

## 財務資料

以下有關我們財務狀況及經營業績的討論應與本文件附錄一會計師報告所載的經審計綜合財務報表(包括其附註)一併閱讀。我們的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則編製，而其在各重大方面可能會與其他司法權區的公認會計原則有所不同。以下討論及分析載有涉及風險與不確定因素的前瞻性陳述。我們的實際業績及特定事項的時間可能因各種因素而與該等前瞻性陳述所預測者存在重大差異，包括但不限於「風險因素」一節所述之各項因素。

### 概覽

我們是一家企業級AI解決方案提供商，專注於智能營銷及智能運管解決方案。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年收益計，我們在中國配備垂直大模型能力的企業級AI解決方案提供商中排名第四<sup>(附註)</sup>。

我們始終堅持以客戶為中心的理念，作為值得信賴的合作夥伴陪伴客戶的AI轉型。全棧技術能力讓我們能提供端到端的智能營銷及智能運管解決方案，覆蓋轉型的每個階段，從全面診斷與規劃到落地實施及持續迭代，以實現實際的業務成果。

我們經過市場驗證的解決方案建立在與客戶緊密合作所累積的深厚行業知識之上，並將該等知識與我們堅實的技術基礎結合。我們多年來透過助其將AI投資轉化為競爭優勢，成為眾多客戶的長期合作夥伴。我們相信，這種以客戶為中心的理念及良好往績，使我們在快速增長的企業級AI解決方案市場中能保持領先地位。

我們不斷擴大的客戶群反映了我們與主要金融機構、領先科技公司及全球知名零售實體建立的合作夥伴關係。我們累計服務的客戶數量由截至2023年12月31日的88家增長至截至2024年12月31日的241家，並進一步擴大至截至2025年9月30日的338家，年複合增長率為63.1%。許多客戶已逐步在更多功能和場景中擴大對我們解決方案的使用，這體現出我們通過以客戶為中心的方法及全棧式功能所提供的持續價值。這一增長不僅驗證了我們的市場地位，亦彰顯我們與客戶關係的深度，以及我們在其AI轉型過程中作為可依賴合作夥伴的角色。

附註：根據弗若斯特沙利文的資料：(i)具備垂直大模型能力的企業級AI解決方案提供商，需滿足以下條件：(a)幫助客戶構建專屬垂直大模型；(b)透過自主研發的垂直大模型直接提供服務；或(c)結合客戶專屬大模型或外部大模型與累積的行業知識以優化輸出結果；及(ii)中國具備垂直大模型能力的企業級AI解決方案市場規模於2024年已達至人民幣50億元，佔2024年中國整體企業級AI解決方案市場(人民幣472億元)的10.6%。

---

## 財務資料

---

### 呈列基準

歷史財務資料已根據國際會計準則理事會所頒佈的國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）編製。歷史財務資料已根據歷史成本基準編製，並就按公允價值計入損益（「**按公允價值計入損益**」）的金融資產的重估而作出修訂，該等項目均按公允價值入賬。

編製符合國際財務報告準則的歷史財務資料需要使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用我們的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度判斷或極為複雜的範疇，或涉及對歷史財務資料屬重大的假設及估計的範疇披露於本文件附錄一所載會計師報告附註4。

編製歷史財務資料時，所有新訂準則、經修訂準則及詮釋均已於本集團採用，並於整個往績紀錄期間內貫徹應用。

### 影響經營業績的主要因素

我們業務的成功及增長取決於多項因素。儘管該等因素可為我們帶來重大商機，彼等亦將構成重要挑戰，而我們須成功應對該等挑戰，方能優化經營業績並維持增長。相關因素包括但不限於以下各項：

#### 我們提升及開發解決方案的能力

我們的解決方案廣泛部署於各類企業場景，並深受快速演變的客戶需求、多元化的數據環境以及企業級AI技術的持續進步所塑造。當前企業級AI理解決方案行業的特點在於多模態大模型、知識工程、多智能體協調、自動化數據處理及工作流程智能等領域。隨著企業加速數字轉型，市場需求正轉向更模塊化、可重複使用且符合特定情境的AI能力，而該等能力須與現有業務流程深度整合。

這要求我們在整合多模態大模型、知識工程、多智能體協調等新興技術的同時，擴展行業專屬知識庫及思考鏈，以實現精準適應各場景的自動化。

我們的成功取決於我們能否將行業專業知識轉化為可重複使用的思考鏈及標準化作業程序，從而提升我們的標準化程度及跨場景擴展性。這不僅能為每位客戶量身打造漸進式部署方案，更能深化我們在金融、科技及零售領域的知識驅動架構。

---

## 財務資料

---

我們的研發實力及我們吸引並留住頂尖人才的能力十分重要。企業AI的創新存在固有的不確定因素並涉及反覆迭代的開發週期，而這可能在我們持續投入平台升級的過程中對我們的運營表現造成影響。

### 我們管理成本及提升運營效率的能力

我們管理成本結構及提升運營效率的能力，對企業AI業務的擴展性及盈利能力至關重要。於往績紀錄期間，我們的銷售成本於截至2023年、2024年12月31日止年度及截至2025年9月30日止九個月分別為人民幣194.9百萬元、人民幣224.5百萬元及人民幣172.1百萬元，佔總收益的86.3%、72.8%及59.2%。人力成本及運算資源成本的波動將影響我們的利潤率。

隨著平台架構日益標準化及模塊化，預期我們的交付成果及各項項目的邊際成本將獲得提升。我們透過QianNexus實現標準化實施流程、提升模塊及智能體重複使用率，及實現重複性工作流程配置自動化的能力，對控制交付成本而言至關重要。優化XK-QianAI的數據智能化及知識工程管道將能我們減少對數據準備、工作流程設計及業務邏輯建模的人工投入，從而實現更高的運營槓桿效益。

運營效率亦取決於我們如何管理研發、銷售及營銷以及行政開支。鑒於企業級知識模型及多智能體協調十分複雜，研發仍屬一項重要的成本組成部分。於往績紀錄期間，我們的研發開支截至2023年及2024年12月31日止年度及截至2025年9月30日止九個月分別為人民幣10.9百萬元、人民幣26.8百萬元及人民幣59.7百萬元，佔我們總收益的4.8%、8.7%及20.6%。

人員支出在我們所有職能部門(包括交付團隊、研發部門、銷售及營銷部門以及行政部門)的總成本中佔據相當大的比例。在業務擴張過程中，維持嚴謹的人員架構，同時透過強化內部工具並簡化工作流程提升生產力，是我們實現運營效率的關鍵。隨著收益增長以及平台標準化及可重複使用性的提升，我們預期將實現規模經濟效益並提升盈利能力。

### 我們的客戶結構、集中度及對我們解決方案的採用深度

我們的客戶結構、主要企業客戶的收益集中度，以及各客戶對我們解決方案的採用深度會對我們的運營業績造成影響。我們主要服務於擁有複雜數據環境及多層次業務流程的中大型企業。相關客戶的數字化成熟度、運營規模及技術投資優先順序，可能會對解決方案部署的範圍及時間安排造成影響。

---

## 財務資料

---

於往績紀錄期間，我們收益相當大的部分來自有限數量的主要企業客戶。截至2023年、2024年12月31日止年度及截至2025年9月30日止九個月，來自五大客戶的收益分別佔總收益的74.7%、62.7%及47.4%。這些客戶主要來自金融服務、科技及零售行業，其業務表現、採購決策或技術消費週期可能影響我們的收益穩定性及同期業績。

收益亦受個別客戶內部部署深度的影響，而此深度取決於各客戶的內部協調程度、數據管理成熟度及技術預算。隨著我們擴大客戶群並多元化至不同行業及企業規模，預期客戶集中風險將逐步降低，收益可預測性亦將提升。然而，客戶結構的多元化發展可能需時較長，這取決於行業需求週期與及企業AI轉型進程。

### 我們留住現有客戶並加深與彼等合作的能力

我們長期收益的穩定性取決於我們是否能留住客戶並將平台應用擴展至更多工作流程、部門及業務職能。由於企業級AI部署涉及持續整合、數據適應及迭代優化，客戶留存度與我們解決方案的持續效能、可靠性及可擴展性密切相關。

企業客戶通常始於有限範圍的部署，例如針對特定工作流程實施特定智能體，而隨著解決方案在提升效率、收益增長或風險管理方面展現出其可量化的價值，企業客戶可能會將解決方案擴展至多部門或全企業範圍使用。我們「先導入、後擴容」的部署策略，是先透過精準試點展現明確價值，再基於驗證成果進行系統性擴展。此漸進式擴展取決於實施品質、交付成果、客戶成功支援，以及我們整合XK-QianAI及QianNexus功能至現有IT架構的能力。思考鏈、知識庫及智能體的持續表現，將直接影響客戶滿意度及其業務擴張決策。

