正當競爭行為，而該等行為超出我們的控制範圍。有關負面宣傳亦可能導致管理層的注意力轉移，政府調查或其他形式的審查，從而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們可能無法獲得及保護自己的知識產權，如果我們的知識產權遭到第三方侵犯，我們的競爭能力可能會受到損害。

概不保證我們能夠防止第三方侵犯我們的知識產權。我們的僱員及／或第三方未經授權使用我們的知識產權、不正當競爭、誹謗或其他侵權行為可能會損害我們的品牌和聲譽，而保護我們知識產權所產生的費用可能會對我們的業務造成重大不利影響。我們可能不時需提起訴訟、仲裁或其他程序，以強制執行我們的知識產權，無論結果如何，這可能耗時且代價高昂，並可能分散我們管理層的精力，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們正在中國及海外地區申請專利。該過程本身就耗時耗資，而我們的申請未必會獲批准。在我們經營所在司法管轄區註冊、維護和實施知識產權可能很困難。防止未經授權使用我們的知識產權既困難又昂貴，我們採取的措施可能不足以防止我們的知識產權被盜用。此外，我們的商業機密可能會被洩露，或以其他方式被競爭對手獲得或獨立發現。未能保護或執行知識產權可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

倘若第三方聲稱我們侵犯了其知識產權，我們可能會承擔責任及遭受處罰，並可能不得不重新設計及暫停相關產品的銷售。

我們的部分競爭對手擁有大量知識產權，並可能聲稱我們解決方案的預期商業使用已侵犯他們的知識產權。我們可能不時受到與第三方知識產權相關的法律訴訟和索賠。此外，在我們不知情的情況下，我們的產品、服務或業務的其他方面可能會侵犯第三方的商標、專利、著作權、專有技術或其他知識產權。此類知識產權的持有人可能會在中國或其他司法管轄區尋求對我們實施此類知識產權。如果第三方對我們提出侵權索賠，則不論有關索賠是否具有理據，我們可能會被迫從我們的業務和運營中挪用管理層的精力和其他資源來為這些索賠進行抗辯。

我們的競爭對手可能利用知識產權訴訟來獲得競爭優勢。我們可能僱用過往曾為競爭對手工作的僱員。我們無法保證有關僱員為我們工作時將不會使用其前僱主的專有知識或商業秘密，這可能導致針對我們提起訴訟。我們的競爭對手亦可能已申請尚未被公眾得知的專利保護或主張在我們檢索相關公開記錄時尚未發現的商標權利。我們識別第三方知識產權侵權和避免侵犯有關知識產權的努力未必見效。

## 風險因素

此外，中國及其他司法管轄區知識產權相關法律的應用和解釋，以及中國及其他司法管轄區商標、專利、著作權、專有技術或其他知識產權的授予程序和標準未來可能會不斷演變，概不保證中國及其他司法管轄區法院或監管機構會同意我們的分析。如果我們被發現侵犯了任何第三方的知識產權，我們可能要為我們的侵權行為承擔法律責任，或可能被禁止使用這些知識產權，我們可能要支付許可費用或被迫開發自己的替代產品。在此情況下，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到重大不利影響。

**與僱員的保密協議和不競爭契約可能無法充分保護我們的專有權利。**

我們已投入大量資源發展技術及專有知識。然而，概不保證，該等協議不會遭違反且我們將及時或根本不會就違反作出充分補救，以及專有技術、專有知識或其他知識產權將不會為第三方所知。執行及確定專有權利的範圍或須提起代價高昂且耗時的訴訟，無法獲得或維持對專有權利的保護可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及競爭地位產生不利影響。

**我們面臨與委聘第三方合同製造商生產我們的產品有關的風險。**

於往績記錄期間，我們策略性地聘請數名第三方合同製造商來生產我們的產品。請參閱「業務－生產」。

如果我們無法維持與該等第三方的合同關係，或者如果我們無法繼續使用或以商業上合理的條款獲得該等服務，我們可能無法及時或根本無法獲得替代方案，進而對我們的業務、經營業績、財務狀況及競爭地位造成重大不利影響。

此外，儘管上述第三方提供服務的質量一定程度上取決於我們質量控制的有效性，但我們無法向閣下保證我們的質量控制程序將始終有效地防止第三方偏離我們質量標準的情況。我們的第三方合同製造商未能遵守生產或服務計劃或遵守生產標準，可能會影響我們履行對客戶的義務的能力，並可能導致我們面臨潛在責任。向該等第三方合同製造商尋求彌償可能代價高昂及耗時，且獲得的任何彌償可能無法完全彌補我們的損失。

**內部產能的擴大可能會遭遇延誤、中斷、成本超支的情況，或可能不會產生預期的效益。**

我們計劃整合並進一步提升產能以擴大我們的業務規模。詳情請參閱「業務－戰略－持續優化生產能力並擴大產能，支持大規模出貨量」。根據我們的擴產計劃，我們預期促進生產工藝及設備的升級。然而，擴建可能會出現延誤或遭遇其他難題，並需要大量資金。未能如期及在預算範圍內擴建可能對我們的財務狀況、產能及經營業績造成不利影響。

## 風險因素

我們的成功取決於關鍵管理人員及其他具備專業技能的高素質人才。

我們未來的成功在很大程度上取決於管理人員及具備專業技能的高素質人才的持續服務。我們有效競爭的能力在一定程度上取決於我們留任及激勵現有員工以及吸引新人才的能力。我們可能需要提供更高的薪酬及其他福利來吸引及留任關鍵人員，而我們的薪酬及福利支出可能會出乎意料地增加或以超過預期的速度增長。倘我們的管理人員或合格人員流失，我們可能無法及時及／或以合理的成本物色到合適或合格的替代人選，或根本無法物色到替代人選。我們無法吸引及留任關鍵管理人員或合格人員，以及留任該等人員的員工成本增加，可能會對我們維持競爭優勢及發展業務的能力產生負面影響，並可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

我們的關鍵僱員受保密條款及不競爭安排所約束。然而，概不保證該等條款或安排可以完全執行。倘我們的任何管理人員或其他關鍵人員加入或成立競爭業務，我們可能會失去部分客戶，這可能會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生重大不利影響。

