
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務 — 我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]並無獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]及其他估計[編纂]開支，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂][編纂]港元及[編纂]港元的[編纂]），我們估計將收取[編纂][編纂]淨額約[編纂]港元。我們擬將[編纂]的[編纂]按以下金額用於以下用途：

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用於建設大喂入量收穫機械新工廠、現有生產線的智能化升級改造及智能農業裝備國際物流中心。具體而言：
 - 約[編纂]%或[編纂]港元將用於建設大喂入量收穫機械新工廠，以滿足市場對於大型化、智能化產品（例如大喂入量收穫機械、自走式噴霧機、青貯機和割草壓扁機）以及此類機械的核心零部件的需求，並進一步完善我們豐富的產品矩陣以及製造能力。我們預計建設大喂入量收穫機械新工廠的總支出為[編纂]港元。除[編纂][編纂]淨額外，我們計劃透過自身資金資源來支持建設。該基地位於山東濰坊，規劃總建築面積為126,000平方米。我們的項目已於2025年開始規劃，預計於2027年底前完成全部工程建設。

經考慮以下評估及假設，包括(i)參考往績記錄期間的價格及成本計算的估計售價及成本；(ii)參考往績記錄期間產生的開支計算的估計開支；及(iii)假設市場、財政及經濟狀況不會有重大變動，我們的管理層預計在開始量產後的首個財政年度實現盈虧平衡，投資回收期約為四至五年。盈虧平衡期是指生產基地首次產生相等於其運營成本的營業額所需的時間。投資回收期是指經營新生產基地累計產生的現金流入與建立生產基地所支付的總成本相等所需的年數（不包括建設期）。

未來計劃及[編纂]用途

具體而言：

- (i) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於為大喂入量收穫機械新工廠購置先進的設備，包括高精度激光切割機、數控折彎機、焊接機器人、AGV裝配線、電動擰緊機、助力機械手、數字化磨合台、液壓電控檢測站、結構疲勞試驗台、性能試驗台等智能裝備；
- (ii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於大喂入量收穫機械新工廠的土木工程及裝修，包括廠房建設、土建施工、基本室內裝修以及廠區公用設施和動力站房的建設；及
- (iii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於大喂入量收穫機械新工廠的其他開支，包括設計費用、設備調試費用及竣工驗收費用等。

於2025年及之前，我們已完成土地收購，並計劃進行地基建設，同時結清必要的設計費用及相關稅費，主要目標為建立穩固的基礎及確保為後續基礎設施發展奠定良好基礎。2025年及之前的建設支出將全部由自有資金支持，主要包括用於土地收購的[編纂]港元、用於建築安裝、設備採購及其他開支（如設計費用和稅費）的[編纂]港元。

我們計劃於2026年完成部分基礎設施建設和標準化生產工作流程，主要目標為開發功能齊全的生產線，以此支持初期產品製造及營運。我們計劃分配[編纂]港元用於土木工程及裝修、[編纂]港元用於購買生產所需機器及設備，以及[編纂]港元用於設計費用、監理費及稅費等其他開支。

我們計劃於2027年完成核心生產設施及配套設施的建設，主要目標為實現全面生產準備並滿足預期市場需求。我們計劃分配[編纂]港元用於土木工程及裝修、[編纂]港元用於購買生產所需機器及設備（含最後付款），以及[編纂]港元用於設備調試、竣工驗收及其他收尾工作。

未來計劃及[編纂]用途

根據弗若斯特沙利文的報告，中國收穫機械市場規模持續穩步擴大，預計至2030年將達到人民幣321億元，2024年至2030年複合年增長率為9.9%。特別是，根據同一資料來源，中國智能收穫機械的滲透率也將持續擴大，預計至2030年將提升至50.4%。我們作為具備高性能、智能化產品戰略佈局的頭部企業，計劃通過擴大大喂入量收穫機械及青貯機等大型化、智能化農業裝備產品的產能，把握市場潛力。我們大喂入量收穫機械新工廠的預計完工時間為2027年，設計年產能為3,600台，與有關市場需求增長一致。

