

以下為本公司申報會計師[天職香港會計師事務所有限公司](香港執業會計師)發出的載於第I-1至I-111頁的報告全文，以供載入本文件。



致北京藍色光標數據科技集團股份有限公司列位董事及華泰金融控股(香港)有限公司、國泰君安融資有限公司及華興證券(香港)有限公司有關歷史財務資料的會計師報告

緒言

我們就第I-3至I-111頁所載的北京藍色光標數據科技集團股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱為「貴集團」)的歷史財務資料發出報告，該等財務資料包括 貴集團截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的合併財務狀況表、 貴公司截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的財務狀況表，及截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度各年以及截至2025年9月30日止九個月(「往績記錄期間」)的合併損益表、合併其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱為「歷史財務資料」)。第I-3至I-111頁所載的歷史財務資料構成本報告的一部分，乃就 貴公司H股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板建議首次[編纂]而編製，以供收錄於 貴公司日期為[•]的文件(「文件」)內。

董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料，並對其認為為使歷史財務資料的編製不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向閣下報告。我們已按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的《香港投資通函呈報準則》第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於舞弊或錯誤而導致歷史財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註2所載的編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料相關的內部控制，以設計相關情況下適當的程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的證據能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

意見

我們認為，就會計師報告而言，歷史財務資料已根據歷史財務資料附註2所載的編製基準，真實而中肯地反映了貴集團及貴公司截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的財務狀況及貴集團於往績記錄期間的財務表現及現金流量。

審閱期末比較財務資料

我們已審閱貴集團的期末比較財務資料，當中包括貴集團截至2024年9月30日止九個月的合併損益表、合併其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表以及其他說明資料（「期末比較財務資料」）。貴公司董事負責根據歷史財務資料附註2所載編製基礎編製期末比較財務資料。我們的責任為根據我們的審閱所得對期末比較

財務資料發表結論。我們根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師執行之中期財務資料審閱」進行我們的審閱工作。審閱包括進行詢問，主要為向負責財務及會計事宜的人員詢問，亦包括應用分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行的審計為小，因此我們無法保證我們能察覺所有可能在審計中識別的重大事項。因此，我們不會表達審計意見。根據我們的審閱，我們並無發現任何事情致使我們相信，就會計師報告而言，期末比較財務資料在所有重大方面並無按照歷史財務資料附註2所載編製基礎編製。

就聯交所證券上市規則及公司(清盤及雜項條文)條例下事項出具的報告

調整

於編製歷史財務資料時，並無對第I-3頁中所界定的相關財務報表作出調整。

股息

我們提述歷史財務資料附註15，當中載有關於 貴公司就往績記錄期間宣派或派付的股息。

[天職香港會計師事務所有限公司]

執業會計師

香港，[●]

[●]

執業證書號碼：[●]

貴集團歷史財務資料

編製歷史財務資料

下文所載歷史財務資料為本會計師報告的組成部分。

歷史財務資料所依據 貴集團於往績記錄期間的合併財務報表已由天職香港會計師事務所有限公司根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計（「相關財務報表」）。

歷史財務資料乃以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有數值均四捨五入至最接近的千位數（人民幣千元）。

附錄一

會計師報告

合併損益表

	附註	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
		2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
收入	6	36,682,585	52,615,934	60,796,916	45,423,007	51,800,735
銷售成本.....		<u>(34,974,895)</u>	<u>(50,827,390)</u>	<u>(59,266,755)</u>	<u>(44,157,449)</u>	<u>(50,459,335)</u>
毛利		1,707,690	1,788,544	1,530,161	1,265,558	1,341,400
其他收入.....	7	230,718	294,375	211,959	144,362	116,650
其他收益及虧損淨額	8	(275,849)	(71,062)	38,573	8,677	16,423
銷售費用.....		(828,214)	(818,475)	(789,361)	(604,148)	(567,889)
管理費用.....		(554,354)	(532,794)	(639,056)	(467,124)	(405,309)
研發費用.....		(72,427)	(89,364)	(53,935)	(35,940)	(67,126)
預期信用損失模型下的減值損失 (扣除撥回)	9	(343,262)	(415,592)	(194,045)	(60,418)	(124,580)
確認非金融資產的減值損失.....	11	(2,036,572)	-	(192,813)	-	-
應佔聯營公司業績		(14,002)	(46,600)	(83,814)	(4,993)	54,835
財務費用.....	10	(87,319)	(112,029)	(104,365)	(92,493)	(74,121)
[編纂].....	11	-	-	-	-	(472)
稅前(虧損)/利潤.....	11	<u>(2,273,591)</u>	<u>(2,997)</u>	<u>(276,696)</u>	<u>153,481</u>	<u>289,811</u>
所得稅減免/(費用)	12	<u>96,248</u>	<u>114,720</u>	<u>(20,245)</u>	<u>(34,823)</u>	<u>(59,947)</u>
年/期內(虧損)/利潤		<u><u>(2,177,343)</u></u>	<u><u>111,723</u></u>	<u><u>(296,941)</u></u>	<u><u>118,658</u></u>	<u><u>229,864</u></u>
以下各項應佔年/期內(虧損)/利潤：						
貴公司擁有人.....		(2,175,157)	116,588	(290,675)	123,148	233,655
非控股權益.....		<u>(2,186)</u>	<u>(4,865)</u>	<u>(6,266)</u>	<u>(4,490)</u>	<u>(3,791)</u>
		<u><u>(2,177,343)</u></u>	<u><u>111,723</u></u>	<u><u>(296,941)</u></u>	<u><u>118,658</u></u>	<u><u>229,864</u></u>
每股(虧損)/盈利	14					
基本(人民幣元).....		<u>(0.63)</u>	<u>0.03</u>	<u>(0.08)</u>	<u>0.04</u>	<u>0.07</u>
攤薄(人民幣元).....		<u>(0.63)</u>	<u>0.03</u>	<u>(0.08)</u>	<u>0.04</u>	<u>0.07</u>

合併其他綜合收益表

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
年／期內(虧損)／利潤	(2,177,343)	111,723	(296,941)	118,658	229,864
其他綜合收益／(開支)(扣除稅項)					
不會重新分類至損益的項目：					
應佔聯營公司其他綜合收益／(開支)					
(扣除稅項)	1,847	(220)	282	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 (「以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益」)的權益工具投資的公允價值 虧損(扣除稅項)					
	(11,190)	(94,954)	(45,501)	(12,479)	(36,462)
	(9,343)	(95,174)	(45,219)	(12,479)	(36,462)
其後可能重新分類至損益的項目：					
應佔聯營公司其他綜合(開支)／收益					
(扣除稅項)	(29,450)	15,159	(15,521)	-	17,025
換算海外業務產生的匯兌差額(扣除稅項)	236,861	48,653	49,885	(32,987)	(37,563)
	207,411	63,812	34,364	(32,987)	(20,538)
年／期內其他綜合收益／(開支)(扣除稅項)	198,068	(31,362)	(10,855)	(45,466)	(57,000)
年／期內綜合(開支)／收益總額	(1,979,275)	80,361	(307,796)	73,192	172,864
以下各項應佔年／期內綜合(開支)／收益總額：					
貴公司擁有人	(1,977,089)	85,226	(301,530)	77,682	176,424
非控股權益	(2,186)	(4,865)	(6,266)	(4,490)	(3,560)
	(1,979,275)	80,361	(307,796)	73,192	172,864

附錄一

會計師報告

合併財務狀況表

	附註	截至12月31日			截至9月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產					
物業、廠房及設備	16	111,341	103,743	99,935	89,589
使用權資產	17	59,500	237,352	181,466	168,019
商譽	18	1,756,191	1,756,191	1,756,191	1,759,965
其他無形資產	19	18,847	7,986	7,413	4,754
於聯營公司的投資	21	1,880,414	1,807,771	1,577,346	1,608,257
以公允價值計量且其變動計入當期 損益(「以公允價值計量且其變動 計入當期損益」)的金融資產	22	589,532	605,413	713,403	767,779
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	23	332,838	207,685	136,076	86,849
以攤餘成本計量的債務工具	24	36,927	42,559	621,080	534,827
遞延所得稅資產	25	271,988	430,466	522,900	539,065
押金及預付款項	27	25,926	26,201	23,051	22,711
		<u>5,083,504</u>	<u>5,225,367</u>	<u>5,638,861</u>	<u>5,581,815</u>
流動資產					
存貨	26	9,974	6,091	12,986	11,981
應收賬款及其他應收款	27	7,775,627	10,806,651	11,936,064	14,289,802
合同資產	28	136,189	126,122	120,650	244,971
稅費返還		2,906	1,468	1,774	5,993
以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	22	1,207,070	1,268,969	269,754	208,047
以攤餘成本計量的債務工具	24	-	-	45,862	89,117
受限制銀行存款	29	41,545	36,608	49,968	60,666
現金及現金等價物	29	3,804,439	4,077,313	4,141,982	4,027,748
		<u>12,977,750</u>	<u>16,323,222</u>	<u>16,579,040</u>	<u>18,938,325</u>
流動負債					
應付賬款及其他應付款	30	7,354,686	11,045,877	11,512,373	13,602,725
合同負債	31	692,478	426,851	1,045,851	749,876
借款	32	1,679,794	1,439,728	1,328,389	1,919,972
租賃負債	33	39,310	67,816	72,535	73,052
所得稅負債		32,620	43,786	54,876	91,657
		<u>9,798,888</u>	<u>13,024,058</u>	<u>14,014,024</u>	<u>16,437,282</u>

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日			截至9月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產淨值		3,178,862	3,299,164	2,565,016	2,501,043
總資產減流動負債		8,262,366	8,524,531	8,203,877	8,082,858
非流動負債					
其他應付款	30	17,529	17,895	-	-
借款	32	735,684	750,872	483,677	-
租賃負債	33	24,876	176,185	129,102	111,993
遞延收益	34	450	232	227	451
遞延所得稅負債	25	66,952	420	8,054	3,201
		845,491	945,604	621,060	115,645
資產淨值		7,416,875	7,578,927	7,582,817	7,967,213
股本及儲備					
股本	35	2,491,038	2,487,539	2,526,804	3,590,221
儲備	36	4,932,348	5,095,513	5,063,526	4,377,369
貴公司擁有人應佔權益		7,423,386	7,583,052	7,590,330	7,967,590
非控股權益		(6,511)	(4,125)	(7,513)	(377)
權益總額		7,416,875	7,578,927	7,582,817	7,967,213

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

	附註	截至12月31日			截至9月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產					
物業、廠房及設備	16	35,841	26,438	23,756	18,579
使用權資產	17	12,011	42,076	69,527	46,321
其他無形資產	19	9,181	4,174	1,542	533
於子公司的投資	45	8,051,955	8,094,079	7,735,181	7,761,720
於聯營公司的投資	21	118,328	384,340	367,911	419,200
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	22	112,885	76,935	73,415	67,468
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	23	266,163	145,163	73,839	41,149
遞延所得稅資產	25	67,221	66,415	117,320	134,283
其他應收款	27	271,236	6,249	—	—
		<u>8,944,821</u>	<u>8,845,869</u>	<u>8,462,491</u>	<u>8,489,253</u>
流動資產					
應收賬款及其他應收款	27	489,817	447,665	1,064,274	2,113,941
合同資產	28	17,145	3,093	6,711	22,673
受限制銀行存款	29	—	—	—	116
現金及現金等價物	29	359,257	363,924	298,191	123,512
		<u>866,219</u>	<u>814,682</u>	<u>1,369,176</u>	<u>2,260,242</u>
流動負債					
應付賬款及其他應付款	30	555,961	466,719	518,292	941,025
合同負債	31	5,635	72	3,493	2,463
借款	32	1,100,584	780,345	750,260	1,050,142
租賃負債	33	12,906	11,126	29,144	21,709
		<u>1,675,086</u>	<u>1,258,262</u>	<u>1,301,189</u>	<u>2,015,339</u>
流動(負債)/資產淨值		<u>(808,867)</u>	<u>(443,580)</u>	<u>67,987</u>	<u>244,903</u>
總資產減流動負債		<u>8,135,954</u>	<u>8,402,289</u>	<u>8,530,478</u>	<u>8,734,156</u>

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日			截至9月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動負債					
租賃負債.....	33	1,189	31,986	48,139	27,901
遞延收益.....	34	—	232	227	451
		<u>1,189</u>	<u>32,218</u>	<u>48,366</u>	<u>28,352</u>
資產淨值.....		<u>8,134,765</u>	<u>8,370,071</u>	<u>8,482,112</u>	<u>8,705,804</u>
股本及儲備					
股本.....	35	2,491,038	2,487,539	2,526,804	3,590,221
儲備.....	36	<u>5,643,727</u>	<u>5,882,532</u>	<u>5,955,308</u>	<u>5,115,583</u>
權益總額.....		<u>8,134,765</u>	<u>8,370,071</u>	<u>8,482,112</u>	<u>8,705,804</u>

附錄一

會計師報告

合併權益變動表

	貴公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備	匯兌儲備	股份支付儲備	留存收益	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	2,491,038	5,318,363	(1,855,360)	(150,061)	362,099	(139,021)	(218,716)	37,249	3,557,323	9,402,914	231	9,403,145
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,175,157)	(2,175,157)	(2,186)	(2,177,343)
年內其他綜合(開支)/收益	-	-	-	-	-	(38,793)	236,861	-	-	198,068	-	198,068
年內綜合(開支)/收益總額	-	-	-	-	-	(38,793)	236,861	-	(2,175,157)	(1,977,089)	(2,186)	(1,979,275)
根據股票激勵計劃發行庫存股(附註37)	-	10,729	-	130,171	-	-	-	(49,299)	-	91,601	-	91,601
確認以權益結算的股份支付(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	12,050	-	12,050	-	12,050
未發生控制權變更的子公司額外權益收購	-	-	(194)	-	-	-	-	-	-	(194)	(4,556)	(4,750)
應佔聯營公司儲備	-	-	(896)	-	-	-	-	-	-	(896)	-	(896)
已宣派股息(附註15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(105,000)	(105,000)	-	(105,000)
於2022年12月31日	2,491,038	5,329,092	(1,856,450)	(19,890)	362,099	(177,814)	18,145	-	1,277,166	7,423,386	(6,511)	7,416,875

附錄一

會計師報告

	貴公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備	匯兌儲備	股份支付儲備	留存收益	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	2,491,038	5,329,092	(1,856,450)	(19,890)	362,099	(177,814)	18,145	-	1,277,166	7,423,386	(6,511)	7,416,875
年內利潤 / (虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	116,588	116,588	(4,865)	111,723
年內其他綜合(開支) / 收益	-	-	-	-	-	(80,015)	48,653	-	-	(31,362)	-	(31,362)
年內綜合(開支) / 收益總額	-	-	-	-	-	(80,015)	48,653	-	116,588	85,226	(4,865)	80,361
註銷庫存股(附註35(i))	(3,499)	(16,391)	-	19,890	-	-	-	-	-	-	-	-
確認以權益結算的股份支付(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	-	-	-	-	-	4,357	-	-	(4,357)	-	-	-
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000	3,000
部分出售未喪失控制權的子公司的權益	-	-	749	-	-	-	-	-	-	749	4,251	5,000
應佔聯營公司儲備	-	-	(2,659)	-	-	-	-	-	-	(2,659)	-	(2,659)
於2023年12月31日	2,487,539	5,312,701	(1,858,360)	-	362,099	(253,472)	66,798	76,350	1,389,397	7,583,052	(4,125)	7,578,927

附錄一

會計師報告

	貴公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備	匯兌儲備	股份支付儲備	留存收益	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	2,487,539	5,312,701	(1,858,560)	-	362,099	(253,472)	66,798	76,350	1,389,397	7,583,052	(4,125)	7,578,927
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(290,675)	(290,675)	(6,266)	(296,941)
年內其他綜合(開支)/收益	-	-	-	-	-	(60,740)	49,885	-	-	(10,855)	-	(10,855)
年內綜合(開支)/收益總額	-	-	-	-	-	(60,740)	49,885	-	(290,675)	(301,530)	(6,266)	(307,796)
根據股票激勵計劃發行股份(附註35(ii)及37)	39,265	206,711	-	-	-	-	-	(76,350)	-	169,626	-	169,626
確認以權益結算的股份支付(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	172,194	-	172,194	-	172,194
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	-	-	-	-	-	(8,205)	-	-	8,205	-	-	-
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,817	1,817
部分出售未喪失控制權的子公司的權益	-	-	77	-	-	-	-	-	-	77	1,061	1,138
應佔聯營公司儲備	-	-	(8,214)	-	-	-	-	-	-	(8,214)	-	(8,214)
已宣派股息(附註15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,875)	(24,875)	-	(24,875)
於2024年12月31日	2,526,804	5,519,412	(1,866,497)	-	362,099	(322,417)	116,683	172,194	1,082,052	7,590,330	(7,513)	7,582,817

附錄一

會計師報告

	貴公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	收益的儲備	匯兌儲備	股份	留存收益	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	2,487,539	5,312,701	(1,858,360)	-	362,099	(253,472)	66,798	76,350	1,389,397	7,583,052	(4,125)	7,578,927
期內利潤/(虧損)(未經審計)	-	-	-	-	-	-	-	-	123,148	123,148	(4,490)	118,658
期內其他綜合(開支)/收益(未經審計)	-	-	-	-	-	(12,479)	(32,987)	-	-	(45,466)	-	(45,466)
期內綜合(開支)/收益總額(未經審計)	-	-	-	-	-	(12,479)	(32,987)	-	123,148	77,682	(4,490)	73,192
根據股票激勵計劃發行股份	39,265	206,711	-	-	-	-	-	(76,350)	-	169,626	-	169,626
(附註35(ii)及37)(未經審計)												
確認以權益結算的股份支付(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	153,681	-	153,681	-	153,681
(未經審計)												
出售以公允價值計量且其變動計入	-	-	-	-	-	(10,946)	-	-	10,946	-	-	-
其他綜合收益的權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非控股權益注資(未經審計)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,817	1,817
部分出售未喪失控制權的子公司的權益	-	-	77	-	-	-	-	-	-	77	1,061	1,138
(未經審計)												
已宣派股息(附註15)(未經審計)	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,875)	(24,875)	-	(24,875)
其他(未經審計)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,741)	(2,741)	6	(2,735)
於2024年9月30日(未經審計)	2,526,804	5,519,412	(1,858,283)	-	362,099	(276,897)	33,811	153,681	1,495,875	7,956,502	(5,731)	7,950,771

附錄一

會計師報告

	貴公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備	匯兌儲備	股份支付儲備	留存收益	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	2,526,804	5,519,412	(1,866,497)	-	362,099	(322,417)	116,683	172,194	1,082,052	7,590,330	(7,513)	7,582,817
期內利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	233,655	233,655	(3,791)	229,864
期內其他綜合(開支)/收益	-	-	-	-	-	(19,437)	(37,794)	-	-	(57,231)	231	(57,000)
期內綜合(開支)/收益總額	-	-	-	-	-	(19,437)	(37,794)	-	233,655	176,424	(3,560)	172,864
股息分派(附註15)	1,010,721	(1,011,291)	-	-	-	-	-	-	-	(570)	-	(570)
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,337	1,337
收購子公司的非控股權益(附註46)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,359	9,359
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	286	-	-	(286)	-	-	-
根據股票激勵計劃發行股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(附註35(iv)及37)	52,696	327,898	-	-	-	-	-	(217,763)	-	162,831	-	162,831
確認以權益結算的股份支付(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	45,569	-	45,569	-	45,569
應佔聯營公司儲備	-	-	(6,994)	-	-	-	-	-	-	(6,994)	-	(6,994)
於2025年9月30日	3,590,221	4,836,019	(1,873,491)	-	362,099	(341,568)	78,889	-	1,315,421	7,967,590	(377)	7,967,213

合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
		2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
						(未經審計)
經營活動						
稅前(虧損)/利潤.....		(2,273,591)	(2,997)	(276,696)	153,481	289,811
就以下各項作出調整：						
財務費用.....	10	87,319	112,029	104,365	92,493	74,121
利息收入.....	7	(27,868)	(82,035)	(130,278)	(89,372)	(84,386)
股息收入.....	7	(113,463)	(127,164)	(44,891)	(37,120)	(12,889)
應佔聯營公司業績.....		14,002	46,600	83,814	4,993	(54,835)
物業、廠房及設備折舊.....	11	27,879	20,761	15,902	11,310	11,798
使用權資產折舊.....	11	71,170	69,212	79,695	51,410	48,915
其他無形資產攤銷.....	11	56,507	11,263	5,632	4,312	2,688
預期信用損失模型下的應收賬款及 其他應收款及合同資產減值損失 (扣除撥回).....	9	343,262	415,592	194,045	60,418	124,580
商譽減值損失.....	11	1,281,562	-	-	-	-
其他無形資產減值損失.....	11	600,185	-	-	-	-
於聯營公司的投資的減值損失.....	11	154,825	-	192,813	-	-
存貨撇減/(撇減撥回).....	11	1,774	(1,569)	(256)	(96)	(13)
以權益結算的股份支付.....	11	12,050	76,350	172,194	153,681	45,569
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金 融資產公允價值變動虧損/(收益).....	8	212,592	47,950	(41,539)	(6,987)	(25,949)
提早贖回以攤餘成本計量的金融資產的收益	8	-	-	-	-	(2,015)
出售物業、廠房及設備的虧損/(收益)...	8	177	384	(477)	(213)	13
出售無形資產產生的虧損.....		707	-	-	-	-
出售於聯營公司的投資產生的 虧損.....	8	539	111	2,065	2,065	312
出售子公司的收益.....	8	-	-	-	-	(22)

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
		2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
結算收購子公司的應付或然對價的虧損 ...	8	57,434	-	-	-	-
匯兌收益／(虧損)		72,555	52,344	(4,629)	(7,249)	15,794
營運資金變動前的經營現金流量		579,617	638,831	351,759	393,126	433,492
應收賬款及其他應收款增加		(782,838)	(3,423,818)	(1,473,847)	(311,405)	(2,456,811)
合同資產減少／(增加)		9,820	9,591	5,592	(159,292)	(124,607)
存貨(增加)／減少		(10,500)	5,452	(6,639)	(4,222)	1,018
受限制銀行存款(增加)／減少		(10,990)	4,937	(13,360)	(9,776)	(10,698)
應付賬款及其他應付款增加／(減少)		1,145,657	3,672,312	561,702	(1,554,361)	2,065,965
合同負債增加／(減少)		273,509	(265,627)	619,000	633,238	(298,057)
遞延收益增加／(減少)		121	(218)	(5)	(232)	224
經營所得／(所用)現金		1,204,396	641,460	44,202	(1,012,924)	(389,474)
(已付)／已收所得稅		(158,003)	(71,844)	(76,359)	7,921	(39,161)
經營活動所得／(所用)現金淨額		1,046,393	569,616	(32,157)	(1,005,003)	(428,635)

附錄一

會計師報告

附註	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審計)	
投資活動					
已收利息.....	25,742	77,036	127,256	90,397	84,184
已收聯營公司股息.....	8,253	20,238	15,664	14,265	16,867
已收權益工具股息.....	102,475	131,684	50,298	43,446	13,092
出售於聯營公司的投資所得款項.....	32,278	10,430	24,373	24,373	7,302
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益工具所得款項.....	-	-	10,467	10,467	920
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益 的權益工具所得款項.....	92,247	155,942	1,162,946	1,151,225	136,072
出售物業、廠房及設備所得款項.....	236	701	689	687	24
出售債務工具所得款項.....	-	-	28,309	13,007	37,588
收購子公司(扣除已收購現金及 現金等價物).....	46(a) -	-	-	-	28,098
出售子公司所得款項(扣除已出售現金及 現金等價物).....	46(b) -	-	-	-	4,046
向聯營公司出資.....	(518,654)	-	(80,884)	(80,884)	(12,310)
購買以攤餘成本計量的債務工具.....	(33,498)	-	(641,903)	(641,903)	-
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益工具.....	(15,000)	-	-	-	-
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益 的權益工具.....	(295,657)	(258,571)	(217,617)	(164,754)	(94,688)
購買物業、廠房及設備.....	(94,452)	(15,918)	(11,936)	(10,392)	(2,598)
購買其他無形資產.....	(9,615)	(402)	(5,059)	(3,653)	-
提取受限制銀行存款.....	70,197	-	-	-	-
過往年度收購子公司的付款.....	(41,320)	-	(3,135)	-	-
投資活動(所用)/所得現金淨額.....	(676,768)	121,140	459,468	446,281	218,597

