

## 風險因素

[編纂]於我們的H股涉及重大風險。閣下在[編纂]我們的H股前，應審慎考慮本文件內的所有資料，包括下述風險及不確定因素，以及我們的財務報表及相關附註和「財務資料」一節。該等風險及不確定因素可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績或前景造成重大不利影響。H股的[編纂]可能會因任何該等風險及不確定因素而下跌，閣下可能會因此損失全部或部分[編纂]。閣下應特別注意，我們是一家中國公司，所受的法律及監管環境可能與其他司法權區的現行法律及監管環境有諸多不同。該等因素為或然因素，未必會發生，且我們現時無法就任何有關或然因素發生的可能性發表意見。所提供資料於本文件日期後不會作出更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」中的警示聲明。

### 與我們的業務及行業有關的風險

我們的業務增長和前景受到我們不斷創新和迭代現有產品及解決方案(其受制於快速技術變更)，以及擴展產品組合和滲透新市場的能力的影響。

我們未來的成功在很大程度上取決於我們繼續創新和改進現有產品及解決方案，以及設計和擴展產品組合的能力。產品及解決方案的設計、開發、創新和迭代往往是一個複雜、耗時且成本高昂的過程，涉及大量的研發投資，且無法保證投資回報。我們的業務策略聚焦於GNSS芯片、模組及相關解決方案的設計及供應。此策略部分涉及滿足多個垂直市場的需求，包括交通(交通管理、共享單車及智能駕駛)、消費電子(智能手機、物聯網及可穿戴設備)及環境監測與預警(氣象探測及形變監測)。上述每個市場均需要特定應用的技術、專業知識，以及營銷與運營基礎設施。我們已投資並預期繼續投資於新的和現有的產品、解決方案及技術的設計及研發，以及知識產權，以及時響應我們經營所在市場的技術發展。該等投資可能涉及大量時間、風險和不確定性，包括與該等投資相關的費用可能影響我們的利潤率及經營業績的風險，以及該類投資

## 風險因素

可能無法產生足夠的收入來抵銷承擔的負債和與該等新投資相關開支的風險。我們認為，我們必須繼續在我們的設計及研發工作中投入大量時間和資源(包括留住充足且經驗豐富的研發人才)，以保持和提高我們的競爭地位。概不保證我們將能夠及時或有效地開發和推出新的和改進的產品及解決方案，或者新的和改進的產品及解決方案(如已開發)將獲得市場歡迎。此外，我們的下游客戶通常要求我們的產品須達到非常高的質量和可靠性標準，而該等質量和標準可能難以達到或達到該等質量和標準的成本高昂。任何無法滿足下游客戶的質量和可靠性標準或未能遵守行業標準和技術要求的行為都可能對我們的產品需求和經營業績產生不利影響。

此外，倘我們無法快速、成功地響應技術發展，我們可能會失去競爭地位，且我們的產品、解決方案或技術可能會過時並在技術上落後。為了在競爭中取得成功，我們必須緊跟技術發展的步伐，開發新產品及解決方案，並改進我們的現有產品、解決方案及工藝，且市場亦須接受我們新的和改進的產品及解決方案。我們無法保證會成功地跟上上述所有或任何的步伐，以維持我們的競爭力。

我們的增長亦取決於我們和我們的分銷商識別和滲透新市場的能力，而我們和我們的分銷商在該等新市場經驗有限但需要大量投資、資源和技術進步才能有效競爭，並且概不保證我們將於該等市場取得成功。概不保證我們根據業務戰略所服務及／或瞄準的市場於未來會增長，我們現有和新產品及解決方案將滿足該等市場的要求，我們的產品及解決方案或使用我們產品的終端產品將於該等市場中得到下游客戶的認可，競爭對手將不會強制降價或從我們手中搶走市場份額，或者我們能夠於該等市場中實現或保持足夠的毛利率或利潤。

**我們面臨激烈競爭，這要求我們對產品開發和定價壓力做出快速反應。**

我們在經營所在的市場中面臨激烈的技術和定價競爭。我們預計競爭將繼續加劇，這些競爭來自於大型競爭對手和服務於細分市場的小型競爭對手，以及來自於向我們經營所在的相同市場銷售產品的新興公司。例如，由於中國通過政策變動和投資積極促進及重塑其國內GNSS空間定位服務行業，我們可能面臨更激烈的競爭。若干競爭對手擁有足夠的財務、技術和管理資源來開發和營銷可能對我們的產品構成有力競爭的產品，而我們競爭對手之間的業務整合可能使彼等能夠更有效地競爭。有關GNSS空間定位服務行業市場競爭加劇及價格壓力的詳情，請參閱「行業概覽—中國GNSS空間定位服務行業概覽—中國GNSS芯片價格趨勢」。

---

## 風險因素

---

我們已調整各業務線產品的售價，以應對市場競爭加劇及定價壓力。有關詳情，請參閱「業務 — 我們的產品和解決方案 — 我們GNSS芯片、模組及相關解決方案業務中的產品 — 我們的GNSS芯片及模組」。我們的芯片及模組產品售價於2022年至2023年間有所下降，主要由於我們的定價策略，以及為應對行業激烈競爭而向主要客戶提供的價格折扣。我們綜合芯片及模組業務所售產品的售價於2022年至2023年間有所下降，主要由於存儲芯片及模組售價下降所致，而存儲芯片及模組價格受行業週期影響顯著，並因2022年至2023年間行業處於下行週期而有所下降。

於往績記錄期間，我們GNSS芯片及模組以及綜合芯片及模組業務所售產品的銷量均呈現上升趨勢。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們GNSS芯片及模組業務項下標準精度產品的銷量分別為3.4百萬件、8.3百萬件、10.9百萬件及8.0百萬件；於2022年、2023年、2024年以及截至2025年6月30日止六個月，我們的GNSS芯片及模組業務項下高精度產品的銷量分別為2.0百萬件、3.0百萬件、5.1百萬件及4.3百萬件；及於2022年、2023年及2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們綜合芯片及模組業務所售產品的銷量分別為47.1百萬件、65.1百萬件、72.7百萬件和72.5百萬件。

請參閱「業務 — 我們的產品及解決方案 — 我們GNSS芯片、模組及相關解決方案業務中的產品 — 我們的GNSS芯片及模組」及「業務 — 我們的產品及解決方案 — 我們的綜合芯片及模組業務產品」。倘我們未能因應價格下降或成本效益變動，或未能達到競爭對手在技術、產品、支持服務、軟件或製造工藝方面的進展，由此產生的售價及產品開發壓力或會導致利潤率下降及業務機會流失。

**我們的經營歷史有限且過往錄得虧損，可能難以評估我們當前的業務並預測未來表現；我們過往的財務狀況及經營業績未必能反映未來表現。**

我們的經營歷史有限，且於往績記錄期間錄得經營現金流出淨額及虧損。我們於2022年、2023年、2024年以及截至2025年6月30日止六個月分別錄得期內虧損人民幣92.6百萬元、人民幣288.9百萬元、人民幣141.3百萬元及人民幣63.6百萬元。有關詳情，請參閱「財務資料」。由於我們的經營歷史相對較短，可能難以評估我們的業務，而我們的發展前景將取決於能否應對多項挑戰。由於我們的經營歷史有限，閣下或無法準確評

## 風險因素

估我們的發展前景。我們的未來表現取決於我們按時大規模研發、設計、開發、製造及交付高質量的GNSS解決方案及產品的能力，此情況可能增加我們預測及計劃資金需求的難度。因此，投資者不應以我們的過往業績作為衡量未來財務或經營表現的指標。

**倘我們無法有效地管理我們的增長或執行我們的業務戰略，我們的經營業績及業務前景可能會受到重大不利影響。**

我們可能會遇到在不斷發展的行業中快速成長的公司經常面臨的風險和困難，而有關我們未來收入及開支的任何預測可能不如對我們擁有更長的經營歷史或在更可預測的行業中經營的預測般準確。我們的業務、經營業績及財務狀況部分取決於我們有效管理增長或實施增長策略的能力。請參閱「業務—發展戰略」。我們擬通過擴展業務、提高現有產品的市場滲透率及開發新產品實現增長。我們的增長管理可能對我們的管理、行政、營運、財務及其他資源產生重大需求。此外，增長有賴我們維持穩定產能及向客戶提供可靠產品的能力。我們拓展業務的成本可能高於預期，而且我們增加的收入可能難以抵銷增加的經營開支。我們日後可能因多項原因而蒙受重大損失，包括本節所述的其他風險、不可預見的開支、困難、複雜難題及延誤以及其他未知事件。倘我們未能實現及維持盈利，我們的業務可能會受到損害。倘我們未能實現增長所需的效率水平，我們的業務增長率可能會下降，投資者對我們業務及前景的看法可能會受到不利影響。

**我們的產品主要提供予中國若干行業的下游客戶。對中國該等行業產生不利影響的因素可能會對我們的業務和經營業績產生負面影響。**

我們的產品主要提供予中國包括交通(交通管理、共享單車及智能駕駛)、消費電子(智能手機、物聯網及可穿戴設備)及環境監測與預警(氣象探測及形變監測)(「**下游行業**」)行業的下游客戶。因此，對中國該等行業產生不利影響的因素可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。該等因素包括(其中包括)：

- 對中國下游行業產品的需求下降，或對其的負面看法或宣傳；

---

## 風險因素

---

- 中國或自中國進口下游行業產品的主要國家／地區出現整體經濟狀況衰退；
- 來自其他國家／地區的下​​游行業製造商的競爭程度不斷加劇；
- 減少或取消對中國下游行業製造商的稅收優惠待遇及經濟激勵；
- 可能會限制中國下游行業出口的監管限制、貿易爭端、特定行業配額、關稅、非關稅壁壘及稅收；
- 人民幣兌自中國進口下游行業產品的其他國家及地區的貨幣升值；及
- 中國與下游行業製造有關的材料及人工成本上升。

**無法獲取design win及說服現有及潛在客戶在其產品組合中採用我們的產品，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。**

我們向客戶銷售GNSS產品，該等客戶在其產品組合中選擇並採用該等產品。該篩選過程通常漫長，可能需要我們產生大量設計及開發成本，並投入稀缺工程資源以尋求單一design win，而無法保證我們的GNSS產品將會被選中。倘我們無法說服現有或潛在客戶(尤其是主要客戶)在其產品組合中採用我們的GNSS產品或持續實現design win，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到不利影響。

倘競爭對手先於我們將芯片導入客戶的GNSS產品，客戶基於這些競爭芯片設計的電路板可能會與我們自己的芯片不兼容，這可能會對客戶採用我們的芯片造成障礙。倘我們未能及時推出性能或價格優越的產品，我們將無法吸引客戶投入資源調整其設計及引進我們的芯片，我們將失去市場份額及競爭地位。

---

## 風險因素

---

失去主要客戶的design win、銷售有所減少、客戶的產品開發計劃出現重大延誤或負面發展，或我們無法吸引新的重要客戶或獲取新的關鍵design win，均可能對我們的收入造成重大影響，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。截至最後實際可行日期，我們擁有111個生產前項目，其中20個項目正處於評估階段，91個項目已進入研發設計、樣品測試及小批量試產階段。根據我們的估算，倘該等項目成功，不久的將來或可產生合共最高達人民幣338百萬元的收入。然而，生產前項目本身存在商業及技術風險，且我們無法保證其產生的收入確切金額。倘該等項目未能如我們預期般落實，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到不利影響。

