

以下第I-1至I-86頁為本公司申報會計師畢馬威會計師事務所(香港執業會計師)發出的報告全文，以供載入於本文件。



致奧動新能源股份有限公司列位董事及招銀國際融資有限公司就歷史財務資料出具的會計師報告

## 緒言

我們就第I-4至I-86頁所載的奧動新能源股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的歷史財務資料出具報告，該等財務資料包括於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日 貴集團的綜合財務狀況表及 貴公司的財務狀況表、截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度各年以及截至2025年6月30日止六個月(「往績記錄期」)的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱「歷史財務資料」)。第I-4頁至I-86頁所載的歷史財務資料構成本報告的一部分，乃供載入 貴公司日期為[日期]就 貴公司H股於香港聯合交易所有限公司[編纂]首次[編纂]而編製的文件(「文件」)內。

## 董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註1所載的編製及呈列基準編製真實中肯的歷史財務資料，並對其認為為使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

## 申報會計師的責任

我們的責任為就歷史財務資料發表意見，並向 閣下匯報。我們根據香港會計師公會頒佈的《香港投資通函呈報準則》第200號「投資通函內就歷史財務資料出具之會計師報告」執行工作。該準則規定我們須遵守道德準則並計劃及開展工作，以就歷史財務資料是否存在重大錯誤陳述作出合理保證。

我們的工作涉及執程序以獲取與歷史財務資料金額及披露事項有關的憑證。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤導致歷史財務資料出現重大錯誤陳述的風險。於作出該等風險評估時，申報會計師考慮與實體根據歷史財務資料附註1所載編製及呈列基準編製真實中肯的歷史財務資料相關的內部監控，以設計適當的程序，但目的並非對實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用的會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

## 意見

我們認為，就會計師報告而言，歷史財務資料已根據歷史財務資料附註1所載編製及呈列基準真實中肯地反映 貴公司及 貴集團於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日的財務狀況以及 貴集團於往績記錄期的財務表現及現金流量。

## 追加期間相應財務資料之審閱

我們已審閱 貴集團追加期間相應財務資料，該等財務資料包括 貴集團截至2024年6月30日止六個月的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及其他解釋資料（「追加期間相應財務資料」）。 貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註1所載的編製及呈列基準編製追加期間相應財務資料。我們的責任為基於我們的審閱對追加期間相應財務資料發表結論。我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱委聘準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱工作包括主要向負責財務及會計事項的人員查詢，並應用分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於根據《香港審計準則》進行的審計範圍，故不能保證我們會注意到審計中可能發現的所有重大事項。因此，我們不發表任何審計意見。

根據我們的審閱工作，我們並未發現任何事項令我們相信，就會計師報告而言，追加期間相應財務資料在所有重大方面未根據歷史財務資料附註1所載的編製及呈列基準編製。

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》及《公司（清盤及雜項條文）條例》須呈報事項

**調整**

於編製歷史財務資料時，概無對第I-4頁界定的相關財務報表作出調整。

**股息**

我們提述歷史財務資料附註32(b)，當中提及 貴公司於往績記錄期無派付股息。

執業會計師  
香港中環  
遮打道10號  
太子大廈8樓

[日期]

## 歷史財務資料

下文所載歷史財務資料構成本會計師報告的一部分。

作為歷史財務資料依據的 貴集團於往績記錄期的綜合財務報表，已由畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）廣州分所按照香港會計師公會發出《香港審計準則》審核（「相關財務報表」）。

附錄一

會計師報告

綜合損益表

(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
		2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元
收入 .....	4	1,105,628	1,155,368	926,292	473,833	323,576
銷售成本 .....		(1,279,764)	(1,195,222)	(960,394)	(489,543)	(352,298)
毛損 .....		(174,136)	(39,854)	(34,102)	(15,710)	(28,722)
其他收入／(虧損)淨額 .....	5	47,307	30,773	40,717	14,100	(1,580)
銷售及營銷開支 .....		(78,708)	(68,702)	(65,789)	(29,852)	(25,624)
行政開支 .....		(163,917)	(133,036)	(122,977)	(64,887)	(50,677)
研發成本 .....		(77,633)	(76,356)	(67,093)	(37,156)	(26,981)
貿易及其他應收款項以及 合約資產(減值虧損)／ 減值撥回 .....	6(c)	(11,027)	(1,481)	4,411	3,876	664
物業、廠房及設備減值虧損 .....	6(c)	(25,434)	(41,851)	(12,821)	(9,732)	(6,686)
經營虧損 .....		(483,548)	(330,507)	(257,654)	(139,361)	(139,606)
財務費用 .....	6(a)	(33,586)	(35,418)	(32,449)	(15,868)	(14,367)
贖回負債賬面值變動 .....	26	(258,085)	(281,027)	(121,079)	(121,079)	–
分佔合營企業及聯營公司 業績 .....	15	(7,349)	(5,577)	(7,158)	(6,871)	(3,099)
除稅前虧損 .....	6	(782,568)	(652,529)	(418,340)	(283,179)	(157,072)
所得稅 .....	7	(2,376)	(2,939)	(583)	(80)	(172)
年／期內虧損 .....		(784,944)	(655,468)	(418,923)	(283,259)	(157,244)
以下各方應佔：						
權益股東 .....		(729,157)	(618,403)	(381,620)	(261,063)	(139,866)
非控股權益 .....		(55,787)	(37,065)	(37,303)	(22,196)	(17,378)
年／期內虧損 .....		(784,944)	(655,468)	(418,923)	(283,259)	(157,244)
每股虧損						
基本及攤薄(人民幣) .....	10	(0.77)	(0.65)	(0.40)	(0.27)	(0.15)

隨附附註構成歷史財務資料的一部分。

綜合損益及其他全面收益表

(以人民幣列示)

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審核)	
年／期內虧損	(784,944)	(655,468)	(418,923)	(283,259)	(157,244)
年／期內其他全面收益					
其後可重新分類至損益的項目：					
以公允價值計量且其變動計入其 他全面收益（「以公允價值計量 且其變動計入其他全面收益」） 的股權投資－公允價值儲備變 動淨額（不可轉回）	(12,223)	(10,091)	712	—	(3,245)
年／期內全面收益總額	<u>(797,167)</u>	<u>(665,559)</u>	<u>(418,211)</u>	<u>(283,259)</u>	<u>(160,489)</u>
以下各方應佔：					
權益股東	(741,380)	(628,494)	(380,908)	(261,063)	(143,111)
非控股權益	(55,787)	(37,065)	(37,303)	(22,196)	(17,378)
年／期內全面收益總額	<u>(797,167)</u>	<u>(665,559)</u>	<u>(418,211)</u>	<u>(283,259)</u>	<u>(160,489)</u>

隨附附註構成歷史財務資料的一部分。

附錄一

會計師報告

綜合財務狀況表

(以人民幣列示)

	附註	於12月31日			於6月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動資產</b>					
物業、廠房及設備	11	1,289,660	1,170,057	968,789	897,429
使用權資產	12	458,152	406,999	349,232	311,168
無形資產	13	3,368	6,037	5,646	4,995
於合營企業及聯營公司的權益	15	22,948	19,259	31,833	28,735
其他非流動金融資產	16	34,823	24,732	25,444	22,199
其他非流動資產	17	47,851	22,324	16,249	30,288
遞延稅項資產	31(b)	166	67	83	27
<b>非流動資產總額</b>		<u>1,856,968</u>	<u>1,649,475</u>	<u>1,397,276</u>	<u>1,294,841</u>
<b>流動資產</b>					
存貨	18	305,262	220,246	204,325	205,371
合約資產	19(a)	16,274	20,520	1,296	1,851
貿易及其他應收款項	20(a)	393,793	363,083	214,753	215,572
預付款項	20(b)	13,166	9,377	10,090	10,002
其他金融資產	21	10,308	27,581	5,955	4,330
以公允價值計量且其變動計入當期 損益(「以公允價值計量且其變動 計入當期損益」)的金融資產	22	120,000	–	200,000	–
受限制銀行存款	23	116,113	66,697	91,185	73,109
現金及現金等價物	23	633,508	586,718	391,378	437,761
<b>流動資產總額</b>		<u>1,608,424</u>	<u>1,294,222</u>	<u>1,118,982</u>	<u>947,996</u>
<b>流動負債</b>					
合約負債	19(b)	44,919	45,369	17,080	16,478
貿易及其他應付款項	24	735,345	580,007	584,524	505,598
貸款及其他借款	25	338,895	378,617	312,943	311,548
贖回負債	26	3,512,842	3,793,869	–	–
租賃負債	27	81,418	72,514	65,071	72,552
撥備	28	13,302	20,419	24,461	19,008
即期稅項	31(a)	–	1,854	209	768
<b>流動負債總額</b>		<u>4,726,721</u>	<u>4,892,649</u>	<u>1,004,288</u>	<u>925,952</u>
<b>流動(負債)/資產淨額</b>		<u>(3,118,297)</u>	<u>(3,598,427)</u>	<u>114,694</u>	<u>22,044</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>(1,261,329)</u>	<u>(1,948,952)</u>	<u>1,511,970</u>	<u>1,316,885</u>

附錄一

會計師報告

	附註	於12月31日			於6月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動負債</b>					
租賃負債.....	27	348,913	318,715	279,957	244,203
撥備.....	28	10,239	11,224	10,791	10,478
遞延收入.....	29	–	4,000	4,000	2,138
遞延所得稅負債.....	31(b)	7,265	5,620	5,078	4,550
<b>非流動負債總額.....</b>		<u>366,417</u>	<u>339,559</u>	<u>299,826</u>	<u>261,369</u>
<b>(負債)／資產淨額.....</b>		<u>(1,627,746)</u>	<u>(2,288,511)</u>	<u>1,212,144</u>	<u>1,055,516</u>
<b>資本及儲備.....</b>					
實繳資本／股本.....	32	951,208	951,208	951,208	951,208
儲備.....		(2,558,595)	(3,182,595)	353,923	214,673
<b>權益股東應佔權益總額.....</b>		<u>(1,607,387)</u>	<u>(2,231,387)</u>	<u>1,305,131</u>	<u>1,165,881</u>
非控股權益.....		(20,359)	(57,124)	(92,987)	(110,365)
<b>(虧絀)／權益總額.....</b>		<u>(1,627,746)</u>	<u>(2,288,511)</u>	<u>1,212,144</u>	<u>1,055,516</u>

隨附附註構成歷史財務資料的一部分。



附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

(以人民幣列示)

	附註	於12月31日			於6月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動資產</b>					
物業、廠房及設備	11	8,373	3,040	7,645	7,383
使用權資產	12	18,164	10,027	2,918	2,645
無形資產	13	280	3,256	3,074	2,644
於附屬公司的投資	14	516,096	556,602	562,032	608,137
於合營企業及聯營公司的權益	15	21,086	19,190	10,652	8,277
其他非流動金融資產	16	34,823	24,732	25,444	22,199
其他非流動資產	17	38,106	8,483	3,346	18,252
<b>非流動資產總額</b>		<u>636,928</u>	<u>625,330</u>	<u>615,111</u>	<u>669,537</u>
<b>流動資產</b>					
存貨	18	38,675	33,325	25,071	22,137
合約資產	19(a)	1,264	3,628	1,206	1,765
貿易及其他應收款項	20(a)	1,559,187	1,941,033	1,865,244	1,854,931
預付款項	20(b)	4,514	779	2,219	2,203
以公允價值計量且其變動計入					
當期損益的金融資產	22	120,000	–	200,000	–
受限制銀行存款	23	67,258	37,688	89,090	60,818
現金及現金等價物	23	544,219	541,580	268,258	247,556
<b>流動資產總額</b>		<u>2,335,117</u>	<u>2,558,033</u>	<u>2,451,088</u>	<u>2,189,410</u>
<b>流動負債</b>					
合約負債	19(b)	39,387	21,942	8,245	10,039
貿易及其他應付款項	24	196,223	387,502	421,147	250,687
貸款及其他借款	25	252,000	367,500	302,000	300,606
贖回負債	26	3,512,842	3,793,869	–	–
租賃負債	27	5,626	6,120	95	677
撥備		–	–	750	750
<b>流動負債總額</b>		<u>4,006,078</u>	<u>4,576,933</u>	<u>732,237</u>	<u>562,759</u>
<b>流動(負債)/資產淨額</b>		<u>(1,670,961)</u>	<u>(2,018,900)</u>	<u>1,718,851</u>	<u>1,626,651</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>(1,034,033)</u>	<u>(1,393,570)</u>	<u>2,333,962</u>	<u>2,296,188</u>

附錄一

會計師報告

	附註	於12月31日			於6月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動負債</b>					
租賃負債.....	27	10,515	4,395	2,517	2,219
撥備.....		695	728	–	–
遞延收入.....	29	–	4,000	4,000	2,138
遞延所得稅負債.....		303	–	46	–
<b>非流動負債總額.....</b>		<u>11,513</u>	<u>9,123</u>	<u>6,563</u>	<u>4,357</u>
<b>(負債)／資產淨額.....</b>		<u>(1,045,546)</u>	<u>(1,402,693)</u>	<u>2,327,399</u>	<u>2,291,831</u>
<b>資本及儲備.....</b>					
實繳資本／股本.....	32	951,208	951,208	951,208	951,208
儲備.....		(1,996,754)	(2,353,901)	1,376,191	1,340,623
<b>(虧絀)／權益總額.....</b>		<u>(1,045,546)</u>	<u>(1,402,693)</u>	<u>2,327,399</u>	<u>2,291,831</u>

隨附附註構成歷史財務資料的一部分。

綜合權益變動表  
(以人民幣列示)

	權益股東應佔							虧絀總額		
	實繳資本	資本儲備	其他儲備	以股份為基礎的付款儲備	公允價值儲備(不可轉回)	法定儲備	累計虧損		小計	非控股權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
附註32(c)	附註32(d)(i)	附註32(d)(iii)	附註32(d)(iv)	附註32(d)(v)	附註32(d)(vi)					
2022年1月1日結餘.....	929,581	2,435,141	(2,737,003)	1,128	44,312	1,308	(1,547,861)	(873,394)	35,428	(837,966)
截至2022年12月31日止年度的權益變動										
年內虧損.....	-	-	-	-	-	-	(729,157)	(729,157)	(55,787)	(784,944)
其他全面收益.....	-	-	-	-	(12,223)	-	-	(12,223)	-	(12,223)
全面收益總額.....	-	-	-	-	(12,223)	-	(729,157)	(741,380)	(55,787)	(797,167)
出資額.....	21,627	248,566	-	-	-	-	-	270,193	-	270,193
轉撥至法定儲備.....	-	-	-	-	-	1,052	(1,052)	-	-	-
贖回權的贖回負債確認.....	-	-	(270,193)	-	-	-	-	(270,193)	-	(270,193)
以權益結算以股份為基礎的交易.....	-	-	-	7,387	-	-	-	7,387	-	7,387
2022年12月31日的結餘.....	951,208	2,683,707	(3,007,196)	8,515	32,089	2,360	(2,278,070)	(1,607,387)	(20,359)	(1,627,746)

附錄一

會計師報告

附註	權益股東應佔							非控股權益	虧絀總額
	實繳資本	資本儲備	其他儲備	以股份為基礎的付款儲備	公允價值儲備 (不可轉回)	法定儲備	累計虧損		
	人民幣千元 附註32(c)	人民幣千元 附註32(d)(i)	人民幣千元 附註32(d)(iii)	人民幣千元 附註32(d)(iv)	人民幣千元 附註32(d)(v)	人民幣千元 附註32(d)(vi)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年1月1日結餘.....	951,208	2,683,707	(3,007,196)	8,515	32,089	2,360	(2,278,070)	(1,607,387)	(1,627,746)
截至2023年12月31日止年度的權益變動									
年內虧損.....	-	-	-	-	-	-	(618,403)	(618,403)	(655,468)
其他全面收益.....	-	-	-	-	(10,091)	-	-	(10,091)	(10,091)
全面收益總額.....	-	-	-	-	(10,091)	-	(618,403)	(628,494)	(665,559)
非控股權益注資.....	-	-	-	-	-	-	-	-	300
轉撥至法定儲備.....	-	-	-	-	-	1,343	(1,343)	-	-
以權益結算以股份為基礎的交易.....	-	-	-	4,494	-	-	-	4,494	4,494
2023年12月31日的結餘.....	951,208	2,683,707	(3,007,196)	13,009	21,998	3,703	(2,897,816)	(2,231,387)	(2,288,511)

附錄一

會計師報告

附註	權益股東應佔							(虧絀) / 權益總額 人民幣千元			
	實繳資本 人民幣千元 附註32(c)	資本儲備 人民幣千元 附註32(d)(i)	其他儲備 人民幣千元 附註32(d)(iii)	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元 附註32(d)(iv)	公允價值儲備 (不可轉回) 人民幣千元 附註32(d)(v)	法定儲備 人民幣千元 附註32(d)(vi)	累計虧損 人民幣千元				
	2024年1月1日結餘.....	951,208	2,683,707	(3,007,196)	13,009	21,998	3,703	(2,897,816)	(2,231,387)	(57,124)	(2,288,511)
	截至2024年12月31日止年度的權益變動										
	年內虧損.....	-	-	-	-	-	-	-	(381,620)	(37,303)	(418,923)
	其他全面收益.....	-	-	-	-	712	-	-	-	-	712
	全面收益總額.....	-	-	-	-	712	-	(381,620)	(380,908)	(37,303)	(418,211)
	非控股權益注資.....	-	-	-	-	-	-	-	-	1,440	1,440
	轉撥至法定儲備.....	-	-	-	-	-	100	(100)	-	-	-
	取消贖回權的影響.....	-	-	3,914,948	-	-	-	-	3,914,948	-	3,914,948
	以權益結算以股份為基礎的交易.....	-	-	-	2,478	-	-	-	2,478	-	2,478
	2024年12月31日的結餘.....	951,208	2,683,707	907,752	15,487	22,710	3,803	(3,279,536)	1,305,131	(92,987)	1,212,144

附錄一

會計師報告

		權益股東應佔									
	實繳	股份溢價	資本儲備	其他儲備	以股份為基礎的付款儲備	其他儲備	以股份為基礎的付款儲備	累計虧損	小計	非控股權益	權益總額
	資本 / 股本	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
附註	附註32(c)	附註32(d)(ii)	附註32(d)(i)	附註32(d)(iii)	附註32(d)(iv)	附註32(d)(v)	附註32(d)(vi)				
2025年1月1日結餘.....	951,208	-	2,683,707	907,752	15,487	22,710	3,803	(3,279,536)	1,305,131	(92,987)	1,212,144
截至2025年6月30日止六個月的											
權益變動											
期內虧損.....	-	-	-	-	-	-	-	(139,866)	(139,866)	(17,378)	(157,244)
其他全面收益.....	-	-	-	-	-	(3,245)	-	-	(3,245)	-	(3,245)
全面收益總額.....	-	-	-	-	-	(3,245)	-	(139,866)	(143,111)	(17,378)	(160,489)
轉制為股份有限公司.....	32(c)	968,987	(2,554,345)	(907,752)	(15,329)	(22,598)	-	2,531,037	-	-	-
以權益結算以股份為基礎的交易.....	30	-	-	-	3,861	-	-	-	3,861	-	3,861
2025年6月30日的結餘.....	951,208	968,987	129,362	-	4,019	(3,133)	3,803	(888,365)	1,165,881	(110,365)	1,055,516



