

以下為本公司獨立申報會計師安永會計師事務所(香港執業會計師)為供載入本文件而發出的報告全文，以供載入本文件。

致袁記食品集團股份有限公司列位董事、華泰金融控股(香港)有限公司及廣發融資(香港)有限公司有關歷史財務資料的會計師報告

緒言

我們就第I-[●]至I-[●]頁所載的袁記食品集團股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的歷史財務資料及未經審核中期財務資料出具報告，其中包括截至2023年及2024年12月31日止年度各年(「相關期間」) 貴集團的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，及於2023年及2024年12月31日 貴集團的綜合財務狀況表及 貴公司的財務狀況表以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱「歷史財務資料及未經審核中期財務資料」)。第I-[●]至I-[●]頁所載的歷史財務資料及未經審核中期財務資料構成本報告的一部分，乃供載入 貴公司於[●]就 貴公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板[編纂]而編製的文件(「文件」)內。

董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司的董事須負責根據歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註2.1及2.2分別所載的呈列基準及編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料及未經審核中期財務資料，並對其認為為使歷史財務資料及未經審核中期財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

申報會計師的責任

我們的責任為就歷史財務資料及未經審核中期財務資料發表意見，並向 閣下匯報。我們根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港投資通函呈報準則》第200號「投資通函內就歷史財務資料及未經審核中期財務資料出具之會計師報告」執行工作。該準則規定我們須遵守道德準則並計劃及開展工作，以就歷史財務資料及未經審核中期財務資料是否不存在重大錯誤陳述作出合理保證。

我們的工作涉及執执行程序以獲取與歷史財務資料及未經審核中期財務資料金額及披露事項有關的憑證。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤導致歷史財務資料及未經審核中期財務資料出現重大錯誤陳述的風險。於作出該等風險評估時，申報會計師考慮與實體根據歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註2.1及2.2分別所載呈列基準及編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料及未經審核中期財務資料相關的內部監控，以設計適當的程序，但目的並非對實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用的會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料及未經審核中期財務資料的整體呈列方式。

我們相信，我們所獲得的憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

意見

我們認為，就會計師報告而言，歷史財務資料及未經審核中期財務資料已根據歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註2.1及2.2分別所載呈列基準及編製基準真實而中肯地反映 貴集團及 貴公司於2023年及2024年12月31日的財務狀況及 貴集團於各相關期間的財務表現及現金流量。

審閱中期財務資料

我們已審閱 貴集團的中期財務資料，其包括截至2024年及2025年9月30日止九個月各期間 貴集團的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及於2025年9月30日 貴集團綜合財務狀況表及 貴公司財務狀況表及其他解釋資料（「中期財務資料」）。 貴公司董事須負責根據歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註2.1及2.2分別所載呈列基準及編製基準編製中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱，對中期財務資料作出結論。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號*實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱*進行審閱。審閱包括主要向負責財務及會計事務的人員作出查詢，以及應用分析性及其他審閱程序。由於

審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行審計的範圍，故我們不能保證可知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。根據我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們認為，就會計師報告而言，中期財務資料在各重大方面並無根據歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註2.1及2.2分別所載呈列基準及編製基準編製。

根據聯交所證券上市規則及公司（清盤及雜項條文）條例須呈報事項

調整

於編製歷史財務資料及未經審核中期財務資料時，概無對第I-[●]頁界定的相關財務報表作出調整。

股息

我們提述歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註12，當中載列 貴公司於相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月並無派付股息。

執業會計師

香港

[編纂]

I. 歷史財務資料

歷史財務資料的編製

下文所載歷史財務資料及未經審核中期財務資料為本會計師報告的組成部分。

貴集團於相關期間的財務報表（「相關財務報表」，歷史財務資料及未經審核中期財務資料以此為依據）乃由安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則審核。

歷史財務資料及未經審核中期財務資料以 貴公司功能貨幣人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有金額約整至最接近千位（人民幣千元）。

附錄一

會計師報告

綜合損益表

	附註	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
		2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
收入	5	2,026,120	2,561,117	1,785,881	1,981,880
銷售成本		(1,500,958)	(1,973,318)	(1,346,276)	(1,491,461)
毛利		525,162	587,799	439,605	490,419
其他收入及收益	6	6,916	8,942	7,331	14,089
銷售及營銷開支		(76,960)	(125,888)	(89,087)	(84,444)
行政開支		(199,222)	(239,444)	(170,932)	(197,089)
金融資產減值虧損淨額		(15,116)	(832)	(1,525)	(1,463)
其他開支		(7,086)	(8,787)	(3,849)	(7,916)
財務成本	8	(4,182)	(6,778)	(5,051)	(6,403)
應佔聯營公司的					
利潤及虧損	18	1,427	342	(422)	2,746
除稅前利潤	7	230,939	215,354	176,070	209,939
所得稅開支	11	(63,833)	(73,397)	(56,581)	(67,935)
年／期內利潤		<u>167,106</u>	<u>141,957</u>	<u>119,489</u>	<u>142,004</u>
以下各方應佔利潤：					
母公司擁有人		167,230	144,226	120,623	141,859
非控股權益		(124)	(2,269)	(1,134)	145
		<u>167,106</u>	<u>141,957</u>	<u>119,489</u>	<u>142,004</u>
母公司普通股權持有人					
應佔每股收益					
基本					
一年／期內利潤					
(人民幣元)	13	<u>1.74</u>	<u>1.42</u>	<u>1.19</u>	<u>1.39</u>
攤薄					
一年／期內利潤					
(人民幣元)	13	<u>1.74</u>	<u>1.42</u>	<u>1.19</u>	<u>1.39</u>

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註29。

綜合全面收益表

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
附註				
年／期內利潤	167,106	141,957	119,489	142,004
其他全面收益				
於後續年度可能重新 分類至損益的其他 全面收益				
因換算海外業務而產生的 匯兌差額.....	—	(134)	—	252
年／期內全面收益總額...	<u>167,106</u>	<u>141,823</u>	<u>119,489</u>	<u>142,256</u>
以下各方應佔全面 收益總額：				
母公司擁有人.....	167,230	144,146	120,623	142,063
非控股權益.....	(124)	(2,323)	(1,134)	193
	<u>167,106</u>	<u>141,823</u>	<u>119,489</u>	<u>142,256</u>

附錄一

會計師報告

綜合財務狀況表

	附註	12月31日		9月30日
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	101,902	125,681	148,336
使用權資產	15	99,758	213,720	192,007
融資租賃應收款	16	–	1,645	1,806
無形資產	17	3,860	2,568	1,327
於聯營公司的投資	18	34,677	59,513	62,709
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融投資	19	2,200	33,256	48,097
遞延稅項資產	20	8,829	6,928	5,446
預付款、其他應收款及其他資產	21	20,863	25,700	16,216
非流動資產總值		272,089	469,011	475,944
流動資產				
存貨	22	60,984	71,908	93,951
應收賬款	23	25,785	50,124	54,010
預付款、其他應收款及其他資產	21	32,942	59,216	92,357
融資租賃應收款	16	–	414	752
受限制現金	24	–	8,814	18,684
現金及現金等價物	24	326,551	351,033	736,921
流動資產總值		446,262	541,509	996,675
流動負債				
應付賬款	25	63,354	90,762	120,592
計息銀行借款	26	40,025	95,340	140,084
其他應付款及應計費用	27	142,421	143,321	190,105
合同負債	28	64,545	74,125	78,891
租賃負債	15	17,851	31,264	25,807
應付稅款		20,871	22,848	32,388
流動負債總額		349,067	457,660	587,867
流動資產淨值		97,195	83,849	408,808
總資產減流動負債		369,284	552,860	884,752

附錄一

會計師報告

	附註	12月31日		9月30日
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
非流動負債				
計息銀行借款.....	26	–	–	23,841
租賃負債.....	15	81,825	77,963	62,024
遞延稅項負債.....	20	52	177	1,471
合同負債.....	28	31,393	33,683	12,143
非流動負債總額.....		<u>113,270</u>	<u>111,823</u>	<u>99,479</u>
資產淨值.....		<u>256,014</u>	<u>441,037</u>	<u>785,273</u>
權益				
實收資本.....	29	101,523	101,523	–
股本.....	29	–	–	108,003
儲備.....	30	154,615	337,338	668,301
		256,138	438,861	776,304
非控股權益.....		(124)	2,176	8,969
權益總額.....		<u>256,014</u>	<u>441,037</u>	<u>785,273</u>

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註29。

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔									
	實收資本 人民幣千元 (附註29)	資本儲備* 人民幣千元 (附註30)	法定儲備* 人民幣千元 (附註30)	以股權結算 的股份		匯兌 波動儲備* 人民幣千元 (附註30)	保留利潤* 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
				支付儲備*	附註30)					
於2023年1月1日	90,400	200	-	21,449	-	(73,704)	38,345	-	38,345	
年內利潤	-	-	-	-	-	167,230	167,230	(124)	167,106	
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	167,230	167,230	(124)	167,106	
注資 (附註29)	11,123	28,477	-	-	-	-	39,600	-	39,600	
已宣派股息 (附註12)	-	-	-	-	-	(483)	(483)	-	(483)	
以股權結算的 股份支付安排	-	-	-	11,446	-	-	11,446	-	11,446	
於2023年12月31日	101,523	28,677	-	32,895	-	93,043	256,138	(124)	256,014	

