

風險因素

[編纂][編纂]涉及各項風險。閣下於[編纂][編纂]前，應審慎考慮本文件載列的所有資料，尤其是下述風險。

以下任何事件的發生可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。倘發生任何該等事件，股份的[編纂]可能會下跌，而閣下或會損失全部或部分[編纂]。閣下應視乎自身具體情況就潛在[編纂]向相關顧問尋求專業意見。

與我們的業務及行業相關的風險

我們所處的行業競爭激烈，若我們無法與其他市場參與者競爭，我們的業務、經營業績和財務狀況可能受到重大不利影響。

我們主要經營所在的新興市場的手機行業競爭尤為激烈。我們主要與專注於開發和商業化類似產品及服務的其他公司競爭。如果我們與以更低的價格提供競爭性產品及服務的公司競爭，或者如果我們沒有或將來無法獲得比競爭對手更多的財務資源和先進的技術能力以及更廣泛的客戶群和關係網，我們將可能無法如競爭對手般迅速地應對客戶需求、新的機遇、技術、監管要求或行業標準。

我們還可能面臨新進入者的競爭，他們可能在未來以更低的價格提供競爭性產品及服務。此類新進入者可能會加劇行業競爭，並對我們產品及服務的銷售、價格和利潤率以及我們的市場份額產生不利影響。此外，為了應對此類潛在競爭，我們可能需要在研究、開發、營銷和銷售、招聘和挽留人才以及獲取與我們當前和未來產品和服務互補或必要的技術方面進行大量額外投資，並且我們無法向閣下保證此類措施將有效。

如果我們無法在競爭中勝出，或者在競爭中勝出需要我們採取成本高昂的行動來應對競爭對手的行動，我們的業務、經營業績和財務狀況可能會受到重大不利影響。

風險因素

由於我們的業務覆蓋多個國家及地區，我們可能無法有效地管理我們的整體業務。

我們的總部設於中國，並向多個地區及國家推廣及銷售我們的產品及服務，主要為非洲、新興亞太市場、拉丁美洲、中東、中歐及東歐。截至2025年6月30日，我們於33個國家及地區擁有附屬公司。於往績記錄期間，我們的產品銷往100多個國家及地區。根據我們的擴張計劃，我們的業務可能會進一步擴張至其他國家。

管理跨國業務面臨多重挑戰。例如，我們須遵守各個國家的各項法律法規，因此我們必須不斷跟進了解相關法律法規。倘我們未能遵守有關法律法規，我們可能會面臨法律後果。制定業務戰略時，我們需要考慮各個國家的情況，例如有關國家的經濟、地緣政治及社會狀況、市場趨勢、消費者習慣、競爭格局、傳統、文化及語言，我們未必能夠完全熟悉並跟進了解有關因素，因此難以作出準確有效的決策及預測。我們在有效管理語言不通、文化背景各異的大量員工以及協調組織架構複雜的不同團隊和部門方面可能面臨困難。隨著我們業務的發展，我們可能面臨更多挑戰。倘我們無法有效管理我們的整體業務，我們的業務、財務表現及未來前景可能會受到重大不利影響。

如果我們不能有效管理增長和擴張，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的收入由2022年的人民幣46,595.9百萬元增加33.7%至2023年的人民幣62,294.9百萬元，並進一步增加10.3%至2024年的人民幣68,715.3百萬元，乃主要歸因於智能手機銷售收入增加。我們的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣34,558.5百萬元減少15.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣29,077.4百萬元，乃主要由於智能手機及功能手機產生的收入減少。

我們可能無法維持往績記錄期間的增長速度，或無法達到預期增長，或根本無法實現增長。我們的經營業績可能受多項因素的影響，如我們產品所用原材料的供應情況及成本。具體而言，如部分原材料短缺或成本增加，我們的產品成本或會增加。我們的毛利率或會因該等成本增加而減少。

風險因素

除原材料供應及成本外，我們的經營業績在很大程度上取決於我們執行增長計劃及成功管理擴張和增長的能力。我們的業務能否成功增長，取決於我們是否有能力

- 生產符合消費者期望的產品；
- 維護、有效利用及擴充我們的生產設施；
- 維護和擴大我們的銷售網絡；
- 加強我們的人才管理並招募更多關鍵人員；
- 預計擴大業務範圍，監控及控制開支和投資；
- 改善我們的運營、財務及管理內部控制、合規計劃及報告系統；及
- 應對新市場機遇及可能出現的不可預見的挑戰。

此外，我們未來的增長可能會受到超出我們控制範圍的因素影響。這些因素包括經濟狀況、市況、競爭、監管要求、技術進步和消費者偏好的變化。這些因素可能難以預測或控制。如果這些因素的發展不如我們預期，我們的業務舉措和策略可能無法如預期般成功提升我們的業務。

執行我們的擴張計劃亦可能需要大量資本和其他資源的投入以及管理層的關注，我們可能會面臨有效實施或在預期時間範圍內實施這些計劃的挑戰。因此，我們可能會遇到延誤、成本超支或其他障礙，這些障礙可能會限制我們充分實現這些計劃的效益。如果我們無法成功執行我們的業務計劃和戰略，或者我們實現的效益低於我們的估計，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到不利影響。

我們的業務和前景取決於我們建立品牌和聲譽的能力，而我們的品牌和聲譽可能會因有關我們、我們的董事、僱員、品牌或產品的負面宣傳而受到損害。任何負面宣傳，無論是否有正當理由，都可能對我們的業務產生不利影響。

我們的品牌主要包括TECNO、Infinix、itel、oraimo及Syinix。我們認為，我們的品牌是我們業務成功不可或缺的一部分。由於我們所處的市場競爭尤為激烈，品牌的維護直接影響到我們維持市場地位的能力。對我們的產品及服務失去信任可能會損害我們的品牌價值，從而降低我們的收入及盈利能力。我們的品牌能否成功維護，取

風險因素

決於我們能否提供有競爭力的高質量產品及服務、能否提供令客戶滿意的產品、服務及售後服務、能否維護及加強與客戶的業務關係，以及能否通過營銷活動提高品牌知名度。此外，任何有關我們、我們的董事、僱員、品牌、產品及服務的負面宣傳，無論是否有正當理由，均可能對我們的聲譽及業務造成不利影響。即使事實並非如此或只是一些孤立事件，該負面宣傳也可能損害我們的聲譽，破壞我們已與客戶建立的信任及信譽，並對我們吸引新客戶或留存現有客戶的能力產生負面影響。倘我們的品牌及聲譽受損，我們在與客戶保持現有業務關係及進入新市場時可能會面臨挑戰，其可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

如果我們不能成功管理頻繁的產品推出和轉型，我們可能無法保持競爭力或無法刺激消費者需求。

由於我們所在行業競爭激烈，我們需要持續推出新產品、服務及技術，改良現有產品及服務，有效刺激消費者對全新及升級產品的需求並有效管理以過渡至該等全新及升級產品。成功推出新產品取決於多項因素，包括但不限於及時成功開發產品、市場接受程度、存貨管理及質量控制。因此，我們未必能預先確定新產品推出及過渡的最終影響。

此外，技術迅速發展與升級，或會使現時消費者一般可以購買的有常見形式和功能的智能手機變得落伍或過時，而新興的產品及服務可能取代消費者所熟知的智能手機。若然如此，我們無法保證可以及時甚至未能開發並在市場推出新式的產品、服務及技術，以維持或加強我們在行業中的領先地位。若未能成功，或未能掌握最新的技術演進，可能對我們的業務營運、前景及財務表現造成重大不利影響。

我們業務的擴張和盈利能力取決於消費者需求水平，而消費者需求水平可能會受到全球經濟衰退和通貨膨脹等因素的極大影響。

我們的業務集中在新興市場。我們業務的成功與否很大程度上取決於我們銷售產品所在新興市場的消費者需求。我們無法控制的大量外部因素可影響我們產品的消費者需求水平。該等因素包括一般經濟狀況、通脹壓力、衰退擔憂、地緣政治局勢、疾病爆發、利率、當地外匯匯率及銷售稅率。此外，於過往數年，全球經濟面臨重大挑

風險因素

戰，包括行業及供應鏈中斷、諸多國家的通脹壓力及全球市場的持續波動性。任何全球經濟衰退可能會導致我們經營所在地區市場的消費者需求下降，導致消費者減少購買我們的產品。因此，我們可能難以維持或擴大我們的收入或客戶基礎，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

如果我們不能擴大或保留我們的用戶群，或者用戶參與度停止增長或下降，我們的業務和經營業績可能會受到重大不利影響。

用戶規模及用戶參與水平對我們能否取得成功至關重要。我們的業務一直依賴且將繼續高度依賴用戶及其對我們產品及服務的忠誠度及參與水平。如用戶認為我們的產品及服務不再如相關競爭產品般實用及具吸引力，我們未必能擴大或維持用戶基礎及用戶參與水平。多項因素可能對用戶增長、留存及參與度產生不利影響，包括：

- 我們未必能識別並滿足不斷變化的用戶需求；
- 我們未必能及時開發及推出全新或升級產品及服務，或我們所推出的全新或升級產品及服務可能不獲用戶青睞；
- 我們可能無法及時更新現有技術或開發新技術，以保持市場領先地位或緊跟市場發展步伐；
- 我們未必能繼續通過口碑推介及應用程序內交叉推廣，成功帶動用戶自然增長，從而可能導致用戶基礎增長放緩或停滯或需要我們增加宣傳及廣告支出或投入更多額外資源以獲取用戶；
- 我們未必能阻止或遏制對我們產品及服務的不當使用，從而可能導致公眾對我們存有負面看法，並損害我們的品牌或聲譽；
- 我們可能會遇到技術或其他問題，使產品及服務無法順暢及可靠地運行或以其他方式對用戶體驗產生不利影響；
- 競爭對手可能推出或開發用戶體驗更佳的類似或顛覆性產品及服務，可能導致我們流失現有用戶或新用戶增長下滑；

風險因素

- 我們可能無法解決用戶有關隱私、通訊、數據安全、安全性或其他方面的擔憂；及
- 我們或會被迫以可能影響用戶體驗的方式修改產品及服務，以滿足立法、法規、政府政策所施加的規定或政府部門提出的要求。