客戶留存度及業務擴展同樣受外部因素影響。客戶技術預算變動、數字化轉型優先順序調整、宏觀經濟環境、法規動態或組織重整，均可能影響部署時間、合約續約時機及擴展計劃。我們能否透過可量化的業務成果持續展現價值，並因應不斷演變的需求調整解決方案，將是我們維繫客戶關係及令客戶長期擴大使用規模的關鍵所在。

---

## 財務資料

---

### 關鍵會計政策及估計

我們已識別對編製財務報表而言屬重大的若干會計政策及估計。我們部分會計政策涉及主觀假設及估計，以及與會計項目有關的複雜判斷。在各情況下，釐定該等項目需要管理層根據未來期間可能變動的資料及財務數據作出判斷。於審閱財務報表，閣下應考慮：(i) 我們對關鍵會計政策的選擇；(ii) 影響該等政策應用之判斷及其他不確定性；以及(iii) 報告業績對條件與假設變動之敏感度。

本公司之重大會計政策及估計，對於理解本公司財務狀況及經營成果至關重要，詳情載於本文件附錄一會計師報告附註3。下文載列本公司認為對本公司具關鍵重要性或於編製財務報表時涉及最重大估計及判斷之會計政策。

### 收益確認

當(或於)我們完成履約責任時(即於特定履約責任相關之貨品或服務之「控制權」轉讓予客戶時)確認收益。

如達成以下其中一個標準，則根據完全滿足相關履約責任的進度隨時間的推移而轉移控制權並對收入加以確認：

- 當我們履約時，客戶同時收取並使用由我們履約提供之利益；
- 當我們履約時，我們的履約行為創造或增強由客戶控制之資產；或
- 我們的履約行為未創造對我們有其他用途之資產，且我們有權強制收取迄今為止已完成履約行為之付款。

否則，收益於客戶獲得單獨貨品或服務控制權之時間點予以確認。

---

## 財務資料

---

決定我們的收益應以總額或淨額方式呈報時，須持續評估各項因素。當判斷我們向客戶提供商品或服務時，會以委託人抑或代理人身份行事，我們首先須釐清商品或服務轉移至客戶前，由何人控制該等特定貨品或服務。我們遵循主體 — 代理考量之會計指引，評估在特定商品或服務轉移至客戶前是否具控制權，相關指標包括但不限於：(a)該實體是否主要負責履行提供特定商品或服務之承諾；(b)在特定商品或服務向客戶轉移前，該實體是否承擔存貨風險；及(c)該實體是否對特定商品或服務的定價擁有酌情權。管理層會全盤考慮上述因素(因任何單一因素均不足以推定或決定)，並按不同情況運用專業判斷評估相關指標。

以下為我們主要收益流的會計政策描述。

### 智能營銷解決方案

#### (i) 服務

雲服務主要來自於向客戶收取的費用，該等費用用於提供客戶以標準化雲端服務形式提供的功能，旨在滿足業務流程需求。本集團根據產品處理的訂單量向客戶收取費用。相關收入於客戶隨時間消耗服務的過程中確認，因為客戶於我們履約的同時即時接收並消耗本集團所提供的利益。

我們亦向客戶提供客製化服務，以根據客戶的具體需求完成特定任務。本集團按月基於相關服務的人工消耗向客戶收取費用。來自客製化服務的收入隨時間進度確認，因為客戶於本集團履約的同時即時接收並消耗我們所提供的利益。

#### (ii) 系統模組

我們向客戶銷售系統模組，包括交付和安裝。由於我們提供的是一體化的產品與服務，故這被視為單一履約責任。來自系統模組銷售的收入於客戶在安裝完成後驗收系統模組時確認。

合約負債指我們已自客戶收取代價(或應收取代價金額)而尚須向該客戶轉移系統模組或提供服務的履約義務。

---

## 財務資料

---

### 金融資產的減值

金融資產的減值準備乃基於對違約風險及預期虧損率的假設而釐定。我們根據過往歷史、現行市況以及各往績紀錄期間末的前瞻性預測，使用判斷作出該等假設及揀選減值計算的輸入數據。所採用的主要假設及輸入數據詳情，於本文件附錄一所載的會計師報告附註4.1的列表內披露。

### 所得稅及遞延稅項

在日常業務過程中，眾多交易及事件的最終稅務判定存在不確定性。我們在釐定所得稅撥備時需要下重大判斷。倘此等事項的最終稅務結果與初始記錄的金額存有差異，該等差額將影響作出判定期間的所得稅及遞延所得稅的撥備。

我們估計於可見未來很可能產生足夠應課稅利潤可用於抵銷可扣減虧損時確認遞延所得稅資產。確認遞延稅項資產主要涉及管理層對產生稅項虧損之公司的應課稅利潤時間及金額作出判斷及估計。

### 若干金融資產的公允價值估計

並非於活躍市場買賣之金融工具乃使用估值技術釐定其公允價值。我們憑藉自身判斷選擇不同方法並主要根據各報告期末出現的市況而作出假設。該等假設及估計的變動可能對有關金融資產的公允價值造成重大影響。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 財務資料

### 合併全面收益表的主要部分

下表乃從往績紀錄期間的財務報表概述合併全面收益表，有關詳情已載於本文件附錄一會計師報告內。

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收益	225,864	308,532	178,928	290,421
銷售成本	<u>(194,940)</u>	<u>(224,548)</u>	<u>(138,049)</u>	<u>(172,054)</u>
<b>毛利</b>	30,924	83,984	40,879	118,367
銷售開支	(721)	(2,615)	(1,133)	(15,383)
一般及行政開支	(8,942)	(14,364)	(10,862)	(13,161)
研發開支	(10,918)	(26,791)	(12,591)	(59,710)
金融資產的減值虧損淨額	(247)	(182)	(88)	(376)
其他收入	447	278	272	1,440
其他收益／(虧損) — 淨額	<u>(9)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>24</u>
<b>經營溢利</b>	10,534	40,310	16,477	31,201
財務收入	116	96	74	1,088
財務成本	<u>(98)</u>	<u>(2,827)</u>	<u>(297)</u>	<u>(866)</u>
<b>除所得稅前溢利</b>	10,552	37,579	16,254	31,423
所得稅(開支)／抵免	<u>(470)</u>	<u>(4,348)</u>	<u>(1,599)</u>	<u>232</u>
<b>年內溢利</b>	<u>10,082</u>	<u>33,231</u>	<u>14,655</u>	<u>31,655</u>
應佔：				
本公司擁有人	10,082	33,231	14,655	31,655
非控股權益	—	—	—	—
本公司擁有人應佔每股盈利 基本及攤薄(以每股人民幣 列示)	1.00	1.70	0.77	1.37

## 財務資料

### 收益

於往績紀錄期間，我們在中國透過以下解決方案收費獲得收益(i)智能營銷，及(ii)智能運管。截至2023年及2024年12月31日止年度及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的總收益分別為人民幣225.9百萬元、人民幣308.5百萬元、人民幣178.9百萬元及人民幣290.4百萬元。

#### 按服務類型劃分的收益

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元 (未經審計)	%	人民幣千元 (未經審計)	%
智能營銷解決方案	152,205	67.4%	171,425	55.6%	108,162	60.5%	146,623	50.5%
智能運管解決方案	73,659	32.6%	137,107	44.4%	70,766	39.5%	143,798	49.5%
總計	<u>225,864</u>	<u>100.0%</u>	<u>308,532</u>	<u>100.0%</u>	<u>178,928</u>	<u>100.0%</u>	<u>290,421</u>	<u>100.0%</u>

下表列載於所示期間按客戶所在行業劃分的收益明細，當中包括絕對金額及佔總收益之百分比。

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元 (未經審計)	%	人民幣千元 (未經審計)	%
智能營銷解決方案								
金融服務	48,423	21.4%	84,853	27.5%	45,071	25.2%	79,599	27.5%
信息科技	98,895	43.8%	77,920	25.3%	57,131	31.9%	62,289	21.4%
零售及其他	4,887	2.2%	8,652	2.8%	5,960	3.3%	4,735	1.6%
小計	<u>152,205</u>	<u>67.4%</u>	<u>171,425</u>	<u>55.6%</u>	<u>108,162</u>	<u>60.4%</u>	<u>146,623</u>	<u>50.5%</u>
智能運管解決方案								
金融服務	60,761	26.9%	82,740	26.8%	42,524	23.8%	125,263	43.1%
信息科技	12,162	5.4%	51,207	16.6%	28,138	15.7%	13,433	4.6%
零售及其他	736	0.3%	3,160	1.0%	104	0.1%	5,102	1.8%
小計	<u>73,659</u>	<u>32.6%</u>	<u>137,107</u>	<u>44.4%</u>	<u>70,766</u>	<u>39.6%</u>	<u>143,798</u>	<u>49.5%</u>
總計	<u>225,864</u>	<u>100.0%</u>	<u>308,532</u>	<u>100.0%</u>	<u>178,928</u>	<u>100.0%</u>	<u>290,421</u>	<u>100.0%</u>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 財務資料