附錄一

會計師報告

綜合現金流量表

(以人民幣列示)

	附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
		2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>經營活動</b>						
經營活動(所用)/所得現金	23(b)	(1,625)	153,618	287,905	146,420	(58,447)
已收銀行存款利息		12,324	13,246	7,328	4,819	2,532
已付所得稅	31(a)	—	(2,631)	(2,786)	(2,145)	(85)
<b>經營活動所得/(所用)現金淨額</b>		<b>10,699</b>	<b>164,233</b>	<b>292,447</b>	<b>149,094</b>	<b>(56,000)</b>
<b>投資活動</b>						
出售物業、廠房及設備所得款項		7	1,240	101,126	1,461	5,736
購買物業、廠房及設備的付款		(347,338)	(289,128)	(166,269)	(63,594)	(31,898)
購買無形資產的付款		(4,661)	(237)	(966)	(63)	(92)
修復成本的付款		(90)	(320)	(283)	—	(6,857)
已收利息		—	—	303	—	40
處置以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產所得款項		963,746	1,319,800	1,960,010	760,000	1,309,250
購買以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的付款		(1,083,746)	(1,199,800)	(2,160,010)	(760,000)	(1,109,250)
已收以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產投資收益		2,287	4,157	2,193	1,305	1,231
受限制銀行存款(增加)/減少		—	—	(60,000)	(30,000)	29,950
向第三方墊款		—	(4,900)	(7,130)	(3,330)	(50,000)
向第三方墊款的還款		—	—	8,230	—	—
失去附屬公司控制權， 扣除已收現金		(1)	(9,990)	—	—	—
於合營企業及聯營公司的 投資付款		(20,690)	(4,500)	(23,878)	(16,500)	—
<b>投資活動(所用)/所得現金淨額</b>		<b>(490,486)</b>	<b>(183,678)</b>	<b>(346,674)</b>	<b>(110,721)</b>	<b>148,110</b>



附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
		2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>融資活動</b>						
出資所得款項	23(c)	270,193	-	-	-	-
非控股權益注資		-	300	-	-	-
銀行貸款所得款項	23(c)	321,999	377,500	312,000	140,000	138,606
償還銀行貸款	23(c)	(73,080)	(337,839)	(377,500)	(150,000)	(140,000)
已付銀行貸款利息	23(c)	(4,539)	(8,826)	(6,980)	(3,608)	(3,036)
受限制銀行存款(增加)/減少		(67,069)	29,566	11,104	(18)	(12,345)
租賃負債資本部分的付款	23(c)	(67,626)	(69,283)	(61,600)	(23,876)	(21,509)
租賃負債利息部分的付款	23(c)	(20,297)	(18,639)	(17,777)	(8,497)	(7,382)
[編纂]開支預付款項		-	-	(368)	-	(73)
<b>融資活動所得/(所用)現金</b>						
淨額		<u>359,581</u>	<u>(27,221)</u>	<u>(141,121)</u>	<u>(45,999)</u>	<u>(45,739)</u>
<b>現金及現金等價物(減少)/</b>						
增加淨額		(120,206)	(46,666)	(195,348)	(7,626)	46,371
年/期初現金及現金等價物		752,180	633,508	586,718	586,718	391,378
匯率變動的影響		1,534	(124)	8	-	12
年/期末現金及現金等價物	23	<u>633,508</u>	<u>586,718</u>	<u>391,378</u>	<u>579,092</u>	<u>437,761</u>

隨附附註構成歷史財務資料的一部分。

## 歷史財務資料附註

(除特別註明外，以人民幣列示)

### 1 歷史財務資料的編製及呈列基準

#### (a) 一般資料

奧動新能源股份有限公司(「貴公司」)於2016年6月16日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立。貴公司於2025年3月19日轉制為股份有限公司。

貴公司及其附屬公司(統稱「貴集團」)主要於中國從事換電設備的銷售以及提供換電服務及換電運營服務。

#### (b) 編製及呈列基準

貴集團所有公司均已採納12月31日為其財政年度結算日。

歷史財務資料已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則編製。有關重大會計政策資料的進一步詳情載於附註2。

國際會計準則理事會已頒佈多項新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。就編製歷史財務資料而言，貴集團已於往績記錄期採納所有適用的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則，惟於2025年1月1日開始的會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋除外。於2025年1月1日開始的會計年度已頒佈但尚未生效的經修訂及新會計準則及詮釋載於附註37。

歷史財務資料亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露條文。

歷史財務資料內呈列的所有期間已一致應用下文所載會計政策。

追加期間相應財務資料已根據與歷史財務資料所採用相同的編製及呈列基準編製。

歷史財務資料及追加期間相應財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額均約整至最近千位數(人民幣千元)。

貴公司按照中國境內企業適用的企業會計準則(「中國公認會計準則」)編製的截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的財務報表已由華興會計師事務所(特殊普通合伙)廣東分所審核。

(c) 附屬公司

於本報告日期，貴公司直接或間接於以下主要附屬公司（均為私人公司）擁有權益：

公司名稱	註冊成立地點/ 成立日期	註冊/實繳資本詳情	持股比例		主要業務
			由 貴公司 持有	由附屬公司 持有	
上海電巴新能源科技有限公司 （「上海電巴」）(i) (ii) . . . . .	中國/ 2009年9月16日	人民幣61,100,000元/ 人民幣61,100,000元	100%	-	換電站及模組製造
北京奧動新能源投資有限公司 （「北京奧動」）(i) (ii) . . . . .	中國/ 2016年2月22日	人民幣700,000,000元/ 人民幣700,000,000元	70%	-	提供換電服務及換電 運營服務
廣州奧動新能源科技有限公司 （「廣州奧動」）(i) (ii) . . . . .	中國/ 2016年5月19日	人民幣204,000,000元/ 人民幣204,000,000元	80%	-	提供換電服務及換電 運營服務
雲南奧動新能源科技 有限公司(i) (ii) . . . . .	中國/ 2019年1月21日	人民幣60,000,000元/ 人民幣60,000,000元	100%	-	提供換電服務及換電 運營服務
重慶奧動新能源科技 有限公司(i) (ii) . . . . .	中國/ 2020年10月22日	人民幣100,000,000元/ 人民幣100,000,000元	100%	-	提供換電服務及換電 運營服務
長春奧動新能源科技 有限公司(i) (ii) . . . . .	中國/ 2021年1月15日	人民幣10,000,000元/ 人民幣10,000,000元	100%	-	提供換電服務及換電 運營服務

附註：

- (i) 該等實體均為中國有限公司。
- (ii) 根據中國公認會計準則編製的截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的財務報表已由華興會計師事務所（特殊普通合夥）廣東分所審核。

2 重大會計政策資料

(a) 計量基準

編製歷史財務資料所用的計量基準為歷史成本基準，惟以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以附註2(e)所述按其公允價值列賬。

**(b) 使用估計及判斷**

編製符合國際財務報告準則會計準則的歷史財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，會影響政策應用以及所呈報的資產、負債、收入及開支金額。估計及相關假設乃基於過往經驗及於各情況下被視為合理的各種其他因素，其結果構成對無法從其他來源輕易得出的資產及負債賬面值作出判斷的基準。實際結果可能與該等估計有所不同。

估計及相關假設乃按持續基準進行審閱。倘修訂僅影響修訂估計的期間，則會計估計的修訂於該期間確認，倘修訂影響現時及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

管理層於應用對歷史財務資料有重大影響的國際財務報告準則會計準則時作出的判斷及估計不明朗因素的主要來源於附註3討論。

**(c) 附屬公司及非控股權益**

附屬公司指由 貴集團控制的實體。倘 貴集團通過對實體的權力就參與實體業務所得可變回報承擔風險或享有權利，並有能力影響該等回報，則 貴集團控制該實體。附屬公司的財務報表由控制權開始之日起直至控制權終止之日納入歷史財務資料。

集團內結餘及交易，以及集團內交易產生的任何未變現收入及支出（外幣交易收益或虧損除外）均予對銷。集團內交易產生的未變現虧損以與未變現收益相同的方式對銷，惟僅在並無減值跡象的情況下進行。

貴集團於一間附屬公司的權益變動（並無導致失去控制權）入賬為權益交易。

當 貴集團失去對附屬公司的控制權時，會終止確認該附屬公司的資產與負債，以及任何相關的非控股權益及其他權益組成部分。產生的任何收益或虧損於損益中確認。任何保留於該前附屬公司的權益乃按失去控制權時的公允價值計量。

在 貴公司財務狀況表中，於一間附屬公司的投資乃按成本減去減值損失列賬（見附註2(j)），除非該投資被分類為持作出售（或計入分類為持作出售的出售組別中）。

**(d) 聯營公司及合營企業**

聯營公司指 貴集團或 貴公司對其財務及經營政策具有重大影響力（但無控制權或共同控制權）的實體。合營企業指 貴集團或 貴公司對其擁有共同控制權的安排，而 貴集團或 貴公司就該安排的資產淨值享有權利，並不對其資產享有權利及對其負債承擔義務。

於一家聯營公司的投資以權益法入賬，除非其獲分類為持作出售（或計入分類為持作出售的出售組別中）。該等款項初步按成本確認，當中包括交易成本。其後，綜合財務報表納入 貴集團應佔該等被投資公司的損益及其他全面收益，直至重大影響力終止之日為止。

倘 貴集團分佔虧損超過其於聯營公司的權益，則 貴集團的權益減少至零且終止再確認虧損，除非 貴集團已代表被投資公司承擔法律責任或推定責任或付款。就此而言， 貴集團的權益為根據權益法計算的投資賬面值，連同實質上構成 貴集團對聯營公司投資淨額一部分的任何其他長期權益（將預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式應用於該等其他長期權益（如適用）後）。

與以權益入賬的被投資公司交易產生的未變現收益以投資對銷（以 貴集團於被投資公司的權益為限）。未變現虧損以與未變現收益相同的方式抵銷，惟僅在並無減值跡象的情況下進行。

(e) 其他證券投資

貴集團有關股本證券投資（對附屬公司、聯營公司及合營企業的投資除外）的政策載列如下。

證券投資於 貴集團承諾購買／出售投資之日確認／終止確認。投資初步按公允價值加上直接應佔交易成本列賬，惟交易成本直接於損益確認的以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資除外。有關 貴集團釐定金融工具公允價值方法的解釋，請參閱附註33(e)。該等投資其後根據其分類入賬如下。

(i) 非股權投資

非股權投資分類至以下其中一個計量類別：

- 攤銷成本，倘持有該投資為收取合約現金流量（即純粹支付本金及利息）。預期信貸虧損、採用實際利率法計算的利息收入（見附註2(u)(ii)(b)）、匯兌收益及虧損於損益中確認。終止確認的任何收益或虧損於損益中確認。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益－可轉回，倘投資的合約現金流量包括純粹為本金及利息的付款且投資以透過同時收回合約現金流及出售達到目的的業務模式持有。預期信貸虧損、採用實際利率法計算的利息收入（見附註2(u)(ii)(b)）及匯兌損益於損益確認，並以猶如按攤銷成本計量的金融資產相同計量方式計算。公允價值與攤銷成本之間的差額於其他全面收益（「其他全面收益」）確認。當投資終止確認時，於其他全面收益內累計的金額將自權益轉回損益。
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益，倘投資不符合按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（可轉回）的條件。有關投資（包括利息）的公允價值變動於損益中確認。

(ii) 權益投資

股票證券投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益，除非該投資不是以貿易目的而持有，且在初始確認時本集團不可撤銷地選擇將該投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不可轉回），以致公允價值其後變動於其他全面收益中確認。該選擇乃以個別工具基準作出，但僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘對某項投資作出該選擇，於出售時，於公允價值儲備（不可轉回）中累計的金額轉至保留盈餘，不會透過損益賬轉回。來自股票證券投資的股息，不論分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益均於損益賬中確認為其他收入（見附註2(u)(ii)(a)）。

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本扣除累計折舊及減值虧損後列賬（見附註2(j)(ii)）。

物業、廠房及設備自建項目的成本包括材料成本、直接人工成本、初步估算的拆卸及清除項目和恢復其所在場地的成本（如適用）、以及適當比例的生產間接費用和借款成本（見附註2(w)）。

如物業、廠房及設備的重大組成部分具有不同的可使用年期，則須作為個別項目（主要組成部分）分別列賬。

出售物業、廠房及設備項目的任何收益或虧損於損益中確認。

折舊以直線法按物業、廠房及設備的估計可使用年期，扣除其估計殘值（如有），予以攤銷，並一般於損益中確認。在建工程在完工並可供擬定用途之前不計提折舊。

估計可使用年期如下：

廠房及建築物.....	20年
換电站機械設備.....	10年
其他機械設備.....	3至10年
電池.....	5年
車輛.....	4年
辦公室設備及其他.....	3至5年

折舊方法、使用年期及殘值每年進行檢討，並適時作出調整。

**(g) 研發成本**

研發成本包括所有可直接歸因於研發活動的成本，或可在合理基礎上分配至該等活動的成本。由於貴集團研發活動的性質，將該等成本確認為資產的標準通常在項目開發階段的後期才會符合，而此時剩餘的開發成本通常並不重大。因此，研究成本及開發成本一般在產生當期確認為費用。

**(h) 無形資產**

貴集團收購且具有有限使用年期的無形資產按成本扣除累計攤銷及任何累計減值虧損後計量（見附註2(j)(ii)）。

攤銷乃按直線法將無形資產的成本（扣除其估計殘值）於其估計使用年期內（如有）攤銷，並一般在損益中確認。

估計使用年期如下：

軟件及其他.....	5至10年
------------	-------

攤銷方法、使用年期及殘值每年進行檢討，並適時作出調整。

**(i) 租賃資產**

合約開始時，貴集團會評估該合約是否為租賃或包含租賃。倘合約賦予使用特定資產一段時間以換取代價的控制權，則該合約即屬為租賃。控制權乃指客戶同時擁有指示特定資產使用方式的權利及從該使用中獲取絕大部分經濟利益的權利。

**作為承租人**

如合同包含租賃部分及非租賃部分，貴集團選擇不區分非租賃部分，而將各租賃部分及任何相關非租賃部分入賬列作所有租賃的單一租賃部分。

於租賃開始日期，貴集團確認使用權資產及租賃負債，但不包括租期不超過12個月的短期租賃及低價值項目的租賃。當貴集團就低價值項目訂立租賃安排時，貴集團會按每項租賃個別決定是否資本化。若不作資本化，相關租賃付款會在租期內按系統化方式於損益中確認。

倘租賃作資本化，則租賃負債最初會以租期內應付租賃付款的現值確認，並以租賃中隱含的利率折現，若該利率不能合理確定，則使用相關的遞增借貸利率。初始確認後，租賃負債按攤銷成本計量，並以實際利率法確認利息支出。不依賴指數或利率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量中，並在產生時記入損益。

於租賃作資本化時確認的使用權資產初始按成本入賬，該成本包括租賃負債的初始金額，並調整為租賃開始日前或當日支付的任何租賃付款，加上所產生的任何初始直接成本及拆除和移除標的資產或恢復標的資產或其所在位置的估計費用，並扣除收到的任何租賃優惠。其後，使用權資產按成本扣除累計折舊及減值虧損列賬（見附註2(j)(ii)）。

可退還按金按攤銷成本計量的非股權投資的會計政策單獨處理，不與使用權資產合併處理（見附註2(e)(i)、2(u)(ii)(b)及2(j)(i)）。任何名義價值超出初始公允價值的部分，視為額外支付的租金，並計入使用權資產的成本。

當未來租賃付款因指數或利率變動而產生變化，或 貴集團對剩餘價值擔保下預期支付金額的估計變更，或 貴集團改變對是否行使購買、延期或終止選擇權的評估時，需重新計量租賃負債。此時，會相應調整使用權資產的賬面金額，或若使用權資產的賬面金額已減至零，則直接記入損益。

當租賃條款發生變更，而該變更並非原租賃合約中已訂明的情況（即租賃變更），且該變更不應另作一項獨立租賃處理，則亦需重新計量租賃負債。此時，應根據修訂後的租賃付款及租期，並以租賃變更生效日的修訂貼現率進行計算。

於綜合財務狀況表中，長期租賃負債的流動部分釐定為將於報告期後十二個月內清償的合約款項現值。

貴集團於綜合財務狀況表分別呈列使用權資產及租賃負債。

**(j) 信貸虧損及資產減值**

**(i) 來自金融工具及合約資產的信貸虧損**

貴集團對以下各項的預期信貸虧損確認虧損撥備：

- 按攤銷成本計量的金融資產（包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項，包括授予聯營公司及合營企業（持作收取合約現金流量，即純粹本金及利息款項）的貸款）；
- 合約資產（見附註2(1)）；及
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的非股本證券（可轉回）（見附註2(e)(i)）。

**預期信貸虧損的計量**

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。一般而言，信貸虧損乃按合約金額與預期金額之間的所有預期現金差額的現值計量。

倘預期現金短缺影響重大，則使用以下比率折現預期現金短缺：

- 定息金融資產以及貿易及其他應收款項：初始確認時確定的實際利率或其近似值；及

- 浮息金融資產：當前實際利率。

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為 貴集團面臨信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損按以下其中一項基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：因報告日期後12個月內（或如該工具的預計年期少於12個月，則為更短的期間）內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損部分；及
- 全期預期信貸虧損：預期信貸虧損模式所適用項目在預期年內所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。

除以下按12個月預期信貸虧損計量的項目外， 貴集團按等同於全期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備：

- 於各報告日期被釐定為低信貸風險的金融工具；及
- 自初步確認以來信貸風險（即於金融工具的預期年內發生違約的風險）並無顯著增加的其他金融工具。

貿易應收款項及合約資產的虧損撥備一般按相等於全期預期信貸虧損的金額計量。

#### 信貸風險大幅上升

於釐定金融工具的信貸風險自初步確認以來及於計量預期信貸虧損時是否顯著增加， 貴集團會考慮無需付出過多成本或努力即可獲得的合理且有理據的相關資料。有關資料包括基於 貴集團過往經驗及知情信貸評估的定量及定性資料及分析，其中亦包括前瞻性資料。

倘金融資產逾期超過1年，則 貴集團假設該金融資產的信貸風險已大幅上升。

於下列情況下， 貴集團認為金融資產違約：

- 借款人不大可能在 貴集團無追索權採取變現抵押（如持有）等行動的情況下向 貴集團悉數支付其信貸債務；或
- 金融資產已逾期4年。



預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初步確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益內確認為減值收益或虧損。貴集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整。

#### 出現信貸減值的金融資產

於各報告日期，貴集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 貴集團按 貴集團不會另行考慮的條款重組貸款或墊款；
- 債務人很可能會破產或進行其他財務重組；或
- 由於發行人出現財務困難而導致證券失去活躍市場。

#### 撤銷政策

若實際上不可收回款項，貴集團則會撤銷金融資產的總賬面值。該情況通常出現在 貴集團另行確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