附錄一

會計師報告

截至2024年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔								
	實收資本 人民幣千元 (附註29)	資本儲備* 人民幣千元 (附註30)	法定儲備* 人民幣千元 (附註30)	以股權結算 的股份 支付儲備* 人民幣千元 (附註30)	匯兌 波動儲備* 人民幣千元 (附註30)	保留利潤* 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年1月1日	101,523	28,677	-	32,895	-	93,043	256,138	(124)	256,014
年內利潤.....	-	-	-	-	-	144,226	144,226	(2,269)	141,957
年內其他全面收益：									
因換算海外業務而產生 的匯兌差額	-	-	-	-	(80)	-	(80)	(54)	(134)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(80)	144,226	144,146	(2,323)	141,823
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	4,623	4,623
已宣派股息 (附註12)	-	-	-	-	-	(460)	(460)	-	(460)
應佔聯營公司其他資本儲備	-	949	-	-	-	-	949	-	949
以股權結算的股份支付安排	-	-	-	38,088	-	-	38,088	-	38,088
轉撥自保留利潤	-	-	17,582	-	-	(17,582)	-	-	-
於2024年12月31日	101,523	29,626	17,582	70,983	(80)	219,227	438,861	2,176	441,037

附錄一

會計師報告

截至2024年9月30日止九個月

	母公司擁有人應佔						
	以股權結算						
	實收資本	資本儲備	法定儲備	股份 支付儲備	匯兌 波動儲備	保留利潤	總計
人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
於2024年1月1日	101,523	28,677	-	32,895	-	93,043	256,138
期內利潤.....	-	-	-	-	-	120,623	120,623
期內全面收益總額.....	-	-	-	-	-	120,623	120,623
非控股股東注資.....	-	-	-	-	-	-	-
已宣派股息(附註12).....	-	-	-	-	-	(361)	(361)
以股權結算的股份支付安排.....	-	-	-	26,810	-	-	26,810
於2024年9月30日	101,523	28,677	-	59,705	-	213,305	403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014
							119,489
							119,489
							2,450
							(361)
							26,810
							403,210
							1,192
							256,014

附錄一

會計師報告

截至2025年9月30日止九個月

	母公司擁有人應佔						
	實收資本 及股本	資本儲備*	法定儲備*	以股權結算 的股份支付儲備*	匯兌 波動儲備*	保留利潤*	總計
	人民幣千元 (未經審核) (附註29)	人民幣千元 (未經審核) (附註30)	人民幣千元 (未經審核) (附註30)	人民幣千元 (未經審核) (附註30)	人民幣千元 (未經審核) (附註30)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
於2025年1月1日	101,523	29,626	17,582	70,983	(80)	219,227	438,861
期內利潤	-	-	-	-	-	141,859	141,859
期內其他全面收益：							
因換算海外業務而產生的匯兌差額	-	-	-	-	204	-	204
期內全面收益總額	-	-	-	-	204	141,859	142,063
改制為股份有限公司	-	287,329	(17,582)	(55,080)	-	(214,667)	-
發行股份 (附註29)	6,480	143,520	-	-	-	-	150,000
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-
已宣派股息 (附註12)	-	-	-	-	-	(224)	(224)
收購受共同控制的附屬公司	-	(489)	-	-	-	-	(489)
以股權結算的股份支付安排	-	-	-	46,093	-	-	46,093
於2025年9月30日	108,003	459,986	-	61,996	124	146,195	776,304
							8,969
							46,093
							785,273

* 該等儲備賬包括於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日綜合財務狀況表內的綜合儲備，分別為人民幣154,615,000元、人民幣337,338,000元及人民幣668,301,000元。

附錄一

會計師報告

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
		2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
來自經營活動的現金流量					
除稅前利潤.....		230,939	215,354	176,070	209,939
就下列各項作出調整：					
物業、廠房及設備折舊.....	14	24,815	35,489	23,813	28,279
使用權資產折舊.....	15	15,716	27,559	19,984	21,229
無形資產攤銷.....	17	1,992	1,918	1,609	1,241
股份支付.....	31	11,446	38,088	26,810	46,093
出售物業、廠房及設備項目的虧損.....	7	498	882	380	790
提前終止租賃的(收益)/虧損.....	15	(23)	115	(118)	(445)
融資租賃的虧損/(收益).....	7	-	739	(29)	293
按公允價值計量且其變動計入損益					
的金融投資公允價值變動.....	6	(638)	(867)	(604)	(7,029)
來自按公允價值計量且其變動計入					
損益的金融資產的股息收益.....	6	-	-	-	(650)
應收賬款減值虧損淨額.....	7	167	175	230	20
預付款、其他應收款及					
其他資產減值虧損淨額.....	7	14,949	657	1,295	1,443
存貨撇減至可變現淨值.....	22	509	6,298	2,414	425
應佔聯營公司的(利潤)/虧損.....	18	(1,427)	(342)	422	(2,746)
利息收入.....	6	(1,360)	(2,568)	(2,174)	(1,998)
財務成本.....	8	4,182	6,778	5,051	6,403
		301,765	330,275	255,153	303,287
存貨減少/(增加).....		6,840	(17,222)	(13,692)	(22,468)
應收賬款增加.....		(19,051)	(24,514)	(15,756)	(3,906)
預付款、其他應收款及其他資產增加..		(18,309)	(25,800)	(21,631)	(28,147)
應付賬款增加.....		12,109	27,408	25,505	29,830
其他應付款及應計費用(減少)/增加..		(21,362)	7,906	(2,743)	31,014
合同負債增加/(減少).....		33,777	11,870	12,819	(16,774)
受限制現金增加.....		-	(8,814)	(14,498)	(6,429)
經營產生的現金.....		295,769	301,109	225,157	286,407
已收利息.....		1,360	2,549	2,162	1,949
已付稅款.....		(51,049)	(69,394)	(54,434)	(55,619)
經營活動所得現金流量淨額.....		246,080	234,264	172,885	232,737

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
		2023年	2024年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
來自投資活動的現金流量					
出售物業、廠房及設備項目所得款項 ..		4,640	8,879	3,906	2,201
購買物業、廠房及設備項目		(67,505)	(63,941)	(39,398)	(41,585)
購買無形資產		(3,036)	(626)	-	-
購買土地使用權項目	15	-	(111,250)	(111,250)	(90)
於聯營公司的注資		(19,250)	(30,545)	(18,357)	(450)
購買按公允價值計量且其變動					
計入損益的金融投資		(2,200)	(30,890)	-	(4,000)
購買結構性存款及理財產品		(280,000)	(420,000)	(310,000)	(1,336,300)
出售結構性存款及					
理財產品所得款項		280,638	420,701	250,438	1,338,488
自按公允價值計量且其變動計入					
損益的金融資產收取的股息		-	-	-	650
收取融資租賃	16	-	131	93	249
向聯營公司貸款墊款		(3,500)	(10,000)	(8,000)	-
向第三方貸款墊款		-	(1,060)	(1,060)	-
受限制現金增加		-	-	-	(3,441)
投資活動所用現金流量淨額		(90,213)	(238,601)	(233,628)	(44,278)
來自融資活動的現金流量					
注資		39,600	-	-	150,000
非控股股東注資		-	4,623	2,450	6,600
新增銀行借款		40,000	145,500	70,000	250,841
償還銀行借款		(8,500)	(90,200)	(50,000)	(182,300)
已付利息		(1,220)	(1,910)	(1,584)	(3,418)
向當時股東支付股息		-	(600)	-	-
償還租賃負債	15	(18,346)	(28,598)	(21,673)	(24,405)
融資活動所得/(所用)					
現金流量淨額		51,534	28,815	(807)	197,318
現金及現金等價物					
增加/(減少)淨額		207,401	24,478	(61,550)	385,777
年/期初現金及					
現金等價物		119,150	326,551	326,551	351,033
匯率變動的淨影響		-	4	-	111
年/期末現金及					
現金等價物	24	326,551	351,033	265,001	736,921

附錄一

會計師報告

貴公司財務狀況表

	附註	12月31日		9月30日
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	7,716	13,664	12,870
使用權資產	15	26,241	21,673	18,256
融資租賃應收款	16	–	1,645	1,806
無形資產	17	3,569	1,978	928
於聯營公司的投資	18	4,186	–	–
於附屬公司的投資	1	149,803	336,439	366,922
遞延稅項資產	20	4,870	2,140	971
預付款、其他應收款及其他資產	21	5,062	6,170	7,386
非流動資產總值		201,447	383,709	409,139
流動資產				
存貨	22	–	42,316	59,904
應收賬款	23	17,192	35,758	32,002
預付款、其他應收款及其他資產	21	62,612	68,254	133,776
融資租賃應收款	16	–	414	752
受限制現金	24	–	8,814	15,243
現金及現金等價物	24	80,440	264,828	495,753
流動資產總值		160,244	420,384	737,430
流動負債				
應付賬款	25	1,163	75,003	112,452
計息銀行借款	26	40,025	85,331	130,078
其他應付款及應計費用	27	96,444	115,446	137,380
合同負債	28	35,289	74,926	78,949
租賃負債	15	3,588	6,098	6,584
應付稅款		–	16,337	18,247
流動負債總額		176,509	373,141	483,690
流動(負債淨額)/資產淨值		(16,265)	47,243	253,740
總資產減流動負債		185,182	430,952	662,879