我們的大部分收入來自手機業務。

我們的收入依賴我們手機（尤其是智能手機）的銷售表現。於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，銷售手機產生的收入分別佔我們總收入的91.3%、92.0%、92.0%、92.5%及89.8%。尤其是，於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，銷售智能手機產生的收入分別佔我們總收入的78.6%、82.5%、84.3%、85.0%及83.9%。因此，與收入來自更多元化的產品組合的競爭對手相比，我們於市況不穩定時期可能面臨更多風險及不確定因素。

我們在許多國家和地區開展業務，這些業務面臨內部和跨境運營中固有的法律、監管、運營和其他風險。

我們須在多方面遵守影響我們國內外業務的法律法規。中國及國外的法律法規對我們業務的影響涉及（但不限於）勞工、廣告、數字內容、消費者保護、票據、電子商務、宣傳、服務質量、通訊、移動通訊及媒體、知識產權所有權及侵權、稅收、進出口規定、反腐、外匯管制及現金回流限制、數據隱私規定、反競爭、環保、健康與安全等方面。違反任何法律法規而導致法律訴訟可能會中斷我們的業務、分散管理層注意力，我們所面對該等法律訴訟的結果亦相當不確定。

例如，我們經營所在的司法管轄區訂有大量關於移動通訊及媒體設備的法律法規且可能有變。有關變動或包括對設備的生產、組裝、經銷及使用的限制等。該等設備還須獲政府及標準化組織認證並受其監管，使用網絡亦須獲蜂窩網絡運營商認證並受其監管。該等認證手續繁瑣且耗時，可能導致額外測試要求、修改產品或延遲產品發貨日期，亦可能阻止我們銷售部分產品。

遵守相關法律法規及類似規定可能甚為繁瑣且所費不菲，各司法管轄區之間亦可能有別，會進一步增加合規成本及業務成本。日後因該等法律法規或相關詮釋改變

風險因素

而產生的任何有關成本，可個別或整體降低產品及服務對用戶的吸引力、導致於一個或多個地區延遲發佈新產品或導致改變或限制我們的商業活動。無法保證僱員、承包商、代理或業務合作夥伴不會違反該等法律法規或我們的合規政策及程序。

我們可能面臨原材料成本波動的風險。

由於諸如外匯匯率波動、地緣政治環境及經濟狀況變化、自然災害或原材料、運輸及其他必要供應或服務的供求變化等我們無法控制的因素，我們可能會受到原材料以及運輸及其他必要供應或服務價格波動的影響。

例如，存儲芯片（我們採購的原材料之一）的價格近年來有所波動。我們無法保證我們的原材料價格今後不會大幅上漲。倘發生該種情況，我們可能無法通過提高產品價格來抵銷價格上漲，因此，我們的利潤率可能會下降。另一方面，倘我們的產品價格大幅上漲，我們可能會失去市場競爭優勢，進而可能導致銷售及客戶流失。在此兩種情況下，我們的業務、財務狀況及經營業績均可能受到重大不利影響。

我們可能面臨與國際貿易政策、地緣政治和貿易保護措施相關的風險，包括實施貿易限制和制裁，而我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們的業務受國家間政治及經濟關係惡化、我們經營所在國家的政府當局實施的制裁及出口管制及其他地緣政治挑戰影響，包括但不限於經濟及勞工狀況、關稅、稅費及其他成本增加及政治不穩定。

制裁及出口管制

美國及其他司法管轄區或組織，包括歐盟、聯合國、英國及澳大利亞，已通過行政令、立法或其他監管手段，實施針對有關國家或其境內特定工業領域、公司、實體及／或組織與個人之經濟制裁和出口管制措施。例如，古巴、伊朗、朝鮮、克里米亞地區以及所謂的盧甘斯克人民共和國和所謂的頓涅茨克人民共和國地區，均受到美國實施的廣泛且基於地域位置的制裁。

風險因素

此外，對通貨膨脹、地緣政治摩擦、市場波動和流動資金問題的擔憂可能對未來的運營狀況造成困難。我們在若干國家銷售產品和服務以及銷售包括自若干外國供應商獲得的零部件的產品及服務可能會受到國際貿易法規的重大不利影響。

特別是，美國政府實施直接或間接影響中國公司的經濟及貿易制裁。該等制裁的程度及範圍可能會升級。無法保證中美貿易局勢將如何發展，也無法保證兩國出台的此類出口管制、制裁、關稅或新貿易政策所針對的商品範圍和程度是否會發生變化。我們無法預測持續的中美貿易局勢將對我們的行業和全球經濟產生何種影響。

近年來，美國通過《出口管理條例》(「**EAR**」)加強了對中國的出口管制限制，其中包括一份對其實施某些貿易限制的外國主體名單(「**實體名單**」)。除非滿足指定的許可要求，否則一般禁止向名單上的外國主體出口、再出口及國內轉移受EAR管制的物項。這些限制或法規以及美國或其他司法管轄區未來可能實施的類似或更廣泛的限制或法規可能會對我們獲取可能對我們的技術基礎設施、產品供應和業務運營至關重要的技術、系統、設備或組件的能力產生重大不利影響。這些當前或未來限制或法規的任何不確定性和變化都可能對我們的聲譽和業務產生負面影響。如果我們的某些客戶或供應商，包括我們的ODM及OEM供應商被列入實體名單，並受到從我們採購或銷售技術、軟件或組件的限制，我們可能無法獲得、延長或維持與這些客戶和供應商交易所需的監管許可。

我們無法向 閣下保證我們的經銷商不會將我們產品和服務出口到其他國家和地區，並且此類出口不會受到美國或其他國家和政治實體的限制。我們概無法向 閣下保證經銷商不會向受限制實體出售我們的產品，亦無法保證有關出售不會受到美國或其他國家及政治實體的限制。此外，如果我們將產品和服務出口到目前或未來將受到制裁或出口管制的其他國家和地區，或將我們的產品及服務售予目前或未來將受到制裁或出口管制的實體，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

與經濟制裁及出口管制相關的法律法規可能會頻繁變動，且其詮釋及執行涉及重大的不確定性，這可能會因國家安全考量而加劇，或受我們無法控制的政治或其他因

風險因素

素所驅動。因此，該等限制，以及未來可能由美國或其他司法管轄區實施的類似或更為廣泛的限制，可能導致合規成本高昂或繁重，並可能對我們造成重大不利影響。

我們的業務營運範圍廣泛，鑒於可能不時頒佈的投資限制、經濟制裁及貿易限制，我們無法保證將能夠繼續在現有的地理市場經營或進入新的市場。此外，我們的供應商、客戶及其他業務交易對手（無論在中國境內或海外）本身可能亦會受到制裁或其他限制。如果我們無法有效及時地識別高風險交易對手並採取相應合規措施，我們可能面臨調查、處罰或聲譽受損的風險。

關稅

於2025年初，美國政府宣佈對來自中國的進口商品進行一系列關稅上調，其中對部分中國進口商品的關稅提高至最高145%。於2025年11月，美國停止實施對中國進口商品的若干關稅。截至最後實際可行日期，尚不確定中美乃至全球貿易局勢將如何發展。倘我們的客戶因對我們產品及服務的整體需求減少、以其他供應商取代我們、宏觀經濟低迷或其他原因而減少訂單，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到不利影響。此外，倘我們須降低我們的價格以獲取客戶訂單，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到不利影響。我們無法向閣下保證我們未來的銷售將不受影響。

此外，對於我們的經銷商向哪些國家銷售或出口我們的產品及服務，我們的控制有限。如果經銷商銷售我們的產品及服務受到任何國際政策或任何司法管轄區實施的國際出口管制的限制、禁止或受任何貿易條件的約束，對我們產品和服務的需求可能會大幅下降，因此，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

最終規則

此外，於2024年10月28日，美國財政部（「**財政部**」）發佈《美國在受關注國家的特定國家安全技術和產品領域進行投資的相關規則》（Provisions Pertaining to U.S. Investments in Certain National Security Technologies and Products in Countries of Concern）（於2025年1月2日生效），以實施一項新的投資計劃，限制受第14105號行政命令《關於處理美國在受關注國家的特定國家安全技術和產品領域進行投資的措施》（Addressing United States Investments in Certain National Security Technologies and Products in Countries of Concern）約束的美國人士及美國控制實體的投資。

上述的對外投資安全計劃（「**OISP**」）適用於美國人士涉及「受關注外國主體」的投資，「受關注外國主體」為與「受關注國家」相關聯且在以下三個涉及國家安全技術和產

風險因素

品的領域中從事一項或多項「受關注活動」的人士（此類投資為「受關注交易」）：(1)半導體和微電子，(2)量子信息技術，及(3)人工智能。由於我們在中國註冊，我們屬於「受關注國家的主體」。然而，我們的董事認為，影響總體上有限且可控，因為我們的活動不構成OISP中的「受關注活動」。

我們可能無法完全控制我們產品的質量，且如有任何瑕疵可能導致產品召回及保修、彌償及產品責任索賠。

我們產品和服務的質量取決於我們質量控制和質量保證協議的有效性，而這又取決於相關培訓計劃的質量以及我們確保員工遵守質量控制和質量保證協議的能力等因素。然而，我們的質量控制和質量保證協議可能無法有效防止和解決偏離我們質量標準的現象。任何未能執行我們的質量控制和質量保證協議的行為都可能導致我們的產品和服務在其使用期限內不適合使用或存在缺陷，這可能會對我們的市場聲譽和與業務合作夥伴的關係產生不利影響。

此外，我們無法完全控制我們的供應商（包括我們的ODM及OEM供應商）提供的產品或服務的質量。我們無法向 閣下保證我們的供應商生產的產品無缺陷，或可以滿足相關質量標準。如果出現任何質量問題，我們可能面臨重大產品召回及訂單取消，或遭受保修、彌償或產品責任索賠。在該等情況下，我們未必能向供應商尋求彌償。倘若我們對供應商採取法律程序，無論結果如何，該等法律程序均可能耗時且成本高昂。任何產品責任索賠，不論結果是否對我們有利，均可能導致巨額開支，分散我們研發及管理人員的精力，並損害我們的業務。此外，倘若我們的任何產品存在缺陷，或出現無法解決的可靠性、質量或兼容性問題，我們可能會失去現有客戶，且無法吸引潛在客戶。再者，倘若發生重大產品缺陷，我們的聲譽可能會受到不利影響。鑒於我們的個別產品及服務與我們的品牌相關聯，任何產品或服務出現問題，均可能對我們其他產品及服務的需求或我們的整體聲譽造成負面影響，進而可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們委聘數量有限的供應商提供原材料和生產產品。