#### (ii) 其他非流動資產減值

於各報告日期，貴集團均會審查其非金融資產（存貨、合約資產及遞延稅項資產除外）的賬面值，以釐定是否存在任何減值跡象。倘存在任何此類跡象，則對資產的可收回金額進行估算。

就減值測試而言，資產被歸類為最小資產組別，該資產組別從持續使用中產生的現金流入很大程度上獨立於其他資產或現金產生單位（「現金產生單位」）的現金流入。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值（「使用價值」）與其公允價值減出售成本兩者中之較高者。使用價值乃基於估計未來現金流量，使用稅前貼現率將其貼現至其現值，該貼現率反映當時市場對貨幣時間值及資產或現金產生單位特定風險之評估。

倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則確認減值虧損。

減值虧損於損益中確認。減值虧損首先用於扣減分配至現金產生單位的任何商譽的賬面值，其後按比例基準扣減現金產生單位中其他資產的賬面值。

減值虧損僅於其賬面值不超過未確認減值虧損的情況下扣除折舊或攤銷後本該釐定的賬面值時方會回撥。

**(k) 存貨**

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。

成本按加權平均成本公式計算，其包括所有購買成本、轉換成本及將存貨付運至其現在位置及達致現在狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃於一般業務過程中的估計售價減完成的估計成本及銷售所須估計成本。

**(l) 合約資產及負債**

在 貴集團有權無條件獲取合約所載條款代價前確認收益時確認合約資產（見附註2(u)(i)）。合約資產就預期信貸虧損而獲評估（見附註2(j)(i)），並在代價權利成為無條件後獲重新分類至應收賬款（見附註2(m)）。

貴集團確認相關收益前，合約負債在客戶支付不可退還代價時確認（見附註2(u)）。倘 貴集團有無條件權利在 貴集團確認相關收益前收取不可退還代價，則合約負債亦會獲確認。在相關情況下，相應應收賬款亦會獲確認（見附註2(m)）。

合約包括重大融資成分時，合約結餘則計入按實際利率法累計之利息（見附註2(u)(ii)(b)）。

**(m) 貿易及其他應收款項**

應收款項於 貴集團獲得無條件收取代價之權利時確認，且僅須經過時間流逝方可收取到期代價。

不包含重大融資成分的貿易應收款項按其交易價格進行初始計量。包含重大融資成分的貿易應收款項及其他應收款項按公允價值加交易成本進行初始計量。所有應收款項其後按攤銷成本列賬（見附註2(j)(i)）。

**(n) 現金及現金等價物**

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構之活期存款，以及可隨時兌換成可知數額之現金，並承受極低價值變動風險及於購入時三個月內到期之其他短期高流通性投資。現金及現金等價物須受預期信貸虧損評估（見附註2(j)(i)）。

**(o) 貿易及其他應付款項**

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，於初步確認後，貿易及其他應付款項按攤銷成本呈列，貼現影響微少則作別論，在該情況下，則按發票金額列賬。

**(p) 贖回負債**

包含 貴公司以現金換取其自身權益工具或另一金融資產的責任的合約將帶來贖回金額的金融負債，即使 貴公司的購買責任以對手方行使贖回權利為前提。贖回負債按 貴公司不時可能須支付的最高贖回金額（現值基準）計量。因重新計量贖回金額而引致的贖回負債賬面值的任何變動於損益中確認。於對手方之贖回權終止後，贖回負債之當時賬面值重新分類至權益。

(q) 計息借款

計息借款初步按公允價值減交易成本計量。其後，該等借款採用實際利息法按攤銷成本列賬。利息開支乃根據附註2(w)確認。

(r) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃之供款

短期僱員福利於提供有關服務時列為開支。倘因僱員過往提供服務而本集團須承擔現有法律或推定責任，並在責任金額能夠可靠作出估計之情況下，本集團需為預計需要支付的金額作負債確認。

根據中國有關法律及法規，貴集團參與定額供款基本退休金保險，其屬於由政府機構設立管理的社會保障體系。貴集團根據政府規定的適用基準和費率向基本退休保險計劃作出供款。地方政府部門負責向已參加界定供款基本退休保險的退休僱員支付應付的退休金責任。中國社會保險制度中的界定供款基本退休保險並無沒收供款，因為有關供款於向該計劃付款時悉數歸屬予僱員。

界定供款退休計劃之供款責任於提供有關服務時列為開支。

(ii) 以股份為基礎的付款

授予僱員的以權益結算以股份為基礎的付款的授出日公允價值以布萊克－舒爾斯模型計量，並考慮任何對已歸屬股權工具實施的轉讓限制。相關金額一般於獎勵歸屬期內確認為費用，並相應增加權益。所確認的費用金額會根據預期達成歸屬條件的獎勵數量進行調整，使最終確認的金額反映於歸屬日實際達成相關歸屬條件的獎勵數量。權益金額已於以股份為基礎的付款儲備確認，直至獎勵被沒收，屆時相應的經確認金額直接釋放至保留溢利／累計虧損。

(iii) 離職福利

當貴集團不再能夠撤回提供有關福利或貴集團確認重組成本（以較早者為準）時，則離職福利列為開支。

(s) 所得稅

所得稅開支包括本期稅項及遞延稅項。其於損益中確認，惟倘其與業務合併或直接於權益或其他全面收益中確認的項目有關則除外。

本期稅項包括年內應課稅收入或虧損的估計應付或應收稅項以及過往年度應付或應收稅項的任何調整。應付或應收的本期稅項是預期支付或收取的稅額的最佳估計，反映了與所得稅相關的任何不確定性。其採用於報告日期已生效或實質已生效的稅率計量。本期稅項亦包括股息產生的任何稅項。

僅在若干條件達成的情況下，方可抵銷本期稅項資產及負債。

遞延稅項就財務報告目的的資產及負債賬面值與稅務用途金額之間的暫時性差額予以確認。概不會就以下暫時性差額確認遞延稅項：

- 在一項非業務合併的交易中的資產或負債初步確認，其並不影響會計或應課稅溢利或虧損，且並不會產生相等的應課稅及可扣減暫時性差額的暫時性差額；及

- 有關於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資的暫時性差額，惟以 貴集團能夠控制暫時性差額的撥回時間及於可見將來可能不會撥回為限。

貴集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產就未使用稅項虧損、未使用稅項抵免及可扣減暫時性差額予以確認，惟以可能有未來應課稅溢利可用以抵銷該等項目為限。未來應課稅溢利乃根據相關應課稅暫時性差額的撥回釐定。倘應課稅暫時性差額的金額不足以全額確認遞延稅項資產，則根據 貴集團個別附屬公司的業務計劃，考慮對現有暫時性差額的撥回進行調整的未來應課稅溢利。遞延稅項資產於各報告日期進行檢討，並於不再可能實現相關稅項利益時減少；當未來應課稅溢利的可能性提高時，有關減少會被撥回。

遞延稅項的計量反映以 貴集團於報告日期預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務後果。

僅在符合若干條件下，遞延稅項資產及負債方可相互抵銷。

#### (t) 撥備及或然負債

一般而言，撥備通常按反映當時市場對時間金錢值及負債特定風險的評估的除稅前比率貼現預計未來現金流量釐定。

保修撥備乃於售出相關產品或服務時根據過往保修數據及潛在結果相對於相關概率的權重確認。

倘須付出經濟利益之可能性不大，或未能可靠估計有關金額，則除非須付出經濟利益之可能性極微，否則有關責任承擔將列作或然負債披露。除非須付出經濟利益之可能性極微，否則需待日後某一宗或多宗事件是否實現後方能確認之可能產生的責任亦會披露為或然負債。

倘結算撥備所須的部分或全部支出預期由另一方償還，則就幾乎確定的任何預期償還確認一項單獨的資產。就償還確認的金額僅限於撥備的賬面值。

#### (u) 收益及其他收入

倘收入來自 貴集團日常業務中提供服務、銷售貨品或或根據租賃由他人使用 貴集團資產，則 貴集團將其分類為收入。

貴集團收益及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

##### (i) 客戶合約收益

貴集團為其絕大部分收益交易的主事人，按總額基準確認收益。於釐定 貴集團是否為主事人或代理人時，其會考慮於將貨品或服務轉移予客戶前是否擁有貨品或服務的控制權。控制權指 貴集團有能力指導使用貨品或服務，並從中獲取實質上所有剩餘利益。在少部分收益交易中， 貴集團作為代理人以淨額基準確認收益。

收益於產品或服務的控制權按 貴集團預期有權獲得的承諾代價金額轉讓予客戶時確認，不包括代表第三方收取的相關金額。收益不包括增值稅（「增值稅」）或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

(a) 透過自有站提供換電服務的收入

貴集團自行經營自有換電站，並通過為電動車（「電動車」）提供換電服務產生收入。當相關服務已向客戶提供時，即在某一時間點確認收入。

(b) 提供換電解決方案所得收入

貴集團透過設備銷售（包括換電模組及換電站）提供換電解決方案及提供換電運營服務產生收入。

銷售換電模組

貴集團通過向電動車製造商及電池製造商銷售換電模組（包括電池箱及框架）以用於換電包來產生收入。當商品的控制權轉移予客戶時，即在某一時間點確認銷售換電模組的收入。

銷售換電站

當換電站的控制權轉移予客戶時，即在某一時間點確認銷售換電站的收入。該等客戶保留其換電站的運營收入並承擔與運營相關的成本。

提供換電運營服務

貴集團與已購買換電站的客戶訂立一系列協議（「服務協議」），該等客戶委託 貴集團進一步為彼等換電站提供專業的運營支持服務。

換電運營服務的收入來自各項服務協議，客戶須支付使用 貴集團服務平台的平台服務費。此外，需要更全面運營支持的客戶須就日常運營管理、維護及客戶服務支持支付管理服務費。

根據各項服務協議，運營服務費可為固定或變動金額，其中變動服務費一般按該等換電站的營運指標比例計算。該等運營服務費一般於服務提供期間每月到期並須支付，收入於服務提供期間按時間確認。

(c) 其他

其他收入主要包括銷售其他商品（例如模具）以及其他服務費（例如電池使用費）。收入於貨物控制權轉移或相關服務提供時確認。

(ii) 其他收入來源及其他收入

(a) 股息

股息收入於 貴集團獲得收取款項權利之日於損益中確認。

(b) 利息收入

利息收入以實際利率法確認。「實際利率」為將於金融資產的預期使用壽命內估計的未來現金收入準確折現至該金融資產的賬面總值的比率。於計算利息收入時，將實際利率應用於資產的總賬面值（當資產並無信貸減值時）。然而，就初始確認後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入以金融資產的攤銷成本應用實際利率計算。倘資產不再信貸減值，則恢復使用總額基準計算利息收入。

(c) 政府補助

政府補助於合理保證可收取及 貴集團將遵守附帶條件的情況下，初步於財務狀況表確認。

補償 貴集團所產生開支的補助會在有關開支產生的同一期間有系統地於損益中確認為收入。

就資產成本向 貴集團作出補償的補助自資產賬面值扣除，其後以減少折舊開支的方式在資產的可使用年期內實際確認為損益。

(v) 外幣匯兌

以外幣進行的交易按交易當日的匯率換算為集團公司相關的功能貨幣。

以外幣計值的貨幣資產及負債已按報告日期的匯率換算為功能貨幣。以外幣計值以公允價值計量的非貨幣資產及負債按釐定公允價值時的匯率換算為功能貨幣。以外幣計值按歷史成本計量的非貨幣資產及負債則按交易日期的匯率換算。外幣差額一般於損益確認。

(w) 借款成本

收購、建造或生產需要相當長時間才可投入其擬定用途或銷售的資產所直接涉及之借款成本將資本化為一部分資產成本。其他借款成本於產生期間支銷。

(x) 關聯方

(a) 如個人符合以下情況，則該個人或其緊密家庭成員與 貴集團有關聯：

- (i) 對 貴集團擁有控制權或共同控制權；
- (ii) 對 貴集團具有重大影響力；或
- (iii) 為 貴集團或 貴集團母公司的關鍵管理人員。

(b) 如實體符合以下任何條件，則該實體與 貴集團有關聯：

- (i) 該實體與 貴集團為同一集團的成員公司（指母公司、附屬公司和同系附屬公司均互相關聯）。
- (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或集團成員公司的聯營公司或合營企業，而另一實體是集團的成員公司）。
- (iii) 兩個實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，另一個實體為該第三方實體的聯營公司。

- (v) 該實體是為 貴集團或 貴集團關聯實體的僱員而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體由第(a)項所述人員控制或共同控制。
- (vii) 第(a)(i)項所述人士對該實體具有重大影響力，或是該實體（或該實體母公司）的關鍵管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向 貴集團或 貴集團的母公司提供關鍵管理人員服務。

一名人士的緊密家庭成員指在與該實體從事交易時可能會影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

**(y) 分部報告**

經營分部以及在財務報表中報告的各分部項目金額，從定期提供予 貴集團最高行政管理層以對 貴集團各業務分部和地理位置進行資源分配和績效評估的財務資料中確定。

除非各分部具有相似的經濟特徵，且產品和服務的性質、生產過程的性質、客戶的類型或類別、用於分銷產品或者提供服務的方法和監管環境的性質相似，否則各重要的經營分部不會在財務報告中匯總。非重要經營分部若滿足上述大部分標準，則可以匯總。

**3 會計判斷及估計**

**(a) 應用集團會計政策的重大會計判斷**

**(i) 釐定租賃期**

誠如政策附註2(i)所解釋，租賃負債初步按租賃期內應付租賃付款之現值確認。於釐定包含可由目標集團行使續租權之租賃於開始日期之租賃期時， 貴集團經計及為 貴集團行使該續租權創造經濟誘因之所有相關事實及情況（包括有利條款、已進行之租賃物業裝修及該相關資產對 貴集團營運之重要性）後，評估行使續租權之可能性。倘出現 貴集團控制範圍內之重大事件或重大情況變動，租賃期將重新評估。租賃期之任何增減將影響於未來年度確認之租賃負債及使用權資產金額。

**(b) 估計不確定性的來源**

附註30及33載有有關已授出購股權及財務工具的公允價值的假設及其風險因素的資料。貴集團在執行會計政策過程中的其他估計不確定因素的主要來源如下：

**(i) 物業、廠房及設備及使用權資產的減值**

於各報告期末，貴集團均會檢視內部及外部信息，以評估物業、廠房及設備及使用權資產是否出現任何可能減值的跡象。如有任何此類跡象，則會估計物業、廠房及設備及使用權資產的可回收金額。事實及情況的變動可能導致須修訂是否存在減值跡象的結論以及可回收金額，從而影響未來期間的損益。

**(ii) 折舊**

物業、廠房及設備以及使用權資產乃按資產的估計折舊年限按直線法折舊。貴集團定期審閱資產的估計可折舊年限，以確定於任何報告期入賬的折舊開支金額。折舊年限乃根據貴集團類似資產的過往經驗釐定。倘與先前估計相比有重大變動，則未來期間的折舊開支會作出調整。

**(iii) 恢復成本撥備**

誠如附註28所解釋，貴集團根據有關租賃協議屆滿時預期將產生成本的最佳估計，作出恢復成本的撥備。該等估計存在不確定性，實際產生的成本可能與估計有所不同。任何該等撥備的增加或減少，將會影響未來期間的損益。

**(iv) 存貨可變現淨值**

存貨可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於目前市況及過往銷售同類產品的經驗作出。有關估計可能因客戶偏好變化及因應行業情況而發展的技術而有重大變化。該等假設的任何變動將增加或減少存貨撇減或過往年度撇減之相關撥回的金額，並影響貴集團的資產淨值及損益。貴集團於各報告期期末重新評估該等估計。

**(v) 保修條款**

誠如附註28所解釋，貴集團已考慮貴集團近期的理賠經驗，就出售其設備所提供的保證作出撥備。由於貴集團不斷升級其產品設計及推出新型號，近期的理賠經驗未必表示其日後將收到的有關過往銷售的理賠。撥備的任何增加或減少將影響未來年度的損益。

**(vi) 貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損**

貿易應收款項及合約資產的信貸虧損乃基於有關預期虧損率的假設計算。貴集團根據貴集團過去的收款記錄、現有市況及於各報告期末的前瞻性估計，運用判斷作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據。該等假設和估計的變動可能會影響評估結果，貴集團可能需要在未來期間作出額外的虧損撥備。



#### 4 收入及分部報告

##### (a) 收入

於往績記錄期，貴集團的主要活動為在中國以自有站提供換電服務、銷售設備及提供換電運營服務。

##### (i) 收入分拆

按主要產品或服務線劃分的客戶合約的收入分拆如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)					
國際財務報告準則第15號範圍內的					
客戶合約收入					
按主要業務線劃分的分拆					
換電運營解決方案					
— 銷售設備 .....	730,917	519,174	267,999	139,960	55,492
— 換電運營服務 .....	31,781	86,925	84,728	42,108	34,143
— 其他 .....	21,791	20,686	26,804	8,891	8,211
	<u>784,489</u>	<u>626,785</u>	<u>379,531</u>	<u>190,959</u>	<u>97,846</u>
自有站換電服務 .....	321,139	528,583	546,761	282,874	225,730
	<u>1,105,628</u>	<u>1,155,368</u>	<u>926,292</u>	<u>473,833</u>	<u>323,576</u>
按收入確認時間劃分的分拆					
— 於某時間點上 .....	1,068,836	1,059,600	825,869	424,267	283,374
— 於一段時間內 .....	36,792	95,768	100,423	49,566	40,202
	<u>1,105,628</u>	<u>1,155,368</u>	<u>926,292</u>	<u>473,833</u>	<u>323,576</u>

##### (ii) 主要客戶資料

貴集團客戶基礎種類多樣。截至2022年12月31日止年度，有兩名客戶貢獻貴集團超過10%的收入，金額分別為約人民幣225,184,000元及人民幣166,237,000元。截至2023年12月31日止年度，有兩名客戶貢獻貴集團超過10%的收入，金額分別為約人民幣121,930,000元及人民幣118,900,000元。截至2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，概無來自單一客戶的收入佔貴集團總收入的10%以上。貴集團信貸風險集中的詳情載於附註33(a)。

##### (iii) 預期於未來確認來自於報告日期現有合約的收入

##### 國際財務報告準則第15號範圍內的合約

貴集團已向原定預計為期一年或以下的客戶合約應用國際財務報告準則第15號第121(a)段的可行權宜，且並無披露有關分配至剩餘履約義務的交易價格總金額的資料。

## 附錄一

## 會計師報告

### (b) 分部報告

貴公司董事被認定為 貴集團的最高行政管理層。就資源分配及表現評估而言， 貴集團由最高行政管理層整體管理其業務。因此， 貴集團設有一個經營分部。 貴集團的最高行政管理層於評估該分部的表現及作出有關分配的決策時審閱 貴集團的綜合經營業績。因此，並無呈列可呈報分部資料。由於 貴集團絕大部分業務及資產均位於中國，故並無呈列地理資料。