我們須遵守有關我們產品終端市場不斷發展的監管規定。

政府法規已對一般機器人安全以及AI及智能機器人提出嚴格要求。除適用於電子產品的產品質量及侵權責任法律法規外，智能機器人相關產品亦須遵守網絡安全、個人隱私保護和人工智能安全法規。詳情請參閱「監管概覽」。中國政府部門可能繼續出台新法律、規則及法規，以管理我們在中國經營的行業。例如，2024年9月，全國網絡安全標準化技術委員會頒佈《人工智能安全治理框架》，對開發及應用人工智能技術的企業提出合規要求。儘管我們相信安全及隱私標準的提高會為我們的產品帶來市場機遇，但發展中的監管要求也可能難以滿足，並可能對我們的產品組合及業務運營產生不利影響。政府的安全及隱私法規會因受一些我們無法控制的因素影響而發生變化，該等因素包括新技術、有關智能機器人召回及安全風險的負面報道、涉及智能機器人的事故、國內外政治局勢以及與機器人安全及數據隱私相關的訴訟。有關智能機器人行業的新法規或監管要求的變化，以及法院對該等法規解釋的變化或演變，均可能對我們的業務產生不利影響，要求我們對法律法規進行持續關注，並持續開展合規流程，以確保我們在各運營市場均遵守現行法律法規。鑒於相關法規不斷發展的性質和複雜性，我們的合規成本可能會很高。

倘我們租賃的若干物業未能遵守中國物業相關法律法規，以及我們未能續租租賃物業，可能會對我們的業務產生不利影響。

我們目前在中國租賃了幾處房屋。根據中國法律法規，一般須向當地房屋管理部門登記租賃協議。截至最後實際可行日期，我們未能將我們在中國的主要用作廠房及辦公室的20處租賃房屋的租賃協議登記備案。據我們的中國法律顧問告知，倘未能規定期限內完成租賃協議登記，有關部門可能會對每份未登記租賃處以人民幣1,000

## 風險因素

元至人民幣10,000元的罰款，最高罰款可達人民幣200,000元。截至最後實際可行日期，有關地方房屋管理部門並未要求我們完成有關登記，我們亦未受到有關部門的處罰或罰款。考慮到潛在罰款總額有限及有關部門預計將於施加有關處罰前允許的寬限期，董事認為有關事件將不會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生任何重大不利影響。然而，我們無法保證我們將不會因未登記租賃協議而受到任何投訴、調查、訴訟、罰款或其他處罰。倘出現該等情形，我們的財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。此外，截至最後實際可行日期，租賃房屋中有12處主要用作廠房和辦公室，其出租人未向我們提供產權證副本。我們的租約可能會受到影響，我們可能需要搬離相關物業及搬遷我們的工廠和辦公室。在此情況下，我們於該等物業的營運可能會受損，出租人可能無法充分賠償我們的相關損失。此外，我們將工廠或辦公室搬遷至其他合適地點將產生額外成本，從而影響我們的業務經營、財務狀況及經營業績。

此外，於租約到期時，我們可能無法以商業上合理的條款成功延期或續約，或者根本無法成功延期或續約。因此，我們可能被迫搬遷運營場所，這可能會導致業務活動中斷並產生搬遷成本，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績產生負面影響。另外，倘續簽的租賃協議的租金大幅高於當前租金，或者出租人給予的現有優惠條款未延續，我們的業務及前景可能會受到不利影響。此外，隨著業務持續拓展，我們可能會在為設施物色合適替代地點時遇到困難。未能成功搬遷運營場所可能會對我們的業務、財務狀況及前景產生不利影響。

**倘我們未能維持或更新必要的執照、批准及備案，或因法律法規持續演變而未能持續遵守相關法律法規，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。**

我們經營所在的智能機器人行業受到嚴格監管。根據中國法律法規，我們須持有若干批准、執照及許可證，以便在中國經營業務。據我們的中國法律顧問告知，我們已從有關部門取得對我們的運營至關重要的必要執照、許可證、批准及證書，且該等執照、許可證、批准及證書於截至最後實際可行日期仍然有效。

然而，相關法律法規修訂、監管口徑變更或我們的業務結構調整，可能要求我們申領新牌照、獲得額外批准或履行額外備案程序，並採取進一步合規措施。我們無法向閣下保證我們能及時或完全獲取、更新或續期現有及未來業務所需的所有批准、牌照及許可證。若未能滿足要求或違反相關法律法規，我們可能會受到處罰，如施加罰款及停止或限制我們的業務。任何該等處罰可能會導致業務運營中斷，並對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

## 風險因素

未能為客戶提供高質量維護及支持服務可能會損害我們與客戶的關係，從而損害我們的業務。

隨著我們客戶群的不斷擴大，我們需要能夠繼續提供高效的客戶支持，以滿足客戶的大規模需求。我們可能無法招聘或留任足夠具有產品客服經驗的合資格支持人員。因此，我們可能無法迅速應對客戶對技術支持或維修協助需求的短期增加。我們也可能無法調整未來維護服務及技術支持的範圍，以應對競爭對手所提供技術服務的變化。未能維持高質量維護及支持服務將損害我們的業務。倘客戶對支持及維護的需求增加，我們可能會面臨成本上升，從而可能損害我們的經營業績。倘我們無法提供高效的客戶維護及支持，我們的業務可能會受損。我們吸引新客戶的能力高度依賴於我們的商業聲譽及現有客戶的正面推薦。未能維持高品質的維護及支持服務，或市場認為我們無法為客戶提供高品質的維護及支持服務，均會損害我們的業務。

我們的任何重大成本超支都可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

成本超支可能是由於材料、勞動力成本的意外增加，也可能是我們預料之外的技術開發挑戰，該等都可能對我們的財務狀況造成重大壓力。因此，我們的財務狀況可能會受到不利影響，因為我們可能不得不撥出更多資金來彌補該等超支，從而可能導致債務增加。這也會影響我們的信用度和未來以有利條件獲得融資的能力。由於成本估計不足、過度浪費、效率低下、損壞或在業務過程中產生不可預見的額外成本，我們無法保證實際產生的成本不會超過估計成本。任何成本估計不足、延誤或其他導致成本超支的情況都可能對我們的盈利能力、業務運營及財務業績產生不利影響。

未能遵守數據隱私及安全法律可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利重大影響。

我們必須遵守有關數據安全和隱私的各種法律法規。最近，世界各國政府越來越重視隱私和數據保護法規。特別是中國政府，已實施一系列法律、法規和政策來保護個人數據。我們必須在個人信息的整個生命週期內遵守適用的法律法規，包括其收集、存儲、使用、處理、傳輸、提供、披露及刪除。未遵守中國日益嚴格的數據及個人信息保護法律以及我們經營或計劃經營所在其他司法管轄區不斷發展的數據安全及隱私法規，可能會導致嚴重的法律及監管處罰、聲譽受損，並對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