**下游客戶對我們所提供的產品及解決方案的需求下降，可能導致我們的收入減少。**

於往績記錄期間，我們的收入產生自向交通(交通管理、共享單車及智能駕駛)、消費電子(智能手機、物聯網及可穿戴設備)及環境監測與預警(氣象探測及形變監測)等行業的下游客戶銷售GNSS芯片、模組及解決方案，該等產品能夠實現精確高效的導航與定位、位置追蹤、位移監測及衛星通信，以及在我們的綜合芯片及模組業務下銷售通信芯片及模組、存儲芯片及模組以及射頻芯片。倘該等終端市場出現衰退或增長放緩，導致我們所提供的產品及解決方案需求大幅減少，均可能對我們的收入產生不利影響。此外，下游客戶對我們提供的產品及解決方案需求的減少可能會導致該等產品及解決方案的售價下降，這可能會增加我們的定價壓力，從而可能對我們的收入、利潤率及盈利產生負面影響。

**我們面臨與第三方付款安排相關的各種風險。**

於往績記錄期間，我們綜合芯片及模組業務的若干客戶(「**相關客戶**」)通過有關客戶指定的第三方向我們結算付款(「**第三方付款安排**」)。於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，分別約有25名、20名、15名及13名客戶透過共96家指定第三方結付總額約人民幣234.7百萬元、人民幣174.7百萬元、人民幣143.7百萬元及人民幣59.0百萬元的款項。其中，分別有人民幣89.2百萬元、人民幣61.7百萬元、人民幣36.1百萬元及人民幣3.7百萬元在未獲預先出具適當指定函的情況下結付(即「**未經授權付款安排**」)。

---

## 風險因素

---

其餘款項則根據驗證流程透過妥為指定的第三方支付方完成支付。於往績記錄期間，涉及第三方付款安排的平均交易額約為人民幣612.1百萬元，佔同期總收入約23.7%，且該等安排的比例隨時間顯著下降。第三方付款安排可能使我們面臨多項法律風險，包括：(i)可能遭無合同債務關係的第三方付款方索回款項；(ii)因我們對第三方付款方的資金來源及用途認知有限而產生的潛在風險(例如洗錢風險)；及(iii)可能遭第三方付款方的清盤人提出申索。詳情請參閱「業務 — 我們產品的銷售、營銷及分銷 — 第三方付款安排」。任何針對我們提出的申索、檢控或調查均可能使我們耗費大量時間、財務及管理資源，並可能對我們的業務、財務狀況、聲譽、經營業績及前景造成重大不利影響。

**我們可能面臨貿易及其他應收款項所產生的信貸風險。未能及時收取或根本無法收取我們的貿易及其他應收款項可能會對我們的業務、財務狀況、流動性及前景造成重大不利影響。**

於往績記錄期間，我們的貿易及其他應收款項主要來自我們的GNSS芯片、模組及相關解決方案業務客戶。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的貿易及其他應收款項分別為人民幣238.0百萬元、人民幣244.5百萬元、人民幣353.0百萬元及人民幣395.7百萬元。授予客戶的信貸期通常為自發票日期起0日至90日。根據灼識諮詢資料，我們的貿易應收款項及週轉天數均處於行業常見範圍內，與同行企業水平並無重大偏離，符合行業慣例。請參閱「財務資料 — 有關財務狀況表若干項目的討論 — 貿易及其他應收款項」。

我們無法向閣下保證能夠按時收回全部或任何貿易及其他應收款項，或根本無法收回該等款項。我們的客戶或會面臨意外情況。例如，由於我們的GNSS芯片、模組及相關解決方案業務的若干客戶延長付款週期，我們的貿易應收款項週轉天數由2022年的95天增至2023年的105天，並於2024年減少至88天，並於截至2025年6月30日止六個月進一步增加至107天。因此，我們可能無法全額收到該等客戶的未收債務付款，或根本無法收到該等付款，並可能面臨信貸風險。此類事件的發生將會對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響。

---

## 風險因素

---

**我們可能會產生商譽減值虧損，這可能會對我們的經營業績及財務狀況產生不利影響。**

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的商譽賬面值由截至2022年12月31日的人民幣210.0百萬元減少至截至2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日的人民幣81.2百萬元，主要由於米度於2023年錄得商譽減值虧損，因評估顯示米度獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額低於其賬面值。減值評估的詳情載於本文件附錄一會計師報告附註13。釐定商譽是否減值須估計獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額，即使用價值與公允價值減出售成本的較高者。使用價值的計算要求我們估計現金產生單位預期產生的未來現金流量及合適的貼現率，以計算現值。倘實際未來現金流量少於預期，或事實及情況變動導致未來現金流量下調，則可能產生重大減值虧損。倘該等假設中的任何一個未實現，或倘我們的業務表現與該等假設不一致，我們或須對我們的商譽進行重大撇銷，及錄得重大減值虧損，這反過來會對我們的經營業績產生不利影響。未能產生與我們的商譽相當的財務業績可能會對該等商譽的可收回性產生不利影響，進而導致減值虧損。對我們的商譽計提的任何重大減值虧損可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

**我們的產品或解決方案可能無法滿足新的行業標準或要求，而為滿足該等行業標準或要求所做的努力可能成本高昂。**

我們的產品及解決方案乃基於不斷發展的行業標準。我們未來的競爭能力將取決於我們識別及確保遵守該等不斷發展的行業標準的能力。新行業標準的出現可能使我們的產品或解決方案與新標準設定的技術要求不兼容。因此，我們可能須投入大量的時間及精力並可能產生巨額開支用來重新設計我們的產品或解決方案，以確保符合有關標準。倘我們的產品未遵守現行的行業標準或要求，我們可能會錯失市場機會，從而對我們的業務、營運及財務業績產生不利影響。

---

## 風險因素

---

**無法取得我們的業務營運適用的必要批文、執照或許可證可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。**

根據我們經營所在司法權區的法律及法規，我們須持有多項批文、執照、許可證及證書方可經營業務。請參閱「業務 — 執照、許可證及批文」。遵守該等法律及法規可能需要大額開支，並可能帶來沉重負擔，而任何不合規行為均可能使我們承擔責任。因此，隨著新法律法規的出台及頒佈，以及對現有法律法規的解釋和應用的完善，我們無法向閣下保證不會因為此方面的變化和發展而被發現違反任何未來的法律法規及政策或現行有效的法律法規及政策。倘我們沒有遵守法律，又或無法完成、獲得或維持任何必要的執照或批文或於我們經營所在的任何司法權區進行必要的備案，我們可能會面臨不利後果。

此外，倘我們因頒佈新法律及法規或其他原因而須更新我們的現有執照或許可證或獲得新執照或許可證，無法向閣下保證我們將能夠符合必要的條件及要求，或及時取得所有必要批文、執照、許可證及證書。倘我們未能取得所需政府批文或在取得所需政府批文時出現重大延誤，我們的營運可能受到嚴重干擾，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

**我們的收入相當大一部分來自中國內地及香港，而我們的業務易受影響GNSS空間定位服務市場的任何政策變動影響，該等變動可能對我們的業務造成不利影響。**

於往績記錄期間，我們的收入相當大一部分來自中國內地及香港，分別佔我們2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月總收入的99.1%、99.2%、99.5%及99.2%。因此，我們依賴影響中國內地及香港GNSS空間定位服務市場的政策。近年來，中國一直在通過政策變動促進及重塑其國內GNSS空間定位服務行業，以致其GNSS空間定位服務行業於過去幾年中快速增長。包括我們在內的許多半導體公司均受益於此類利好政策。其中，由中國自主研發及運行的全球衛星導航系統，北斗衛星導航系統，是全球第三個完全成熟的同類系統。在國家政策支持下，北斗將持續通過技術迭代升級，其第四代預計加入低軌衛星增強能力，提供高精度導航及定位服務。有關更多詳情，請參閱「行業概覽 — 中國北斗空間定位服務行業概覽 — 中國北斗空間定位服務的市場

---

## 風險因素

---

驅動因素」。因此，我們的未來前景、成功及持續增長取決於並將繼續取決於中國政府於可預見的數年間對GNSS空間定位服務行業的大力支持。然而，我們無法向閣下保證，中國政府將繼續促進並實施對GNSS空間定位服務行業的利好政策，或維持GNSS空間定位服務行業現行的政策，進而對我們有利。因此，如果該等政策在未來發生變動或終止，我們的財務表現及未來業務增長可能會受到不利影響。

**我們對直銷客戶及分銷商的運營控制有限。由於與我們的分銷商及直銷客戶行為及其可能違反分銷或購買協議有關的風險，我們的業務可能會受到負面影響。**

我們直接銷售我們的產品至(i)我們的GNSS芯片及模組的若干客戶以及我們的GNSS相關解決方案的企業及機構客戶(主要從事水利水電、地質災害防治、礦山尾礦設施、車輛監控等行業)；及(ii)我們的綜合芯片及模組業務客戶其主要從事消費電子及交通行業。我們的GNSS芯片及模組的若干直銷客戶可能在我們不知情的情況下轉售我們的產品。

我們亦依賴第三方專業分銷商對我們的產品及解決方案進行營銷、品牌推廣及銷售。我們已實施多項措施以監控分銷商的存貨水平，防止渠道壓貨問題及蠶食風險。具體而言，我們與分銷商採用「買斷」模式，並定期要求分銷商提供銷售報告，以便我們了解其存貨、下游客戶及銷售目標。然而，無法保證我們能夠成功發現分銷商違反分銷協議條款的任何行為。請參閱「業務 — 我們產品的銷售、營銷及分銷 — 我們的分銷渠道 — 分銷商管理」。分銷商的不合規行為可能對我們的品牌聲譽造成負面影響，並擾亂我們的銷售。

我們可能面臨因我們的直銷客戶或分銷商欺詐或其他不當行為所導致的風險。我們的直銷客戶或分銷商的欺詐或其他不當行為可能涉及向我們的下游客戶進行未經授權的虛假陳述、盜用第三方知識產權和其他專有權以及進行賄賂或其他非法付款。於任何該等情況下，我們均可能因該等分銷商或直銷客戶的欺詐或不當行為而對我們的

## 風險因素

下游客戶承擔責任。不論申索有無依據，任何申索均可能使我們面臨費用高昂的訴訟，並對我們的財務資源帶來重大壓力及分散管理人員的注意力，任何該等情況均可能導致我們的下游客戶投訴、監管及法律責任以及嚴重損害我們的聲譽。

**於往績記錄期間，我們存在供應商集中的情況。**

於2022年、2023年、2024年及2025年6月30日，我們於各年度／期間向五大供應商的採購金額分別為人民幣461.3百萬元、人民幣485.8百萬元、人民幣541.4百萬元及人民幣298.8百萬元，分別佔同年度／期間總採購金額的66.4%、71.3%、64.4%及69.5%；於2022年、2023年、2024年及2025年6月30日，於各年度／期間向最大供應商的採購金額分別為人民幣257.0百萬元、人民幣270.5百萬元、人民幣284.0百萬元及人民幣132.0百萬元，分別佔同年度／期間總採購金額的37.0%、39.7%、33.8%及30.7%。我們無法向閣下保證日後能時刻穩定獲得合資格產品、原材料及／或服務的供應。具體而言，我們無法向閣下保證，倘我們任何現有供應商終止與我們的合同或不再符合資格，我們將能夠及時或根本無法確定替代的合資格供應商。供應商的任何變動亦可能需要在所提供的項目或服務對解決方案的性能而言不可或缺或包含獨特技術的情況下作出重大努力或投資，而失去現有供應合同可能對我們產生重大不利影響。