### 5 其他收入／(虧損)淨額

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審核)	
政府補助(i).....	26,821	19,941	37,106	5,951	3,120
利息收入及投資收入.....	14,611	17,403	9,824	6,124	3,803
出售廠房、物業及設備以及 使用權資產的虧損淨額.....	(3,171)	(4,882)	(7,336)	(2,640)	(8,718)
出售附屬公司或附屬公司清盤 的收益.....	6,174	28	735	735	(1)
匯兌淨收益／(虧損).....	1,534	(124)	8	—	12
其他.....	1,338	(1,593)	380	3,930	204
	<u>47,307</u>	<u>30,773</u>	<u>40,717</u>	<u>14,100</u>	<u>(1,580)</u>

附註：

- (i) 政府補助指中國地方政府部門授出的各種形式獎勵及補貼。截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月確認的補貼概無尚未達成的條件及其他或然事項。

### 6 除稅前虧損

除稅前虧損乃於扣除／(計入)下列各項後達致：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審核)	
(a) 財務成本					
租賃負債的利息(附註12).....	20,297	18,639	17,777	8,497	7,382
貸款及借款的利息(附註25).....	5,595	8,887	6,806	3,423	3,035
貿易應付款項利息.....	7,264	7,412	7,412	3,696	3,706
修復成本撥備的利息(附註28)....	430	480	454	252	244
	<u>33,586</u>	<u>35,418</u>	<u>32,449</u>	<u>15,868</u>	<u>14,367</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元
<b>(b) 員工成本 (包括董事酬金)</b>					
薪金、工資及其他福利.....	328,844	325,013	295,789	159,551	126,835
界定供款退休計劃供款.....	28,173	25,476	21,347	11,246	8,675
以股份為基礎的付款開支 (附註30).....	7,387	4,494	2,478	2,784	3,861
	<u>364,404</u>	<u>354,983</u>	<u>319,614</u>	<u>173,581</u>	<u>139,371</u>
<b>(c) 其他項目</b>					
攤銷 (附註13).....	471	1,336	1,357	365	743
折舊					
— 物業、廠房及設備 (附註11) ...	167,874	190,505	199,796	103,852	79,882
— 使用權資產 (附註12) .....	79,474	81,926	74,076	39,182	31,518
存貨成本 (附註18) .....	729,681	515,584	239,742	133,391	54,481
[編纂]開支 .....	—	—	5,732	1,096	3,740
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>5,732</u>	<u>1,096</u>	<u>3,740</u>

附錄一

會計師報告

7 綜合損益表的所得稅

(a) 綜合損益表的稅項指：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
					(未經審核)
即期稅項－中國所得稅					
年／期內撥備(附註31(a))	–	4,485	1,141	1,620	644
遞延稅					
暫時差額的產生及撥回(附註31(b))	2,376	(1,546)	(558)	(1,540)	(472)
	<u>2,376</u>	<u>2,939</u>	<u>583</u>	<u>80</u>	<u>172</u>

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
					(未經審核)
除稅前虧損	(782,568)	(652,529)	(418,340)	(283,179)	(157,072)
除稅前利潤的名義稅項，按於有關司法管轄區利潤的適用稅率計算(i)	(195,642)	(163,132)	(104,585)	(70,795)	(39,268)
高新技術企業稅務優惠待遇的影響(j)	48,901	38,660	22,668	18,579	6,837
不可抵扣開支的影響	39,741	42,766	19,557	19,199	160
研發開支的額外扣減(ii)	(9,278)	(9,628)	(9,122)	(4,906)	(3,669)
不獲確認稅務虧損的影響	111,157	71,129	71,116	36,407	36,209
不獲確認暫時差額的影響	8,225	24,912	2,187	2,274	430
利用先前不獲確認稅務虧損的影響	(728)	(1,768)	(1,238)	(678)	(527)
所得稅開支	<u>2,376</u>	<u>2,939</u>	<u>583</u>	<u>80</u>	<u>172</u>

附註：

(i) 中國公司所得稅

中國即期所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法及相關法規釐定，除 貴公司及上海電巴外，按 貴集團中國附屬公司應課稅利潤的法定稅率25%計算。

貴公司及上海電巴獲認證為「高新技術企業」，並於分別自2020年11月12日及2020年11月18日起三個曆年享有15%的優惠所得稅率，及自2023年12月28日及2023年12月12日起另外三個曆年均獲得認證。

貴集團若干附屬公司已獲認可為「小型微利企業」，並於2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，合資格附屬公司可享有介乎2.5%至5%的兩級優惠實質稅率。

(ii) 於2022年10月前，根據中國所得稅法及其相關規例，可在應課稅收入中按75%加計扣除所產生的合格研發開支。自2022年10月起，加計扣除比率已提高至100%。

8 董事酬金

歷史財務資料錄得董事酬金載列如下：

	截至2022年12月31日止年度					
	董事及 監事袍金	薪金、 津貼及 其他福利	酌情獎金	退休 計劃供款	以權益結算 以股份為 基礎的 付款開支(i) (附註30)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>董事</b>						
蔡東青先生(「蔡先生」) .....	-	-	-	-	-	-
張建平先生(「張先生」) .....	-	1,024	-	-	1,815	2,839
Tang Dianqin先生 .....	-	-	-	-	-	-
Chen Yukai先生 .....	-	-	-	-	-	-
Chen Daijun女士 .....	-	-	-	-	-	-
Ye Hui女士 .....	-	-	-	-	-	-
Liu Luke女士 .....	-	-	-	-	-	-
Wang Longfeng先生 .....	-	-	-	-	-	-
Liang Yi先生 .....	-	-	-	-	-	-
<b>監事</b>						
Shi Yuyou先生 .....	-	-	-	-	-	-
	-	1,024	-	-	1,815	2,839

附錄一

會計師報告

截至2023年12月31日止年度

	董事及 監事袍金	薪金、 津貼及 其他福利	酌情獎金	退休 計劃供款	以權益結算 以股份為 基礎的 付款開支(i) (附註30)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>董事</b>						
蔡先生 .....	-	-	-	-	-	-
張先生 .....	-	1,005	-	-	569	1,574
Tang Dianqin先生.....	-	-	-	-	-	-
Chen Yukai先生.....	-	-	-	-	-	-
Chen Daijun女士 .....	-	-	-	-	-	-
Ye Hui女士.....	-	-	-	-	-	-
Liu Luke女士.....	-	-	-	-	-	-
Wang Longfeng先生.....	-	-	-	-	-	-
Liang Yi先生 .....	-	-	-	-	-	-
<b>監事</b>						
Shi Yuyou先生.....	-	-	-	-	-	-
	-	1,005	-	-	569	1,574

截至2024年12月31日止年度

	董事及 監事袍金	薪金、 津貼及 其他福利	酌情獎金	退休 計劃供款	以權益結算 以股份為 基礎的 付款開支(i) (附註30)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>董事</b>						
蔡先生 .....	-	-	-	-	-	-
張先生 .....	-	917	-	-	132	1,049
Tang Dianqin先生.....	-	-	-	-	-	-
Chen Yukai先生.....	-	-	-	-	-	-
Chen Daijun女士 .....	-	-	-	-	-	-
Ye Hui女士.....	-	-	-	-	-	-
Liu Luke女士.....	-	-	-	-	-	-
Wang Longfeng先生.....	-	-	-	-	-	-
Liang Yi先生 .....	-	-	-	-	-	-
尹玉龍先生(於2024年11月20日 獲委任).....	-	-	-	-	-	-
<b>監事</b>						
Shi Yuyou先生.....	-	-	-	-	-	-
	-	917	-	-	132	1,049

附錄一

會計師報告

截至2024年6月30日止六個月(未經審核)

	董事及 監事袍金	薪金、 津貼及 其他福利	酌情獎金	退休 計劃供款	以權益結算 以股份為 基礎的 付款開支(i) (附註30)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>董事</b>						
蔡先生 .....	-	-	-	-	-	-
張先生 .....	-	500	-	-	284	784
Tang Dianqin先生 .....	-	-	-	-	-	-
Chen Yukai先生 .....	-	-	-	-	-	-
Chen Daijun女士 .....	-	-	-	-	-	-
Ye Hui女士 .....	-	-	-	-	-	-
Liu Luke女士 .....	-	-	-	-	-	-
Wang Longfeng先生 .....	-	-	-	-	-	-
Liang Yi先生 .....	-	-	-	-	-	-
<b>監事</b>						
Shi Yuyou先生 .....	-	-	-	-	-	-
	-	500	-	-	284	784

截至2025年6月30日止六個月

	董事及 監事袍金	薪金、 津貼及 其他福利	酌情獎金	退休 計劃供款	以權益結算 以股份為 基礎的 付款開支(i) (附註30)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>董事</b>						
蔡先生 .....	-	-	-	-	-	-
張先生 .....	-	168	-	-	191	359
Tang Dianqin先生(於2025年 10月25日辭任) .....	-	-	-	-	-	-
Chen Yukai先生(於2025年 3月18日辭任) .....	-	-	-	-	-	-
Chen Daijun女士(於2025年 3月18日辭任) .....	-	-	-	-	-	-
Ye Hui女士(於2025年 3月18日辭任) .....	-	-	-	-	-	-
Liu Luke女士(於2025年 3月18日辭任) .....	-	-	-	-	-	-
Wang Longfeng先生 (於2025年3月18日辭任) .....	-	-	-	-	-	-
Liang Yi先生(於2025年 3月18日辭任) .....	-	-	-	-	-	-
尹玉龍先生 .....	-	-	-	-	-	-

截至2025年6月30日止六個月

	董事及 監事袍金	薪金、 津貼及 其他福利	酌情獎金	退休 計劃供款	以權益結算 以股份為 基礎的 付款開支(i) (附註30)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>監事</b>						
Shi Yuyou先生(於2025年 3月18日辭任).....	-	-	-	-	-	-
Lin Yanzhi先生(於2025年 3月19日獲委任).....	-	219	81	12	44	356
He Liu先生(於2025年 3月19日獲委任並於2025年 4月25日辭任).....	-	769	20	5	-	794
Liao Jiehua女士(於2025年 3月19日獲委任).....	-	233	56	6	36	331
	-	1,389	157	23	271	1,840

附註：

- (i) 該等開支指根據 貴集團僱員激勵計劃(「該計劃」)向董事授予的購股權之估值。該等購股權價值根據 貴集團載於附註2(r)(ii)以股份為基礎的付款交易的會計政策計量，該政策包括對過往年度因授出的權益工具於歸屬前被沒收而產生的反向金額作出的調整。以股份為基礎的付款的詳情(包括主要條款及已授出購股權數目)披露於附註30。
- (ii) 於往績記錄期，概無 貴集團已付或應付予董事或下文附註9所載的任何最高薪酬人士的金額用作吸引其加入 貴集團或加入 貴集團後的獎勵或用作離職補償。於往績記錄期概無作出董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。
- (iii) 董事確認，彼等上述酬金乃因應彼等就 貴公司及 貴集團事務管理提供的服務而支付及應付。



附錄一

會計師報告

9 最高酬金人士

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，五名最高酬金人士中分別有1名、零名、零名、1名(未經審核)及1名為董事，其酬金披露於附註8。

其餘4名、5名、5名、4名(未經審核)及4名人士的酬金總額如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元
薪金及其他酬金 . . . . .	6,933	7,999	5,636	3,036	2,211
酌情獎金 . . . . .	2,279	2,364	1,012	344	653
退休計劃供款 . . . . .	163	126	86	50	20
以權益結算以股份為基礎的 付款開支 . . . . .	1,369	1,186	216	595	354
	<u>10,744</u>	<u>11,675</u>	<u>6,950</u>	<u>4,025</u>	<u>3,238</u>

上述最高薪酬人士的酬金範圍如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人數	人數	人數	人數 (未經審核)	人數
零至1,000,000港元 . . . . .	—	—	—	2	3
1,000,001港元至1,500,000港元 . . . . .	—	—	2	2	1
1,500,001港元至2,000,000港元 . . . . .	—	1	3	—	—
2,000,001港元至2,500,000港元 . . . . .	2	3	—	—	—
2,500,001港元至3,000,000港元 . . . . .	—	—	—	—	—
3,000,001港元至3,500,000港元 . . . . .	1	—	—	—	—
3,500,001港元至4,000,000港元 . . . . .	—	—	—	—	—
4,000,001港元至4,500,000港元 . . . . .	—	1	—	—	—
4,500,001港元至5,000,000港元 . . . . .	1	—	—	—	—
	<u>4</u>	<u>5</u>	<u>5</u>	<u>4</u>	<u>4</u>

附錄一

會計師報告

10 每股虧損

(a) 每股基本虧損

於往績記錄期的每股基本虧損乃根據 貴公司普通權益股東應佔虧損及於往績記錄期已發行普通股加權平均數計算。

誠如附註32(c)所披露， 貴公司已於2025年3月19日改制為股份有限公司，並發行951,207,879股每股面值人民幣1元的股份。為計算每股基本虧損， 貴公司改制為股份有限公司前被視為已發行的普通股加權平均數乃假設 貴公司於2022年1月1日改制為股份有限公司，並按2025年3月改制所釐定的轉換率計算。

貴公司普通權益股東應佔年／期內虧損

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貴公司所有權益股東應佔年／					
期內虧損.....	(729,157)	(618,403)	(381,620)	(261,063)	(139,866)
年／期內虧損歸屬於具有贖回權的					
普通股的虧損分配 (附註26).....	235,884	201,049	50,509	69,485	—
貴公司普通權益股東應佔年／					
期內虧損.....	<u>(493,273)</u>	<u>(417,354)</u>	<u>(331,111)</u>	<u>(191,578)</u>	<u>(139,866)</u>

被視為已發行普通股的加權平均數

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	千股	千股	千股	千股	千股
被視為於1月1日已發行的普通股.....	929,581	951,208	951,208	951,208	951,208
被視為已發行的普通股的影響.....	19,366	—	—	—	—
具有贖回權的普通股的影響 (附註26) .	<u>(306,987)</u>	<u>(309,248)</u>	<u>(125,896)</u>	<u>(253,175)</u>	—
被視為於12月31日/6月30日已發行					
普通股的加權平均數 .....	<u>641,960</u>	<u>641,960</u>	<u>825,312</u>	<u>698,033</u>	<u>951,208</u>

(b) 每股攤薄虧損

由於計算每股攤薄虧損時將具有贖回權的普通股 (附註26) 包括在內會出現反攤薄，故並無將其包括在內。因此，截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與相應年度／期間的每股基本虧損相同。

附錄一

會計師報告

11 物業、廠房及設備

貴集團：

	廠房及 建築物	換電站 機械設備	電池	其他 機械設備	車輛	辦公室 設備及其他	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>成本：</b>								
於2022年1月1日	91,237	594,293	401,641	105,208	10,244	27,147	246,567	1,476,337
添置	-	-	157,118	56,766	950	2,898	236,244	453,976
自在建工程轉撥	-	220,111	-	-	-	-	(220,111)	-
轉入在建工程	-	(42,300)	-	-	-	-	33,341	(8,959)
政府補助影響	-	(46,933)	-	-	-	-	-	(46,933)
出售	-	(5,241)	(25,412)	-	(4,138)	(2,242)	(15,353)	(52,386)
於2022年12月31日及 2023年1月1日	91,237	719,930	533,347	161,974	7,056	27,803	280,688	1,822,035
添置	-	-	116,866	10,683	1,351	9,174	49,949	188,023
自在建工程轉撥	-	153,871	-	-	-	-	(153,871)	-
轉入在建工程	-	(59,443)	-	-	-	-	43,377	(16,066)
轉入存貨	-	(9,293)	-	-	-	-	-	(9,293)
政府補助影響	-	(38,140)	-	-	-	-	(8,938)	(47,078)
出售	-	(5,112)	(11,759)	(3,395)	(1,241)	(3,767)	(16,689)	(41,963)
於2023年12月31日及 2024年1月1日	91,237	761,813	638,454	169,262	7,166	33,210	194,516	1,895,658
添置	-	-	92,342	2,265	2,040	2,164	26,000	124,811
自在建工程轉撥	-	72,279	-	-	-	-	(72,279)	-
轉入在建工程	-	(73,592)	-	-	-	-	36,001	(37,591)
轉入存貨	-	(1,425)	-	-	-	-	-	(1,425)
政府補助影響	-	(12,677)	-	-	-	-	-	(12,677)
出售	-	(65,756)	(123,039)	(6,926)	(996)	(3,841)	(16,188)	(216,746)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	91,237	680,642	607,757	164,601	8,210	31,533	168,050	1,752,030
添置	-	-	12,854	4,588	-	242	8,666	26,350
自在建工程轉撥	-	36,773	-	-	-	-	(36,773)	-
轉入在建工程	-	(73,320)	-	-	-	-	40,534	(32,786)
政府補助影響	-	(614)	-	-	-	-	-	(614)
出售	-	(17,718)	(48,261)	-	-	(26)	(6,759)	(72,764)
於2025年6月30日	91,237	625,763	572,350	169,189	8,210	31,749	173,718	1,672,216
<b>累計折舊：</b>								
於2022年1月1日	(17,531)	(88,113)	(123,138)	(41,711)	(8,124)	(11,497)	-	(290,114)
年內扣除	(2,088)	(47,740)	(81,555)	(32,985)	(1,627)	(1,879)	-	(167,874)
轉入在建工程	-	6,592	2,367	-	-	-	-	8,959
出售時撥回	-	2,818	19,425	-	3,906	155	-	26,304
於2022年12月31日及 2023年1月1日	(19,619)	(126,443)	(182,901)	(74,696)	(5,845)	(13,221)	-	(422,725)
年內扣除	(2,077)	(49,281)	(99,877)	(34,381)	(1,277)	(3,612)	-	(190,505)
轉入在建工程	-	16,066	-	-	-	-	-	16,066
轉入存貨	-	924	-	-	-	-	-	924
出售時撥回	-	4,468	8,523	2,465	1,179	277	-	16,912
於2023年12月31日及 2024年1月1日	(21,696)	(154,266)	(274,255)	(106,612)	(5,943)	(16,556)	-	(579,328)
年內扣除	(2,077)	(58,869)	(112,908)	(19,985)	(1,931)	(4,026)	-	(199,796)
轉入在建工程	-	26,875	-	-	-	-	-	26,875
轉入存貨	-	513	-	-	-	-	-	513
出售時撥回	-	57,959	36,644	4,522	930	1,708	-	101,763
於2024年12月31日及 2025年1月1日	(23,773)	(127,788)	(350,519)	(122,075)	(6,944)	(18,874)	-	(649,973)
期內扣除	(1,039)	(27,067)	(43,032)	(6,166)	(947)	(1,631)	-	(79,882)
轉入在建工程	-	32,786	-	-	-	-	-	32,786
出售時撥回	-	9,877	43,576	-	-	26	-	53,479
於2025年6月30日	(24,812)	(112,192)	(349,975)	(128,241)	(7,891)	(20,479)	-	(643,590)