附錄一

會計師報告

附註	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
融資活動					
已付股息.....	(101,653)	(1,050)	(24,855)	(24,855)	-
已付股息分派交易成本.....	-	-	-	-	(570)
已付利息.....	(35,243)	(75,747)	(61,564)	(60,964)	(65,223)
根據股票激勵計劃發行庫存股及					
發行股份所得款項.....	91,601	-	169,626	169,626	162,831
新增銀行借款.....	3,190,979	2,403,460	3,234,672	2,818,138	1,543,788
償還銀行借款.....	(2,446,416)	(2,690,466)	(3,649,345)	(2,813,890)	(1,433,341)
已付租金本金部分.....	(61,704)	(62,008)	(53,430)	(45,062)	(55,166)
已付租金利息部分.....	(2,450)	(10,042)	(15,509)	(8,462)	(5,883)
收購子公司的額外權益.....	(4,680)	-	-	-	-
非控股權益注資.....	-	3,000	1,817	1,817	1,337
部分出售未喪失控制權的子公司的權益之 所得款項.....	-	5,000	1,059	1,059	-
已付[編纂].....	-	-	-	-	(16,661)
融資活動所得/(所用)現金淨額.....	<u>630,434</u>	<u>(427,853)</u>	<u>(397,529)</u>	<u>37,407</u>	<u>131,112</u>
現金及現金等價物增加/(減少)淨額.....	1,000,059	262,903	29,782	(521,315)	(78,926)
年/期初現金及現金等價物.....	2,678,433	3,804,439	4,077,313	4,077,313	4,141,982
匯率變動影響.....	<u>125,947</u>	<u>9,971</u>	<u>34,887</u>	<u>(24,084)</u>	<u>(35,308)</u>
年/期末現金及現金等價物.....	<u><u>3,804,439</u></u>	<u><u>4,077,313</u></u>	<u><u>4,141,982</u></u>	<u><u>3,531,914</u></u>	<u><u>4,027,748</u></u>

歷史財務資料附註

1 一般資料

貴公司為一家於2002年11月4日在中華人民共和國（「中國」）註冊成立的有限公司，並於2008年1月17日變更為股份有限公司。貴公司的A股於2010年2月26日在深圳證券交易所上市。貴公司的註冊辦事處及其主要營業地點的地址披露於文件「公司資料」一節。

貴公司及其子公司（統稱為「貴集團」）於整個往績記錄期間主要從事提供一站式技術驅動型營銷服務，包括出海跨境營銷服務、境內整合營銷服務及境內全案廣告服務，以支持客戶的全週期業務需求。子公司的詳情披露於附註44。

歷史財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，人民幣亦為貴公司的功能貨幣。

2 編製基準

歷史財務資料已根據附註4所載符合國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告會計準則的會計政策而編製。歷史財務資料乃按歷史成本基準編製，惟按公允價值計量的金融工具除外。

貴公司截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表根據中國財政部頒佈的企業會計準則編製，並由在中國註冊的註冊會計師天職國際會計師事務所（特殊普通合夥）審計。

3 採納新訂及經修訂國際財務報告會計準則

就編製及呈列歷史財務資料而言，貴集團已於整個往績記錄期間貫徹採納符合國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則、國際財務報告會計準則修訂本及相關解釋（於2025年1月1日或之後開始的會計期間生效）的會計政策。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於本報告日期，下列新訂及經修訂國際財務報告會計準則已頒佈，惟尚未生效：

國際財務報告準則第9號及國際財務 報告準則第7號（修訂本）.....	金融工具分類及計量的修訂 ²
國際財務報告準則第9號及國際財務 報告準則第7號（修訂本）.....	依賴自然能源生產電力的合同 ²
國際財務報告準則第10號及國際會計 準則第28號（修訂本）.....	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資 ¹
國際財務報告會計準則（修訂本）.....	國際財務報告會計準則的年度改進 — 第11冊 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ³

1 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效。

2 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

3 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

應用國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」對 貴集團的財務狀況及表現並無影響，但對合併損益表的呈列及未來財務報表的披露有影響。除國際財務報告準則第18號外， 貴公司董事預期應用國際財務報告會計準則的其他修訂將不會於可見將來對 貴集團的合併財務報表造成重大影響。

4. 重大會計政策資料

歷史財務資料乃根據下列符合國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則的會計政策編製。就編製歷史財務資料而言，倘資料被合理預計會影響主要使用者所作之決策，則有關資料被視為重大。此外，歷史財務資料包括根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定作出的適用披露。

合併基準

歷史財務資料包括 貴公司以及 貴公司及其子公司控制之實體之財務報表。當 貴公司符合以下條件時，即取得控制權：

- 於被投資方擁有控制權；
- 可或有權從參與被投資方取得可變回報；及
- 有能力行使其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或多項出現變動，則 貴集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

子公司於 貴集團獲得該子公司的控制權時開始合併入賬，並於 貴集團失去該子公司控制權時終止合併入賬。具體而言，年／期內收購或出售子公司之收入及開支自 貴集團取得控制權當日起至 貴集團不再控制子公司當日止計入合併損益表。

損益及其他綜合收益之各項目歸屬於 貴公司擁有人及非控股權益。子公司之綜合收益總額歸屬於 貴公司擁有人及非控股權益（即使會導致該等非控股權益出現虧絀結餘）。

在有需要之情況下，對子公司之財務報表作出調整，使其會計政策與 貴集團的會計政策一致。

與 貴集團成員公司間的交易有關的所有集團內公司間的資產、負債、權益、收入、支出及現金流量均於合併入賬時全面對銷。

於子公司之非控股權益與 貴集團於當中的權益分開呈列，指現時的所有權權益賦予持有人於清盤時有權按比例分佔相關子公司淨資產。

貴集團於現有子公司的權益變動

不導致 貴集團喪失對子公司控制權的 貴集團於子公司的權益變動作為股權交易入賬。 貴集團的權益相關部分及非控股權益的賬面值予以調整，以反映其於子公司的相關權益變動。

非控股權益的調整金額與已付或已收對價的公允價值之間的任何差額直接於權益確認並歸屬於 貴公司擁有人。

當 貴集團失去對一間子公司之控制權時，該子公司之資產及負債以及非控股權益（如有）將終止確認。收益或虧損於損益確認，並按(i)已收取對價公允價值及任何保留權益公允價值之總額與(ii) 貴公司擁有人應佔子公司之資產（包括商譽）及負債賬面值之間之差額計算。先前於其他綜合收益確認的與該

子公司相關之所有金額將會以猶如 貴集團已直接出售該子公司之相關資產及負債之方式入賬（即按適用國際財務報告會計準則所訂明／允許而重新分類至損益或轉撥至另一權益類別）。於失去控制權當日仍保留於前子公司之任何投資之公允價值，則根據國際財務報告準則第9號「金融工具」於其後入賬時視為初步確認之公允價值，或（如適用）於聯營公司之投資之初步確認成本。

業務合併

一項業務為一整組活動及資產，包括一項投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻。倘收購流程對持續創造產出的能力至關重要，則視為實質過程，包括具有執行相關流程所需技能、知識或經驗的有組織的勞動力，或彼等對繼續創造產出的能力有重大貢獻，且被認為獨特或稀缺，或在毋須付出重大成本或努力的情況下無法替代，或持續創造產出的能力延遲。

收購業務採用收購法入賬。業務合併之轉讓對價按公允價值計量，而計算方法為 貴集團所轉讓之資產、 貴集團向被收購方原擁有人產生之負債及 貴集團於交換被收購方之控制權發行之股權於收購日期之公允價值總和。有關收購的成本通常於產生時於損益中確認。

所收購之可識別資產及所承擔之負債必須符合「財務報告概念框架」（「概念框架」）中對資產及負債之定義，惟於國際會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」（「國際會計準則第37號」）或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號「徵費」（「國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號」）範圍內之交易及事件除外，在該等情況下， 貴集團於確認其於業務合併中承擔之負債時，會應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，而非應用概念框架。或然資產乃不予確認。

於收購日期，所收購之可識別資產及所承擔之負債按公允價值確認，惟下文所述者除外：

- 遞延所得稅資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債，分別根據國際會計準則第12號「所得稅」（「國際會計準則第12號」）及國際會計準則第19號「僱員福利」確認並計量；及
- 租賃負債按餘下租賃付款（定義見國際財務報告準則第16號）之現值確認及計量，猶如已收購租賃於收購日期為新租賃，惟租期於收購日期起12個月內屆滿的租賃除外。使用權資產按有關租賃負債的相同金額確認及計量。

商譽是以所轉讓之對價、非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方以往持有被收購方股權（如有）之公允價值總和超出所收購之可識別資產及所承擔之負債截至收購日期之金額淨值之差額計值。倘經過重新評估後，所收購之可識別資產與所承擔之負債之淨額高於轉讓之對價、非控股權益於被收購方中所佔金額與收購方先前持有被收購方權益（如有）之公允價值總和，則差額即時於損益內確認為議價收購收益。

屬現時的所有權權益於清盤時賦予持有人有權按比例分佔相關子公司淨資產之非控股權益可初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額的比例或按公允價值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

於子公司的投資

於子公司的投資按成本減任何識別的減值損失（如有）於 貴公司的財務狀況表列賬。

商譽

收購業務產生之商譽按收購業務當日所錄得之成本（見上文所述會計政策）減累計減值損失（如有）列賬。

就減值測試而言，商譽乃分配至預期可受惠於合併之協同效應的 貴集團各現金產生單位（「現金產生單位」），即 貴集團為內部管理目的而監控商譽之最小單位且不大於經營分部。

獲分配商譽的現金產生單位（或現金產生單位組別）會每年作減值測試，並於有跡象顯示有關單位可能減值時進行更頻繁測試。就於某一報告期間進行之收購所產生之商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位（或現金產生單位組別）於該報告期間結束之前作減值測試。倘可收回金額低於其賬面值，則首先分配減值損失以減少任何商譽之賬面值，然後按比例根據有關單位內各資產的賬面值分配至其他資產。

於聯營公司的投資

聯營公司為 貴集團對其有重大影響力之實體。重大影響力是於被投資方的財務及經營政策決定上有參與權，惟並無控制或共同控制該等政策。

聯營公司的業績及資產與負債乃按權益會計法於歷史財務資料入賬。聯營公司對類似情況下的類似交易和事件採用與 貴集團不同的會計政策。已作出適當調整，使聯營公司的會計政策與 貴集團的會計政策保持一致。根據權益法，於聯營公司的投資初步按成本於合併財務狀況表內確認，隨後進行調整以確認 貴集團應佔聯營公司損益及其他綜合收益。當 貴集團應佔聯營公司虧損超過其於該聯營公司的權益（包括實質上屬於 貴集團於聯營公司的投資淨額之一部分之任何長期權益）時， 貴集團不再確認其分佔進一步虧損。額外虧損僅於 貴集團已招致法定或推定責任或須代表該聯營公司支付款項時予以確認。

於被投資方成為一家聯營公司當日，對聯營公司之投資乃採用權益法入賬。於收購一間聯營公司之投資時，投資成本超過 貴集團分佔該被投資方可識別資產及負債公允價值淨額之任何部分乃確認為商譽，並計入投資之賬面值。 貴集團所佔可識別資產及負債於重新評估後之公允價值淨額與投資成本之任何差額乃於收購投資期間即時於損益確認。

貴集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司的權益可能存在任何減值。倘存在任何客觀證據，該項投資（包括商譽）之全部賬面值會根據國際會計準則第36號以單一資產的方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額（即使用價值與公允價值減出售成本之較高者）與賬面值。任何已確認之減值損失不會分配至任何資產（包括商譽），而其構成該項投資之賬面值的一部分。該減值損失之任何撥回乃按該項投資之可收回金額其後增加之情況根據國際會計準則第36號確認。

貴集團對於聯營公司的長期權益採用國際財務報告準則第9號（包括減值要求），這些長期權益不採用權益法，且構成對被投資方的淨投資的一部分。此外，在將國際財務報告準則第9號應用於長期權益時， 貴集團不考慮根據國際會計準則第28號「對聯營企業和合營企業的投資」（「國際會計準則第28號」）對其賬面價值進行的調整（即根據國際會計準則第28號對被投資方的虧損進行分配或對減值進行評估時對長期權益賬面價值的調整）。

當 貴集團喪失對聯營公司的重大影響力時，視同 貴集團處置了於該被投資方的全部權益，所產生的收益或虧損於損益中確認。

當集團實體與 貴集團之聯營公司進行交易時，則與聯營公司交易所產生之損益僅於聯營公司之權益與 貴集團無關時，方於歷史財務資料確認。

當 貴集團削減於聯營公司之所有權權益但繼續使用權益法時，倘以往於其他綜合收益確認有關削減所有權權益之盈虧部分可於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則 貴集團會將該盈虧重新分類至損益。

當 貴集團增加其於聯營公司的所有權權益但 貴集團繼續採用權益法時，倘已付對價超過收購於聯營公司之額外權益應佔的資產淨值賬面值份額，則於收購日期確認商譽。收購於聯營公司之額外權益應佔的資產淨值賬面值與已付對價的差額於收購額外權益期間於損益確認。

客戶合同收入

貴集團與客戶合同收入有關的會計政策的資料載於附註6。

租賃

貴集團於合同訂立時根據國際財務報告準則第16號的定義評估該合同是否屬於租賃或包含租賃。除非該合同的條款及條件其後出現變動，否則 貴集團不會重新評估有關合同。

貴集團作為承租人

將對價分配至合同組成部分

就包含租賃部分及一項或多項額外的租賃或非租賃部分的合同而言， 貴集團會根據租賃部分的相對獨立價格以及非租賃部分的獨立價格總額，將該合同中的對價分配至各租賃部分。

非租賃組成部分採用其他適用準則，與租賃組成部分分開入賬。

短期租賃及低價值資產租賃

租賃對於租期自開始日期起計為12個月或以內且並無包含購買選擇權的租賃， 貴集團應用短期租賃確認豁免。其亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法或另一系統基準確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 貴集團產生的任何初始直接成本；及
- 貴集團於拆除及拆遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況而產生的成本估計。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值損失計量，並經租賃負債的任何重新計量調整。

貴集團可於租賃期末合理確定取得相關租賃資產擁有權的使用權資產自各租賃開始日期至使用年期結束期間折舊。否則，使用權資產則於估計使用年期或租賃期（以較短者為準）按直線法折舊。

貴集團於合併財務狀況表將使用權資產呈列為單獨的項目。

可退回租賃押金

已付可退回租賃押金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，初步按公允價值計量。初始確認時對公允價值作出的調整被視為額外租賃付款且計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，貴集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則貴集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。

租賃付款包括固定付款（包括實質性的固定付款）減任何應收租賃優惠。

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃付款作出調整。

租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，貴集團重新計量租賃負債並就相關使用權資產作出相應調整，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂折現率折現經修訂租賃付款而重新計量。

貴集團將租賃負債於合併財務狀況表呈列為一項單獨的項目。

租賃修訂

倘出現以下情況，貴集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 租賃對價增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上以反映特定合同的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，貴集團基於經修訂租賃的租期，使用修訂生效日期的經修訂折現率折現經修訂租賃付款重新計量租賃負債減任何應收租賃優惠。

貴集團通過對有關使用權資產作出相應調整，將租賃負債的重新計量入賬。

倘經修訂合同包含租賃部分及一項或多項額外的租賃或非租賃部分，貴集團會根據租賃部分的相對獨立價格以及非租賃部分的獨立價格總額，將該經修訂合同中的對價分配至各租賃部分。

外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣（外幣）進行之交易均按交易日期之現行匯率確認。於各報告期末，以外幣定值之貨幣項目均按該日之現行匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量之非貨幣項目不進行重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額於其產生期間在損益內確認。

就呈列歷史財務資料而言，貴集團海外業務之資產及負債乃按於各報告期末之適用匯率換算為貴集團之呈列貨幣（即人民幣），而其收入及開支項目乃按該期間之平均匯率進行換算，除非匯率於該期間內出動大幅波動則作別論，於此情況下，則採用交易當日之匯率。所產生之匯兌差額（如有）乃於其他綜合收益確認及於權益內「匯兌儲備」下累計（歸屬於非控股權益（如適用））。

出售海外業務（即出售貴集團於海外業務的全部權益、或出售涉及失去包括海外業務的子公司之控制權、或出售包括海外業務之聯營公司的部分權益（其保留權益成為一項金融資產）時，貴公司擁有人就該業務應佔的所有於權益累計的匯兌差額乃重新分類至損益。

此外，就部分出售子公司而並無導致貴集團失去對該子公司之控制權而言，按比例將累計匯兌差額重新歸屬於非控股權益，而不會於損益確認。就所有其他部分出售（即部分出售聯營公司而並無導致貴集團失去重大影響力）而言，按比例將累計匯兌差額重新分類至損益。

因收購海外業務而產生的已收購可識別資產的商譽及公允價值調整，乃視為該海外業務的資產及負債處理，並按各報告期末的現行匯率換算。所產生的匯兌差額於其他綜合收益內確認。

借款費用

所有借款費用於產生期間於損益確認。

政府補助

除非有合理保證貴集團將遵守政府補助所附條件並將收取有關補助，否則政府補助將不會被確認。

政府補助在貴集團將補助擬補償的相關成本確認為費用的期間內，系統地在損益中確認。尤其是，主要條件為貴集團應購買、興建或以其他方式收購非流動資產之政府補助，於合併財務狀況表確認為遞延收益，並在相關資產之可使用年期按系統及合理基準轉撥至損益。

與收入有關的政府補助（因用於補償已產生的費用或損失或為貴集團提供即時財務支持而成為應收款項，未來將不會產生相關成本）在其成為應收款項的期間於損益中確認。費用補償有關的政府補助自相關費用扣除，其他政府補助於「其他收入」項下呈列。

僱員福利

退休福利成本

向界定供款退休計劃作出之付款於僱員因提供服務而可享有供款時列作開支。

短期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期支付的福利的未折現金額確認。除非另一項國際財務報告會計準則規定或允許將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員福利（如工資及薪金及年假）於扣除任何已付金額後，會確認負債。

股份支付

以權益結算的股份支付交易

向提供類似服務的僱員（包括 貴公司董事）作出的以權益結算的股份支付在授予日按權益工具的公允價值計量。

在不考慮所有非市場歸屬條件的情況下，於授予日釐定之以權益結算的股份支付的公允價值乃於歸屬期間根據 貴集團對最終將歸屬之權益工具的評估以直線法支銷，權益（股份支付儲備）亦會相應增加。於各報告期末， 貴集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估，修訂其估計預期可予歸屬的權益工具數目。修訂原估計所產生的影響（如有）於損益中確認，令累計開支反映經修訂的估計，而股份支付儲備則作出相應調整。

當權益工具獲行使時，先前於股份支付儲備確認的金額將轉撥至留存收益／累計虧損。倘權益工具於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，先前於股份支付儲備確認的金額將轉撥至留存收益／累計虧損。

當授出的權益工具獲歸屬時，先前於股份支付儲備確認的金額將轉撥至股份溢價。

稅項

所得稅開支指當期及遞延所得稅開支總和。

當期應付稅項乃按年／期內應課稅利潤計算。應課稅利潤與稅前利潤／（虧損）不同，乃由於其他年度應課稅或可扣稅收入或開支項目以及毋須課稅或不可扣稅項目所致。 貴集團的當期所得稅負債乃按各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延所得稅乃就歷史財務資料內資產及負債賬面值與計算應課稅利潤所用相應稅基間之暫時性差異確認。遞延所得稅負債一般就所有應課稅暫時性差異確認。遞延所得稅資產一般於可能有應課稅利潤以動用所有可抵扣暫時性差異時就所有可抵扣暫時性差異確認。倘暫時性差異乃因初步確認（業務合併除外）一項既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤之交易之資產及負債而產生，則不會確認該等遞延所得稅資產及負債，且於交易時不會產生等額應課稅及可扣減暫時性差異。此外，倘暫時性差異產生自初始確認商譽，則不會確認遞延所得稅負債。

遞延所得稅負債乃就與於子公司之投資及於聯營公司的權益有關之應課稅暫時性差異確認，惟若 貴集團可控制暫時性差異之撥回及暫時性差異於可見將來可能不會撥回則除外。與該等投資及權益相關之可扣稅暫時性差異所產生之遞延所得稅資產僅於可能有足夠應課稅利潤可以使用暫時性差異之利益且預計於可見將來可以撥回時確認。

遞延所得稅資產的賬面值於各報告期末檢討，並減少至不再可能有足夠應課稅利潤以供收回全部或部分資產。

遞延所得稅資產及負債按償還負債或變現資產期間預期適用之稅率，根據於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率（及稅法）計算。

遞延所得稅負債及資產之計量反映 貴集團於各報告期末預期收回或結算其資產及負債賬面值之方式所引致之稅務後果。

為計量 貴集團於其確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易之遞延所得稅， 貴集團會首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言， 貴集團分別就租賃負債及相關資產應用國際會計準則第12號的規定。 貴集團以可能獲得可抵扣暫時性差異的應課稅利潤為限， 確認與租賃負債相關的遞延所得稅資產及就所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債。

倘有可依法強制執行權利將當期所得稅資產與當期所得稅負債相互抵銷， 且與由同一稅務機構向同一課稅實體徵收的所得稅相關， 則遞延所得稅資產及負債可相互抵銷。

當期及遞延所得稅於損益中確認， 惟項目於其他綜合收益或直接於權益中確認者除外， 在此情況下， 當期所得稅及遞延所得稅亦分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。 就因對業務合併進行初始會計處理而產生之當期所得稅或遞延所得稅而言， 稅務影響乃計入業務合併之會計處理內。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為持作用於生產或提供商品之有形資產（下文所述永久業權土地除外）， 或作管理用途。 物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及其後累計減值損失（如有）於合併財務狀況表列示。

永久業權土地不計提折舊， 按成本減其後累計減值損失計量。

當 貴集團就於物業的所有權權益（包括租賃土地及樓宇成份）付款時， 全部對價於租賃土地及樓宇成份之間按初始確認時的相對公允價值的比例分配。 倘相關款項能可靠分配， 則租賃土地權益於合併財務狀況表中列為「使用權資產」。 當對價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成份及未分割權益之間可靠分配時， 整項物業分類為物業、廠房及設備。

資產（永久業權土地除外）的折舊於估計可使用年期內以直線法確認， 以撇銷其成本並扣除其剩餘價值。 估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末檢討， 而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。

物業、廠房及設備項目會在出售或預期繼續使用該資產不會產生未來經濟利益時終止確認。 物業、廠房及設備項目在出售或報廢時產生的任何收益或虧損， 乃按出售所得款項與資產賬面值的差額釐定並於損益確認。

無形資產

單獨收購的無形資產

單獨收購及可使用年期有限的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值損失列賬。 可使用年期有限的無形資產攤銷於估計可使用年期以直線法確認。 估計可使用年限及攤銷方法於各報告期末檢討， 而任何估計變動的影響則按前瞻基準入賬。 單獨收購的具無限可使用年期的無形資產按成本減任何其後累計減值損失列賬。

內部產生的無形資產 – 研發支出

研究活動產生之開支於其產生期間確認為開支。

業務合併收購的無形資產

業務合併中收購的無形資產與商譽分開確認，初步按於收購日期的公允價值確認（視為該等無形資產之成本）。

於初步確認後，業務合併中收購的具有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值損失列賬，基準與單獨收購的無形資產相同。於業務合併中收購的具無限使用年期的無形資產按成本減其後任何累計減值損失列賬。

無形資產於出售或預期使用或出售時不會產生未來經濟利益時終止確認。因終止確認無形資產所產生的盈虧乃按出售所得款項淨額與資產賬面值的差額計量，並於終止確認資產時於損益內確認。

物業、廠房及設備、使用權資產及具有限可使用年期的無形資產的減值

於各報告期末，貴集團會審查具有限可使用年期的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以決定有否跡象顯示該等資產出現減值損失。倘有任何有關跡象存在，則估計相關資產的可收回金額，以釐定減值損失（如有）的程度。具無限可使用年期的無形資產至少每年進行一次減值測試，並在有跡象表明其可能發生減值時進行減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額將分別估計。當無法單獨估計可收回金額時，貴集團會估計該項資產所屬現金產生單位的可收回金額。

對現金產生單位進行減值測試時，當可建立合理且一致的分配基礎時，企業資產將分配至相關現金產生單位，否則，其將分配至一個能建立合理且一致分配基礎的最小現金產生單位組別。可收回金額乃為企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別而釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公允價值減處置成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用反映現時市場對貨幣時間價值及資產（或現金產生單位）（並未調整未來現金流量估計）特殊風險的評估的稅前折現率，折現至其現有價值。