我們委聘數量有限的供應商提供原材料和生產產品。於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們在各期間向五大供應商的採購總額分別為人民幣12,767.7百萬元、人民幣18,202.6百萬元、人民幣18,690.8百萬元及人民幣7,066.2百萬元，分別佔我們於同期總採購額的38.8%、36.7%、37.0%及31.8%。於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們在各期間向最大供應商的採

風險因素

購分別佔採購額的14.6%、10.8%、12.3%及9.1%。詳情請參閱「業務－原材料及供應商－主要供應商」。由於地緣政治和貿易局勢、產品質量不盡如人意或與我們產品生產相關的原材料和服務價格大幅上漲等因素，我們可能無法與供應商保持業務關係。他們的代理或經銷關係可能因我們無法控制的理由而被原材料製造商終止。如果發生該情形，我們可能需要獲得原材料的替代來源。因此，如果我們的任何供應商（尤其是五大供應商中的任何一家）未能及時按需提供原材料，或終止與我們的合作關係，而且我們無法及時獲得替代貨源，我們的業務和經營業績可能會受到不利影響。

此外，發生在我們供應商運營所在地的地震、干旱和颱風等自然災害、生產設施中斷、國際貿易政策、地緣政治和貿易保護措施（包括實施貿易限制和制裁）都會對他們提供足夠原材料的能力造成不利影響。請參閱「－我們可能面臨與國際貿易政策、地緣政治和貿易保護措施相關的風險，包括實施貿易限制和制裁，而我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響」。如果其中任何一家供應商未能從自然災害及擾動中恢復，或如果其中任何一家供應商受限於貿易保護措施，我們可能無法及時甚或根本無法找到替代供應商。

我們委聘ODM供應商來設計、開發及製造以及OEM供應商來製造我們的部分產品。

我們委聘(i) ODM供應商參與設計、開發及製造我們的部分產品，及(ii) OEM供應商參與製造我們的部分產品，藉此優化運營效率並豐富我們的產品系列。請參閱「業務－研究及開發－我們與ODM供應商的合作」及「業務－生產－我們與ODM及OEM供應商的合作」。但是，我們不能保證我們的ODM及OEM供應商有足夠的能力來滿足對我們產品日益增長的需求，這可能會導致延遲推出新產品及交貨並損害我們的市場聲譽及消費者關係。任何生產周期拖延可能會影響我們管理庫存及實施我們的需求計劃政策及程序以確保計劃的生產滿足預期的市場需求的能力。我們與該等業務合作夥伴的關係出現重大惡化、他們面臨任何重大業務挑戰或他們未能生產符合我們的標準或合同或監管規定的產品，都可能影響我們的產品質量或供應、引起消費者不滿及損害我們的品牌。另外，ODM及OEM供應商在設計、開發或生產過程中洩露、剽竊或披露機密信息可能會損害我們的聲譽及損害市場競爭力，並可能進一步使我們面臨法律訴訟及潛在責任。

風險因素

我們面臨與經銷商有關的風險。

我們委聘經銷商以擴大我們的銷售網絡及產品覆蓋範圍。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們分別委聘了3,478名、3,405名、3,262名及2,981名經銷商。於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們來自經銷關係的收入佔我們總收入的99.4%以上。因此，我們的成功取決於我們經銷商的表現以及我們與其維持長期關係的能力。如在維持經銷商或從其獲得額外訂單方面的表現顯著不佳，或合作意外終止，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們無法保證經銷商會嚴格遵守該等協議，或我們能夠及時發現任何違規行為。經銷商未能履行合同義務或不遵守適用監管要求，均可能對我們的業務產生負面影響，導致潛在的聲譽損害、銷量下降、高成本訴訟，或尋找新替代經銷商的額外成本。

此外，我們無法向閣下保證我們的經銷商能有效地成功推廣及銷售我們的產品或維持其競爭力。倘若我們的經銷商未能成功推廣及銷售我們的產品，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

於往績記錄期間，我們的部分經銷商可能委聘次級經銷商。我們通常與該等次級經銷商不存在直接合同關係，這限制了我們在執行符合銷售政策、質量標準及定價策略方面的能力。請參閱「業務－銷售及經銷網絡－我們的銷售渠道及網絡－經銷關係－次級經銷商」。倘任何次級經銷商未能遵守我們的銷售政策或未能履行其對客戶的義務，可能會對我們產品的需求產生負面影響，繼而對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。

我們可能無法為我們的產品獲得或維持足夠的知識產權或商業秘密保護，且可能捲入訴訟以保護或執行我們的知識產權。

我們的成功在很大程度上取決於我們通過獲得、維護和執行我們的知識產權（包括專利權）來保護我們的專有技術以及我們的產品和服務免受競爭的能力。我們保護我們認為具有商業重要性的專有技術，其中包括在中國和其他司法管轄區提交專利申請。截至2025年6月30日，我們在國內外獲授予2,800多個專利，包括1,200多個發明專利。截至2025年6月30日，我們在國內外擁有1,900多個版權、3,000多個註冊商標和600多個域名。請參閱「業務－知識產權」。知識產權申請流程可能成本高昂又耗時，我們可能無法以合理的成本或及時提交和申辦所有必要或適宜的知識產權申請，甚至

風險因素

根本無法提交和申辦有關申請。此外，我們可能無法及時識別研發成果中可獲得專利的方面，從而無法獲得專利保護。因此，我們可能無法阻止競爭對手在任何或所有此類領域開發和商業化競爭性產品和服務。

此外，競爭對手可能侵犯我們的專利權或盜用或以其他方式侵犯我們的知識產權。為應對侵權或未經授權的使用，可能有必要提起訴訟，以執行或捍衛我們的知識產權，保護我們的商業秘密，或確定我們自身的知識產權或他人專有權利的有效性及其範圍。其可能既導致高昂成本又耗時，並可能分散我們管理層注意力及專注力，使其無法專注於業務發展。我們對被視為侵權者提出的任何索賠也可能導致該等當事人對我們提出反訴，聲稱我們侵犯他們的知識產權。與我們相比，我們的許多現有及潛在競爭對手可能會投入更多的資源來執行及／或捍衛其知識產權。因此，我們可能無法阻止第三方侵犯或盜用我們的知識產權。任何訴訟程序中的不利結果均可能導致我們的專利以及我們待審批專利申請未來可能發出的任何專利面臨被宣告失效、無法強制執行或狹義詮釋的風險。

此外，取決於知識產權訴訟所要求的披露範圍，我們的一些機密信息可能會因披露而受到損害。被告聲稱主張無效或不可執行的反訴很常見，可基於多種理由提出。第三方也可能向中國或其他司法管轄區的相關行政機構提出類似索賠。此類訴訟可能導致我們的專利被撤銷或修改，使其不再涵蓋及保護我們的產品、服務或其各自的候選產品及服務。法律認定無效及不可執行後的結果不可預測。

我們亦依靠商業秘密（包括未獲專利的技術訣竅、技術及其他專有信息）來保護我們的產品及服務，從而保持我們的競爭地位。然而，我們無法保證僱員或第三方不會有意或無意地未經授權使用或披露我們的專有機密信息。倘競爭對手獲得並使用此類信息，儘管我們可能會對未經授權披露此類信息的人士採取任何法律行動，但我們的競爭地位仍將受到損害。此外，倘我們的僱員或業務合作夥伴在為我們工作時使用了他人擁有的知識產權，則可能會在相關或由此產生的技術訣竅及發明的權利方面產生糾紛。

此外，強制執行針對第三方非法獲取並使用我們的任何商業秘密的索賠既導致高昂成本又耗時，而且結果不可預測。倘我們未能就任何該等索賠提起訴訟或進行抗辯，除需要承受經濟賠償之外，我們還可能會失去寶貴的知識產權。即使我們成功對此類索賠提出起訴或進行抗辯，訴訟也可能導致大量財務及人力資源成本。

風險因素

如果第三方聲稱我們侵犯他們的知識產權，我們可能會承擔相應的責任和賠款，並可能不得不重新設計或暫停銷售相關產品。

我們許多產品包含或依賴第三方知識產權，這需要從這些第三方獲得許可。我們已與移動通信市場上的多家全球技術領導者訂立全球知識產權交叉許可協議。然而，移動通信市場上的公司（部分為我們的競爭對手）會尋求對其產品及技術的知識產權保護。該等公司可能會聲稱我們產品或服務的若干功能屬於其專利範圍。因此，該等公司可能會提起法律訴訟，指控我們在產品及服務商業化過程中侵犯、盜用或以其他方式侵犯了他們的知識產權。

例如，標準必要專利（「SEP」）是對特定技術標準而言必不可少的發明專利。在SEP制度下，任何實施該特定標準的產品必須使用該專利技術。鑒於各種標準化技術中存在大量SEP，加上專利保護的地域性質，以及確定SEP實際必要性的複雜性，我們在與SEP持有人協商許可協議的過程中，可能會遇到各種形式的訴訟、裁決或仲裁。

於往績記錄期間，我們在中國及海外涉及多宗SEP案件。在SEP案件中，截至2025年6月30日有六宗案件仍在審理中，包括(i)四宗在歐洲提起的案件，每宗案件的爭議金額約為人民幣12.6百萬元；及(ii)兩宗在拉丁美洲提起的案件，每宗案件的爭議金額約為人民幣0.4百萬元。這六宗案件的原告主要為移動通信行業的公司。該等公司指控我們侵犯了高效視頻編碼技術的知識產權。該等案件仍處於相對早期的階段。我們及我們的附屬公司被法院頒令禁止在全球範圍內製造、銷售或要約銷售相關侵權產品的風險相對較低。我們認為我們已就有關我們產品的專利相關風險計提充足撥備。請參閱「財務資料－節選資產負債表項目－流動資產／負債－其他流動負債」。我們所涉及的SEP案件在往績記錄期間並未對我們的營運造成任何重大干擾。在諮詢我們的知識產權顧問後並考慮到大部分SEP案件為貨幣性質，我們認為，任何最終可能需要支付的許可費對我們的財務狀況不會造成重大不利影響，且停產或業務中斷的風險及對我們整體製造和經營活動的影響甚微。