附錄一

會計師報告

	廠房及 建築物	換電站 機械設備	電池	其他 機械設備	車輛	辦公室 設備及其他	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>減值：</b>								
於2022年1月1日 .....	-	(88,034)	-	-	-	-	(5,909)	(93,943)
添置 .....	-	(20,258)	-	-	-	-	(5,176)	(25,434)
出售時撥回 .....	-	2,132	-	-	-	-	7,595	9,727
於2022年12月31日及 2023年1月1日 .....	-	(106,160)	-	-	-	-	(3,490)	(109,650)
添置 .....	-	(25,647)	-	-	-	-	(16,204)	(41,851)
出售時撥回 .....	-	412	-	-	-	-	4,816	5,228
於2023年12月31日及 2024年1月1日 .....	-	(131,395)	-	-	-	-	(14,878)	(146,273)
添置 .....	-	(11,809)	-	-	-	-	(1,012)	(12,821)
轉入在建工程 .....	-	10,716	-	-	-	-	-	10,716
出售時撥回 .....	-	5,358	-	-	-	-	9,752	15,110
於2024年12月31日及 2025年1月1日 .....	-	(127,130)	-	-	-	-	(6,138)	(133,268)
添置 .....	-	(5,721)	-	-	-	-	(965)	(6,686)
出售時撥回 .....	-	4,311	-	-	-	-	4,446	8,757
於2025年6月30日 .....	-	(128,540)	-	-	-	-	(2,657)	(131,197)
<b>賬面淨值：</b>								
於2025年6月30日 .....	66,425	385,031	222,375	40,948	319	11,270	171,061	897,429
於2024年12月31日 .....	67,464	425,724	257,238	42,526	1,266	12,659	161,912	968,789
於2023年12月31日 .....	69,541	476,152	364,199	62,650	1,223	16,654	179,638	1,170,057
於2022年12月31日 .....	71,618	487,327	350,446	87,278	1,211	14,582	277,198	1,289,660

附錄一

會計師報告

貴公司：

	換電站 機械設備 人民幣千元	電池 人民幣千元	車輛 人民幣千元	辦公室 設備及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>						
於2022年1月1日 .....	-	74	271	4,216	-	4,561
添置 .....	4,339	-	-	2,103	81	6,523
於2022年12月31日及						
2023年1月1日 .....	4,339	74	271	6,319	81	11,084
添置 .....	-	-	-	-	806	806
出售 .....	(4,339)	-	-	(1,135)	(116)	(5,590)
於2023年12月31日及						
2024年1月1日 .....	-	74	271	5,184	771	6,300
添置 .....	-	-	353	1,294	4,149	5,796
自在建工程轉撥 .....	3,870	-	-	-	(3,870)	-
出售 .....	-	-	-	(659)	-	(659)
於2024年12月31日及						
2025年1月1日 .....	3,870	74	624	5,819	1,050	11,437
添置 .....	-	522	-	11	146	679
出售 .....	-	-	-	(158)	-	(158)
於2025年6月30日 .....	3,870	596	624	5,672	1,196	11,958
<b>累計折舊：</b>						
於2022年1月1日 .....	-	(19)	(91)	(2,180)	-	(2,290)
年內扣除 .....	-	(13)	(66)	(342)	-	(421)
於2022年12月31日及						
2023年1月1日 .....	-	(32)	(157)	(2,522)	-	(2,711)
年內扣除 .....	-	(13)	(64)	(557)	-	(634)
出售時撥回 .....	-	-	-	85	-	85
於2023年12月31日及						
2024年1月1日 .....	-	(45)	(221)	(2,994)	-	(3,260)
年內扣除 .....	(287)	(13)	(73)	(818)	-	(1,191)
出售時撥回 .....	-	-	-	659	-	659
於2024年12月31日及						
2025年1月1日 .....	(287)	(58)	(294)	(3,153)	-	(3,792)
期內扣除 .....	(345)	(41)	(42)	(381)	-	(809)
出售時撥回 .....	-	-	-	26	-	26
於2025年6月30日 .....	(632)	(99)	(336)	(3,508)	-	(4,575)
<b>賬面淨值：</b>						
於2025年6月30日 .....	3,238	497	288	2,164	1,196	7,383
於2024年12月31日 .....	3,583	16	330	2,666	1,050	7,645
於2023年12月31日 .....	-	29	50	2,190	771	3,040
於2022年12月31日 .....	4,339	42	114	3,797	81	8,373

減值虧損

於往績記錄期間，貴集團於若干城市的換電業務經營業績較預期差。有關城市各自被視為個別的現金產生單位。於各報告期末，鑒於該等城市的換電業務前景欠佳，貴集團管理層在獨立估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司（「仲量聯行」）的協助下已進行減值測試。

各現金產生單位（包括出現減值跡象的物業、廠房及設備以及使用權資產）的估計可收回金額乃基於公允價值減處置成本而釐定，其乃參照仲量聯行運用成本法進行估值的評估結果而釐定。公允價值計量使用的重大不可觀察輸入數據包括功能性陳舊、經濟性陳舊及處置成本。可收回金額所依據的公允價值被分類為第三級計量。

於2022年、2023年、2024年12月31日及2025年6月30日，若干現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。因此，人民幣25,434,000元、人民幣41,581,000元、人民幣12,821,000元及人民幣6,686,000元的減值虧損已於綜合損益表的「物業、廠房及設備減值虧損」中確認。

12 使用權資產

貴集團：

	廠房及建築物 人民幣千元	土地 人民幣千元	電池 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：				
於2022年1月1日	34,071	477,659	—	511,730
添置	19,236	84,324	2,815	106,375
出售	(475)	(15,828)	—	(16,303)
於2022年12月31日及2023年1月1日	52,832	546,155	2,815	601,802
添置	174	51,628	—	51,802
出售	(380)	(43,237)	—	(43,617)
於2023年12月31日及2024年1月1日	52,626	554,546	2,815	609,987
添置	4,105	29,721	—	33,826
出售	(44,803)	(36,827)	—	(81,630)
於2024年12月31日及2025年1月1日	11,928	547,440	2,815	562,183
添置	360	4,401	—	4,761
出售	(249)	(24,204)	—	(24,453)
於2025年6月30日	12,039	527,637	2,815	542,491

附錄一

會計師報告

	廠房及建築物 人民幣千元	土地 人民幣千元	電池 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>累計折舊：</b>				
於2022年1月1日 .....	(7,100)	(62,210)	-	(69,310)
年內扣除.....	(10,989)	(68,329)	(156)	(79,474)
出售 .....	281	4,853	-	5,134
於2022年12月31日及2023年1月1日 .....	(17,808)	(125,686)	(156)	(143,650)
年內扣除.....	(16,162)	(65,295)	(469)	(81,926)
出售 .....	294	22,294	-	22,588
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	(33,676)	(168,687)	(625)	(202,988)
年內扣除.....	(10,653)	(62,954)	(469)	(74,076)
出售 .....	39,290	24,823	-	64,113
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	(5,039)	(206,818)	(1,094)	(212,951)
期內扣除.....	(1,158)	(30,125)	(235)	(31,518)
出售 .....	147	12,999	-	13,146
於2025年6月30日 .....	(6,050)	(223,944)	(1,329)	(231,323)
<b>賬面淨值：</b>				
於2025年6月30日 .....	5,989	303,693	1,486	311,168
於2024年12月31日 .....	6,889	340,622	1,721	349,232
於2023年12月31日 .....	18,950	385,859	2,190	406,999
於2022年12月31日 .....	35,024	420,469	2,659	458,152

貴公司：

	廠房及建築物 人民幣千元
<b>成本：</b>	
於2022年1月1日 .....	7,193
添置 .....	17,820
於2022年及2023年12月31日以及2024年1月1日 .....	25,013
添置 .....	3,071
出售 .....	(25,013)
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	3,071
添置 .....	40
於2025年6月30日 .....	3,111
<b>累計折舊：</b>	
於2022年1月1日 .....	(3,895)
年內扣除.....	(2,954)
於2022年12月31日及2023年1月1日 .....	(6,849)
年內扣除.....	(8,137)
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	(14,986)
年內扣除.....	(4,608)
出售 .....	19,441
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	(153)
期內扣除.....	(313)
於2025年6月30日 .....	(466)

## 附錄一

## 會計師報告

	廠房及建築物
	人民幣千元
賬面淨值：	
於2025年6月30日 .....	2,645
於2024年12月31日 .....	2,918
於2023年12月31日 .....	10,027
於2022年12月31日 .....	18,164

貴集團已透過租賃協議獲得其他物業的使用權作為其辦公室及換電站。該等租賃的初始期限通常為5至10年。租賃付款通常每1至3年增加一次以反映市場租金。

部分租約包含於合約期屆滿後將租約重續一段額外期間的選項。在可行情況下，貴集團尋求包括貴集團可行使的續約的選項，以提供運營靈活性。貴集團於租賃開始日期評估其是否合理確定會行使續約的選項。倘貴集團無法合理確定行使續約的選項，則計量續租期間未來租賃付款不會計入租賃負債。

於損益確認的租賃費用項目分析如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息 (附註6(a)) .....	20,297	18,639	17,777	8,497	7,382
有關短期租賃的開支 .....	5,917	2,285	5,714	2,845	3,550
有關不包括在租賃負債的計量的 可變租賃付款的租賃之開支 .....	2,389	4,233	1,414	865	1,111

租賃現金流出總額的詳情及租賃負債的到期日分析分別載於附註23(d)及27。

### 13 無形資產

貴集團：

	軟件及其他
	人民幣千元
成本：	
於2022年1月1日 .....	4,399
添置 .....	1,153
於2022年12月31日及2023年1月1日 .....	5,552
添置 .....	4,005
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	9,557
添置 .....	966
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	10,523
添置 .....	92
於2025年6月30日 .....	10,615



附錄一

會計師報告

	軟件及其他
	人民幣千元
<b>累計攤銷：</b>	
於2022年1月1日 .....	(1,713)
年內扣除.....	(471)
於2022年12月31日及2023年1月1日 .....	(2,184)
年內扣除.....	(1,336)
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	(3,520)
年內扣除.....	(1,357)
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	(4,877)
期內扣除.....	(743)
於2025年6月30日 .....	(5,620)
<b>賬面淨值：</b>	
於2025年6月30日 .....	4,995
於2024年12月31日 .....	5,646
於2023年12月31日 .....	6,037
於2022年12月31日 .....	3,368

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度及截至2025年6月30日止六個月的攤銷費用計入綜合損益表的「收入成本」及「行政費用」。

貴公司：

	軟件及其他
	人民幣千元
<b>成本：</b>	
於2022年1月1日 .....	1,156
添置 .....	134
於2022年12月31日及2023年1月1日 .....	1,290
添置 .....	3,907
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	5,197
添置 .....	759
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	5,956
添置 .....	86
於2025年6月30日 .....	6,042
<b>累計攤銷：</b>	
於2022年1月1日 .....	(878)
年內扣除.....	(132)
於2022年12月31日及2023年1月1日 .....	(1,010)
年內扣除.....	(931)
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	(1,941)
年內扣除.....	(941)
於2024年12月31日及2025年1月1日 .....	(2,882)
期內扣除.....	(516)
於2025年6月30日 .....	(3,398)
<b>賬面淨值：</b>	
於2025年6月30日 .....	2,644
於2024年12月31日 .....	3,074
於2023年12月31日 .....	3,256
於2022年12月31日 .....	280

附錄一

會計師報告

14 於附屬公司的投資

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按成本計量於附屬公司的投資(i) . . . . .	1,190,259	1,263,177	1,269,977	1,316,082
減：減值(ii) . . . . .	(674,163)	(706,575)	(707,945)	(707,945)
	<u>516,096</u>	<u>556,602</u>	<u>562,032</u>	<u>608,137</u>

附註：

- (i) 有關 貴集團主要附屬公司的詳情載於附註1(c)。
- (ii) 於2022年、2023年及2024年12月31日及2025年6月30日，鑒於若干附屬公司持續虧損，有跡象顯示於該等附屬公司的投資可能產生減值虧損。 貴公司管理層已在仲量聯行的協助下進行減值測試。於該等附屬公司投資的可收回金額乃基於使用價值計算而釐定，採用管理層批准的最新財務預測所衍生的附屬公司現金流量預測。於截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度及截至2025年6月30日止六個月，使用稅前折現率分別介乎14.99%至15.17%、13.59%至13.86%、13.07%至13.38%、12.90%至13.22%， 貴公司分別確認於附屬公司的投資減值損失人民幣70,730,000元、人民幣32,412,000元、人民幣1,370,000元及零。

下表載列有關一家擁有重大非控股權益（「非控股權益」）的 貴集團附屬公司的資料。下文呈列財務資料概要指抵銷公司之間交易前的金額。

	北京奧動			
	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非控股權益百分比 . . . . .	30%	30%	30%	30%
流動資產 . . . . .	76,159	70,646	148,443	132,379
非流動資產 . . . . .	473,265	390,560	311,757	315,820
流動負債 . . . . .	(540,539)	(565,256)	(679,266)	(715,287)
非流動負債 . . . . .	(93,216)	(82,210)	(60,653)	(56,692)
負債淨額 . . . . .	(84,331)	(186,260)	(279,719)	(323,780)
非控股權益賬面值 . . . . .	(25,299)	(55,878)	(83,916)	(97,134)
收入 . . . . .	94,797	140,273	131,473	44,189
年／期內虧損 . . . . .	(151,657)	(101,930)	(93,461)	(44,061)
全面收益總額 . . . . .	(151,657)	(101,930)	(93,461)	(44,061)
分配予非控股權益的虧損 . . . . .	(45,497)	(30,579)	(28,038)	(13,218)
經營活動產生的現金流量 . . . . .	44,893	46,043	100,269	3,818
投資活動所用的現金流量 . . . . .	(29,758)	(14,606)	(4,985)	(13,064)
融資活動產生／(所用) 現金流量 . . . . .	7,222	(22,190)	(22,158)	(7,393)

附錄一

會計師報告

15 於合營企業及聯營公司的權益

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
所佔資產淨值：				
－ 合營企業.....	22,948	14,759	27,405	24,543
－ 聯營公司.....	—	4,500	4,428	4,192
	<u>22,948</u>	<u>19,259</u>	<u>31,833</u>	<u>28,735</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
所佔資產淨值：				
－ 合營企業.....	21,086	14,690	6,224	4,085
－ 聯營公司.....	—	4,500	4,428	4,192
	<u>21,086</u>	<u>19,190</u>	<u>10,652</u>	<u>8,277</u>

概無個別對 貴集團而言屬重要的合營企業或聯營公司。有關 貴集團於該等合營企業及聯營公司業績中所佔份額的合計財務資料，已於綜合損益表中載列。

16 其他非流動金融資產

貴集團及 貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(非循環性)的股權證券				
－ 非上市股權證券(附註(i)) .....	34,823	24,732	25,444	22,199
	<u>34,823</u>	<u>24,732</u>	<u>25,444</u>	<u>22,199</u>

附註：

- (i) 貴集團於實體持有非上市股權投資。該實體於中國註冊成立。 貴集團將非上市股權證券的投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(非循環性)，因該投資乃為策略目的而持有。

附錄一

會計師報告

17 其他非流動資產

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備的預付款項.....	29,174	8,560	7,823	7,194
非流動租賃按金.....	6,677	7,764	8,426	8,608
其他長期預付款項.....	12,000	6,000	–	14,486
	<u>47,851</u>	<u>22,324</u>	<u>16,249</u>	<u>30,288</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備的預付款項.....	26,106	2,483	3,346	3,766
其他長期預付款項.....	12,000	6,000	–	14,486
	<u>38,106</u>	<u>8,483</u>	<u>3,346</u>	<u>18,252</u>

18 存貨

(a) 於綜合財務狀況表內的存貨包括：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
原材料.....	166,390	116,125	104,417	97,145
在製品.....	2,462	8,064	7,993	20,291
成品.....	64,113	48,280	58,953	48,912
在途貨物.....	72,297	47,777	32,962	39,023
	<u>305,262</u>	<u>220,246</u>	<u>204,325</u>	<u>205,371</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
在途貨物.....	38,675	33,325	25,071	22,137

附錄一

會計師報告

(b) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

貴集團：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審核)	
已售存貨賬面值.....	699,370	504,885	230,782	128,406	48,832
存貨撇減.....	30,311	10,699	8,960	4,985	5,649
	<u>729,681</u>	<u>515,584</u>	<u>239,742</u>	<u>133,391</u>	<u>54,481</u>

19 合約資產及合約負債

(a) 合約資產

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自換電站銷售業績(扣除虧損撥備)....	<u>16,274</u>	<u>20,520</u>	<u>1,296</u>	<u>1,851</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自換電站銷售業績(扣除虧損撥備)....	<u>1,264</u>	<u>3,628</u>	<u>1,206</u>	<u>1,765</u>

合約資產與 貴集團就已履行但尚未開具賬單的履約義務收取代價的權利有關，相關履約義務主要來自銷售換電設備。合約資產於收取款項的權利成為無條件時轉撥至應收款項，惟時間流逝除外。

貴集團一般就銷售換電站同意為期一年的保修期，保修期屆滿時將收取合同金額的5%。該金額在保修期結束前計入合約資產。

所有合約資產預期將於一年內收回。

附錄一

會計師報告

(b) 合約負債

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已收取客戶預付款項 .....	44,919	45,369	17,080	16,478

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已收取客戶預付款項 .....	39,387	21,942	8,245	10,039

合約負債變動：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的結餘.....	28,076	44,919	45,369	17,080
因年／期內確認收入導致的				
合約負債減少計入年／期初合約負債..	(28,076)	(41,221)	(39,124)	(9,646)
預收款項導致合約負債增加.....	44,919	41,671	10,835	9,044
於12月31日／6月30日的結餘.....	44,919	45,369	17,080	16,478

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的結餘.....	28,076	39,387	21,942	8,245
因年／期內確認收入導致的				
合約負債減少計入年／期初合約負債..	(28,076)	(35,689)	(15,697)	(811)
預收款項導致合約負債增加.....	39,387	18,244	2,000	2,605
於12月31日／6月30日的結餘.....	39,387	21,942	8,245	10,039

附錄一

會計師報告

20 貿易及其他應收款項以及預付款項

(a) 貿易及其他應收款項

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項，扣除虧損撥備				
— 第三方	291,872	272,853	153,211	112,639
— 關聯方	22,368	30,059	12,826	10,053
	314,240	302,912	166,037	122,692
應收票據	2,322	—	100	—
其他應收款項及按金，扣除虧損撥備	21,252	36,595	21,991	71,813
可收回增值稅	55,979	23,576	20,625	21,067
其他流動資產	—	—	6,000	—
	393,793	363,083	214,753	215,572

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項，扣除虧損撥備				
— 第三方	7,277	51,675	58,764	34,568
— 關聯方	19,797	27,438	3,733	2,129
	27,074	79,113	62,497	36,697
應收附屬公司款項	1,522,506	1,843,778	1,783,582	1,755,639
其他應收款項及按金，扣除虧損撥備	9,462	18,142	13,165	62,595
可收回增值稅	145	—	—	—
其他流動資產	—	—	6,000	—
	1,559,187	1,941,033	1,865,244	1,854,931

所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支或按要求收回。

貴集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增強措施。貿易應收款項為不計息。

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，於綜合損益表的損益內分別確認其他應收款項的減值虧損零、零、零、零（未經審核）及人民幣5,000,000元。