附錄一

會計師報告

	附註	12月31日		9月30日
		2023年	2024年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
非流動負債				
租賃負債.....	15	22,573	20,464	17,172
合同負債.....	28	31,393	33,683	12,143
非流動負債總額.....		<u>53,966</u>	<u>54,147</u>	<u>29,315</u>
資產淨值.....		<u>131,216</u>	<u>376,805</u>	<u>633,564</u>
權益				
實收資本.....	29	101,523	101,523	–
股本.....	29	–	–	108,003
儲備.....	30	29,693	275,282	525,561
權益總額.....		<u>131,216</u>	<u>376,805</u>	<u>633,564</u>

II. 歷史財務資料附註

1. 公司及集團資料

袁記食品集團股份有限公司（「貴公司」）於2017年4月11日在中華人民共和國（「中國」）註冊成立為一家有限責任公司。於2025年6月，貴公司改制為一家股份有限公司，註冊資本為人民幣101,522,843元。貴公司註冊辦事處位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮東平社區君蘭路8號寶能金融大廈20層2001-2021室。

於相關期間及截至2024年及2025年9月30日止九個月期間，貴公司及其附屬公司（統稱「貴集團」）從事經營食品銷售以及提供加盟及相關服務。

於本報告日期，貴公司於其附屬公司（均為私人有限責任公司）擁有直接及間接權益。主要附屬公司的詳情載列如下：

名稱	註冊成立地點及 日期以及營業地點	已發行普通/ 註冊股本	貴公司應 佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
廣東省元宏食品 有限公司(i).....	中國／中國大陸 2020年8月7日	人民幣 30,000,000元	100%	-	生產及銷售產 品
蘇州袁記食品有限公司(i)....	中國／中國大陸 2018年4月3日	人民幣 30,000,000元	100%	-	生產及銷售產 品
佛山市麥德利食品 有限公司(i).....	中國／中國大陸 2021年2月2日	人民幣 5,000,000元	100%	-	生產及銷售產 品
廣東省袁速物流供應鏈 有限公司(i).....	中國／中國大陸 2021年11月12日	人民幣 5,000,000元	100%	-	提供運輸服務
深圳雲餃餐飲管理 有限公司(i).....	中國／中國大陸 2021年3月15日	人民幣 50,000,000元	100%	-	提供管理服務
廣東省元順食品 有限公司(i).....	中國／中國大陸 2024年3月15日	人民幣 100,000,000元	100%	-	生產及銷售產 品
深圳元域投資 有限責任公司(i).....	中國／中國大陸 2023年4月13日	人民幣 100,000,000元	100%	-	以自有資金投 資

董事認為，上表所列貴公司附屬公司主要影響相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的業績或構成貴集團資產淨值的重大部分。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

附註：

- (i) 該等公司並無編製截至2023年及2024年12月31日止年度的經審核法定財務報表。

2.1 呈列基準

截至2025年9月30日，貴集團以人民幣488,800元購買由最終控股人士獨資經營的一家門店（「控股人士的門店」）。該日期用於界定與門店相關的所有權轉讓於此時被視作已完成。於轉讓前後，該門店及現時貴集團旗下公司均受最終控股人士的共同控制。因此，就本報告而言，歷史財務資料及未經審核中期財務資料已應用合併會計原則按合併基準編製，猶如購買已於相關期間期初完成。

因此，貴集團編製相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，均假設現時集團架構於相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月一直存在。貴集團於2023年及2024年12月31日的綜合財務狀況表亦按現時集團架構於該日期一直存在的假設編製，以呈列現時貴集團旗下公司的資產及負債。

所有集團內公司間交易及結餘已於綜合入賬時對銷。

2.2 編製基準

歷史財務資料及未經審核中期財務資料乃根據國際財務報告會計準則編製，國際財務報告會計準則包括國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）批准的所有準則及詮釋。

所有自2025年1月1日開始的會計期間起生效的國際財務報告會計準則，連同相關過渡性條文，已由貴集團於編製整個相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的歷史財務資料及未經審核中期財務資料時持續採納。

由於預期[編纂]，經考慮貴公司所在司法權區的法律及監管框架以及規管相關協議的法律後，向[編纂]前投資者發行的普通股贖回權已根據本報告附註29所述不可撤回地終止，並將自始無效，董事認為，於整段相關期間，將[編纂]前投資呈列為權益乃屬恰當。有關財務影響的詳情，請參閱本報告附註29。

除按公允價值計量的按公允價值計量且其變動計入損益的金融投資外，歷史財務資料及未經審核中期財務資料乃按歷史成本法編製。

合併基準

歷史財務資料及未經審核中期財務資料包括貴集團於相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的財務報表。附屬公司指受貴公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當貴集團因參與被投資方業務而承擔可變回報風險或有權享有可變回報以及能夠對被投資方行使其權力以影響該等回報（即現有權利賦予貴集團目前可指示被投資方相關活動的能力）時，即取得控制權。

一般情況下，存在多數投票權形成控制權的推定。當貴公司直接或間接擁有少於被投資方過半數投票權或類似權利時，貴集團會考慮所有相關事實及情況以評估其對被投資方是否具有權力，包括：

- (a) 與被投資方其他投票權持有人的合同安排；
- (b) 根據其他合同安排所享有的權利；及
- (c) 貴集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃就與 貴公司相同的期間採用一致的會計政策予以編製。附屬公司的業績自 貴集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益（「其他全面收益」）的各組成部分乃歸屬於 貴集團母公司擁有人及非控股權益，即使這導致非控股權益出現虧絀結餘。所有與 貴集團成員公司之間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數對銷。

倘有事實及情況表明上文所述三項控制權因素中的一項或多項發生變動， 貴集團會重新評估其是否仍對被投資方具有控制權。未失去控制權的附屬公司的所有權權益變動按權益交易入賬。

倘 貴集團失去一家附屬公司的控制權，則終止確認相關資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並在損益中確認所保留任何投資的公允價值及任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的 貴集團應佔部分重新分類至損益或保留利潤（如適用），其基準與 貴集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告會計準則

貴集團尚未於歷史財務資料及未經審核中期財務資料中採納以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則。 貴集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則生效後予以應用（倘適用）。

國際財務報告準則第18號	財務報表的列報及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任附屬公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類及計量的修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	涉及自然依賴型電力的合同 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售 或出資 ³
國際財務報告準則第21號（修訂本）	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ²
國際財務報告會計準則的 年度改進 – 第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第 7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告 準則第10號及國際會計準則第7號的修訂 ¹

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

貴集團現正評估首次應用該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則的影響。國際財務報告準則第18號引入於損益表內呈列的新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益表內所有收入及開支分類至以下五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩項新界定小計。其亦規定於一項附註中披露管理層界定的績效計量，並引入對財務資料進行匯總及分拆的新規定。預期該等新規定將影響 貴集團損益表的呈列方式及 貴集團財務業績的披露內容。迄今為止， 貴集團認為，該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則不大可能對 貴集團的經營業績及財務狀況造成重大影響。

於聯營公司的投資

聯營公司指 貴集團擁有一般不少於20%股權投票權的長期權益及對其具有重大影響力的實體。重大影響力為參與被投資方的財務及經營政策決策的權力，但並非對該等政策的控制或共同控制。

貴集團於聯營公司的投資乃按 貴集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值損失於綜合財務狀況表列賬。如有任何會計政策差異，將進行相應調整以使其保持一致。

貴集團應佔聯營公司的收購後業績及其他全面收益計入綜合損益及其他全面收益表。此外，當於聯營公司的權益直接確認變動時， 貴集團於綜合權益變動表確認其應佔任何變動（如適用）。 貴集團與聯營公司之間交易產生的未變現收益及虧損以 貴集團於聯營公司的投資為限予以對銷，除非未變現虧損能證明所轉讓資產出現減值。由收購聯營公司產生的商譽計入為 貴集團於聯營公司的投資一部分。

2.4 重大會計政策信息

公允價值計量

貴集團於各報告期末按公允價值計量其若干金融資產。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉讓一項負債所支付的價格。公允價值計量根據出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或（在無主要市場情況下）最具優勢市場進行的假設而作出。主要或最具優勢市場須為 貴集團可進入的市場。資產或負債的公允價值採用資產或負債定價時市場參與者會採用的假設計量，並假設市場參與者以其最佳經濟利益行事。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者通過最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者而產生經濟效益的能力。

貴集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於歷史財務資料及未經審核中期財務資料中計量或披露公允價值的所有資產及負債均基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據按下述公允價值層級分類：

- 第一層級 — 基於相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）
- 第二層級 — 基於對計量而言屬重大的直接或間接可觀察最低層級輸入數據的估值方法
- 第三層級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低層級輸入數據的估值方法