**我們依賴少數芯片製造服務的主要代工廠。我們採購製造服務的第三方代工廠可能無法及時以合理成本獲得我們業務運營所需的材料及零部件，或於提供製造服務時遭遇中斷，這可能對我們的收入及盈利能力產生不利影響。**

我們依賴少數芯片製造服務的主要代工廠。我們謹慎挑選能夠滿足我們定製要求、同時保持我們所要求品質標準並遵守產品發佈的預期時間表的代工廠。當前供應鏈的任何中斷均可能導致生產延遲，並需要投入時間及資源與新代工廠建立合作。此外，轉用新代工廠可能需要額外時間來有效溝通我們的定製需求或進行調整以滿足我們的規格要求。我們分別向位於台灣及中國內地的兩家主要代工廠採購晶圓。於往績記錄期間，我們就向位於台灣的代工廠採購晶圓分別產生人民幣23.3百萬元、人民幣32.9百萬元、人民幣24.3百萬元及人民幣42.1百萬元。同年／期，我們就向位於中國內地的代工廠採購晶圓分別產生人民幣15.8百萬元、人民幣2.1百萬元、人民幣16.7百萬元及人民

---

## 風險因素

---

幣20.0百萬元。倘該等代工廠遭遇任何晶圓供應服務中斷，我們會面臨無法按時交付的風險，以使用其製造晶圓的芯片及模組。具體而言，截至2025年6月30日止六個月，由一家位於台灣的代工廠製造的我們的芯片及模組所產生的收入為人民幣69.5百萬元，而同期由另一家位於中國內地的代工廠製造的芯片及模組所產生的收入為人民幣38.5百萬元。我們依賴少數主要代工廠，這可能給我們帶來重大風險，包括以下方面：

- 對交付時間表、產量及產品可靠性的控制減少；
- 製造成本上漲；
- 製造過程偏離內部及監管規格；
- 主要製造商因技術、市場或其他原因未能達到我們的要求；
- 倘我們需要向新製造商轉讓我們的製造需求，則難以與具備資質的製造商建立更多合作關係；
- 我們的知識產權遭不當使用；及
- 其他可能影響我們產品開發進度或滿足市場合作夥伴、分銷商、直銷客戶及終端用戶要求的風險。

倘我們需就製造未來產品訂立協議，概不保證我們將能按有利條款訂立協議或根本無法訂立協議。

隨著時間的推移，全球半導體製造服務行業的產能和產量大幅提升。由於半導體和其他製造商的需求不斷增長，若干基礎材料和供應品(例如化學品、氣體、多晶硅、硅晶圓、超純金屬、引線框架和模塑材料)以及外延生長及晶圓製造等分包服務在過去幾年中時常供不應求，如果未來整體行業需求持續增長，可能會再次陷入供不應求。

---

## 風險因素

---

自然災害有時也會造成製造商生產中斷，導致上述部分材料短缺。任何供應品短缺均可能影響上述基礎材料(尤其是硅)的價格，並可能合理影響我們的經營業績。此外，由於原材料採購價格不僅受上述材料及供應品影響，亦受代工廠提供的製造工藝、技術及服務影響，我們採購製造服務的代工廠的生產受限可能令產量不足以致無法獲得代工廠的優先訂購及技術或令代工廠服務出現中斷，這可能對我們的業務運營及經營業績產生重大不利影響。此外，我們的非關聯合同代工廠過去曾遭遇、且未來可能持續面臨以下情況：工資意外上漲(無論是政府強制規定或其他原因所致)，以及因政府對我們產品製造所用特定金屬的監管規定而導致的合規成本增加。我們亦無法確定該等非關聯合同代工廠能否滿足我們的產品定製要求或及時完成我們的訂單。

倘我們遇到需求大幅增加、材料供應減少或需要更換現有代工廠的情況，無法保證能按可接受條款(或根本無法)及時獲得額外零部件供應或新增產能，亦無法保證任何供應商或代工廠會為我們分配足夠產能以滿足產品定製需求。此外，即便我們能擴展現有或找到新的製造或零部件來源，由於培訓供應商及代工廠適應我們的方法、產品、質量控制標準及勞工健康安全標準需要時間，仍可能導致生產延誤和成本增加。任何勞工或工資方面的延誤、中斷或成本上漲，或是材料供應或產品製造方面的問題，均可能對我們滿足消費者需求的能力造成不利影響，導致短期及長期的收入及淨收入下降。

**我們的產品存在未被發現的缺陷、故障或可靠性問題，市場或會減少使用我們的產品、損害我們的聲譽，並使我們面臨產品責任和其他索賠。**

我們的客戶通常對產品的質量、性能及可靠性制定嚴格規格，而我們的產品必須符合該等規格。由於產品設計及生產流程複雜，我們的產品在首次推出時或開始商業出貨後可能存在未被發現的缺陷或故障，這可能需要更換或召回產品。此外，生產流程中使用的原材料變動可能導致我們的產品不合格。然而，倘我們的產品出現缺陷及故障，我們可能會損失收入、增加成本(包括保修開支及與售後服務有關的成本)、取消或重新安排訂單或出貨量以及產品退貨或折扣，而任何該等情況均會損害我們的經營業績。

此外，我們產品的生產(包括半導體晶圓的製造以及產品的組裝及測試)涉及高度複雜的流程。例如，製造環境中的微量污染物、晶圓加工過程所遇困難或其他因素，可能導致晶圓上大部分組件無法運作。該等問題在生產過程的早期階段可能難以發現，

---

## 風險因素

---

並且往往耗時、昂貴或無法糾正，亦可能導致我們的客戶或其他人士向我們提出索賠，並使我們承擔責任及損害賠償。我們的聲譽或品牌可能因該等問題而受損，導致客戶可能不願意購買我們的產品，這可能對我們挽留現有客戶及吸引新客戶的能力造成不利影響，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

**我們的GNSS產品可能會遭受保修、賠償產品責任索賠及／或產品退貨，這可能會導致高昂成本及我們的業務、聲譽及下游客戶關係、我們產品的市場認可度、財務狀況、經營業績及前景受到損害。**

GNSS芯片及模組產品非常複雜，可能包含影響其質量或性能的缺陷。我們產品的缺陷可能會損害我們在可靠性方面的聲譽，並增加我們面臨的第三方法律或財務風險。如果我們的任何產品存在缺陷，我們可能須根據合同和採購訂單中的保修及賠償條款承擔額外的開發和補救費用。此外，於往績記錄期間，在一些偶發的特殊情況下，我們也存在少量非質量問題的退貨安排。該等事件可能會分散我們在其他產品開發工作中投入的技術和其他資源，並可能導致我們的下游客戶向我們提出索賠，包括與產品缺陷相關的成本和費用責任(包括召回)，這可能會對我們的經營業績產生不利影響。我們亦可能面臨第三方指控因使用我們的產品而造成損害。該等用戶可能會向我們尋求賠償。在某些情況下，我們的潛在賠償責任可能較為重大。我們無法保證在日後的日常業務過程中不會發生此類事件。

此外，我們向交通(交通管理、共享單車及智能駕駛)、消費電子(智能手機、物聯網及可穿戴設備)及環境監測與預警(氣象探測及形變監測)等行業的下游客戶提供產品，若整合我們產品的系統發生故障，可能導致財產或人身損害。如果我們的產品或產品集成導致系統故障，我們可能會面臨產品責任索賠。任何產品責任索賠(無論裁決結果是否對我們有利)均可能導致高額費用，分散我們技術和管理人員的精力，並損害我們的業務。此外，如果我們的任何產品存在缺陷，或存在無法解決的可靠性、質量或兼容性問題，則我們的聲譽可能會受損，這可能會增加我們向下游客戶提供產品的難度，亦可能對我們的經營業績產生不利影響。

---

## 風險因素

---

我們依賴我們高級管理層及其他關鍵僱員(包括核心研發人員及技術嫺熟的工程師)的持續服務和表現。倘我們無法招聘、留住及激勵其中任何人士，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們的未來表現依賴我們高級管理層及其他關鍵僱員的持續服務和貢獻，他們負責監督和執行我們的業務計劃、發現和尋求新的機會及創新、進行有效的產品設計以及研發。我們還依靠由董事會主席、執行董事兼本公司總裁孫中亮先生領導的經驗豐富的管理團隊來確保流暢的業務運營，包括維護分銷商及供應商關係，以及管理我們的運營。我們的任何關鍵人員離職均可能會嚴重延遲或阻礙我們實現戰略業務目標，並對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

由於高級管理人員的聘用或離職，我們的高級管理層團隊可能會不時發生變動，這亦可能擾亂我們的業務。聘請合適的替任者並使其融入我們的業務亦需要大量時間、培訓和資源，且可能會影響我們的現有企業文化。我們未來的成功在很大程度上取決於我們吸引、培訓並留住合格人員(尤其是技術嫺熟且擁有GNSS空間定位服務領域專業知識的工程師)的能力。然而，我們無法向閣下保證我們將能夠培養或留住我們為實現戰略目標所需的合格員工或其他高技能僱員。

**我們的國際業務可能受到成本、法律、法規、政治及經濟等多種風險的影響。**

我們的業務及經營業績受實施全球化戰略能力的影響，其主要包括拓展新國際市場(尤其是歐洲、日本、韓國、印度及東南亞)。國際運營使我們面臨更多風險及挑戰，如：

- 全球品牌知名度有限(與我們在中國的業務相比)；
- 與全球拓展有關的成本及開支，包括招聘當地員工及租賃或建立新辦公場所或實驗室；
- 預測國際消費者及合作者需求及偏好的能力；
- 遵守各種地方法律法規的負擔；

---

## 風險因素

---

- 戰爭、政治及經濟不穩定(包括貿易緊張)；及
- 技術及貿易限制。

我們的國際拓展計劃將對我們的運營、管理及行政資源提出更高的要求。尤其是，當我們進入一個新的海外市場，我們面臨監管的不確定性及可能會產生大量的合規成本。不同海外市場的監管可能會存在很大差異。遵守一個司法權區的法律法規並不一定意味著我們的業務實踐將遵守另一個司法權區的法律法規，且我們可能需要對我們的業務作出調整以遵守當地法律。違規行為可能使我們受到監管機構的制裁、罰款或限制我們的活動或吊銷我們的許可證，這可能會對我們相關海外市場的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。我們還須密切關注當地法律的變化及據此完成所有必要的程序及備案。

我們的大多數產品都兼容多種GNSS，如北斗、GPS、GLONASS及Galileo，所有這些都提供開放免費的訪問信號。雖然我們的產品設計為使用來自這些GNSS的組合或替代信號進行操作，但對單個GNSS的採用及支持的相對水平可能因司法權區而異。倘若若干海外市場並無廣泛支持或採用多GNSS定位技術，我們產品的市場接受度可能低於預期，繼而可能對我們的國際擴張及實現增長目標的能力造成不利影響。

### **我們可能面臨與國際貿易政策、出口管制及經濟制裁、地緣政治以及貿易保護措施有關的風險。**

我們拓展全球市場的全球化策略使我們面臨與國際貿易法規及地緣政治發展有關的風險。例如，近期的貿易緊張局勢(如持續進行中的美中貿易爭端)已導致高關稅、制裁、出口管制及其他針對高科技產品(包括我們所處行業)的限制性措施。該等政策已為全球供應鏈帶來不確定因素，限制關鍵原材料及零部件的取得，並增加受影響行業中企業的生產及合規成本。

美國近期加強對中國的出口管制、經濟制裁及關稅措施。此舉包括將某些中國實體或個人列入其「實體清單」及其他受制裁與限制方名單，限制其取得特定美國原產貨物、軟件及技術、包含特定比例美國原產貨物、軟件或技術的項目，以及特定美國原產軟件、技術或設備的直接外國產品。此外，美國對中國貨物實施了對等關稅。此外，