隨著全球範圍內的數據隱私法律及行業標準不斷發展，我們將需要實施及維持有力的內部控制、合規機制及風險管理政策。確保符合該等規定可能需要大量資源、人員及資金投入。本公司或我們的合作夥伴未經授權訪問、遺失或濫用數據，均可能招致嚴重後果，包括網絡安全支出增加、監管調查、強制執行行動、罰款、訴訟、賠償義務、補救成本及運營中斷。此外，針對有關事件引發的潛在法律索賠進行辯護可能

---

## 風險因素

---

會導致我們面臨其他財務及聲譽風險。即使客戶、僱員或第三方有關我們處理數據的疑慮毫無根據，亦可能損害我們的聲譽，破壞對我們品牌的信任，繼而可能對我們的業務前景及市場口碑產生負面影響。

我們的員工和業務合作夥伴可能會出現故意或過失不當行為，或違反我們的內部政策和法律，這可能會損害我們的產品和服務質量，導致我們失去客戶或使我們承擔法律責任。

如果我們的員工以及原材料和零部件供應商、合同製造商等業務合作夥伴不按照我們的標準行事，我們面臨產品質量受損的風險。我們制定了內部政策和指導方針，以監督和確保向客戶提供的產品達到令人滿意的標準。此外，我們還採用並嚴格執行了一系列程序，旨在於聘用我們的員工之前核實他們的誠信和資質，並在任何合作之前核實合作夥伴的誠信和資質。然而，無法保證該等驗證程序將始終有效。

然而，我們無法保證員工和業務合作夥伴不會有任何故意或過失不當行為。此外，我們還可能面臨員工和業務合作夥伴實施欺詐或其他非法活動的風險。我們的員工和業務合作夥伴實施的欺詐或其他非法活動可能包括未經授權向我們的客戶做出虛假陳述、盜用第三方知識產權和其他專有權利、濫用敏感客戶信息以及參與賄賂或其他非法付款。在任何此類情況下，我們都可能對客戶或任何其他第三方承擔責任。

任何索賠都可能使我們面臨代價高昂的訴訟，影響我們的財務狀況，並可能分散我們管理層的注意力，無論索賠是否有理有據。任何索賠都可能導致我們的客戶或其他第三方投訴、監管或法律責任，或損害我們的聲譽。

我們可能會遇到停工、勞動力短缺以及其他與勞工相關的問題，該等問題可能會干擾我們的正常運營，並可能會對我們的聲譽及經營業績產生不利影響。

我們的成功取決於我們招聘、培訓、挽留及激勵僱員的能力。我們實施了一系列政策和措施來保障僱員的福利和工作條件，包括提供有競爭力的薪酬待遇，包括工資和津貼、績效花紅和長期激勵計劃，包括但不限於針對管理者、高潛質人才和關鍵專業技術人員的員工持股計劃。請參閱「業務－僱員」。然而，我們無法保證不會遇到任何與勞工相關的問題，包括勞資糾紛、罷工或無法吸引和留任合資格的工人，該等問題可能會導致停工或勞動力短缺，並嚴重影響我們在預期時間內滿足客戶需求和完成訂單的能力。例如，由於我們的生產設施位於中國，在農曆新年期間製造業面臨季節性用工短缺。於往績記錄期間，我們注意到在此期間我們的直接勞動力臨時減少。若發生嚴重用工短缺，生產計劃安排及交付時間表可能會延誤，進而影響我們履行合約及維持客戶滿意度的能力。此外，此類與勞工相關的事項可能會產生額外成本，包括

---

## 風險因素

---

解決勞資糾紛、僱用臨時工或實施應急計劃以減輕勞工短缺的影響。該等額外費用，加上延遲交貨可能造成的收入損失，可能會對我們的業務、財務狀況及前景產生負面影響。

**未能按中國法規的規定足額繳納社會保險費及住房公積金，可能導致我們受到處罰。**

根據相關中國法律法規，僱主有義務為其僱員直接及按時繳納社會保險及住房公積金供款。於往績記錄期間，我們未能為僱員足額繳納社會保險費及住房公積金。於2023年、2024年及2025年，相關欠繳金額分別為人民幣16.6百萬元、人民幣14.8百萬元及人民幣20.2百萬元。據中國法律顧問告知，根據適用中國法律法規，用人單位未足額繳納社會保險費的，由相關機構責令限期繳納或者補足，並自欠繳之日起，按日加收萬分之五的滯納金；逾期仍不繳納的，處欠繳數額一倍以上三倍以下的罰款。此外，根據適用中國法律法規，用人單位不辦理住房公積金繳存登記及不辦理住房公積金供款賬戶設立手續的，由機構責令限期辦理；逾期不辦理的，處人民幣1萬元以上人民幣5萬元以下的罰款。用人單位逾期不繳或者少繳住房公積金的，由機構責令限期繳存；逾期仍不繳存的，可以申請中國法院強制執行。

據中國法律顧問告知，基於(i)於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，有關監管部門並未就上述事件及供款實施重大行政訴訟、施加罰款或處罰，我們亦未曾被責令或被通知清繳欠繳供款；及(ii)《人力資源和社會保障部辦公廳關於貫徹落實國務院常務會議精神切實做好穩定社保費徵收工作的緊急通知》嚴令禁止地方部門自行向企業徵收歷史社會保險欠費，且只要我們於規定期限內足額繳納（倘日後有關部門有所要求），有關主管部門向我們集中徵收歷史社會保險欠費及／或因我們未能足額繳納社會保險而對我們處以行政處罰的可能性極低，且主管部門徵收歷史住房公積金欠費及／或因我們未能足額繳納住房公積金而對我們處以任何行政處罰的可能性極低。儘管如此，我們無法向閣下保證我們將不會受到僱員的任何投訴或要求繳納社會保險費或住房公積金，亦無法保證有關中國部門將不會要求我們繳納額外社會保險費及住房公積金。倘出現該等情況，我們的財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

## 風險因素

我們面臨由於客戶付款和違約導致的風險，這可能會對我們的流動性及財務狀況造成不利影響。

我們面臨與各類客戶延遲付款和違約有關的信用風險。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們的貿易應收款項及應收票據分別為人民幣115.5百萬元、人民幣160.3百萬元及人民幣154.3百萬元。截至同日，我們的貿易應收款項的減值撥備分別為人民幣4.4百萬元、人民幣8.3百萬元及人民幣10.1百萬元。於2023年、2024年及2025年，我們的貿易應收款項及應收票據周轉天數分別為127天、113天及81天。請參閱「財務資料－若干主要綜合財務狀況表項目討論－貿易應收款項及應收票據」。由於我們無法控制的因素，如客戶的不利經營狀況或財務狀況及客戶因其最終用戶延遲付款而無力償付，我們可能無法收回所有貿易應收款項及應收票據。倘我們的客戶延遲或拖欠對我們的付款，我們可能需要計提減值撥備並撤銷相關應收款項。這將對我們的流動資金及財務狀況產生負面影響。