就按經常性基準於歷史財務資料及未經審核中期財務資料中確認的資產及負債而言， 貴集團於各報告期末透過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據）確定不同層級之間是否出現轉移。

非金融資產減值

如有跡象顯示存在減值，或如需就資產進行年度減值測試（存貨、遞延稅項資產及金融資產除外），則估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本的較高者，並就單項資產釐定，除非有關資產並不產生在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，則就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

減值損失僅於資產賬面值超出其可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的除稅前折現率折現至其現值。減值損失於其產生期間自損益內與減值資產功能一致的開支類別中扣除。

於各報告期末，會評估是否有跡象顯示先前確認的減值損失不再存在或可能已減少。如有任何上述跡象，則會估計可收回金額。先前就資產（商譽除外）確認的減值損失，僅於用以釐定該資產可收回金額的估計有變時，方會撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值損失而原應釐定的賬面值（扣除任何折舊／攤銷）。撥回的減值損失於其產生期間計入損益。

關聯方

在下列情況下，有關方被視為與 貴集團有關聯：

(a) 有關方為下述人士或下述人士關係密切的家庭成員：

- (i) 對 貴集團有控制權或共同控制權的人士；
- (ii) 對 貴集團有重大影響力的人士；或
- (iii) 身為 貴集團或 貴集團母公司主要管理層成員的人士；

或

(b) 有關方為符合以下任何條件的實體：

- (i) 該實體與 貴集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一家實體為另一家實體（或另一家實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與 貴集團為同一第三方的聯營公司；
- (iv) 一家實體為第三方實體的聯營公司，而另一家實體為該第三方實體的合營企業；
- (v) 該實體為就 貴集團或與 貴集團相關的實體的僱員福利而設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所述人士對該實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向 貴集團或 貴集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及使該資產達到其擬定用途的可操作狀況及地點的任何直接成本。

物業、廠房及設備項目投入營運後產生的開支(如維修及保養)一般於產生期間自損益扣除。倘符合確認條件，則重大檢查開支作為重置在資產賬面值中予以資本化。當物業、廠房及設備的重要部分需要定期更換，貴集團將該等部分確認為具有特定使用年期的單項資產，並相應地對其進行折舊。

折舊採用直線法計算，以將每項物業、廠房及設備的成本在其估計使用年期限內撇銷至剩餘價值。用於此目的的主要年率如下：

類別	主要年率
	(%)
樓宇	5.00
廠房及機器	5.00-33.33
車輛	25.00-50.00
電子設備	20.00-33.33
辦公設備及其他設備	20.00-33.33
租賃物業改善	租期內及20.00-50.00 (以較短者為準)

倘物業、廠房及設備項目的部分有不同的使用年期，則該項目的成本按合理基準於各部分間分配，並分別作折舊。剩餘價值、使用年期及折舊方法至少會於每個財政年度末進行審核及調整(如適用)。

物業、廠房及設備(包括初始確認的任何重要部分)於出售時或預期於其使用或出售後不會產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產的年度，因出售或報廢而於損益中確認的任何收益或虧損為出售所得款項淨額與相關資產賬面值之間的差額。

在建工程按成本減任何減值損失列賬，且不予折舊。成本包括直接建造成本。其於竣工並可供使用時重新分類至物業、廠房及設備的適當類別。

無形資產(商譽除外)

獨立購入的無形資產於初步確認時按成本計量。在業務合併中購入的無形資產成本為於收購日期的公允價值。無形資產的可使用年期被評估為有限或無限。年期有限的無形資產其後於可使用經濟週期內攤銷，且於有跡象顯示無形資產可能出現減值時進行減值評估。可使用年期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法至少須於各財政年結日檢討一次。

軟件

軟件按成本減任何減值虧損列賬，並基於貴集團過往經驗、使用軟件的不同目的及軟件使用許可期限，按直線法於其1至3年的估計可使用年期限內攤銷。

租賃

貴集團於合同開始時評估合同是否屬於或包含租賃。倘合同賦予在一段期間內控制已識別資產用途以換取代價的權利，則該合同屬於或包含租賃。

貴集團作為承租人

貴集團對所有租賃採用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。貴集團確認支付租賃付款的租賃負債及代表使用相關資產權利的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期（即相關資產可供使用日期）確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值損失計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產的成本包括於開始日期或之前確認的租賃負債、產生的初始直接成本及租賃付款減所獲得的任何租賃優惠。使用權資產於以下租期與資產的估計使用年期兩者中較短者以直線法折舊：

倉庫、辦公室場所及直營店.....	1.2-11.0年
土地使用權.....	50.0年

倘租賃資產的所有權於租期末轉讓給貴集團或成本反映行使購買選擇權，則使用資產的估計使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租期內將予支付的租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款（包括實際固定付款）減任何應收租賃優惠、取決於指數或費率的可變租賃付款，以及剩餘價值擔保項下預期支付的金額。租賃付款亦包括貴集團合理確定將行使的購買選擇權的行使價及終止租賃的罰金（倘租期反映貴集團行使選擇權終止租賃）。不取決於指數或費率的可變租賃付款在觸發付款的事件或情況發生的期間內確認為開支。

計算租賃付款現值時，貴集團使用租賃開始日期的增量借款利率，原因是未能釐定租賃的隱含利率。於開始日期後，租賃負債金額增加以反映利息增加，並就所支付租賃付款金額而減少。此外，如出現修改、租期變動、租賃付款變動（例如，因指數或費率變動而發生的未來租賃付款變動）或對購買相關資產的選擇權評估的變動，則會重新計量租賃負債賬面值。

(c) 短期租賃

貴集團對辦公室場所的短期租賃（即租期為自開始日期起計十二個月或更短且不包含購買選擇權的租賃）應用短期租賃確認豁免。

短期租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

貴集團作為出租人

當貴集團作為出租人時，其於租賃開始時（或當存在租賃修訂時）將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

貴集團並未將大部分與資產所有權有關的風險及回報轉移的租賃分類為經營租賃。當合同包含租賃及非租賃組成部分，貴集團會按相對獨立售價基準將合同代價分配至各組成部分。租金收入乃於租期內按直線法入賬，並由於其經營性質而於損益表中計入收入。磋商及安排經營租賃所產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，並於租期內按與租金收入相同的基準確認。或然租金於賺取期間確認為收入。

將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉讓予承租人的租賃，作為融資租賃入賬。

倘貴集團為中間出租人，轉租乃參考主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為貴集團應用資產負債表內確認豁免的短期租賃，則貴集團將轉租分類為經營租賃。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本計量、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益及按公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產於初步確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵及貴集團管理該等金融資產的業務模式。除不包含重大融資組成部分或貴集團已就此應用不對重大融資組成部分所產生影響作出調整的可行權宜方法的應收賬款外，貴集團初步按其公允價值（倘並非按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，則另加交易成本）計量金融資產。根據下文「收入確認」所載政策，不包含重大融資組成部分或貴集團已就此應用可行權宜方法的應收賬款按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益分類及計量，需就未償還本金產生純粹支付本金及利息（「純粹支付本金及利息」）的現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產分類為按公允價值計量且其變動計入損益並按此計量（不論其業務模式如何）。

貴集團管理金融資產的業務模式指如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否產生自收集合同現金流量、出售金融資產，或兩者皆有。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於旨在收集合同現金流量而持有金融資產的業務模式內持有，而按公允價值計量且其變動計入其他全面收益分類及計量的金融資產則於旨在同時收集合同現金流量及出售的業務模式內持有。並非於上述業務模式內持有的金融資產乃按公允價值計量且其變動計入損益分類及計量。

所有以常規方式購買及出售的金融資產於交易日（即貴集團承諾購買或出售資產當日）確認。常規買賣指規定於一般由市場規例或慣例確立期間內交付資產的金融資產買賣。

其後計量

金融資產按其分類進行的其後計量如下：

按攤銷成本計量的金融資產

貴集團僅會於同時符合以下條件的情況下，方會計量按攤銷成本計量的金融資產：

- 金融資產於旨在收集合同現金流量而持有金融資產的業務模式內持有；及
- 金融資產的合同條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法（「實際利率法」）計量，並須進行減值。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益表中確認。

終止確認金融資產

金融資產（或（如適用）金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分）主要於下列情況下終止確認（即自 貴集團的綜合財務狀況表移除）：

- 收取該項資產所產生現金流量的權利已屆滿；或
- 貴集團已轉讓其收取該項資產所產生現金流量的權利，或根據「轉遞」安排已承擔責任，須在無重大延誤的情況下向第三方悉數支付所收取的現金流量；及(a) 貴集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b) 貴集團既無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當 貴集團已轉讓其收取資產所產生現金流量的權利或已訂立轉遞安排，其評估是否保留該項資產所有權的風險及回報以及其程度。當 貴集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，則 貴集團繼續確認已轉讓資產，以其持續參與程度為限。在此情況下， 貴集團亦確認有關負債。已轉讓資產及相關負債按反映 貴集團已保留的權利及責任的基準計量。

