

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳盡說明，請參閱「業務 — 戰略」。

### [編纂]用途

經扣除[編纂]、就[編纂]應付的費用及估計開支，按[編纂]每股H股[編纂]港元計算，我們估計將收到[編纂][編纂]淨額（假設[編纂]未獲行使）約[編纂]百萬港元。

為配合我們的戰略，我們計劃將[編纂][編纂]淨額按下文所載金額用作以下用途，惟可根據我們不斷變化的業務需要及不斷改變的市場狀況而作出變更：

- (a) **研發：**預期[編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於加強核心機器人技術平台、機器人產品及RoboVerse系統以及開發相關專有機器人技術。我們擬投放資源於加強機器人產品、核心機器人技術平台及RoboVerse系統，提升技術能力並推動改進解決方案，從而維持我們在機器人行業的領導地位。我們持續進行的主要研發項目包括(i)具身機器人的新一代DARWIN項目，旨在提高穩定性、優化可製造性並降低系統成本；(ii)具身機器人的新一代LINK項目，旨在服務高階工業用例，同時提升智慧與任務泛化；(iii)標準型機器人「零部署」EasyGO項目，旨在以低成本、零部署的產品擴展產品線；(iv)核心技術平台的工業項目用分層VLA架構項目，旨在依序在高價值的工業情境中擴展；以及(v)軟件或RoboVerse系統的Robo-Pocket可攜式O&M終端機項目，旨在提高部署與維護效率，降低交付與營運成本。詳情請見「業務 — 研發 — 我們的主要研發項目」。具體而言：
  - (i) 預期約[編纂]%或[編纂]百萬港元將分配予發機器人產品的升級與開發，其中[編纂]將分別用於研發設備、研發物料及研發人員。此措施包括但不限於以下項目：(1)機器人基礎組件的設計與研發：包括新一代高性能控制器系統、電機驅動器等；(2)標準型與功能型機器人產品系列的迭代更新，迭代方向包括輕量化交付及降低成本，並拓展更多功能型應用以提升模組；(3)具身智能機器人產品系列的設計與研發，包括新一代機器人的本體設計、

## 未來計劃及[編纂]用途

即時感應器融合系統及數據採集系統的搭建；及(4)採購包括高性能算力服務器、高精度空間定位系統及可靠性測試儀器在內的多項研發設備以提升我們的算力儲備與設計驗證能力，以確保產品的穩定性。我們計劃於未來五年招聘合共45名研發人員，包括20名資深人員及25名初級人員。資深人員將領導設計及開發流程，而初級人員將專注於詳細代碼開發及實施技術解決方案。應徵者應具備計算機科學、自動化、控制或機械工程的學士學位或更高學歷，並擁有軟件工程、技術設計及跨團隊協作的相關經驗與技能。下表載列將聘任的研發人員詳情。

類別	職責及功能	相關經驗	資歷及技能
高級人員(20名)...	領導具身智能機器人產品系列的研發；架構系統設計；協調概念至驗證及迭代的跨職能交付。	擁有五年以上的機器人產品研發經驗，並展現出參與具身機器人開發的實績。	於機器人、自動化、計算機科學、機械／電子工程或相關範疇擁有學士學位或更高學歷。精通以下一項或多項領域：機器人結構設計、電力系統設計、具身算法開發。具備扎實的軟件工程實踐能力及系統集成能力。

## 未來計劃及[編纂]用途

類別	職責及功能	相關經驗	資歷及技能
初級人員(25名)...	參與產品及軟件研發；實行詳細編碼、測試案例及技術解決方案；支援高級工程師完成特定產品開發及整合。	於機器人產品研發或相關實習／項目擁有零至三年經驗。	於機器人、自動化、計算機科學、機械／電子工程或相關範疇擁有學士學位或更高學歷。具備以下一項或多項基礎技能：機器人結構設計、電子系統設計、具身算法開發。擁有扎實的編碼及文件編寫習慣；具備跨團隊協作能力。