附錄一

會計師報告

賬齡分析：

於各往績記錄期期末，根據發票日期經扣除虧損撥備後，應收貿易款項的賬齡分析如下：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	299,645	299,755	128,448	114,306
超過1年但於2年內 .....	14,165	261	35,782	7,107
超過2年但於3年內 .....	430	2,627	171	851
超過3年但於4年內 .....	—	269	1,636	428
	<u>314,240</u>	<u>302,912</u>	<u>166,037</u>	<u>122,692</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	26,866	79,113	27,613	31,966
超過1年但於2年內 .....	208	—	34,884	4,699
超過2年但於3年內 .....	—	—	—	32
	<u>27,074</u>	<u>79,113</u>	<u>62,497</u>	<u>36,697</u>

貴集團向不同業務線的客戶授出不同信貸期。有關 貴集團信貸政策及應收貿易款項產生的信貸風險的進一步詳情載於附註33(a)。

(b) 預付款項

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
向供應商作出的預付款項 .....	13,166	9,377	9,379	8,800
就[編纂]開支作出的預付款項 .....	—	—	711	1,202
	<u>13,166</u>	<u>9,377</u>	<u>10,090</u>	<u>10,002</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
向供應商作出的預付款項 .....	4,514	779	1,508	1,001
就[編纂]開支作出的預付款項 .....	—	—	711	1,202
	<u>4,514</u>	<u>779</u>	<u>2,219</u>	<u>2,203</u>



## 附錄一

## 會計師報告

### 21 其他金融資產

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產				
— 應收票據.....	10,308	27,581	5,955	4,330

貴集團的應收票據乃按收取合約現金流量及銷售的雙重目的而以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量。公允價值的變動於其他全面收益確認。

### 22 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

貴集團及 貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產				
— 非上市結構性存款.....	120,000	—	200,000	—

該款項指於中國金融機構發行的結構性存款的投資。該等結構性存款並無固定或可釐定回報。

### 23 現金及現金等價物以及其他現金流量資料

#### (a) 現金及現金等價物包括：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
手頭現金.....	13	3	2	2
銀行及非銀行金融機構的現金.....	749,608	653,412	482,561	510,868
減：限制性銀行存款(i).....	(116,113)	(66,697)	(91,185)	(73,109)
綜合財務狀況表及綜合現金流量表中的 現金及現金等價物.....	633,508	586,718	391,378	437,761

附錄一

會計師報告

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行及非銀行金融機構的現金.....	611,477	579,268	357,348	308,374
減：限制性銀行存款(i) .....	(67,258)	(37,688)	(89,090)	(60,818)
貴公司財務狀況表中的現金及 現金等價物.....	<u>544,219</u>	<u>541,580</u>	<u>268,258</u>	<u>247,556</u>

附註：

- (i) 於2022年、2023年及2024年12月31日及2025年6月30日，限制性銀行存款人民幣115,434,000元、人民幣65,312,000元、人民幣29,065,000元及人民幣39,446,000元已按銀行的規定就銀行融資或應付票據或擔保函抵押作為擔保。
- (ii) 於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，所有現金及現金等價物均位於中國內地。資金匯出中國內地須遵守相關外匯管制規則及法規。

附錄一

會計師報告

(b) 除稅項前虧損與經營(所用)／產生現金的對賬

附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元
除稅前虧損.....	(782,568)	(652,529)	(418,340)	(283,179)	(157,072)
就以下各項作出調整：					
折舊及攤銷.....	6(c) 247,819	273,767	275,229	143,399	112,143
財務費用.....	6(a) 33,586	35,418	32,449	15,868	14,367
利息收入及投資收益.....	5 (14,611)	(17,403)	(9,824)	(6,124)	(3,803)
外匯(收益)／虧損.....	5 (1,534)	124	(8)	—	(12)
出售廠房、物業及設備以及 使用權資產的虧損淨額.....	5 3,171	4,882	7,336	2,640	8,718
分佔合營企業及聯營公司業績 以權益結算以股份為基礎的 付款開支.....	15 7,349	5,577	7,158	6,871	3,099
30 7,387	4,494	2,478	2,784	3,861	
貿易及其他應收款項及 合約資產的減值虧損／ (減值撥回).....	6(c) 11,027	1,481	(4,411)	(3,876)	(664)
物業、廠房及設備減值 虧損撥備.....	6(c) 25,434	41,851	12,821	9,732	6,686
出售附屬公司或附屬公司清盤 的收益.....	5 (6,174)	(28)	(735)	(735)	1
贖回負債賬面值變動.....	258,085	281,027	121,079	121,079	—
經營資金變動：					
存貨(增加)／減少.....	(4,193)	85,016	15,921	(22,600)	(1,047)
貿易及其他應收款項(增加)／ 減少.....	(49,362)	17,548	171,294	92,852	51,945
預付款項減少／(增加).....	14,230	3,789	(713)	(3,948)	89
合約資產(增加)／減少.....	(15,342)	(4,246)	19,224	16,381	(555)
貿易及其他應付款項增加／ (減少).....	227,536	(5,645)	44,858	33,376	(89,370)
合約負債減少／(增加).....	16,744	450	(28,288)	(8,305)	(602)
產品保修撥備(增加)／減少..	6,801	7,117	3,292	(691)	(5,453)
資產相關政府補助增加.....	46,933	47,078	12,677	5,366	614
遞延收入增加／(減少).....	—	4,000	—	—	(1,862)
限制性銀行存款(增加)／ 減少.....	(33,943)	19,850	24,408	25,530	470
經營(所用)／所得現金.....	(1,625)	153,618	287,905	146,420	(58,447)

(c) 融資活動所產生負債的對賬

下表詳列 貴集團因融資活動而產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債為現金流量於或未來現金流量將於 貴集團的合併現金流量表中歸類為融資活動所產生現金流量的負債。

	貸款及			總計
	其他借款	贖回負債	租賃負債	
	人民幣千元 (附註25)	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元
於2022年1月1日	88,920	2,984,564	403,614	3,477,098
<b>融資現金流量的變動：</b>				
注資所得款項	–	270,193	–	270,193
銀行貸款所得款項	321,999	–	–	321,999
償還銀行貸款	(73,080)	–	–	(73,080)
已付銀行貸款利息	(4,539)	–	–	(4,539)
支付租賃負債的資本部分	–	–	(67,626)	(67,626)
支付租賃負債的利息部分	–	–	(20,297)	(20,297)
融資現金流量的變動總額	244,380	270,193	(87,923)	426,650
<b>其他變動：</b>				
贖回負債賬面值變動 (附註26)	–	258,085	–	258,085
利息開支 (附註6(a))	5,595	–	20,297	25,892
年內訂立新租約所得租賃負債增加	–	–	105,169	105,169
年內租賃終止所致租賃負債減少	–	–	(7,710)	(7,710)
出售附屬公司所致租賃負債減少	–	–	(3,116)	(3,116)
其他變動總額	5,595	258,085	114,640	378,320
於2022年12月31日	338,895	3,512,842	430,331	4,282,068

附錄一

會計師報告

	貸款及 其他借款	贖回負債	租賃負債	總計
	人民幣千元 (附註25)	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元
於2023年1月1日	338,895	3,512,842	430,331	4,282,068
<b>融資現金流量的變動：</b>				
銀行貸款所得款項	377,500	-	-	377,500
償還銀行貸款	(337,839)	-	-	(337,839)
已付銀行貸款利息	(8,826)	-	-	(8,826)
支付租賃負債的資本部分	-	-	(69,283)	(69,283)
支付租賃負債的利息部分	-	-	(18,639)	(18,639)
融資現金流量的變動總額	30,835	-	(87,922)	(57,087)
<b>其他變動：</b>				
贖回負債賬面值變動 (附註26)	-	281,027	-	281,027
利息開支 (附註6(a))	8,887	-	18,639	27,526
年內訂立新租約所得租賃負債增加	-	-	51,013	51,013
年內租賃終止所致租賃負債減少	-	-	(20,832)	(20,832)
其他變動總額	8,887	281,027	48,820	338,734
於2023年12月31日	378,617	3,793,869	391,229	4,563,715
	貸款及 其他借款	贖回負債	租賃負債	總計
	人民幣千元 (附註25)	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元
於2024年1月1日	378,617	3,793,869	391,229	4,563,715
<b>融資現金流量的變動：</b>				
銀行貸款所得款項	312,000	-	-	312,000
償還銀行貸款	(377,500)	-	-	(377,500)
已付銀行貸款利息	(6,980)	-	-	(6,980)
支付租賃負債的資本部分	-	-	(61,600)	(61,600)
支付租賃負債的利息部分	-	-	(17,777)	(17,777)
融資現金流量的變動總額	(72,480)	-	(79,377)	(151,857)
<b>其他變動：</b>				
贖回負債賬面值變動 (附註26)	-	121,079	-	121,079
註銷贖回權的影響 (附註26)	-	(3,914,948)	-	(3,914,948)
利息開支 (附註6(a))	6,806	-	17,777	24,583
年內訂立新租約所得租賃負債增加	-	-	33,715	33,715
年內租賃終止所致租賃負債減少	-	-	(18,316)	(18,316)
其他變動總額	6,806	(3,793,869)	33,176	(3,753,887)
於2024年12月31日	312,943	-	345,028	657,971



附錄一

會計師報告

(d) 租賃現金流出總額

計入租賃綜合現金流量表的金額包括以下各項：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元
計入經營現金流量	8,306	6,518	7,128	3,710	4,661
計入融資現金流量	87,923	87,922	79,377	32,373	28,891
	<u>96,229</u>	<u>94,440</u>	<u>86,505</u>	<u>36,083</u>	<u>33,552</u>

24 貿易及其他應付款項

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項				
— 第三方	544,159	387,675	322,058	276,312
— 關聯方	3,832	1,636	1,827	868
	<u>547,991</u>	<u>389,311</u>	<u>323,885</u>	<u>277,180</u>
應付票據	20,000	—	—	9,845
應付員工成本	59,752	42,193	30,506	32,728
應付其他稅項	2,960	22,201	7,910	5,017
代表換電站運營商收取的金額	63,540	79,783	68,824	23,282
貿易應付款項的應計利息	18,463	25,638	32,814	36,401
政府部門墊款	—	—	97,000	97,000
其他應付款項及應計開支	22,639	20,881	23,585	24,145
	<u>735,345</u>	<u>580,007</u>	<u>584,524</u>	<u>505,598</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項				
— 第三方	2,889	3,503	7,863	3,790
應付票據	20,000	—	—	—
應付附屬公司款項	139,943	341,170	380,080	216,504
應付員工成本	14,123	11,001	6,920	7,325
應付其他稅項	1,584	7,333	3,094	3,643
代表換電站運營商收取的金額	7,907	17,558	11,930	7,674
其他應付款項及應計開支	9,777	6,937	11,260	11,751
	<u>196,223</u>	<u>387,502</u>	<u>421,147</u>	<u>250,687</u>

附錄一

會計師報告

所有貿易及其他應付款項預期將於一年內結清或按要求償還。

於各報告期期末，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	411,440	215,126	138,983	79,806
1至2年 .....	55,027	47,373	23,145	37,367
2至3年 .....	76,390	49,315	38,315	12,475
超過3年 .....	5,134	77,497	123,442	147,532
	<u>547,991</u>	<u>389,311</u>	<u>323,885</u>	<u>277,180</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	2,797	3,244	5,752	104
1至2年 .....	20	167	1,979	2,807
2至3年 .....	1	20	40	747
超過3年 .....	71	72	92	132
	<u>2,889</u>	<u>3,503</u>	<u>7,863</u>	<u>3,790</u>

25 貸款及借款

本附註提供有關 貴集團及 貴公司銀行貸款合約期限的資料。有關 貴集團利率風險的更多資料，請參閱附註33(c)。

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內或按要求				
– 無抵押或無擔保 .....	86,895	191,117	180,943	179,548
– 有抵押 .....	252,000	187,500	132,000	132,000
	<u>338,895</u>	<u>378,617</u>	<u>312,943</u>	<u>311,548</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內或按要求				
– 無抵押或無擔保 .....	–	180,000	170,000	168,606
– 有抵押 .....	252,000	187,500	132,000	132,000
	<u>252,000</u>	<u>367,500</u>	<u>302,000</u>	<u>300,606</u>



- (i) 於2022年、2023年、2024年12月31日及2025年6月30日，貴集團有銀行融資合共人民幣588,000,000元、人民幣960,000,000元、人民幣780,000,000元及人民幣782,000,000元，已動用人民幣337,839,000元、人民幣377,500,000元、人民幣312,000,000元及人民幣310,606,000元。
- (ii) 於2022年、2023年、2024年12月31日及2025年6月30日，所有有抵押銀行貸款及相關銀行融資均以貴集團的銀行存款(附註23)人民幣67,069,000元、人民幣37,504,000元、人民幣26,400,000元及人民幣26,400,000元作為擔保。
- (iii) 於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，銀行貸款金額分別為人民幣70,000,000元、人民幣50,000,000元、人民幣50,000,000元及人民幣40,000,000元，須符合貴集團或附屬公司特定財務比率的契約條款，此類條款常見於與金融機構的借貸安排。倘若貴集團違反該等契約條款，已提取的融資將須按要求償還。貴集團定期監控對該等契約條款的遵守情況。於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，與已提取貸款或融資相關的契約條款均未被違反。

## 26 贖回負債

貴集團及 貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
贖回負債－流動.....	3,512,842	3,793,869	—	—

以下載列於往績記錄期贖回負債的變動：

	贖回負債
	人民幣千元
於2022年1月1日 .....	2,984,564
於B輪融資授出贖回權 .....	22,000
於B++輪融資授出贖回權 .....	13,000
於B+++輪融資授出贖回權 .....	235,193
贖回負債賬面值變動 .....	258,085
於2022年12月31日及2023年1月1日 .....	3,512,842
贖回負債賬面值變動 .....	281,027
於2023年12月31日及2024年1月1日 .....	3,793,869
贖回負債賬面值變動 .....	121,079
註銷贖回權 .....	(3,914,948)
於2024年12月31日、2025年1月1日及2025年6月30日 .....	—

貴公司於2018年4月至2022年1月以向投資者發行註冊資本的方式進行多輪融資，授予投資者權利在發生下列事件時將其收購的註冊資本歸還 貴公司：

- (i) 於多輪融資完成後五年或六年內或2027年6月30日之前合資格首次[編纂]仍未完成；
- (ii) 根據交易文件與融資投資者的協定遭重大違反；

## 附錄一

## 會計師報告

(iii) 創始股東於合資格首次[編纂]前因主觀理由辭任或無法擔任主要管理層或骨幹職責；

(iv) 任何其他投資者基於上述第(i)、(ii)及(iii)項事件要求 貴公司贖回其註冊資本。

贖回價為投資者支付的投資金額，另加自支付相關投資金額日期起至投資者收到贖回款項當日期間投資金額8%的複合年利息以及任何已宣派但未分派的股息。

贖回權已於2024年5月28日根據 貴公司與相關投資者的註銷協議註銷。

### 27 租賃負債

於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，應償還的租賃負債如下：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	81,418	72,514	65,071	72,552
1年後但2年內.....	66,273	61,010	56,927	53,746
2年後但5年內.....	160,407	157,668	153,473	140,452
5年後 .....	122,233	100,037	69,557	50,005
	<u>348,913</u>	<u>318,715</u>	<u>279,957</u>	<u>244,203</u>
	<u>430,331</u>	<u>391,229</u>	<u>345,028</u>	<u>316,755</u>

貴公司：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	5,626	6,120	95	677
1年後但2年內.....	6,120	4,395	611	639
2年後但5年內.....	4,395	–	1,906	1,580
	<u>10,515</u>	<u>4,395</u>	<u>2,517</u>	<u>2,219</u>
	<u>16,141</u>	<u>10,515</u>	<u>2,612</u>	<u>2,896</u>

## 附錄一

## 會計師報告

### 28 撥備

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動：				
— 產品保修撥備	13,302	20,419	23,711	18,258
— 修復成本撥備	—	—	750	750
	13,302	20,419	24,461	19,008
非流動：				
— 修復成本撥備	10,239	11,224	10,791	10,478
總計	23,541	31,643	35,252	29,486

年／期內撥備變動如下：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年／期初	15,188	23,541	31,643	35,252
年／期內撥備	8,007	7,906	3,403	847
利息	436	516	489	244
已動用	(90)	(320)	(283)	(6,857)
年／期末	23,541	31,643	35,252	29,486

根據 貴集團訂立的各项租賃協議的條款， 貴集團須於相應租期屆滿時將租賃的土地及樓宇恢復至租賃協議規定的狀況。修復成本撥備乃根據 貴集團管理層參考過往修復成本及／或其他可得市場資料所作出的若干假設及估計而估計，並持續審閱以及在適當情況下修訂估計基準。

### 29 遞延收入

於往績記錄期的結餘變動如下：

貴集團及 貴公司

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年／期初	—	—	4,000	4,000
新增	—	4,000	—	—
計入損益	—	—	—	(1,862)
年／期末	—	4,000	4,000	2,138

遞延收入指 貴集團獲取用以補貼經營成本的政府補助。已收取政府補助初步於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並於產生相關經營成本的同一期間按系統方式在損益中攤銷。

### 30 以權益結算以股份為基礎的交易

於往績記錄期，貴集團已採納該計劃，向合資格僱員提供激勵及獎勵以表彰其過往及未來對貴集團作出的貢獻。就該計劃而言，珠海奧力一號企業管理中心（有限合夥）及珠海奧力二號企業管理中心（有限合夥）（「平台」）於中國內地成立，作為僱員激勵平台持有貴公司註冊資本，由蔡先生及張先生出資。

(a) 授予的條款及條件如下：

合資格僱員獲授購股權，賦予持有人權利，通過持有平台的有限合夥權益以貴公司註冊資本形式認購股權（「受限制股權」）。所有未行使購股權於行使期後將會失效。通過行使購股權取得的若干受限制股權的歸屬權，將進一步受限於服務規定。所有已歸屬受限制股權均受限於轉讓限制，該限制將於貴公司完成合資格[編纂]（「[編纂]」）後12至36個月屆滿時解除。

每批授出的詳細條款及條件如下：

**於2020年9月1日採納的計劃（「2020 T1」）**

於2020年9月1日，貴公司若干僱員獲授合共3,352,489份購股權，以人民幣1元／註冊資本之行使價並以貴公司註冊資本人民幣3,352,489元的形式認購受限制股權。每份購股權的行使權取決於貴集團及／或個人於2020年績效年度達成若干非市場績效條件，且承授人收到行使通知時須仍然受僱。僱員其後可於2021年12月10日收到行使通知之日起10個營業日內，選擇認購該等受限制股權。

取得的受限制股權進一步受限於服務規定，直至[編纂]完成。

**於2022年8月12日採納的計劃（「2022 T1」）**

於2022年8月12日，貴公司若干僱員獲授合共3,523,577份購股權，以人民幣1元／註冊資本之行使價並以貴公司註冊資本人民幣3,523,577元的形式認購受限制股權。該等購股權可於授出日期起10個營業日內行使。