以擔保形式對已轉讓資產的持續參與，按該項資產的原賬面值與 貴集團可能被要求償還的最高代價金額中的較低者計量。

金融資產減值

一般方法

預期信用損失（預期信用損失）分兩個階段確認。就自初步確認以來未有大幅上升的信用風險而言，預期信用損失就未來12個月內可能發生的違約事件導致的信用損失（12個月預期信用損失）計提撥備。就自初步確認以來已經大幅上升的信用風險而言，不論違約時間，須就風險的剩餘年內預期發生的信用損失計提虧損撥備（全期預期信用損失）。

於各報告日期， 貴集團評估自初步確認以來金融工具的信用風險是否大幅上升。進行評估時， 貴集團比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險，同時考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理及有據資料，包括過往及前瞻性資料。 貴集團認為於合同付款逾期超過30天時信用風險大幅增加。

當合同付款逾期90天時， 貴集團將金融資產視為違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料表明 貴集團在計及其持有的任何信用增強措施前不大可能悉數收取未償還合同金額， 貴集團亦可能將金融資產視為違約。

金融資產於並無合理預期收合同現金流量時撇銷。

除下文詳述應用簡化方法的應收賬款外，按攤銷成本計量的金融資產須按一般方法進行減值，並分類至以下階段以計量預期信用損失。

- 第一階段 — 信用風險自初步確認以來並無大幅上升的金融工具，其虧損撥備按相當於12個月預期信用損失的金額計量
- 第二階段 — 自初步確認以來信用風險已大幅上升但並非出現信用減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相當於全期預期信用損失的金額計量
- 第三階段 — 於報告日期出現信用減值(但並非購買或初始信用減值)的金融資產，其虧損撥備按相當於全期預期信用損失的金額計量

簡化方法

就並無重大融資組成部分或貴集團已應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分影響的應收賬款而言，貴集團應用簡化方法計算預期信用損失。根據簡化方法，貴集團不會追蹤信用風險的變化，而是於各報告日期根據全期預期信用損失確認虧損撥備。貴集團已根據其過往信用損失經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境特定的前瞻性因素作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為貸款及借款及應付款(如適用)。

所有金融負債初始按公允價值確認，而貸款及借款以及應付款則按公允價值扣除直接應佔交易成本後確認。

貴集團的金融負債包括應付賬款、其他應付款及應計費用、附息銀行借款及租賃負債。

其後計量

金融負債的其後計量取決於其分類如下：

按攤銷成本計量的金融負債(貸款及借款以及應付款)

初始確認後，計息貸款及借款其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不重大，在此情況下，則按成本列賬。當負債終止確認時，收益及虧損於損益中通過實際利率攤銷程序確認。

計算攤銷成本時會考慮收購時的任何折讓或溢價以及作為實際利率組成部分的費用或成本。實際利率的攤銷將計入損益中的融資費用。

分類為權益及金融負債

債務及權益工具根據合同安排的實質內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

金融負債為符合以下條件的任何負債：(a)在潛在不利於實體的條件下(i)向另一實體交付現金或其他金融資產；或(ii)與另一實體交換金融資產或金融負債的合同責任；或(b)將會或可能以實體自有權益工具結算的合同，且屬(i)實體須或可能須交付實體可變數目的自有權益工具的非衍生工具；或(ii)將或可能以固定金額現金或其他金融資產交換實體固定數目的自有權益工具以外方式結算的衍生工具。

權益工具為扣除所有負債後證明實體資產剩餘權益的任何合同。

終止確認金融負債

當負債項下的責任獲解除、取消或屆滿，則終止確認金融負債。

當現有金融負債被來自同一貸款人的另一項按極不相同條款的負債替代，或現有負債的條款大幅修訂，則該項交換或修訂視作終止確認原有負債及確認新負債，而各自賬面值之間的差額於損益表中確認。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。存貨成本按先入先出基準釐定。可變現淨值乃基於估計售價減將產生的任何估計銷售成本釐定。進行銷售所需的成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及貴集團為進行銷售而必須產生的非增量成本。

現金及現金等價物

財務狀況表內的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金，以及可隨時轉換為已知數額的現金、價值變動風險不大及取得時一般具三個月以內的較短到期日的短期高流動投資，並扣減銀行透支，而該等銀行透支須按要求償還並組成貴集團現金管理整體的一部分。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括用途不受限制的手頭現金及銀行現金（包括性質與現金類似的資產）。

撥備

如因過往事件導致現有責任（法定或推定）及日後可能需要有資源流出以履行該責任，則確認撥備，前提是能可靠估計該責任的金額。

當貴集團預計部分或全部撥備將得到償付且僅於能大致確定償付款項時，償付款項確認為一項單獨的資產。與撥備有關的費用在扣除任何償付款項後在損益表中呈列。

當折現的影響重大時，就撥備確認的金額為預期履行責任所需的未來開支於報告期末的現值。因時間流逝所產生的折現現值金額的增幅計入損益表內財務成本項下。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益以外確認的項目有關的所得稅於損益以外的其他全面收益或直接於權益中確認。

即期稅項資產及負債根據於各報告期末前已頒佈或實質頒佈的稅率（及稅法），並經計及貴集團已開展業務的國家的通行詮釋及慣例，按預期從稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。

於財務匯報目的而言，遞延稅項的撥備乃按於各報告期末資產與負債的稅基與其賬面值之間的所有暫時性差額採用負債法計提。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時性差額確認，惟以下情況除外：

- 當遞延稅項負債源自初始確認商譽或並非業務合併的交易中的資產或負債時，且於交易發生時並不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損及不會產生相等的應課稅及可抵扣暫時性差額；及
- 對於附屬公司及聯營公司的投資相關的應課稅暫時性差額，當可以控制該暫時性差額撥回的時間，且在可預見的將來該暫時性差額很可能不會撥回時。

遞延稅項資產乃就所有可抵扣暫時性差額、未動用稅項抵免的結轉及任何未動用稅項虧損確認。遞延稅項資產於很可能有應課稅利潤可用作抵銷可抵扣暫時性差額、未動用稅項抵免的結轉及未動用稅項虧損時予以確認，惟：

- 當與可抵扣暫時性差額有關的遞延稅項資產源自初始確認並非業務合併的交易中的資產或負債時，且於交易發生時並不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損及不會產生相等的應課稅及可抵扣暫時性差額；及
- 對於附屬公司及聯營公司的投資相關的可抵扣暫時性差額，遞延稅項資產僅於暫時性差額很可能在可預見的將來撥回且有應課稅利潤可用作抵銷暫時性差額時，方予確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審閱，並在不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部分遞延稅項資產時作相應扣減。未確認的遞延稅項資產於各報告期末重新評估，並在很可能有足夠應課稅利潤以使全部或部分遞延稅項資產可收回時予以確認。

遞延稅項資產及負債根據各報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率（及稅法），按預期適用於資產變現或負債清償期間的稅率計量。

當且僅當 貴集團擁有合法可執行權利以抵銷即期稅項資產及即期稅項負債，而遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應稅實體徵收的所得稅有關，且該等實體擬於有大量遞延稅項負債或資產預期可予結清或收回的每個未來期間內，按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產和結算負債時，遞延稅項資產及遞延稅項負債方予抵銷。

政府補助

政府補助於可合理確定將會收取補助及將符合所有附帶條件時按公允價值確認。當補助涉及開支項目，則會於擬用作補償的成本支銷的期間內有系統地將其確認為收入。

收入確認

客戶合同收入

客戶合同收入於貨品或服務控制權轉移至客戶時確認，其金額反映 貴集團預期有權就交換該等貨品或服務獲得的代價。 貴集團已得出結論，由於其通常於貨品或服務轉讓予客戶前控制該等貨品或服務，故其於主要所有收入安排中均以主事人身份行事。

貴集團的收入主要來自銷售商品以及提供加盟及相關服務。貴集團收入確認政策的進一步詳情如下：

(a) 銷售商品

銷售商品的收益於資產控制權轉移至客戶時確認，一般於交付商品時確認。

(b) 提供加盟服務

加盟服務的收入乃來自特許經營協議，有關協議賦予加盟商權力使用貴集團的品牌，以及貴集團所提供的相關知識產權及營運支持服務（「加盟權」）。特許經營協議的原有年期一般為一年或三年（「加盟期」）。貴集團將加盟權作為單一履約責任入賬，原因為其高度互相關連，且不可獨立區分。

加盟商須支付(i)不予退還加盟費及年度運營管理費，及(ii)線上平台管理費，有關費用按線上銷售額之一定百分比（扣除平台佣金）釐定。不予退還加盟費於加盟期內予以確認，因加盟商同時獲得並消耗貴集團提供的利益。線上平台管理費於相關銷售發生時確認。

加盟商一般須支付保證金，其會於加盟期終止時全數退回。貴集團並無計及此包含重大融資部分的預收代價，原因為其乃用作保障貴集團免受加盟商無法充分完成合同下全部或部分責任的影響。