我們面臨按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動相關風險及使用可觀察輸入數據的估值不確定性。

於2023年、2024年及2025年，我們按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額分別為人民幣0.1百萬元、人民幣73,000元及人民幣12,000元，主要與我們的理財產品投資有關。截至2023年、2024年及2025年12月31日，我們按公允價值計入損益的金融資產分別為人民幣106.1百萬元、人民幣10.1百萬元及人民幣20.0百萬元。請參閱「財務資料－經營業績主要組成部分說明－其他收入及收益」及「財務資料－若干主要綜合財務狀況表項目討論－按公允價值計入損益的金融資產」。

我們按公允價值計入損益的金融資產的公允價值乃通過使用估值技術並基於可觀察輸入數據估計。使用可觀察輸入數據使估值不確定，因為諸如預期回報率等可觀察輸入數據的變化可能會改變金融資產的公允價值。我們按公允價值計入損益的金融資產的波動可能會繼續影響我們未來的經營業績。我們無法向閣下保證，市場狀況及監管環境將創造金融資產公允價值收益，或我們未來不會產生任何按公允價值計入損益的金融資產的公允價值虧損。倘我們產生有關公允價值虧損，我們的經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。有關金融工具的公允價值計量，請參閱本文件附錄一會計師報告附註35。

任何優惠稅待遇或政府補助的減少或終止可能對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響。

於往績記錄期間，我們享受稅收優惠待遇及政府補助。中國企業所得稅法及其實施條例採用25%的法定企業所得稅稅率。然而，獲認定為高新技術企業（「高新技術企業」）的企業可享受15%的所得稅優惠稅率。我們獲認定為高新技術企業，故於往績記錄期間享受15%的所得稅優惠稅率。請參閱「財務資料－經營業績主要組成部分說明－所得稅開支」。如果我們不再享有稅收優惠待遇或倘相關中國法律法規出現變動，我們的所得稅開支可能會增加，這將對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響。

## 風險因素

我們不時獲得政府補助。於2023年、2024年及2025年，我們確認為其他收入的政府補助分別為人民幣8.0百萬元、人民幣10.3百萬元及人民幣14.4百萬元。請參閱「財務資料－經營業績主要組成部分說明－其他收入及收益」。概不保證我們日後將繼續收取政府補助並從中受益。

我們已經並可能繼續根據僱員激勵計劃授予若干獎勵，這可能會導致以權益結算以股份為基礎的付款開支增加，並導致現有股東的股權攤薄。

為吸引並留住人才，及激勵僱員為我們的長期發展效力，我們已採用三項僱員激勵計劃，分別為2020年僱員激勵計劃、2021年僱員激勵計劃及2025年僱員激勵計劃。請參閱「附錄六－法定及一般資料－D.僱員激勵計劃」。於2023年、2024年及2025年，我們分別錄得以權益結算以股份為基礎的付款開支人民幣12.7百萬元、人民幣11.8百萬元及人民幣22.8百萬元。我們相信，該等以股份為基礎的獎勵對於我們吸引、留住和激勵關鍵僱員的能力非常重要，而且我們可能會在未來繼續授予以股份為基礎的獎勵。因此，我們的以股份為基礎的薪酬開支可能會增加，這可能會對我們的經營業績及財務狀況產生不利影響。此外，就有關以股份為基礎的付款發行額外H股可能會攤薄股東的股權，並可能導致我們的H股價值下跌。

我們的業務受季節性波動影響。

我們的收入、現金流量及經營業績受到產品需求季節性波動的影響，這主要是受影響客戶需求的電商平台促銷季的季節性特點所驅動。例如，在大型購物活動及節假日促銷期間（通常集中於年末），消費者對我們客戶的整機機器人產品的關注度顯著提升，這會影響該等產品於每年第二季度及第三季度的交付量。因此，我們相關產品的交付通常會在下半年增加。隨著我們割草機器人業務的收入貢獻增長，我們的整體財務業績更易受到季節性影響。就此業務線而言，我們通常於夏季錄得更高的收入，原因為夏季為草坪修剪需求的高峰期。請參閱「業務－季節性」及「財務資料－影響我們經營業績的關鍵因素－季節性」。由於我們認為這種模式在可預見未來可能會持續，因此對我們的經營業績進行季度比較可能並無意義，而且我們在任何特定時期的經營業績並未必能夠表明未來表現。倘我們的增長率下降或季節性支出變得更加明顯，季節性可能會對我們各期的收入、現金流量及經營業績產生重大影響。我們預計我們的收入、經營業績及財務狀況將繼續出現季節性波動，這可能導致H股價格出現浮動並受到不利影響。

我們的風險管理及內部控制系統未必足夠或有效。

我們制定並實施了一系列風險管理和內部控制政策，涵蓋業務運營的各個方面，以監督和應對可能或已經發現的一系列運營、財務、法律和市場風險。然而，我們無法向閣下保證該等系統充分有效。請參閱「業務－風險管理及內部控制」。由於我們的風險管理和內部控制系統依賴於僱員的實施，我們無法向閣下保證我們的僱員或其他相關第三方在實施該等系統方面接受過充分或全面的培訓，也無法向閣下保證彼等在

## 風險因素

實施過程中不會出現人為錯誤或失誤。倘我們未能及時更新、實施和修改，或未能部署足夠的人力資源來維護我們的風險管理政策和程序，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

國際貿易政策、地緣政治和貿易保護措施及出口管制的變化可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的運營可能會受到國家間任何政治及經濟關係惡化的負面影響。例如，我們可能會受到出口管制以及其他地緣政治挑戰（包括但不限於經濟及勞動力狀況、關稅、徵費、稅項及其他成本增加以及政治不穩定）的重大不利影響。此外，對通貨膨脹、能源成本、地緣政治摩擦、資本市場波動及流動資金問題的擔憂日後可能造成營運環境困難。我們在若干國家銷售產品，以及銷售包含自若干外國供應商獲取的零部件的產品，可能會受到國際貿易法規的重大不利影響。此外，我們的機器人製造商客戶可能會將搭載我們視覺感知產品的產品銷往海外市場，該等產品可能會受到外國司法管轄區實施的現有或新關稅、貿易限制或相關措施的約束。如若對我們客戶的產品徵收關稅、施加貿易限制或採取相關措施，或將其範圍擴大至覆蓋該等產品，該等產品的海外銷售可能會受到不利影響，繼而可能會減少對我們產品的需求，導致客戶重新安排訂單、減少訂單或取消訂單，並對我們的收入及盈利能力產生負面影響。