下表列載於所示期間按收益確認時間劃分的收益明細，當中包括絕對金額及佔總收益之百分比。進一步詳情請參閱本文件附錄一會計師報告附註5(b)。

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
智能營銷解決方案				
— 服務	151,074	148,237	102,904	96,238
— 系統模組	<u>1,131</u>	<u>23,188</u>	<u>5,258</u>	<u>50,385</u>
	<u>152,205</u>	<u>171,425</u>	<u>108,162</u>	<u>146,623</u>
智能運管解決方案				
— 服務	70,875	101,106	68,617	53,704
— 系統模組	<u>2,784</u>	<u>36,001</u>	<u>2,149</u>	<u>90,094</u>
	<u>73,659</u>	<u>137,107</u>	<u>70,766</u>	<u>143,798</u>
	<u><u>225,864</u></u>	<u><u>308,532</u></u>	<u><u>178,928</u></u>	<u><u>290,421</u></u>

### 銷售成本

我們的銷售成本主要包含(i)外部採購；(ii)員工成本；(iii)折舊及攤銷；及(iv)其他成本。截至2023年及2024年12月31日止年度及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的銷售成本分別為人民幣194.9百萬元、人民幣224.5百萬元、人民幣138.0百萬元及人民幣172.1百萬元。

## 財務資料

下表列載於所示期間我們的銷售成本及其佔服務成本百分比的明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
					(未經審計)		(未經審計)	
外部採購 <sup>(1)</sup>	143,281	73.5%	141,472	63.0%	83,466	60.5%	88,006	51.1%
員工成本	50,958	26.1%	81,381	36.2%	53,997	39.1%	81,327	47.3%
折舊及攤銷 <sup>(2)</sup>	79	0.1%	452	0.2%	337	0.2%	504	0.3%
其他成本	622	0.3%	1,243	0.6%	249	0.2%	2,217	1.3%
<b>總計</b>	<b>194,940</b>	<b>100%</b>	<b>224,548</b>	<b>100%</b>	<b>138,049</b>	<b>100%</b>	<b>172,054</b>	<b>100%</b>

附註：

- (1) 外部採購包括：(i)採購自眾安科技的在製品、(ii)數字服務費；及(iii)外部勞務派遣費。
- (2) 折舊及攤銷包括(i)用於項目實施的電腦的攤銷；及(ii)於2023年12月自眾安科技取得的知識產權的攤銷。

### 毛利及毛利率

截至2023年及2024年12月31日止年度及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的毛利分別為人民幣30.9百萬元、人民幣84.0百萬元、人民幣40.9百萬元及人民幣118.4百萬元。同期，我們的毛利率分別為14%、27%、23%及41%。

下表列載於所示期間按服務類型分類之毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
					(未經審計)		(未經審計)	
智能營銷解決方案	7,001	4.6%	43,018	25.1%	19,039	17.6%	67,563	46.1%
智能運管解決方案	23,923	32.5%	40,966	29.9%	21,840	30.9%	50,804	35.3%
<b>總計</b>	<b>30,924</b>	<b>13.7%</b>	<b>83,984</b>	<b>27.2%</b>	<b>40,879</b>	<b>22.9%</b>	<b>118,367</b>	<b>40.8%</b>

## 財務資料

### 銷售開支

我們的銷售開支主要包含(i)員工成本、(ii)其他開支及(iii)折舊及攤銷。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們的銷售開支分別為人民幣0.7百萬元及人民幣2.6百萬元，而截至2024年及2025年9月30日止九個月為人民幣1.1百萬元及人民幣15.4百萬元。

下表列載於所示期間銷售開支的組成部分：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
員工成本	610	84.6%	2,179	83.3%	883	77.9%	12,843	83.5%
其他開支 (附註)	108	15.0%	396	15.2%	221	19.5%	2,501	16.3%
折舊及攤銷	<u>3</u>	<u>0.4%</u>	<u>40</u>	<u>1.5%</u>	<u>29</u>	<u>2.6%</u>	<u>39</u>	<u>0.2%</u>
總計	<u>721</u>	<u>100.0%</u>	<u>2,615</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,133</u>	<u>100.00%</u>	<u>15,383</u>	<u>100.0%</u>

附註： 其他開支主要包括：(i)電子設備租賃費用；及(ii)銷售活動嘉賓講者出場費。

### 一般及行政開支

我們的一般及行政開支主要包含(i)員工成本，(ii)差旅開支，(iii)租金開支，(iv)其他開支，(v)核數師薪酬，(vi)[編纂]，及(vii)折舊及攤銷。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們的一般及行政開支分別為人民幣8.9百萬元及人民幣14.4百萬元。截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的一般及行政開支分別為人民幣10.9百萬元及人民幣13.2百萬元。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 財務資料

下表列載我們於所示期間的一般及行政開支組成：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
					(未經審計)		(未經審計)	
員工成本	6,834	76.4%	10,263	71.5%	6,894	63.5%	6,678	50.7%
差旅開支	150	1.7%	144	1.0%	600	5.5%	7	0.1%
租金開支	492	5.5%	305	2.1%	217	2.0%	81	0.6%
其他開支 (附註)	1,288	14.4%	3,237	22.6%	2,799	25.8%	2,331	17.7%
核數師薪酬	94	1.1%	150	1.0%	150	1.4%	89	0.7%
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
折舊及攤銷	84	0.9%	265	1.8%	202	1.8%	102	0.8%
<b>總計</b>	<b>8,942</b>	<b>100.0%</b>	<b>14,364</b>	<b>100.0%</b>	<b>10,862</b>	<b>100.0%</b>	<b>13,161</b>	<b>100.0%</b>

附註：其他開支主要包括：(i)有關外部法律服務的諮詢費、支付予版權登記機構的服務費、電子設備開支；及(ii)員工招聘服務費。

### 研發開支

我們的研發開支主要包含(i)員工成本，(ii)差旅開支，(iii)折舊及攤銷，及(iv)其他開支。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們的研發開支分別為人民幣10.9百萬元及人民幣26.8百萬元。截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的研發開支分別為人民幣12.6百萬元及人民幣59.7百萬元。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 財務資料

下表列載我們於所示期間的研發開支的組成部分：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
員工成本	10,364	94.9%	24,162	90.2%	11,522	91.4%	49,934	83.6%
差旅開支	278	2.5%	1,172	4.4%	8	0.1%	4,882	8.2%
折舊及攤銷	95	0.9%	1,337	5.0%	1,002	8.0%	1,126	1.9%
其他開支 (附註)	181	1.7%	120	0.4%	59	0.5%	3,768	6.3%
<b>總計</b>	<b>10,918</b>	<b>100.0%</b>	<b>26,791</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,591</b>	<b>100.00%</b>	<b>59,710</b>	<b>100.0%</b>

附註：

其他開支主要包括(i)支付予雲解決方案提供商的雲存儲費用；及(ii)我們為研發團隊租用的專用辦公室的租金付款。

### 金融資產的減值虧損淨額

金融資產的減值虧損淨指我們基於預期信貸虧損模型就貿易應收款項、合約資產及其他應收款項計提的減值撥備虧損淨額。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們的貿易應收款項減值淨虧損分別為人民幣0.2百萬元及人民幣0.2百萬元。截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的金融資產減值淨虧損分別為人民幣0.1百萬元及人民幣0.4百萬元。

### 其他收入

我們的其他收入包括政府補助。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們的政府補助分別為人民幣0.4百萬元及人民幣0.3百萬元。截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的政府補助分別為人民幣0.3百萬元及人民幣1.4百萬元。

於往績紀錄期間，政府補助主要包括地方政府部門發放附帶特定條件的財政補貼，以及遞延政府補助的攤銷。已確認的補助並無未履行的條件或其他或然事項。

## 財務資料

### 財務成本 — 淨額

我們的財務收入指銀行利息收入，而財務成本主要包括(i)按攤銷成本計量的具優先權金融工具；(ii)租賃負債；及(iii)借款的利息開支。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們分別錄得財務收入人民幣0.1百萬元及人民幣0.1百萬元。截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們分別錄得財務收入人民幣0.1百萬元及人民幣1.1百萬元。