倘估計資產（或現金產生單位）的可收回金額低於其賬面值，則該項資產（或現金產生單位）的賬面值會調減至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或一部分企業資產而言，貴集團會將現金產生單位組別的賬面值（包括分配至該現金產生單位組別的企業資產或一部分企業資產的賬面值）與該現金產生單位組別的可收回金額作比較。於分配減值損失時，減值損失首先用於沖減商譽的賬面值（倘適用），然後根據該單位或現金產生單位組別的各项資產賬面值按比例分攤到其他資產的賬面值。資產的賬面值不可抵減至低於其公允價值減出售成本（倘可計量）、其使用價值（倘可釐定）及零之中的最高者。本應分攤至該資產的減值損失金額，按比例分攤至該單位或現金產生單位組別中的其他資產。減值損失會即時於損益中確認。

倘減值損失於其後撥回，則該項資產（或現金產生單位或現金產生單位組別）的賬面值會調高至其可收回金額的經修訂估計值，但因此增加的賬面值不得超過於過往年度並無就該項資產（或現金產生單位或現金產生單位組別）確認減值損失而釐定的賬面值。所撥回的減值損失會即時於損益中確認。

現金及現金等價物

現金及現金等價物於合併財務狀況表呈列，包括：

- (a) 現金，其包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，其包括短期（通常原到期日為三個月或更短）、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中之較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指存貨之估計售價減所有估計完工成本及進行銷售所需成本。進行銷售所需成本包括直接歸屬於銷售的新增成本及貴集團進行銷售所必須產生的非新增成本。

於貴集團日常業務過程中就支持虛擬現實技術賦能服務提供而將消耗／使用的所持數字貨幣根據國際會計準則第2號入賬列作存貨。存貨按成本與可變現淨值的較低者計量。成本用加權平均法釐定，可變現淨值指估計售價減銷售所需成本。

撥備

倘貴集團須就過往事件承擔現時（法定或推定）責任及貴集團有可能須履行該項責任並可對責任的金額作出可靠估計時，則會確認撥備。

確認為撥備的金額為於考慮責任相關的風險及不確定因素後於各報告期末清償現時責任所需對價的最佳估計。倘撥備以估計清償現時責任的現金流量計量時，且貨幣時間價值的影響屬重大，則其賬面值為該等現金流量的現值。

金融工具

當集團實體成為工具合同條文的訂約方時，確認金融資產及金融負債。金融資產的所有常規買賣乃按交易日期基準確認及終止確認。常規買賣指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公允價值計量，惟初始根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」（「國際財務報告準則第15號」）計量的客戶合同產生之應收賬款除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔之交易成本（以公允價值計量且其變動計入當期損益（「以公允價值計量且其變動計入當期損益」）之金融資產或金融負債除外）乃於初步確認時加入金融資產或金融負債之公允價值，或自其公允價值扣除（如適用）。收購以公允價值計量且其變動計入當期損益之金融資產或金融負債直接應佔之交易成本，即時於損益內確認。

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤餘成本及在有關期間分配利息收入及利息費用的方法。實際利率是於金融資產或金融負債的預期年限或（倘適當）較短期間準確折現估計未來現金收款及付款（包括構成實際利率不可或缺部分的一切已付或已收費用及基點、交易成本及其他溢價或折讓）至初始確認時的賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合下列條件的金融資產其後以攤餘成本計量：

- 該金融資產乃於旨在收取合同現金流量的業務模式內所持有；及

- 合同條款於指定日期產生的現金流量僅為本金及尚未償還本金之利息付款。

符合下列條件的債務工具其後以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量：

- 該金融資產乃於旨在收取合同現金流量及出售金融資產的業務模式內持有；及
- 合同條款於指定日期產生的現金流量僅為本金及尚未償還本金的利息付款。

所有其他金融資產其後以公允價值計量且其變動計入當期損益計量，惟於初始確認金融資產當日，倘該權益工具並非持作買賣，亦非由於收購方在國際財務報告準則第3號「業務合併」所適用的業務合併中確認的或然對價，貴集團可不可撤銷地選擇於其他綜合收益呈列權益工具的其他公允價值變動。

倘存在以下情況，則金融資產乃持作交易：

- 對其進行收購主要目的為於近期內出售；或
- 於初步確認時，其為貴集團共同管理的已識別金融工具組合的一部分且近期實際存在短期獲利的模式；或
- 並非指定及有效對沖工具的衍生品。

此外，如將須以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量的金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益計量能消除或顯著減少會計錯配，貴集團可不可撤回地作出該指定。

(i) 攤餘成本及利息收入

其後以攤餘成本計量的金融資產乃使用實際利率法確認利息收入。利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信用減值的金融資產除外（見下文）。就其後出現信用減值的金融資產而言，自下一報告期起，利息收入乃對金融資產攤餘成本應用實際利率予以確認。倘信用減值金融工具的信用風險好轉，使金融資產不再出現信用減值，於釐定資產不再出現信用減值後，自報告期開始起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

(ii) 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具／應收款項

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具／應收款項因使用實際利率法計算之利息收入導致賬面值其後變動及匯兌收益及虧損於損益中確認。該等債務工具／應收款項賬面值的所有其他變動於其他綜合收益中確認及於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備內累計。減值撥備於損益中確認並相應調整至其他綜合收益，而不會減少該等債務工具／應收款項的賬面值。當取消確認該等債務工具／應收款項時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損將重新分類至損益。

(iii) 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資其後按公允價值計量，其公允價值變動產生的收益及虧損於其他綜合收益確認，並於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備中累計，且毋須作出減值評估。於出售權益工具時，累計收益或虧損不會重新分類至損益，而轉撥至留存收益。

當貴集團確立收取股息的權利時，該等權益工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確代表收回部分投資成本。股息計入損益的「其他收入」項目。

(iv) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

不符合以攤餘成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量的標準的金融資產乃以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃按各報告期末的公允價值計量，任何公允價值收益或虧損均於損益中確認。於損益中確認的盈虧淨額不包括就金融資產賺取的任何股息或利息且計入「其他收入」項目。

根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值

貴集團根據預期信用損失（「預期信用損失」）模型對須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產（包括以攤餘成本及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量的債務工具、應收賬款及其他應收款、合同資產、受限制銀行存款以及現金及現金等價物）進行減值評估。預期信用損失金額於各報告日期更新，以反映自初步確認以來信用風險的變化。

全期預期信用損失指於相關工具預期年期內發生的所有可能違約事件所導致的預期信用損失。相反，12個月預期信用損失（「12個月預期信用損失」）指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件所導致的部分全期預期信用損失。評估根據 貴集團過往信用損失經驗進行，並根據債務人的特定因素、整體經濟狀況以及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

貴集團一直確認應收賬款及合同資產的全期預期信用損失。

就所有其他工具而言， 貴集團計量的損失撥備相等於12個月預期信用損失，除非信用風險自初步確認後顯著增加，則 貴集團會確認全期預期信用損失。有關應否確認全期預期信用損失的評估乃視乎自初步確認以來發生違約的可能性或風險有否顯著增加而進行。

(i) 信用風險大幅增加

於評估信用風險是否自初始確認後大幅增加時， 貴集團將報告日期金融工具出現違約的風險與初始確認日期金融工具出現違約的風險進行比較。作此評估時， 貴集團考慮合理且有依據的定量及定性資料，包括無需付出過多成本或精力即可獲得的過往經驗及前瞻性資料。

具體而言，於評估信用風險是否大幅增加時，下列資料會予以考慮：

- 金融工具的外部（如適用）或內部信用評級實際或預期大幅轉差；
- 信用風險的外部市場指數大幅轉差，如債務人的信貸息差、信用違約掉期價格大幅增加；
- 現有或預測的業務、財務或經濟狀況的不利變動，預期會導致債務人履行債務責任的能力大幅降低；
- 債務人經營業績實際或預期會大幅轉差；
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期會出現重大不利變動，導致債務人履行債務責任的能力大幅降低。

不論上述評估的結果如何，於合同付款逾期超過30日時， 貴集團假設信用風險自初始確認後已大幅增加，除非 貴集團擁有合理且有依據的資料表明並非如此則除外。

貴集團定期監控用於確定信用風險是否大幅增加的標準的有效性，並於必要時進行修訂，確保該標準能夠在款項逾期之前確認信用風險是否大幅增加。

(ii) 違約定義

就內部信用風險管理而言，倘內部建立或從外部來源獲得的資料表明債務人不可能向債權人（包括 貴集團）悉數還款（並無計及 貴集團持有的任何抵押品），則 貴集團視為出現違約。

無論上文為何， 貴集團認為，金融資產逾期超過90天時已發生違約，除非 貴集團擁有合理且具有理據支持之資料顯示一項較寬鬆的違約標準更為合適則作別論。

(iii) 信用減值金融資產

當發生對金融資產預計未來現金流量有不利影響的一個或多個事件時，金融資產發生信用減值。金融資產出現信用減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借方出現嚴重財務困難；
- 違反合同，如拖欠或逾期事件；
- 貸款人因借款人出現財務困難的經濟或合同原因，已向借款人授出貸款人在其他情形下不會考慮的特許權；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 由於財務困難導致該金融資產市場不再活躍。

(iv) 撤銷政策

倘有資料顯示交易對手陷入嚴重的財務困難且無實際可收回前景，例如交易對手遭清盤或已進入破產程序， 貴集團會撤銷金融資產。根據 貴集團收回程序並考慮法律建議（如適用），金融資產撤銷可能仍受到執法活動的約束。撤銷構成終止確認事件。任何其後收回均於損益中確認。

(v) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失計量乃違約概率、違約損失率（即出現違約時的損失嚴重程度）及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率乃基於過往資料及前瞻性資料。預期信用損失的預估乃無偏概率加權金額，以各自發生違約的風險為權重確定。 貴集團經考慮過往信用損失經驗後使用撥備矩陣並採用可行權宜方法估計應收賬款的預期信用損失，並按毋需花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料作出調整。

一般而言，預期信用損失為根據合同到期應付 貴集團的全部合同現金流量與 貴集團預期將收取的現金流量（按初始確認釐定的實際利率折現）之間的差額。

若干應收賬款及合同資產的全期預期信用損失經考慮過往逾期資料及前瞻性宏觀經濟資料等相關信用資料按集體基準考慮。

就集體評估而言，貴集團於分組時將考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信用評級（倘有）。

管理層定期檢討分組，以確保各組別之組成部分仍然具有類似信用風險特性。

利息收入按金融資產之賬面總值計算，除非該金融資產發生信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產之攤餘成本計算。

除投資於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具／應收款項外，貴集團通過調整全部金融工具之賬面值於損益確認其減值收益或虧損，惟應收賬款及其他應收款以及合同資產之相關調整乃通過損失撥備賬確認。

匯兌收益及虧損

以外幣計值之金融資產的賬面值按該外幣確定，並於各報告期末按即期匯率折算。具體而言：

- 對於以攤餘成本計量且不屬於指定對沖關係的金融資產，匯兌差額於損益中的「其他收益及虧損淨額」項目（附註8）確認為匯兌收益／（虧損）淨額的一部分；
- 對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量且不屬於指定對沖關係之債務工具／應收款項，應收款項攤餘成本之匯兌差額於損益中的「其他收益及虧損淨額」項目（附註8）確認為匯兌收益／（虧損）淨額之一部分。由於於損益中確認之外幣部分與以攤餘成本計量時相同，基於賬面值（按公允價值）折算之剩餘外幣部分則於其他綜合收益中之以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備確認；
- 對於以公允價值計量且其變動計入當期損益計量且不屬於指定對沖關係的金融資產，匯兌差額於損益中的「其他收益及虧損淨額」項目（附註8）確認；
- 對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量的權益工具，匯兌差額於其他綜合收益中之以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備確認。

終止確認金融資產

僅當從資產收取現金流量之合同權利已到期，或當金融資產已轉讓及貴集團已將其於金融資產所有權之絕大部分風險及回報轉移予另一實體，則貴集團將終止確認金融資產。

於終止確認以攤餘成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收對價之總和的差額，將於損益中確認。

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合同安排的內容及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具乃證明實體的資產於扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合同。貴公司發行之權益工具乃以所得進款扣除直接發行成本確認。

金融負債

所有金融負債隨後採用實際利率法以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

以攤餘成本計量的金融負債

金融負債包括應付賬款及其他應付款、租賃負債及借款，其後採用實際利率法以攤餘成本計量。

匯兌收益及虧損

對於以外幣計值並於各報告期末以攤餘成本計量的金融負債，匯兌收益及虧損乃根據該等工具之攤餘成本確定。對於不屬於指定對沖關係的金融負債，該等匯兌收益及虧損於「其他收益及虧損淨額」項目（附註8）確認為匯兌收益／（虧損）淨額的一部分。

以外幣計值的金融負債的公允價值以該外幣釐定並以各報告期末的即期匯率換算。就以公允價值計量且其變動計入當期損益計量的金融負債而言，外匯部分構成公允價值收益或虧損的一部分，並就不構成指定對沖關係一部分的金融負債於損益中確認。

終止確認金融負債

貴集團僅會於其責任被解除、取消或屆滿時終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付對價的差額（包括任何轉讓的非現金資產或承擔的負債）於損益確認。

衍生金融工具

衍生工具於訂立衍生工具合同日首次按公允價值確認，其後於各報告期末按公允價值重新計量，由此產生之收益或虧損於損益內確認。

如衍生工具的剩餘期限超過12個月且在12個月內不會變現或結算，則該衍生工具作為非流動資產或非流動負債列賬。其他衍生工具作為流動資產或流動負債列賬。

關聯人士

- (a) 倘屬以下人士，則該人士或其近親家族成員與 貴集團有關連：
 - (i) 控制或共同控制 貴集團；
 - (ii) 對 貴集團有重大影響；或
 - (iii) 為 貴集團或 貴集團母公司主要管理人員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則實體與 貴集團有關連：
 - (i) 該實體與 貴集團屬同一集團之成員公司（指各母公司、子公司及同系子公司之間有關連）。

- (ii) 一家實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業）。
- (iii) 該實體與 貴集團均為同一第三方之合營企業。
- (iv) 一家實體為第三方實體的合營企業及另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為就 貴集團或與 貴集團有關連的實體的僱員利益而設立的離職福利計劃。
- (vi) 該實體被(a)項所述人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)項所識別的人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）主要管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團之任何成員公司向 貴集團或 貴集團之母公司提供主要管理人員服務。

一名人士之近親家族成員指可於該人士與該實體進行買賣時，預期可能會影響該人士或受該人士影響之家族成員。

5 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源

於應用 貴集團的會計政策時（載於附註4）， 貴公司董事須就無法從其他來源輕易獲得的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃以過往經驗及被視為相關的其他因素為基礎。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計修訂僅影響該期間，則有關修訂會在修訂估計期間確認。倘若有關修訂既影響當期，亦影響未來期間，則有關修訂會在修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策的重要判斷

以下為 貴公司董事在應用 貴集團會計政策過程中作出除涉及估計者（見下文）外的重要判斷，其對歷史財務資料中確認的金額具有最重大影響。

總收入與淨收入確認

釐定收入應否按總額或淨額基準申報，須評估 貴集團是否以交易中的主事人或代理人身份行事。倘 貴集團在交易中擔任主事人，則 貴集團按總額基準呈報收入。倘 貴集團於一項交易中擔任代理，則 貴集團按淨額基準呈報收入。釐定 貴集團於一項交易中是否以主事人或代理人身份行事涉及判斷，並以評估安排條款為基礎。經考慮下列指標，倘 貴集團於特定商品或服務轉移至客戶前已控制該特定商品或服務，則被視為主事人：(a) 貴集團主要負責履行提供特定商品或服務的承諾；(b) 貴集團於特定商品或服務轉讓予客戶前或控制權轉讓予客戶後擁有存貨風險；及(c) 貴集團可酌情決定特定商品或服務的價格。

估計不確定性的主要來源

下文載列有關未來的主要假設及於各報告期末估計不明朗因素的其他主要來源，其可能導致對未來十二個月內資產及負債賬面值作出重大調整。

估計商譽減值

確定商譽是否減值須估計已分配商譽的現金產生單位的可收回金額，即使用價值或公允價值減出售成本中的較高者。在計算使用價值時，貴集團須估計預期由現金產生單位產生的未來現金流量及合適的貼現率，以計算現值。倘實際未來現金流量少於預期，或事實及情況發生變化導致未來現金流量下調或貼現率上調，則可能產生重大減值損失或進一步減值損失。

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，商譽的賬面值分別為人民幣1,756,191,000元、人民幣1,756,191,000元、人民幣1,756,191,000元及人民幣1,759,965,000元。可收回金額的計算詳情於附註18及20披露。

其他無形資產的估計減值

其他無形資產乃按成本減累計攤銷及減值(如有)列賬。於釐定資產是否減值時，貴集團須行使判斷及作出估計，特別是評估以下各項時：(1)是否發生事件或有任何跡象而可能影響資產價值；(2)資產的賬面值是否得到可收回金額支持(就使用價值而言，指基於資產的持續使用而估計的未來現金流量的現值淨額)；及(3)於估計可收回金額時應用的適當主要假設(包括現金流量預測及適當的貼現率)。當無法估計單項資產的可收回金額時，貴集團會估計資產所屬現金產生單位的可收回金額，包括於可建立合理一致的分配基準時分配企業資產，否則可收回金額按已分配相關企業資產的最小現金產生單位組別釐定。有關假設及估計的變動(包括現金流量預測中的貼現率或增長率)可嚴重影響可收回金額。

須進行減值評估的其他無形資產的賬面值及可收回款項計算詳情於附註19及20披露。

應收賬款的預期信用損失撥備

對信用減值的應收賬款進行個別的預期信用損失評估。此外，貴集團使用可行權宜方法估計應收賬款的預期信用損失，而該等應收賬款並非使用撥備矩陣個別評估。撥備率乃基於各債務人進行分組的債務人賬齡，計及貴集團的歷史違約率以及無需投入額外成本或精力即可獲得的合理可靠的前瞻性資料。於各報告日期，已重新評估過往有案可稽的違約率，並已考慮前瞻性資料變動。有關預期信用損失及貴集團應收賬款的資料分別於附註27及39(b)中披露。

截至2022年、2023年、2024年12月31日以及2025年9月30日，應收賬款的賬面值分別為人民幣7,317,149,000元、人民幣10,379,733,000元、人民幣11,379,950,000元及人民幣13,471,587,000元，扣除信用損失撥備分別為人民幣563,146,000元、人民幣894,443,000元、人民幣849,636,000元及人民幣920,826,000元。

遞延所得稅資產

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，有關未動用稅項虧損的遞延所得稅資產分別為人民幣107,453,000元、人民幣154,821,000元、人民幣255,311,000元及人民幣320,186,000元，已於合併財務狀況表中確認，由於未來利潤流的不可預測性，故並無就分別為人民幣66,669,000元、人民幣102,513,000元、人民幣80,753,000元及人民幣132,072,000元的稅項虧損確認遞延所得稅資產。動用遞延所得稅資產主要取決於未來是否有足夠的應課稅利潤，或應課稅暫時性差異預期是否於與可扣減暫時性差異的預期撥回的同一時期撥回，此乃估計不確定性的主要來源。在實際產生的未來應課稅利潤少於或多於預期，又或者出現導致修訂未來應課稅利潤估計的現實及情況轉變時，可能會產生重大撥回或進一步確認遞延所得稅資產，將於發生該撥回或進一步確認期間在損益內確認。遞延所得稅資產及稅項虧損之詳情披露於附註25。

6 收入及分部資料

客戶合同收入分拆

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
商品或服務類型					
出海跨境營銷服務	26,369,700	37,363,084	48,332,990	35,673,846	42,925,540
境內整合營銷服務	6,519,536	11,282,094	8,133,348	6,628,588	6,170,945
境內全案廣告服務	3,793,349	3,970,756	4,330,578	3,120,573	2,704,250
	<u>36,682,585</u>	<u>52,615,934</u>	<u>60,796,916</u>	<u>45,423,007</u>	<u>51,800,735</u>
收入確認時間					
某一時間點	34,642,921	51,263,516	59,106,584	44,350,440	50,294,832
隨時間	2,039,664	1,352,418	1,690,332	1,072,567	1,505,903
	<u>36,682,585</u>	<u>52,615,934</u>	<u>60,796,916</u>	<u>45,423,007</u>	<u>51,800,735</u>

客戶合同履約義務

有關 貴集團履約義務及其相應收入確認政策的資料概述如下：

出海跨境營銷服務及境內全案廣告服務

貴集團提供一站式數字營銷服務，包括定制廣告投放排期服務及覆蓋媒體渠道、期間及頻次等要素的定制媒體投放。

出海跨境營銷服務及境內全案廣告服務的收入於向客戶提供服務的某一時間點確認。收入一般按總額法確認，因為 貴集團作為履行合同的主要責任人，承擔庫存風險，並在向客戶銷售時可以自行決定價格。如果 貴集團不符合按總額法確認收入的標準，則 貴集團按淨額法記錄收入。

貴集團要求若干客戶於產生合同負債的服務開始前提供佔合同總額特定百分比的前期押金。

境內整合營銷服務

貴集團提供境內整合營銷服務，包括(i)公關服務(包括媒體關係管理、活動策劃與協調以及數據分析及危機管理)及(ii)其他整合營銷服務。公關服務收入根據投入法，即根據 貴集團就履行履約義務而付出的努力或投入與履行該履約義務的總預期投入相比，計量完成履約義務的進度時，隨時間確認。該方法最能反映 貴集團在轉移服務控制權方面的履約情況。境內整合營銷服務收入於服務交付予客戶時在某個時間點確認及收入一般按總額法確認，因為 貴集團作為履行合同的主要責任人，承擔庫存風險，並在向客戶銷售時可以自行決定價格。如果 貴集團不符合按總額法確認收入的標準，則 貴集團按淨額法記錄收入。

貴集團要求若干客戶於產生合同負債的服務開始前提供佔合同總額特定百分比的前期押金。

附錄一

會計師報告

同一份合同有關的合同資產(扣除合同負債)於提供服務期間確認為 貴集團就所提供服務收取對價的權利，原因為該等權利取決於 貴集團未來達成特定里程碑的表現並受其規限。合同資產於權利成為無條件時轉撥至應收賬款。

分配予有關客戶合同的剩餘履約義務的交易價格

由於來自 貴集團客戶的所有現有合同的原預定期限均為一年內或以下， 貴集團採用可行權宜法，未披露分配至剩餘履約義務的交易價格。

經營分部

提呈至執行董事(即主要經營決策者)用作資源分配及評估用途的資料專注於按交付或提供的貨物或服務類型分類的收入分析。除 貴集團整體的業績及財務狀況外，概無提供任何其他詳細財務資料。因此， 貴集團並未呈列進一步分析。

地區資料

(i) 外部客戶收入

下表載列有關按 貴集團向客戶提供相關服務的經營所在地的 貴集團來自外部客戶的收入的資料：

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(未經審計)	
中國內地.....	10,578,991	15,690,022	12,665,175	9,496,029	9,211,056
香港.....	23,087,012	34,013,881	38,747,181	29,747,886	28,575,562
新加坡.....	3,012,642	2,907,516	9,367,172	6,171,845	13,967,082
其他國家.....	3,940	4,515	17,388	7,247	47,035
	<u>36,682,585</u>	<u>52,615,934</u>	<u>60,796,916</u>	<u>45,423,007</u>	<u>51,800,735</u>

(ii) 非流動資產

由於 貴集團大部分非流動資產位於中國內地，故並無根據國際財務報告準則第8號「經營分部」呈列 貴集團非流動資產之地區資料。

有關主要客戶的資料

於往績記錄期間，概無單一客戶佔 貴集團總收入10%或以上。

附錄一

會計師報告

7 其他收益

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
銀行存款利息收入	25,742	77,036	105,630	81,048	64,569
以攤餘成本計量的金融資產 利息收入	2,126	4,999	24,648	8,324	19,817
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融 資產股息收入	111,240	127,047	44,891	37,120	10,110
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融 資產股息收入	2,223	117	–	–	2,779
政府補助 (附註)	87,222	83,730	20,330	12,392	17,428
其他	2,165	1,446	16,460	5,478	1,947
	<u>230,718</u>	<u>294,375</u>	<u>211,959</u>	<u>144,362</u>	<u>116,650</u>

附註：該金額指自中國地方政府機關收取的各種補助，主要作為對 貴集團經營活動及研發活動的激勵。無條件政府補助於收取時於損益確認，而有條件政府補助於 貴集團滿足條件時於損益確認。