- (ii) 預期約[編纂]%或[編纂]百萬港元將分配予核心機器人技術平台及RoboVerse系統開發，其中[編纂]([編纂])及[編纂]([編纂])將分別用於研發設備及研發人員。具體而言，我們旨在：(1)提升我們的AGI技術能力，開發新一代AI模型(包括VLA算法)，以改善機器人系統的自主決策和適應性，並廣泛地將這些模型整合到我們的RoboVerse系統中，以持續提升其智能；(2)擴展我們的模擬場景，進一步開發世界模型，並完善特定任務的AI代理，以便在真實世界中有效部署；(3)強化我們的多模型數據採集能力，以涵蓋更廣泛的產業應用場景；及(4)購買各種研發設備，包括先進的高效能GPU伺服器及雲端運算資源，以加速AI訓練及開發，同時強化我們的計算儲備。我們計劃於未來五年招聘合共80名研發人員，包括35名資深人員及45名初級人員。資深人員將領導設計及開發軟件零組件及系統，而初級人員將專注於代碼開發及技術解決方案設計。應徵者應具備計算機科學、自動化、控制或機械工程的學士學位或更高學歷，並擁有相關經驗與技能。下表載列將聘任的研發人員詳情。

## 未來計劃及[編纂]用途

類別	職責及功能	相關經驗	資歷及技能
高級人員(35名)...	領導核心軟件零部 件、系統及機器人 技術平台的設計及 開發；端到端擁有 至少一項模組／子 系統；制定技術路 線圖、確保工程品 質及可擴展性，指 導初級工程師，並 協調跨職能團隊的 交付工作。	擁有五年以上的軟件 研發經驗；於AI算 法、模擬軟件或操 作系統開發的一項 或多項範疇中展現 出專業能力；於領 導複雜技術計劃中 具有良好往績記錄。	於軟件工程、計算機 科學、數學或相關 範疇擁有學士學位 或更高學歷(一般 為研究生學位)； 精通系統架構設 計、軟件功能開發 及AI算法開發；具 備強勁的工程領導 能力及質量紀律。
初級人員(45名)...	參與軟件研發，並 專注於編碼實現、 單元／整合測試、 文件編寫及迭代改 進；在高級人員指 導下參與解決方案 設計。	擁有零至三年的軟 件研發經驗或為新 畢業生；對軟件功 能開發及／或AI算 法開發具有基本了 解；熟悉協作開發 實踐。	於軟件工程、計算機 科學、數學或相關 範疇擁有學士學位 或更高學歷；基礎 程式設計、測試及 版本控制；於指導 下學習進階技術的 能力；團隊合作及 溝通。

## 未來計劃及[編纂]用途

- (b) 銷售及服務網絡擴展及品牌宣傳：預期[編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於建立並鞏固國內及國外的銷售及服務網絡，同時提升機器人解決方案部署能力及宣傳我們的品牌，尤其是：

(i) 銷售及服務網絡擴展

- (1) 預期約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於開發及擴展中國的銷售網絡及服務團隊，以支持我們業務的持續增長並執行我們的中長期戰略規劃。我們計劃於國內挽留並聘用經驗豐富的銷售及營銷員工以促進國內外供應商及客戶的業務合作。於未來五年，我們計劃通過聘請18名額外銷售人員及25名客戶服務人員擴展我們的工作團隊，以支持我們的增長及提升客戶參與度。我們招聘的銷售人員預期過往於機器人行業具備經驗、持有學士學位或以上、具有工程相關的學術背景，並展示為回應客戶需求而設計客製化解決方案以及推動成功的產品銷售的能力。我們的客戶服務人員預期將於相關機器人行業中具備客戶服務經驗、持有副學士學位或以上、具有工程相關的學術背景，並於培訓後能夠掌握我們產品的操作方法及關鍵功能。彼等預期能夠展現出強烈的服務意識及具備快速解決客戶於使用產品時面對各類應用程序問題的能力，繼而支持客戶滿意度及長期保留率。
- (2) 預期約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於建立市場據點、銷售及部署能力以及國際服務能力。我們計劃發展為國際市場定製國際市場系統的全球銷售框架、設立海外附屬公司、租賃辦公空間、招聘海外銷售員工、建立當地銷售團隊及當地技術支持中心、吸引頂級人才，並提供地區市場專業知識，於主要海外市場驅動銷售增長。工業移動機器人市場預期將於未來5年增長一倍，其中中國及東南亞的出貨量最高，而北美及歐洲則以溢價回報經認證的高性能機器人。拓展至該等地區使我們得以同時獲得規模及利潤，順應供應鏈轉移，在全球擴大技術