下表列載我們於所示期間的財務收入及財務成本明細：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
<b>財務收入</b>				
銀行存款利息收入	116	96	74	1,088
<b>財務成本</b>				
按攤銷成本計量的具優先權 金融工具的利息開支 <sup>(附註)</sup>	—	(2,330)	—	(202)
租賃負債利息開支	—	(51)	(38)	(41)
借款利息開支	(98)	(446)	(259)	(623)
<b>財務收入／(成本) — 淨額</b>	<u>18</u>	<u>(2,731)</u>	<u>(223)</u>	<u>222</u>

附註：

附優先權金融工具指本公司附贖回權的實繳資本，由若干投資者持有，其初始按贖回金額的現值計量，其後則按攤銷成本計量。詳情載於本文件附錄一會計師報告附註28。

## 財務資料

### 所得稅(開支)／抵免

我們的所得稅開支包括即期所得稅開支及遞延所得稅開支。下表列載我們於所示期間的所得稅開支明細：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅開支	710	4,779	1,533	4
遞延所得稅(開支)／抵免	<u>(240)</u>	<u>(431)</u>	<u>66</u>	<u>(236)</u>
<b>總計</b>	<b><u>470</u></b>	<b><u>4,348</u></b>	<b><u>1,599</u></b>	<b><u>(232)</u></b>

- (1) 即期所得稅指根據旗下實體應課稅年內溢利計算的中國企業所得稅。
- (2) 遞延所得稅主要包括因稅務虧損、壞賬及租賃負債等產生之可抵扣暫時性差額所確認的遞延所得稅資產變動，並扣除遞延所得稅負債。

截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們分別錄得所得稅開支人民幣0.5百萬元、人民幣4.3百萬元、人民幣1.6百萬元及所得稅抵免人民幣0.2百萬元。

本公司及我們位於中國之附屬公司須遵守企業所得稅法及企業所得稅法實施條例(「**企業所得稅法**」)，我們中國附屬公司於往績紀錄期間的所得稅率為25%。根據企業所得稅法及相關規定，我們中國附屬公司於往績紀錄期間的所得稅率為25%。此外，本公司及附屬公司有權享受額外的可抵稅補貼，補貼按其於2022年10月1日前產生的合資格研發成本的75%，以及於2022年10月1日後產生的合資格研發成本的100%計算。有關適用稅項及稅率的詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註12。

### 年內溢利及純利率

於往績紀錄期間各完整年度，我們的溢利分別為人民幣10.1百萬元及人民幣33.2百萬元。於往績紀錄期間各完整年度，我們的純利率分別為4.5%及10.8%。

---

## 財務資料

---

### 各期間經營業績的比較

#### 截至2023年12月31日止年度與截至2024年12月31日止年度之比較

##### 收益

收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣225.9百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣308.5百萬元。收益增加主要源於：

- (i) 智能營銷解決方案的收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣152.2百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣171.4百萬元。有關增長主要由於市場對綜合AI營銷解決方案的需求增加，且隨著我們在2024年推出AI智能體矩陣QianNexus，我們招攬更多客戶，客戶數目由2023年的44名增加至2024年的79名。
- (ii) 智能運管解決方案的收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣73.7百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣137.1百萬元。有關增長主要由於適用於中國保險公司的財務報告監管要求發生變動，我們保險業的客戶數目由2023年的10名增加至2024年的47名，乃因我們的智能運管解決方案可協助彼等編製符合最新監管規定的財務報告。

##### 銷售成本

銷售成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣194.9百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣224.5百萬元。該增加主要源於員工成本由人民幣51.0百萬元增至人民幣81.4百萬元，主要由於我們分公司的僱員人數增加，乃因我們聘請更多員工來支援及協助在客戶辦公室現場實施及客製化我們的智能運管解決方案。

##### 毛利及毛利率

毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣30.9百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣84.0百萬元，與收益增幅相符；而毛利率亦由2023年的13.7%大幅增至2024年的27.2%，主要由於智能營銷解決方案毛利率由4.6%增至25.1%。

---

## 財務資料

---

智能營銷解決方案的毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣7.0百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣43.0百萬元，其毛利率由4.6%增至25.1%，主要由於與支付予主要電訊公司的數位通訊服務費減少，乃因我們加強了客戶內部的營銷能力，使我們的智能營銷解決方案大幅降低了客戶對第三方營銷服務的依賴。

智能運管解決方案的毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣23.9百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣41.0百萬元，而毛利率則由32.5%輕微下降至29.9%，主要由於我們新接洽的客戶需要更多員工來協助現場實施我們的綜合AI運管解決方案。

### 銷售開支

銷售開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣0.7百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣2.6百萬元。有關增加主要由於因應業務增長而增聘銷售人員導致員工成本上升。

### 一般及行政開支

行政開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣8.9百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣14.4百萬元。有關增加主要由於增聘行政人員以處理因本公司運營擴張而增加的行政工作量，令員工成本增加。

### 研發開支

研發開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣10.9百萬元大幅增至截至2024年12月31日止年度的人民幣26.8百萬元。有關增加主要由於(i)增聘研發人員導致員工成本增加，其目的旨在訓練我們的XK-QianAI平台、統一AI基座；及(ii)持續改進AI智能體矩陣QianNexus，以提升其適應多行業複雜運營環境的可靠性。

### 金融資產的減值虧損淨額

金融資產的減值虧損淨額由截至2023年12月31日止年度的人民幣0.25百萬元減至截至2024年12月31日止年度的人民幣0.18百萬元。請參閱本文件附錄一會計師報告附註11，以了解更多詳情。

### 其他收入

其他收入維持相對穩定，截至2023年及2024年12月31日止年度分別為人民幣0.4百萬元及人民幣0.3百萬元。

---

## 財務資料

---

### 財務收入／(成本) — 淨額

截至2023年12月31日止年度，財務收入 — 淨額為人民幣18,000元。截至2024年12月31日止年度，財務成本 — 淨額為人民幣2.7百萬元，有關波動主要歸因於(i)借款利息開支增加；及(ii)按攤銷成本計量的具優先權金融工具的利息開支。請參閱本文件附錄一會計師報告附註10，以了解更多詳情。

### 所得稅開支

所得稅由截至2023年12月31日止年度的人民幣0.5百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣4.3百萬元。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們的實際稅率(即所得稅開支佔除所得稅前溢利的比例)分別為4.5%及11.6%。

### 截至2024年9月30日止期間與截至2025年9月30日止期間之比較

#### 收益

收益由截至2024年9月30日止九個月的人民幣178.9百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣290.4百萬元。收益增加主要源於：

- (i) 智能營銷解決方案的收益由截至2024年9月30日止九個月的人民幣108.2百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣146.6百萬元，主要由於客戶數目由截至2024年9月止九個月的56名增加至2025年同期的87名，主要源於市場對基於我們智能營銷解決方案的需求不斷增長。隨著2024年推出QianNexus，我們的智能營銷解決方案獲得更高的市場認可度及接受度。
- (ii) 智能運管解決方案的收益由截至2024年9月30日止九個月的人民幣70.8百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣143.8百萬元，主要由於客戶數目由20名增加至109名，特別是從事金融服務業的客戶數目由11名增加至69名。該大幅增長主要源於我們的智能運管解決方案能夠更妥貼地適應並遵循中國不斷演變的金融服務業監管規定。

---

## 財務資料

---

### 銷售成本

銷售成本由截至2024年9月30日止九個月的人民幣138.0百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣172.1百萬元。銷售成本增加主要源於(i)隨著我們在2025年為日益增加的項目數量增聘外部服務，導致外部採購費用由人民幣83.5百萬元增加至人民幣88.0百萬元；及(ii)員工成本由人民幣54.0百萬元增加至人民幣81.3百萬元，主要由於我們分公司的僱員人數增加，乃因我們聘請更多員工來支援在客戶處所現場實施及客製化我們的企業級AI解決方案。

### 毛利及毛利率

毛利由截至2024年9月30日止九個月的人民幣40.9百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣118.4百萬元，與收益增幅相符，而毛利率則由截至2024年9月30日止九個月的22.9%提升至截至2025年9月30日止九個月的40.8%，主要由於：