---

## 風險因素

---

美國發佈了禁止或要求通知美國對位於相關國家或受其管轄的某些實體的對外投資的條款，包括中國內地、香港特別行政區和澳門特別行政區，這些實體在半導體和微電子、量子信息技術和人工智能領域開展業務。於往績記錄期間，我們的制裁法律顧問認為，近期這些措施對我們的營運影響輕微。詳情請參閱「業務—制裁、反賄賂及反腐敗風險管理」。然而，中美之間的地緣政治緊張局勢可能加劇，且美國未來或採取更嚴格的限制措施，包括對中國關聯公司實施額外制裁或進一步限制美國對其投資。因此，未來貿易政策變動的可能性構成了可能對我們業務產生不利影響的風險。

《關於美國在受關注國家的特定國家安全技術和產品領域投資的規定》（「**最終規則**」）將特定投資排除在受關注交易範圍外，包括對**[編纂]**證券的投資（該等投資未賦予美國人士超出標準少數股東保護的權利）。因此，於**[編纂]**完成後，預期美國人士將可於香港聯交所購入我們的**[編纂]**股份而無需履行申報義務。然而，儘管美國人士自聯交所購入我們的股份將獲豁免於最終規則項下的受關注交易範圍，相關法律、法規及政策持續演變，且我們不能排除最終規則可能修訂而進一步限制美國人士投資。若我們籌集該等資金的能力受到重大不利影響，可能對我們的業務、財務狀況及前景造成重大負面影響。

此外，我們的產品目前僅在有限的基礎上應用AI工具，主要用於協助算法開發和提高定位精度。儘管我們對AI的使用並不廣泛，但AI技術的採用可能會引致潛在的運營不確定性以及不斷變化的監管或地緣政治風險。例如，與AI相關的新法律、政策或限制可能會增加合規成本、限制我們產品在若干市場的部署或以其他方式影響我們的業務運營。我們無法向閣下保證有關AI的未來監管或市場發展將不會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

---

## 風險因素

---

中國大陸與台灣之間的地緣政治緊張局勢可能產生不確定性，可能對我們的運營產生不利影響。兩岸緊張局勢加劇也可能對市場情緒、供應鏈穩定性以及我們在台灣或與台灣合作夥伴尋求商機的能力產生負面影響。任何此類發展均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

此外，半導體製造服務行業近年經歷週期性低迷、持續的供應鏈中斷及監管措施收緊。全球半導體零部件短缺以及美國對量子及芯片相關技術的出口管制擴大，增加了全球半導體公司的供應鏈及政策風險。半導體市場的任何長期疲軟、關鍵材料或零部件的再次短缺或美國或其盟友出口管制措施的進一步擴大，均可能會擾亂我們的採購或製造安排、延長交付時間、增加成本或以其他方式對我們的運營、財務狀況和經營業績產生不利影響。

**對於我們可能面臨的責任或損失，我們的投保或許並不足以覆蓋，因此，倘出現任何此類責任或損失，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到重大不利影響。**

我們面臨與我們的業務有關的各種風險，且可能投保不足或並無相關投保。中國的保險公司可能無法提供與我們的業務相關的全部保險產品。因此，即使我們有意如此，我們亦無法針對與我們的資產或業務相關的若干風險進行投保。

截至最後實際可行日期，我們尚未取得涵蓋我們業務的任何經營責任險或營業中斷險。請參閱「業務 — 保險」。我們確定，鑒於投保上述風險的成本及以商業上合理的條款投購相關保險存在的困難，投購相關保險對我們的業務並不可行。根據我們的行業顧問的建議，我們的保險範圍符合行業規範。然而，任何未投保事件（包括業務中斷、重大訴訟、自然災害或我們未投保的設備或設施的重大損壞等）均可能導致我們產生大量成本和資源轉移，進而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。

---

## 風險因素

---

我們與第三方芯片測試服務提供商合作以檢驗及測試代工廠製造晶圓以及我們存儲的存貨，並委託第三方公司進行與芯片製造相關的芯片封裝。該等第三方的運營中斷可能會對我們的業務造成不利影響。

我們與第三方芯片測試服務提供商合作以檢驗及測試交付的代工廠製造晶圓以及我們存儲的存貨，原因是我們的存貨管理通過我們位於芯片測試服務提供商廠房的託管倉庫的數字化倉儲系統實現標準化。我們亦委託第三方公司進行與芯片製造相關的芯片封裝。概無保證我們將能夠繼續以商業上合理的條款(如有)與該等第三方保持良好關係或續簽協議。倘我們未能繼續與該等第三方合作，或彼等的業務或運營因我們無法控制的因素(包括火山爆發、地震、颶風或其他此類自然災害等地理事件)而中斷或癱瘓，且我們未能以合理條款找到可比較的替代提供商，我們的業務可能會受到重大不利影響。

**我們的營運可能受到相關稅務機關的轉移定價調整影響。**

我們的營運可能受到相關稅務機關的轉移定價調整影響。我們存在若干集團間交易，或會受到相關稅務機關的審計或質疑。於往績記錄期間，我們位於中國內地及香港的附屬公司進行若干類型的集團內部交易。請參閱「業務 — 集團內交易」。因此，倘相關稅務機關認定我們的一些集團內交易不符合公平原則，或使本集團獲得所得稅利益，並因此以轉移定價調整的形式調整任何該等實體的應稅收入，我們可能會面臨不利的稅務後果。轉移定價調整可能(其中包括)增加我們的稅務負擔，或減少我們的稅務虧損，相關稅務機關可能會就任何未繳稅款向我們加徵滯納金及／或利息及／或施加其他處罰。此外，因轉移定價調整產生的雙重課稅可能會在某些司法權區產生雙重課稅減免安排項下可收回稅項(如適用)。我們無法保證能成功從相關稅務機關收回可收回稅項。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

---

## 風險因素

---

此外，我們預期集團內交易將於可見將來繼續進行，並將釐定我們認為與非關聯第三方按公平交易原則進行交易者相同的轉移定價安排，或不會使本集團獲得任何所得稅利益。然而，我們概不能保證相關稅務機關持同樣觀點，亦不能保證該等轉移定價法律及法規不會被修改。倘任何相關司法權區的主管機關確定有關集團間交易不符合公平交易原則，或使本集團獲得影響應課稅收益的所得稅利益，該主管機關可能會要求我們的相關附屬公司重新釐定轉讓定價，並因而調整收入、扣減成本及開支或調整相關附屬公司的應課稅收益，以準確反映應課稅收益。任何有關調整都可能導致我們的整體稅項負債增加，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

**GNSS產品及解決方案市場具有週期性。產量增加可能導致產能過剩及價格下降，反之，我們可能無法滿足對我們產品的不可預計的需求，進而可能影響我們的經營業績。**

全球GNSS空間定位服務行業具有週期性，因此，市場對我們產品及解決方案的請求會在一段時期內急升或驟減。我們產品的需求取決於我們下游客戶所處下游行業的景氣程度，包括能夠實現精確高效的導航與定位、位置追蹤、位移監測及衛星通信的交通(交通管理、共享單車及智能駕駛)、消費電子(智能手機、物聯網及可穿戴設備)及環境監測與預警(氣象探測及形變監測)。倘我們的業務擴張步伐過快，但需求增長未達到我們的預期甚至出現下滑，則我們的經營業績可能因運營開支增加、利潤率下降或產能利用不足受到不利影響。反之，在需求快速增長期，我們的可用產能可能無法滿足市場需求。此外，我們可能無法及時、充分地擴充人力及運營、採購充足的資源及原材料、尋獲合適的第三方供應商或有效應對現有產品或解決方案的需求變動或下游客戶對新產品或解決方案的需求，而我們當前或未來的業務可能會受到重大不利影響。

---

## 風險因素

---

我們可能無法以可接受的條款獲得額外資金，或根本無法獲得額外資金，而這可能影響我們擴展業務或應對無法預料的突發事件的能力。

在高度活躍、週期性且瞬息萬變的GNSS空間定位服務行業中，資本需求難以規劃。我們將不時且於未來數年越發需要龐大資本，以根據市場需求為我們的營運提供資金及管理我們的產能。我們獲取額外資金的能力受各種不確定因素影響，包括：

- 我們在全球GNSS空間定位服務行業的市場地位和競爭力；
- 我們未來的盈利能力、整體財務狀況、經營業績及現金流量；
- 中國半導體公司進行籌資活動的一般市況；及
- 中國及國際社會、經濟、政治及其他狀況。

我們可能無法及時或以可接受的條款獲得額外資金，或根本無法獲得額外資金。此外，我們未來的資本或其他業務需求可能要求我們發行額外的股本證券。發行額外的股權或股權掛鈎證券可能會攤薄股東的股權。倘無法通過發行股權或股權掛鈎證券籌集到我們擴張所需的資金，我們可能需要承擔額外債務，這將加重償債責任，並可能引致經營及融資契約，從而可能會限制我們的運營或我們向股東支付股息的能力。倘利息開支的增加不能轉嫁給我們的下游客戶，我們的盈利能力亦會受到不利影響。

**我們的經營業績可能會因業務的季節性波動。**

我們的收入已遭受且預期將繼續遭受季節性波動的影響。我們的經營業績過往出現季節性波動，主要是由於我們通常按項目基準提供GNSS相關解決方案，而該等項目的交付及驗收多集中於年內第三及第四季度。因此，我們通常在特定曆年的第三及第四季度確認GNSS相關解決方案產生的大部分收入。倘季節性收入低於預期，我們的經營業績可能低於證券分析員及投資者的預期。

---

## 風險因素

---

我們的季度業績可能無法與以往年度同期對比，從而閣下可能無法根據我們的經營業績按季度對比來預測我們的年度經營業績。由於我們的經營歷史有限，我們過去所經歷的季節性趨勢可能無法完全適用於或充分反映我們未來的經營業績。倘我們的增長率下降或季節性支出變得更加明顯，季節性因素可能會對我們各期間的收入、現金流量及經營業績產生不利影響。

**我們可能無法維持及預測與我們產品需求相符的存貨水平，這可能導致我們面臨存貨過時的風險，或錯失銷售機會。**

我們的存貨包括原材料、在製品及成品。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的存貨及合同成本分別為人民幣93.4百萬元、人民幣96.7百萬元、人民幣70.9百萬元及人民幣90.9百萬元。於往績記錄期間，我們分別就截至2022年、2023年及2024年12月31日止各年度以及截至2025年6月30日止六個月存貨計提人民幣1.1百萬元、人民幣0.2百萬元、人民幣0.2百萬元及人民幣0.3百萬元的撥備。同期，我們的存貨週轉天數分別為45天、60天、40天及40天。隨著我們業務的擴展，我們的存貨水平可能會增加，我們的存貨過時風險也可能相應增加。儘管我們已採取措施優化存貨水平並定期進行存貨盤點以降低存貨過時的風險，但我們無法保證我們將能夠維持原材料及成品適當的存貨水平。請參閱「業務—存貨管理」。我們的存貨維持乃基於內部對客戶需求的預測。倘若我們預測的需求高於實際需求，由於原材料或成品的過剩存貨積累，我們可能面臨更高的存貨風險。過高的存貨水平可能會增加我們的存貨持有成本、存貨過時或撇銷的風險。相反，倘我們的預期需求低於實際需求，我們可能無法維持充足的存貨水平，並可能會將銷售機會和市場份額讓給我們的競爭對手。無法保證我們的分銷商會及時、準確地向我們報告與其業務計劃或銷售業績有關的信息。因此，我們的業務前景、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

**安全漏洞及其他中斷情況可能會導致我們的機密及專有信息洩露，這可能導致我們的業務及聲譽受損。**

在我們的業務過程中，我們會收集、儲存和處理商業數據及交易數據。由於我們僅與企業進行交易，因此我們不會收集或處理大量個人數據。為確保數據安全，我們已經採用並嚴格執行數據存取與傳輸策略，以確保我們數據的保密性。我們面臨許多與