風險因素

我們可能無法識別或避免知識產權侵權活動，其主要是因為產品是否侵犯專利涉及對複雜的法律及事實問題的分析，而該分析的結論往往不確定。例如：

- 我們可能會僱用曾為我們的競爭對手工作的僱員，但我們無法保證該等員工在為我們工作時不會使用其前僱主的專有技術訣竅、技術及其他專有信息，其可能會導致對我們的訴訟；及
- 競爭對手也可能申請了尚未為公眾所知的專利保護，或者申請了我們在搜索相關公共記錄時尚未發現的聲稱商標權。

因此，我們為識別及避免侵犯第三方知識產權所作的努力未必始終成功。

任何專利或其他知識產權侵權索賠，無論其是否合理，均可能導致高昂成本且耗時，並可能分散管理層注意力及內部資源。該等索賠及相關訴訟可能會分散管理層的注意力，並導致巨額財務成本。倘我們的競爭對手或員工成功提出索賠，我們可能會被要求暫停相關爭議產品或服務的銷售工作、重新設計、重新改造或重塑該等產品或服務，向第三方支付巨額賠償金，或簽訂特許權使用費或許可協議，而該等協議的條款可能對我們不利。

我們依賴於高級管理層和其他關鍵僱員（包括高級研發人員和技術熟練工程師）的持續服務和貢獻。

現在乃至將來，我們的持續成功在很大程度上取決於我們為挽留管理團隊關鍵成員所做的工作及我們的能力。我們的持續成功亦取決於及將繼續取決於我們能否致力確保他們每個人一如既往積極參與我們的管理和戰略規劃。我們未來的表現還將取決於他們為制定和執行我們的業務計劃以及物色和尋求新機遇所作的持續服務及貢獻。任何這些人員的離職或對領導層過渡的管理不善均可能嚴重延遲或阻礙我們實現發展和戰略目標，從而對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

此外，我們的成功取決於我們吸引和挽留大量其他合格僱員（尤其是技術人員）的能力。特別是，我們依靠研發團隊開發核心技術、新產品和服務。為了爭奪人才，我們可能需要為僱員提供更高的薪酬、更好的培訓、更具吸引力的職業機會和其他福利，而這些可能會成本高昂。我們無法向閣下保證我們能夠吸引、吸收、培養或挽留支持我們未來發展所需的合格人才。即使我們吸引並挽留了合格的人才，我們培訓

風險因素

和將新僱員融入我們運營的能力也可能無法滿足我們不斷增長的業務需求。此外，我們與僱員之間的任何糾紛或任何與勞工相關的監管或法律訴訟都可能轉移管理和財務資源、對員工士氣產生負面影響、降低我們的生產力或損害我們的聲譽和未來的招聘工作。與我們的員工有關的上述任何問題都可能對我們的運營和未來增長產生重大不利影響。

我們面臨與第三方付款安排相關的各種風險。

於往績記錄期間，若干客戶（個別或共同稱為「**相關客戶**」）通過屬於並非我們與該等相關客戶所訂立的相應買賣協議合同交易對手的人士（個別或共同稱為「**相關付款人**」）的賬戶向我們結算付款（「**相關付款安排**」）。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，涉及相關付款安排的總金額分別為人民幣17,038.6百萬元、人民幣20,657.0百萬元、人民幣21,636.9百萬元及人民幣10,856.5百萬元，分別佔我們從所有客戶收到的付款總額的約35.4%、32.5%、31.9%和37.3%。請參閱「業務－第三方付款安排」。

我們的內部控制體系未必完全有效，且我們面臨與該等相關付款安排有關的各種風險，包括：(i)並非合約債務人的第三方付款人可能尋求向我們追討款項；(ii)由於我們對第三方付款人的資金來源和用途了解有限，可能產生的潛在風險；及(iii)第三方付款人清盤人可能提出的申索。倘若第三方付款人或其家庭成員、債權人或清盤人提出任何申索，或倘若就任何第三方付款對我們提起或進行任何法律程序，我們可能需要分配額外的財務及管理資源以應對該等申索或法律程序，這可能對我們的業務及財務表現造成不利影響。

由於我們對第三方付款人所使用資金的來源及用途知之甚少，我們亦面臨潛在的洗錢及制裁風險。我們無法向閣下保證，我們不會因與第三方付款人或相關付款安排相關的洗錢或其他合規問題而承擔任何罰款或其他法律後果或遭受任何政府機關的調查或查訊。

風險因素

在根據香港法規監管我們作為[編纂]公司的過程中，香港監管機構可能難以在我們經營所在司法管轄區取得數據或尋求監管協助（如情況需要）。

我們在[編纂]後將受證監會及香港其他適用法律法規的規管。我們的董事及我們將須向證監會提供與我們業務相關的所有必要資料，以供其根據香港法律或法規對我們的事務進行調查。我們於若干並非國際證券事務監察委員會組織（「IOSCO」）的成員國，亦非IOSCO多邊諒解備忘錄（「IOSCO多邊諒解備忘錄」）的正式簽署方的國家（統稱「非IOSCO國家」，各自均為一個「非IOSCO國家」）開展業務營運。在我們於往績記錄期間產生收入的國家中，阿富汗、阿塞拜疆、貝寧、玻利維亞、博茨瓦納、布基納法索、柬埔寨、喀麥隆、乍得、科特迪瓦、剛果民主共和國、吉布提、埃塞俄比亞、加蓬、岡比亞、危地馬拉、幾內亞、幾內亞比紹、伊拉克、吉爾吉斯斯坦、老撾、黎巴嫩、利比里亞、利比亞、馬達加斯加、馬里、毛里塔尼亞、莫桑比克、緬甸、納米比亞、瑙魯、尼泊爾、尼日爾、巴布亞新幾內亞、巴拉圭、菲律賓、剛果共和國、盧旺達、塞內加爾、塞拉利昂、所羅門群島、索馬里、南蘇丹、蘇丹、塔吉克斯坦、多哥、烏克蘭、烏茲別克斯坦、委內瑞拉、也門和津巴布韋均為非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家，且並未與證監會或聯交所簽署任何監管合作協議或諒解備忘錄，在根據香港法規監管我們作為[編纂]公司的過程中，香港監管機構可能難以在該等國家取得數據或尋求監管協助（如情況需要）。我們的相關內部控制體系及規程可能無法有效提供監管機構要求的資料，且我們可能無法及時回應監管要求。請參閱「業務－我們於非IOSCO國家的業務營運」。

如果我們不能維持生產基地利用率，我們的盈利能力將受到不利影響。

利用率的增加或減少會影響我們的毛利率。因此，我們業務的盈利能力部分取決於我們維持高利用率的能力。我們的利用率面臨與設備故障、公用設施中斷及質量控制缺陷有關的風險。於往績記錄期間，我們的整體產能利用率曾出現波動。具體而言，於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們智能手機的產能利用率分別為85.5%、90.7%、80.8%及83.2%。有關詳情，請參閱「業務－生產－我們的生產基地」。我們無法向閣下保證日後我們將不會出現類似水平或更大幅度的產能利用率波動。

未來，我們可能需要通過各種措施擴大產能，包括建造新的生產設施。我們無法向閣下保證我們的新生產設施將及時準備就緒，或我們將成功以其他方式擴大產能。未能擴大產能將影響我們滿足消費者需求的能力及增長前景。此外，如果未來市

風險因素

場需求下降，我們可能無法收回建造新生產設施及維持經擴大產能所產生的成本。我們延遲或取消擴張也可能使我們與總承包商、分包商、設備供應商、融資機構及相關政府部門等各交易對手方發生糾紛。任何此類事件都會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

收購、投資或戰略聯盟可能失敗並對我們的聲譽、業務和經營業績造成重大不利影響。

我們未來可能會收購或投資與我們的業務互補的業務或技術。確定和完成收購、投資以及隨後將新資產和業務整合到我們現有業務的過程需要我們管理層的關注，並且可能導致資源從我們現有業務中轉移，進而可能對我們的運營產生不利影響。投資、收購的資產或業務可能不會產生預期的財務結果、增強我們的競爭地位或實現我們的目標和業務戰略。收購或投資可能需要大量現金，並導致稀釋性股本證券發行、商譽減值費用、其他無形資產的攤銷費用以及收購業務或投資的潛在未知負債風險。我們還可能因最終未完成的交易而產生成本和管理時間。

此外，我們的盡職調查可能無法識別所收購業務、產品、技術或投資的所有問題、負債或其他缺陷或挑戰，包括與知識產權、產品質量或產品架構、監管合規實踐、收入確認或其他會計實務或員工或客戶問題有關的問題。此外，我們可能面臨與被收購公司有關的訴訟或其他索賠，包括來自被解僱員工、前股東或其他第三方的索賠，這些索賠可能與其業務面臨的風險不同或更為嚴重。我們還可能面臨與將被收購公司的員工融入我們組織相關的留任或文化挑戰。如果我們未能確定、完成和整合我們的收購或投資，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到不利影響。

我們的轉讓定價安排可能會受到我們經營所在國家及地區相關稅務機關的審查。

於往績記錄期間，我們通過中國及多個海外司法管轄區的附屬公司開展業務，以拓展我們於國際市場的業務。我們的集團內公司間交易主要包括(i)採購及銷售原材料及製成品；(ii)無形資產使用權的交易；(iii)集團內公司間服務；及(iv)貸款交易。

風險因素

根據我們經營所在司法管轄區的適用法律法規，關聯方之間的安排及交易可能會受到相關稅務機關的審計或質疑。我們的全球業務通過多個司法管轄區的附屬公司進行架構。如相關稅務機關裁定我們的若干集團內公司間交易並非按公平基準開展，並因此以轉讓定價調整的形式調整任何該等實體的收入，我們可能會面臨重大不利的稅務後果。在發生轉讓定價調整的情況下，我們的稅務負債可能會增加。此外，如我們未能在相關稅務機關要求的有限時間內糾正我們的轉讓定價安排，相關稅務機關可能會對任何未繳稅款向我們徵收滯納金利息或附加費及其他罰款。此外，轉讓定價安排可能會因稅務調整而在若干司法管轄區產生可收回稅項。概無法保證我們能成功從相關稅務機關收回該等可收回稅項。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