我們經營所在司法管轄區的重大政治、貿易或監管發展（例如當前美國政府所引起的有關發展）難以預測，且可能會對我們產生重大不利影響。同樣地，美國政策變化可能會導致超出我們控制範圍的情況出現，包括由於經濟衰退與地緣政治事件（例如對地緣政治格局產生影響的美國政策變化）所導致的情況，可能對我們的業務運營產生負面影響。美國政府實施的政策變化已經影響並可能在未來影響（其中包括）美國及全球經濟、國際貿易關係、美國監管環境、通貨膨脹以及其他領域。此外，境外司法管轄區對我們客戶出口的機器人產品（包括搭載我們視覺感知產品的機器人產品）徵收的關稅、施加的貿易限制或採取的相關措施的任何大幅增加，均可能對我們客戶在海外市場的競爭力產生不利影響，繼而影響其對我們產品的購買需求。

我們的業務亦可能因美國徵收關稅及我們經營所在國家的任何由此產生的報復性關稅而受到影響。美國已專門針對來自中國及其他國家的進口商品徵收一系列關稅。美國於2025年初針對來自中國和其他地區的進口產品徵收一系列關稅。自2025年2月開始徵收高額關稅，隨後採取進一步措施。該等措施促使中國採取對等關稅及其他反制措施。然而，美國和中國已達成協議，自2025年5月14日起暫時推遲實施新的關稅措施至少90天，於2025年8月11日再延長90天，並於2025年11月2日同意再延長一年，將延期延長至2026年11月10日。此外，2025年10月30日，兩國達成共識，美國將其對中國進口芬太尼的20%關稅降至10%。因此，截至最後實際可行日期，對我們出口至美國的產品徵收的總關稅稅率為17.5%。於2023年、2024年及2025年，我們來自美國的收入分別佔我們總收入的0.1%、0.6%及3.1%。然而，此事的發展走向存在重大不確定性，且任何加劇的政治緊張局勢、關稅增加或中美之間貿易政策的變化，均可能對我們的業務產生重大影響。截至最後實際可行日期，我們的客戶並未因近期美國關稅上調而取消訂單、調整價格或暫停交貨。此外，鑒於我們於往績記錄期間及直至

---

## 風險因素

---

最後實際可行日期對美國的銷售有限，美國提高關稅及中國採取的反制措施對我們業務經營的影響均屬有限。然而，美國貿易政策相關潛在變化（尤其是對中國進口產品徵收關稅方面）的不確定性，可能會對我們的業務經營及財務業績產生不利影響。美國政府若大幅提高關稅或實施貿易限制措施，可能會引發中國實施報復性措施，從而可能導致全球供應鏈中斷。倘我們無法妥善應對關稅提高帶來的影響及因關稅提高而產生的額外成本，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們可能須遵守反腐敗、反賄賂、反洗錢、金融及經濟制裁及類似法律法規。倘我們未能持續遵守該等法律法規，可能會使我們面臨行政、民事及刑事處罰、附帶後果、補救措施及法律費用，其均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

我們受我們開展業務所在的各司法管轄區的反腐敗、反賄賂、反洗錢、金融及經濟制裁及類似法律法規（包括美國《反海外腐敗法》（「反海外腐敗法」））以及其他反腐敗法律法規規管。反海外腐敗法禁止我們及我們的高級職員、董事、僱員及代表我們行事的業務合作夥伴（包括代理），為影響官方決策或獲得或保留業務或以其他方式獲得有利待遇而向「海外官員」以貪腐的方式供給、承諾、授權或提供任何有價值的事物。反海外腐敗法亦要求公司製作及保存準確反映交易及資產處置的賬簿、記錄及賬目，以及維持一個適當的內部會計控制體系。違反該等法律或法規可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

我們亦實施旨在確保我們及我們的董事、高級職員、僱員、代表、顧問、代理及業務合作夥伴持續遵守適用的反腐敗、反賄賂、反洗錢、金融及經濟制裁及類似法律法規的政策及程序。然而，我們的政策及程序可能不夠充分，我們的董事、高級職員、僱員、代表、顧問、代理及業務合作夥伴可能會進行我們可能承擔責任的不當行為。

不遵守反腐敗、反賄賂、反洗錢或金融及經濟制裁的法律法規可能會使我們面臨舉報人投訴、負面媒體報導、調查以及嚴厲的行政、民事及刑事制裁、附帶後果、補救措施及法律費用，其均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

美國、歐盟、聯合國、英國、澳大利亞等若干國家或組織通過行政命令、立法或其他政府手段，對特定國家、地區或該等國家或地區內的特定行業領域、公司或個人群體及／或組織實施經濟制裁措施。制裁法律及條例不斷演變，受制裁人員名單定期增添新的個人及實體。此外，新的要求或限制可能會生效，這可能會加強對我們業務

## 風險因素

(尤其是有關國際擴張計劃)的審查，或導致我們的一項或多項業務活動被視為違反制裁。倘我們未能持續遵守相關制裁規定或倘相關司法管轄區當局確定我們未來的任何活動違反其施加的制裁，我們的業務及聲譽或會受到不利影響。

美國的對外投資法規及其他境外法律法規可能對我們日後獲取資金的能力產生負面影響。

由於我們的業務與客戶及供應商密切相關，任何影響我們客戶或供應商的經濟制裁或出口管制均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，我們可能會面臨規管境外投資及收購的境內外法律項下的審查及執行行動。在美國及非美國司法管轄區，該等監管規定可能會根據公司性質及所涉投資者的情況適用不同的要求。因此，特定投資者的投資可能需要向當地監管機構備案，甚至在若干情況下投資可能被禁止，這會限制我們進行可能對我們及投資者有利的策略交易的能力。該等法律亦會定期更改及更新。例如，近期出台的美國政府法規(如2025年1月生效的執行第14105號行政令的最終規則(「**最終規則**」))限制最終規則界定的美籍人士對使用特定受關注技術的與中國有特定聯繫的公司的直接及間接投資。值得注意的是，2025年2月21日，美國政府出台《美國優先投資政策》，提出進一步擴大受關注的技術範圍。該等規則旨在加強美國政府對涉及中國在若干行業的美國直接及間接投資的監督，並可能為包括我們在內的中國發行人的跨境合作、投融資機會造成新的障礙及不確定性。