8 其他收益及虧損淨額

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融 資產公允價值變動 (虧損)／收益	(212,592)	(47,950)	41,539	6,987	25,949
提早贖回以攤餘成本計量的 金融資產的收益	–	–	–	–	2,015
出售物業、廠房及設備的 (虧損)／收益	(177)	(384)	477	213	(13)
出售一家子公司的收益 (附註47)	–	–	–	–	22
出售於聯營公司的投資 產生的(虧損)／收益	(539)	(111)	(2,065)	(2,065)	(312)
匯兌收益／(虧損)淨額	1,152	(14,624)	2,980	6,284	(6,202)
結算應付或然對價的虧損	(57,434)	–	–	–	–
其他	(6,259)	(7,993)	(4,358)	(2,742)	(5,036)
	<u>(275,849)</u>	<u>(71,062)</u>	<u>38,573</u>	<u>8,677</u>	<u>16,423</u>

附錄一

會計師報告

9 預期信用損失模型下的減值損失(扣除撥回)

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
就以下各項確認/(撥回) 的減值損失：					
－ 應收賬款	267,436	406,818	195,565	61,797	129,757
－ 合同資產	12	476	(120)	292	286
－ 其他應收款	75,814	8,298	(1,400)	(1,671)	(5,463)
	<u>343,262</u>	<u>415,592</u>	<u>194,045</u>	<u>60,418</u>	<u>124,580</u>

10 財務費用

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
銀行借款利息	84,869	101,987	88,856	84,031	68,238
租賃負債利息	2,450	10,042	15,509	8,462	5,883
	<u>87,319</u>	<u>112,029</u>	<u>104,365</u>	<u>92,493</u>	<u>74,121</u>

11 稅前(虧損)/利潤

年/期內(虧損)/利潤經扣除/(計入)以下各項得出：

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
核數師薪酬					
－ 審計服務	4,000	4,500	4,500	－	－
－ 非審計服務	1,315	867	171	－	－
核數師薪酬總額	<u>5,315</u>	<u>5,367</u>	<u>4,671</u>	<u>－</u>	<u>－</u>
就非金融資產確認的 減值損失：					
－ 於聯營公司的投資	154,825	－	192,813	－	－
－ 商譽	1,281,562	－	－	－	－
－ 其他無形資產	600,185	－	－	－	－
	<u>2,036,572</u>	<u>－</u>	<u>192,813</u>	<u>－</u>	<u>－</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
員工成本 (包括董事及 監事薪酬)					
— 工資、花紅及其他福利	762,691	684,513	523,542	372,079	519,827
— 退休福利計劃供款	195,916	198,833	185,849	141,474	142,166
— 以權益結算的股份支付	12,050	76,350	172,194	153,681	45,569
員工成本總計	<u>970,657</u>	<u>959,696</u>	<u>881,585</u>	<u>667,234</u>	<u>707,562</u>
物業、廠房及設備折舊	27,879	20,761	15,902	11,310	11,798
使用權資產折舊	71,170	69,212	79,695	51,410	48,915
其他無形資產攤銷	56,507	11,263	5,632	4,312	2,688
折舊及攤銷總額	<u>155,556</u>	<u>101,236</u>	<u>101,229</u>	<u>67,032</u>	<u>63,401</u>
[編纂]	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>472</u>
作為費用確認的存貨成本	8,044	3,968	377	320	5,883
存貨撇減 / (撇減撥回) 計入 上述披露作為費用確認的 存貨成本 (附註)	<u>1,774</u>	<u>(1,569)</u>	<u>(256)</u>	<u>(96)</u>	<u>(13)</u>

附註：截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，存貨撇減撥回分別為人民幣1,569,000元、人民幣256,000元、人民幣96,000元及人民幣13,000元，原因為估計可變現淨值增加。

12 所得稅(減免)/費用

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
中國企業所得稅 (「企業所得稅」)					
— 當期所得稅	31,862	49,505	32,694	23,816	14,146
— 過往年度撥備不足	195	2,065	764	764	3,318
香港利得稅					
— 當期所得稅	55,743	25,850	43,493	45,591	30,368
— 過往年度超額撥備	(4,057)	—	—	—	(2)
海外					
— 當期所得稅	2,789	7,029	10,192	6,084	22,082
— 過往年度撥備不足	—	—	—	—	—
遞延所得稅(附註25)	(182,780)	(199,169)	(66,898)	(41,432)	(9,965)
	<u>(96,248)</u>	<u>(114,720)</u>	<u>20,245</u>	<u>34,823</u>	<u>59,947</u>

中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，於往績記錄期間，貴集團於中國經營的子公司的稅率為25%。

於往績記錄期間，適用於貴集團於中國西部大開發計劃範圍內的若干子公司的優惠所得稅率為15%。

根據中國相關法律法規，於往績記錄期間，貴集團若干中國子公司獲得高新技術企業資質，享有15%的優惠稅率。

根據中國相關法律法規，於往績記錄期間，貴集團若干於前海註冊成立的子公司可享15%的優惠稅率。

貴集團若干中國子公司符合小微企業資格，根據企業所得稅法享有20%的優惠稅率。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，合資格集團實體首人民幣1,000,000元的應課稅利潤享有25%的稅項扣減，截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，合資格集團實體就介乎人民幣1,000,000元至人民幣3,000,000元的應課稅利潤額外享有25%的稅項扣減。

香港利得稅

根據香港利得稅兩級制，合資格集團實體的首2百萬港元(「港元」)利潤將按8.25%徵稅，而超過2百萬港元的利潤則須按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級制的集團實體的利潤將繼續按16.5%的固定稅率徵稅。因此，合資格集團實體的首2百萬港元估計應課稅利潤將按8.25%徵納香港利得稅，而超過2百萬港元的估計應課稅利潤則須按16.5%徵稅。

其他司法管轄區

於其他司法管轄區產生的稅項按有關司法管轄區當前稅率計算。

貴集團於支柱二規則生效／已頒佈但尚未生效的若干司法管轄區營運。然而，由於貴集團於其營運所在的所有司法管轄區的估計實際稅率高於15%，經計及基於管理層最佳估計根據支柱二規則作出的調整後，貴集團管理層認為貴集團毋須根據支柱二規則繳納補足稅。

於往績記錄期間，所得稅(減免)／費用與合併損益表的稅前虧損／(利潤)對賬如下：

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)				
稅前(虧損)／利潤.....	<u>(2,273,591)</u>	<u>(2,997)</u>	<u>(276,696)</u>	<u>153,482</u>	<u>289,811</u>
按中國企業所得稅率25%					
計算的稅項.....	(568,398)	(749)	(69,174)	38,370	72,453
子公司不同稅率的影響....	93,059	(100,684)	48,419	(15,983)	(30,532)
按優惠稅率計算的所得稅...	(5,147)	(6,753)	(2,558)	(2,150)	(1,336)
不可扣稅費用的稅務影響...	69,326	14,781	27,726	5,368	10,204
未課稅收益的稅務影響....	(28,366)	(31,791)	(11,223)	(9,136)	(6,299)
未確認稅項虧損的					
稅務影響.....	7,177	13,334	4,673	-	12,388
利用先前未確認的					
稅項虧損.....	(15,067)	(2,762)	(5,674)	(6,310)	(792)
未確認可扣減暫時性差異的					
稅務影響.....	347,824	3,192	25,861	15,995	5,380
過往年度(超額撥備)／					
撥備不足.....	(3,862)	2,065	764	764	3,316
其他.....	7,206	(5,353)	1,431	7,905	(4,835)
年／期內所得稅					
(減免)／費用.....	<u>(96,248)</u>	<u>(114,720)</u>	<u>20,245</u>	<u>34,823</u>	<u>59,947</u>

附錄一

會計師報告

除計入損益的金額外，下列有關稅項的金額已於其他綜合收益／（開支）確認：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2022年		2023年		2024年		2025年	
	稅項減免 (附註25) 人民幣千元	扣除稅項 人民幣千元	稅項減免 (附註25) 人民幣千元	扣除稅項 人民幣千元	稅項減免 (附註25) 人民幣千元	扣除稅項 人民幣千元	稅項減免 (附註25) 人民幣千元	扣除稅項 人民幣千元
將不會重新分類至損益的項目：								
分佔聯營公司其他綜合收益／（開支）.....	1,847	-	1,847	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益工具投資的公允價值虧損.....	(14,920)	3,730	(11,190)	(94,954)	(63,403)	17,902	(45,501)	(4,160)
其後可能重新分類至損益的項目：								
分佔聯營公司其他綜合（開支）／收益.....	(29,450)	-	(29,450)	15,159	(15,521)	-	(15,521)	-
換算海外業務產生的匯兌差額.....	236,861	-	236,861	48,653	49,885	-	49,885	-
	194,338	3,730	198,068	(57,203)	(28,757)	17,902	(10,855)	4,160
				(31,362)			(45,466)	(69,154)
								12,154
								(57,000)

13 董事及監事薪酬以及五名最高薪酬人士

執行董事、獨立非執行董事及監事

於往績記錄期間，已付或應付 貴公司董事及監事的薪酬詳情如下：

	董事或 監事袍金	工資及 其他福利	酌情花紅	退休福利 計劃供款	以權益結算 的股份支付	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2022年						
12月31日止年度						
<i>執行董事：</i>						
鄭泓(i)	-	-	-	-	-	-
歐陽旭(i).....	-	-	-	-	-	-
徐博文(i).....	-	-	-	-	-	-
趙文權	-	1,322	660	139	-	2,121
熊劍	-	1,003	-	139	263	1,405
潘安民(首席執行官)(ii) ..	-	796	1,600	139	263	2,798
陳劍虹	-	515	240	139	131	1,025
<i>非執行董事：</i>						
孫陶然(iii)	-	-	-	-	-	-
趙欣舸	120	-	-	-	-	120
<i>獨立非執行董事：</i>						
吳志攀	120	-	-	-	-	120
閆梅	120	-	-	-	-	120
趙國棟(ii).....	120	-	-	-	-	120
<i>監事：</i>						
馮曉	120	-	-	-	-	120
朱雲陽	120	-	-	-	-	120
羅璐	-	185	23	130	-	338
	<u>720</u>	<u>3,821</u>	<u>2,523</u>	<u>686</u>	<u>657</u>	<u>8,407</u>

附錄一

會計師報告

	董事或 監事袍金	工資及 其他福利	酌情花紅	退休福利 計劃供款	以權益結算 的股份支付	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年						
12月31日止年度						
<i>執行董事：</i>						
趙文權	–	1,322	500	152	–	1,974
熊劍	–	1,003	–	152	–	1,155
潘安民(首席執行官)...	–	799	1,250	152	3,818	6,019
陳劍虹	–	517	240	152	–	909
<i>非執行董事：</i>						
孫陶然(iii)	–	–	–	–	–	–
徐氫(iv)	70	–	–	–	–	70
趙欣舸	120	–	–	–	–	120
<i>獨立非執行董事：</i>						
吳志攀	120	–	–	–	–	120
閆梅	120	–	–	–	–	120
趙國棟	120	–	–	–	–	120
<i>監事：</i>						
馮曉	120	–	–	–	–	120
朱雲陽	120	–	–	–	–	120
羅璐	–	289	23	138	–	450
	<u>790</u>	<u>3,930</u>	<u>2,013</u>	<u>746</u>	<u>3,818</u>	<u>11,297</u>
	董事或 監事袍金	工資及 其他福利	酌情花紅	退休福利 計劃供款	以權益結算 的股份支付	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

截至2024年						
12月31日止年度						
<i>執行董事：</i>						
趙文權	–	1,323	660	161	–	2,144
熊劍	–	1,003	–	161	–	1,164
潘安民(首席執行官)...	–	799	3,650	160	8,917	13,526
陳劍虹	–	516	240	161	–	917
<i>非執行董事：</i>						
徐氫	20	–	–	–	–	20
趙欣舸	120	–	–	–	–	120
<i>獨立非執行董事：</i>						
吳志攀	120	–	–	–	–	120
閆梅	120	–	–	–	–	120
趙國棟	120	–	–	–	–	120
<i>監事：</i>						
馮曉	120	–	–	–	–	120
朱雲陽	120	–	–	–	–	120
羅璐	–	288	23	130	–	441
	<u>740</u>	<u>3,929</u>	<u>4,573</u>	<u>773</u>	<u>8,917</u>	<u>18,932</u>

附錄一

會計師報告

	董事或 監事袍金	工資及 其他福利	酌情花紅	退休福利 計劃供款	以權益結算 的股份支付	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2024年9月30日						
止期間(未經審計)						
執行董事：						
趙文權	–	993	–	120	–	1,113
熊劍	–	753	–	120	–	873
潘安民(首席執行官)...	–	600	2,700	119	7,956	11,375
陳劍虹	–	387	–	120	–	507
非執行董事：						
徐氫	20	–	–	–	–	20
趙欣舸	90	–	–	–	–	90
獨立非執行董事：						
吳志攀	90	–	–	–	–	90
閆梅	90	–	–	–	–	90
趙國棟	90	–	–	–	–	90
監事：						
馮曉	90	–	–	–	–	90
朱雲陽	90	–	–	–	–	90
羅璐	–	217	–	100	–	317
	<u>560</u>	<u>2,950</u>	<u>2,700</u>	<u>579</u>	<u>7,956</u>	<u>14,745</u>

	董事或 監事袍金	工資及 其他福利	酌情花紅	退休福利 計劃供款	以權益結算 的股份支付	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2025年9月30日						
止期間						
執行董事：						
趙文權	–	993	–	123	–	1,116
熊劍	–	753	–	123	–	876
潘安民(首席執行官)...	–	600	2,890	122	2,565	6,177
陳劍虹	–	388	–	123	–	511
非執行董事：						
徐氫(v)	56	–	–	–	–	56
趙欣舸	90	–	–	–	–	90
獨立非執行董事：						
吳志攀	90	–	–	–	–	90
閆梅	90	–	–	–	–	90
趙國棟	90	–	–	–	–	90
岡棟俊(vi)	30	–	–	–	–	30
監事：						
馮曉(vii)	50	–	–	–	–	50
朱雲陽(vii)	50	–	–	–	–	50
羅璐(vii)	–	144	–	61	–	205
	<u>546</u>	<u>2,878</u>	<u>2,890</u>	<u>552</u>	<u>2,565</u>	<u>9,431</u>

附註：

- (i) 於2022年1月4日辭任。
- (ii) 於2022年1月4日獲委任。
- (iii) 於2022年1月4日獲委任及於2023年5月24日辭任。
- (iv) 於2023年5月24日獲委任。
- (v) 於2025年6月5日辭任。
- (vi) 於2025年6月23日獲委任。
- (vii) 於2025年5月22日辭任。

上述執行董事薪酬乃為彼等於往績記錄期間就管理 貴公司及 貴集團事務所提供服務的薪酬。上述獨立非執行董事及監事薪酬為彼等分別擔任 貴公司及 貴集團董事及監事所提供服務的薪酬。酌情花紅乃參考相關人士於 貴集團的職責及責任以及 貴集團表現釐定。

五名最高薪酬人士

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，貴集團五名最高薪酬人士分別包括兩名、一名、一名、一名及一名 貴公司董事。其薪酬詳情載於上文。截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，剩餘三名、四名、四名、四名及四名最高薪酬人士的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
工資及其他福利	3,644	3,240	2,854	2,172	1,886
酌情花紅	1,049	1,458	790	–	3,929
退休福利計劃供款	417	621	641	477	465
以權益結算的股份支付	591	16,129	38,790	34,607	8,559
	<u>5,701</u>	<u>21,448</u>	<u>43,075</u>	<u>37,256</u>	<u>14,839</u>

最高薪酬人士的薪酬屬以下範圍：

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	3	–	–	–	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	–	–	–	–	1
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	–	2	–	–	–
4,500,001 港元至 5,000,000 港元	–	–	–	–	1

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
				(未經審計)	
5,000,001 港元至5,500,000 港元	–	–	–	1	–
5,500,001 港元至6,000,000 港元	–	–	1	1	1
6,000,001 港元至6,500,000 港元	–	–	1	–	–
7,500,001 港元至8,000,000 港元	–	1	–	–	–
8,500,001 港元至9,000,000 港元	–	1	–	–	–
14,000,001 港元至14,500,000 港元 . .	–	–	–	1	–
16,000,001 港元至16,500,000 港元 . .	–	–	1	1	–
18,000,001 港元至18,500,000 港元 . .	–	–	1	–	–
	<u>3</u>	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>

於往績記錄期間，貴集團概無向任何執行董事、獨立非執行董事及監事或五名最高薪酬人士支付任何薪酬作為加入或加入貴集團後的獎勵或作為離職補償。於往績記錄期間，概無貴公司董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬。

14 每股(虧損)/盈利

貴公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據下列數據計算：

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
				(未經審計)	
(虧損)/盈利(人民幣千元)					
貴公司擁有人應佔(虧損)/利潤	<u>(2,175,157)</u>	<u>116,588</u>	<u>(290,675)</u>	<u>123,148</u>	<u>233,655</u>
股份數目(千股)					
計算每股基本(虧損)/盈利的普通股加權平均數	3,467,008	3,482,555	3,499,976	3,488,959	3,540,228
潛在攤薄普通股的影響					
– 貴公司股票激勵計劃	–	–	–	29,187	–
計算每股攤薄(虧損)/盈利的普通股加權平均數	<u>3,467,008</u>	<u>3,482,555</u>	<u>3,499,976</u>	<u>3,518,146</u>	<u>3,540,228</u>

附錄一

會計師報告

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年9月30日止九個月的普通股加權平均數的計算已計及截至2025年9月30日止九個月宣派股份股息的影響（見附註15）。

由於潛在已發行普通股具有反攤薄效應，因此截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的每股攤薄盈利／虧損與相關年度每股基本盈利／虧損相同。

由於並無已發行潛在攤薄普通股，因此截至2025年9月30日止九個月的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

15 股息

貴公司普通股股東的股息確認為分派：

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
2021年末期					
－每股人民幣0.04元...	105,000	–	–	–	–
2023年末期					
－每股人民幣0.01元...	–	–	24,875	24,875	–
2024年末期					
－股份股息.....	–	–	–	–	1,010,721
	<u>105,000</u>	<u>–</u>	<u>24,875</u>	<u>24,875</u>	<u>1,010,721</u>

股東大會於2025年5月22日舉行並批准就截至2024年12月31日止年度按每持有10股股份獲發4股的基準分派股息。分派股息已於截至2025年9月30日止九個月完成。

16 物業、廠房及設備

貴集團

	房屋及 建築物 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	機器 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於2022年1月1日	–	140,975	–	18,850	55,226	215,051
添置	63,599	1,550	10	1,301	32,261	98,721
出售	–	(16,046)	–	(658)	(2,308)	(19,012)
匯兌調整.....	–	–	–	–	33	33
於2022年12月31日	63,599	126,479	10	19,493	85,212	294,793
添置	–	5,285	–	–	7,827	13,112
出售	–	(122,422)	–	(316)	(3,680)	(126,418)
匯兌調整.....	1,078	–	–	11	7	1,096
於2023年12月31日	64,677	9,342	10	19,188	89,366	182,583
添置	–	3,757	276	4,830	5,094	13,957
出售	–	(1,451)	(10)	(6,347)	(12,805)	(20,613)
匯兌調整.....	965	–	–	10	–	975

附錄一

會計師報告

	房屋及 建築物	租賃 物業裝修	機器	運輸工具	辦公設備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年12月31日	65,642	11,648	276	17,681	81,655	176,902
添置	–	133	61	–	1,982	2,176
收購子公司 (附註46)	–	–	–	–	93	93
出售	–	–	–	(61)	(521)	(582)
出售一家子公司 (附註47)	–	–	–	–	(26)	(26)
匯兌調整	(757)	–	–	(8)	–	(765)
於2025年9月30日	64,885	11,781	337	17,612	83,183	177,798
折舊						
於2022年1月1日	–	116,043	–	14,496	43,676	174,215
年內撥備	763	17,039	–	2,073	8,004	27,879
出售時對銷	–	(16,046)	–	(440)	(2,188)	(18,674)
匯兌調整	–	–	–	–	32	32
於2022年12月31日	763	117,036	–	16,129	49,524	183,452
年內撥備	1,549	7,017	2	1,350	10,843	20,761
出售時對銷	–	(122,358)	–	(303)	(2,735)	(125,396)
匯兌調整	16	–	–	1	6	23
於2023年12月31日	2,328	1,695	2	17,177	57,638	78,840
年內撥備	1,559	2,663	1	796	10,883	15,902
出售時對銷	–	(1,451)	(3)	(6,026)	(10,351)	(17,831)
匯兌調整	51	–	–	5	–	56
於2024年12月31日	3,938	2,907	–	11,952	58,170	76,967
期內撥備	1,177	2,058	78	1,092	7,393	11,798
出售時對銷	–	–	–	(10)	(470)	(480)
出售一家子公司 (附註47)	–	–	–	–	(16)	(16)
匯兌調整	(9)	–	–	(51)	–	(60)
於2025年9月30日	5,106	4,965	78	12,983	65,077	88,209
賬面值						
於2022年12月31日	62,836	9,443	10	3,364	35,688	111,341
於2023年12月31日	62,349	7,647	8	2,011	31,728	103,743
於2024年12月31日	61,704	8,741	276	5,729	23,485	99,935
於2025年9月30日	59,779	6,816	259	4,629	18,106	89,589

附錄一

會計師報告

貴公司

	租賃物業裝修	運輸工具	辦公設備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本				
於2022年1月1日	121,187	10,930	22,008	154,125
添置	–	–	27,600	27,600
出售	–	–	(275)	(275)
於2022年12月31日	121,187	10,930	49,333	181,450
添置	167	–	5,678	5,845
出售	(120,138)	(316)	(867)	(121,321)
於2023年12月31日	1,216	10,614	54,144	65,974
添置	3,440	1,813	1,890	7,143
出售	–	(3,249)	(711)	(3,960)
於2024年12月31日	4,656	9,178	55,323	69,157
添置	56	–	1,658	1,714
出售	–	–	(24)	(24)
於2025年9月30日	4,712	9,178	56,957	70,847
折舊				
於2022年1月1日	101,010	8,366	16,158	125,534
年內撥備	13,698	1,217	5,424	20,339
出售時對銷	–	–	(264)	(264)
於2022年12月31日	114,708	9,583	21,318	145,609
年內撥備	5,769	910	7,864	14,543
出售時對銷	(120,138)	(303)	(175)	(120,616)
於2023年12月31日	339	10,190	29,007	39,536
期內撥備	761	184	8,235	9,180
出售時對銷	–	(3,119)	(196)	(3,315)
於2024年12月31日	1,100	7,255	37,046	45,401
年內撥備	800	326	5,765	6,891
出售時對銷	–	–	(24)	(24)
於2025年9月30日	1,900	7,581	42,787	52,268
賬面值				
於2022年12月31日	6,479	1,347	28,015	35,841
於2023年12月31日	877	424	25,137	26,438
於2024年12月31日	3,556	1,923	18,277	23,756
於2025年9月30日	2,812	1,597	14,170	18,579

以上項目乃經計及估計殘值後於下列估計可使用年期以直線法計提折舊：

房屋及建築物.....	40年
租賃物業裝修.....	3至7年可使用年期與未屆滿租期的較短者
機器.....	3年
運輸工具.....	4年
辦公設備.....	3至5年

17 使用權資產

貴集團

	房屋及建築物 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日			
賬面值	57,927	1,573	59,500
於2023年12月31日			
賬面值	236,135	1,217	237,352
於2024年12月31日			
賬面值	180,605	861	181,466
於2025年9月30日			
賬面值	167,425	594	168,019
截至2022年12月31日止年度			
折舊費用.....	70,810	360	71,170
截至2023年12月31日止年度			
折舊費用.....	68,856	356	69,212
截至2024年12月31日止年度			
折舊費用.....	79,339	356	79,695
截至2025年9月30日止九個月			
折舊費用.....	48,648	267	48,915

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
租賃現金流出總額	64,154	72,050	68,939	53,524	61,049
添置使用權資產	36,893	241,823	11,066	7,609	43,092

附錄一

會計師報告

於往績記錄期間，貴集團租賃多個辦公室及機器作營運用途。租賃合同按1年以上但10年以內的固定期限訂立。租賃條款按個別基準磋商，並載有多種不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期限的長短時，貴集團應用合同的定義並釐定合同可強制執行的期間。

貴集團的租賃協議並不包含任何可變租賃付款，亦不包含承租人的延期或購買選擇權。

租賃限制或契諾

除出租人持有的租賃物業的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。

貴公司

	房屋及建築物	機器及設備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日			
賬面值	10,438	1,573	12,011
於2023年12月31日			
賬面值	40,859	1,217	42,076
於2024年12月31日			
賬面值	68,666	861	69,527
於2025年9月30日			
賬面值	45,727	594	46,321
截至2022年12月31日止年度			
折舊費用.....	31,313	360	31,673
截至2023年12月31日止年度			
折舊費用.....	16,724	356	17,080
截至2024年12月31日止年度			
折舊費用.....	19,389	356	19,745
截至2025年9月30日止九個月			
折舊費用.....	12,792	267	13,059