如果無法獲得或維持任何優惠稅收待遇或政府補助或補貼，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們無法保證有關稅收優惠待遇的政策不會發生變化，也無法保證我們享有或有權享有的任何稅收優惠待遇不會被終止。我們及我們的若干附屬公司於往績記錄期間享受優惠所得稅待遇。詳情請參閱本文件附錄一所載的會計師報告附註11及附錄一A未經審計中期簡明合併財務資料附註9。倘我們的稅收優惠待遇被取消或變得不可用，或者我們的納稅義務計算受到稅務機關質疑，我們所享受的各種稅收優惠待遇會終止，其可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

此外，於往績記錄期間，我們受益於政府補助或補貼。其中部分政府補助或補貼是臨時性質。於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，我們錄得計入其他收入的政府補助分別為人民幣456.2百萬元、人民幣418.4百萬元、人民幣662.3百萬元、人民幣367.1百萬元及人民幣127.6百萬元。詳情請參閱本文件附錄一所載的會計師報告附註6及附錄一A未經審計中期簡明合併財務資料附註5。任何政府補貼的中斷、減少或延遲均會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

金融工具的公允價值變動可能會對我們的經營業績和財務狀況產生不利影響。

我們於往績記錄期間投資了若干金融產品，截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，錄得以公允價值計量且其變動計入當期損益（「以公允價值計量且其變動計入當期損益」）的金融資產的賬面價值分別為人民幣8,833.5百萬元、人

風險因素

人民幣14,371.1百萬元、人民幣13,507.6百萬元及人民幣7,258.6百萬元。我們的金融資產主要包括結構性存款、理財產品及權益投資。進一步詳情請參閱本文件附錄一所載的會計師報告附註3.6及附錄一A未經審計中期簡明合併財務資料附註3.3。

我們面臨以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動的風險。未來，我們可能會繼續投資金融產品。我們無法保證，諸如總體經濟及市場狀況、市場利率變化、資本市場穩定性及監管環境等我們無法控制的因素會使我們投資的金融產品獲得公允價值收益，或我們投資的金融產品將來不會出現任何公允價值損失。倘我們出現此類公允價值損失，我們的經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。即使我們產生公允價值收益，我們的投資收益率可能大大低於預期，而且該等金融產品的公允價值可能會大幅波動，從而導致估值的不確定性。倘我們無法從該等金融產品中獲得預期收益，可能會對我們的業務及財務狀況造成重大不利影響。

我們已經並可能繼續授予股份獎勵，這可能會對我們的經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們制定了股份激勵計劃，向合資格僱員授予股份。我們於2022年、2023年、2024年以及截至2025年6月30日止六個月分別錄得股份支付的薪酬開支人民幣215.4百萬元、人民幣324.2百萬元、人民幣382.2百萬元及人民幣102.3百萬元。限制性股票的公允價值受到本公司股份於授予日期的收市價、購股權的時間價值及其他因素的影響。請參閱本文件附錄一會計師報告附註30。

我們認為，此類股份獎勵對我們吸引、挽留及激勵關鍵員工的能力非常重要，我們今後可能會繼續授予股份獎勵。因此，我們的財務表現及股東的所有權權益可能會受到股份支付的薪酬的影響，原因為與股份支付的薪酬相關的費用將減少我們的淨利潤，而新的股份激勵計劃的建立可能會稀釋股東的所有權權益。另一方面，倘我們減少股份數量或其他股份支付的薪酬獎勵，我們可能無法通過提供與股份價值掛鈎的激勵措施來吸引或挽留關鍵人員。

我們的遞延所得稅資產的可收回性存在會計不確定性。

根據我們的會計政策，我們的管理層需要對若干資產及負債的賬面價值作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設無法從其他來源輕易獲取。該等估計及假

風險因素

設根據歷史經驗及其他相關因素作出。因此，實際結果可能有別於該等會計估計。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們分別錄得遞延稅項資產人民幣602.8百萬元、人民幣743.9百萬元、人民幣657.1百萬元及人民幣538.2百萬元。

根據我們的會計政策，遞延稅項資產就未動用稅項虧損及可抵扣暫時差額（例如應收款項、存貨的減值撥備及尚未可作稅項扣減的應計費用）予以確認。遞延稅項資產的變現主要取決於我們管理層對未來是否有應稅金額來利用該等暫時差額及虧損的判斷。倘預計不會產生足夠的利潤或應稅暫時差額，或其數額低於預期，則可能會在未來期間出現遞延所得稅資產的重大轉回。

我們面臨客戶延遲付款和違約的信貨風險。

在我們的正常業務過程中，我們面臨與我們應收客戶的貿易應收款項的延遲支付及違約相關的信貨風險。我們可能會給予部分客戶信用期。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的貿易應收款項分別為人民幣1,287.4百萬元、人民幣1,965.1百萬元、人民幣3,376.5百萬元及人民幣3,862.8百萬元。於2022年及2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們的貿易應收款項平均周轉天數分別為11.0天、10.6天、15.2天及23.6天。貿易應收款項周轉天數的波動及延長可能會對我們的現金流及流動資金產生不利影響。詳情請參閱「財務資料－節選資產負債表項目－流動資產／負債－貿易應收款項」。我們基於歷史結算記錄、過往經驗及當前外部資料，定期對貿易應收款項的可收回性進行集體及個別評估，並可能在合理預期無法收回時計提減值撥備。倘我們客戶的信用狀況惡化，或者我們的客戶因任何原因無法結清其貿易應收款項，我們可能會產生額外的減值損失。我們可能無法及時收回甚或根本無法收回貿易應收款項。因此，我們的財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。我們亦動用信用保險管理客戶違約風險。然而，我們的信用保險未必能完全補償所有損失。保險覆蓋範圍收窄或拒絕理賠可能對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響。

倘我們不能有效管理存貨，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的存貨主要包括原材料、在製品、製成品及委外加工物資。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的存貨分別為人民幣6,083.9百萬元、人民幣10,443.4百萬元、人民幣8,663.4百萬元及人民幣9,297.3百萬元。未能適當管理存貨風險可能導致存貨過時、存貨價值降低或存貨撇銷。於2022年、2023年、

風險因素

2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們的存貨平均周轉天數分別為68.7天、64.6天、65.8天及70.9天。存貨周轉天數的任何波動及延長均可能對我們的現金流及流動性產生不利影響。詳情請參閱「財務資料－節選資產負債表項目－流動資產／負債－存貨」。

此外，我們根據市場預測及先進先出政策管理存貨水平，並保持安全存貨水平。準確預測需求並確定我們應保持的適當存貨水平可能很困難。客戶對我們產品需求的任何變化或發生災難性事件，均可能對我們的產品銷售及業務前景產生不利影響。倘實際需求低於我們的預測需求，我們可能會出現存貨過多、以較差的條款轉售存貨，甚至撇減存貨的情況。倘我們需要降低銷售價格來增加產品銷售需求以減少存貨水平，我們的利潤率可能會受到不利影響。倘實際需求高於我們的預測需求，我們可能無法完成收到的所有訂單，從而無法實現收入最大化。因此，我們產品的市場份額可能會受到不利影響。上述任何情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

如果我們無法獲得並維持我們開展業務的任何司法管轄區所需的許可和批准，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

根據中國及我們運營所在其他司法管轄區的法律法規，我們的運營需要獲得或辦妥一系列牌照、批准、註冊、備案及其他許可。隨著我們業務範圍的發展及擴大，以及從事不同的業務活動，我們可能需要遵守更多的牌照、批准及其他要求。我們可能無法及時滿足甚或根本無法滿足該等要求，在該情況下，我們可能會受到行政處罰，我們拓展業務及保持增長的能力可能會受到不利影響。

此外，我們持有的若干牌照、許可或註冊需要定期更新。當許可及證書的有效期到期時，我們可能無法保持或及時更新該等許可及證書。此外，對現行法律的解釋及執行不斷變化，以及頒佈了更多的法律法規，我們持有的牌照、許可、註冊或備案可能會被相關政府視為不充分。倘我們未能申請、維持或更新運營所需的牌照、許可或註冊，我們可能會受到罰款及額外處罰。解決該等缺陷及加強合規性可能需要額外的運營開支，並分散我們管理層的注意力。此外，我們還可能因該等缺陷而受到負面宣傳。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

風險因素

我們的保險承保可能不足以覆蓋客戶及其他第三方的所有損失或潛在索賠，這將影響我們的業務、財務狀況和經營業績。

我們面臨著與我們的運營相關的各種運營風險，包括但不限於操作失誤、停電、設備故障、運輸損失、法律訴訟、環境或其他監管要求施加的限制，以及環境或工業事故及災難性事件。除其他事項外，該等風險可能導致我們的資產受損、人身傷害或死亡、經濟損失及法律責任。此外，當我們的產品出現故障，導致財產損失及人身傷害時，我們可能面臨索賠風險。針對我們的產品責任索賠可能要求我們支付巨額賠償金。任何該等事件均可能導致我們的運營中斷，使我們蒙受重大損失或承擔重大責任。

我們可能沒有足夠或任何保險來承保此類運營風險及與產品責任索賠相關的風險。我們無法保證我們的保險足以涵蓋上述重大事故。倘我們要對超出保險承保限額或保險承保範圍之外的金額及索賠負責，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。即使金額及索賠在我們的保險承保限額及範圍之內，保險商也可能無法及時向我們支付賠償金。

我們可能無法在需要時以有利條款甚或根本無法獲得額外資本。

未來，我們可能需要籌集更多資金，以進一步拓展業務並保持增長。我們可能會通過發行股票或債務相關證券，或從金融機構獲得信貸來籌集更多資金。我們獲得額外資本的能力受到各種因素的影響，包括但不限於我們的市場地位、未來盈利能力、財務狀況以及全球的總體宏觀經濟狀況。我們可能無法以有利條款甚或根本無法籌集額外資金。倘不能在需要時以有利條款獲得額外資金，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。通過發行債務證券或貸款安排籌集資金可能包含需要支付大筆利息的條款、限制我們業務的契約或其他對我們不利的條款。此外，倘我們通過出售更多的股權證券來籌集資金，我們的股份將受到更多的稀釋。

風險因素

我們的信息技術網絡和系統可能會出現故障、意外系統失靈、中斷、不足或安全漏洞。

我們依靠信息技術系統來開展及監控我們的日常運營，如內部溝通、客戶數據管理、產品開發、項目管理及生產過程。此外，我們還在該等系統中存儲各種信息。詳情請參閱「業務－信息技術系統」。因此，我們的業務依賴於信息技術系統的持續維護及改進。