我們並未參與最終規則規定的任何禁止交易。就我們開發的用於智能機器人的技術是否應被視為擬用於控制機器人系統的「人工智能系統」，並因此觸發最終規則第850.217條規定的通知要求而言，由於我們的核心技術集中於智能機器人視覺感知領域，這可能會提高機器人的感知能力，但與機器人系統的控制無關，據我們的國際制裁法律顧問所告知，董事確認，截至最後實際可行日期，我們並非「受限主體」，原因為我們的業務不應構成最終規則第850.217條規定的須予通知交易。然而，最終規則既未界定「機器人系統」，亦未界定「控制」，我們無法向閣下保證美國財政部不會得出不同的結論，這可能會涉及最終規則中針對美籍人士的通知要求。美籍人士應就本次發售是否適用最終規則諮詢其法律顧問。

我們可能會捲入法律訴訟及糾紛，這可能對我們的聲譽、業務、經營業績、財務狀況及前景產生重大不利影響。

我們可能會在日常業務過程中捲入法律訴訟和商業或合同糾紛。我們無法向閣下保證未來不會捲入各種法律訴訟和其他糾紛，這可能會使我們面臨額外的風險和損失。此外，我們可能須支付與此類糾紛相關的法律費用，包括與評估、拍賣、執行和法律諮詢服務相關的費用。即使我們在針對我們的任何訴訟或強制執行情序中獲勝，我們亦可能會為這些申索辯護產生高昂的法律費用，即使有關申索無事實依據。訴訟

## 風險因素

和其他糾紛可能會導致監管機構和其他政府機構的詢問、調查和訴訟，並可能導致我們的聲譽受損、額外的運營成本以及資源和管理層對核心業務的注意力轉移。由於針對我們的判決、仲裁和法律訴訟，或針對董事、高級管理層或關鍵僱員的不利訴訟裁決而導致我們的業務中斷，可能會對我們的聲譽、業務、經營業績、財務狀況及前景造成重大不利影響。

**環境、社會及管治(ESG)合規要求的變化可能會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。**

隨著人們對ESG事宜(包括廢物處理、包裝廢物、溫室氣體排放和環境保護)的認識不斷提高，可能會通過更嚴格的法律法規，進而影響我們的業務運營。因此，我們可能需要投入更多的精力和資源，以確保我們遵守該等法律或法規。我們採取了一系列措施，旨在確保我們遵守適用於我們的ESG相關法律法規。請參閱「業務－環境、社會及管治事宜」。概不保證該等措施能夠有效幫助我們在複雜多變的監管環境中游刃有餘。現有ESG相關法律法規的變化或新ESG相關法律法規的頒佈可能會增加我們的合規成本，因此可能對我們的業務、經營業績、財務表現及前景產生不利影響。

**我們的信息技術網絡及系統或會有失靈、突發系統故障、中斷、功能不足或安全漏洞的情況，這可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。**

我們依靠信息技術網絡和系統實現僱員、客戶、製造商和供應商之間的電子通信，以及確保在需求預測、訂單下達以及製造和服務狀態與能力方面與製造商和物流供應商保持同步。該等信息技術系統(其中部分系統由第三方管理)可能會因升級或更換軟件、數據庫或部件過程中的故障、停電、硬件故障、計算機病毒、計算機黑客攻擊、電信故障、用戶操作失誤或災難性事件而容易受到損壞、中斷或停機。倘我們的信息技術系統遭到損壞、中斷或停機，我們可能會在修復或更換該等系統時產生巨額成本。倘我們未能及時有效地解決該等問題，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響，我們的財務業績報告也可能會出現延遲。

**我們的保險範圍可能不足以覆蓋客戶的所有損失或客戶作出的潛在索賠，這會影響我們的業務、經營業績、財務狀況及前景。**

我們的業務面臨各種風險，可能缺乏足夠的保險覆蓋或沒有相關保險覆蓋。截至最後實際可行日期，我們已取得並維持我們認為就我們的業務規模及類型而言屬於慣例，並符合中國標準商業慣例的保單。截至最後實際可行日期，我們並無投購產品責任險，亦無投購任何業務中斷險或訴訟險。請參閱「業務－保險」。我們無法保證將來不會發生針對我們提起的產品責任索賠或其他訴訟，也無法保證我們能夠以可接受的條款購買產品責任保險或其他相關保險。倘我們因火災、爆炸、洪水或其他自然災

---

## 風險因素

---

害、網絡基礎設施、生產設施或業務運營中斷或任何重大訴訟而遭受重大損失或承擔重大責任，我們的經營業績可能會受到重大不利影響。我們目前的保險範圍可能不足以防止我們遭受任何損失，而且無法確定我們是否能夠及時或完全根據我們目前的保單成功索賠我們的損失。倘我們對未投保的損失或金額以及超過我們保險限額的投保損失索賠承擔責任，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到重大不利影響。

**我們的業務可能會受到不可抗力事件、自然災害或爆發傳染病的重大不利影響。**

未來發生的任何不可抗力事件、自然災害或流行病及傳染病爆發，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。爆發流行病或傳染病可能導致廣泛的健康危機，限制受影響地區的業務活動，從而可能對我們的業務產生重大不利影響。此外，暴風雪、地震、火災、水災等自然災害可能對我們的生產設施、設備及存貨造成實質損害，導致生產延遲、存貨短缺及過時，從而增加我們的減值以及維修及更換成本。此外，該等事件可能導致停電、通訊中斷和交通中斷，進一步阻礙業務運營。

**匯率波動可能對我們的經營業績產生不利影響。**

人民幣兌港元、美元及其他貨幣的價值波動，可能因政府的政策而發生改變，並在很大程度上取決於國內及國際經濟及政治發展，以及當地市場的供需狀況。目前難以預測未來市場力量或政府政策會如何影響人民幣與港元、美元或其他貨幣之間的匯率。

[編纂]所得款項將以港元收取，我們預計絕大部分該等款項將以人民幣支出。因此，人民幣兌港元升值可能導致我們的[編纂]所得款項的價值減少。相反，人民幣兌港元貶值可能對以外幣計算的股份價值及其任何應付股息產生不利影響。此外，可供我們以合理的成本降低外幣風險的工具有限。所有該等因素均可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

**與在我們營運所在國家開展業務有關的風險。**

我們營運所在司法管轄區的經濟、政治及社會狀況以及政府政策、法律法規及行業實踐指南的變化，可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