- (i) 智能營銷解決方案的毛利由截至2024年9月30日止九個月的人民幣19.0百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣67.6百萬元，而毛利率由17.6%提升至46.1%，主要由於我們的員工在為客戶實施及客製化智能營銷解決方案方面累積更多經驗，效率有所提高，這從而減少對外部勞務的需求。
- (ii) 智能運管解決方案的毛利由截至2024年9月30日止九個月的人民幣21.8百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣50.8百萬元，而毛利率由30.9%提升至35.3%，主要由於我們按業務戰略調整了(i)外部採購與(ii)員工成本的比例，藉此優化銷售成本結構。

### 銷售開支

銷售開支由截至2024年9月30日止九個月的人民幣1.1百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣15.4百萬元。增長主要由於(i)我們決定聘請更多銷售人員以應對業務增長，導致員工成本由人民幣0.9百萬元增加至人民幣12.8百萬元；及(ii)營銷活動增加，導致差旅費用由人民幣95,000元增加至人民幣1.0百萬元。

### 一般及行政開支

行政開支由截至2024年9月30日止九個月的人民幣10.9百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣13.2百萬元。增加主要由於產生[編纂][編纂]。

---

## 財務資料

---

### 研發開支

研發開支由截至2024年9月30日止九個月的人民幣12.6百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣59.7百萬元。增加主要由於我們作出策略決策，聘請更多研發人員來提升XK-QianAI的多方面功能，並進一步開發QianNexus。

### 金融資產的減值虧損淨額

金融資產的減值虧損淨額由截至2024年9月30日止九個月的人民幣88,000元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣0.4百萬元。更多詳情請參閱本文件附錄一會計師報告附註11。

### 其他收入

其他收入由截至2024年9月30日止九個月的人民幣0.3百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣1.4百萬元，主要由於從當地部門收到產業政策支持基金人民幣1.1百萬元。

### 財務收入／(成本) — 淨額

財務收入／(成本) — 淨額由截至2024年9月30日止九個月的財務成本人民幣0.2百萬元轉為截至2025年9月30日止九個月的財務收入人民幣0.2百萬元，主要由於我們所得銀行存款人民幣1.1百萬元的利息收入，該收入的影響被以下各項所抵銷：(i)按攤餘成本計量的具優先權金融工具的利息開支人民幣0.2百萬元；及(ii)借款利息開支人民幣0.6百萬元。

### 所得稅(開支)／抵免

所得稅開支由截至2024年9月30日止九個月的所得稅開支人民幣1.6百萬元變為截至2025年9月30日止九個月的所得稅抵免人民幣0.2百萬元。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 財務資料

### 合併財務狀況表若干項目的討論

下表載列我們於所示日期的合併財務狀況表中所選取的資料，有關資料摘錄自所示日期的合併財務狀況表，有關報表摘錄自本文件附錄一所載會計師報告內的經審計合併財務報表。

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
流動資產	119,007	423,791	521,762
非流動資產	<u>11,765</u>	<u>12,597</u>	<u>33,735</u>
<b>資產總值</b>	<b><u>130,772</u></b>	<b><u>436,388</u></b>	<b><u>555,497</u></b>
流動負債	87,476	181,427	167,791
非流動負債	<u>1,146</u>	<u>179,580</u>	<u>888</u>
<b>負債總額</b>	<b><u>88,622</u></b>	<b><u>361,007</u></b>	<b><u>168,679</u></b>
<b>流動資產淨值</b>	<b><u>31,531</u></b>	<b><u>242,364</u></b>	<b><u>353,971</u></b>
<b>資產淨值</b>	<b><u>42,150</u></b>	<b><u>75,381</u></b>	<b><u>386,818</u></b>

## 財務資料

下表列載所示日期的流動資產及流動負債：

	於12月31日		於2025年	於2025年
	2023年	2024年	9月30日	11月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審計)	(未經審計)
<b>流動資產</b>				
合約履行成本	3,247	57,078	88,456	64,540
貿易應收款項	72,349	153,405	172,092	160,475
合約資產	189	4,558	18,778	23,678
其他應收款項及預付款項	446	903	9,812	15,549
現金及現金等價物	<u>42,776</u>	<u>207,847</u>	<u>232,624</u>	<u>460,519</u>
<b>小計</b>	<u>119,007</u>	<u>423,791</u>	<u>521,762</u>	<u>724,761</u>
<b>流動負債</b>				
貿易應付款項	63,285	113,436	83,423	57,108
其他應付款項及應計費用	14,572	27,325	36,855	36,108
借款	7,524	25,020	32,020	39,024
租賃負債	—	1,370	2,428	2,438
合約負債	1,403	9,590	13,063	16,308
即期所得稅負債	<u>692</u>	<u>4,686</u>	<u>2</u>	<u>—</u>
<b>小計</b>	<u>87,476</u>	<u>181,427</u>	<u>167,791</u>	<u>150,986</u>
<b>流動資產淨值</b>	<u><u>31,531</u></u>	<u><u>242,364</u></u>	<u><u>353,971</u></u>	<u><u>573,775</u></u>

本公司流動資產淨值由2025年9月30日的人民幣354.0百萬元增至2025年11月30日的人民幣573.8百萬元，主要歸因於(i)現金及現金等價物增加人民幣227.9百萬元，主要源自B輪融資獲注資人民幣215.1百萬元；(ii)應付賬款減少人民幣26.3百萬元，主要源於結清與眾安科技相關的貿易應付款項，此影響部分被合約履行成本減少人民幣23.9百萬元所抵銷，因客戶接納更多項目所致。

---

## 財務資料

---

流動資產淨值由於2024年12月31日的人民幣242.4百萬元增至於2025年9月30日的人民幣354.0百萬元，有關增加主要歸因於：(i)2025年進行中的項目數量增加而且大批項目預定於2025年第四季度交付，導致期末合約履行成本相對較高，故合約履行成本增加人民幣31.4百萬元；(ii)貿易應收款項增加人民幣18.7百萬元，原因是在中國政府2025年對保險公司實施新監管要求下，眾安科技已對開票及結算實施更嚴格的內部控制政策，導致與眾安科技的結算週期延長；(iii)因我們有多個項目安排於2025年最後一季開出發票，導致合約資產增加人民幣14.2百萬元；及(iv)現金及現金等價物增加人民幣24.8百萬元，而上述影響部分被以下因素抵銷：(i)由於我們於2025年擴充員工人數，導致應付薪金及福利增加，進而導致其他應付款項及應計費用增加人民幣9.5百萬元；及(ii)由於自商業銀行獲得額外營運資金貸款，導致借款增加人民幣7.0百萬元。

流動資產淨值由於2023年12月31日的人民幣31.5百萬元增至於2024年12月31日的人民幣242.4百萬元，有關增加主要由於(i)因A輪融資而收到的注資導致現金及現金等價物增加人民幣165.1百萬元；(ii)貿易應收款項增加人民幣81.1百萬元，主要由於業務規模增長；及(iii)合約履行成本增加人民幣53.8百萬元，受客戶項目數量增長推動，上述影響被因項目數量及運營規模擴大而增加的貿易應付款項人民幣50.2百萬元所部分抵銷。

### 物業、廠房及設備

於往績紀錄期間，物業、廠房及設備主要包含：(i)電腦及(ii)汽車。

物業、廠房及設備的賬面淨值由於2023年12月31日的人民幣0.3百萬元增至於2024年12月31日的人民幣1.3百萬元。此乃主要由於為新入職員工購置的電子設備(如電腦)增加。

物業、廠房及設備的賬面淨值由於2024年12月31日的人民幣1.3百萬元增至於2025年9月30日的人民幣2.3百萬元。此乃主要由於(i)為新僱員購買電子設備購置增加；及(ii)購買新車以滿足北京附屬公司的業務需求。

### 無形資產

無形資產主要包含：(i)軟件著作權及(ii)已註冊專利，於2023年及2024年12月31日及2025年9月30日分別為人民幣10.3百萬元、人民幣9.2百萬元及人民幣8.6百萬元。

---

## 財務資料

---

無形資產由於2023年12月31日的人民幣10.3百萬元減至於2024年12月31日的人民幣9.2百萬元，主要由於攤銷所致。

無形資產由於2024年12月31日的人民幣9.2百萬元進一步減至於2025年9月30日的人民幣8.6百萬元，主要由於攤銷所致。

### 使用權資產

使用權資產主要為租賃辦公場所，於2023年及2024年12月31日及2025年9月30日分別為零、人民幣0.5百萬元及人民幣1.9百萬元。

使用權資產由於2023年12月31日的零增至於2024年12月31日的人民幣0.5百萬元，主要為位於上海、無錫及深圳的租賃辦公場所。

使用權資產由2024年12月31日的人民幣0.5百萬元增至於2025年9月30日的人民幣1.9百萬元，主要由於在上海租賃額外的辦公場所，以補充我們現有的辦公地點。