其他收入

利息收入使用實際利息法按累計基準確認，當中使用將金融工具預期年期或較短期間（如適用）內的估計未來現金收入實際貼現至金融資產賬面淨值的貼現率。

合同負債

合同負債於貴集團轉讓相關商品或服務前收到客戶付款時確認。合同負債於貴集團履行合同時（即向客戶轉讓相關商品或服務的控制權）確認為收入。

股份支付

貴公司設有一項股份獎勵安排，為所有對貴集團業務佳績作出貢獻的合資格參與者提供鼓勵及獎賞。貴集團的員工（包括董事）以股份支付方式收取酬金，而員工則提供服務以換取股權工具及受限制股份（「股權結算交易」）。

與員工進行的股權結算交易的成本乃參考授出日期的公允價值計量。

與各方（員工除外）訂立的以權益結算的股份支付交易按收到的商品或服務的公允價值計量，除非無法可靠地估計其公允價值，則以已授出權益工具的公允價值並於實體獲得商品或交易對手提供服務日期計量。已收到商品或服務的公允價值確認為支出（除非商品或服務滿足確認為資產的條件）。

股權結算交易的成本，連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件獲得履行的期間於員工福利開支內確認。於各報告期末直至歸屬日期就股權結算交易所確認的累計開支，反映歸屬期屆滿的程度及貴集團對最終將會歸屬的股權工具數量的最佳估計。在某一期間內於損益內扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期末確認時的變動。

釐定獎勵於授出日期的公允價值時，不會考慮服務及非市場績效條件，但會評估達成該等條件的可能性，作為 貴集團對最終將歸屬的股權工具數量的最佳估計。市場績效條件反映於授出日期公允價值內。獎勵所附帶但並無相關服務要求的任何其他條件視為非歸屬條件。除非有另外的服務及／或績效條件，否則非歸屬條件反映於獎勵的公允價值內，並將實時支銷獎勵。計算每股盈利時，未行使購股權的攤薄效應反映為額外股份攤薄。

其他員工福利

退休金計劃

貴集團在中國大陸開展業務的附屬公司員工須參加由當地市政府運作的中央退休金計劃。 貴集團須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。界定供款計劃為一項離職後福利計劃，根據界定供款計劃，實體向另一實體支付定額供款，而無支付進一步款項的法律或推定責任。供款於根據中央退休金計劃的規則應付時自損益扣除。

借款成本

收購、興建或生產合資格資產（即必須經過相當長時間方可作擬定用途或可供出售的資產）直接應佔的借款成本會作為該等資產成本的一部分而予以資本化。當資產實質上可作擬定用途或可供出售，有關借款成本不再資本化。所有其他借款成本均於其產生期間列作開支。借款成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他成本。

報告期後事項

倘 貴集團於報告期後但授權刊發日期之前接獲有關報告期末狀況的已存在資料， 貴集團將評估該等資料是否影響其於財務報表中確認的金額。 貴集團將調整財務報表中確認的金額以反映報告期後的任何調整事項，並根據新資料更新與狀況相關的披露。對於報告期後非調整事項而言， 貴集團將不會更改其財務報表中確認的金額，但會披露非調整事項的性質及事項的估計財務影響，或無法作出估計（如適用）的說明。

外幣

歷史財務資料及未經審核中期財務資料乃以人民幣（即 貴公司的功能貨幣）呈列。 貴集團內各實體自行釐定其各自的功能貨幣，各實體的歷史財務資料及未經審核中期財務資料中的項目均以所定功能貨幣計量。 貴集團的實體所記錄的外幣交易初步按其各自於交易日的功能貨幣匯率換算入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按有關功能貨幣於各有關期間末的適用匯率再換算。所有自貨幣項目結算或換算產生的差額於損益表確認。

按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目，採用初步交易日期的匯率換算。按公允價值以外幣計量的非貨幣項目，採用計量公允價值當日的匯率換算。重新換算非貨幣項目而產生的收益或虧損，按確認該項目的公允價值變動的收益或虧損一致的方法處理（公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益確認的項目，其換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認）。

在確定初始確認相關資產的匯率，終止確認與預付代價有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債的費用或收入時，初始交易日為 貴集團初始確認預付代價產生的非貨幣性資產或非貨幣性負債的日期。倘有多筆預付款或預收款，則 貴集團釐定每筆預付代價或預收代價的交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣並非人民幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為人民幣，及其損益表乃按與交易日期的該等現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

所產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備中累計，惟非控股權益應佔的差額除外。出售海外業務時，儲備中與該特定海外業務有關的累計金額於損益表中確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期的當前匯率換算為人民幣。海外附屬公司全年產生的經常性現金流量按年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製 貴集團的歷史財務資料及未經審核中期財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響收入、開支、資產及負債的呈報金額及其相關披露，以及或然負債的披露。該等假設及估計的不確定性可能導致日後需要對受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

應用 貴集團會計政策的過程中，管理層曾作出以下判斷（涉及估計者除外），該等判斷對於歷史財務資料及未經審核中期財務資料確認的金額產生重大影響：

遞延稅項資產

倘可能有應課稅利潤以抵銷未動用稅項虧損及可扣減暫時差額，則就有關虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。管理層於釐定可予以確認的遞延稅項資產數額時，須根據可能出現未來應課稅利潤的時間及數額，以及未來稅務規劃策略作出重大判斷。進一步詳情載於歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註20。

估計的不確定性

於各報告期末為未來作出的主要假設及其他主要不明朗估計要素載述如下，該等因素極有可能使下一財政年度的資產及負債賬面值出現重大調整。

租賃 – 估計增量借款利率

貴集團無法輕易確定租賃中的內含利率，因此， 貴集團使用增量借款利率（「增量借款利率」）計量租賃負債。增量借款利率為 貴集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，而以類似抵押品於類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，增量借款利率反映了 貴集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時（如就並無訂立融資交易的附屬公司而言）或當須對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時（如當租賃並非以附屬公司的功能貨幣訂立時），則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時， 貴集團使用可觀察輸入數據（如市場利率）估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計（如附屬公司的獨立信用評級）。

附錄一

會計師報告

非上市股權投資的公允價值

非上市股權投資採用市場估值法估值，詳見財務報表附註36。進行估值時，貴集團須釐定可比較上市公司（同業公司）並選擇其價格倍數。此外，貴集團估計因流動性不足及規模差異造成的折讓。貴集團將有關投資的公允價值歸類為第三級。於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，非上市股權投資的公允價值分別為人民幣2,200,000元、人民幣33,256,000元及人民幣48,097,000元。進一步詳情載於財務報表附註36。

4. 經營分部資料

貴集團通過最高行政管理人員管理其整體業務以進行資源分配及表現評估。貴集團的主要經營決策者為貴集團的首席執行官，其審閱貴集團的綜合經營業績，以作出有關資源分配及表現評估的決策。因此，概無呈列可呈報分部資料。

地區資料

(i) 來自外部客戶的收入

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
中國大陸.....	2,018,678	2,539,012	1,769,472	1,954,624
中國大陸以外.....	7,442	22,105	16,409	27,256
	<u>2,026,120</u>	<u>2,561,117</u>	<u>1,785,881</u>	<u>1,981,880</u>

有關主要客戶的資料

於各有關期間及截至2024年及2025年9月30日止九個月，概無向單一客戶作出的銷售佔貴集團總收入的10%以上。

5. 收入

收益指於有關期間及截至2024年及2025年9月30日止九個月向客戶銷售商品及提供加盟及相關服務的收入。

(i) 分類收入資料

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
收入類型				
銷售商品.....	1,937,809	2,429,378	1,691,193	1,883,848
提供加盟服務.....	87,847	116,601	85,159	94,925
其他.....	464	15,138	9,529	3,107
客戶合同總收入.....	<u>2,026,120</u>	<u>2,561,117</u>	<u>1,785,881</u>	<u>1,981,880</u>
收入確認時間				
在某一時間點轉讓的商品.....	1,938,273	2,431,915	1,692,258	1,885,298
隨時間轉讓的服務.....	87,847	116,601	85,159	94,925
在某一時間點轉讓的服務.....	–	12,601	8,464	1,657
客戶合同總收入.....	<u>2,026,120</u>	<u>2,561,117</u>	<u>1,785,881</u>	<u>1,981,880</u>

附錄一

會計師報告

下表列示了各有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月確認的收入金額，該等收入金額已計入各有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月期初的合同負債中：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
銷售商品.....	20,180	29,256	29,256	31,015
提供加盟服務.....	17,488	35,289	26,467	32,333
總計	37,668	64,545	55,723	63,348

(ii) 履約責任

有關 貴集團履約責任的資料概述如下：

銷售商品

當客戶在門店或指定地點獲取及接受交付產品時，履約責任即告達成。除若干大型加盟商提供60天的信貸期外，就大部分銷售交易而言，客戶於商品交付予彼等之前作出預付款。

提供加盟服務

履約責任隨著提供服務的時間推移而得以達成，且通常要求提前付款。

貴集團向客戶提供線上銷售平台管理服務。提供管理服務的收入於完成服務的時間點確認。

於各有關期間末以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，已分配至剩餘履約責任（未達成或部分未達成）的交易價格金額如下：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
預期將確認為收入的金額：				
一年內.....	64,545	74,125	77,339	78,891
一年後.....	31,393	33,683	31,418	12,143
總計	95,938	107,808	108,757	91,034