我們的業務、財務狀況及經營業績可能受我們經營所在國家的整體政治、經濟及社會狀況所影響。世界各國政府已實施並可能繼續出台多項政策及措施等，鼓勵經濟增長，指導資源分配。智能機器人行業整體受宏觀經濟因素的影響，包括國際、國

---

## 風險因素

---

家、區域及地方經濟狀況、貿易關係、就業水平、消費者需求及可自由支配開支。該等因素的任何變動均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

貨幣兌換法規可能會限制我們的外匯交易，包括我們支付股息及償還其他債務的能力，並可能影響閣下的投資價值。

人民幣兌換受中國適用法律法規規限。根據現行中國外匯監管制度，我們進行的經常項目外匯交易，包括支付股息，毋須事先獲得國家外匯管理局批准。我們須提供此類交易的書面證據，並在擁有外匯業務許可證的銀行進行此類交易。然而，我們進行的資本項目外匯交易通常需經國家外匯管理局或其指定銀行的批准或辦理登記。根據現行外匯法規，於[編纂]完成後，我們將能夠在遵守某些程序規定的情形下，毋須經國家外匯管理局事先批准，以外幣支付股息。然而，該等外匯政策的任何變化或任何外匯不足均可能制約我們獲得足夠的外匯以向股東派付股息或滿足任何其他外匯要求或為我們的資本支出計劃提供資金的能力，甚至我們的業務、財務狀況及經營業績均可能受到影響。

我們的營運須遵守中國及境外稅務法律法規。

我們須接受中國稅務機構關於我們是否履行中國稅務法律法規下的稅務責任的定期審查。我們無法向閣下保證，中國稅務機構日後進行的審查不會導致發生罰款、其他處罰或行動，而可能對我們的業務、財務表現及經營業績產生重大不利影響。

近年來，中美貿易緊張局勢導致美國對中國商品的關稅政策存在不確定性。2025年2月，特朗普政府根據IEEPA（「IEEPA芬太尼關稅」）對來自中國的商品徵收20%的芬太尼關稅。於2025年4月9日及4月10日，特朗普政府對來自中國的商品分別加徵34%及125%的對等關稅。根據中美貿易協定，該等針對中國的對等關稅目前根據關稅休戰協定暫停，直至2025年11月10日。國際關稅政策（尤其是中美政策）不斷快速演變，最終結果極其不確定。對等關稅可能會抬高從中國進口至美國的產品價格，導致其競爭力削弱。我們無法向閣下保證，倘我們決定提高銷往美國的產品價格，我們的銷量將繼續增長。此外，我們無法向閣下保證其他國家不會提高對中國商品的關稅，如果提高，我們可能會採取類似的漲價措施。倘有關漲價影響我們的銷量，我們海外市場的銷量下降可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們的H股持有人可能須在中國繳納所得稅。

根據中國現行稅務法律法規，非中國居民個人及非中國居民企業就我們向其支付的股息以及出售或以其他方式處置我們H股所實現的收益，須承擔不同的納稅義務。

## 風險因素

根據個人所得稅法，非中國居民個人從中國獲得的利息、股息和花紅須按20%的稅率繳納個人所得稅。因此，我們須從股息支付中代扣代繳該等稅款，除非中國與外國人士居住的司法管轄區之間適用的稅收協定已減免相關繳稅義務。一般而言，根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》，如果不適用10%稅率，則扣繳公司應：(i)如適用稅率低於10%，按規定程序退還多繳稅款；(ii)如適用稅率介於10%至20%之間，按協定實際稅率代扣代繳有關外國個人所得稅；或(iii)如無適用稅收協定，按20%稅率代扣代繳有關外國個人所得稅。

對於在中國未設立機構場所的非中國居民企業，以及在中國有機構場所但其收入與該等機構場所無關的企業，根據企業所得稅法，我們支付的股息及該等外國企業出售或以其他方式處置股份所實現的收益通常須按20%的稅率繳納中國企業所得稅。根據國家稅務總局發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》，該稅率已降至10%。

如果適用稅務法律法規有任何變更，或對該等法律法規的詮釋或應用有任何變更，則閣下對我們H股投資的價值可能會受到重大影響。

派付股息須遵守中國的法律法規。

根據中國法律，股息只能從可分派利潤中支付。我們的可分派利潤是指我們的可分派淨利潤減去法定盈餘公積金和酌情盈餘公積金（經股東會批准）的撥款。可分派淨利潤是指下列兩者中的最低者：(i)根據中國公認會計準則確定的當期歸屬於權益持有人的淨利潤加上當期期初可分派利潤或扣除累計虧損（如有）及(ii)根據香港財務報告會計準則確定的當期歸屬於權益持有人的淨利潤加上當期期初可分派利潤或扣除累計虧損（如有）。因此，我們未來（包括於我們登記會計利潤的期間）可能並無足夠的可分派利潤向股東進行股息分派。在特定年度未分配的任何可分派利潤將保留並在以後年度進行分派。

投資者可能會在送達法律程序文件及執行針對我們以及我們的董事及管理層的判決方面遇到困難。

我們幾乎所有的資產都位於中國，我們大多數的執行董事和高級管理人員都居住在中國。因此，投資者可能很難在香港或中國以外的其他地方直接向我們或我們的董事或高級管理層送達法律程序文件。

2006年7月14日，中國與香港簽署《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行當事人協議管轄的民商事案件判決的安排》（「安排」），自2008年8月1日起施行。根據安排，持有任何指定中國內地人民法院或任何指定香港特別行政區法院作出的在民商事案件中根據書面管轄協議須支付款項的可強制執行的法院終審判決

---

## 風險因素

---

的當事人可以向相關中國內地人民法院或者香港特別行政區法院申請認可和執行有關判決。同樣，持有中國內地人民法院作出的在民商事案件中根據書面管轄協議須支付款項的可強制執行的終審判決的當事人可以在香港申請認可和執行有關判決。書面管轄協議指安排生效日期後當事人簽署的任何書面協議，其中明確指定香港特別行政區法院或中國內地人民法院為就爭議擁有唯一司法管轄權的法院。因此，倘爭議當事人不同意書面管轄協議，則可能無法在中國執行香港特別行政區法院的裁決。於2019年1月18日，中國最高人民法院與香港律政司簽訂《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「新安排」），旨在建立更清晰和明確的雙邊法律機制，根據書面管轄協議以外的標準進一步擴大香港與內地兩地民商事案件的判決互認和執行範圍。新安排於2024年1月29日生效後，安排同時廢止，但新安排生效前已簽署「書面管轄協議」的，仍適用安排。然而，概不保證所有終審判決將能獲有關法院認可及有效執行。