---

## 風險因素

---

保護該類關鍵數據和信息相關的風險，包括重大的系統故障或安全漏洞、數據訪問和數據丟失、不當使用或披露、不當修改，以及無法充分監控、審核和修改我們對關鍵數據和信息控制的風險。該類風險亦延伸到我們用於管理敏感數據的供應商和分包商，以及與我們共享敏感數據的合作夥伴。請參閱「業務 — 數據隱私與信息安全風險管理」。

該類關鍵信息的安全處理、存儲、維護及傳輸對我們的業務運營至關重要，因此我們投入大量資源來保護該類信息。然而，我們的信息技術及基礎設施仍可能易受黑客或病毒攻擊，或者因僱員失誤、不法行為或其他惡意或非故意的中斷情況而遭到破壞。此外，數據可通過多個渠道訪問，且我們無法保證能夠保護我們的數據免遭洩露。任何此類洩露事件都可能危及我們的網絡以及存儲在其中的信息，這可能會導致法律和監管行動、業務運營及客戶服務中斷，並在其他方面損害我們的業務、聲譽以及未來的運營。

**倘我們無法維持有效的內部控制及風險管理，我們可能無法準確地報告我們的財務業績，也無法防止舞弊行為的發生。**

在[編纂]完成後，我們將成為一家[編纂]公司，屆時我們的內部控制及風險管理對於我們業務及財務業績的真實性至關重要。在可預見的未來，我們的[編纂]報告義務預計將給我們的管理、運營及財務資源和系統帶來壓力。為解決我們的內部控制及風險管理問題，並從整體上增強我們的內部控制、風險管理和合規環境，我們已採取各種措施來改進我們的內部控制和風險管理及程序，包括建立問責制度、採納新政策，以及向我們的僱員提供有關我們控制措施、程序及政策的廣泛的培訓。此外，為了為[編纂]做準備，我們已實施其他措施以進一步加強我們的內部控制及風險管理，並計劃採取步驟進一步改善我們的內部控制和風險管理。請參閱「業務 — 風險管理及內部控制」。倘我們在改進內部控制和管理信息系統方面遇到困難，我們可能需要承擔額外的成本，並花費更多管理時間來實現我們的改進目標。我們無法保證，為改進我們的內部控制及風險管理而採取的措施將會有效。倘我們未來無法維持有效的內部控制及風險管理，我們的業務、財務狀況、經營業績及聲譽可能會受到重大不利影響。

---

## 風險因素

---

我們面臨與訴訟及糾紛相關的風險，這可能會對我們的業務、前景、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們可能會受到來自我們競爭對手、僱員、供應商、客戶、分銷商、商業合作夥伴或政府部門就合同糾紛、勞動糾紛、知識產權侵權或涉及我們僱員不當行為的糾紛等各類型的糾紛或索賠。此類索賠和糾紛可能會演變成訴訟，損害我們的聲譽和商譽，從而對我們的客戶群產生不利影響。我們無法保證在正常業務過程中不會受到法律訴訟。訴訟具有干擾性且成本高昂，因為其可能導致我們承擔辯護費用，耗費我們相當一部分資源，並分散管理團隊對日常運營的注意力，以上任何一種情況都可能損害我們的業務。此外，倘我們在訴訟中敗訴，我們可能需要花費大量資金來和解索賠或支付賠償金，這可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們可能須遵守反貪污、反賄賂、反洗錢、金融及經濟制裁以及類似的法律法規，違反該等法律法規可能會使我們面臨民事責任、行政及刑事處罰、附帶後果、補救措施以及法律費用，所有這些因素均可能對我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量產生不利影響。

在我們開展業務活動的各個司法管轄區，我們可能須遵守反貪污、反賄賂、反洗錢、金融及經濟制裁以及類似的法律法規，包括美國《反海外腐敗法》（「FCPA」）以及其他反貪污法律法規。FCPA禁止我們及代表我們行事的董事、高級管理人員、僱員和商業合作夥伴（包括代理商），出於影響官員決策或獲取或保留業務或在其他方面獲得優待的目的，以腐敗的方式提議、承諾、授權或提供任何有價值的東西給「外國官員」。FCPA還要求公司製作並保存能準確反映交易和資產處置情況的賬簿、記錄及賬目，並維持充分的內部會計控制制度。違反該等法律法規可能會對我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量產生不利影響。

在日常業務過程中，我們會與政府部門及國有附屬實體的官員和僱員存在直接或間接的互動。這些互動使我們面臨越來越多與合規相關的憂慮。我們已落實旨在確保我們及我們的董事、高級管理人員、僱員、代表、顧問、代理商和商業合作夥伴遵守適

---

## 風險因素

---

用的反貪污、反賄賂、反洗錢、金融及經濟制裁以及類似法律法規的政策和程序。然而，我們的政策和程序可能並不充分，而我們的董事、高級管理人員、僱員、代表、顧問、代理商和商業合作夥伴可能會從事不當行為，而我們可能需為此承擔責任。不遵守反貪污、反賄賂、反洗錢或金融及經濟制裁法律法規，可能會導致我們面臨舉報投訴、不利的媒體報道、調查以及嚴厲的民事責任、行政及刑事處罰、附帶後果、補救措施以及法律費用，所有這些均可能對我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量產生重大不利影響。

包括美國、歐盟、聯合國、英國和澳大利亞在內的某些國家或組織，已通過行政命令、立法或其他政府手段，實施對某些國家、地區或特定行業部門、公司群體或個人，及／或這些國家和地區內的組織施加經濟制裁措施。制裁法律法規在不斷演變，制裁人員名單上的個人和實體也在不斷更新。此外，新的要求或限制可能會生效，這有可能加強對我們業務的審查，尤其是涉及我們的國際擴張計劃方面，或者導致我們的一項或多項業務活動被視為違反制裁規定。倘若相關司法管權區的當局判定我們未來的任何活動構成違反他們所實施的制裁措施，我們的業務及聲譽可能會受到不利影響。

**倘我們未能完全遵守中國適用勞動法律(包括及時為僱員繳納社會保險費及住房公積金)，我們可能會遭受處罰或行政措施，進而可能影響我們的財務狀況及聲譽。**

根據中國適用勞動法律及法規，我們須與僱員簽訂書面勞動合同，並根據地方要求向社會保險計劃及住房公積金作出供款。該等供款包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險及住房公積金。有關詳情，請參閱「監管概覽—有關勞動及社會福利的法規」。由於歷史原因、地方做法差異及行政複雜性，我們於往績記錄期間未能根據相關法律及法規為僱員足額繳納社會保險及住房公積金。有關詳情，請參閱「業務—僱員—社會保險及住房公積金」。

---

## 風險因素

---

我們無法向閣下保證政府主管機關不會要求我們補繳欠繳金額並施加滯納金或罰款。倘我們因涉嫌違反勞動法律而受到調查，並被處以嚴厲處罰，或因勞動法律糾紛或調查而產生重大法律費用，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

**我們使用若干租賃物業的權利可能遭業主質疑，而我們亦可能因未登記及備案租賃協議而承擔責任。**

截至最後實際可行日期，就我們在中國的四項租賃物業而言，該等物業的出租人未能向我們提供充足或有效的物業所有權證。根據我們中國法律顧問的意見，倘租賃物業的出租人並無出租相關物業的必要權利，我們不會因該等物業而受到任何行政處罰，但我們的租賃可能會受到影響。

根據《商品房屋租賃管理辦法》，出租人和承租人均須對租賃協議進行登記備案，並為其租賃取得房屋租賃登記備案證明。截至最後實際可行日期，我們在中國的15處租賃物業尚未取得租賃登記備案證明。請參閱「業務 — 土地及物業」。我們無法向閣下保證出租人會予以配合並及時完成登記。我們的中國法律顧問已告知我們，未完成租賃協議的登記備案，根據中國法律不會影響租賃協議的有效性，但倘若我們未在中國相關政府部門規定的時限內對租賃協議進行登記，每份未登記的租賃協議可能會被處以最高人民幣10,000元的罰款。因此，因未能完成登記而被罰款，可能會對我們的業務運營及財務狀況產生不利影響。

**倘我們或與我們合作的第三方代工廠未能或被指稱未能遵守任何現行或新的環境、職業或安全法規，我們的業務運營可能會延遲或中斷，從而使我們的業務受到影響。**

在中國，我們的生產過程涉及有毒或其他有害材料的使用、排放和處置，因此須遵守各種與此相關的環境、職業或安全法規。由於我們採用「fabless」經營模式，專注於設計流程，並將集成電路的製造外包給代工廠，所以我們可能亦須遵守與我們合作的第三方代工廠生產過程相關的相同法規。倘我們或與我們合作的第三方代工廠未能遵守這些法規，或者被指稱未能遵守這些法規，均可能導致我們的生產和產能擴張延遲，

---

## 風險因素

---

並影響我們的公眾形象，上述任何一種情況都可能損害我們的業務。此外，倘我們或與我們合作的第三方代工廠未能遵守這些法規，可能會使我們面臨巨額罰款或其他法律責任，或者要求我們暫停或不利地修改我們的業務運營。我們可能會受到旨在解決全球氣候變化、中國空氣質量以及其他環境問題的法律、法規或條約義務的約束。遵守任何新規則可能代價高昂，導致我們產生額外的能源和環境成本，以及為抗辯和解決法律索賠而產生的費用。

**我們的品牌對於我們的成功至關重要。倘我們未能有效地維護、推廣及提升我們的品牌，我們的業務和競爭優勢可能會受到損害。**

我們認為，維護、推廣及提升我們的品牌對於維持和擴展我們的業務至關重要。維護和提升我們的品牌在很大程度上取決於我們能否持續提供高品質的產品，但我們無法向閣下保證我們一定能夠成功做到這一點。我們產品的質量問題、產品性能、可靠性和穩定性以及價格等因素均可能損害我們的聲譽和品牌，而且我們推出的新產品可能不受下游客戶的歡迎。此外，倘若下游客戶在使用我們的產品時有不好的體驗，這樣的經歷可能會影響我們在業內的品牌和聲譽。再者，我們認為，隨著我們所處市場的競爭加劇，品牌知名度的重要性也會日益提升。除了我們有能力以具有競爭力的價格提供可靠且有用的產品之外，成功推廣我們的品牌還將取決於我們營銷工作的有效性。我們無法向閣下保證我們的營銷支出一定會帶來收入的增長，而且即使收入有所增長，這樣的增長可能也不足以彌補我們在建立和維護聲譽及品牌方面所產生的費用。

**我們已進行且未來可能會繼續尋求合作或許可安排、合資企業、戰略聯盟、合作夥伴關係或其他戰略投資或安排，但這些可能無法產生預期效益，並對我們的運營產生不利影響。**

我們已投資一些我們認為與我們的業務具有協同效應的公司。於2022年，我們收購了GNSS終端及相關解決方案提供商米度53.74%的股權，以進入高精度形變監測解決方案的下游市場，從而擴展我們的業務。有關更多詳情，請參閱「歷史、發展及公司架構—重大收購、出售及合併」。我們未來可能會繼續尋求合作、對外許可、合資企業、收購業務或技術、戰略聯盟或合作夥伴關係等機會，我們相信這些機會將促進我們的發展。我們可能會考慮通過收購技術、資產或其他業務來實現增長，這些收購可能使我們能

---

## 風險因素

---

夠增強自身的技術和能力。提出、談判和落實這些機會可能是一個漫長而複雜的過程。我們的競爭對手，包括那些在財務、營銷、技術或其他業務資源方面遠遠超過我們的競爭對手，可能會與我們競爭這些機會或安排。我們可能無法及時以符合成本效益的方式且在可接受的條件下識別、獲取或完成任何此類交易或安排，甚至根本無法完成。