該等信息技術系統存在一定的風險，如故障、自然災害及惡意軟件攻擊。我們的網絡安全措施可能無法及時發現或阻止所有破壞我們系統的企圖，包括分佈式拒絕服務攻擊、病毒、惡意軟件、入侵、網絡釣魚攻擊、社會工程攻擊、安全漏洞或其他可能破壞信息技術系統運行的攻擊。任何違反我們網絡安全措施的行為，或我們信息技術系統的故障、損壞、中斷或關閉，均可能導致未經授權訪問我們的系統、盜用信息或數據，或拒絕服務或其他干擾我們業務運營的行為。在出現惡意軟件攻擊的情況下，我們也可能會被要求一次性支付一筆費用，以恢復系統運行。我們無法保證將來不會遇到任何此類網絡安全問題。倘我們不能及時有效地解決該等問題，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

此外，我們需要不斷升級及改進我們的信息技術系統，以跟上我們運營及業務的持續增長。我們未必能成功安裝、運行或實施業務發展所需的新軟件或先進的信息技術系統。所有上述情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

如果不能發現或防止我們的員工、供貨商、客戶或其他第三方的欺詐或非法活動或其他不當行為，可能會對我們的業務造成重大不利影響。

我們可能會面臨員工、供應商（包括我們的原材料供應商、ODM及OEM供應商）、客戶或任何其他第三方的不道德或非法行為。此類不當行為可能包括欺詐、腐敗、賄賂、串通或違反適用法律（包括反腐敗及反賄賂法律）的其他行為，此類行為可能使我們須承擔政府機關施加的責任、罰款及處罰，亦可能引致嚴重的聲譽受損。對涉及針對我們的物流網絡、運營及其他活動或與之相關的非法、不道德或反競爭行為的第三方，例如不遵守法律，或第三方蓄意破壞或旨在傷害我們的指控，我們的控制有限。我們可能會遭受重大經濟損失、聲譽受損、受到行政處罰及罰款，我們的執照及許可證被吊銷，甚至因不當行為被監管機構責令暫停運營。相關司法管轄區的監管

風險因素

機構也可能要求我們分配大量資源並承擔額外費用，以防止或篩查我們員工或第三方的任何非法、不道德或反競爭行為。

我們的風險管理和內部控制系統可能不夠充分或有效。

我們設計並實施了與業務運營、財務報告和一般合規性有關的風險管理和內部控制系統，我們認為這些系統適合我們的業務運營。詳情請參閱「業務－內部控制及風險管理」。實施我們的風險管理及內部控制系統可能會出現人為錯誤或失誤。如果我們未能及時更新、實施和修改或未能部署足夠的人力資源來維護我們的風險管理政策和程序，我們的業務、財務狀況、經營業績和前景可能會受到重大不利影響。

我們可能會捲入法律程序和商業或合同糾紛，這可能會對我們的聲譽、業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們可能會面臨索賠、訴訟和糾紛、各種法律和行政程序以及由此造成的任何損害。此外，我們簽訂的協議中可能包含彌償條款，一旦出現針對受彌償第三方的索賠，我們可能須承擔相應的費用和損害賠償。無論特定索賠是否合理，法律和行政程序都可能耗費大量成本和時間，並可能分散我們管理層的注意力。

我們今後可能會受到法律或行政程序和索賠的影響。如果一個或多個法律或行政事項對我們或受彌償第三方不利，我們可能會產生額外的費用，以支付補償性或懲罰性賠償金、交出任何相關利潤、制定補救措施或遵守禁令或進行特定履行。因此，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

匯率波動可能導致外匯兌換損失。

我們可能會面臨美元與我們在業務過程中使用的或收到的其他貨幣之間的匯率波動，這些貨幣包括但不限於孟加拉國塔卡、埃塞比爾、港元、印度盧比、人民幣及阿聯酋迪拉姆。匯率波動可能受到諸多因素的影響，如經濟和政治發展情況。難以預測市場力量在未來會如何影響匯率，而與匯率相關的不確定性可能會對我們的業務及財務狀況產生重大不利影響。

風險因素

人民幣升值可能會對 閣下的[編纂]產生不利影響。例如，就我們需要將從本次[編纂]中獲得的港元兌換成人民幣以用於運營而言，人民幣對港元升值將對我們兌換所得的人民幣金額產生不利影響。相反，如果我們決定將人民幣兌換成港元，用於支付我們股份的任何股息或出於其他商業目的，港元對人民幣升值將對我們可獲得的港元金額產生負面影響。因此，匯率波動可能會對 閣下[編纂]我們的股份產生不利影響。

未能全面遵守《中華人民共和國社會保險法》和《住房公積金管理條例》可能會使我們受到罰款和其他法律或行政制裁。

根據中國法律法規，我們必須參加地方政府管理的員工社會福利計劃。該計劃包括養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險、失業保險和住房公積金。根據該計劃，我們需要為每位員工繳納的金額應根據國家法律法規和地方當局不時規定的最低和最高水平之間計算。

概不保證政府部門將始終認為我們過往及目前對於社會保險計劃供款的做法完全符合中國內地的相關法律及法規。因此，根據中國法律法規，我們可能需要對社會保險基金及／或住房公積金作出額外供款並繳納逾期付款和罰款。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無就中國社會保險和住房公積金接獲任何要求全面整改或一次性繳清所有未繳款項的命令或遭相關監管機構處以任何重大行政處罰。有鑒於此，中國法律顧問認為，我們將被相關部門要求全面整改或一次性繳納社會保險和住房公積金供款的所有任何欠繳金額或遭相關部門處以重大行政處罰的可能性極低。我們無法向 閣下保證，我們日後將不會收到任何要求糾正該事件的命令，亦無法向 閣下保證並無或將不會有任何相關僱員針對我們的投訴。任何有關命令均可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利影響。

根據我們的中國法律顧問的意見，根據中國相關法律法規，如果我們將來未能按照中國相關法律和法規繳納社會保險費，我們可能會被要求在規定期限內支付所有未繳納的社會保險費。滯納金按未繳金額的0.05%按日計算，自未繳社會保險費到期之日起計算。如果未在規定期限內支付，主管部門可能會對我們處以逾期金額一至三倍的

風險因素

罰款。此外，根據中國相關法律法規，如果未能全額支付住房公積金，相關住房公積金管理中心可能會要求我們在規定期限內支付未繳金額。如果未在規定期限內繳付，可向中國法院申請強制執行。如果有關當局採取這些執法行動，我們的財務狀況和經營業績可能會受到重大不利影響。

未能續簽我們的租約或遵守中國有關我們某些物業及租賃物業的相關物業法律法規可能會對我們的業務產生不利影響。

我們租賃的物業主要用於辦公用途。如果我們日後訂立出租人不是物業業主的租賃協議，並且出租人沒有獲得業主同意或其出租人的轉租同意，或如果物業在出租予我們之前已抵押，我們的租約可能會因第三方的質疑而失效或終止。如果我們無法以可接受的條款簽訂新租約或續簽現有租約，可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

截至最後實際可行日期，本公司及我們的主要附屬公司在中國租賃的21處物業，尚未完成向相關土地及房地產管理部門進行租賃登記。請參閱「業務－物業－租賃物業」。根據我們的中國法律顧問的意見，未能完成租賃協議的登記和備案不會影響租賃協議的有效性。但是，如果我們在收到中國相關政府部門的通知後未能在規定期限內糾正，我們可能會被處以人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。

我們的業務增長及經營業績可能會受到自然災害、衛生流行病和疫情，以及社會動蕩和其他突發事件變化的不利影響。

我們的業務可能會受到自然災害(如暴風雪、地震、火災或洪水)、公共衛生危害(如大規模流行病的爆發)、公共安全隱患或其他事件(如戰爭、恐怖主義行為、環境事故、電力短缺或通信中斷)的不利影響。我們無法向閣下保證，任何備份系統足以使我們免受自然災害、公共衛生和公共安全隱患或其他事件的影響。上述任何事件均可能導致業務中斷、故障、系統故障或網絡故障，這可能會導致數據丟失或損壞、軟件和硬件故障，並對我們生產產品和服務的能力產生不利影響。因此，我們的業務、財務狀況和經營業績可能會受到不利影響。

風險因素

與我們開展業務所在司法管轄區相關的風險

我們經營所在地理市場的經濟、政治或社會條件或政府政策的變化可能會對我們的業務和運營產生重大不利影響。

我們在非洲及其他新興市場的多個地域市場經營我們大部分業務。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績在很大程度上或會受到該等市場的政治、經濟及社會狀況的影響。新興市場的經濟在許多方面一般有別於發達市場，包括政府參與程度、發展水平、增長率、外匯管制、有關公共秩序及資源分配的政府政策。在部分該等市場，政府在通過實施行業政策規管行業發展中繼續發揮重要作用。部分地方政府亦在其各自司法管轄區通過分配資源、控制外幣計值的責任支付、制定貨幣政策及向特定行業或公司提供優惠待遇對經濟增長及公共秩序進行控制。控制通脹的政府措施及其他政策及法規通常涉及（其中包括）價格控制、貨幣貶值、資本控制及進口管制。

我們所在各地域市場的經濟增長不均衡，這種不均衡既體現在地域分佈上，也存在於經濟各領域之間。經濟下滑，不論是實際下滑還是預期下滑、經濟增長速度進一步下降，或以其他方式令我們所在地域市場或我們或會經營的任何其他市場的經濟前景不確定，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。部分該等市場已經歷且日後可能經歷政治不穩定性，包括罷工、示威遊行、抗議活動、遊行、游擊活動或其他類型的內亂。該等不穩定性及政治環境的任何不利變動均可能增加我們的成本、增加我們面臨的法律及業務風險，干擾我們的辦公室營運或影響我們擴大用戶群的能力。

我們的總部位於中國，易受到中國出台的任何影響行業及我們產品市場的政策變化的影響，這些政策變化可能會對我們的業務產生重大不利影響。

有關手機行業及我們產品和服務市場的監管要求的變化可能會影響我們的業務、財務狀況、經營業績以及前景。

例如，中國政府已頒佈、修訂及更新有關數據安全、安全標準、環境影響及質量控制的法規。應對這種不斷變化的監管環境可能需要對我們的產品及服務作出重大調整以符合新標準，導致合規成本增加，或導致經營滯後。此外，未能遵守該等法規可