附錄一

會計師報告

18 商譽

貴集團

人民幣千元

成本

於2022年1月1日、2022年12月31日、2023年12月31日及2024年12月31日...	3,276,069
收購子公司(附註46).....	3,774

於2025年9月30日.....	3,279,843
------------------	-----------

減值

於2022年1月1日.....	238,316
年內撥備.....	1,281,562

於2022年12月31日、2023年12月31日及2024年12月31日 以及2025年9月30日.....	1,519,878
---	-----------

賬面值

於2022年12月31日、2023年12月31日及2024年12月31日.....	1,756,191
---	-----------

於2025年9月30日.....	1,759,965
------------------	-----------

商譽根據現金產生單位的可收回金額進行年度減值測試(附註20)。

19 其他無形資產

貴集團

	軟件	商標	客戶關係	精準廣告 投放平台	品牌	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本						
於2022年1月1日....	176,981	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,672,901
添置.....	9,615	-	-	-	-	9,615
出售.....	(1,415)	-	-	-	-	(1,415)
於2022年12月31日..	185,181	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,681,101
添置.....	402	-	-	-	-	402
出售.....	(339)	-	-	-	-	(339)
於2023年12月31日..	185,244	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,681,164
添置.....	5,059	-	-	-	-	5,059
於2024年12月31日..	190,303	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,686,223
收購子公司 (附註46).....	29	-	-	-	-	29
於2025年9月30日....	190,332	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,686,252

附錄一

會計師報告

	軟件	商標	客戶關係	精準廣告 投放平台	品牌	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
攤銷及減值						
於2022年1月1日	144,667	4,057	48,213	197,227	612,106	1,006,270
年內支出	22,375	—	3,359	30,773	—	56,507
已確認減值損失	—	—	2,185	—	598,000	600,185
出售時對銷	(708)	—	—	—	—	(708)
於2022年12月31日	166,334	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,662,254
年內支出	11,263	—	—	—	—	11,263
出售時對銷	(339)	—	—	—	—	(339)
於2023年12月31日	177,258	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,673,178
年內支出	5,632	—	—	—	—	5,632
於2024年12月31日	182,890	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,678,810
期內支出	2,668	—	—	—	—	2,668
於2025年9月30日	185,578	4,057	53,757	228,000	1,210,106	1,681,498
賬面值						
於2022年12月31日	18,847	—	—	—	—	18,847
於2023年12月31日	7,986	—	—	—	—	7,986
於2024年12月31日	7,413	—	—	—	—	7,413
於2025年9月30日	4,754	—	—	—	—	4,754

對成本為人民幣1,210,106,000元的無限可使用年期品牌根據現金產生單位的可收回金額進行年度減值測試(附註20)。

貴公司

	軟件
	人民幣千元
成本	
於2022年1月1日	129,754
添置	7,892
於2022年12月31日	137,646
添置	402
出售	(339)
於2023年12月31日、2024年12月31日及2025年9月30日	137,709
攤銷及減值	
於2022年1月1日	113,937
年內支出	14,528
於2022年12月31日	128,465
年內支出	5,409
出售時對銷	(339)

附錄一

會計師報告

	軟件 人民幣千元
於2023年12月31日	133,535
年內支出	<u>2,632</u>
於2024年12月31日	136,167
期內支出	<u>1,009</u>
於2025年9月30日	<u>137,176</u>
賬面值	
於2022年12月31日	<u>9,181</u>
於2023年12月31日	<u>4,174</u>
於2024年12月31日	<u>1,542</u>
於2025年9月30日	<u>533</u>

上述項目（具有有限可使用年期品牌除外）於下列期間以直線法攤銷：

軟件	2至5年
商標	10年
客戶關係	5至10年
精準廣告投放平台	8年

20 商譽及無限可使用年期品牌的減值測試

透過業務合併所收購的商譽及無限可使用年期品牌已獲分配至以下現金產生單位以進行減值測試：

	商譽				品牌			
	截至12月31日			截至9月30日	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
整合營銷現金產生單位	409,906	409,906	409,906	409,906	-	-	-	-
數字廣告現金產生單位	-	-	-	-	-	-	-	-
移動媒體現金產生單位	1,047,855	1,047,855	1,047,855	1,047,855	-	-	-	-
億動廣告傳媒有限公司								
現金產生單位	298,430	298,430	298,430	298,430	-	-	-	-
北京捷報數據技術有限公司（「捷報數據現金產生單位」）	-	-	-	-	-	-	-	-
白羊座國際有限公司（「白羊座現金產生單位」）	-	-	-	3,774	-	-	-	-
	<u>1,756,191</u>	<u>1,756,191</u>	<u>1,756,191</u>	<u>1,759,965</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

除上述商譽及品牌外，產生現金流量的物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產連同相關商譽及品牌亦列入相關現金產生單位，以進行減值評估。

於2022年、2023年及2024年12月31日，各現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定，該方法採用根據貴集團管理層批准涵蓋五年期的最新財務預算得出的現金流量預測。貴集團委聘一名獨立合資格專業估值師協助計算工作。

由於商譽須每年進行減值，故於2025年9月30日未對白羊座現金產生單位進行減值評估。就其他現金產生單位而言，貴集團管理層認為，截至2025年9月30日止九個月貴集團業務並無重大變動且並未發現經營業績及宏觀環境的重大不利變動。因此，貴集團管理層得出結論認為，截至2025年9月30日，現金產生單位並無減值跡象，亦無需進行減值評估。

管理層在計算使用價值時所採用的主要假設載列如下：

	截至12月31日		
	2022年	2023年	2024年
整合營銷現金產生單位			
平均收入增長率	3.82%	1.37%	1.64%
稅前貼現率	12.59%	12.22%	12.13%
長期收入增長率	2.10%	1.50%	1.10%
數字廣告現金產生單位			
平均收入增長率	-9.74%	不適用	不適用
稅前貼現率	13.41%	不適用	不適用
長期收入增長率	2.10%	不適用	不適用
移動媒體現金產生單位			
平均收入增長率	4.40%	6.39%	3.40%
稅前貼現率	12.14%	11.37%	11.40%
長期收入增長率	2.10%	1.50%	1.10%
億動廣告傳媒有限公司現金產生單位			
平均收入增長率	5.50%	6.91%	2.83%
稅前貼現率	12.38%	11.58%	11.50%
長期收入增長率	2.10%	1.50%	1.10%
捷報數據現金產生單位			
平均收入增長率	10.19%	不適用	不適用
稅前貼現率	16.30%	不適用	不適用
長期收入增長率	2.10%	不適用	不適用

下文描述分配至各主要假設的數值：

- 五年預測期的平均收入增長率基於過往業績及管理層對市場發展的預期得出；
- 稅前貼現率，反映當前市場對貨幣時間價值及現金產生單位特定風險的評估；及
- 超過五年預測期後的長期收入增長率經參考經營所在國家的長期通脹率後釐定。

附錄一

會計師報告

由於經濟及監管環境惡化，貴集團管理層因此釐定，截至2022年12月31日止年度確認的商譽及其他無形資產減值損失總額分別為人民幣1,281,562,000元及人民幣600,185,000元（附註11），其與以下現金產生單位有關：

- 數字廣告現金產生單位商譽、品牌及客戶關係減值分別為人民幣786,622,000元、人民幣590,000,000元及人民幣1,861,000元；
- 移動媒體現金產生單位商譽減值為人民幣400,417,000元；
- 億動廣告傳媒有限公司現金產生單位商譽減值為人民幣86,432,000元；及
- 捷報數據現金產生單位商譽、品牌及客戶關係減值分別為人民幣8,091,000元、人民幣8,000,000元及人民幣324,000元。

由於上述現金產生單位的賬面值已減至其可收回金額，故計算可收回金額所用假設的任何不利變動將導致進一步減值損失。

截至2022年、2023年及2024年12月31日按現金產生單位的可收回金額超出其賬面值計量的淨空詳情如下：

	截至12月31日		
	2022年	2023年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
整合營銷現金產生單位	132,029	67,756	68,525
移動媒體現金產生單位	不適用	98,794	93,002
億動廣告傳媒有限公司現金產生單位	不適用	63,508	221,588

由於可收回金額遠高於各現金產生單位的賬面值，管理層認為任何關鍵假設的合理可能變動均不會導致減值。

敏感度分析

貴集團基於平均收入增長率、稅前貼現率及長期收入增長率在所有其他變量保持不變的情況下發生變動的假設進行敏感度分析。下表載列於各關鍵假設下變量的影響。倘該等估計關鍵假設發生如下變動，淨空將發生如下減少：

	截至12月31日		
	2022年	2023年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
整合營銷現金產生單位			
平均收入增長率下降5%	51,250	11,230	10,580
稅前貼現率增加1%	23,460	22,150	20,110
長期收入增長率下降1%	1,130	770	530
移動媒體現金產生單位			
平均收入增長率下降5%	不適用	68,740	23,300
稅前貼現率增加1%	不適用	21,210	19,910
長期收入增長率下降1%	不適用	1,350	1,390
億動廣告傳媒有限公司現金產生單位			
平均收入增長率下降5%	不適用	17,790	9,220
稅前貼現率增加1%	不適用	11,840	10,210
長期收入增長率下降1%	不適用	650	540

附錄一

會計師報告

21 於聯營公司的投資

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
採用權益法核算的於聯營公司的投資.....	2,056,114	1,983,952	1,929,367	1,863,824
累計減值損失.....	(175,700)	(176,181)	(352,021)	(255,567)
總計.....	<u>1,880,414</u>	<u>1,807,771</u>	<u>1,577,346</u>	<u>1,608,257</u>

貴集團各主要聯營公司於往績記錄期間的詳情如下：

實體名稱	註冊成立國家	主要營業地點	貴集團所持擁有權權益及投票權比例				主要業務
			截至12月31日			截至9月30日	
			2022年	2023年	2024年	2025年	
Newport Blue Impact, LP (附註) ..	美利堅合眾國 (「美國」)	美國	50.00%	50.00%	50.00%	50.00%	投資控股
Plus Company International Holding Limited	加拿大	加拿大	29.49%	29.49%	29.34%	29.43%	廣告

附註：貴集團與獨立第三方Newport Private Group訂立框架協議，以註冊成立Newport Blue Impact, LP（貴集團對其有重大影響力）。截至2022年12月31日止年度，貴集團已向Newport Blue Impact, LP現金出資約人民幣400,465,000元，截至2025年9月30日，累計現金出資約為人民幣479,621,000元。

重大聯營公司財務資料概要

Newport Blue Impact, LP

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產.....	299,050	332,888	367,835	381,310
非流動資產.....	542,079	580,260	762,792	771,856
流動負債.....	—	(36)	—	—
非流動負債.....	—	—	—	—
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入.....	28,854	42,041	43,839	27,164
年／期內利潤.....	42,522	64,682	67,236	17,965
年／期內其他綜合收益／(開支).....	444	14,258	14,217	(6,647)
年／期內綜合收益總額.....	<u>42,966</u>	<u>78,940</u>	<u>81,453</u>	<u>11,318</u>

附錄一

會計師報告

上述財務資料概要與於歷史財務資料確認的於聯營公司的權益賬面值的對賬：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
Newport Blue Impact, LP的資產淨值	841,129	913,112	1,130,627	1,153,167
貴集團於Newport Blue Impact, LP的 擁有權權益比例	50.00%	50.00%	50.00%	50.00%
貴集團於Newport Blue Impact, LP的 權益賬面值	420,565	456,556	565,314	576,583

Plus Company International Holding Limited

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產	1,846,239	2,065,988	1,808,752	1,424,262
非流動資產	3,403,941	3,525,690	3,123,885	3,166,694
流動負債	(1,671,880)	(2,415,711)	(3,386,757)	(3,053,304)
非流動負債	(1,943,360)	(1,687,191)	(408,811)	(437,905)

	截至12月31日止年度			截至9月30日 止九個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	3,618,346	3,986,589	3,943,926	1,816,097
年／期內虧損	(89,715)	(215,598)	(322,912)	(74,064)
年／期內其他綜合收益／(開支)	84,516	118,835	(14,243)	58,112
年／期內綜合(開支)／收益總額	(5,199)	(96,763)	(337,155)	(15,952)

上述財務資料概要與於歷史財務資料確認的於聯營公司的權益賬面值的對賬：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
Plus Company International Holding Limited的資產淨值	1,634,940	1,488,776	1,137,069	1,099,747
減：Plus Company International Holding Limited子公司的非控股權益	(23,624)	(28,352)	(30,694)	(31,804)
	1,611,316	1,460,424	1,106,375	1,067,943
貴集團於Plus Company International Holding Limited的擁有權權益比例	29.49%	29.49%	29.34%	29.43%
貴集團於Plus Company International Holding Limited的權益賬面值	475,098	430,608	324,574	314,277

附錄一

會計師報告

非個別重大聯營公司的匯總資料

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貴集團應佔業績.....	(8,810)	(15,372)	(22,700)	67,648
貴集團應佔其他綜合收益／(開支).....	7,974	(13,167)	4,002	(11,437)
貴集團應佔綜合開支總額.....	<u>(836)</u>	<u>(28,539)</u>	<u>(18,698)</u>	<u>56,211</u>
貴集團於該等聯營公司的權益賬面總值.....	<u>984,751</u>	<u>920,607</u>	<u>687,458</u>	<u>717,397</u>

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年／期內未確認應佔聯營公司虧損.....	<u>166</u>	<u>74</u>	<u>2,262</u>	<u>470</u>
累計未確認應佔聯營公司虧損.....	<u>166</u>	<u>240</u>	<u>2,502</u>	<u>2,426</u>

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
採用權益法核算的於聯營公司的投資.....	<u>118,328</u>	<u>384,340</u>	<u>367,911</u>	<u>419,200</u>

所有該等聯營公司均採用權益法於該等歷史財務資料中入賬。

非個別重大聯營公司的匯總資料

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貴公司應佔業績及綜合(開支)／收益總額.....	<u>(3,546)</u>	<u>(2,638)</u>	<u>(11,955)</u>	<u>63,894</u>
貴公司於該等聯營公司的權益賬面總值.....	<u>118,328</u>	<u>384,340</u>	<u>367,911</u>	<u>419,200</u>

附錄一

會計師報告

22 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
上市權益工具.....	8,843	5,152	4,024	5,312
非上市權益工具.....	580,689	600,261	709,379	762,467
	<u>589,532</u>	<u>605,413</u>	<u>713,403</u>	<u>767,779</u>
流動				
上市權益工具.....	3,381	8,043	4,037	823
非上市權益工具.....	20	—	—	—
上市債務工具.....	1,203,669	1,258,325	255,233	194,420
外匯遠期.....	—	2,601	10,484	12,804
	<u>1,207,070</u>	<u>1,268,969</u>	<u>269,754</u>	<u>208,047</u>
	<u><u>1,796,602</u></u>	<u><u>1,874,382</u></u>	<u><u>983,157</u></u>	<u><u>975,826</u></u>

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
上市權益工具.....	8,843	5,152	4,024	5,312
非上市權益工具.....	104,042	71,783	69,391	62,156
	<u>112,885</u>	<u>76,935</u>	<u>73,415</u>	<u>67,468</u>

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團若干以公允價值計量且其變動計入當期損益的上市債務工具已予抵押作為借款的擔保，其詳情載於附註43。

23 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
上市權益工具.....	—	37,501	6,923	1,483
非上市權益工具.....	332,838	170,184	129,153	85,366
	<u>332,838</u>	<u>207,685</u>	<u>136,076</u>	<u>86,849</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
上市權益工具.....	-	37,501	6,923	1,483
非上市權益工具.....	266,163	107,662	66,916	39,666
	<u>266,163</u>	<u>145,163</u>	<u>73,839</u>	<u>41,149</u>

上述投資指納斯達克股票市場上市實體的普通股及 貴集團於中國成立的私人實體的股權。該等投資並非持作買賣，而是為長期戰略目的持有。 貴公司董事已選擇指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，因為董事認為，於損益確認該等投資公允價值的短期波動不符合 貴集團及 貴公司為長期目的持有該等投資以及遠期釋放其表現空間的戰略。

24 以攤餘成本計量的債務工具

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
非上市債務工具.....	36,927	42,559	621,080	534,827
流動				
非上市債務工具.....	-	-	45,862	89,117

貴集團主要投資於美國地方政府發行的政府債券。該等債券由 貴集團於其業務模式內持有，目的為收取其合同現金流量（僅為支付本金及未償還本金的利息）。因此，政府債券投資被分類為按攤餘成本計量的金融資產。

截至2024年12月31日及2025年9月30日， 貴集團若干以攤餘成本計量的非上市債務工具已予抵押作為借款的擔保，其詳情載於附註43。

減值評估的詳情載於附註39(b)。

附錄一

會計師報告

25 遞延所得稅資產／負債

就合併財務狀況表的呈列而言，若干遞延所得稅資產與負債已予以抵銷。

貴集團

以下為進行財務呈報所作的遞延所得稅餘額分析：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
遞延所得稅資產	271,988	430,466	522,900	539,065
遞延所得稅負債	(66,952)	(420)	(8,054)	(3,201)
	<u>205,036</u>	<u>430,046</u>	<u>514,846</u>	<u>535,864</u>

以下為於往績記錄期間確認的主要遞延所得稅資產／(負債)及其變動情況：

	預期信用 損失撥備	稅項虧損	金融資產	聯營公司	使用 權資產	租賃負債	股份支付	業務合併	其他	總計
			公允價值 調整	可供分配 的利潤						
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	79,982	78,627	35,343	(94,743)	(20,542)	21,427	8,795	(90,531)	-	18,358
計入／(扣除自)損益	69,443	28,842	(7,494)	7,963	7,345	(5,055)	(8,795)	90,531	-	182,780
計入其他綜合收益	-	-	3,730	-	-	-	-	-	-	3,730
匯兌調整	184	(16)	-	-	-	-	-	-	-	168
於2022年12月31日	149,609	107,453	31,579	(86,780)	(13,197)	16,372	-	-	-	205,036
計入／(扣除自)損益	79,339	47,368	55,217	4,327	(42,604)	41,289	13,187	-	1,046	199,169
計入其他綜合收益	-	-	25,841	-	-	-	-	-	-	25,841
於2023年12月31日	228,948	154,821	112,637	(82,453)	(55,801)	57,661	13,187	-	1,046	430,046
(扣除自)／計入損益	(37,603)	100,490	(9,760)	4,118	14,351	(12,234)	8,582	-	(1,046)	66,898
計入其他綜合收益	-	-	17,902	-	-	-	-	-	-	17,902
於2024年12月31日	191,345	255,311	120,779	(78,335)	(41,450)	45,427	21,769	-	-	514,846
(扣除自)／計入損益	(16,077)	65,926	(3,684)	(14,674)	3,474	(4,806)	(21,769)	-	1,575	9,965
計入其他綜合收益	-	-	12,154	-	-	-	-	-	-	12,154
收購子公司(附註46)	173	-	-	-	(743)	849	-	-	-	279
出售一家子公司(附註47)	(48)	(448)	-	-	-	-	(26)	-	-	(496)
匯兌調整	(250)	(603)	(127)	-	-	96	-	-	-	(884)
於2025年9月30日	<u>175,143</u>	<u>320,186</u>	<u>129,122</u>	<u>(93,009)</u>	<u>(38,719)</u>	<u>41,566</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,575</u>	<u>535,864</u>

附錄一

會計師報告

尚未就下列項目確認遞延所得稅資產：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅項虧損.....	66,669	102,513	80,753	132,072
可抵扣暫時性差異.....	1,511,012	1,523,781	1,627,226	1,983,936

由於未來利潤來源不可預測，故尚未就有關可抵扣暫時性差異及稅項虧損確認遞延所得稅資產。

未確認稅項虧損及其到期日於下表披露。

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年.....	6,443	-	-	-
2024年.....	17,984	17,756	-	-
2025年.....	1,939	1,939	1,834	1,834
2026年.....	9,204	1,933	933	3
2027年.....	31,099	27,968	25,847	27,334
2028年.....	-	52,917	34,708	23,069
2029年.....	-	-	17,431	19,750
2030年.....	-	-	-	60,082
	66,669	102,513	80,753	132,072

貴公司

以下為於往績記錄期間確認的主要遞延所得稅資產/(負債)及其變動情況：

	預期信用	稅項虧損	金融資產	聯營公司	使用	租賃負債	股份支付	其他	總計	
	損失撥備		公允價值	可供分配						權資產
	人民幣千元		調整	利潤						人民幣千元
於2022年1月1日.....	3,293	15,614	15,410	(52,173)	(10,438)	12,711	-	-	(15,583)	
計入/(扣除自)損益.....	36,832	36,024	6,210	-	7,435	(7,100)	-	-	79,401	
計入其他綜合收益.....	-	-	3,403	-	-	-	-	-	3,403	
於2022年12月31日.....	40,125	51,638	25,023	(52,173)	(3,003)	5,611	-	-	67,221	
計入/(扣除自)損益.....	5,467	(12,355)	3,943	(30,549)	(7,516)	5,167	5,876	-	(29,967)	
計入其他綜合收益.....	-	-	29,161	-	-	-	-	-	29,161	
於2023年12月31日.....	45,592	39,283	58,127	(82,722)	(10,519)	10,778	5,876	-	66,415	
(扣除自)/計入損益.....	(27,703)	51,382	880	4,273	(6,863)	8,543	2,561	-	33,073	
計入其他綜合收益.....	-	-	14,127	3,705	-	-	-	-	17,832	

附錄一

會計師報告

	預期信用 損失撥備	稅項虧損	金融資產 公允價值 調整	聯營公司 可供分配 的利潤	使用 權資產	租賃負債	股份支付	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年12月31日.....	17,889	90,665	73,134	(74,744)	(17,382)	19,321	8,437	-	117,320
(扣除自)/計入損益.....	(12,234)	42,916	1,487	(14,513)	5,801	(6,918)	(8,437)	689	8,791
計入其他綜合收益.....	-	-	8,172	-	-	-	-	-	8,172
於2025年9月30日.....	5,655	133,581	82,793	(89,257)	(11,581)	12,403	-	689	134,283

尚未就下列項目確認遞延所得稅資產：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
可抵扣暫時性差異.....	2,161,327	2,161,327	2,161,327	2,161,327

由於未來利潤來源不可預測，故尚未就有關可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產。

26 存貨

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
產成品.....	5,545	-	-	497
數字貨幣.....	4,429	6,091	6,443	6,383
數字資源.....	-	-	6,543	5,101
	9,974	6,091	12,986	11,981

27 應收賬款及其他應收款

貴集團

應收賬款及其他應收款的詳情載列如下：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
押金.....	25,387	25,726	22,640	22,349
預付款項.....	539	475	411	362
	25,926	26,201	23,051	22,711

附錄一

會計師報告

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
按金	25,387	25,726	22,640	22,349
流動				
應收賬款	7,880,295	11,274,176	12,229,586	14,392,413
減：信用損失撥備	(563,146)	(894,443)	(849,636)	(920,826)
	7,317,149	10,379,733	11,379,950	13,471,587
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的應收票據	13,856	39,959	31,159	63,684
其他稅費返還	170,482	97,251	159,307	152,595
應收股息	11,023	6,501	15,002	6,921
其他應收款	179,084	209,057	64,233	130,724
押金	111,381	132,734	132,823	123,278
預付款項	139,659	116,185	202,941	366,651
遞延[編纂]	-	-	-	18,249
減：信用損失撥備	(167,007)	(174,769)	(49,351)	(43,887)
	<u>7,775,627</u>	<u>10,806,651</u>	<u>11,936,064</u>	<u>14,289,802</u>

截至2022年1月1日，來自客戶合同的應收賬款為人民幣7,163,392,000元（扣除信用損失撥備人民幣336,981,000元）。

貴集團通常向出海跨境營銷服務客戶授予自收入確認之日起計40至50天的信用期，向境內全案廣告服務客戶授予自收入確認之日起計50至60天的信用期及向境內整合營銷服務客戶授予自收入確認之日起計30至180天的信用期。

以下為於各報告期末基於收入確認日期呈列的應收賬款（扣除信用損失撥備）的賬齡分析：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	6,282,902	9,524,947	10,520,776	12,748,677
6個月至1年	777,043	518,631	567,454	467,469
1至2年	222,094	331,604	253,988	208,214
2至3年	22,721	4,551	37,732	47,227
3年以上	12,389	-	-	-
	<u>7,317,149</u>	<u>10,379,733</u>	<u>11,379,950</u>	<u>13,471,587</u>