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

領先優勢。為了更好地服務我們的海外客戶，我們計劃成立專門的團隊負責主要市場，包括(i)中國香港、(ii)日本、(iii)東南亞及(iv)歐洲。此外，我們計劃實施海外全面支援系統以管理當地銷售、部署、營運、支援及國際客戶增值服務。於未來五年，我們計劃通過聘請約20名海外銷售人員及25名海外客戶服務人員，以進一步強化我們的國際商業化及售後能力。我們的海外銷售人員將通常於海外機器人行業具備過往銷售經驗、持有學士學位或以上(工程或相關學科較佳)、展現出針對目標地區的流暢外語能力及具備必要的文化適應力，以快速融入當地市場。我們預期這些人員與客戶將緊密合作以識別需求、客製化合適解決方案及推動成功的產品銷售。我們的海外客戶服務人員將通常於海外機器人行業中具備客戶服務經驗、持有副學士學位或以上(工程或相關學科較佳)及展現出流利的特定地區外語能力。於接受結構性培訓後，彼等將能夠掌握產品的操作方法及主要功能特徵、提供優質服務及有效解決客戶於產品應用期間面對的廣泛問題。詳情請見「業務 — 盈利路徑 — 推動收益及業務規模持續增長」。

- (ii) **品牌營銷及推廣**：預期[編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於在國內外市場推廣我們的品牌。

我們計劃投資於戰略品牌營銷活動，以提升我們在國內及國際市場的品牌知名度及影響力。我們亦計劃擴展營銷渠道並加強我們的數字營銷工作、媒體合作關係及於當地推廣至更廣的客戶基礎。此外，我們計劃舉辦研討會並參加行業展覽及論壇，展示我們的品牌並於世界各地潛在客戶及合作夥伴分享最新行業趨勢，加強我們在更廣泛客戶中的形象和影響力。

## 未來計劃及[編纂]用途

- (c) **開發生產能力及新生產線**：預期[編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於開發生產能力及新生產線。我們每年第一季的生產活動通常會放緩，主要由於假日所致。相反，於高峰期，我們的設施以滿負荷或接近滿負荷狀態運作，反映擴充生產能力的必要性。儘管存在固有的季節性因素及除了2022年因COVID-19疫情導致停工，我們在2023年及2024年分別達致約80%的使用率，而於截至2025年9月30日止九個月的使用率則為112%。尤其是：
- (i) 預期約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於開發及擴展生產及工廠營運團隊。
- (ii) 預期約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於購置生產設備並於新工廠發展新生產線。我們計劃把機器人解決方案部署於新生產線中，旨在將此新工廠建設為行業領先的智能製造示範工廠。詳情請見「業務—生產—我們的生產設施」。
- (d) **一般企業用途及營運資金**：預期[編纂]淨額約[編纂]%或約[編纂]百萬港元將用於營運資金及其他一般企業用途以支持業務營運及增長。

倘[編纂]定於低於或高於指示性價格範圍的中位數，則上述[編纂]的分配將按比例調整。倘[編纂]定為每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的上限），則[編纂][編纂]淨額將增加約[編纂]百萬港元。倘[編纂]定為每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的下限），則[編纂][編纂]淨額將減少至約[編纂]百萬港元。

因[編纂]獲行使而收取的任何額外[編纂]亦將按比例分配至上述用途。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取[編纂]淨額[編纂]百萬港元（經扣除估計[編纂]以及我們就[編纂]應付的其他費用及開支，並假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的中位數））。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

倘若[編纂][編纂]淨額毋須立即用作上述用途，或我們無法實施任何部分擬定發展計劃，我們或將[編纂]淨額存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區適用法律法規)的短期計息賬戶。於該情況下，我們將遵守上市規則的所有適用披露規定。