### 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產主要指賬面稅與實際所得稅之間的差額，於2023年及2024年12月31日及2025年9月30日分別為人民幣1.2百萬元、人民幣1.6百萬元及人民幣1.8百萬元。

遞延所得稅資產由於2023年12月31日的人民幣1.2百萬元增至於2024年12月31日的人民幣1.6百萬元。此乃主要由於(i)確認租賃負債人民幣0.3百萬元，惟部分被使用權資產增加人民幣0.1百萬元所抵銷。

遞延所得稅資產由於2024年12月31日的人民幣1.6百萬元增至於2025年9月30日的人民幣1.8百萬元。此乃主要由於(i)租賃負債增加人民幣0.5百萬元；及(ii)金融資產虧損撥備增加人民幣0.1百萬元，惟被使用權資產增加人民幣0.4百萬元所部分抵銷。

### 合約履行成本

合約履行成本主要指與開發中的項目相關的成本，於2023年及2024年12月31日及2025年9月30日分別為人民幣3.2百萬元、人民幣57.1百萬元及人民幣88.5百萬元。

合約履行成本由於2023年12月31日的人民幣3.2百萬元增至於2024年12月31日的人民幣57.1百萬元。此乃主要由於我們承接的客戶項目數量增加。

## 財務資料

合約履行成本由於2024年12月31日的人民幣57.1百萬元進一步增加至於2025年9月30日的人民幣88.5百萬元。此乃主要由於項目數量持續增長，直接導致合約履行成本上升。

### 貿易應收款項

貿易應收款項主要指就日常業務過程中所提供的解決方案應收客戶的款項，於2023年及2024年12月31日及2025年9月30日分別為人民幣72.6百萬元及人民幣153.4百萬元及人民幣172.1百萬元。

下表列載於所示日期的貿易應收款項明細：

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
貿易應收款項	<u>72,634</u>	<u>153,871</u>	<u>172,920</u>
減：減值撥備	<u>(285)</u>	<u>(466)</u>	<u>(828)</u>
<b>貿易應收款項：淨額</b>	<b><u>72,349</u></b>	<b><u>153,405</u></b>	<b><u>172,092</u></b>

貿易應收款項由於2023年12月31日的人民幣72.6百萬元大幅增加至於2024年12月31日的人民幣153.9百萬元，主要由於應收眾安科技的貿易應收款項增加，因(i)與眾安科技合作從最終獨立客戶承接的項目數目增加，增幅與收益整體增幅相符；(ii)由於本公司註冊地址由上海遷往深圳的籌備工作，導致本公司的發票安排受阻。

貿易應收款項由於2024年12月31日的人民幣153.9百萬元增至於2025年9月30日的人民幣172.9百萬元，主要由於2025年上半年轉制為股份有限公司，期間發票安排受阻。

## 財務資料

下表列載於所示日期貿易應收款項基於收益確認日期的賬齡分析：

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
6個月內	72,291	149,557	134,061
6個月至1年	343	3,151	36,801
1年以上	—	1,163	2,058
<b>總計</b>	<b>72,634</b>	<b>153,871</b>	<b>172,920</b>

下表列載於所示期間的貿易應收款項平均週轉天數：

	截至12月31日止年度		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日止
			九個月
貿易應收款項週轉天數 (附註)	71	134	153

附註：若干期間的貿易應收款項週轉天數等於期初及期末貿易應收款項結餘的平均值除以相關期間的收益，再乘以該期間的天數。

我們的貿易應收款項週轉天數由截至2023年12月31日止年度的71日增加至截至2024年12月31日止年度的134日，主要由於本公司註冊地址由上海遷往深圳，導致客戶的發票安排暫時受阻。截至2025年9月30日止九個月，我們的貿易應收款項週轉天數進一步增加至153天，主要由於本公司於2025年上半年轉制為股份公司導致發票流程再度受阻，從而導致延遲向客戶收取貿易應收款項。截至2023年及2024年12月31日及截至2025年9月30日止九個月，我們應付眾安科技的貿易應收款項分別為人民幣25.7百萬元、人民幣130.7百萬元及人民幣112.3百萬元。

於最後可行日期，於2025年9月30日的未結付貿易應收款項中有人民幣121.2百萬元或70.1%已於其後結付。

---

## 財務資料

---

### 合約資產

我們的合約資產主要指已轉移予客戶之解決方案的代價權利，於2023年及2024年12月31日以及2025年9月，金額分別為人民幣189,000元、人民幣4.6百萬元及人民幣18.8百萬元。

合約資產由2023年12月31日的人民幣189,000元大幅增加至2024年12月31日的人民幣4.6百萬元，乃主要由於業務增長所致。該餘額進一步增加至2025年9月30日的人民幣18.8百萬元，乃主要由於我們有多個項目預定於2025年最後一季出具發票。

截至2025年9月30日的合約資產中，有30.6% (即人民幣5.8百萬元) 隨後於最後可行日期已開具發票，並記錄為貿易應收款項。

### 按公允價值計入損益的金融資產

我們按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產指我們於理財產品的投資。於2025年9月30日，我們按公允價值計入損益的金融資產為人民幣19.1百萬元，指由西藏自治區財政廳控制的一家中國非銀行金融機構發行的我們的理財產品，即預期到期日為18個月的共同資金信託計劃。我們使用貼現現金流量分析及利用不可觀察輸入數據(如預期回報率)的模型釐定公允價值，並將使用該等輸入數據的估值技術分類為公允價值層級的第三級。於2023年及2024年12月31日，我們並無持有按公允價值計入損益的金融資產。

我們認為，透過適當投資於低至中等風險的理財產品，我們可以更好地利用我們的現金，該等理財產品在不干擾我們的業務運營或資本支出的情況下產生收入。我們制定了金融產品管理的內部控制政策，概述投資決策應圍繞的投資原則，即安全性、流動性、收益率及合規性。理財產品的投資決策須經財務總監及總經理批准。若投資金額超過人民幣30.0百萬元，必須另外獲董事會批准方可進行投資。我們將遵守上市規則第14章的規定，並於[編纂]後在必要及適當的情況下披露我們的投資及其他須予公佈交易的詳情。

### 其他應收款項及預付款項

其他應收款項及預付款項包括：(i)按金；(ii)預付款項；及(iii)預付所得稅，於2023年及2024年12月31日及於2025年9月30日分別為人民幣0.4百萬元、人民幣0.9百萬元及人民幣9.8百萬元。

## 財務資料

下表列載於所示日期的其他應收款項及預付款項明細：

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應收款項 — 按金	209	229	2,814
減：信貸虧損撥備	(1)	(2)	(16)
[編纂]預付款項	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他預付款項	169	607	5,570
預付增值稅及其他稅項	69	69	476
<b>其他應收款項及預付款項總額</b>	<b>446</b>	<b>903</b>	<b>9,812</b>

其他應收款項及預付款項由於2023年12月31日的人民幣0.4百萬元增加至於2024年12月31日的人民幣0.9百萬元，主要由於其他預付款項由人民幣0.2百萬元增至人民幣0.6百萬元，此乃主要由於預付旅行社差旅費及支付予勞務派遣機構的預付未完成服務所致。

其他應收款項及預付款項由於2024年12月31日的人民幣0.9百萬元增加至於2025年9月30日的人民幣9.8百萬元，主要由於其他預付款項由人民幣0.6百萬元增至人民幣6.5百萬元，主要由於(i)預付旅行社差旅費、預付IT解決方案供應商的雲端資源及軟件許可費用、預付受託機構的項目執行費用，以及預付營銷機構的推廣活動費用增加；及(ii)[編纂]預付款項[編纂]。

於最後可行日期，於2025年9月30日的其他應收款項及預付款項當中人民幣4.2百萬元或44.6%隨後由我們結清／動用。

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，於2023年及2024年12月31日及2025年9月30日分別為人民幣42.8百萬元、人民幣207.8百萬元及人民幣232.6百萬元。

現金及現金等價物由於2023年12月31日的人民幣42.8百萬元增至於2024年12月31日的人民幣207.8百萬元，主要歸因於我們自A輪融資所收到的人民幣177.3百萬元資本注入。

現金及現金等價物由於2024年12月31日的人民幣207.8百萬元增至於2025年9月30日的人民幣232.6百萬元，主要由於我們從A輪融資的注資中收到的剩餘所得款項。

## 財務資料

### 按攤銷成本計量的具優先權金融工具

按攤銷成本計量的具優先權金融工具指本公司具有贖回權的實收資本，由我們的[編纂]前投資者持有。於2023年及2024年12月31日及於2025年9月30日，按攤銷成本計量的具優先權金融工具分別為零、人民幣179.6百萬元及零。