倘我們成功達成此類商業安排，許可安排、合作、合資企業或其他戰略安排所需的管理和整合工作可能會擾亂我們目前的運營，導致產生大量費用，降低我們的盈利能力，或分散原本可用於我們現有業務的管理資源。我們可能無法在預期的時間內實現任何一項或所有合作、許可安排、合資企業、戰略聯盟、合作夥伴關係或其他戰略投資或安排的預期效益，甚至根本無法實現這些效益。

此外，作為我們收購及戰略投資依據的估值可能會迅速變化。在任何此類交易後，可能會出現估值減值或公允價值的非暫時性下跌，而這可能會通過撇銷商譽及其他減值費用，對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

**我們須遵守與環境、社會及管治風險有關的不斷變化的法律、法規以及社會趨勢，這增加了我們的成本和不合規風險。**

我們須或將須遵守各管轄機構(包括，倘若我們成為[編纂]公司，聯交所及證監會(均負責保護投資者並監督[編纂]證券的公司)，以及中國各個監管機構)的規定，以及適用法律的新訂和不斷演變的監管措施。我們也可能受到有關環境、社會及管治風險的不斷變化的社會趨勢的影響。我們為遵守新訂和不斷變化的法律、法規及社會趨勢所做出的努力，已經導致並可能會繼續導致一般及行政費用增加，同時管理層將投入創收活的時間及精力轉至合規活動。

此外，由於該等法律、法規及準則的詮釋不斷變化，實際應用可能於新指引生效後隨時間變化。該變化可能導致合規事項相關的持續調整以及持續修訂我們的披露及管治政策所需的額外成本。倘若我們無法處理及遵守該等法規和後續變動，我們可能受到處罰，並且我們的業務可能受到損害。

---

## 風險因素

---

我們可能會受到自然災害、健康流行病、大流行病、內亂及社會動亂及其他突發事件，或其他我們無法控制的因素的影響。

我們的絕大部分業務運營和員工都位於中國。重大自然災害，包括地震、極端天氣狀況，以及傳染病或未來任何類似事件都可能對我們的業務造成重大影響。倘發生由自然災害或人為問題(例如供電中斷、電腦病毒、數據安全漏洞或恐怖主義活動)引起的重大中斷情況，我們可能無法繼續開展業務，並可能遭遇系統中斷、聲譽受損、開發活動延遲、服務長時間中斷、數據安全遭到破壞以及關鍵數據丟失等問題，上述任何一種情況都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。此外，我們的業務可能會受到公共健康流行病和大流行病的影響。即使我們沒有直接受到影響，此類災害或混亂也可能影響我們客戶的業務運營或財務狀況，從而損害我們的經營業績。倘我們的任何僱員被懷疑感染了傳染病，我們可能需要實施隔離措施或暫停業務運營。此外，未來任何疫情爆發都可能限制受影響地區的經濟活動，導致業務量下降、我們的辦公室臨時關閉，或以其他方式中斷我們的業務運營，並對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響。

### 與我們知識產權有關的風險

我們在商業上的成功很大程度上取決於我們能否在不侵犯、挪用或以其他方式違反第三方知識產權的情況下開展業務。

我們所處的市場技術變革迅速，並且該市場在專利及其他知識產權方面存在大量訴訟。我們的競爭對手可能擁有更為雄厚的資源，能夠在專利組合和競爭性技術方面進行大量投資，而且他們可能會申請或獲得一些專利，這些專利可能會阻止、限制或以其他方式干擾我們生產、使用和銷售我們的產品、解決方案或技術的能力。在與我們的技術相關的領域中存在大量第三方專利，包括我們在內的行業參與者很難識別出與我們的解決方案或技術相關的所有第三方專利權。此外，由於一些專利申請在一段時間內會被保密，我們無法確定第三方是否已提交涵蓋我們的解決方案和技術的專利申請。

第三方可能已經擁有或將獲得有效且可強制執行的專利或專有權利，這些權利可能會阻礙我們使用自身的技術。倘我們未能獲得或維持我們所需的任何第三方知識產權許可，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大損害。此外，我們將面臨訴訟風險。即使我們已經就自身的技術、解決方案和服務獲得了專利及其他知識產權

---

## 風險因素

---

保護，第三方知識產權持有人也可能積極地對我們提起侵權或其他知識產權相關的索賠。無論第三方針對我們侵犯、擅用或違反其知識產權的索賠是否合理，該等第三方都可能尋求並獲得禁令或其他衡平救濟措施，這可能會有效地阻止我們繼續提供我們的產品和解決方案。此外，倘有針對我們的專利或其他知識產權侵權訴訟，我們可能會被迫停止或延遲我們的研發活動、產品和解決方案的提供、監管審批程序、受到質疑的商標的使用，或與此類訴訟主題有關的其他活動。即使最終我們在辯護這些索賠中獲勝，為這些索賠進行辯護也可能導致我們承擔大量費用，並極大程度地分散我們的資源。就這些索賠，任何不利的裁決或對不利裁決的看法都可能對我們的現金狀況和H股市價產生重大不利影響。此類訴訟或程序可能會大幅增加我們的運營成本，並減少可用於研發活動或未來任何銷售、營銷或分銷活動的資源。我們可能沒有足夠的財務或其他資源來充分應對此類訴訟或程序。我們的一些競爭對手由於擁有更雄厚的財務資源以及更成熟和完善的知識產權組合，可能比我們更有能力有效地承受此類訴訟或程序的成本。

**如果我們的專利申請或已獲許可的專利維持申請遭到駁回，我們可能無法成功為我們的技術、解決方案或產品取得專利或維持專利或其他充分的知識產權保護。倘我們已獲得的專利在法院或行政機構受到質疑時被判定無效或不可強制執行，第三方可能會開發出與我們的解決方案、產品和技術相似或相同的東西並將其商業化，並直接與我們競爭，而我們將任何技術、解決方案或產品成功商業化的能力也可能會受到不利影響。**

我們於商業上的成功將在很大程度上取決於我們能否獲得、維持及捍衛與我們的GNSS芯片、模組及相關解決方案有關的專利及其他知識產權保護。我們通過在中國提交對我們業務至關重要的技術、產品及解決方案相關的專利申請，保護我們的專有地位。我們可能亦考慮透過引進授權與我們的技術、產品及解決方案相關的知識產權，保護我們的專有地位。倘若我們無法獲得或維持任何專有技術、產品或解決方案的專利保護，則可能嚴重損害我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。

我們無法確定我們當前的待批專利申請將會獲頒發或授權專利，或已獲頒發或授權的專利日後不會被裁定為無效及／或不可執行、或以未能對我們技術、產品及解決方案提供充分保護的方式被詮釋，或未能以其他方式為我們提供任何競爭優勢。我們

---

## 風險因素

---

提交的專利申請可能最終不會獲授權。此外，我們的一些專利及專利申請目前可能為或將來亦可能為與第三方共同擁有。倘若我們無法獲得對此類專利或專利申請共同擁有權益的任何第三方的獨家許可，則該等共同擁有人可能會將其權利許可或轉讓予其他第三方，包括我們的競爭對手，而我們的競爭對手可能會銷售競爭產品及解決方案及／或與我們相同的技術。此外，我們可能需要我們專利的任何相關共同擁有人的合作，才可針對第三方執行此等專利，而我們可能無法獲得有關合作。此外，我們的若干專利被用作抵押品以確保我們的融資活動，倘若我們未能償還若干貸款，我們可能無法保有該等專利權。以上任何情形均可能對我們的競爭地位、業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。因此，我們並不知悉我們的技術、產品及解決方案未來獲保護(如有)的程度，倘若我們的技術、產品及解決方案未能獲得充足的知識產權保護，則可能會對我們的業務造成重大不利影響。

無法保證我們知識產權的存續、有效性、可執行性或範圍不會受到第三方質疑，亦無法保證我們能夠就該等專利獲得充足的權利主張範圍，以防止第三方利用我們的技術或與我們的產品及解決方案競爭。例如，於侵權訴訟中，法院可能會裁定我們擁有的專利權或其他知識產權無效或不可執行，或者可能會以我們的專利權或其他知識產權不涵蓋爭議中的技術為由，拒絕責令其他方停止使用爭議中的技術。任何訴訟或行政訴訟中的不利結果，均可能導致我們的專利以及根據我們的待批專利申請未來可能獲頒發的任何專利面臨失效、無法執行或作狹義詮釋的風險。此外，由於知識產權訴訟需披露大量文件，我們的部分保密資料可能會因此類訴訟中的披露而洩露。

此外，倘若我們針對第三方提起法律訴訟，以強制執行涉及我們技術、產品及解決方案的專利，被告人可能會反訴我們的專利無效及／或不可執行。即使屬訴訟範圍之外，第三方亦可能在中國或海外的行政機構提出類似申索。有關機制包括單方覆審、多方審查、授權後審查、派生及對等程序(例如異議程序)。對有效性提出質疑的理由或聲稱未能滿足若干項法定要求中的任何一項，例如，不可取得專利的標的、缺乏新穎性、顯而易見性或不可授權性。主張不可執行的理由或聲稱與專利訴訟關連的某人士於訴

---

## 風險因素

---

訟期間向美國專利及商標局或適用的外國類似機構隱瞞了相關重要資料，或作出了誤導性陳述。儘管我們認為我們以誠信為原則提交專利申請，惟倘若於專利訴訟過程中在法律上主張專利無效及不可執行，訴訟結果無法預測。例如，對於有效性，我們無法肯定不存在我們、我們的專利法律顧問及專利審查員於訴訟期間不知悉的使專利無效的現有技術。倘若被告人對專利無效性及／或不可執行的法律主張得到法院支持，我們的技術、產品或解決方案至少會失去部分專利保護，也可能失去全部專利保護。即使被告人對專利無效性及／或不可執行的法律主張並未得到法院支持，對我們專利申索的詮釋也可能限制我們對被告人及其他人士執行相關申索的能力。任何專利保護的喪失均可能對我們的一項或多項技術、產品或解決方案以及我們的業務造成重大不利影響。

### **我們可能無法透過收購成功獲得或維持技術所需的權利。**

由於我們的GNSS產品及解決方案可能涉及可能需使用第三方持有的專有權的其他技術，我們的業務增長可能在一定程度上取決於我們收購使用該等專有權的其他權利的能力。我們可能無法向我們物色的第三方收購任何成分、使用方法或其他知識產權。收購第三方知識產權充滿競爭，且一些更知名的公司亦正尋求收購我們可能認為具有吸引力或屬必要的第三方知識產權的戰略。該等知名公司由於其規模、現金資源以及更強的研發及商業化能力，可能比我們更具競爭優勢。此外，將我們視作競爭對手的公司可能不願意將權利轉讓予我們。我們亦可能無法按將使我們獲得適當投資回報的條款，甚至根本無法收購第三方知識產權。倘若我們無法成功獲得所需第三方知識產權的權利或維護我們的知識產權，我們可能不得不放棄相關技術、解決方案或產品的開發，這或會對我們的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。

**除專利技術外，我們亦依賴非專利專有技術、商業秘密、工藝及專業知識以及版權。我們未必能與僱員及第三方訂立發明轉讓及保密協議。該等協議可能無法防止所有權爭議或未經授權披露商業秘密及其他專有資料。**

我們依賴非專利商業秘密、非專利專業知識及持續技術創新發展及保持我們的競爭地位，可能尋求通過與接觸該等商業秘密、專業知識及技術創新的各方(如我們的僱員、顧問、學術機構、合作者及其他第三方服務提供商)訂立協議(包括專利或發明轉