貴集團收到的所有應收票據均為6個月內到期。

於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團向其若干供應商背書中國各銀行承兌的若干應收票據（「終止確認票據」），以清償應付該等供應商的應付賬款（賬面值合共分別為零、零、人民幣189,653,000元及人民幣36,250,000元）。於各報告期末，終止確認票據的屆滿期介乎一個月至六個月。根據中國票據法，倘該等中國銀行不兌付票據，終止確認票據持有人對貴集團擁有追索權（「持續參與」）。董事認為，貴集團已轉移有關終止確認票據的絕大部分風險及回報。因此，其已終止確

附錄一

會計師報告

認終止確認票據及相關應付賬款的全部賬面值。貴集團因持續參與終止確認票據以及購回該等終止確認票據的未貼現現金流量而承受的最高虧損風險等於其賬面值。董事認為，貴集團持續參與終止確認票據的公允價值並不重大。

貴公司

應收賬款及其他應收款的詳情如下：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
其他應收款	271,236	6,249	—	—
流動				
應收賬款	484,186	328,217	367,552	575,319
減：信用損失撥備	(57,491)	(79,115)	(8,107)	(22,543)
	426,695	249,102	359,445	552,776
以公允價值計量且其變動計入其他綜合				
收益的應收票據	11,356	4,682	6,571	31,753
其他稅費返還	1,030	187	405	2,613
應收股息	—	173,501	172,070	—
其他應收款	144,466	104,509	503,905	1,486,192
押金	8,079	16,498	18,596	19,809
預付款項	1,182	2,411	3,282	2,549
遞延[編纂]	—	—	—	18,249
減：信用損失撥備	(102,991)	(103,225)	—	—
	489,817	447,665	1,064,274	2,113,941

截至2022年1月1日，來自客戶合同的應收賬款為人民幣417,582,000元（扣除信用損失撥備人民幣11,449,000元）。

貴公司通常授予自收入確認之日起計30至180天的信用期。

以下為於各報告期末基於收入確認日期呈列的應收賬款（扣除信用損失撥備）的賬齡分析：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	279,699	167,792	221,836	397,829
6個月至1年	75,625	29,715	91,523	87,345
1至2年	71,343	47,245	37,623	54,226
2至3年	28	4,350	7,602	13,121
3年以上	—	—	861	255
	426,695	249,102	359,445	552,776

貴公司收到的所有應收票據均為180天內到期。

貴集團及 貴公司應收賬款及其他應收款減值評估的詳情載於附註39(b)。

28 合同資產

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
出海跨境營銷服務	3,187	57	135	1,127
境內全案廣告服務	16,227	14,654	34,153	76,873
境內整合營銷服務	116,874	111,986	86,821	167,715
	136,288	126,697	121,109	245,715
減：信用損失撥備	(99)	(575)	(459)	(744)
	<u>136,189</u>	<u>126,122</u>	<u>120,650</u>	<u>244,971</u>

截至2022年1月1日， 貴集團合同資產為人民幣146,109,000元（扣除信用損失撥備人民幣88,000元）。

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
境內整合營銷服務	17,163	3,124	6,753	22,756
減：信用損失撥備	(18)	(31)	(42)	(83)
	<u>17,145</u>	<u>3,093</u>	<u>6,711</u>	<u>22,673</u>

截至2022年1月1日， 貴公司合同資產為人民幣16,862,000元（扣除信用損失撥備人民幣18,000元）。

貴集團及 貴公司的合同資產主要與 貴集團及 貴公司就已完成但未開票的工程收取對價的權利有關，因為該等權利取決於 貴集團及 貴公司實現特定里程碑的未來表現並受其規限。當權利成為無條件時，合同資產將轉撥至應收賬款。

貴集團及貴公司合同資產的減值評估的詳情載於附註39(b)。

29 受限制銀行存款以及現金及現金等價物

貴集團

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，受限制銀行存款分別按介乎1.80%至1.90%、1.05%至1.90%、0.65%至1.35%及0.35%至0.55%的固定年利率計息，為向 貴集團授出的銀行融資提供擔保而質押予銀行的存款。相關銀行借款結清後，受限制銀行存款將予以解除。

附錄一

會計師報告

現金及現金等價物包括活期存款及短期存款，以履行 貴集團的短期現金承諾，截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，分別按介乎1.80%至1.90%、1.05%至1.90%、0.65%至1.35%及0.35%至0.55%的市場年利率計息。

貴公司

截至2025年9月30日，受限制銀行存款按0.35%至0.55%的固定年利率計息，為向 貴公司授出的銀行融資提供擔保而質押予銀行的存款。相關銀行借款結清後，受限制銀行存款將予以解除。

現金及現金等價物包括活期存款及短期存款，以履行 貴公司的短期現金承諾，截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，分別按介乎1.80%至1.90%、1.05%至1.90%、0.65%至1.35%及0.35%至0.55%的市場年利率計息。

貴集團及 貴公司銀行結餘及受限制銀行存款減值評估的詳情載於附註39(b)。

30 應付賬款及其他應付款

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動				
其他應付款	17,529	17,895	—	—
流動				
應付賬款	6,927,998	10,701,416	11,196,187	13,161,254
其他應付稅項	155,677	59,797	88,304	194,776
其他應付款	44,166	66,752	42,348	61,690
應付工資	212,458	204,575	172,178	168,013
應付股息	14,387	13,337	13,356	13,338
應計[編纂]	—	—	—	3,654
	<u>7,354,686</u>	<u>11,045,877</u>	<u>11,512,373</u>	<u>13,602,725</u>

下表為於各報告期末基於發票日期列示的應付賬款的賬齡分析：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內	6,763,225	10,538,131	11,060,191	13,161,254
1年以上	164,773	163,285	135,996	—
	<u>6,927,998</u>	<u>10,701,416</u>	<u>11,196,187</u>	<u>13,161,254</u>

貴集團向出海跨境營銷服務及境內全案廣告服務供應商採購貨品及服務的平均信用期為40至50天及30至50天，而向境內整合營銷服務供應商採購貨品及服務的平均信用期為30至300天。

附錄一

會計師報告

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動				
應付賬款.....	284,935	160,188	269,660	435,661
其他應付稅項.....	17,002	13,347	6,452	29,941
其他應付款.....	218,237	251,488	200,342	432,016
應付工資.....	21,400	28,359	28,482	26,410
應付股息.....	14,387	13,337	13,356	13,338
應計[編纂].....	—	—	—	3,659
	<u>555,961</u>	<u>466,719</u>	<u>518,292</u>	<u>941,025</u>

下表為於各報告期末基於發票日期列示的應付賬款的賬齡分析：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年內.....	249,229	103,618	220,262	435,661
1年以上.....	35,706	56,570	49,398	—
	<u>284,935</u>	<u>160,188</u>	<u>269,660</u>	<u>435,661</u>

貴公司採購商品及服務的平均信用期為30至300天內。

31 合同負債

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
出海跨境營銷服務.....	385,355	164,009	818,008	528,895
境內全案廣告服務.....	233,880	153,908	142,891	133,009
境內整合營銷服務.....	73,243	108,934	84,952	87,972
	<u>692,478</u>	<u>426,851</u>	<u>1,045,851</u>	<u>749,876</u>

截至2022年1月1日，貴集團的合同負債為人民幣418,969,000元。

貴集團根據提供出海跨境營銷服務、境內全案廣告服務及境內整合營銷服務合同所載開票時間表向客戶收取合同付款。

附錄一

會計師報告

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，貴集團於2022年、2023年、2024年及2025年1月1日金額分別為人民幣387,743,000元、人民幣671,191,000元、人民幣410,047,000元及人民幣974,221,000元的合同負債已確認為收入。

截至2024年12月31日止年度，出海跨境營銷服務的合同負債大幅增加主要是由於自新訂合同收取墊款導致合同負債增加人民幣653,999,000元。

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
境內整合營銷服務	5,635	72	3,493	2,463

截至2022年1月1日，貴公司的合同負債為人民幣5,002,000元。

貴公司根據提供境內整合營銷服務的合同所載開票時間表向客戶收取合同付款。

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，貴公司於2022年、2023年、2024年及2025年1月1日金額分別為人民幣5,002,000元、人民幣5,635,000元、人民幣72,000元及人民幣1,093,000元的合同負債已確認為收入。

32 借款

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行借款				
有抵押	735,684	750,872	483,677	398,673
無抵押	1,679,794	1,439,728	1,328,389	1,521,299
	<u>2,415,478</u>	<u>2,190,600</u>	<u>1,812,066</u>	<u>1,919,972</u>
固息借款	1,579,794	1,264,728	1,228,389	1,521,299
浮息借款	835,684	925,872	583,677	398,673
	<u>2,415,478</u>	<u>2,190,600</u>	<u>1,812,066</u>	<u>1,919,972</u>
上述借款應償還賬面值（基於預定還款期）：				
一年內	1,679,794	1,439,728	1,328,389	1,919,972
超過一年但不超過兩年	—	—	483,677	—
超過兩年但不超過五年	735,684	750,872	—	—
	<u>2,415,478</u>	<u>2,190,600</u>	<u>1,812,066</u>	<u>1,919,972</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
減：流動負債項下所示於12個月內				
到期結算款項	(1,679,794)	(1,439,728)	(1,328,389)	(1,919,972)
非流動負債項下所示於12個月後				
到期結算款項	735,684	750,872	483,677	—

附註：截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團的借款人民幣735,684,000元、人民幣750,872,000元、人民幣483,677,000元及人民幣398,673,000元乃由附註22、附註24及附註29分別披露的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以攤餘成本計量的債務工具及受限制銀行存款擔保。

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團的借款人民幣1,679,794,000元、人民幣1,439,728,000元、人民幣1,320,389,000元及人民幣1,517,442,000元乃分別由貴公司、貴公司董事、貴公司若干子公司的董事及獨立第三方作擔保。貴公司董事及貴公司子公司董事提供的該等擔保將於貴公司H股於香港聯合交易所有限公司主板首次[編纂]完成後解除。

貴集團借款的實際年利率範圍如下：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
實際年利率：				
固息借款	1.75%-6.00%	3.10%-6.00%	2.90%-6.39%	1.80%-5.35%
浮息借款	1.16%-5.17%	2.70%-5.00%	2.70%-4.55%	4.68%-5.67%

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
固息銀行借款(流動負債項下				
列示的12個月內到期結算款項) ..	1,100,584	780,345	750,260	1,050,142

附註：截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴公司的借款人民幣1,100,584,000元、人民幣780,345,000元、人民幣750,260,000元及人民幣800,142,000元乃分別由貴公司一名董事作擔保。該等由貴公司董事提供的擔保將於貴公司H股於香港聯合交易所有限公司主板完成首次[編纂]後解除。

附錄一

會計師報告

貴公司借款的實際年利率範圍如下：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
實際年利率：				
固息借款.....	<u>3.50%-4.80%</u>	<u>3.10%-4.55%</u>	<u>2.90%-4.55%</u>	<u>2.00%-3.50%</u>

33 租賃負債

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付租賃負債：				
一年內.....	39,310	67,816	72,535	73,052
超過一年但不超過兩年.....	16,621	52,258	55,728	61,656
超過兩年但不超過五年.....	8,255	123,927	73,374	49,695
超過五年.....	—	—	—	642
	64,186	244,001	201,637	185,045
減：流動負債項下所示於12個月內 到期結算款項.....	<u>(39,310)</u>	<u>(67,816)</u>	<u>(72,535)</u>	<u>(73,052)</u>
非流動負債項下所示於12個月後 到期結算款項.....	<u>24,876</u>	<u>176,185</u>	<u>129,102</u>	<u>111,993</u>

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，適用於租賃負債的加權平均增量借款年利率分別為4.49%、4.35%、4.31%及4.08%。

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付租賃負債：				
一年內.....	12,906	11,126	29,144	21,709
超過一年但不超過兩年.....	348	6,747	21,994	19,861
超過兩年但不超過五年.....	841	25,239	26,145	8,040
	14,095	43,112	77,283	49,610

附錄一

會計師報告

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
減：流動負債項下所示於12個月內 到期結算款項	(12,906)	(11,126)	(29,144)	(21,709)
非流動負債項下所示於12個月後 到期結算款項	1,189	31,986	48,139	27,901

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，適用於租賃負債的加權平均增量借款年利率分別為4.50%、4.31%、4.30%及4.30%。

34 遞延收益

貴集團及 貴公司

貴集團及 貴公司將與研發項目相關的政府補貼入賬列作遞延收益，並按該等項目進度系統地攤銷。

35 股本

	普通股數目	股份面值
		人民幣千元
已發行及繳足		
截至2022年1月1日及2022年12月31日	2,491,037,834	2,491,038
註銷庫存股 (附註(i))	(3,499,100)	(3,499)
截至2023年12月31日	2,487,538,734	2,487,539
根據股票激勵計劃發行股份 (附註(ii))	39,265,000	39,265
截至2024年12月31日	2,526,803,734	2,526,804
就股份股息發行股份 (附註(iii))	1,010,721,493	1,010,721
根據股票激勵計劃發行股份 (附註(iv))	52,696,000	52,696
截至2025年9月30日	3,590,221,227	3,590,221

附註：

- (i) 截至2023年12月31日止年度，貴公司註銷3,499,100股普通股，扣除庫存股人民幣19,890,000元（包括減少股本人民幣3,499,000元及股份溢價人民幣16,391,000元）。
- (ii) 於2024年8月29日，董事會已根據股票激勵計劃批准發行合共39,265,000股普通股。其詳情載於附註37。
- (iii) 股東大會於2025年5月22日舉行並批准就截至2024年12月31日止年度按每持有10股股份獲發4股的基準分派股息。就股息發行股份已於截至2025年9月30日止九個月完成。
- (iv) 於2025年9月6日，董事會已根據股票激勵計劃批准發行合共52,696,000股普通股。其詳情載於附註37。

36 儲備

貴集團

於往績記錄期間，貴集團儲備金額及其變動於合併權益變動表呈列。

資本公積

資本公積主要包括：(i)股東注資；及(ii)進一步收購子公司權益或出售子公司部分權益而分別支付／收取的對價相對非控股權益賬面值變動的超出／不足部分。

庫存股

貴公司購回並持有的自有權益工具（即庫存股）直接按成本於權益確認。貴公司並無就購買、出售、發行或註銷自有權益工具而於損益確認收益或虧損。

法定儲備

根據中國有關法律法規，貴公司須分配按中國公認會計準則計算的除所得稅後利潤的10%至法定儲備，直至其餘額達到註冊資本的50%為止。當獲有關中國部門批准，法定盈餘公積可用於抵扣累計虧損或增加股本。法定儲備不能用於向股東分派股息。

貴公司

	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備	股份支付儲備	留存收益／(累計虧損)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	5,318,363	173,854	(150,061)	362,099	(49,773)	37,249	2,349,193	8,040,924
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(2,385,634)	(2,385,634)
年內其他綜合開支：								
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的公允價值虧損(扣除稅項)	-	-	-	-	(10,214)	-	-	(10,214)
年內綜合開支總額	-	-	-	-	(10,214)	-	(2,385,634)	(2,395,848)
根據股票激勵計劃解除庫存股(附註37)	10,729	-	130,171	-	-	(49,299)	-	91,601
確認以權益結算的股份支付	-	-	-	-	-	12,050	-	12,050
已宣派股息(附註15)	-	-	-	-	-	-	(105,000)	(105,000)
於2022年12月31日	<u>5,329,092</u>	<u>173,854</u>	<u>(19,890)</u>	<u>362,099</u>	<u>(59,987)</u>	<u>-</u>	<u>(141,441)</u>	<u>5,643,727</u>

附錄一

會計師報告

	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的儲備	股份支 付儲備	留存收益/ (累計虧損)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	5,329,092	173,854	(19,890)	362,099	(59,987)	-	(141,441)	5,643,727
年內利潤	-	-	-	-	-	-	250,794	250,794
年內其他綜合開支：								
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益工具投資的公允 價值虧損(扣除稅項)	-	-	-	-	(91,838)	-	-	(91,838)
年內綜合(開支)/收益總額	-	-	-	-	(91,838)	-	250,794	158,956
註銷庫存股(附註35)	(16,391)	-	19,890	-	-	-	-	3,499
確認以權益結算的股份支付	-	-	-	-	-	76,350	-	76,350
出售以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	-	-	-	-	4,357	-	(4,357)	-
於2023年12月31日	<u>5,312,701</u>	<u>173,854</u>	<u>-</u>	<u>362,099</u>	<u>(147,468)</u>	<u>76,350</u>	<u>104,996</u>	<u>5,882,532</u>
於2024年1月1日	5,312,701	173,854	-	362,099	(147,468)	76,350	104,996	5,882,532
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(149,356)	(149,356)
年內其他綜合開支：								
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益工具投資的公允 價值虧損(扣除稅項)	-	-	-	-	(45,287)	-	-	(45,287)
年內綜合開支總額	-	-	-	-	(45,287)	-	(149,356)	(194,643)
根據股票激勵計劃發行股份 (附註35及37)	206,711	-	-	-	-	(76,350)	-	130,361
確認以權益結算的股份支付	-	-	-	-	-	172,194	-	172,194
出售以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	-	-	-	-	(8,205)	-	8,205	-
應佔聯營公司儲備	-	(10,261)	-	-	-	-	-	(10,261)
已宣派股息(附註15)	-	-	-	-	-	-	(24,875)	(24,875)
於2024年12月31日	<u>5,519,412</u>	<u>163,593</u>	<u>-</u>	<u>362,099</u>	<u>(200,960)</u>	<u>172,194</u>	<u>(61,030)</u>	<u>5,955,308</u>
於2025年1月1日	5,519,412	163,593	-	362,099	(200,960)	172,194	(61,030)	5,955,308
期內利潤	-	-	-	-	-	-	40,381	40,381
期內其他綜合開支：								
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益工具投資的公允 價值虧損(扣除稅項)	-	-	-	-	(24,519)	-	-	(24,519)

附錄一

會計師報告

	股份溢價	資本公積	庫存股	法定儲備	以公允價值	股份支	留存收益／	總計
					計量且其			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	收益的儲備	付儲備	(累計虧損)	人民幣千元
期內綜合(開支)／收益總額.....	-	-	-	-	(24,519)	-	40,381	15,862
股息分派(附註35).....	(1,011,291)	-	-	-	-	-	-	(1,011,291)
根據股票激勵計劃發行股份.....	327,898	-	-	-	-	(217,763)	-	110,135
確認以權益結算的股份支付.....	-	-	-	-	-	45,569	-	45,569
於2025年9月30日.....	<u>4,836,019</u>	<u>163,593</u>	<u>-</u>	<u>362,099</u>	<u>(225,479)</u>	<u>-</u>	<u>(20,649)</u>	<u>5,115,583</u>

37 股份支付交易

貴集團已採納權益結算股票激勵計劃，據此，貴公司就向為貴集團成功運營作出貢獻的合資格參與者提供激勵而授予的第二類限制性股票。計劃的合資格參與者包括貴公司董事(不包括獨立非執行董事)及貴集團僱員。

第二類限制性股票指授予參與者的普通股，據此，可能於滿足股票激勵計劃項下貴集團績效評估及個人績效評估後進行認購。於滿足股票激勵計劃項下若干歸屬條件後，股票激勵計劃的參與者有權以特別行權價認購普通股。該等限制性股票的合同期限不超過36個月，並將分兩批歸屬：1)第一個歸屬期於緊隨授予日起計12個月屆滿後首個交易日開始，至授予日起計24個月內的最後交易日終止，期間會歸屬50%的限制性股份；2)第二個歸屬期於緊隨授予日起計24個月屆滿後首個交易日開始，至授予日起計36個月內的最後交易日終止，期間會歸屬餘下50%的限制性股份。根據股票激勵計劃，倘貴公司宣派現金或股份股息或將股份溢價轉增股本，第二類限制性股票的價格將會調整。

於2021年6月24日，董事會已批准按行權價每股人民幣4元向269名參與者授予46,000,000股第二類限制性股票(「2021年限制性股票計劃」)。

於2022年6月2日，於滿足2021年限制性股票計劃第一週年的若干歸屬條件後，董事會已批准將予歸屬的22,900,500股限制性股票。此外，由於第二週年的若干歸屬條件未獲滿足，因此，於截至2022年12月31日止年度，23,099,500股限制性股票被沒收。

2021年限制性股票計劃的數目及每股行權價的變動如下：

	股份數目	每股行權價
		人民幣元
於2022年1月1日尚未行使.....	46,000,000	4.00
已歸屬.....	(22,900,500)	4.00
已沒收.....	(23,099,500)	4.00
於2022年12月31日、2023年12月31日、 2024年12月31日及2025年9月30日尚未行使.....	-	不適用

附錄一

會計師報告

於2023年9月7日，於該日舉行的股東會已批准按行權價每股人民幣4.33元向244名參與者授予80,000,000股第二類限制性股票（「2023年限制性股票計劃」）。由於貴公司於2024年6月宣派每股人民幣0.1元的現金股息，行權價其後自2024年6月起調整為每股人民幣4.32元。

於2024年8月29日，於滿足2023年限制性股票計劃第一週年的若干歸屬條件後，董事會已批准將予歸屬的39,265,000股限制性股票。此外，由於尚未滿足第一週年的若干歸屬條件，因此截至2024年12月31日止年度的1,445,000股限制性股份被沒收。

於2025年6月，於分派股息完成後，根據2023年限制性股票計劃項下的股份數目及行權價相應調整，故截至2025年6月30日止期間共授出15,716,000股限制性股份。其詳情載於附註15。

於2025年9月6日，於2023年限制性股票計劃第二週年達成若干歸屬條件後，董事會已批准52,696,000股限制性股份將歸屬。此外，由於尚未滿足第二週年的若干歸屬條件，因此截至2025年9月30日止九個月的2,310,000股限制性股份被沒收。

2023年限制性股票計劃的數目及每股行權價變動如下：

	股份數目	每股行權價 人民幣元
於2022年1月1日、2022年12月31日及2023年1月1日 ..	–	不適用
已授出	80,000,000	4.33
於2023年12月31日及2024年1月1日	80,000,000	4.33
已歸屬	(39,265,000)	4.32
已沒收	(1,445,000)	4.32
於2024年12月31日	39,290,000	4.32
股息調整	15,716,000	不適用
已歸屬	(52,696,000)	3.09
已沒收	(2,310,000)	3.09
於2025年9月30日	–	不適用

柏力克－舒爾斯期權定價模型已被用作估計限制性股票的公允價值。計算限制性股票的公允價值所用的變量及假設由貴公司董事進行估值。

模型的輸入值如下：

	2021年限制性 股票計劃	2023年限制性 股票計劃
於授予日期的每股收市價	人民幣6.18元	人民幣8.15元
預期波幅	23.10%-23.15%	18.12%-21.93%
預期年期	1-2年	1-2年
無風險利率	1.5%-2.1%	1.5%-2.1%
預期股息收益率	0.96%	1.0066%

38 資本風險管理

貴集團管理其資本，以確保貴集團各實體將能夠持續經營，並透過優化債務及股權平衡，為股東帶來最大回報。於整個往績記錄期間，貴集團的整體策略維持不變。

貴集團的資本架構包括債務淨額（包括附註32披露的借款、附註33披露的租賃負債、附註29披露的現金及現金等價物淨額及貴公司擁有人應佔權益（包括已發行股本、留存收益及其他儲備）。

貴集團管理層持續每年檢討資本架構。作為檢討的一部分，貴集團管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據貴集團管理層的推薦建議，貴集團將透過派付股息、發行新股及新債務來平衡其整體資本架構。

39 金融工具

(a) 金融工具分類

貴集團

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產				
以攤餘成本計量的金融資產.....	11,359,671	14,702,649	16,423,314	18,422,484
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產.....	1,796,602	1,874,382	983,157	975,826
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具.....	332,838	207,685	136,076	86,849
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的應收票據（計入應收賬款及 其他應收款）.....	13,856	39,959	31,159	63,684
	<u>13,502,967</u>	<u>16,824,675</u>	<u>17,573,706</u>	<u>19,548,843</u>
金融負債				
以攤餘成本計量的金融負債.....	<u>9,696,202</u>	<u>13,438,576</u>	<u>13,437,772</u>	<u>15,512,966</u>

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產				
以攤餘成本計量的金融資產.....	1,106,742	810,558	1,352,207	2,182,405
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產.....	112,885	76,935	73,415	67,468
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具.....	266,163	145,163	73,839	41,149
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的應收票據（計入應收賬款及 其他應收款）.....	11,356	4,682	6,571	31,753
	<u>1,497,146</u>	<u>1,037,338</u>	<u>1,506,032</u>	<u>2,322,775</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
以攤餘成本計量的金融負債.....	1,653,638	1,276,829	1,339,383	2,010,836