### 貿易應付款項

貿易應付款項指就採購應付供應商的未償還款項，於2023年及2024年12月31日及於2025年9月30日分別為人民幣63.3百萬元、人民幣113.4百萬元及人民幣83.4百萬元。

貿易應付款項由於2023年12月31日的人民幣63.3百萬元增加至於2024年12月31日的人民幣113.4百萬元，相關增加主要由於向眾安科技採購的在製品及其他透過其取得的外部第三方服務的應付款項人民幣97.6百萬元。

貿易應付款項其後減少至於2025年9月30日的人民幣83.4百萬元，主要由於我們於期末已結付對眾安科技的部分應付款項。

下表列載我們於所示日期的貿易應付款項賬齡分析：

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
一年內	63,285	113,436	83,423

下表載列我們於所示期間的貿易應付款項平均週轉天數：

	截至12月31日止年度		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日 止九個月 (未經審計)
貿易應付款項週轉天數	65	144	156

## 財務資料

我們的貿易應付款項週轉天數由截至2023年12月31日止年度的65天，增至截至2024年12月31日止年度的144天，並進一步增至截至2025年9月30日止九個月的156天。貿易應付款項週轉天數的變動主要歸因於向眾安科技採購的在製品及其他透過其取得的外部第三方服務所產生的人民幣52.7百萬元應付款項，與銷售成本變動相關。於最後可行日期，對眾安科技的貿易應付款項餘額為人民幣30.2百萬元。

於最後可行日期，於2025年9月30日的貿易應付款項中有人民幣37.08百萬元或44.4%已於其後結付。

### 其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要包含(i)薪金及應付福利；(ii)增值稅及其他應付稅項；(iii)按金；及(iv)其他，於2023年及2024年12月31日及於2025年9月30日分別為人民幣14.6百萬元、人民幣27.3百萬元及人民幣36.9百萬元。

下表列載我們於所示日期的貿易及其他應付款項：

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審計)
薪金及應付福利	8,717	23,574	27,977
增值稅及其他應付稅項	3,283	1,220	590
應付[編纂]	—	—	[編纂]
按金	200	380	160
其他	<u>2,372</u>	<u>2,151</u>	<u>3,664</u>
	<u>14,572</u>	<u>27,325</u>	<u>36,855</u>

其他應付款項及應計費用由於2023年12月31日的人民幣14.6百萬元增至於2024年12月31日的人民幣27.3百萬元，主要由於僱員人數增加導致薪金及應付福利增加。

其他應付款項及應計費用於2024年12月31日的人民幣27.3百萬元進一步增至於2025年9月30日人民幣36.9百萬元，主要由於(i)應付薪金及福利增加人民幣4.4百萬元；及(ii)應付[編纂]增加[編纂]。

於最後可行日期，於2025年9月30日的其他應付款項及應計費用中有人民幣29.2百萬元或73.9%已由我們於其後結付。

## 財務資料

### 借款

借款指以人民幣計值的循環信貸融資，於2023年及2024年12月31日及2025年9月30日分別為人民幣7.5百萬元、人民幣25.0百萬元及人民幣32.0百萬元。

截至2023年及2024年12月31日止年度及截至2025年9月30日止九個月，銀行借款以人民幣計值，加權平均實際年利率為3.5%、3.3%及2.9%。

我們主要向銀行貸款以獲取運營資金，以幫助管理日常運營開支。借款由於2023年12月31日的人民幣7.5百萬元增加至於2024年12月31日的人民幣25.0百萬元，其後進一步增加至於2025年9月30日的人民幣32.0百萬元，主要由於隨著業務活動不斷擴展，相關運營需求亦日益增長。

董事確認，於往績紀錄期間及截至最後可行日期，我們並無違反任何財務契諾或拖欠償還任何已到期的銀行借款或其他貸款融資。

### 租賃負債

租賃負債指我們在上海、無錫及深圳主要用作辦公處所的租賃物業的付款義務。下表列載我們於所示日期的租賃負債：

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
即期租賃負債	—	(1,370)	(2,428)
非即期租賃負債	—	—	(888)
	<u>—</u>	<u>(1,370)</u>	<u>(3,316)</u>

租賃負債由於2023年12月31日的零增加至於2024年12月31日的人民幣1.4百萬元，其後進一步增加至於2025年9月30日的人民幣3.3百萬元，主要由於業務需要，在上海、無錫及深圳租賃新的辦公場所。

### 合約負債

合約負債主要指客戶作出的墊款，於2023年及2024年12月31日及於2025年9月30日分別為人民幣1.4百萬元、人民幣9.6百萬元及人民幣13.1百萬元。

---

## 財務資料

---

下表列載我們於所示日期與客戶合約相關的合約負債：

	於12月31日		於2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
即期合約負債	<u>1,403</u>	<u>9,590</u>	<u>13,063</u>

合約負債由於2023年12月31日的人民幣1.4百萬元增加至於2024年12月31日的人民幣9.6百萬元，該增長與我們的業務增長及與客戶簽訂的合約增加相符。

合約負債由於2024年12月31日的人民幣9.6百萬元增加至於2025年9月30日的人民幣13.1百萬元，該增長與我們的業務增長及與客戶簽訂的合約增加相符。

於最後可行日期，於2025年9月30日的合約負債中有人民幣1.89百萬元或14.5%已於其後動用。

### **即期所得稅負債**

應付所得稅指根據中國企業稅法應繳納的所得稅，於2023年及2024年12月31日及於2025年9月30日分別為人民幣0.7百萬元、人民幣4.7百萬元及人民幣2,000元。即期所得稅負債的增幅與我們的溢利增長相符。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 財務資料

### 債務

下表載列我們於所示日期的債務明細：

	於12月31日		於2025年	2025年
	2023年	2024年	9月30日	11月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(未經審計)	(未經審計)
借款	7,524	25,020	22,016	39,024
租賃負債	—	1,370	3,316	3,326
以攤銷成本列賬的 附優先權金融工 具的利息開支	—	179,580	—	—
<b>總計</b>	<b>7,524</b>	<b>205,970</b>	<b>25,332</b>	<b>42,350</b>

於2025年11月30日(即釐定我們債務的最後可行日期)，未償還債務為人民幣42.4百萬元，包括租賃負債人民幣3.3百萬元及借款人民幣39.0百萬元，主要包括我們收到來自商業銀行運營資金的貸款。

董事確認，自最後可行日期起及直至本文件日期，我們的債務及或然負債並無任何重大變動。

### 或然負債

於最後可行日期，我們並無任何重大或然負債。

### 流動資金及資金來源

過往，我們主要通過運營所得現金、銀行借貸及[編纂]前投資為資本開支及運營資金需求提供資金。

## 財務資料

### 現金流量

下表列載我們於所示期間的現金流量概要：

	截至12月31日止年度		截至2025年
	2023年	2024年	9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	九個月 人民幣千元 (未經審計)
經營所得／(所用)現金	4,585	(27,363)	(56,676)
已收銀行現金利息	116	96	1,088
已付所得稅	<u>16</u>	<u>(786)</u>	<u>(4,688)</u>
經營活動所得／(所用)淨現金	<u>4,717</u>	<u>(28,053)</u>	<u>(60,276)</u>
投資活動所得／(所用)淨現金	<u>—</u>	<u>(1,176)</u>	<u>(20,832)</u>
融資活動所得淨現金	<u>26,126</u>	<u>194,300</u>	<u>105,885</u>
現金及現金等價物淨增加	<u>30,843</u>	<u>165,071</u>	<u>24,777</u>
年初現金及現金等價物	<u>11,933</u>	<u>42,776</u>	<u>207,847</u>
年末現金及現金等價物	<u>42,776</u>	<u>207,847</u>	<u>232,624</u>

### 經營活動產生的現金流量

截至2025年9月30日止九個月，我們的經營活動所用現金淨額為人民幣60.3百萬元，主要由於期內獲取溢利人民幣31.7百萬元(經非現金及非經營項目調整)，主要包括(i)貿易應收款項增加人民幣8.7百萬元；(ii)合約資產增加人民幣14.2百萬元；(iii)其他應收款項及預付款項增加人民幣8.9百萬元；(iv)合約履行成本增加人民幣31.4百萬元，主要由於客戶期內承接更多項目所致；及(v)主要因結付從眾安科技收購在建工程而應付貿易款項減少人民幣30.0百萬元，主要由於結算自眾安科技購入的在建工程的採購所致。