鑒於(i)通過生產流程的智能化轉型及柔性製造系統的引入，從而提升材料及設備的使用效率，材料成本(包括各類零部件和組件的成本)及製造開支預計將有所下降；以及(ii)該基地引入多項自動化操作，預計將降低直接人工成本，我們預期在該大喂入量收穫機械新工廠正式投產後，集團的整體成本結構將得到優化。此外，新基地的建設將推動我們產品結構的升級，更好契合市場對智能農機，特別是大喂入量智能收穫機械的需求。因此，我們預計未來將實現更優的成本結構，並提升盈利能力。鑒於上述節省成本的措施及戰略性效益，我們認為我們的產能擴張計劃具備充分的合理性。

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用於對我們工廠的智能化升級改造，提升智能製造水平以及自動化水平。具體而言，我們將在以下方面進行改造：(i)柔性製造能力提升，計劃引入FMS系統實現多機型殼體加工的快速切換與效率優化，全面提升生產線適應能力；(ii)生產自動化升級，購買折彎機械手、智能噴塗系統和自動化殼體加工設備，在降低勞動強度的同時保證產品質量一致性；(iii)數據驅動生產優化，擬在試點工廠實施信息化改造，通過實時生產數據採集與算法分析實現工藝參數動態調整，推動質量效率雙提升；(iv)綠色智造體系建設，新建環保塗裝線並採用節能設備，降低單位能耗與有害物質排放；以及

未來計劃及[編纂]用途

(v)精密製造能力強化，在焊接、零部件加工與裝配環節配置高精度設備及智能檢測系統，確保產品及其組件製造的作業精度與質量穩定性。

- o 約[編纂]%或[編纂]港元將用於在山東濰坊建設智能農業裝備國際物流中心，以打造輻射全球的供應鏈服務體系，以支持我們自身的營運用途。具體而言，我們的智能農業裝備國際物流中心將主要通過先進倉儲管理系統，實現批量運輸和庫存的精準控制，提高海外訂單的交付能力。我們已於2025年開始規劃該國際物流中心，預計於2027年底完成全部工程建設。我們預期智能農業裝備國際物流中心的建成將為我們帶來以下效益：(i)通過配備AGV智能運送系統的智能農業裝備國際物流中心，我們將實現對海外市場的庫存及出庫貨物的精準管控；(ii)依託WMS與ERP系統，我們將能夠實時追蹤存貨狀態，對呆滯庫存自動預警並啟動智能補貨機制，保持最優庫存水平；(iii)採用靈活的運輸方式，包括根據產品類型和出貨量選擇整櫃、拼箱或空運，我們將保證及時交貨並提升成本效率；(iv)將該智能農業裝備國際物流中心與我們的海外CRM系統結合，實現從訂單、運輸到庫存管理的閉環管理，顯著提升海外業務的響應速度與執行效率。

根據弗若斯特沙利文的報告，中國農機裝備的出口規模持續穩步擴大。2024年，中國拖拉機、收穫機械及田間管理機械等主要農機產品的出口額約為人民幣149億元，較2023年增長12.3%，中國農機裝備在全球市場的競爭力逐步增強。作為中國智慧農業的領導者，我們計劃通過佈局供應鏈基礎設施，在研發端縮短技術轉化週期及在交付端優化物流成本結構，充分利用中國農機裝備在全球市場擴張的機遇。

未來計劃及[編纂]用途

- 約[編纂]%或[[編纂]港元將用作研發投入，以推動智能農機發展以及智慧農業服務的商業化落地。具體而言：
 - 約[編纂]%或[編纂]港元將用於智能農機的研發。具體而言：
 - (i) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於拖拉機項目的研發。我們的主要拖拉機研發項目將包括：(i)先進的變速系統，我們將持續深耕動力換擋技術迭代，進一步提升駕乘舒適性及作業效率，並同時開發多元化動力換擋產品；(ii)佈局新能源農機賽道，以純電動與混動雙技術路線並行，廣泛佈局適用果園、設施農業等場景的小馬力純電動產品，以及面向旱田作業場景的大馬力混動機型，未來將實現大馬力新能源產品的商品化。為了實現該目標，我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員的相關費用，[編纂]港元用於購買研發活動所需的設備、材料及模具，以及[編纂]港元用於試驗及其他費用。我們對開發智能農業機械的研發人員成本預測乃基於過往的人才缺口，並將根據實際研究進展及團隊建設需求進行動態調整。我們預期研發團隊的擴張不會對我們的成本結構或未來盈利能力造成任何不利影響；