(b) 財務風險管理目標及政策

貴集團及 貴公司的主要金融工具包括應收賬款及其他應收款、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具、以攤餘成本計量的債務工具、受限制銀行存款、現金及現金等價物、應付賬款及其他應付款、借款及租賃負債。

與金融工具相關的風險包括市場風險（貨幣風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。有關如何降低該等風險的政策載列如下。管理層負責管理及監控該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。

市場風險

貨幣風險

貴集團

面臨外幣風險的各集團實體的若干金融資產及金融負債以外幣計值。貴集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層監控外匯風險，並將於需要時考慮對沖重大外匯風險。

於各報告期末 貴集團以外幣計值的重大貨幣資產及負債的賬面值主要列示如下：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產				
人民幣 (為各集團實體的功能貨幣)				
兌美元 (「美元」).....	53,293	1,143	19,047	18,941
港元 (為各集團實體的功能貨幣) 兌美元....	1,347,877	1,870,739	3,051,858	413,390
越南盾 (「越南盾」) (為各集團實體的功能貨幣)				
兌美元.....	–	3,899	380	726
美元 (為各集團實體的功能貨幣) 兌港元....	33,337	120,792	154,120	93,229
泰銖 (「泰銖」) (為各集團實體的功能貨幣)				
兌港元.....	–	149	1,249	–
人民幣 (為各集團實體的功能貨幣) 兌港元..	3,765	1,170	9	41
	<u>1,438,272</u>	<u>1,997,892</u>	<u>3,226,663</u>	<u>526,327</u>

附錄一

會計師報告

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
人民幣(為各集團實體的功能貨幣)兌美元...	-	-	-	5,822
港元(為各集團實體的功能貨幣)兌美元...	2,482,625	4,269,098	4,490,680	5,162,192
越南盾(為各集團實體的功能貨幣)兌美元...	-	4	235	22
美元(為各集團實體的功能貨幣)兌港元...	102,067	177,472	95,142	66,868
人民幣(為各集團實體的功能貨幣)兌港元...	4	5	13	-
	<u>2,584,696</u>	<u>4,446,579</u>	<u>4,586,070</u>	<u>5,234,904</u>

敏感度分析

下表詳述 貴集團對外幣兌各集團實體功能貨幣升值5%的敏感度， 貴集團可能因此面臨重大風險。5%表示管理層對外匯匯率合理可能變動的評估。敏感度分析使用未償還外幣計值貨幣項目作為基準，並於各報告期末就外幣匯率變動5%調整其換算。下文的正數表示外幣兌功能貨幣升值5%時，利潤會增加。當外幣兌功能貨幣貶值5%時，則對其年／期內損益有著相同但相反的影響，反之亦然。

敏感度分析不包括以美元計價的餘額，因實體採用港幣作為其功能貨幣，而美元與港幣實行聯繫匯率制度，反之亦然。敏感度分析同時不包括以美元及港幣以外貨幣計價的餘額，因其對損益影響甚微。

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
人民幣兌美元對損益的影響.....	<u>1,998</u>	<u>43</u>	<u>714</u>	<u>492</u>

貴公司

貴公司於各報告期末的貨幣資產及負債的賬面值大部份以人民幣計值，未令 貴公司面臨重大外匯風險。

利率風險

貴集團

貴集團主要面臨與以攤餘成本計量及以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具、受限制銀行存款、固息借款及租賃負債有關的公允價值利率風險以及與現金及現金等價物及浮息借款有關的現金流量利率風險。貴集團目前並無利率對沖政策。管理層監控利率風險敞口，並將於需要時考慮對沖重大利率風險。

貴集團認為浮息銀行結餘產生的現金流量利率風險敞口並不重大，因為當前市場利率相對較低且穩定。故並未就該等銀行結餘的現金流量利率風險呈列敏感度分析。

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於報告期末面臨之利率風險敞口釐定。編製分析時乃假設於各報告期末尚未行使之金融工具於整個年度未被行使。增減基點以向管理層內部報告利率風險，代表管理層對利率可能出現的合理變動之評估。

於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，倘借款利率上調50個基點，而所有其他變數維持不變，則年／期內稅後綜合虧損／利潤將分別增加／減少人民幣3,134,000元、人民幣3,472,000元、人民幣2,189,000元及人民幣1,495,000元，主要由於借款利息開支增加／減少所致，反之亦然。

貴公司

貴公司主要面臨與固息借款及租賃負債有關的公允價值利率風險以及與現金及現金等價物有關的現金流量利率風險。貴公司目前並無利率對沖政策。管理層監控利率風險敞口，並將於需要時考慮對沖重大利率風險。

貴公司認為浮息銀行結餘產生的現金流量利率風險敞口並不重大，因為當前市場利率相對較低且穩定。故並未就現金流量利率風險呈列敏感度分析。

其他價格風險

貴集團面臨權益價格風險，有關風險來自貴集團分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資。貴集團管理層透過維持具有不同風險及回報狀況的投資組合來管理此風險敞口，並監察價格風險及在有需要時考慮對沖風險。貴集團已委任專項小組監察價格風險，並會於有需要時考慮對沖風險。

敏感度分析

敏感度分析乃根據報告日期所面臨的權益價格風險釐定。公允價值計量歸類為第三級的未報價權益工具的敏感度分析於下文本附註披露。

倘有關權益工具的價格上升5%，則截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月的除稅後虧損／利潤將分別減少／增加人民幣22,235,000元、人民幣23,005,000元、人民幣26,904,000元及人民幣28,823,000元，而截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月的合併綜合開支／收益總額將分別減少／增加人民幣12,481,000元、人民幣7,788,000元、人民幣5,103,000元及人民幣3,257,000元，因此，權益工具公允價值變動將分別增加人民幣46,289,000元、人民幣41,057,000元、人民幣42,676,000元及人民幣42,773,000元，反之亦然。

貴公司

貴公司透過投資以公允價值計量且其變動計入當期損益及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本證券而面臨價格風險。貴公司管理層透過維持具有不同風險及回報狀況的投資組合來管理此風險敞口，並監察價格風險及在有需要時考慮對沖風險。貴公司管理層認為貴公司所面臨的該等工具的權益價格風險並不重大。因此，並未呈列其他價格風險敏感度分析。

信用風險

貴集團

信用風險指貴集團的交易對手違反其合同責任而導致貴集團蒙受財務損失的風險。貴集團的信用風險敞口主要來自應收賬款及其他應收款、合同資產、受限制銀行存款、現金及現金等價物、以攤餘成本計量及以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具。貴集團並無持有任何抵押品或其他信用增級措施以覆蓋與其金融資產相關的信用風險。

除以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具外，貴集團根據預期信用損失模型對金融資產及其他項目進行減值評估。有關貴集團的信用風險管理、最高信用風險敞口及相關減值評估(如適用)的資料概述如下：

客戶合同產生的應收賬款及合同資產

為盡量減低信用風險，貴集團管理層已委派團隊負責釐定信用限額及信用審批。就此，貴集團管理層認為貴集團的信用風險已大幅下降。

貴集團按地理位置劃分的信用風險主要集中於中國，佔截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日應收賬款及合同資產的47%、26%、32%及31%。

此外，貴集團按照預期信用損失模型對出現信用減值的所有應收賬款及合同資產進行個別減值評估。其餘應收賬款及合同資產根據具有相同信用風險特徵的客戶進行分組及採用撥備矩陣進行集體減值評估。定量披露的詳情載於本附註下文。

其他應收款及押金

就其他應收款及押金而言，管理層根據過往結算記錄、過往經驗以及合理且有依據的前瞻性資料的定量及定性資料對其他應收款及押金的可收回性定期進行單獨評估。於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團已就已發生信用減值的其他應收款分別作出累計全期損失撥備人民幣132,726,000元、人民幣132,726,000元、人民幣39,734,000元及人民幣39,734,000元，以及就未發生信用減值的其他應收款分別作出累計全期損失撥備人民幣34,281,000元、人民幣42,043,000元、人民幣9,617,000元及人民幣4,153,000元。

受限制銀行存款及銀行結餘

受限制銀行存款及銀行結餘的信用風險有限，原因為交易對手均為信用評級機構給予高信用評級的信譽良好的銀行。貴集團參考外部信用評級機構發佈的各信用評級等級的違約概率及違約損失率的相關資料，評估受限制銀行存款及銀行結餘的12個月預期信用損失。基於平均損失率，受限制銀行存款及銀行結餘的12個月預期信用損失被認為並不重大，因此並無確認損失撥備。

以攤餘成本計量及以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具

貴集團僅投資於信用風險較低的債務工具。貴集團以攤餘成本計量的債務工具主要包括眾所週知的屬最高投資等級的上市及非上市債券，因此被認為屬低信用風險投資。因此，於往績記錄期間並無確認損失撥備。

貴公司

信用風險指貴公司的交易對手違反其合同責任而導致貴公司蒙受財務損失的風險。貴公司的信用風險敞口主要來自應收賬款及其他應收款、合同資產以及現金及現金等價物。貴公司並無持有任何抵押品或其他信用增級措施以覆蓋與其金融資產相關的信用風險。

應收賬款及客戶合同產生的合同資產

為盡量減低信用風險，貴公司管理層已委派團隊負責釐定信用限額及信用審批。就此，貴公司管理層認為貴公司的信用風險已大幅下降。

貴公司按地理位置劃分的信用風險主要集中於中國，佔截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日應收賬款及合同資產的100%。

此外，貴集團按照預期信用損失模型對出現信用減值的所有應收賬款及合同資產進行個別減值評估。其餘應收賬款及合同資產根據具有相同信用風險特徵的客戶進行分組及採用撥備矩陣進行集體減值評估。定量披露的詳情載於本附註下文。

其他應收款及押金

就其他應收款及押金而言，管理層根據過往結算記錄、過往經驗以及合理且有依據的前瞻性資料的定量及定性資料對其他應收款及押金的可收回性定期進行個別評估。於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴公司已就已發生信用減值的其他應收款分別作出累計全期損失撥備人民幣102,984,000元、人民幣102,984,000元、零及零，以及就未發生信用減值的其他應收款分別作出累計全期損失撥備人民幣7,000元、人民幣241,000元、零及零。

受限制銀行存款及銀行結餘

受限制銀行存款及銀行結餘的信用風險有限，原因為交易對手均為信用評級機構給予高信用評級的信譽良好的銀行。貴公司參考外部信用評級機構發佈的各信用評級等級的違約概率及違約損失率的相關資料，評估受限制銀行存款及銀行結餘的12個月預期信用損失。基於平均損失率，受限制銀行存款及銀行結餘的12個月預期信用損失被認為並不重大，因此並無確認損失撥備。

附錄一

會計師報告

貴集團及 貴公司的內部信用風險評級評估包括以下類別：

內部 信用評級	描述	所有應收賬款／ 合同資產	須評估預期信用損失的 其他金融資產
低風險	交易對手的違約風險較低	全期預期信用損失－ 未發生信用減值	12個月預期信用損失
可疑	自初始確認以來，內部建立的 資料或外部資源反映信用風 險顯著增加	全期預期信用損失－ 未發生信用減值	全期預期信用損失－ 未發生信用減值
虧損	有證據表明該資產已發生信用 減值	全期預期信用損失－ 已發生信用減值	全期預期信用損失－ 已發生信用減值
撤銷	有證據表明債務人處於嚴重財 務困難，及 貴集團無實際 收回可能	撤銷款項	撤銷款項

下表列示 貴集團及 貴公司進行預期信用損失評估的金融資產及合同資產的信用風險敞口詳情：

貴集團

	附註	內部 信用評級	12個月或全期 預期信用損失	賬面總值			
				截至12月31日		截至9月30日	
				2022年	2023年	2024年	2025年
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以攤餘成本計量的 金融資產							
應收賬款	27	附註(i)	全期預期信用損失 －未發生信用減值 (集體評估)	7,329,697	10,584,424	11,606,638	13,736,084
		低風險	全期預期信用損失 －已發生信用減值 (個別評估)	550,598	689,752	622,948	656,329
合同資產	28	附註(i)	全期預期信用損失 －未發生信用減值 (集體評估)	136,288	126,697	121,109	245,715
其他應收款及押金	27	低風險	12個月預期信用損失	193,892	208,479	194,089	242,692
		損失	全期預期信用損失 －已發生信用減值	132,726	132,726	39,734	39,734

附錄一

會計師報告

	附註	內部 信用評級	12個月或全期 預期信用損失	賬面總值			
				截至12月31日			截至9月30日
				2022年	2023年	2024年	2025年
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以攤餘成本計量的 債務工具	24	不適用	全期預期信用損失 — 未發生信用減值 (個別評估)	36,927	42,559	666,942	623,944
受限制銀行存款	29	不適用	12個月預期信用損失	41,545	36,608	49,968	60,666
銀行結餘	29	不適用	12個月預期信用損失	3,804,439	4,077,313	4,141,982	4,027,748
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金 融資產							
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的應 收票據	27	不適用	12個月預期信用損失	13,856	39,959	31,159	63,684

貴公司

	附註	內部 信用評級	12個月或全期 預期信用損失	賬面總值			
				截至12月31日			截至9月30日
				2022年	2023年	2024年	2025年
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以攤餘成本計量的 金融資產							
應收賬款	27	附註(i)	全期預期信用損失 — 未發生信用減值 (集體評估)	343,421	204,367	238,065	575,319
		低風險	全期預期信用損失 — 已發生信用減值 (個別評估)	140,765	123,850	129,487	—
合同資產	28	附註(i)	全期預期信用損失 — 未發生信用減值 (集體評估)	17,163	3,124	6,753	22,756
其他應收款及押金	27	低風險 損失	12個月預期信用損失 全期預期信用損失 — 已發生信用減值	320,797 102,984	197,773 102,984	694,571 —	1,506,001 —
受限制銀行存款	29	不適用	12個月預期信用損失	—	—	—	116
銀行結餘	29	不適用	12個月預期信用損失	359,257	363,924	298,191	123,512
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金 融資產							
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的應 收票據	27	不適用	12個月預期信用損失	11,356	4,682	6,571	31,753

附錄一

會計師報告

附註：

- (i) 就應收賬款及合同資產而言，貴集團及貴公司已採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量全期預期信用損失的損失撥備。除出現重大未償還結餘或被視為信用減值的債務人外，貴集團及貴公司使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信用損失。

作為貴集團及貴公司信用風險管理的一部分，貴集團及貴公司使用應收賬款賬齡分析評估業務客戶之減值，因為該等客戶由大量有共同風險特徵之客戶組成，該等特徵代表客戶按照合同條款支付所有到期款項之能力。下表提供截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日有關按集體基準評估為全期預期信用損失（未發生信用減值）的所有應收賬款及合同資產的信用風險敞口資料。

貴集團

應收賬款

截至2022年12月31日	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.08%	6,128,877	4,773	6,124,104
6個月至1年	1.47%	655,350	9,607	645,743
1至2年	30.00%	288,287	86,486	201,801
2至3年	80.00%	113,606	90,885	22,721
3年以上	100.00%	143,577	143,577	—
		7,329,697	335,328	6,994,369
個別評估的預期信用損失		550,598	227,818	322,780
		<u>7,880,295</u>	<u>563,146</u>	<u>7,317,149</u>
截至2023年12月31日	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.11%	9,535,354	10,407	9,524,947
6個月至1年	1.47%	525,084	7,693	517,391
1至2年	26.07%	323,607	84,369	239,238
2至3年	86.47%	33,631	29,080	4,551
3年以上	100.00%	166,748	166,748	—
		10,584,424	298,297	10,286,127
個別評估的預期信用損失		689,752	596,146	93,606
		<u>11,274,176</u>	<u>894,443</u>	<u>10,379,733</u>

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.07%	10,527,815	7,039	10,520,776
6個月至1年	1.08%	573,670	6,216	567,454
1至2年	19.80%	310,963	61,557	249,406
2至3年	78.82%	156,300	123,190	33,110
3年以上	100.00%	37,890	37,890	—
		11,606,638	235,892	11,370,746
個別評估的預期信用損失		622,948	613,744	9,204
		<u>12,229,586</u>	<u>849,636</u>	<u>11,379,950</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年9月30日	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.05%	12,754,497	5,820	12,748,677
6個月至1年	1.06%	472,500	5,031	467,469
1至2年	21.92%	252,747	55,390	197,357
2至3年	71.74%	136,705	98,068	38,637
3年以上	100.00%	119,635	119,635	-
		13,736,084	283,944	13,452,140
個別評估的預期信用損失		656,329	636,882	19,447
		<u>14,392,413</u>	<u>920,826</u>	<u>13,471,587</u>

合同資產

	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2022年12月31日	0.07%	<u>136,288</u>	<u>99</u>	<u>136,189</u>
截至2023年12月31日	0.45%	<u>126,697</u>	<u>575</u>	<u>126,122</u>
截至2024年12月31日	0.38%	<u>121,109</u>	<u>459</u>	<u>120,650</u>
截至2025年9月30日	0.30%	<u>245,715</u>	<u>744</u>	<u>244,971</u>

貴公司

應收賬款

截至2022年12月31日	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.22%	293,809	647	293,162
6個月至1年	2.00%	69,119	1,382	67,737
1至2年	30.00%	57,737	17,321	40,416
2至3年	80.14%	141	113	28
		420,806	19,463	401,343
個別評估的預期信用損失		63,380	38,028	25,352
		<u>484,186</u>	<u>57,491</u>	<u>426,695</u>

附錄一

會計師報告

截至2023年12月31日	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.63%	181,228	1,135	180,093
6個月至1年	2.72%	28,623	779	27,844
1至2年	24.13%	54,110	13,057	41,053
2至3年	87.22%	876	764	112
		264,837	15,735	249,102
個別評估的預期信用損失		63,380	63,380	–
		328,217	79,115	249,102
截至2024年12月31日				
	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.27%	253,663	691	252,972
6個月至1年	1.40%	74,438	1,044	73,394
1至2年	8.75%	34,233	2,995	31,238
2至3年	64.72%	5,218	3,377	1,841
		367,552	8,107	359,445
截至2025年9月30日				
	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	0.15%	398,420	591	397,829
6個月至1年	0.80%	88,050	705	87,345
1至2年	8.75%	59,427	5,201	54,226
2至3年	45.29%	23,982	10,861	13,121
3年以上	95.31%	5,440	5,185	255
		575,319	22,543	552,776
合同資產				
	加權平均 虧損率	賬面總值	損失撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2022年12月31日	0.10%	17,163	18	17,145
截至2023年12月31日	0.99%	3,124	31	3,093
截至2024年12月31日	0.62%	6,753	42	6,711
截至2025年9月30日	0.36%	22,756	83	22,673

附錄一

會計師報告

估計損失率乃基於違約概率及違約損失率估計，並就無需付出過多成本或精力即可獲得的前瞻性資料(如整體經濟狀況)作出調整。管理層會定期審查有關分類，以確保特定應收賬款的相關資料已更新。合同資產與同類型合同的應收賬款具有基本相同的風險特徵。

下表列示根據簡化方法已就應收賬款確認的全期預期信用損失變動。

貴集團

	全期預期信用損失 (已發生信用減值)	全期預期信用損失 (未發生信用減值)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	48,630	288,351	336,981
已確認減值損失	227,818	39,618	267,436
撤銷	(48,630)	(2,859)	(51,489)
匯兌調整	—	10,218	10,218
於2022年12月31日	227,818	335,328	563,146
已確認/(撥回)減值損失	420,709	(13,891)	406,818
撤銷	(52,381)	(26,192)	(78,573)
匯兌調整	—	3,052	3,052
於2023年12月31日	596,146	298,297	894,443
已確認減值損失	144,777	50,788	195,565
撤銷	(127,179)	(115,725)	(242,904)
匯兌調整	—	2,532	2,532
於2024年12月31日	613,744	235,892	849,636
已確認減值損失	23,893	105,864	129,757
撤銷	(755)	(57,819)	(58,574)
出售一家子公司	—	(238)	(238)
匯兌調整	—	245	245
於2025年9月30日	636,882	283,944	920,826

貴公司

	全期預期信用損失 (已發生信用減值)	全期預期信用損失 (未發生信用減值)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	—	11,449	11,449
已確認減值損失	38,028	8,014	46,042
於2022年12月31日	38,028	19,463	57,491
已確認/(撥回)減值損失	25,352	(3,728)	21,624
於2023年12月31日	63,380	15,735	79,115
已撥回減值損失	—	(7,597)	(7,597)
撤銷	(63,380)	(31)	(63,411)
於2024年12月31日	—	8,107	8,107
已確認減值損失	—	14,584	14,584
撤銷	—	(148)	(148)
於2025年9月30日	—	22,543	22,543

下表列示已就合同資產確認的全期預期信用損失變動。

貴集團

	全期預期信用損失 (未發生信用減值)
	人民幣千元
於2022年1月1日	87
已確認減值損失	<u>12</u>
於2022年12月31日	99
已確認減值損失	<u>476</u>
於2023年12月31日	575
已撥回減值損失	(120)
匯兌調整	<u>4</u>
於2024年12月31日	459
已確認減值損失	286
匯兌調整	<u>(1)</u>
於2025年9月30日	<u><u>744</u></u>

貴公司

	全期預期信用損失 (未發生信用減值)
	人民幣千元
於2022年1月1日及2022年12月31日	18
已確認減值損失	<u>13</u>
於2023年12月31日	31
已確認減值損失	<u>11</u>
於2024年12月31日	42
已確認減值損失	<u>41</u>
於2025年9月30日	<u><u>83</u></u>

附錄一

會計師報告

下表列示已就其他應收款確認的損失撥備對賬：

貴集團

	12個月預期 信用損失	全期預期信用損失 (未發生信用減值)	全期預期信用損失 (已發生信用減值)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	34,005	—	56,912	90,917
已確認減值損失	—	—	75,814	75,814
撤銷	(64)	—	—	(64)
匯兌調整	340	—	—	340
於2022年12月31日	34,281	—	132,726	167,007
已確認減值損失	8,298	—	—	8,298
撤銷	(1,056)	—	—	(1,056)
匯兌調整	520	—	—	520
於2023年12月31日	42,043	—	132,726	174,769
已撥回減值損失	(1,400)	—	—	(1,400)
撤銷	(34,006)	—	(92,992)	(126,998)
匯兌調整	2,980	—	—	2,980
於2024年12月31日	9,617	—	39,734	49,351
已撥回減值損失	(5,463)	—	—	(5,463)
匯兌調整	(1)	—	—	(1)
於2025年9月30日	4,153	—	39,734	43,887

貴公司

	12個月預期 信用損失	全期預期信用損失 (未發生信用減值)	全期預期信用損失 (已發生信用減值)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	7	—	—	7
已確認減值損失	—	—	102,984	102,984
於2022年12月31日	7	—	102,984	102,991
已確認減值損失	234	—	—	234
於2023年12月31日	241	—	102,984	103,225
已確認減值損失	405	—	—	405
撤銷	(646)	—	(102,984)	(103,630)
於2024年12月31日及 2025年9月30日	—	—	—	—