風險因素

能會使我們面臨法律處罰及聲譽受損，並妨礙我們在中國經營的能力。法規變動可能對我們的業務運營、財務狀況及整體增長前景產生重大影響。

我們經營所處若干市場的法律制度可能會不時發生變化，任何不遵守法律法規的行為都可能對我們產生不利影響。

我們經營所處若干市場的法律體系在不同司法管轄區之間存在顯著差異。部分司法管轄區有基於成文法的民法體系，而其他司法管轄區則基於普通法。不同於普通法體系，根據民法體系先前法院決策或可援引供參考，惟對其他法院並無法律約束力。

我們經營所處部分市場並無制定整套法律體系。近期頒佈的法律法規未必充分覆蓋有關市場的經濟活動的所有方面。具體而言，對該等法律法規的詮釋及執行或會變動及不斷演變，且部分該等法律法規對我們的業務的適用性尚不明確。由於地方行政及法院機構可酌情詮釋及實施法定條文及合同條款，故我們經營所處的多個地方的行政及法院訴訟結果及我們所獲得的法律保護程度無法預測。地方法院可酌情拒絕執行外國裁決或仲裁裁決。該等不確定性可能影響我們對法律規定相關性的判斷及我們執行合同權利或申索的能力。此外，監管變化可能被利用，通過不合理的或輕率的法律訴訟、針對第三方行為的申索，或威脅手段，企圖向我們索取付款或利益。

此外，我們所在市場的許多法律體系部分基於政府政策及內部規則，部分並未及時發佈或根本未發佈，且可能有追溯力。存在關鍵監管定義並不明確、不準確或遺漏或監管機構採納的詮釋與法院在類似情況下採用的詮釋不一致的其他情況。因此，我們可能有時直至違反後方知悉我們違反若干政策及規則。此外，我們所處市場的任何行政及法院訴訟可能會拖延，導致巨額成本及分散資源及管理層注意力。

在我們所在地域市場及其他地方可能有適用於我們的多項法律法規獲採納或詮釋，從而可能影響我們的行業。我們經營所處行業的監察及監管或會進一步增加，且我們或須投入更多法律及其他資源用於解決該監管。有關我們所在地域市場的行業的現有法律或法規的變動或實施新的法律法規可能放緩我們行業增長，並對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

風險因素

倘我們或我們的業務夥伴未能遵守適用的反洗錢、反恐怖主義、反賄賂及類似法律，則可能導致重大處罰及聲譽損害，從而對我們的營運表現、財務狀況及經營業績造成不利影響。

倘我們或與我們合作的業務夥伴未能遵守適用的反洗錢、反恐怖主義、反賄賂法律及法規，則可能導致重大處罰及聲譽損害。我們及與我們合作的業務夥伴通常需要遵守我們及業務夥伴經營所在司法管轄區的監管機構所訂立的若干反洗錢要求。我們亦須遵守各類反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制及經濟和貿易制裁法律及法規，該等法律及法規禁止（其中包括）參與轉移犯罪活動所得收益以及受管制產品及技術的進出口。為有效遵守該等法律及法規，我們及我們的業務夥伴必須就反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制、經濟和貿易制裁方面制定完善的內部控制政策和程序，這可能需要投入大量資源及支出。

我們及我們的業務夥伴所採納的政策及程序，可能未能有效執行以保護我們的產品不被用於洗錢、恐怖主義融資、賄賂及貪污、恐怖主義、經濟和貿易制裁及其他非法目的。倘我們未能遵守反洗錢、反恐怖主義、反賄賂、出口管制及經濟和貿易制裁法律及法規，我們可能會面臨罰款、執法行動、監管制裁、額外的合規要求、監管機構加大對我們業務的審查，或政府機關處以的其他罰則，以及聲譽受損，所有這些均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。同樣，倘我們的任何附屬公司、僱員、業務夥伴或其他人士從事欺詐、貪污或其他不公平的商業行為或以其他方式違反適用法律、法規或內部控制政策，我們可能會受到一項或多項強制執法行動，或被裁定違反該等法律，這可能導致處罰、罰款或制裁，繼而對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們的業務須遵守中國內地與國際各項有關數據保護的法律、規則、政策及其他義務。任何流失或未經授權使用或洩露機密數據和個人信息的行為均可能令我們面臨嚴重的聲譽、財務、法律及經營後果。

我們的業務需使用及存儲機密數據，其中包括用戶及僱員的個人身份信息（「PII」）。我們須遵守國內外有關收集、使用、保存、保護及傳送PII的法律。許多情況下，該等法律不僅適用於第三方交易，而且可能限制我們與國際附屬公司之間傳送PII。若干司法管轄區已通過該方面法律，而其他司法管轄區正考慮施加額外限制。有關法律不斷演變，各司法管轄區之間亦可能有所不同。遵守層出不窮且一直演變的國

風險因素

際規定可能令我們產生巨額成本或需我們變更業務慣例。不合規事宜可導致嚴重的處罰或法律責任。外國有關數據保護、私穩及其他法律法規所規定的責任與中國內地的未必相同，限制亦可以更為嚴格。此外，美國、歐洲以至其他地區對客戶及數據的保護法例的詮釋及適用性並不確定。該等法例的詮釋和適用性，可能與我們處理數據的做法不符，從而可能對我們的業務及經營業績產生不利影響。

我們在互聯網平台及新聞聲明中提供隱私政策及信息，聲明我們對PII的使用及披露。如有違反該等公開聲明或國內外其他私隱或數據保護法律法規，政府機關或其他人士可能對我們提起訴訟。除聲譽影響外，亦可能包括持續審核要求及重大法律責任等處罰。任何流失或未經授權使用或洩露機密數據（尤其是PII）的事件可能對我們的聲譽、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的業務亦需與供貨商及其他第三方交流部分機密數據。我們的安全措施未必完全有效，發生流失或未經授權使用或洩露機密數據的事件可能對我們的聲譽、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。例如，安全漏洞或會（其中包括）削弱我們吸引及挽留用戶使用產品及服務的能力、影響股份市場[編纂]、破壞我們的業務關係及令我們面臨訴訟或政府調查。

我們的產品及服務涉及貯存和傳送用戶及客戶的專有信息，如有盜竊或安保漏洞，會令我們面對失去該等信息的風險，或者有關信息被濫用或披露，引致訴訟及可能承擔責任。系統失靈或安保系統遭到襲擊，會導致用戶數據公開、我們或用戶不能取得有關的數據，會對我們的聲譽及品牌產生重大損害，因而損害我們的業務及經營業績。

有關貨幣兌換的法規可能會限制我們的外匯交易，包括我們支付股息及履行其他義務的能力，並且可能會影響閣下的[編纂]價值。

在若干情況下，將人民幣兌換成外幣以及將外幣匯出中國需遵守中國的外匯管理規定。若匯率出現不利變化，或者中國政府實施限制我們將人民幣兌換成外幣的監管政策，我們可能沒有足夠的外匯來滿足我們的外匯需求。根據中國現行的外匯管理規定，若利潤分配、利息支付以及與貿易相關的費用等某些經常項目交易滿足一定的程序要求，則可以外幣進行而無需事先獲得國家外匯管理局的批准。然而，資本轉移、直接投資、證券投資以及償還借款等資本項目交易需遵循外匯政策，並事先獲得國家

風險因素

外匯管理局的批准，或在國家外匯管理局或授權銀行進行登記。任何外匯不足均可能限制我們獲得足夠外匯以支付股東股息，或限制我們履行任何其他外匯義務的能力。若我們未能獲得國家外匯管理局的批准，無法將人民幣兌換成任何外匯以實現上述任何目的，我們潛在的海外資本支出計劃乃至我們的業務都可能受到重大不利影響。

我們H股的持有人可能需要繳納中國所得稅。

根據中國現行稅收法律法規，非中國居民個人和非中國居民企業須就我們向其派付的股息以及因其出售或以其他方式處置H股所得收益承擔各種納稅義務。根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例，非中國居民個人須就來源於中國的股息或股份轉讓所得收益按20%的稅率繳納中國個人所得稅。因此，除非中國與外國個人或企業所在司法管轄區之間的適用稅收協定減免相關納稅義務，否則我們須從股息派付款項中預扣有關稅款。根據1994年5月13日發佈的《財政部國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》，外籍個人從外商投資企業取得的股息免徵個人所得稅。根據於2006年8月21日簽署的《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，中國政府可對中國公司向香港居民（包括自然人和法人實體）派付的股息徵稅，但有關稅款不得超過中國公司應付股息總額的10%。如果香港居民直接持有中國公司25%或以上的股權，有關稅款不得超過中國公司應派付股息總額的5%。由國家稅務總局發佈並於2019年12月6日生效的《〈內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排〉第五議定書》規定，主要為獲取上述稅收優惠而作出的安排或交易不適用上述規定。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，非中國居民企業在中國境內未設立機構、場所的，或者雖設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫的，通常須按10%的稅率就由我們派付的股息以及有關外國企業因其出售或以其他方式處置H股所得收益繳納中國企業所得稅。由國家稅務總局發佈的《關於中

風險因素

國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》亦規定，向非中國居民企業H股持有人派發的股息按10%的稅率代扣代繳，但根據中國與相關非中國居民企業所在司法管轄區之間的特殊安排或適用協定可進一步減免。由於多種因素，包括未來是否會取消相關稅收優惠待遇，使得所有非中國居民個人持有人須按20%的統一稅率繳納中國個人所得稅，適用中國稅收法律法規的解釋和適用仍受屆時相關法律法規的規限。如果適用稅收法律法規及其解釋或適用發生任何變化，閣下對我們H股的[編纂]價值可能會受到重大影響。

對我們、我們董事及高級管理層進行法律程序送達和執行判決可能存在不確定性。

我們乃依據中國法律註冊成立的公司。我們大多數董事及高級管理層在中國境內居住。該等董事及高級管理層之資產亦可能位於中國境內。[編纂]可能無法在中國境內對我們或前述人士進行法律程序送達，或在中國境內對我們或前述人士執行任何從非中國法院獲得的判決。

中國未與美國、英國、日本或其他國家簽訂關於相互認可和執行法院判決的條約。2019年1月18日，最高人民法院與香港特別行政區政府簽署了《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「《新安排》」）。《新安排》於2024年1月25日發佈，並於2024年1月29日生效，旨在為香港特別行政區與中國內地之間在更廣泛的民商事案件中建立更清晰和確定的判決認可和執行機制。《新安排》不包括要求當事人選擇法院書面協議。如果爭議當事人未同意簽訂選擇法院書面協議，香港法院作出的判決在中國內地執行可能存在不確定性。因此，[編纂]可能難以或無法在中國境內對我們若干資產或董事進行法律程序送達，以尋求非中國內地法院（包括中國香港法院）判決在中國內地的認可和執行。