下表載列基於我們當前的估計，自2026年至2029年拖拉機研發的關鍵時間表及預期成果，須根據我們當時的實際需求、研發進程和市場狀況進行調整：

預期研發成果

- | | |
|--------------------------|--|
| 第一階段 (2026-2027) | 完成中大馬力動力換擋拖拉機及大馬力新能源拖拉機平台產品的原型開發與初步驗證，並採購傳動系統及電池組等關鍵零部件作為支持。 |
| 第二階段 (2027-2028) | 完成中大馬力動力換擋拖拉機產品及大馬力新能源拖拉機平台產品的測試與驗證工作，持續採購傳動系統及電池組等關鍵零部件。 |

未來計劃及[編纂]用途

預期研發成果

第三階段(2028-2029) 推出中大馬力動力換擋拖拉機產品及大馬力新能源拖拉機平台產品，最終採購測試及開發所用的關鍵零部件作為支持。

為落實上述計劃，我們擬擴充研發團隊及行業專家隊伍，計劃招募機械工程和電氣工程領域的專家共同開展拖拉機研發工作。我們有關員工招聘的實施計劃詳情載列如下：

職位	角色與職責	所需經驗與資質	估計招聘人數
機械工程師	• 拖拉機系統(包括傳動及動力系統)的設計	• 在農機機械系統設計方面擁有豐富經驗	30
電氣工程師	• 拖拉機產品電氣系統的設計	• 在電氣系統方面擁有豐富經驗	30

- (ii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於大喂入量收穫機械的研發。我們的主要大喂入量收穫機械項目將包括：(i) 18kg/s大喂入量智能收穫機械開發，以及配置開發資源及規劃上百項智能調控技術的研發和商業化工作，不斷提升智能控制水平；(ii)大型自走式青貯機產品開發，重點研發6米及以上的大割幅機型，對標國際領先技術標準，以推動青貯機國產化進程與海外市場開拓；及(iii)混合動力收穫機械產品開發，包括複雜工況下的動力續航、能效管理等技術，加速打破新能源農機技術壁壘。為了實現該目標，我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員的相關費用，[編纂]港元用於購買研發活動所需的設備、材料及模具，以及[編纂]港元用於試驗及其他費用；及

未來計劃及[編纂]用途

下表載列基於我們當前的估計，自2026年至2029年大喂入量收穫機械研發的關鍵時間表及預期成果，須根據我們當時的實際需求、研發進程和市場狀況進行調整：

	預期研發成果
第一階段 (2026-2027)	完成初始原型驗證並啟動割台、脫粒滾筒、分離系統及穀物處理器等關鍵零部件的加工，採購相關脫粒及分離零部件作為支持。
第二階段 (2027-2028)	持續進行原型測試及驗證，持續投資底盤及傳動系統模具，採購傳動系統作為支持。
第三階段 (2028-2029)	完成階段性原型驗證並持續進行可靠性測試。

為落實上述計劃，我們擬擴充研發團隊及行業專家隊伍，計劃招募機械工程和新能源農業機械領域（包括電氣與熱管理系統）的專家共同開展大喂入量收穫機械的研發工作。我們有關員工招聘的實施計劃詳情載列如下：

職位	角色與職責	所需經驗與資質	估計招聘人數
機械工程師	<ul style="list-style-type: none"> • 模塊開發、試製與量產 • 參與質量問題分析與產品改進 	<ul style="list-style-type: none"> • 於機械工程及農業機械行業擁有豐富經驗 	102
新能源工程師	<ul style="list-style-type: none"> • 新能源收穫機械電氣與充電系統的設計 	<ul style="list-style-type: none"> • 於新能源汽車行業擁有豐富經驗 	35