分配至餘下履約責任（預期於一年後確認為收入）的交易價格金額與加盟及相關服務有關，其中履約責任將於兩至四年內達成。

附錄一

會計師報告

6. 其他收入及收益

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
<u>其他收入</u>				
利息收入.....	1,360	2,549	2,162	1,949
政府補助金*.....	1,192	1,894	1,549	1,224
來自融資租賃應收款的				
利息收入.....	—	19	12	49
來自按公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產				
的股息收益.....	—	—	—	650
其他收入總額.....	<u>2,552</u>	<u>4,462</u>	<u>3,723</u>	<u>3,872</u>
<u>收益</u>				
按公允價值計量且其變動計入				
損益的金融投資公允				
價值收益.....	638	867	604	7,029
— 於報告期末持有的金融資產				
的公允價值收益.....	—	166	166	4,841
— 出售結構性存款及理財產品				
的收益.....	638	701	438	2,188
從加盟商獲得的補償.....	2,743	2,854	2,375	2,037
終止使用權資產的收益.....	23	—	118	445
其他.....	960	759	511	706
收益總額.....	<u>4,364</u>	<u>4,480</u>	<u>3,608</u>	<u>10,217</u>
其他收入及收益總額.....	<u>6,916</u>	<u>8,942</u>	<u>7,331</u>	<u>14,089</u>

* 政府補助金主要與從地方政府收取的獎勵收入有關，該等獎勵屬於對地方企業提供的一定程度的財政支持，用於鼓勵其業務發展。該等補助金於收到時於損益中確認。該等補助金不存在未達成的條件或或然事件。

7. 除稅前利潤

貴集團的除稅前利潤乃經扣除／(計入)以下各項後得出：

附註	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
已售存貨成本*	1,482,943	1,952,219	1,330,294	1,474,427
已提供服務成本*	17,715	20,136	15,480	16,321
其他成本*	300	963	502	713
運輸開支	9,600	12,352	9,095	9,093
使用權資產折舊	15	15,716	19,984	21,229
物業、廠房及設備折舊	14	24,815	23,813	28,279
無形資產攤銷	17	1,992	1,609	1,241
出售物業、廠房及 設備項目的虧損		498	380	790
融資租賃虧損／(收益)		–	(29)	293
專業服務費		7,925	6,135	4,472
員工福利開支(包括董事及 最高行政人員的薪酬 (附註9))：				
工資及薪金		223,378	182,418	196,457
退休金計劃供款**		16,081	15,545	16,185
股份支付	30	11,446	26,810	46,093
與短期租賃有關的開支	15	4,498	4,450	5,348
按公允價值計量且其變動 計入損益的金融投資的 公允價值收益		(638)	(604)	(7,029)
應收賬款減值損失淨額	23	167	230	20
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產減值 虧損淨額	21	14,949	1,295	1,443
[編纂]開支		–	–	3,926

* 綜合損益表中的銷售成本包括與物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、存貨減值、員工福利開支、短期租賃開支及運輸開支有關的開支，該等開支亦計入上文就該等各類開支分別披露的各項總額內。

** 貴集團作為僱主並無動用任何已遭放棄的供款以降低現有供款水平。

附錄一

會計師報告

8. 財務成本

財務成本分析如下：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
銀行借款利息	1,171	1,925	1,572	3,462
租賃負債利息	3,011	4,853	3,479	3,049
小計	4,182	6,778	5,051	6,511
減：資本化利息	—	—	—	(108)
總計	4,182	6,778	5,051	6,403

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註29。

9. 董事及監事的薪酬

貴公司各有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的各董事及監事薪酬載列如下：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
袍金	—	—	—	220
其他薪酬：				
薪金、津貼及實物福利	1,961	1,887	1,371	2,504
以股權結算的股份支付	25	838	625	1,617
退休金計劃供款	52	59	45	77
總計	2,038	2,784	2,041	4,418

(a) 獨立非執行董事

截至2025年9月30日止九個月，支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	截至9月30日止九個月
	2025年
	人民幣千元 (未經審核)
尹強先生(a)	110
郁昉瑾女士(b)	110
總計	220

於各有關期間及截至2024年9月30日止九個月，概無應付予獨立非執行董事的其他酬金。

附錄一

會計師報告

(b) 執行董事及監事

於有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，就 貴公司執行董事向 貴集團提供服務而已付或應付其的酬金詳情如下：

截至2023年12月31日止年度					
袍金	薪金、花紅、 津貼及 實物福利	股份支付	退休金 計劃供款	薪酬總額	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：					
袁亮宏先生(c).....	—	420	—	44	464
監事：					
徐樂先生(d)	—	1,541	25	8	1,574
總計	—	1,961	25	52	2,038
截至2024年12月31日止年度					
袍金	薪金、花紅、 津貼及 實物福利	股份支付	退休金 計劃供款	薪酬總額	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：					
袁亮宏先生(c).....	—	936	—	50	986
監事：					
徐樂先生(d)	—	951	838	9	1,798
總計	—	1,887	838	59	2,784
截至2024年9月30日止九個月					
袍金	薪金、花紅、 津貼及 實物福利	股份支付	退休金 計劃供款	薪酬總額	
人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
執行董事：					
袁亮宏先生(c).....	—	610	—	39	649
監事：					
徐樂先生(d)	—	761	625	6	1,392
總計	—	1,371	625	45	2,041
截至2025年9月30日止九個月					
袍金	薪金、花紅、 津貼及 實物福利	股份支付	退休金 計劃供款	薪酬總額	
人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
執行董事：					
袁亮宏先生(c).....	—	865	—	46	911
徐樂先生(d)	—	288	277	3	568
張亮亮先生(e).....	—	252	574	3	829
田偉先生(f).....	—	565	10	18	593
袁永波先生(g).....	—	174	410	3	587
	—	2,144	1,271	73	3,488
監事：					
徐樂先生(d)	—	360	346	4	710
總計	—	2,504	1,617	77	4,198

附錄一

會計師報告

於有關期間及截至2024年及2025年9月30日止九個月，根據 貴公司的員工激勵計劃（「股份激勵計劃」），若干董事就其向 貴集團提供的服務獲授予受限制股份，進一步詳情載於歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註31。獲授股份的公允價值與認購價之間的差額計入權益項下的股份支付儲備，而相應的「股份支付」於歸屬期計入損益。於有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的金額均包含在上述董事薪酬披露中。

於有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，概無董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

- (a) 尹強先生於2025年6月獲委任為獨立非執行董事。
- (b) 郁昉瑾女士於2025年6月獲委任為獨立非執行董事。
- (c) 袁亮宏先生於2022年12月獲委任為董事。
- (d) 徐樂先生於2017年4月獲委任為監事，且彼於2025年6月辭任監事並獲委任為董事。
- (e) 張亮亮先生於2025年6月獲委任為董事。
- (f) 田偉先生於2025年6月獲委任為董事。
- (g) 袁永波先生於2025年6月獲委任為董事。

10. 五名最高薪酬員工

於有關期間及截至2024年及2025年9月30日止九個月， 貴集團五名最高薪酬人士分別包括一名監事、零、零及兩名董事，其薪酬詳情載於上文附註9。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，四名、五名、五名及三名最高薪酬員工（並非 貴公司董事）的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物福利	4,788	4,306	3,276	2,518
股份支付	108	6,488	4,839	5,114
退休金計劃供款	31	48	31	49
	<u>4,927</u>	<u>10,842</u>	<u>8,146</u>	<u>7,681</u>

薪酬屬於以下範圍的非董事最高薪酬員工人數如下：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
			(未經審核)	(未經審核)
零至1,000,000港元	1	—	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	2	—	4	3
1,500,001港元至2,000,000港元	1	4	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	—	—	—	—
2,500,001港元至3,000,000港元	—	1	—	—
	<u>4</u>	<u>5</u>	<u>5</u>	<u>3</u>

11. 所得稅

貴集團須按實體基準就於貴集團成員公司註冊及經營所在稅務司法權區產生或取得的利潤繳納所得稅。

中國企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及《企業所得稅法實施條例》，貴集團中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，惟獲得下文所載稅項豁免者除外。

貴集團的部分中國附屬公司符合小微企業資格，於有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，對於應納稅所得額低於人民幣100萬元部分，可享受2.5%的優惠企業所得稅稅率；以及於有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，對於應納稅所得額在人民幣100萬元至人民幣300萬元之間的部分，可享受5%的優惠企業所得稅稅率。

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
即期所得稅.....	63,723	71,371	53,454	65,159
遞延稅項.....	110	2,026	3,127	2,776
年／期內稅項支出總額.....	<u>63,833</u>	<u>73,397</u>	<u>56,581</u>	<u>67,935</u>

按貴公司及其大部分附屬公司所在及業務所在司法權區的法定稅率計算的除稅前利潤適用的稅項開支與按實際所得稅率計算的稅項開支對賬如下：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
除稅前利潤.....	<u>230,939</u>	<u>215,354</u>	<u>176,070</u>	<u>209,939</u>
按25%的法定稅率計算的稅款.....	57,735	53,839	44,018	52,485
附屬公司優惠稅率的影響.....	(2,164)	(767)	(570)	(887)
分佔聯營公司的利潤及虧損.....	(357)	(85)	106	(687)
不可扣稅開支.....	6,291	12,713	9,094	14,094
未確認稅項虧損及暫時性差額.....	<u>2,328</u>	<u>7,697</u>	<u>3,933</u>	<u>2,930</u>
按實際稅率徵收的稅款.....	<u>63,833</u>	<u>73,397</u>	<u>56,581</u>	<u>67,935</u>