### 與[編纂]有關的風險

目前我們的H股並無在公開市場上交易，且我們的H股未必能形成或維持活躍的交易市場。

於[編纂]完成前，我們的H股並無公開市場。我們已向聯交所申請批准我們H股的上市及買賣。然而，概不保證我們的H股將在[編纂]完成後形成或維持活躍的交易市場。根據適用的中國法律，截至本文件日期的所有已發行股份將受[編纂]起計一年的禁售期規限。倘[編纂]完成後我們的H股並無形成活躍的公開市場，則H股的市價及流動性可能會受到重大不利影響。

我們H股的價格及成交量可能出現波動，可能會導致投資者遭受重大損失。

我們H股的價格及成交量可能因多項並非我們所能控制的因素而大幅波動，包括香港及世界其他地區的整體證券市場狀況。香港聯交所及其他證券市場曾不時經歷大幅的股價及成交量波動，但卻與任何特定公司的經營業績無關。其他從事類似業務的公司的業務及業績以及股份市價亦可能影響我們股份的價格和成交量。除市場及行業因素外，股份的價格和成交量亦可能因特定業務原因而大幅波動，例如我們收入、盈利、現金流量、投資及支出的波動、監管發展、我們與供應商的關係、主要人員的流

---

## 風險因素

---

動或活動，或競爭對手所採取的行動。此外，在香港聯交所上市的其他公司的股份過去曾出現價格波動，我們的H股亦有可能出現與我們表現無直接關聯的價格變動。

我們的未來融資可能攤薄閣下的股權或限制我們的營運。

我們可能需要額外現金資源來撥付我們的持續增長或其他未來發展。我們可能會透過出售額外股本或債務證券或取得信貸融資尋求額外融資。出售額外股本證券可引致股東面臨額外攤薄。我們可能發行的若干股本證券亦可能具有較H股優先的權利及特權。債項的產生會導致債務償付責任增加，且可能引致或會（其中包括）限制我們營運或派付股息能力的經營及融資契諾。

償付該等債務的責任亦可能為我們的營運帶來沉重負擔，並對我們的現金流量造成不利影響或限制我們在業務發展及戰略計劃方面的靈活性。

我們無法向閣下保證未來是否會以及何時宣派及派付股息。

股息分派應由董事會酌情制定，並可能須經股東批准。宣派或支付任何股息以及任何股息金額的決定將取決於各種因素，包括但不限於我們的經營業績、現金流量和財務狀況、運營和資本支出需求、根據香港財務報告準則確定的可分派利潤、組織章程細則、市場狀況、我們的戰略計劃和業務發展前景、合同限制和義務、我們的運營子公司向我們支付的股息、稅收以及董事會不時確定的與宣派股息付款相關的任何其他因素。因此，我們曾經的股息分派並不代表我們未來的股息分派政策。概不保證未來是否、何時以及以何種形式派付股息，也無法保證我們將按照我們的股息政策派付股息。請參閱「財務資料－股息」。

由於每股[編纂]高於每股股份的有形賬面淨值，[編纂]H股的買方將面臨即時攤薄。

H股的[編纂]高於緊接[編纂]前每股股份的有形賬面淨值。因此，[編纂]H股的買方將面臨即時攤薄，而現有股東所持股份的[編纂]經調整綜合每股有形資產淨值將有所增加。有關詳情，請參閱本文件附錄二未經審計[編纂]財務資料。

本文件所載摘錄自政府官方來源的若干事實、預測及統計數據未必可靠，且市場機會估計亦未必準確。

本文件內的若干事實及其他統計數據，特別是與整體經濟、電子商務及智能機器人行業有關的數據，均摘錄自政府官方來源及其他第三方來源。我們並無獨立核實來自政府官方來源的資料和統計數據，且我們無法保證該等事實和統計數據的準確性和

---

## 風險因素

---

可靠性。由於收集方法可能存在缺陷或無效，或公佈的信息與市場慣例之間存在差異以及其他數據問題，本文件的統計數據可能不準確。閣下應慎重考慮給予該等事實或統計數據的權重或重視程度。本文件所載的市場機會估計，包括我們在相關市場中佔據重大份額的能力，都存在重大不確定性，並基於可能證明並不準確的假設和估計。即使我們參與競爭的市場達到了本文件中的規模估計和增長預測，我們的業務也可能無法以類似的速度增長，甚至根本無法增長。我們的增長取決於許多因素，包括我們能否成功實施我們的業務戰略，而這本身就存在一定的風險和不確定性。

**本文件所載的前瞻性陳述受風險及不確定因素影響。**

本文件包含若干前瞻性陳述和資料，並使用「旨在」、「預期」、「相信」、「可能」、「未來」、「打算」、「計劃」、「預計」、「尋求」、「期望」、「可能」、「應當」、「應該」、「將會」或「將要」等前瞻性術語及類似表述。閣下應知悉，倚賴任何前瞻性陳述均涉及風險及不確定因素，且任何或所有該等假設均可能被證明不準確，因此，基於該等假設的前瞻性陳述亦可能不正確。鑒於該等及其他風險和不確定因素，本文件中包含的前瞻性陳述不應被視為我們聲明或保證我們的計劃及目標將會實現，且該等前瞻性陳述應連同多項重要因素（包括本節所載的因素）一併考慮。除上市規則所規定者外，我們不擬因獲得新資料、未來事件或其他原因而公開更新或以其他方式修訂本文件中的前瞻性陳述。因此，閣下不應過分依賴任何前瞻性資料。本文件的所有前瞻性陳述均受警示聲明約束。

**投資者應仔細閱讀整份文件，且不應在未仔細考慮本文件所載風險及其他資料的情況下對本文件或公開發表的媒體報道中的任何特定陳述加以考慮。**

[編纂]完全基於本文件所載的資料和陳述進行，據我們所知和所信，該等資料和陳述均屬真實準確。在對所發售的證券做出投資決定時，不應依賴本文件中未包含的任何資料。於本文件發佈之前，媒體曾對我們和[編纂]進行報道，其中可能包含有關我們和[編纂]的若干財務資料、預測、估值和其他前瞻性資料。我們不就該等資料的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明，並不就該等資料承擔責任。倘任何該等資料與本文件所載資料不一致或相沖突，我們對此概不承擔任何責任。因此，有意投資者在作出有關我們H股的投資決定時應僅基於本文件所載資料，而不應依賴任何其他資料。於[編纂]中申請購買我們的H股，即表示閣下已同意閣下將不會依賴本文件所載資料以外的任何資料。