未來計劃及[編纂]用途

- (iii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於農業機器人項目的研發。我們的農業機器人項目的開發重點將包括：(i)智能作業能力擴展，通過整合導航與定位技術、人工智能技術、智能通信等技術創新，不斷提升精細自動化操作水準，推動農業機器人的智能化、精準化、綠色化發展，提升整體作業效能與質量；以及(ii)產品應用場景拓展，逐步實現在旱田、水田、果園、設施農業等複雜地形下的智能化穩定作業，在更廣泛的農業場景下提供可靠的作業保障。為了實現該目標，我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員的費用，[編纂]港元用於購買設備、材料或軟件、測試及其他開支，以及[編纂]港元用作技術開發開支。

下表載列基於我們當前的估計，自2026年至2029年農業機器人研發的關鍵時間表及預期成果，須根據我們當時的實際需求、研發進程和市場狀況進行調整：

預期研發成果	
第一階段 (2026-2027)	專注於農業機器人核心技術開發及原型設計優化，採購相關感知傳感器作為支持。
第二階段 (2027-2028)	啟動新型農業機器人型號開發及功能測試驗證，採購相關感知傳感器及控制模塊作為支持。
第三階段 (2028-2029)	啟動農業機器人產品試點銷售，同步啟動下一代農業機器人產品設計。

未來計劃及[編纂]用途

為落實上述計劃，我們擬擴充研發團隊及行業專家隊伍，計劃招募算法開發與機器人結構設計領域的專家共同開展農業機器人的研發工作。我們有關員工招聘的實施計劃詳情載列如下：

職位	角色與職責	所需經驗與資質	估計招聘人數
算法工程師.....	• 感知與運動控制算法的開發	• 於算法開發方面擁有豐富經驗	26
結構工程師.....	• 機器人結構的設計與開發	• 於機器人結構設計方面擁有豐富經驗	10
測試工程師.....	• 農業機器人軟件與系統測試	• 在軟件及系統測試領域擁有豐富經驗	6

- o 約[編纂]%或[編纂]港元將用於智慧農業服務的研發。我們的智慧農業解決方案的開發重點包括：(i)智能駕駛技術，通過研發導航控制算法、組合定位、多機協同及感知避障等技術，可提升農機自主作業水平，從而實現作業效率與駕乘安全性的提升；(ii)智能座艙技術，依托語音交互、智能網聯及優化的車載操作系統，顯著降低操作複雜度並改善用戶駕乘體驗；(iii)視覺技術，通過虛擬仿真、感知算法與點雲處理技術，賦予農機精準識別障礙物與作業目標的能力，進一步提升作業的精度；(iv)控制傳感技術，通過高精度傳感器並升級通訊系統，保障農機作業的實時狀態監測與精準調控，提供更穩定和高效的作業表現；及(v)雲平台技術，將通過集成數據及智能算法，強化信息安全與數據服務能力，幫助農業生產者更安全可靠地分析和利用數據，從而提升決策的科學準確性。

未來計劃及[編纂]用途

通過持續升級智慧農業能力技術，我們旨在擴大其範圍，為終端用戶帶來更靈活的體驗、在以下關鍵領域釋放新的商業化潛力：(i)對農業信息監測系統進行硬件升級，提升智能感知能力，為決策提供更精準的數據支持；(ii)在智慧農業平台上強化智能決策與農場管理能力，增強我們提供科學種植建議、作業排程等增值服務的能力；及(iii)將精準作業軟件模塊與智能硬件深度融合，實現耕整、播種、田管及收穫全環節的精準執行，同時探索專家在線問答等功能。為了實現該等目標，我們計劃撥出[編纂]港元用於研發人員的費用，[編纂]港元用作諮詢、測試及其他開支，[編纂]港元用於購買設備及材料，以及[編纂]港元用作技術開發開支。我們對開發智慧農業服務的研發人員成本預測乃基於過往的人才缺口，並將根據實際研究進展及團隊建設需求進行動態調整。我們預期研發團隊的擴張不會對我們的成本結構或未來盈利能力造成任何不利影響。