---

## 風險因素

---

讓協議、知識產權歸屬協議、保密協議及不披露協議)在一定程度上保護該等商業秘密、專業知識及技術創新。儘管如此，無法保證僱員或第三方將不會對我們的專有機密資料進行未經授權披露。這可能是故意為之，亦可能是無心之失。即使我們可能對進行該等未經授權披露的人士採取任何法律行動，但競爭對手可能將利用該等資料，且我們的競爭地位可能會受到損害。此外，倘若我們的僱員、顧問或承包商在為我們工作時使用其他人士擁有的知識產權，或會導致與相關或由此產生的專業知識及發明的權利有關的爭議。

商業秘密難以受到保護。我們的僱員、顧問、承包商或業務合作夥伴可能蓄意或無意地向競爭對手披露我們的商業秘密資料，或我們的商業秘密可能因其他原因而被盜用。向非法獲得並正使用我們任何商業秘密的第三方進行申索代價高昂及耗時長久，且結果難以預料。

我們未來可能會訂立協議，以委聘個人或研究機構進行與我們業務相關的研究。該等個人或研究機構發佈或以其他方式公開披露其研究過程中所產生的數據及其他資料的能力受到若干合同限制。該等合同條文可能不足以或無法充分保護我們的機密資料。倘若我們在該等發佈之前未提交專利申請，或倘若我們無法以其他方式維持我們專有技術及其他機密資料的機密性，則我們獲得專利保護或保護我們商業秘密或專有資料的能力可能受到損害，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們亦尋求與我們的僱員及顧問訂立協議，規定彼等有義務將在為我們工作期間創造的任何發明轉讓予我們。然而，我們可能無法在所有情況下獲得該等協議，且該等協議項下的知識產權轉讓可能無法自動生效。與我們業務相關的技術可能將由作為或並非有關協議訂約方的人士獨立開發。此外，倘若作為該等協議訂約方的僱員、顧問或合作者違反或違背該等協議的條款，我們可能無法對任何該等違反或違背行為採取適當的補救措施，且我們可能會因該等違反或違背行為而失去我們的商業秘密及發明。上述任何情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

---

## 風險因素

---

**我們可能面臨被指控我們的僱員、顧問及／或諮詢人員不當使用或披露其前僱主商業秘密的申索。**

我們部分僱員、顧問及／或諮詢人員先前曾受僱於其他GNSS空間定位解決方案提供商(包括我們的競爭對手)。儘管我們盡力確保我們的僱員在為我們工作時不會使用其他人士的專有資料或專業知識，但我們可能面臨我們或我們的僱員已使用或披露任何該等僱員的前僱主的知識產權(包括商業秘密或其他專有資料)的申索。可能需要通過訴訟就該等申索進行抗辯。倘若我們未能就任何該等申索進行抗辯，除支付損害賠償金外，我們可能會失去寶貴的知識產權或人員。即使我們成功就該等申索進行抗辯，訴訟可能會產生巨額成本並對管理層造成干擾。

**我們經營所在司法權區專利法的變動可能對我們在相關司法權區的專利保護提出挑戰，並增加我們的解決方案或產品提早面對同質化競爭的風險。**

根據中華人民共和國全國人民代表大會(「全國人大」)及國家知識產權局(「國家知識產權局」)作出的決定，規管專利的法律及法規可能會發生變化，從而削弱我們取得新專利或強制執行現有專利或我們未來可能取得的專利的能力。其他司法權區的法律可能會發生類似的變化，這可能會影響我們的專利權或其他知識產權的價值。除我們將來取得專利的能力方面日益增加的不確定性之外，該等事件的組合亦給已取得的專利價值(如有)造成不確定性。

**獲得及維持專利保護取決於對政府專利機構實施的各種程序、文件提交、費用支付及其他規定的遵守情況，且倘若不遵守該等規定，我們的專利保護可能會減弱或取消。**

國家知識產權局及其他司法權區的各個專利局或主管部門要求在專利申請及起訴過程中遵守各種程序、文件、費用支付及其他規定。在專利及／或申請生命週期內，將分幾個階段就專利及／或申請向國家知識產權局及中國境外的各個專利局或主管部門支付定期維護費、續期費、年金費及各種其他政府費用。我們聘請信譽良好的專業人士，並依賴該等第三方幫助我們遵守該等規定，並就我們擁有的專利及專利申請支付該等費用。可能導致專利或專利申請被放棄或失效的不合規事件包括未在規定時限內回覆

---

## 風險因素

---

官方函件、未支付費用以及未適當地使正式文件合法化及提交正式文件。在許多情況下，可透過支付滯納金或根據適用規則以其他方式糾正疏忽。然而，在若干情況下，不合規可能會導致專利或專利申請被放棄或失效，從而導致喪失於相關司法權區的專利權。於此種情況下，競爭對手可能會較在其他情況下提前進入市場，這可能會對我們的競爭地位、業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

### **專利期限可能不足以有效保護我們的技術。**

在我們計劃提出專利申請的大多數國家，授權專利的期限通常是自適用國家的非臨時專利申請的最早主張提出申請日期起計10至20年且專利的有效期及其提供的保護有限。即使取得涵蓋我們技術、產品及解決方案的專利，一旦專利權屆滿，我們可能會面臨其他公司的競爭。鑒於新技術、產品及解決方案的開發、測試及監管審查需花費大量的時間，該等技術、產品及解決方案的專利保護可能會在該等技術、產品及解決方案商業化之前或之後不久屆滿。因此，我們的專利組合可能無法為我們提供充足的權利，以阻止其他人士商業化與我們類似或相同的產品、解決方案或技術。

### **我們可能無法在全球範圍內保護我們的知識產權。**

在全球所有國家就我們的技術專利提出申請、起訴及進行抗辯將耗資巨大且耗時極長。我們於外國司法權區保護該等權利並為該等權利進行抗辯時亦可能遇到困難。因此，我們可能無法阻止第三方在我們知識產權登記所屬司法權區以外的所有國家運用我們的發明。競爭對手可能會於我們未獲得專利保護的司法權區使用我們的技術開發其自身的產品。我們的專利或其他知識產權未必能有效或足以阻止彼等的競爭。

許多公司在外國司法權區保護知識產權並為知識產權進行抗辯時遭遇重大困難。許多其他國家的法律制度並不支持專利及其他知識產權保護的執行，這可能會使我們難以阻止在該等國家侵犯我們專利的行為。

在外國司法權區執行我們專利權的程序，可能會產生巨額成本，並使我們的精力及注意力自我們業務的其他方面轉移，可能使我們的專利面臨無效或被狹義詮釋的風險及我們的專利申請不會獲授權的風險，並可能引發第三方對我們提出申索。我們可

---

## 風險因素

---

能不會在我們提起的任何訴訟中勝訴，並且裁定的賠償或其他救濟(如有)可能並無商業意義。因此，我們在全球範圍內執行知識產權的努力可能不足以自我們開發或授權的知識產權中獲得顯著的商業優勢。

### 與我們的財務前景及額外資本需求有關的風險

我們於往績記錄期間錄得淨經營現金流出，且無法保證未來可產生淨現金流入。倘若我們無法管理現金流量波動或改善流動資金及資本資源，這可能會使我們面臨流動性風險，且我們的業務及財務狀況以及前景可能會受到重大不利影響。

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年6月30日止六個月，我們的經營活動所用現金流量淨額分別為人民幣79.7百萬元、人民幣107.2百萬元、人民幣141.2百萬元及人民幣88.3百萬元。有關對我們經營現金流量的詳細分析，請參閱「財務資料 — 流動資金及資本來源 — 現金流量」。我們的經營現金流量可能會繼續受制於我們可能進行的業務活動及／或我們無法控制的其他事項，例如市場競爭和宏觀經濟環境的變化。

具體而言，我們的營運資金需求及現金流量會因若干因素而發生變化，包括：

- 我們經營活動收入的波動；
- 應收款項收回的波動；
- 應付款項的時間及規模；
- 資本開支的時間及規模；及
- 我們債務的償還時間表。

倘若我們無法管理現金流量的波動，我們可能無法履行我們在業務及運營協議項下的義務，而我們的經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。此外，倘若我們無法產生淨現金流入，我們將需要從股權或股權掛鉤工具及外債等來源尋求足夠的融資，

---

## 風險因素

---

這些融資可能無法以對我們有利或商業上合理的條款獲得，或者根本無法獲得。倘若我們無法維持足夠的營運資金或獲得足夠的股權或債務融資來滿足我們的資本需求，我們可能無法按照我們的戰略計劃繼續運營，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

**未能履行合同負債方面的義務可能會對我們的流動性及財務狀況產生重大不利影響。**

我們的合同負債是客戶在我們提供GNSS芯片、模組及相關解決方案之前作出的預付款項。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年6月30日，我們的合同負債分別為人民幣12.7百萬元、人民幣27.7百萬元、人民幣62.2百萬元及人民幣36.1百萬元。概不保證我們將能夠履行合同負債方面的義務。倘若我們無法履行合同負債方面的義務，則不會將合同負債的金額確認為收入，且我們可能因未能履行義務而須向客戶進行償付或補償。因此，我們的經營業績、流動性及財務狀況可能會受到不利影響。

**我們所享有的若干政府激勵措施、政府補助及稅收優惠待遇一旦終止或出現變動，則可能對我們的財務狀況及經營業績產生不利影響。**

於往績記錄期間，我們於2022年、2023年、2024年及2025年6月30日分別錄得於損益中確認的政府補助人民幣19.5百萬元、人民幣13.2百萬元、人民幣27.8百萬元及人民幣8.1百萬元，其主要包括政府為支持我們在GNSS空間定位服務行業和高科技發展方面所開展的研發項目和活動而提供的津貼。此外，於往績記錄期間，我們受益於中國政府給予的稅收優惠待遇。本公司及若干附屬公司符合高新技術企業的資格，於往績記錄期間享受15%的所得稅優惠稅率。根據由國家稅務總局、財政部及科技部頒佈、自2016年1月1日起生效的《關於完善研究開發費用稅前加計扣除政策的通知》，開展研發活動的企業在確定其該年度的應課稅利潤時，有權享有研發費用稅前加計扣除，金額為其研發費用的50%。根據國家稅務總局、財政部及科技部於2018年9月頒佈的新稅收優惠政策《關於提高研究開發費用稅前加計扣除比例的通知》，在2018年1月1日至2020年12月31

## 風險因素

自生效期間，研發費用稅前加計扣除比例由50%提高至75%。根據2021年3月15日發佈的《財政部稅務總局關於延長部分稅收優惠政策執行期限的公告》，該政策的適用期限隨後已延長至2023年12月31日。根據國家稅務總局、財政部及科技部於2022年9月頒佈的《關於加大支持科技創新稅前扣除力度的公告》，現行適用研發費用稅前加計扣除比例75%的企業，在2022年10月1日至2022年12月31日期間，稅前加計扣除比例提高至100%，且該等企業在2022年10月1日至2022年12月31日期間新購置的設備、器具，允許當年一次性全額在計算應納稅所得額時扣除。根據《財政部稅務總局關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告(2023)》，企業開展研發活動中實際發生的研發費用，未於損益中確認且未資本化的，在按規定據實扣除的基礎上，自2023年1月1日起，按照當年實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。我們在確定往績記錄期間的應課稅利潤時，已根據上述規定申請研發費用稅前加計扣除。我們無法保證，我們將可繼續獲得同等程度的政府補助，甚或根本無法獲得政府補助，或我們將繼續享有現有稅收優惠待遇，在此情況下，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

### 與在中國開展業務有關的風險

**我們的業務受到中國經濟、政治或社會環境變化的影響。**

我們業務、資產及運營的相當大部分位於中國，因此，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景在很大程度上受到中國整體政治、經濟及社會發展的影響。與許多其他國家和地區類似，中國通過不時實施及調整行業、財政或貨幣政策調節經濟。我們的業務一直並將繼續受到中國經濟的影響，而中國經濟則日益受到全球經濟的影響。全球經濟及世界各地地緣政治或社會環境的不確定性將繼續影響中國的經濟增長，並可能為我們的前景帶來不確定性。未來經濟、政治、社會及監管條件的變化可能會繼續影響我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。