風險因素

我們需要向中國證監會就未來發售進行備案，且我們無法預測是否能夠完成該備案。

於2023年2月17日，中國證監會發佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（「《試行辦法》」）及五項相關指引，並於2023年3月31日生效。根據《試行辦法》，境內企業在境外發行上市後，在同一境外市場發售後續證券或在其他境外市場進行發售和上市（「未來發售」），應當完成向中國證監會的備案程序，並報告相關信息。

基於上述規定，對於擬定[編纂]後的未來發售，我們需要遵守中國證監會的備案程序。尚不確定我們能否完成，或將需要多長時間完成未來發售的備案程序。未來，根據中國法律，我們可能需要遵守其他中國政府機關的批准、備案或其他要求。任何未能完成相關程序的情況，均可能對未來發售產生不利影響。

與[編纂]有關的風險

我們將同時受限於中國內地和中國香港的[編纂]和監管規定。

由於我們的A股在上海證券交易所上市，而我們的H股將在[編纂][編纂]，除非可獲豁免或已獲豁免，否則我們將須遵守兩個司法管轄區的適用[編纂]和其他監管制度。因此，我們可能會產生額外成本和消耗額外資源，以確保我們遵守兩個司法管轄區的[編纂]。

[編纂]完成後，我們的A股將繼續在上海證券交易所交易，而我們的H股將在[編纂][編纂]。根據中國現行法律法規，未經相關監管機構批准，我們的H股和A股不可互換或替代。H股和A股市場之間不存在交易或結算。H股和A股市場因其[編纂]情況不同而在[編纂]量、流動性和投資者基礎以及零售和機構投資者參與程度方面存在差異。因此，我們的H股和A股的[編纂]表現可能不具可比性。然而，我們的A股股價波動可能對我們的H股[編纂]產生不利影響，反之亦然。由於H股和A股市場情況不同，我們的A股歷史股價可能無法代表我們的H股表現。因此，閣下在對我們的H股作出[編纂]決策時，不應過分依賴我們的A股交易歷史。

風險因素

我們的H股先前未有[編纂]，我們的H股可能不會形成或維持其活躍[編纂]市場。

於[編纂]完成前，我們的H股未有[編纂]。概不保證我們的H股於[編纂]完成後會形成或維持其活躍[編纂]市場。[編纂]乃本公司與[編纂]（為其本身以及代表[編纂]）經協商後釐定，可能無法代表我們的H股於[編纂]完成後的[編纂][編纂]。於[編纂]完成後，我們的H股[編纂]可能會隨時跌破[編纂]。

我們的H股[編纂]和[編纂]可能會因我們無法控制的各種因素而出現大幅波動，包括中國香港及全球各地證券市場的整體市場情況。

我們的H股[編纂]可能會波動，並可能會因我們無法控制的因素而出現大幅波動，包括香港等全球各地證券市場的整體市場情況。具體而言，中國內地的其他公司在中國香港上市的證券的市價表現和波動可能會影響我們的H股股價和[編纂]的波動性。許多中國內地公司已在中國香港上市其證券，一些公司正籌備在中國香港上市其證券。其中一些公司於其首次公開發售後經歷了大幅波動，包括價格大幅下跌。這些公司證券在發行時或發行後的交易表現可能會影響投資者對在中國香港上市的中國內地公司的整體情緒，從而可能影響我們的H股[編纂]。

未來在[編纂]上大量出售或預期大量出售我們的H股可能會對我們的H股現行[編纂]和我們未來再度籌集資本的能力產生重大不利影響，或會導致閣下的[編纂]稀釋。

我們的H股[編纂]可能會因未來在[編纂]上大量出售我們的H股或其他與我們的H股相關的證券，或發行新股份或其他證券，或預期有關出售或發行而下跌。未來大量出售或預期大量出售我們的證券，包括任何未來發售，亦可能會對我們以特定時間和有利條款籌集資本的能力產生不利影響。此外，如果我們未來發行更多證券，我們的股東可能會經歷股權稀釋。我們發行的新股份或與股份相關的證券亦可能賦予優先於H股的權利和特權。

風險因素

此外，儘管[編纂]在[編纂]中[編纂]的股份不受他們所[編纂]H股的任何出售限制所規限，他們目前可能因法律及監管、業務及市場或其他原因而訂有安排或協議以於緊隨[編纂]完成後或其後的若干期間內出售他們所持有的部分或全部H股。有關出售可能會在短暫期間內或[編纂]後的任何時間或期間內發生。根據有關安排或協議出售有關[編纂][編纂]的任何H股可能會對H股[編纂]產生不利影響，而任何大規模的出售可能會對H股[編纂]產生重大不利影響並可能導致H股[編纂]出現大幅波動。

我們的控股股東權益可能與其他股東權益不一致。

於緊隨[編纂]完成後，假設[編纂]及[編纂]未獲行使，我們的控股股東將控制我們股東大會約[編纂]%的投票權。我們的控股股東將通過其在股東大會上的投票權及其在董事會中的代表，對我們的業務和事務施加重大影響，包括有關合併或其他業務合併、資產收購或處置、增發股份或其他股本證券、股息派付時間和金額以及我們管理的決策。我們的控股股東可能不會為我們少數股東的最佳利益行事。這種所有權集中也可能會阻礙、推遲或阻止本公司的控制權變更，從而剝奪我們的股東在本公司出售時獲得股份溢價的機會，並可能大幅降低我們H股[編纂]。

我們的歷史股息可能無法代表我們未來的股息政策，並且我們無法保證未來是否會派發股息，以及派發股息的時間。

於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們分別宣派及派付股息人民幣1,202.5百萬元、人民幣3,866.8百萬元、人民幣4,130.2百萬元及人民幣1,710.5百萬元。我們努力確保股息政策的一致性，以此保護股東的利益。我們無法保證未來任何年度均能宣派或分派任何金額的股息。根據適用的中國法律法規，股息的派發可能受到某些限制，並且根據《企業會計準則》計算的利潤在某些方面可能與根據《國際財務報告準則》計算的利潤存在差異。未來股息的宣派、派發和金額取決於我們董事將考慮各種因素，包括但不限於我們的經營業績、財務狀況、現金流量、資本支出需求、市場狀況、我們的戰略計劃和業務發展前景、股息派發的監管限制以及我們的董事可能認為相關的其他因素，並須經股東大會批准。任何股息的宣派及派發以及股息的金額將受我們的組織章程文件和適用的中國法律法規的約束。有關我們股息政

風險因素

策的進一步詳情，請參閱「財務資料－股息」。除非以我們依法可供分配的利潤和儲備為來源，否則不得宣派或派發任何股息。我們的歷史股息不應被視為我們未來股息政策的指標。

根據現行中國外匯管理法規，經常賬戶項目的支付，包括利潤分配、利息支付以及與貿易和服務相關的外匯交易，均可在遵守若干程序要求的情況下以外幣支付，而無需事先獲得國家外匯管理局的批准。然而，如果將人民幣兌換成外幣匯出中國以支付資本支出，如償還以外幣計價的貸款，則需要獲得有關政府主管機構的批准或向其登記。若我們無法獲得足夠的外幣以滿足外幣需求，我們可能無法以外幣向股東派發股息。此外，我們無法向閣下保證，未來不會頒佈新的法規，進一步限制人民幣匯入或匯出中國。

閣下不應依賴我們發佈的與我們在上海證券交易所上市A股有關的任何資料。

由於我們的A股在上海證券交易所上市，我們一直受到中國的定期報告和其他資料披露要求的約束。因此，我們會不時在上海證券交易所或中國證監會指定的其他媒體上公開發佈與我們有關的資料。然而，我們發佈的與A股上市有關的資料是基於證券監管機構的監管要求、行業標準和中國市場慣例，這與適用於[編纂]的要求不同。在上海證券交易所或其他媒體上披露的往績記錄期間的財務和經營資料的列報方式可能與本文件中包含的財務和經營資料不具有直接可比性。因此，應提醒我們H股的潛在[編纂]，在作出是否[編纂]我們H股的[編纂]決策時，應僅依賴本文件中包含的財務、經營和其他資料。閣下申請[編纂][編纂]中的H股，即表示閣下同意將不依賴本文件和我們於中國香港就[編纂]所作出的任何正式公告以外的任何資料。

閣下應仔細閱讀整份文件，僅依賴本文件中包含的資料作出閣下的[編纂]決策，我們敦請閣下務必不要依賴報章或其他媒體所載有關我們、我們的H股或[編纂]的任何資料。

我們敦請我們的[編纂]務必不要依賴報章或其他媒體所載有關我們、我們的H股及[編纂]的任何資料。於刊發本文件前，可能存在有關[編纂]及我們的報刊及媒體報道。此類報刊及媒體報道可能涉及本文件並未載列的若干資料，包括若干經營及財務資料以及預測、估值及其他資料。我們並未授權在報刊或媒體披露任何此類資料，對

風險因素

任何此類報刊或媒體報道或任何此類資料或刊物的準確性或完整性概不負責。我們概不會就此類資料或刊物的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明。若任何此類資料與本文件所載資料不一致或衝突，我們對此概不負責，故[編纂]不應依賴此類資料。

本文件中從政府和官方來源獲得的某些事實、預測和其他統計數據未經獨立驗證，可能不可靠。

本文件中某些事實、預測和其他統計數據源自各種政府和官方資源。我們已合理謹慎複製或摘錄官方政府刊物或其他第三方報告，以供在本文件中披露，然而，我們無法保證此類資料來源的質量或可靠性。該等來源的資料未經我們、獨家保薦人、[編纂]、[編纂]、[編纂]和[編纂]或他們各自的聯屬人士或顧問獨立驗證，因此，我們對從官方政府刊物獲得的此類資料的準確性不發表任何聲明，此類資料可能與在中國境內或境外編製的其他資料不一致。此外，概不保證從官方政府刊物獲得的資料的陳述或編製基準或準確度與其他司法管轄區相同。在所有情況下，[編纂]應權衡該等事實的應佔比重或重要性。