下表載列基於我們當前的估計，自2026年至2029年智慧農業服務研發的關鍵時間表及預期成果，須根據我們當時的實際需求、研發進程和市場狀況進行調整：

預期研發成果

第一階段 (2026-2027)	專注於旱地場景關鍵技術開發，包括自動駕駛及智能感知。
第二階段 (2027-2028)	持續優化旱地應用，重點放在產量監測、自動對齊及定向噴灑等精準作業。
第三階段 (2028-2029)	進一步拓展旱地作業，加強互聯協作，同步啟動水田作業開發，重點放在自動駕駛及智能感知。

未來計劃及[編纂]用途

為落實上述計劃，我們擬擴充研發團隊及行業專家隊伍，計劃招募系統架構設計、前端軟件開發、算法工程、智能駕駛及用戶交互等領域的專家共同開展智慧農業解決方案的研發工作。我們有關員工招聘的實施計劃詳情載列如下：

職位	角色與職責	所需經驗與資質	估計招聘人數
系統架構工程師.....	• 系統架構設計並落實技術解決方案	• 於嵌入式系統開發及平台架構設計方面擁有豐富經驗	10
軟件開發與測試工程師.....	• 實現用戶交互、軟件開發與測試	• 於前端開發與系統測試方面擁有豐富經驗	21
算法工程師.....	• 算法設計和數據處理流程構建	• 於算法開發方面擁有豐富經驗	7
智能駕駛工程師.....	• 開發智能駕駛算法和交互功能	• 在智能駕駛、導航或用戶交互設計方面擁有豐富經驗	25

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用作海外業務及市場拓展。我們未來計劃探索東南亞和南美等地區的潛在發展機會。具體而言：
 - 約[編纂]%或[編纂]港元將用於加強海外營銷服務能力及產品銷售。具體而言：
 - (i) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於對品牌推廣的費用投入，主要通過廣告等宣傳資料的投放及參加展會，以期實現潛在海外市場的開發和各市場同步的銷售促進；及
 - (ii) 約[編纂]或[編纂]港元將用於提升服務能力，主要通過(i)在終端市場投入備用設備以保障快速處理故障車輛；(ii)為服務人員配備完善的診斷設備並加強相關人員的培訓，提升技術服務水平與能力，提升作業形象；及(iii)建設全球配件供應倉庫，減少配件浪費並提升事故處理的響應能力。

未來計劃及[編纂]用途

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用於持續拓展廣闊的經銷渠道，以及完善海外服務體系的佈局。

下表載列基於我們當前的估計，自2026年至2029年海外市場拓展的關鍵時間表及預期成果，須根據我們當時的實際需求和市場狀況進行調整：

拓展策略

第一階段 (2026-2027).....	我們擬通過優化現有產品組合並強化服務網絡，深耕東歐、非洲及東南亞市場，鞏固我們的區域地位。
第二階段 (2027-2028).....	我們將把目標鎖定南美、非洲與東南亞的中高端細分市場。依託CVT及高端水田機械等產品擴充產品組合，我們旨在提升品牌競爭力並擴大市場份額。
第三階段 (2028-2029).....	我們計劃在南美及歐洲推進本地化運營，實現全球產能多元化，並借此進入全球高端市場。

- 約[編纂]%或[編纂]港元將用作營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]設定為指示性[編纂]的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]淨額將分別增加約[編纂]港元或減少約[編纂]港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的額外[編纂]淨額將為：(i)[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]的最高[編纂]）；(ii)[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]的[編纂]）；及(iii)[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，即指示性[編纂]的最低[編纂]）。

倘[編纂][編纂]淨額高於或低於預期，我們將按比例調整用於上述用途的[編纂]淨額分配。

在[編纂][編纂]淨額並未即時用作上述用途的情況下或倘我們無法如期實現未來發展計劃的任何部分，我們僅會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（定義見《證券及期貨條例》或其他司法管轄區的適用法律及法規）的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。

未來計劃及[編纂]用途

倘我們的發展計劃任何部分因可能阻礙我們任何項目開發的原因（例如政府政策變動）而未能按計劃進行，或發生不可抗力事件，則董事將審慎評估情況，並可能重新分配[編纂][編纂]淨額。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。