---

## 風險因素

---

**我們的H股持有人可能須就我們的股息或轉讓H股所變現的任何收益繳納中國所得稅。**

按照所有主要經濟體的慣例，中國與世界各地的司法權區亦訂有稅收協定或類似安排。根據企業所得稅法及其實施條例，在中國與閣下的居住地司法權區之間的任何適用稅收協定或類似安排規定的不同所得稅安排的規限下，10%的中國預扣稅稅率通常適用於向中國境外居民企業投資者支付的來自中國境內的股息，該等企業在中國境內未設立機構或營業場所，或者雖設立機構或營業場所，但相關收入與所設機構或營業場所沒有實際聯繫。除非協定或類似安排另有規定，否則這些投資者轉讓股份所變現的任何收益，倘若被視為來自中國境內的收入，則須繳納10%（或更低稅率）的中國所得稅。根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例，向非中國居民的外國個人投資者支付的來自中國境內的股息一般須按20%的稅率繳納中國預扣稅，而這些投資者轉讓股份所變現的來自中國的收益一般須繳納20%的中國所得稅，於各情況下，均可享有適用稅收協定和中國法律所載的任何減免。儘管我們的業務運營位於中國，但目前尚不清楚我們就H股支付的股息或轉讓H股變現的收益是否會被視為來自中國境內的收入，從而需要繳納中國所得稅。倘若通過轉讓我們的H股變現的收益或向我們的非居民投資者支付的股息被徵收中國所得稅，閣下在股份中的[編纂]價值可能會受到不利影響。此外，居住地司法權區與中國有稅收協定或安排的股東可能不合資格享受這些稅收協定或安排項下的優惠待遇。

**匯率波動可能對我們的經營業績及閣下的投資價值造成重大影響。**

於往績記錄期間，我們於綜合損益表分別錄得2022年及截至2025年6月30日止六個月外匯收益淨額人民幣0.3百萬元及人民幣2.3百萬元以及2023年及2024年外匯虧損淨額人民幣1.2百萬元及人民幣2.4百萬元。此外，我們於其他全面收益分別錄得2022年、2023年及2024年以及截至2025年6月30日止六個月匯兌差額人民幣17.1百萬元、人民幣3.2百萬元、人民幣4.2百萬元及人民幣5.2百萬元。人民幣兌港元、美元及其他貨幣的匯率

---

## 風險因素

---

或會波動，並受(其中包括)國內外經濟狀況轉變、中國政府採用的外匯政策及當地市場供需影響。市場力量或政府政策將來會如何影響人民幣兌港元、美元或其他貨幣的匯率實難預測。我們須承受未來匯率波動的風險，並受中國政府有關貨幣兌換的規例所規限。

人民幣匯率顯著升值或貶值可能影響我們的收入、盈利及財務狀況，並可能導致以外幣計值的H股價值及應付股息受到波動。我們可用於對沖外匯風險的工具有限。所有該等因素均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大影響，並可能降低股份以外幣計值的價值及應付股息。

**中國有關人民幣匯入及匯出以及貨幣兌換的規例可能會限制我們支付股息及其他債務的能力，並影響閣下的投資價值。**

外幣的兌換及匯款須遵守中國外匯法規。由於我們可能會將人民幣收入轉換為其他貨幣，以履行我們的外幣義務，例如派付股份股息，因此無法保證我們會有足夠的外匯滿足該等要求。根據現行中國外匯法規，經常賬項目(包括利潤分派、利息支付以及貿易及服務相關外匯交易)可在遵守若干程序規定的情況下以外幣進行支付，而無須獲得國家外匯管理局的事先批准。然而，該等外匯政策的任何變化，如阻礙我們獲得足夠的外幣，可能會影響我們以外幣向股東派付股息的能力。

**閣下可能在向我們及管理層送達法律程序文件及執行針對我們及管理層的判決方面遇到困難。**

我們乃根據中國法律註冊成立的公司，且我們的業務、資產及營運相當大一部分位於中國內地。此外，我們的大多數董事及高級管理人員居住於中國，並擁有位於中國的資產。因此，閣下可能無法直接向我們或該等居住於中國之董事或高級管理人員送達法律程序文件，包括根據美國聯邦證券法或適用州證券法提起之訴訟。根據最高人民法院頒佈、自2024年1月29日起生效之《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》，在特定類型案件除外之前提下，任何一方當事人如獲中

---

## 風險因素

---

國內地指定人民法院或香港指定法院就民商事案件作出具有執行力之最終判決，可向相關中國內地人民法院或香港法院申請認可及執行該判決。中國尚未與美國、英國、日本及許多其他國家訂立關於相互承認和執行法院判決之條約。此外，香港與美國之間亦無判決相互執行之安排。根據《中華人民共和國民事訴訟法》及其他適用法律、法規及解釋，在考慮中國與判決作出國之間是否存在關於法院判決相互執行之條約後，美國及上述其他司法權區法院作出之判決或可在中國內地或香港獲得認可及執行。

### 與[編纂]有關的風險

**H股以往並無[編纂]，且H股可能不會形成活躍的[編纂]。**

我們的H股目前並無[編纂]。向公眾[編纂]的H股的初始[編纂]將為本公司與[編纂]（代表[編纂]）協商的結果，且[編纂]可能與[編纂]後H股的[編纂]有較大差異。我們已向聯交所申請批准H股的[編纂]及[編纂]。然而，在聯交所[編纂]並不保證H股會形成活躍及流動的[編纂]，或即使形成這樣的[編纂]，亦不能保證其在[編纂]後會維持，或[編纂]後H股的[編纂]會上升。

**H股的[編纂]及[編纂]可能波動，這或會導致在[編纂]中購買我們H股的[編纂]蒙受重大損失。**

H股的[編纂]及[編纂]可能極不穩定。我們收入、盈利及現金流量的變化、戰略性聯盟的變化、關鍵人員增加或離職、訴訟、解除針對H股交易的限制或我們產品的市價波動及對我們產品的需求變動等並非我們所能控制的多個因素，均可能導致我們H股的[編纂]及[編纂]突然出現重大變化。此外，我們H股或與H股相關的其他證券日後在[編纂]大量出售，或新股或其他證券發行，或預期可能發生有關出售或發行事宜，亦可能導致H

---

## 風險因素

---

股的[編纂]下跌。本公司所發行的新股或與股份相關的證券亦可能具有較H股優先的權利和特權。聯交所及其他證券市場不時出現重大[編纂]波動，而該等波動與任何特定公司的經營表現無關。該波動亦可能對H股的[編纂]產生重大不利影響。

**潛在[編纂]將因[編纂]而遭受即時大幅攤薄。**

潛在[編纂]在[編纂]中支付的每股H股[編纂]將遠遠高於截至2024年12月31日的每股H股有形資產價值(經扣減負債總額)。因此，[編纂]中H股的購買者將遭受[編纂]有形資產淨值的即時大幅攤薄，而我們現有股東的股份的[編纂]經調整每股有形資產淨值將增加。因此，如果我們於緊隨[編纂]後向股東分派有形資產淨值，潛在[編纂]收到的金額將少於其為H股支付的金額。有關更多資料，請參閱「附錄二—未經審核[編纂]財務資料」。

**我們無法保證本文件所載從官方政府來源獲得的事實、預測及其他統計數據的準確性。**

本文件所載有關中國內地、香港及我們經營所處行業的若干事實、統計數據及資料乃摘錄自各種官方政府刊物、行業協會、獨立研究機構、第三方報告及／或我們一般認為可靠的其他公開來源。

因此，我們概不就該等事實、預測及統計數據的準確性發表任何聲明，而其未必與在中國內地及香港境內或境外編製的其他資料一致。由於收集方法可能存在缺陷或無效，或所公佈資料與市場慣例之間存在差異，本文件所載統計數據可能不準確，或可能無法同就其他經濟體編製的統計數據進行比較，故此不應加以依賴。此外，我們無法向閣下保證該等統計數據與其他來源列示的類似統計數據乃按相同基準陳述或編製，或具有相同準確度。在所有情況下，閣下應充分權衡該等事實、預測或統計數據的應佔比重或重要性程度。

---

## 風險因素

---

**概不保證我們是否及何時派付股息，派付股息受中國法律相關規定的限制。**

本公司於往績記錄期間概無派付或宣派任何股息。根據適用的中國法律，派付股息可能會受若干限制。根據適用會計準則計算利潤在若干方面有別於根據國際財務報告準則計算。因此，即使我們根據國際財務報告準則釐定為盈利，但未必能於某一特定年份內派付股息。未來，董事會可能在考慮我們的經營業績、財務狀況、現金需求及可用資金以及董事會在彼時可能視為相關的其他因素後宣派股息。任何股息宣派及派付以及股息金額將受限於我們的組織章程文件以及中國法律法規，並需要獲得股東大會的批准。僅可自合法可供分派的利潤及儲備中宣派或派付股息。

**本文件所載的前瞻性陳述受風險及不確定因素影響。**

本文件所載有關我們的若干前瞻性陳述及資料，乃基於我們管理層的信念、所作假設及其目前可獲得的資料而作出。在本文件中，「旨在」、「預計」、「相信」、「能夠」、「繼續」、「可能」、「估計」、「預期」、「展望未來」、「擬」、「應當」、「或會」、「或許」、「計劃」、「潛在」、「預料」、「預測」、「尋求」、「應該」、「將會」、「會」等詞語及類似表達，當涉及我們或我們的業務時，均旨在表達前瞻性陳述。該等陳述反映管理層目前對未來事件、業務運營、流動資金及資本資源的觀點，其中部分觀點可能不會實現或可能會改變。該等陳述受限於若干風險、不確定因素及假設，包括本文件所述其他風險因素。若一種或多種風險或不確定因素出現，或若任何相關假設經證實屬不正確，則實際結果可能會與本文件所載前瞻性陳述出現極大差異。實際結果是否符合我們的預期及預測受若干風險及不確定因素影響，其中多種風險及不確定因素非我們所能控制，反映可能會變動的未來業務決策。鑒於該等及其他不確定因素，本文件內的前瞻性陳述不應視作我們會實現計劃或目標的聲明，**[編纂]**不應過分依賴該等前瞻性陳述。本章節所載警示聲明適用於本文件所載一切前瞻性陳述。除遵守上市規則的持續披露責任或聯交所的其他規定外，我們無意因新資料、未來事件或其他原因而公開更新或以其他方式修訂本文件所載前瞻性陳述。

---

## 風險因素

---

閣下應仔細通讀本文件全文，不可在未經仔細考慮有關風險及本文件所載其他資料的情況下，考慮或依賴已發佈的媒體報道中的任何特定陳述。

在本文件刊發前及在本文件日期後但於[編纂]完成前，可能已有或會有與我們、我們的業務、行業及[編纂]有關的新聞及媒體報導。該等新聞及媒體報導可能會提述未載於本文件或不準確的資料。我們並無授權發佈載於該等新聞及媒體報導的任何相關資料。因此，我們概不就新聞或媒體所傳播的任何資料的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明，亦不就其中所載任何財務資料或前瞻性陳述的準確性或完整性承擔任何責任。倘任何有關資料與本文件內容不符或相衝突，我們明確表示概不對其負責。因此，有意[編纂]在決定是否[編纂]我們的[編纂]時應僅依賴本文件所載資料，而不應依賴新聞稿或其他媒體報導中的任何資料。一經於[編纂]中申請[編纂]H股，閣下將被視作同意閣下並無且不會依賴本文件、[編纂]及我們在香港就[編纂]發佈的任何正式公告所載者以外的任何資料。