---

## 財務資料

---

截至2024年12月31日止年度，我們的經營活動所用現金淨額為人民幣28.1百萬元，主要由於年內溢利人民幣33.2百萬元（經非現金及非經營項目調整），主要包括(i)融資成本人民幣2.8百萬元；及(ii)其他無形資產攤銷人民幣1.1百萬元。該金額因若干運營資金賬目變動而進一步調整，主要包括(i)貿易應收款項增加人民幣81.1百萬元；(ii)合約資產增加人民幣4.4百萬元；(iii)合約履行成本增加人民幣53.8百萬元；(iv)貿易應付款項增加人民幣50.2百萬元；及(v)合約負債增加人民幣8.2百萬元。

截至2023年12月31日止年度，我們的經營活動產生的現金淨額為人民幣4.7百萬元，主要由於年內溢利人民幣10.1百萬元（經非現金及非經營項目調整）。該金額因若干運營資金賬目變動而進一步調整，主要包括(i)貿易應收款項增加人民幣57.5百萬元；(ii)其他應收款項及預付款項減少人民幣18.1百萬元；(iii)合約負債減少人民幣13.4百萬元；及(iv)貿易應付款項增加人民幣57.3百萬元。

我們正處於增長階段，在此期間持續產生必要開支，尤其是研發開支以及分銷及銷售費用開支，以強化AI解決方案基礎設施、擴大解決方案交付規模，並提升銷售及營銷工作力度。隨著業務持續發展與擴張，我們預期透過運營活動產生更多現金流，並通過強化成本控制與運營效率改善淨現金流出狀況，主要方式包括：(i)利用規模經濟更有效控制交付成本及運營研發開支；(ii)改善貿易應收款項管理並爭取更有利的付款條件；(iii)透過XK-QianAI與QianNexus基礎設施更高效開發新解決方案，以優化現金流時點；及(iv)拓展新興行業及解決方案以實現收益來源多元化。我們將持續定期檢討並監控運營資金狀況，並將更新流動性及融資政策，以確保該等政策符合我們的業務計劃及財務狀況。隨著規模擴大、運營更趨成熟，預期運營淨現金流出狀況將逐步改善。

### 投資活動所用現金流量

截至2025年9月30日止九個月，我們投資活動所用現金淨額為人民幣20.8百萬元，主要由於(i)購買按公允價值計入損益的金融資產人民幣19.0百萬元；及(ii)購買物業、廠房及設備人民幣1.6百萬元。

截至2024年12月31日止年度，我們的投資活動所用現金淨額為人民幣1.2百萬元，僅由於購買物業、廠房及設備人民幣1.2百萬元。

截至2023年12月31日止年度，我們並無進行任何投資活動，因此並無就此錄得任何現金流量變動。

---

## 財務資料

---

### 融資活動所得現金流量

截至2025年9月30日止九個月，我們的融資活動所得現金淨額為人民幣105.9百萬元，主要由於(i)權益持有人出資所得款項人民幣100.0百萬元；及(ii)借款所得款項人民幣34.0百萬元，部分被償還借款人民幣27.0百萬元所抵銷。

截至2024年12月31日止年度，我們的融資活動產生的現金淨額為人民幣194.3百萬元，主要來自借款所得款項人民幣25.0百萬元，部分被償還銀行借款人民幣7.5百萬元所抵銷。

截至2023年12月31日止年度，我們的融資活動產生的現金淨額為人民幣26.1百萬元，主要由於(i)權益持有人出資所得款項人民幣18.7百萬元；及(ii)借款所得款項人民幣7.5百萬元。

### 關聯方交易

我們不時與關聯方進行交易。有關關聯方交易的詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註34。

董事認為，本文件附錄一會計師報告附註34所列的各項關聯方交易，均於正常業務過程中按公平原則進行，且相關各方均按正常商業條款進行交易。董事另外認為，於往績紀錄期間進行關聯方交易，既不會扭曲我們的往績紀錄結果，亦不會導致我們的歷史業績未能反映未來表現。

### 運營資金確認

於往績紀錄期間，我們主要通過現金及經營所得現金流量、銀行借款及[編纂]前融資來滿足運營資金需求。我們通過密切監控運營來管理現金流量及運營資金。我們亦認真審查未來現金流量需求，並在必要時調整運營及擴張計劃，以確保我們保持充足的運營資金支援業務運營。於往績紀錄期間，我們基本維持穩定的運營資金狀況。

考慮到我們目前可獲得的財務資源(包括預期經營所得現金、可供運用財務融資及[編纂]估計[編纂]淨額)，董事認為，我們至少於自本文件日期起計未來12個月內擁有充足的運營資金滿足目前的運營資金需求。

## 財務資料

### 資本開支及承擔

#### 資本開支

資本開支主要包括電腦及筆記本電腦等電子設備，以及軟件著作權的開支。

於截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們的資本開支分別為零、人民幣1.2百萬元及人民幣1.6百萬元。

我們將繼續支銷資本，以支持預期業務增長。詳情請參閱「未來計劃及[編纂]用途 — [編纂]用途」。我們預計運用可用的現金資源及[編纂][編纂]淨額為該等資本開支提供資金。

#### 資本承擔

於2023年及2024年12月31日及於2025年9月30日，我們並無資本承擔。

### 資產負債表外安排

於最後可行日期，我們並無訂立任何資產負債表外安排。

### 主要財務比率

下表列載我們於所示日期或期間的主要財務比率概要：

	截至12月31日／ 截至該日止年度		截至 2025年 9月30日／ 截至該日止 九個月 (未經審計)
	2023年	2024年	
收益增長	不適用	36.6%	25.5%
毛利率	13.7%	27.2%	40.8%
純利率	4.5%	10.8%	10.9%
流動比率	1.36	2.34	3.11

附註：

(1) 收益增長比率相等於收益增長除以上一期間同期的收益。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 財務資料

---

- (2) 毛利率按年內毛利除以期內的收益計算。
- (3) 純利率按年內溢利除以期內的收益計算。
- (4) 流動比率按期末的流動資產總額除以流動負債總額計算。

### 財務風險

我們的業務活動使我們面臨各種財務風險，包括外匯風險、市場風險、現金流量及公允價值利率風險、價格風險、信貸風險及流動資金風險。有關財務風險管理的詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註4。

### 股息

截至2024年12月31日止年度，我們並無支付股息。截至2023年及2024年12月31日止各年度及截至2025年9月30日止九個月，本公司並無支付或宣派股息。

我們目前並無固定股息政策或固定派息比率，可不時在董事會認為適當的情況下，以符合組織章程細則及適用法律法規的方式宣派股息。股息分配方案將由董事會酌情制定，並須經股東批准。根據中國公司法及組織章程細則，所有持有相同類別股份的股東，均有權按其持股比例平等獲得股息及其他分派。

### 上市規則規定的披露

董事確認，於最後可行日期，概無導致H股於聯交所[編纂]後根據上市規則第13.13至13.19條規定須予披露的情況。

### 可分派儲備

於2025年9月30日，我們的可分派儲備為人民幣41.4百萬元。

---

## 財務資料

---

### **[編纂]**

假設[編纂]未獲行使，則按[編纂][編纂][編纂]港元(即[編纂]範圍每[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的[編纂])計算，本公司應付的[編纂]總額(包括[編纂])估計約為[編纂](相等於約[編纂])，佔[編纂]總額約[編纂]。該等[編纂]主要包括[編纂]以及已付法律、會計及其他顧問的專家服務費，作為彼等就[編纂]及[編纂]所提供服務的報酬，包括(i)[編纂]的[編纂]相關開支(包括但不限於[編纂]及費用)；及(ii)[編纂]的非[編纂]相關開支，當中包括[編纂]的法律顧問及會計師費用及開支以及[編纂]的其他費用及開支。

於2025年9月30日，我們已就[編纂]產生[編纂][編纂]，其中[編纂]於我們的合併全面收益表中扣除。我們估計將進一步產生額外[編纂][編纂](假設[編纂]未獲行使)。我們預期將就[編纂]合計產生[編纂]，其中[編纂]預期將於我們的合併全面收益表中扣除及[編纂]直接歸屬於股份發行並預期將於[編纂]後自權益扣減。

### **未經審計[編纂]經調整綜合有形資產淨值**

請參閱「附錄二 — 未經審計[編纂]財務資料」。

### **近期發展**

有關本公司近期發展的更多資訊，請參閱本文件「概要 — 近期發展」一節。

### **概無重大不利變動**

董事確認，於本文件日期，自2025年9月30日(即本文件附錄一所載會計師報告所述期間之結束)以來，本公司的財務狀況、經營狀況或前景並無發生重大不利變動。