取得的受限制股權的50%在行使購股權時無需進一步遵守服務規定，而其餘50%將進一步受限於服務規定，直至[編纂]完成。

**於2022年10月11日（「2022 T2」）及2023年6月16日（「2023 T1」）採納的計劃**

於2022年10月11日及2023年6月16日，貴公司若干僱員分別獲授合共1,356,762份及866,351份購股權，以人民幣1元／註冊資本之行使價並分別以貴公司註冊資本人民幣1,356,762元及人民幣866,351元的形式認購受限制股權。2022 T2及2023 T1項下的每份購股權的行使權取決於貴集團及／或個人分別於2022年及2023年績效年度達成若干非市場績效條件，且承授人收到行使通知時須仍然受僱。僱員其後可分別於2023年6月1日及2024年6月28日收到2022 T2及2023 T1項下購股權的行使通知之日起10個營業日內，選擇認購該等受限制股權。

根據2022 T2及2023 T1取得的受限制股權而言，其中50%將於僱員自加入 貴集團起完成3年服務時予以歸屬。其餘50%將進一步受限於服務規定，直至加入 貴集團起完成3年服務及[編纂]完成(以較遲者為準)。

**於2024年9月10日採納的計劃(「2024 T1」)**

於2024年9月10日， 貴公司一名僱員獲授合共2,475,000份購股權，以人民幣1元/ 註冊資本之行使價並以 貴公司註冊資本人民幣2,475,000元的形式認購受限制股權。每份購股權的行使權取決於 貴集團及/或個人於2024年績效年度達成若干非市場績效條件，且承授人收到行使通知時須仍然受僱。僱員其後可於2024年12月20日收到行使通知之日起10個營業日內，選擇認購該等受限制股權。

就取得的受限制股權而言，其中30%、20%及50%將進一步受限於服務規定，直至[編纂]完成後第一年、第二年及第三年。

**(b) 購股權數目及受限制股權數目變動如下：**

	購股權數目	受限制股權數目
截至2022年1月1日尚未行使	-	3,352,489
年內授出	4,880,339	-
年內行使	(3,523,577)	3,523,577
年內歸屬	-	(1,768,184)
年內沒收	-	(331,142)
截至2022年12月31日及2023年1月1日尚未行使	1,356,762	4,776,740
年內授出	866,351	-
年內行使	(1,356,762)	1,356,762
年內歸屬	-	(351,531)
年內沒收	-	(492,832)
截至2023年12月31日及2024年1月1日尚未行使	866,351	5,289,139
年內授出	2,475,000	-
年內行使	(3,341,351)	3,341,351
年內歸屬	-	(140,824)
年內沒收	-	(150,484)
截至2024年12月31日及2025年1月1日尚未行使	-	8,339,182
期內沒收	-	(95,246)
截至2025年6月30日尚未行使	-	8,243,936

**附註：**

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度，蔡先生與若干辭任僱員分別達成協議，由於僱員過往對 貴集團作出貢獻，故彼等仍有權享有受限制股權而毋須提供所需服務。因此，前僱員持有的尚未行使324,155份受限制股權於協議日期歸屬。因此， 貴集團於協議日期即時確認該等獎勵的餘下授出日期公允價值為開支。

## 附錄一

## 會計師報告

### (c) 購股權的公允價值及假設

就所授出購股權而獲得的服務的公允價值乃參考所授出購股權的公允價值計量，而所授出購股權公允價值乃由仲量聯行協助釐定。所授出購股權的估計公允價值基於布萊克－舒爾斯模型計量。

	2020 T1	2022 T1	2022 T2	2023 T1	2024 T1
<b>購股權的公允價值及假設</b>					
按計量日期的公允價值					
(人民幣元).....	2.2	3.9	3.9	4.1	5.6
股份價格(人民幣元).....	3.2	4.9	4.9	5.1	6.6
行使價(人民幣元).....	1	1	1	1	1
預期波幅.....	48.16%	0.00%	55.45%	45.20%	43.81%
預期股息收益率.....	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
無風險利率.....	2.58%	1.24%	1.72%	1.89%	1.40%

該購股權的合約期限自授出日期起至收到行使通知當日起第10個營業日止。預期波幅參考與貴公司屬同行業的可比較公司的每日歷史股價波幅(根據購股權的加權平均剩餘年期計算)，並根據公開資料就未來波幅的任何預期變動作出調整。預期股息乃基於過往股息。主觀輸入假設的變動可能會對公允價值估計造成重大影響。

服務條件及非市場表現條件(即達成貴集團及／或僱員年度績效評估要求及完成[編纂])(如有)未計入授出日期所收到服務的公允價值計量。

### (d) 於往績記錄期在綜合損益表確認的以權益結算以股份為基礎的付款開支：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
行政開支.....	6,263	3,953	2,459	2,431	3,663
銷售及分銷開支.....	523	253	(11)	80	74
研發開支.....	601	288	30	273	124
	<u>7,387</u>	<u>4,494</u>	<u>2,478</u>	<u>2,784</u>	<u>3,861</u>

附錄一

會計師報告

31 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內的即期稅項指：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年／期初	-	-	1,854	209
中國企業所得稅撥備(附註7(a))	-	4,485	1,141	644
已付所得稅	-	(2,631)	(2,786)	(85)
年／期末	-	1,854	209	768

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產／(負債)各組成部分的變動

以下為綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產／(負債)組成部分及於年／期內的變動：

貴集團：

	使用權資產	租賃負債	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
遞延稅項來自：				
於2022年1月1日	(100,920)	96,092	105	(4,723)
(於損益中扣除)／計入損益	(4,349)	5,200	(3,227)	(2,376)
於2022年12月31日及				
2023年1月1日	(105,269)	101,292	(3,122)	(7,099)
計入損益／(於損益中扣除)	10,179	(8,700)	67	1,546
於2023年12月31日及				
2024年1月1日	(95,090)	92,592	(3,055)	(5,553)
計入損益／(於損益中扣除)	12,494	(12,583)	647	558
於2024年12月31日及				
2025年1月1日	(82,596)	80,009	(2,408)	(4,995)
計入損益／(於損益中扣除)	9,429	(9,262)	305	472
於2025年6月30日	(73,167)	70,747	(2,103)	(4,523)

(ii) 綜合財務狀況表對賬：

貴集團：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
綜合財務狀況表內的				
遞延稅項資產淨額	166	67	83	27
綜合財務狀況表內的				
遞延稅項負債淨額	7,265	5,620	5,078	4,550

## 附錄一

## 會計師報告

### (c) 未確認的遞延稅項資產

根據附註2(s)所載的會計政策，貴集團並未就貴公司及位於中國的若干附屬公司的暫時性差額及累計稅項虧損確認遞延稅項資產，因為在相關稅收管轄區及相關實體不大可能產生可抵扣虧損或暫時性差額的未來應課稅利潤。根據中國現行稅務法規，稅項虧損於五年或十年內到期。

下表列示貴集團於報告日未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時性差額及累計稅項虧損：

	於12月31日			於6月30日
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
累計稅項虧損	1,200,207	1,455,902	1,709,476	1,663,679
可抵扣暫時性差額	142,820	167,732	169,919	206,128
	<u>1,343,027</u>	<u>1,623,634</u>	<u>1,879,395</u>	<u>1,869,807</u>

## 32 資本及儲備

### (a) 權益組成部分的變動

貴集團的綜合權益各組成部分年／期初與年／期末結餘的對賬載於綜合權益變動表。以下詳列貴公司權益的個別組成部分的變動：

附註	實繳資本/ 股本	股份溢價	資本儲備	其他儲備	以股份為 基礎的 付款儲備	公允價值儲備 (不可轉回)	(累計虧損)/ 保留溢利	總計
	人民幣千元 附註32(c)	人民幣千元 附註32(d)(ii)	人民幣千元 附註32(d)(i)	人民幣千元 附註32(d)(iii)	人民幣千元 附註32(d)(iv)	人民幣千元 附註32(d)(v)	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	929,581	-	2,305,779	(2,737,003)	1,128	44,912	(1,168,523)	(624,126)
<b>2022年權益變動：</b>								
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(416,584)	(416,584)
其他全面收益	-	-	-	-	-	(12,223)	-	(12,223)
全面收益總額	-	-	-	-	-	(12,223)	(416,584)	(428,807)
出資額	32(c) 21,627	-	248,566	-	-	-	-	270,193
贖回權的贖回負債確認	26 -	-	-	(270,193)	-	-	-	(270,193)
以權益結算以股份為基礎的 交易	30 -	-	-	-	7,387	-	-	7,387
於2022年12月31日及 2023年1月1日	<u>951,208</u>	<u>-</u>	<u>2,554,345</u>	<u>(3,007,196)</u>	<u>8,515</u>	<u>32,689</u>	<u>(1,585,107)</u>	<u>(1,045,546)</u>
<b>2023年權益變動：</b>								
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(351,550)	(351,550)
其他全面收益	-	-	-	-	-	(10,091)	-	(10,091)
全面收益總額	-	-	-	-	-	(10,091)	(351,550)	(361,641)
以權益結算以股份為基礎的 交易	30 -	-	-	-	4,494	-	-	4,494
於2023年12月31日及 2024年1月1日	<u>951,208</u>	<u>-</u>	<u>2,554,345</u>	<u>(3,007,196)</u>	<u>13,009</u>	<u>22,598</u>	<u>(1,936,657)</u>	<u>(1,402,693)</u>



附錄一

會計師報告

	附註	實繳資本／	股份溢價	資本儲備	其他儲備	以股份為	公允價值儲備	(累計虧損)／	總計
		股本				基礎的	(不可轉回)	保留溢利	
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
		附註32(c)	附註32(d)(ii)	附註32(d)(i)	附註32(d)(iii)	附註32(d)(iv)	附註32(d)(v)		
<b>2024年權益變動：</b>									
年內利潤.....		-	-	-	-	-	-	(188,046)	(188,046)
其他全面收益.....		-	-	-	-	-	712	-	712
全面收益總額.....		-	-	-	-	-	712	(188,046)	(187,334)
註銷贖回權的影響.....	26	-	-	-	3,914,948	-	-	-	3,914,948
以權益結算以股份為基礎的									
交易.....	30	-	-	-	-	2,478	-	-	2,478
<b>於2024年12月31日及</b>									
<b>2025年1月1日</b> .....		<u>951,208</u>	<u>-</u>	<u>2,554,345</u>	<u>907,752</u>	<u>15,487</u>	<u>23,310</u>	<u>(2,124,703)</u>	<u>2,327,399</u>
<b>截至2025年6月30日止六個月</b>									
<b>權益變動：</b>									
期內利潤.....		-	-	-	-	-	-	(36,184)	(36,184)
其他全面收益.....		-	-	-	-	-	(3,245)	-	(3,245)
全面收益總額.....		-	-	-	-	-	(3,245)	(36,184)	(39,429)
轉制為股份有限公司.....	32(c)	-	968,987	(2,554,345)	(907,752)	(15,329)	(22,598)	2,531,037	-
以權益結算以股份為基礎的									
交易.....	30	-	-	-	-	3,861	-	-	3,861
<b>於2025年6月30日</b> .....		<u>951,208</u>	<u>968,987</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,019</u>	<u>(2,533)</u>	<u>370,150</u>	<u>2,291,831</u>

(b) 股息

於往績記錄期，貴公司或其任何附屬公司並無支付或宣派任何股息。

(c) 實繳資本及股本

就歷史財務資料而言，貴集團的實繳資本指貴公司轉制為股份有限公司前的實繳資本。

	已發行及繳足	實繳資本	股本
	普通股數目	人民幣千元	人民幣千元
	'000		
於2022年1月1日.....	-	929,581	-
向B+輪投資者發行資本(i).....	-	1,812	-
向B++輪投資者發行資本(i).....	-	1,071	-
向B+++輪投資者發行資本(i).....	-	18,744	-
<b>於2022年、2023年、2024年12月31日及</b>			
<b>2025年1月1日</b> .....	-	951,208	-
於轉制為股份有限公司時發行普通股(ii).....	951,208	(951,208)	951,208
<b>於2025年6月30日</b> .....	<u>951,208</u>	<u>-</u>	<u>951,208</u>

附註：

- (i) 截至2022年12月31日止年度，貴公司的實繳資本因B+輪、B++輪及B+++輪投資者支付現金代價合共人民幣270,193,000元而增加人民幣21,627,000元。所收現金代價超逾實繳資本增加額的人民幣248,566,000元，已計入資本儲備。

(ii) 根據日期為2024年11月20日的股東決議案及發起人協議，貴公司股東同意將貴公司轉制為股份有限公司。截至轉換基準日（即2024年5月31日）貴公司的資產淨值（包括實繳資本、資本儲備、其他儲備、以股份為基礎的付款儲備、公允價值儲備（不可轉回）及累計虧損）已轉換為951,207,879股每股面值人民幣1元的普通股。所轉換資產淨值超出普通股面值的部分計入貴公司的股份溢價。於2025年3月19日完成向廣州市工商行政管理局註冊後，貴公司根據中國公司法轉制為股份有限公司，並由奧動新能源汽車科技股份有限公司更名為奧動新能源股份有限公司。

**(d) 儲備性質及目的**

**(i) 資本儲備**

*因注資而產生*

指貴公司股東出資淨額超出2025年3月貴公司轉制為股份有限公司公司前的已發行實繳資本的部分。

*因貴集團於附屬公司權益變動而產生*

指貴集團就向附屬公司非控股股東出售可識別淨資產所收取的代價與所佔權益比例之間的差額。

**(ii) 股份溢價**

股份溢價指貴公司截至轉換基準日的資產淨值與附註32(c)(ii)所披露與轉制為股份有限公司有關的已發行股份面值總額之間的差額。

**(iii) 其他儲備**

其他儲備包括因與附註26所載在貴公司於2025年3月改制為股份公司前初始確認贖回負債及贖回負債變動以及註銷贖回權有關之金額而產生的儲備。

**(iv) 以股份為基礎的付款儲備**

以股份為基礎的付款儲備指已根據附註2(r)(ii)所載就以股份為基礎的付款所採納的會計政策確認的向貴集團董事及僱員授出的購股權的授出日期公允價值。

**(v) 公允價值儲備（不可轉回）**

公允價值儲備（不可轉回）包括因重新計量指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的非上市證券而產生的稅後累計收益或虧損（不可轉回）。

**(vi) 法定儲備**

根據貴公司及貴集團的中國附屬公司的組織章程細則及相關法定規例，按照中國會計規則及法規釐定的稅後利潤須按10%比例提取法定公積金，直至儲備結餘達到註冊資本的50%為止。該公積金可用於彌補中國附屬公司的累計虧損或增加其資本，惟轉換後的結餘不得少於其註冊資本的25%，且除非清算，否則不可分派。

(e) 資本管理

貴集團管理資本的主要目標是保障貴集團持續經營的能力，從而通過將產品和服務定價與風險水平匹配及確保以合理成本獲得融資的方式，持續為股東提供回報及為其他持份者提供利益。

貴集團積極定期檢討並管理其資本架構，以在通過提高借貸水平可能實現的更高股東回報與穩健資本狀況帶來的優勢及安全之間保持平衡，並因應經濟狀況變化調整資本結構。

33 財務風險管理及公允價值

貴集團的正常業務過程面臨信貸風險、流動性風險、利率風險及匯率風險。下文闡述貴集團所承擔的風險，以及用以管理該等風險的財務風險管理政策及慣例。

(a) 信貸風險

信貸風險是指交易對方違反合約義務導致貴集團遭受財務損失的風險。貴集團的信貸風險主要來自貿易應收款項及合約資產，以及其他應收款項。貴集團面臨的現金及現金等價物、受限制信用存款機應收票據產生的信貸風險有限，因為交易對方為信用評級高的銀行及金融機構，而貴集團認為其信貸風險較低。

貴集團並無提供任何擔保，使貴集團面臨信貸風險。

**貿易應收款項及合約資產**

貴集團已制定信貸風險管理政策，據此，貴集團將對所有要求信貸超過特定額度的客戶進行個別信貸評估。該等評估側重於客戶過往到期付款的記錄及目前的付款能力，並考慮客戶的特定資料及有關客戶經營所處經濟環境的資料。通常情況下，貴集團不向客戶收取抵押品。

貴集團的信貸風險敞口主要受每個客戶的個別特徵影響，而不是客戶所處的行業或國家，因此重大的信貸風險集中主要出現在貴集團對個別客戶有重大風險敞口時。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，貿易應收款項及合約資產總額的18%、14%、16%及17%分別來自貴集團於往績記錄期各年度／期間的最大客戶，以及貿易應收款項及合約資產總額的60%、63%、40%及41%分別來自貴集團於往績記錄期各年度／期間的五大客戶。

貴集團將貿易應收款項及合約資產的虧損撥備設定為相等於全期預期信貸虧損的數額，該金額透過撥備矩陣計算得出。撥備率乃依據具有相似虧損模式的各客戶群的賬齡天數而定。信貸減值應收貿易款項會個別評估預期信貸虧損。

附錄一

會計師報告

下表呈列 貴集團於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日的貿易應收款項及合約資產的信貸風險敞口及預期信貸虧損：

	於2022年12月31日		
	預期虧損率	總賬面值	虧損撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	4.95%	332,359	16,440
超過1年但於2年內 .....	10.00%	15,739	1,574
超過2年但於3年內 .....	19.93%	537	107
		348,635	18,121
個別減值 .....		5,433	5,433
		354,068	23,554
	於2023年12月31日		
	預期虧損率	總賬面值	虧損撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	4.86%	328,666	15,979
超過1年但於2年內 .....	10.00%	8,512	851
超過2年但於3年內 .....	19.98%	3,518	703
超過3年但於4年內 .....	50.00%	538	269
		341,234	17,802
個別減值 .....		7,066	7,066
		348,300	24,868
	於2024年12月31日		
	預期虧損率	總賬面值	虧損撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	4.69%	135,393	6,344
超過1年但於2年內 .....	10.00%	40,530	4,053
超過2年但於3年內 .....	20.83%	216	45
超過3年但於4年內 .....	50.17%	3,283	1,647
		179,422	12,089
個別減值 .....		7,894	7,894
		187,316	19,983
	於2025年6月30日		
	預期虧損率	總賬面值	虧損撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
1年內 .....	4.41%	120,377	5,305
超過1年但於2年內 .....	10.00%	8,416	842
超過2年但於3年內 .....	19.95%	1,835	366
超過3年但於4年內 .....	50.06%	857	429
		131,485	6,942
個別減值 .....		7,038	7,038
		138,523	13,980

## 附錄一

## 會計師報告

預期信貸虧損率乃基於過去4年的實際虧損經驗。該等比率已作調整，反映收集歷史數據期內的經濟狀況、當前狀況及 貴集團對應收款項預期年期經濟狀況的看法之間的差異。

有關貿易應收款項及合約資產的虧損撥備賬於往績記錄期的變動如下：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的結餘.....	12,760	23,554	24,868	19,983
年／期內計提／(撥回)的				
減值虧損.....	10,794	1,314	(4,411)	(5,664)
撤銷金額.....	—	—	(474)	(339)
於12月31日／6月30日的結餘.....	<u>23,554</u>	<u>24,868</u>	<u>19,983</u>	<u>13,980</u>