附錄一

會計師報告

流動性風險

於管理流動性風險時，貴集團及貴公司監管及維持管理層視為充足的現金及現金等價物水平，以為貴集團及貴公司營運提供資金並減輕現金流量波動所造成的影響。

下表詳述貴集團及貴公司金融負債及租賃負債的剩餘合同到期日。該表格乃根據貴集團可能須予支付的最早日期金融負債的未貼現現金流量而編製。

該表載有利息及本金現金流量。

貴集團

	加權	1年內	1至2年	2至5年	超過五年	總計	賬面值
	平均利率						
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日							
應付賬款及其他應付款	-	7,199,009	17,529	-	-	7,216,538	7,216,538
借款	4.30%	1,745,112	37,887	808,319	-	2,591,318	2,415,478
租賃負債	4.49%	42,462	17,490	8,843	-	68,795	64,186
		<u>8,986,583</u>	<u>72,906</u>	<u>817,162</u>	<u>-</u>	<u>9,876,651</u>	<u>9,696,202</u>
於2023年12月31日							
應付賬款及其他應付款	-	10,986,080	17,895	-	-	11,003,975	11,003,975
借款	4.43%	1,563,152	48,193	794,900	-	2,406,245	2,190,600
租賃負債	4.35%	74,972	60,737	135,318	-	271,027	244,001
		<u>12,624,204</u>	<u>126,825</u>	<u>930,218</u>	<u>-</u>	<u>13,681,247</u>	<u>13,438,576</u>
於2024年12月31日							
應付賬款及其他應付款	-	11,424,069	-	-	-	11,424,069	11,424,069
借款	4.04%	1,396,099	503,962	-	-	1,900,061	1,812,066
租賃負債	4.31%	78,416	60,136	75,431	-	213,983	201,637
		<u>12,898,584</u>	<u>564,098</u>	<u>75,431</u>	<u>-</u>	<u>13,538,113</u>	<u>13,437,772</u>
於2025年9月30日							
應付賬款及其他應付款	-	13,407,949	-	-	-	13,407,949	13,407,949
借款	3.03%	1,961,884	-	-	-	1,961,884	1,919,972
租賃負債	4.08%	78,893	64,414	51,918	670	195,895	185,045
		<u>15,448,726</u>	<u>64,414</u>	<u>51,918</u>	<u>670</u>	<u>15,565,728</u>	<u>15,512,966</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	加權 平均利率	1年內	1至2年	2至5年	總計	賬面值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日						
應付賬款及其他應付款	-	538,959	-	-	538,959	538,959
借款	3.88%	1,118,925	-	-	1,118,925	1,100,584
租賃負債	4.50%	14,216	395	955	15,566	14,095
		<u>1,672,100</u>	<u>395</u>	<u>955</u>	<u>1,673,450</u>	<u>1,653,638</u>
於2023年12月31日						
應付賬款及其他應付款	-	453,372	-	-	453,372	453,372
借款	3.84%	793,793	-	-	793,793	780,345
租賃負債	4.31%	16,518	9,547	27,390	53,455	43,112
		<u>1,263,683</u>	<u>9,547</u>	<u>27,390</u>	<u>1,300,620</u>	<u>1,276,829</u>
於2024年12月31日						
應付賬款及其他應付款	-	511,840	-	-	511,840	511,840
借款	3.45%	763,265	-	-	763,265	750,260
租賃負債	4.30%	30,931	23,701	26,935	81,567	77,283
		<u>1,306,036</u>	<u>23,701</u>	<u>26,935</u>	<u>1,356,672</u>	<u>1,339,383</u>
於2025年9月30日						
應付賬款及其他應付款	-	911,084	-	-	911,084	911,084
借款	2.44%	1,066,020	-	-	1,066,020	1,050,142
租賃負債	4.30%	23,378	20,549	8,319	52,246	49,610
		<u>2,000,482</u>	<u>20,549</u>	<u>8,319</u>	<u>2,029,350</u>	<u>2,010,836</u>

(c) 金融工具公允價值計量

(i) 貴集團及 貴公司按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值

貴集團及 貴公司的若干金融資產於各報告期末以公允價值計量。下表提供有關該等金融資產的公允價值如何確定的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入值)，以及根據輸入值對公允價值計量的可觀察程度將公允價值計量分類的公允價值層級(第一級至第三級)。

附錄一

會計師報告

於估計公允價值時，貴集團及貴公司在可獲得的範圍內使用市場可觀察數據。對於第三級下具有重大不可觀察輸入值的工具，貴集團及貴公司委聘獨立合資格估值師進行估值。財務部與合資格外部估值師密切合作，為模型建立適當的估值技術和輸入值。於各報告日，財務部向貴公司管理層報告調查結果，以解釋公允價值波動的原因。

於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的公允價值層級披露：

貴集團

	截至12月31日的公允價值			截至9月30日的公允價值		公允價值層級	估值技術	重大輸入值	不可觀察輸入值與公允價值的關係
	2022年	2023年	2024年	2025年					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元					
以公允價值計量且其變動計入當期損益的上市權益工具	12,224	13,195	8,061	6,135		第一級	活躍市場報價	不適用	不適用
以公允價值計量且其變動計入當期損益的上市債務工具	1,203,669	1,258,325	255,233	194,420		第一級	活躍市場報價	不適用	不適用
以公允價值計量且其變動計入當期損益的非上市權益工具 (附註(i))	580,709	600,261	709,379	762,467		第三級	市場比較	市銷率倍數(2022年: 0.49; 2023年、2024年及2025年9月30日: 不適用);	市銷率倍數越高, 公允價值越高; 缺乏流通性折讓越低, 公允價值越高。
							經調整資產淨值	缺乏流通性折讓(2022年: 30.00%; 2023年、2024年及2025年9月30日: 不適用) 相關投資的資產淨值	資產淨值越高, 公允價值越高
以公允價值計量且其變動計入當期損益的貨幣遠期	-	2,601	10,484	12,804		第二級	貼現現金流量	估計未來現金流量乃基於遠期匯率(根據報告期末的可觀察遠期匯率)和合同遠期匯率計算得出	不適用

附錄一

會計師報告

	截至12月31日的公允價值			截至9月30日的公允價值		公允價值 層級	估值技術	重大輸入值	不可觀察輸入值與 公允價值的關係
	2022年	2023年	2024年	2025年					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元					
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的上市權益工具	-	37,501	6,923	1,483	第一級	活躍市場報價	不適用	不適用	
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的非上市權益工具 (附註(ii))	332,838	170,184	129,153	85,366	第三級	經調整資產淨值	相關投資的資產淨值	資產淨值越高，公允價值越高	
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的應收票據	13,856	39,959	31,159	63,684	第二級	貼現現金流量	估計未來現金流量乃 按反映結算日時間 價值的市場利率貼 現	不適用	

附註：

- (i) 非上市權益工具中以公允價值計量且其變動計入当期損益的金融資產之公允價值使用相關投資的經調整資產淨值釐定。於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計經調整資產淨值增加／減少10%將導致損益分別增加／減少人民幣44,353,000元、人民幣46,333,000元、人民幣55,074,000元及人民幣59,313,000元。
- (ii) 非上市權益工具中以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之公允價值使用相關投資的經調整資產淨值釐定。於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計經調整資產淨值增加／減少10%將導致其他綜合收益分別增加／減少人民幣17,678,000元、人民幣12,764,000元、人民幣9,687,000元及人民幣6,402,000元。

附錄一

會計師報告

貴公司

	截至12月31日的公允價值			截至9月30日的公允價值		公允價值 層級	估值技術	重大輸入值	不可觀察輸入值與 公允價值的關係
	2022年	2023年	2024年	2025年					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元					
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的上市權益工具.....	8,843	5,152	4,024	5,312	第一級	活躍市場報價	不適用	不適用	
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的非上市權益工具 (附註(1))	104,042	71,783	69,391	62,156	第三級	市場比較	市銷率倍數(2022 年:0.49;2023 年、2024年及2025 年9月30日:不適 用);	市銷率倍數越高,公 允價值越高;缺乏 流通性折讓越低, 公允價值越高。	
							缺乏流通性折 讓(2022年: 30.00%;2023年、 2024年及2025年9 月30日:不適用)		
						經調整資產 淨值	相關投資的資產 淨值	資產淨值越高,公允 價值越高	
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的上市權益工具...	-	37,501	6,923	1,483	第一級	活躍市場報價	不適用	不適用	
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的非上市權益工具 (附註(2))	266,163	107,662	66,916	39,666	第三級	經調整資產 淨值	相關投資的資產 淨值	資產淨值越高,公允 價值越高	
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的應收票據.....	11,356	4,682	6,571	31,753	第二級	貼現現金流量	估計未來現金流量乃 按反映結算日時間 價值的市場利率貼 現	不適用	

附註：

- (1) 非上市權益工具中以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之公允價值使用相關投資的經調整資產淨值釐定。於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計經調整資產淨值增加／減少10%將導致損益增加／減少人民幣7,803,000元、人民幣5,384,000元、人民幣5,204,000元及人民幣4,662,000元。
- (2) 非上市權益工具中以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之公允價值使用相關投資的經調整資產淨值釐定。於2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計經調整資產淨值增加／減少10%將導致其他綜合收益增加／減少人民幣12,677,000元、人民幣8,075,000元、人民幣5,019,000元及人民幣3,391,000元。

附錄一

會計師報告

(ii) 第三級公允價值計量的對賬

貴集團

	以公允價值計量且 其變動計入當期 損益的金融資產	以公允價值計量且 其變動計入其他 綜合收益的權益工具
	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	380,134	332,758
添置	289,794	15,000
出售	(76,709)	–
於損益的總虧損	(12,512)	–
於其他綜合收益的總虧損	–	(14,920)
於2022年12月31日	580,707	332,838
添置	247,990	–
出售	(143,493)	–
於損益的總虧損	(84,944)	–
於其他綜合收益的總虧損	–	(65,522)
轉入第一級 (附註)	–	(97,132)
於2023年12月31日	600,260	170,184
添置	136,145	–
出售	(74,611)	–
於損益的總收益	47,585	–
於其他綜合收益的總虧損	–	(41,031)
於2024年12月31日	709,379	129,153
添置	46,942	–
收購子公司	–	182
出售	(15,231)	–
於損益的總虧損	21,377	–
於其他綜合收益的總虧損	–	(43,969)
於2025年9月30日	762,467	85,366

貴公司

	以公允價值計量且 其變動計入當期 損益的金融資產	以公允價值計量且 其變動計入其他 綜合收益的權益工具
	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	125,051	279,782
於損益的總虧損	(21,009)	–
於其他綜合收益的總虧損	–	(13,619)
於2022年12月31日	104,042	266,163
於損益的總虧損	(32,259)	–
於其他綜合收益的總虧損	–	(61,369)
轉入第一級 (附註)	–	(97,132)
於2023年12月31日	71,783	107,662
於損益的總虧損	(2,392)	–
於其他綜合收益的總虧損	–	(40,746)

附錄一

會計師報告

	以公允價值計量且 其變動計入當期 損益的金融資產	以公允價值計量且 其變動計入其他 綜合收益的權益工具
	人民幣千元	人民幣千元
於2024年12月31日	69,391	66,916
於損益的總虧損	(7,235)	-
於其他綜合收益的總虧損	-	(27,250)
於2025年9月30日	<u>62,156</u>	<u>39,666</u>

附註：截至2023年12月31日止年度，約人民幣97,132,000元的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市權益工具已於納斯達克股票市場上市。因此，相應投資於截至2023年12月31日止年度的公允價值乃根據在納斯達克股票市場可得的公開報價釐定，已分類為公允價值層級的第一級。

於往績記錄期間，第一級及第二級之間並無其他轉撥，或轉入或轉出第三級。

(iii) 不以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

貴集團管理層認為，在合併財務狀況表中以攤餘成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

40 融資活動所產生負債的對賬

下表詳述 貴集團融資活動所產生負債的變動（包括現金及非現金變動）。融資活動所產生的負債為其現金流量已於或未來現金流量將於 貴集團合併現金流量表內分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	借款	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	1,597,457	88,997	1,686,454
新租賃	-	36,893	36,893
財務費用	84,869	2,450	87,319
匯兌差額	23,832	-	23,832
融資現金流量	<u>709,320</u>	<u>(64,154)</u>	<u>645,166</u>
於2022年12月31日	2,415,478	64,186	2,479,664
新租賃	-	241,823	241,823
財務費用	101,987	10,042	112,029
匯兌差額	35,888	-	35,888
融資現金流量	<u>(362,753)</u>	<u>(72,050)</u>	<u>(434,803)</u>
於2023年12月31日	2,190,600	244,001	2,434,601
新租賃	-	11,066	11,066
財務費用	88,856	15,509	104,365
匯兌差額	8,847	-	8,847
融資現金流量	<u>(476,237)</u>	<u>(68,939)</u>	<u>(545,176)</u>
於2024年12月31日	<u>1,812,066</u>	<u>201,637</u>	<u>2,013,703</u>

附錄一

會計師報告

	借款	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	2,190,600	244,001	2,434,601
新租賃	-	7,609	7,609
財務費用.....	84,031	8,462	92,493
匯兌差額.....	(6,035)	-	(6,035)
應計租賃付款.....	-	1,899	1,899
融資現金流量.....	(56,716)	(53,524)	(110,240)
	<u>2,211,880</u>	<u>208,447</u>	<u>2,420,327</u>
於2024年9月30日 (未經審計).....	<u>2,211,880</u>	<u>208,447</u>	<u>2,420,327</u>
於2025年1月1日	1,812,066	201,637	2,013,703
新租賃	-	43,092	43,092
租賃修訂.....	-	(8,513)	(8,513)
收購子公司 (附註46)	-	3,995	3,995
財務費用.....	68,238	5,883	74,121
匯兌差額.....	(5,556)	-	(5,556)
融資現金流量.....	45,224	(61,049)	(15,825)
	<u>1,919,972</u>	<u>185,045</u>	<u>2,105,017</u>
於2025年9月30日	<u>1,919,972</u>	<u>185,045</u>	<u>2,105,017</u>

41 關聯方交易

(a) 貴公司與關聯方之間的關係如下：

關聯方名稱	與 貴公司的關係
西紅柿互動有限公司	聯營公司
上海獅華信息技術服務股份有限公司	聯營公司**
青島聯合企畫廣告有限公司.....	聯營公司
霍爾果斯大顏色文化科技集團有限公司	聯營公司
歐泰譜(深圳) 科技有限公司	聯營公司***
美啦美啦(北京) 科技有限公司	聯營公司
東陽早拍文化傳媒有限公司.....	聯營公司
廈門藍標智盈文化傳播有限公司.....	聯營公司
北京眾瀾智繪科技有限公司.....	聯營公司
北京今久聯合房地產經紀有限公司	聯營公司****
浙江藍顏科技有限公司	聯營公司

** 該實體自2025年8月起不再為 貴集團的聯營公司，並轉為 貴集團的子公司。

*** 貴集團於2025年6月出售聯營公司。

**** 該聯營公司已於2025年5月註銷登記。

附錄一

會計師報告

(b) 除本報告其他部分所披露者外，於往績記錄期間，貴集團及貴公司與關聯方訂立以下交易：

貴集團

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
向聯營公司提供服務所獲得的收入	286,560	526,716	637,566	444,303	1,124,157
聯營公司提供服務所產生的成本	525,211	838,608	2,005,966	1,458,074	1,445,568

貴公司

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
向聯營公司提供服務所獲得的收入	68,166	3,223	4,653	2,502	1,896
聯營公司提供服務所產生的成本	319,727	213	207	207	-

貴集團的聯營公司向貴集團提供及接受各種支持服務，包括出海跨境營銷服務、境內整合營銷服務及境內全案廣告服務。與關聯方的交易乃根據相關方共同商定的價格及條款釐定。

(c) 於往績記錄期間，貴集團及貴公司與其關聯方之間存在重大未償還結餘：

貴集團

關係	結餘性質	截至12月31日			截至9月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
聯營公司.....	貿易性質：				
	應收賬款	107,811	83,003	202,555	304,220
	預付款項	-	-	-	64,727
	合同資產	2,230	3,506	5,178	3
	應付賬款	49,756	60,141	210,122	150,707
	其他應付款	-	-	-	19,942
	合同負債	687	218	1,165	46
	非貿易性質：				
	其他應收款	9,045	5,128	2,107	-
	其他應付款	19,392	10,142	10,324	-

貿易性質的未償還結餘主要指出海跨境營銷服務、境內整合營銷服務及境內全案廣告服務的應收賬款或應付賬款。非貿易性質的未償還結餘主要指應收代價或應付代價。

附錄一

會計師報告

貴公司

關係	結餘性質	截至12月31日			截至9月30日
		2022年	2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
子公司	貿易性質：				
	應收賬款	81,114	61,390	129,487	146,930
	合同資產	-	-	-	7,502
	應付賬款	72,422	21,856	110,569	324,673
	合同負債	143	-	3,474	2,436
	非貿易性質：				
	其他應收款	310,734	179,750	673,060	1,456,241
	其他應付款	-	251,332	200,000	431,110

貿易性質的未償還結餘包括境內整合營銷服務。非貿易性質的未償還結餘包括與集團公司的公司間結餘。

(d) 主要管理人員報酬

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
工資及其他福利	7,885	7,591	7,207	5,997	5,044
酌情花紅	3,709	3,589	5,363	2,700	2,890
以權益結算的股份支付 ...	1,248	19,947	47,708	42,563	10,931
退休福利計劃供款	4,890	21,053	21,561	1,175	922
	<u>17,732</u>	<u>52,180</u>	<u>81,839</u>	<u>52,435</u>	<u>19,787</u>

42 資本承擔

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團的資本承擔如下：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已就以下各項訂約但未於歷史財務資料中作出撥備的資本支出：				
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	268,485	161,661	160,953	95,937
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	1,436	920	920	920
— 於聯營公司的投資	<u>279,531</u>	<u>173,351</u>	<u>173,351</u>	<u>96,045</u>
	<u>549,452</u>	<u>335,932</u>	<u>335,224</u>	<u>192,902</u>

附錄一

會計師報告

43 資產質押

於各報告期末，貴集團已將以下資產抵押予多間銀行，作為授予貴集團一般銀行授信的抵押品：

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產	1,202,948	1,255,260	255,233	194,420
以攤餘成本計量的債務工具	–	–	341,777	304,081
受限制銀行存款	41,545	36,608	49,968	60,666
	<u>1,244,493</u>	<u>1,291,868</u>	<u>646,978</u>	<u>559,167</u>

44 主要子公司詳情

貴公司於往績記錄期間及截至本報告日期直接及間接持有的主要子公司詳情載列如下：

子公司名稱	註冊成立地點	已發行及繳足註冊資本	貴公司應佔股權				報告日期	主要活動
			2022年	2023年	2024年	2025年		
			12月31日	12月31日	12月31日	9月30日		
			%	%	%	%	%	
上海藍色光標投資管理(集團)有限公司 (附註(a))	中國	人民幣820,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
上海藍色光標品牌顧問有限公司 (附註(a))	中國	人民幣329,031,600元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
北京思恩客科技有限公司 (附註(a))	中國	人民幣110,212,766元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
北京指點互動廣告有限公司 (附註(a))	中國	人民幣10,500,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
雲上天空(廈門)廣告有限公司 (附註(a))	中國	人民幣105,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
天津思恩客科技有限公司 (附註(a))	中國	人民幣1,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務

附錄一

會計師報告

子公司名稱	註冊成立地點	已發行及繳足註冊資本	貴公司應佔股權				報告日期	主要活動
			2022年	2023年	2024年	2025年		
			12月31日	12月31日	12月31日	9月30日		
			%	%	%	%	%	
深圳小森互娛有限公司 (附註(a))	中國	人民幣100,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
尊岸廣告(上海)有限公司 (附註(a))	中國	人民幣50,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
北京藍色光標公關顧問有限公司 (附註(a))	中國	人民幣300,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內整合營銷服務
藍色光標國際傳播集團有限公司(「藍色光標國際」) (附註(b))	香港	1,723,780,617港元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	出海跨境營銷服務
BlueVision Interactive Limited (附註(c))	香港	10,000港元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	出海跨境營銷服務
BLUEMEDIA PTE. LTD (附註(d))	新加坡	8,000,000美元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	出海跨境營銷服務
藍瀚(上海)科技有限公司 (附註(a))	中國	人民幣3,458,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內全案廣告服務
天津藍標博翠文化傳媒有限公司 (附註(a))	中國	人民幣10,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內全案廣告服務
多盟智勝網絡技術(北京)有限公司 (附註(a))	中國	人民幣10,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	境內全案廣告服務
多盟睿達有限公司 (附註(c))	香港	10,000港元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	出海跨境營銷服務
億動廣告傳媒有限公司 (附註(e))	香港	40,000,000美元 100,000港元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	出海跨境營銷服務
藍色宇宙數字科技有限公司 (附註(a))	中國	人民幣150,000,000元	100.00	100.00	100.00	100.00	[100.00]	數字技術研發

附註：

- (a) 由於無法定審計規定，故並無就截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度編製法定財務報表。
- (b) 該實體根據香港財務報告準則會計準則編製的截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表已經天職香港會計師事務所有限公司審計。
- (c) 該等實體根據香港財務報告準則會計準則編製的截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表已經瑞豐會計師事務所有限公司審計。
- (d) 該實體根據新加坡財務報告準則編製的截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表已經FOZL Assurance PAC審計。
- (e) 該實體根據香港財務報告準則會計準則編製的截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的法定財務報表已經越峻會計師事務所有限公司審計。
- (f) 除北京藍色光標企業管理中心(有限合夥)註冊成立為合夥企業外，貴集團現時旗下的所有子公司均為有限責任公司。所有子公司已採用12月31日為其財政年度結算日。

上表列示了 貴公司董事認為主要影響 貴集團業績或資產的 貴公司子公司。 貴公司董事認為，提供其他子公司的詳情將導致篇幅過於冗長。

概無子公司於往績記錄期間發行任何債務。

45 於子公司的投資

貴公司

	截至12月31日			截至9月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本	10,208,644	10,250,768	9,891,870	9,918,409
累計減值損失	(2,156,689)	(2,156,689)	(2,156,689)	(2,156,689)
總計	<u>8,051,955</u>	<u>8,094,079</u>	<u>7,735,181</u>	<u>7,761,720</u>

46 分步收購子公司

於2025年6月23日，貴公司全資子公司BIL與獨立第三方訂立購股協議，據此，BIL同意以代價1,626,059美元(相當於約人民幣11,582,000元)認購白羊座國際有限公司的額外75%股權。

交易已於2025年8月完成。因此，白羊座國際有限公司及其子公司(統稱為「白羊座國際」)不再為 貴集團聯營公司，而轉為 貴集團子公司。根據國際財務報告會計準則，貴集團於2025年1月1日至收購日期期間持續按權益會計法分佔白羊座國際業績。

附錄一

會計師報告

貴集團重新計量其先前於白羊座國際持有的25%股權的公允價值，並就將貴集團先前於白羊座國際的權益重新計量的公允價值確認虧損約人民幣1,293,000元，該虧損於損益確認並於綜合損益表內「其他收益及虧損淨額」項下的「出售於聯營公司的投資產生的虧損」下呈列。

白羊座國際主要從事提供金融公關及公司通訊服務。收購事項已使用收購法入賬列作業務收購。

截至收購日期，白羊座國際可識別資產及負債的公允價值如下：

	人民幣千元
已收購淨資產：	
物業、廠房及設備	93
使用權資產	3,928
無形資產	29
於聯營公司的投資	565
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	182
遞延所得稅資產	1,022
應收賬款及其他應收款	23,558
現金及現金等價物	33,889
應付賬款及其他應付款	(23,312)
所得稅負債	(1,811)
合同負債	(2,082)
租賃負債	(3,995)
遞延所得稅負債	(743)
	<hr/>
按公允價值計量的可識別淨資產	31,323
非控股權益	(9,359)
先前於白羊座國際持有權益的公允價值	(14,156)
收購產生的商譽	3,774
	<hr/>
總代價	<u>11,582</u>

商譽約人民幣3,774,000元(不可扣稅)主要指將白羊座國際整合至貴集團現有業務及日後市場發展獲得的運營協同效應及更廣泛的客戶覆蓋範圍的機遇。該等利益不能與商譽中分開確認，原因為其不符合可識別無形資產的確認標準。

於收購日期確認的非控股權益乃參考分佔已收購子公司淨資產確認金額比例計量，金額為人民幣9,359,000元。

收購子公司的現金流出淨額

	人民幣千元
已付現金代價	(5,791)
減：已收購現金及現金等價物	33,889
	<hr/>
	<u>28,098</u>

收購對 貴集團業績的影響

期內虧損中包含源自白羊座國際新增業務所產生的人民幣1,513,000元。期內收入包含源自白羊座國際的人民幣4,965,000元。

倘於2025年1月1日完成收購白羊座國際，則 貴集團持續經營業務之期內收入將為人民幣33,933,000元、持續經營業務之期內虧損將為人民幣3,744,000元。備考資料僅供說明之用，並未必表示倘收購於2025年1月1日完成， 貴集團實際會實現的收入及經營業績，亦無意作為對未來業績的預測。

47 出售一家子公司

截至2025年9月30日止九個月， 貴集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，據此， 貴集團同意以人民幣4,200,000元的代價出售北京魔因未來科技有限公司（「北京魔因」）51%的股權。因此， 貴集團於北京魔因的實際股權由100%減少至49%。因此，北京魔因不再為 貴集團的子公司，並自此以權益法入賬列為 貴集團聯營公司。

於出售日期子公司的淨資產如下：

	北京魔因 截至出售日期 人民幣千元
失去控制權之資產及負債分析：	
物業、廠房及設備 (附註16)	10
遞延所得稅資產 (附註25)	496
應收賬款及其他應收款	7,997
現金及現金等價物	154
應收賬款及其他應付款	(413)
所得稅負債	(31)
出售淨資產	<u>8,213</u>
已收取代價：	
已收現金	<u>4,200</u>
出售子公司收益：	
已收代價	4,200
於保留聯營公司的權益	4,035
出售淨資產	<u>(8,213)</u>
出售收益 (附註8)	<u>22</u>
出售產生的現金流入淨額：	
現金代價	4,200
減：出售現金及現金等價物	<u>(154)</u>
	<u>4,046</u>

期後財務報表

貴集團、 貴公司或其任何子公司並無就2025年9月30日後任何期間編製經審計財務報表。