

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細討論，請參閱「業務－發展戰略」。

### [編纂]用途

假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即本文件所載[編纂]範圍的中位數），經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]及其他估計開支並假設[編纂]未獲行使後，我們估計將自全球發售收取[編纂]淨額約[編纂]港元。根據我們的戰略，我們擬按下列用途及金額使用[編纂][編纂]：

- [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於提升我們的業務加速生態系統、加強我們的營銷力度及擴大我們的客戶覆蓋範圍。具體而言：
  - [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於增強採購渠道，以物色優質創新企業並擴大我們的客戶基礎。具體而言，我們計劃(i)舉辦各種迎合我們本地第三方網絡（主要包括投資機構及專業人士、工業園區及行業協會）的論壇及活動，以提升我們在企業資源共享服務市場的影響力，並增加我們與該等合作夥伴的互動及聯繫在網絡內；(ii)推出以第三方合作夥伴為目標的激勵計劃，以加深對備案管道創新企業所在重要行業的了解，並為我們獲得優質創新企業的推薦；及(iii)通過招募具有潛力的創新企業所在行業的行業專家、甄選及評估創新企業的風險控制專家，以及具有知名投資機構經驗（尤其具備專業知識）的高級人員及董事，從而擴大及提升我們的業務開發及服務團隊於私營類別企業的投資及收購。
  - [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於加強吸引傳統企業家的能力及加深我們與[天九老闆雲平台]現有註冊用戶的互動。具體而言，我們計劃(i)通過多個線上渠道改善我們的營銷活動，包括搜索引擎、社交媒體平台（如微信及抖音）以及垂直行業平台，並促使我們的第三方合作夥伴推廣我們的天九老闆雲平台，以增加其註冊用戶；及(ii)透過招募具備營銷專業知識及與各地區及行業的企業家有

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

著深厚聯繫的經驗豐富的會員，擴大及升級我們的線下外展及服務團隊。透過該等舉措，我們將能夠增加與不同行業及地區的多層企業家的往來。

- [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於增強我們以科技驅動的營銷平台及工具，並提升我們整合的線上至線下(「O2O»)營銷能力。具體而言，我們計劃(i)升級我們於天九老闆雲平台上提供的線上活動及內容，如一系列高質量的培訓及與行業專家的討論會；(ii)升級多層次及整合的線下營銷活動，提供升級的場地、身臨其境的客戶體驗及增值服務(如創業培訓及主題演講會)，以擴大我們典型活動的規模和客戶覆蓋面，迎合備案管道創新企業；及(iii)開展經營私人會所等經營活動，為高層管理人員開展各種活動，並建立及運營客戶社區以維護多層級客戶，提高客戶留存率。
- [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於提升我們的品牌形象及推廣活動。具體而言，我們計劃(i)透過聘請相關顧問，提升品牌形象；及(ii)於主要社交媒體平台推出線下及線上推廣活動，以提升我們在創新企業及傳統企業及／或傳統企業家所在社區的影響力。
- [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於探索為尤其是中東、歐洲及東南亞的海外創新企業提供企業加速服務。具體而言，我們計劃(i)在海外搭建本地服務中心，以支持我們的銷售及服務網絡。例如，我們計劃在海外租賃辦公場地，用於項目展示和員工辦公，每個辦公室平均面積約為100平方米；(ii)於每個目標地區聘請具有海外市場開發經驗的員工，以支持我們的國際增長；及(iii)開展海外商業推廣活動，包括面向海外創新企業及企業家開展海外營銷及舉辦線上及線下活動。

## 未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於提升天九老闆雲平台、加強AI及大數據分析能力。具體而言，
  - [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於升級天九老闆雲平台。我們計劃(i)優化我們平台內整合的技術，包括直播輸入輸出及糾正技術問題，為天九老闆雲升級應用程序及微信小程序的功能，優化用戶界面，提升使用該等應用程序的安全性及客戶體驗和小程序；(ii)持續獲取優質版權資源及取得必要的許可，以通過該平台向我們的客戶提供音視頻及直播服務。通過登記核心技術專利和軟件著作權，加強知識產權保護；及(iii)進行升級以確保平台內發布的所有內容合法合規，包括透過建立人工智能(「AI」)篩查工具及招募人工篩查團隊，以及採購知識產權(「知識產權」)保護法律服務。
  - [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於加強大數據分析能力。具體而言，我們計劃(i)開發及升級現有的AI模型，特別是在情景分析算法及標注系統方面。為支持有關發展，我們計劃在必要時租賃圖形處理器(「GPU」)服務器以進行AI模型訓練；(ii)隨我們業務增長而擴大我們雲服務的容量；(iii)增加數據標注培訓的能力；(iv)招募專精算法的工程師及數據科學家以發展我們的研發(「研發」)團隊；及(v)購買新技術，包括大語言模型(「大語言模型」)的深度學習框架及管理工具。
  - [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於加強我們在AI應用方面的能力。我們計劃開發以AI能力為核心的智能應用。具體而言，為實現這一目標，我們計劃(i)招聘產品經理及專精應用程序開發及測試的人員；(ii)為開發智能應用程序安排針對特定場景的數據收集及處理；及(iii)投資開發AI產品，特別是該等產品的驗證、營運及推廣。
- [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於積極開展戰略合作夥伴關係、投資及收購。具體而言，戰略合作夥伴關係、投資及收購的潛在目標包括擁有優質服務資源的平台及公司或大型企業家社區、可顯著提高企

## 未來計劃及[編纂]用途

業家黏性的企業服務提供者、數字化、區塊鏈、人工智能等創新領域的技術驅動型企業服務創新企業，或能夠為我們的平台帶來明顯戰略協同效應及長期價值的其他平台。於評估投資或收購機會時，我們將主要考慮與我們的服務產品相輔相成並切合我們增長戰略的目標。更具體而言，我們面對該等投資及／或收購時所考慮的準則包括但不限於(i)該等公司的市場交易倉位；(ii)該等公司經營的領域是否能與我們的服務產生協同效應。目標公司通常應有至少人民幣20.0百萬元之年收益。我們預期成功投資及／或收購理想目標可進一步提升我們提供企業加速服務的能力。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何特定合夥、投資或收購目標，或訂立任何該等相關協議。

- [編纂]淨額約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用於營運資金及一般公司用途。

倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]淨額將分別增加或減少約[編纂]港元。倘[編纂][編纂]淨額(包括[編纂]獲行使的[編纂]淨額)多於或少於預期，我們將按比例調整分配作上述用途的[編纂]淨額。

倘我們的發展計劃的任何部分因政府政策變動等原因導致我們任何項目的開發不可行，或發生不可抗力事件等原因而未能按計劃進行，我們將審慎評估有關情況並可能重新分配[編纂][編纂]淨額。

倘[編纂][編纂]淨額並未即時用作上述用途，或倘我們未能按預期實施計劃的任何部分，在相關法律及法規許可的情況下，我們目前擬將該等[編纂]淨額存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區適用法律及法規)的短期計息銀行賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。