### 其他應收款項

貴集團就其他應收款項按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來已顯著增加，在該情況下，虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量。本集團評定，截至2022年、2023年及2024年12月31日，概無就其他應收款項確認重大虧損撥備，而截至2025年6月30日則因第三方信貸風險增加而確認虧損撥備。

### (b) 流動性風險

貴集團的財務職能由中央統一管理，包括現金盈餘的短期投資以及籌措資金以滿足預期現金需求。在流動性風險管理方面，貴集團的政策是定期監控流動性需求、貸款契約的遵守情況以及與融資機構的關係，以確保我們持有充足的現金儲備、可快速變現的市場流通證券，並獲得主要金融機構提供的足夠承諾融資額度，從而滿足短期及長期流動性需求。

下表列示 貴集團於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日的金融負債餘下已訂約到期日，其乃基於合約未貼現現金流量(包括使用合約利率或(若為浮息)於報告期末之現行利率計算之利息支出)及 貴集團須付款之最早日期：

	於2022年12月31日					賬面值 人民幣千元
	合約未貼現現金流出					
	1年內或 按要求	1年以上 2年以下	2年以上 5年以下	5年以上	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貸款及其他借款.....	339,289	—	—	—	339,289	338,895
贖回負債.....	3,512,842	—	—	—	3,512,842	3,512,842
租賃負債.....	100,050	80,503	187,269	130,573	498,395	430,331
貿易及其他應付款項.....	735,345	—	—	—	735,345	735,345
總計.....	<u>4,687,526</u>	<u>80,503</u>	<u>187,269</u>	<u>130,573</u>	<u>5,085,871</u>	<u>5,017,413</u>

附錄一

會計師報告

	於2023年12月31日					賬面值 人民幣千元
	合約未貼現現金流出					
	1年內或 按要求	1年以上 2年以下	2年以上 5年以下	5年以上	總計	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貸款及其他借款	379,248	–	–	–	379,248	378,617
贖回負債	3,793,869	–	–	–	3,793,869	3,793,869
租賃負債	88,212	73,825	181,273	105,897	449,207	391,229
貿易及其他應付款項	580,007	–	–	–	580,007	580,007
總計	<u>4,841,336</u>	<u>73,825</u>	<u>181,273</u>	<u>105,897</u>	<u>5,202,331</u>	<u>5,143,722</u>

  

	於2024年12月31日					賬面值 人民幣千元
	合約未貼現現金流出					
	1年內或 按要求	1年以上 2年以下	2年以上 5年以下	5年以上	總計	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貸款及其他借款	313,793	–	–	–	313,793	312,943
租賃負債	78,634	67,978	172,124	73,155	391,891	345,028
貿易及其他應付款項	584,524	–	–	–	584,524	584,524
總計	<u>976,951</u>	<u>67,978</u>	<u>172,124</u>	<u>73,155</u>	<u>1,290,208</u>	<u>1,242,495</u>

  

	於2025年6月30日					賬面值 人民幣千元
	合約未貼現現金流出					
	1年內或 按要求	1年以上 2年以下	2年以上 5年以下	5年以上	總計	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貸款及其他借款	312,166	–	–	–	312,166	311,548
租賃負債	84,742	63,123	155,339	52,322	355,526	316,755
貿易及其他應付款項	505,598	–	–	–	505,598	505,598
總計	<u>902,506</u>	<u>63,123</u>	<u>155,339</u>	<u>52,322</u>	<u>1,173,290</u>	<u>1,133,901</u>

(c) 利率風險

利率風險指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而產生波動的風險。於往績記錄期結束時，貴集團的計息金融資產及金融負債均屬固定利率性質，包括現金及現金等價物、受限制銀行存款、銀行貸款、租賃負債及贖回負債，故市場利率變動不會使貴集團面臨利率風險。整體而言，貴集團面臨的利率風險並不重大。

(d) 匯率風險

由於以貴公司及其附屬公司功能貨幣以外之貨幣計值的金融資產及負債並不重大，因此貴集團並無面臨重大外幣風險。

由於 貴集團的主要業務於中國內地開展， 貴集團的交易主要以人民幣為主，而人民幣不可自由兌換為外幣。所有涉及人民幣的外匯交易均須透過中國人民銀行或其他獲授權買賣外匯的機構進行。外匯交易採用的匯率為中國人民銀行公佈的匯率，該匯率主要由供求關係決定。

(e) 公允價值計量

(i) 按公允價值計量的金融資產及負債

下表呈列 貴集團金融工具於報告期末按經常性基準計量的公允價值，並分類為國際財務報告準則第13號「公允價值計量」所界定的三級公允價值等級。公允價值計量分類的等級乃參考以下估值方法所用輸入數據的可觀察程度及重要性釐定：

- 第一級估值：僅使用第一級輸入數據（即於計量日期相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價）計量的公允價值。
- 第二級估值：使用第二級輸入數據（即未能達到第一級的可觀察輸入數據）且並無使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。不可觀察輸入數據為未有相關市場數據的輸入數據。
- 第三級估值：使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。

下表列示 貴集團於各報告日期末按公允價值計量的金融資產及金融負債：

	於2022年 12月31日的 公允價值 人民幣千元	於2022年12月31日分類為以下級別的 公允價值計量		
		第一級	第二級	第三級
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>經常性公允價值計量</b>				
資產：				
以公允價值計量且其變動計入其他全面				
收益的金融資產				
— 非上市股本證券 .....	34,823	—	34,823	—
— 應收票據 .....	10,308	—	—	10,308
以公允價值計量且其變動計入當期損益				
的金融資產 .....				
— 非上市結構性存款 .....	120,000	—	—	120,000

	於2023年 12月31日的 公允價值 人民幣千元	於2023年12月31日分類為以下級別的 公允價值計量		
		第一級	第二級	第三級
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

經常性公允價值計量

資產：

以公允價值計量且其變動計入其他全面

收益的金融資產

— 非上市股本證券 .....	24,732	—	—	24,732
— 應收票據 .....	27,581	—	—	27,581

附錄一

會計師報告

	於2024年 12月31日的 公允價值 人民幣千元	於2024年12月31日分類為以下級別的 公允價值計量		
		第一級	第二級	第三級
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>經常性公允價值計量</b>				
資產：				
以公允價值計量且其變動計入其他全面				
收益的金融資產				
— 非上市股本證券 .....	25,444	—	—	25,444
— 應收票據 .....	5,955	—	—	5,955
以公允價值計量且其變動計入當期損益				
的金融資產				
— 非上市結構性存款 .....	200,000	—	—	200,000

	於2025年 6月30日的 公允價值 人民幣千元	於2025年6月30日分類為以下級別的 公允價值計量		
		第一級	第二級	第三級
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>經常性公允價值計量</b>				
資產：				
以公允價值計量且其變動計入其他全面				
收益的金融資產				
— 非上市股本證券 .....	22,199	—	—	22,199
— 應收票據 .....	4,330	—	—	4,330

於往績記錄期，第一級與第二級之間並無轉換。截至2023年12月31日止年度，由於估值技術由最近交易法轉為市場法，非上市股本證券的公允價值計量轉入第三級，截至2022年及2024年止年度以及截至2025年6月30日止六個月，並無轉入或轉出第三級。貴集團的政策是於發生公允價值等級轉換時的報告期末確認有關轉換。

第二級及第三級公允價值計量資料

下文概述報告期末金融工具估值所用的重大不可觀察輸入值及量化敏感度分析：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非上市股權證券(i)</b>				
— 估值技術 .....	最近交易法	市場法	市場法	市場法
— 不可觀察輸入數據 .....	最近交易價格	股價淨值比(「市賬率」)	市賬率	市賬率
		比率增加10%將導致公允價值增加人民幣220,000元	比率增加10%將導致公允價值增加人民幣230,000元	比率增加10%將導致公允價值增加人民幣190,000元
— 公允價值對輸入數據的敏感度 .....	不適用	比率減少10%將導致公允價值減少人民幣210,000元	比率減少10%將導致公允價值減少人民幣220,000元	比率減少10%將導致公允價值減少人民幣190,000元



附錄一

會計師報告

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>應收票據(ii)</b>				
— 估值技術 . . . . .	貼現現金流量	貼現現金流量	貼現現金流量	貼現現金流量
— 不可觀察輸入數據 . . . . .	貼現率	貼現率	貼現率	貼現率
	公允價值增加10%將導致稅後虧損減少人民幣1,031,000元	公允價值增加10%將導致稅後虧損減少人民幣2,758,000元	公允價值增加10%將導致稅後虧損減少人民幣596,000元	公允價值增加10%將導致稅後虧損減少人民幣433,000元
— 公允價值對輸入數據的敏感度 . . . . .	公允價值減少10%將導致稅後虧損增加人民幣1,031,000元	公允價值減少10%將導致稅後虧損增加人民幣2,758,000元	公允價值減少10%將導致稅後虧損增加人民幣596,000元	公允價值減少10%將導致稅後虧損增加人民幣433,000元
<b>非上市結構性存款(ii)</b>				
— 估值技術 . . . . .	貼現現金流量	—	貼現現金流量	—
— 不可觀察輸入數據 . . . . .	貼現率	—	貼現率	—
	公允價值增加10%將導致稅後虧損減少人民幣12,000,000元		公允價值增加10%將導致稅後虧損減少人民幣20,000,000元	
— 公允價值對輸入數據的敏感度 . . . . .	公允價值減少10%將導致稅後虧損增加人民幣12,000,000元	—	公允價值減少10%將導致稅後虧損增加人民幣20,000,000元	—

附註：

- (i) 截至由2023年12月31日止年度，非上市股本證券的估值技術由近期交易法改為市場法，因為近期概無股權交易，而市場法被視為較合適。
- (ii) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據及以公允價值計量且其變動計入當期損益的非上市結構性存款的公允價值，均按風險調整利率（即基準利率加上各報告期期末的風險溢價）將估計未來現金流量折現後釐定。

年／期內第三級公允價值計量的結餘變動如下：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日的結餘 . . . . .	—	130,308	52,313	231,399
非上市結構性存款淨增加／(減少) . . . . .	120,000	(120,000)	200,000	(200,000)
應收票據淨增加／(減少) . . . . .	10,308	17,273	(21,626)	(1,625)
轉入第三級計量的非上市股本證券 . . . . .	—	34,823	—	—
年／期內確認的其他全面收益的公允價值變動 . . . . .	—	(10,091)	712	(3,245)
於12月31日／6月30日的結餘 . . . . .	130,308	52,313	231,399	26,529

(ii) 以非公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

由於 貴集團按攤銷成本列賬的金融工具於短期內到期，該等金融工具的賬面值與其於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日的公允價值並無重大差異。

34 承擔

2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日， 貴集團未在財務報表中計提撥備的資本承擔如下：

	於12月31日			於6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
有關物業、廠房及設備的承擔				
– 已獲批准及已訂約 .....	5,163	5,371	15,612	9,530

35 重大關聯方交易

除在該等財務報表其他地方所披露的關聯方資料外， 貴集團還訂立了下列重大關聯方交易。

(a) 與 貴集團有重大交易的關聯方名稱及關係

於往績記錄期，董事認為下列人士／實體為 貴集團之關聯方：

關聯方姓名／名稱	與 貴集團的關係
蔡先生 .....	最終控股股東
張先生 .....	公司股東及董事
Shi Yuyou先生 .....	貴公司監事
廣州奧飛文化傳播有限公司(「廣州奧飛文化」) .....	蔡先生控制的實體
廣州奧和物業管理有限公司(「奧和物業管理」) .....	蔡先生控制的實體
飛巽傳感技術(上海)有限公司(「飛巽傳感上海」) .....	張先生控制的實體
廣州狼煙知產技術有限公司(「廣州狼煙」) .....	張先生控制的實體
廣州奧飛硅谷文化發展有限公司(「廣州奧飛硅谷」) .....	蔡先生控制的實體
重慶中油奧動新能源科技有限公司(「重慶中油奧動」) .....	貴集團的合營企業
安徽奧動新能源科技有限公司(「安徽奧動」) .....	自2022年11月30日起 為 貴集團的合營企業
福建同洲新能源科技有限公司(「福建同洲新能源」) .....	自2023年5月25日起 為 貴集團的合營企業
東莞市奧動億創新能源科技有限公司(「東莞市奧動億創」) .....	貴集團的合營企業
內蒙古奧動恒石科技有限公司(「內蒙古奧動恒石」) .....	貴集團的合營企業

## 附錄一

## 會計師報告

關聯方姓名／名稱	與 貴集團的關係
鄂爾多斯市奧動智行新能源汽車有限公司 (「鄂爾多斯市奧動智行」).....	貴集團的聯營公司
奧快新能源科技(廣東)有限公司(「奧快廣東」).....	貴集團的合營企業

### (b) 主要管理人員薪酬

貴集團主要管理人員的薪酬(包括附註8所披露支付予 貴公司董事的金額及附註9所披露若干最高薪酬僱員的薪酬)如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利.....	7,271	6,796	5,456	2,946	3,144
酌情獎金.....	2,310	1,875	706	280	874
退休計劃供款.....	139	76	30	16	39
以權益結算以股份為基礎的 付款開支.....	3,129	1,556	414	864	590
	<u>12,849</u>	<u>10,303</u>	<u>6,606</u>	<u>4,106</u>	<u>4,647</u>

薪酬總額計入「員工成本」(見附註6(b))。

### (c) 關聯方交易

於往績記錄期， 貴集團進行了以下重大關聯方交易：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元
<b>經常性交易</b>					
<b>銷售貨品</b>					
— 安徽奧動.....	—	8,928	7,569	3,539	—
— 東莞市奧動億創.....	12,938	2,282	—	—	—
— 鄂爾多斯市奧動智行.....	—	3,009	10,192	6,195	8
— 內蒙古奧動恒石.....	161	21,758	772	301	28
— 重慶中油奧動.....	—	10,619	20,531	20,531	592
	<u>13,099</u>	<u>46,596</u>	<u>39,064</u>	<u>30,566</u>	<u>628</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審核)	
<b>提供服務</b>					
— 安徽奧動.....	—	7	18	13	2
— 東莞市奧動億創.....	427	640	600	375	—
— 鄂爾多斯市奧動智行.....	—	—	3	—	377
— 福建同洲新能源.....	—	—	57	57	1
— 內蒙古奧動恒石.....	—	393	1,337	394	1,134
— 重慶中油奧動.....	—	1,945	8,957	56	3,055
	427	2,985	10,972	895	4,569
<b>購買貨品</b>					
— 飛巽傳感上海.....	7,749	3,946	2,513	1,323	341
<b>購買服務</b>					
— 奧和物業管理.....	—	—	66	—	154
— 飛巽傳感上海.....	1,001	2,186	2,440	1,139	680
	1,001	2,186	2,506	1,139	834
<b>非經常性交易</b>					
<b>銷售專利</b>					
— 飛巽傳感上海.....	925	—	—	—	—
<b>購買服務</b>					
— 廣州狼煙.....	26	3	—	—	—
— Shi Yuyou先生.....	1,024	—	—	—	—
	1,050	3	—	—	—

(d) 關聯方結餘

	截至12月31日			截至6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貿易性質</b>				
<b>貿易及其他應收款項</b>				
— 內蒙古奧動恒石.....	351	10,552	1,699	2,694
— 安徽奧動.....	23,208	787	1,925	976
— 張先生.....	227	—	—	—
— 福建同洲新能源.....	—	—	57	54
— 東莞市奧動億創.....	3,810	5,539	—	—
— 鄂爾多斯市奧動智行.....	—	—	860	844
— 重慶中油奧動.....	—	13,477	8,823	6,807
— 廣州奧飛硅谷.....	—	—	—	125
	27,596	30,355	13,364	11,500

## 附錄一

## 會計師報告

	截至12月31日			截至6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>貿易及其他應付款項</b>				
— 安徽奧動.....	502	1	48	50
— 飛巽傳感上海.....	3,822	1,636	1,827	868
— 廣州狼煙.....	10	—	—	—
— 內蒙古奧動恒石.....	729	1,991	—	—
— 福建同洲新能源.....	—	18	50	70
— 重慶中油奧動.....	—	—	8,338	317
— 鄂爾多斯市奧動智行.....	—	—	122	877
— 東莞市奧動億創.....	91	1,806	420	1
	<u>5,154</u>	<u>5,452</u>	<u>10,805</u>	<u>2,183</u>
<b>合約負債</b>				
— 東莞市奧動億創.....	3,698	6,245	—	—
— 內蒙古奧動恒石.....	1,752	—	—	—
	<u>5,450</u>	<u>6,245</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
<b>非貿易性質</b>				
<b>貿易及其他應收款項</b>				
— 東莞市奧動億創.....	—	—	800	800
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>800</u>	<u>800</u>

應收一名關聯方的非貿易相關結餘為無抵押、免息及有固定還款期。

### (e) 租賃安排

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>應付一名關聯方的租賃負債</b>				
— 相關利息開支.....	—	—	27	53
— 貴集團所欠款項.....	—	—	3,146	2,895
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>3,173</u>	<u>2,948</u>

截至2024年12月31日止年度及截至2025年6月30日止六個月，貴集團與廣州奧飛硅谷就辦公室使用訂立租賃合約。貴集團於該租賃項下的每月應付租金（不含稅）介乎人民幣57,389元至人民幣63,271元之間，乃參考廣州奧飛硅谷向第三方收取的金額釐定。於2024年12月31日及2025年6月30日，相關使用權資產分別為人民幣2,918,000元及人民幣2,645,000元。

### 36 直接及最終控股方

於本報告日期，董事認為蔡先生為貴集團的直接及最終控股方。

### 37 於往績記錄期已頒佈但尚未生效的修訂、新準則及詮釋的可能影響

截至該等財務報表發佈之日，國際會計準則理事會發佈若干新訂或經修訂準則，該等準則尚未於2025年1月1日開始的年度生效，亦並未於歷史財務資料中採用。該等發展包括以下可能與貴集團有關的準則。

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)， <i>涉及依賴自然能源生產電力的合約</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)， <i>金融工具分類及計量的修訂</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則之年度改進 – 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號， <i>財務報表的呈列及披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號， <i>非公共受託責任的附屬公司：披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)， <i>投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入</i>	待定

貴集團正在評估該等發展於首次應用期間的預期影響。至今之結論為，除以下情況外，採納該等發展不大可能對歷史財務資料有重大影響：

#### 國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，旨在提高實體財務報表相關資料的透明度及可比性。國際財務報告準則第18號對2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效並將追溯應用。

除其他變動外，根據國際財務報告準則第18號，實體須於損益表中將所有收入及支出分為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營業務及所得稅類別。實體亦須在財務報表的單一附註中提供有關管理層定義的績效衡量標準的具體披露。

貴集團不擬提早採納國際財務報告準則第18號。國際財務報告準則第18號將影響財務報表的呈列，且預期不會對貴集團的財務表現及狀況造成重大影響。

### 38 期後事項

[[2025年6月30日]之後並無發生須作出額外披露或對歷史財務資料作出調整的重大事項。]

#### 期後財務報表

[貴公司及其附屬公司並無就[2025年6月30日]後任何期間編製經審核財務報表。]