附錄一

會計師報告

12. 股息

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
當時股東宣派的股息	483	460	361	224

誠如附註2.1所載呈列基準所披露，控股人士的門店由最終控制人共同控制的公司組成。在所有權轉讓予 貴集團之前， 貴公司已向當時股東派發股息。

13. 貴公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司擁有人應佔年／期內利潤，及有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月分別已發行普通股的加權平均數計算。

於2025年6月，當 貴公司改制為一家股份有限公司時， 貴公司的實收資本已悉數轉換為普通股（附註29）。已對發行在外普通股的加權平均數進行追溯調整，以反映資本化後的股份數量，並已計及股權結構改革及資本化調整。

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
			(未經審核)	(未經審核)
收益				
於計算每股基本及攤薄盈利的				
母公司擁有人應佔利潤				
(人民幣千元)	167,230	144,226	120,623	141,859
股份				
用於計算每股基本及攤薄盈利的				
已發行普通股加權平均數				
(千股)	96,028	101,523	101,523	102,354
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)...	1.74	1.42	1.19	1.39

貴集團並無潛在攤薄普通股，因此，有關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註29。

附錄一

會計師報告

14. 物業、廠房及設備

貴集團

	樓宇	廠房及機器	車輛	電子設備	辦公設備及 其他設備	租賃 物業改善	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年12月31日								
於2023年1月1日：								
成本	17,104	40,760	5,273	7,574	4,175	20,949	-	95,835
累計折舊	(1,693)	(8,015)	(1,109)	(2,692)	(1,098)	(5,724)	-	(20,331)
賬面淨值	15,411	32,745	4,164	4,882	3,077	15,225	-	75,504
於2023年1月1日，扣除累計折舊								
添置	-	27,034	3,208	4,501	4,035	13,488	4,085	56,351
轉讓	-	346	581	48	440	-	(1,415)	-
年內計提折舊	(744)	(9,119)	(1,492)	(2,851)	(1,384)	(9,225)	-	(24,815)
出售	-	(3,199)	(1,474)	(321)	(89)	(55)	-	(5,138)
於2023年12月31日，扣除累計折舊	14,667	47,807	4,987	6,259	6,079	19,433	2,670	101,902
於2023年12月31日：								
成本	17,104	63,032	6,733	10,954	8,455	31,190	2,670	140,138
累計折舊	(2,437)	(15,225)	(1,746)	(4,695)	(2,376)	(11,757)	-	(38,236)
賬面淨值	14,667	47,807	4,987	6,259	6,079	19,433	2,670	101,902
2024年12月31日								
於2024年1月1日：								
成本	17,104	63,032	6,733	10,954	8,455	31,190	2,670	140,138
累計折舊	(2,437)	(15,225)	(1,746)	(4,695)	(2,376)	(11,757)	-	(38,236)
賬面淨值	14,667	47,807	4,987	6,259	6,079	19,433	2,670	101,902
於2024年1月1日，扣除累計折舊								
添置	-	26,179	60	4,793	3,115	7,067	27,819	69,033
轉讓	-	9,032	-	-	-	14,187	(23,219)	-
年內計提折舊	(813)	(13,855)	(1,669)	(3,329)	(2,207)	(13,616)	-	(35,489)
出售	-	(6,369)	(286)	(1,067)	(822)	(1,218)	-	(9,762)
匯兌調整	-	-	-	-	(3)	-	-	(3)
於2024年12月31日，扣除累計折舊	13,854	62,794	3,092	6,656	6,162	25,853	7,270	125,681
於2024年12月31日：								
成本	17,104	88,886	6,228	13,273	9,509	39,965	7,270	182,235
累計折舊	(3,250)	(26,092)	(3,136)	(6,617)	(3,347)	(14,112)	-	(56,554)
賬面淨值	13,854	62,794	3,092	6,656	6,162	25,853	7,270	125,681

附錄一

會計師報告

	樓宇	廠房及機器	車輛	電子設備	辦公設備及 其他設備	租賃 物業改善	在建工程	總計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
2025年9月30日								
於2025年1月1日：								
成本	17,104	88,886	6,228	13,273	9,509	39,965	7,270	182,235
累計折舊	(3,250)	(26,092)	(3,136)	(6,617)	(3,347)	(14,112)	-	(56,554)
賬面淨值	13,854	62,794	3,092	6,656	6,162	25,853	7,270	125,681
於2025年1月1日，扣除累計折舊	13,854	62,794	3,092	6,656	6,162	25,853	7,270	125,681
添置	-	8,446	24	1,472	804	192	42,938	53,876
轉讓	-	-	-	-	864	6,504	(7,368)	-
期內計提折舊	(609)	(12,141)	(925)	(2,543)	(1,525)	(10,536)	-	(28,279)
出售	-	(1,458)	(17)	(369)	(1,139)	(8)	-	(2,991)
匯兌調整	-	-	-	43	6	-	-	49
於2025年9月30日，扣除累計折舊	13,245	57,641	2,174	5,259	5,172	22,005	42,840	148,336
於2025年9月30日：								
成本	17,104	95,823	5,980	13,945	9,629	50,060	42,840	242,749
累計折舊	(3,859)	(38,182)	(3,806)	(8,686)	(4,457)	(28,055)	-	(94,413)
賬面淨值	13,245	57,641	2,174	5,259	5,172	22,005	42,840	148,336

貴公司

	廠房及機器	車輛	電子設備	辦公設備及 其他設備	租賃物業改善	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年12月31日						
於2023年1月1日：						
成本	30	1,542	3,445	883	1,718	7,618
累計折舊	(8)	(637)	(1,306)	(369)	(822)	(3,142)
賬面淨值	22	905	2,139	514	896	4,476
於2023年1月1日，扣除累計折舊	22	905	2,139	514	896	4,476
添置	4	1,312	3,264	607	1,193	6,380
年內計提折舊	(7)	(200)	(1,776)	(332)	(206)	(2,521)
出售	-	(509)	(53)	(57)	-	(619)
於2023年12月31日，扣除累計折舊	19	1,508	3,574	732	1,883	7,716
於2023年12月31日：						
成本	34	2,053	5,973	1,353	2,250	11,663
累計折舊	(15)	(545)	(2,399)	(621)	(367)	(3,947)
賬面淨值	19	1,508	3,574	732	1,883	7,716

附錄一

會計師報告

	廠房及機器	車輛	電子設備	辦公設備及 其他設備	租賃物業改善	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2024年12月31日							
於2024年1月1日：							
成本	34	2,053	5,973	1,353	2,250	–	11,663
累計折舊	(15)	(545)	(2,399)	(621)	(367)	–	(3,947)
賬面淨值	19	1,508	3,574	732	1,883	–	7,716
於2024年1月1日，扣除累計折舊							
添置	9	–	1,230	1,164	7,210	1,338	10,951
年內計提折舊	(10)	(377)	(1,764)	(434)	(1,940)	–	(4,525)
出售	–	(1)	(230)	(247)	–	–	(478)
於2024年12月31日，扣除累計折舊	18	1,130	2,810	1,215	7,153	1,338	13,664
於2024年12月31日：							
成本	38	2,033	5,993	1,785	8,403	1,338	19,590
累計折舊	(20)	(903)	(3,183)	(570)	(1,250)	–	(5,926)
賬面淨值	18	1,130	2,810	1,215	7,153	1,338	13,664
	廠房及機器	車輛	電子設備	辦公設備及 其他設備	租賃 物業改善	在建工程	總計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
2025年9月30日							
於2025年1月1日：							
成本	38	2,033	5,993	1,785	8,403	1,338	19,590
累計折舊	(20)	(903)	(3,183)	(570)	(1,250)	–	(5,926)
賬面淨值	18	1,130	2,810	1,215	7,153	1,338	13,664
於2025年1月1日，扣除累計折舊							
添置	–	10	909	324	–	2,689	3,932
轉讓	–	–	–	–	4,027	(4,027)	–
期內計提折舊	(5)	(284)	(1,286)	(400)	(2,717)	–	(4,692)
出售	(9)	(3)	(22)	–	–	–	(34)
於2025年9月30日，扣除累計折舊	4	853	2,411	1,139	8,463	–	12,870
於2025年9月30日：							
成本	23	2,053	6,729	2,109	14,148	–	25,062
累計折舊	(19)	(1,200)	(4,318)	(970)	(5,685)	–	(12,192)
賬面淨值	4	853	2,411	1,139	8,463	–	12,870

15. 租賃

貴集團作為承租人

貴集團就其運營中使用的辦公物業、直營店及倉庫項目訂立租賃合約。貴集團已預先作出一次性付款以收購期限為50年的土地使用權，且根據該等土地使用權的條款無需作出持續付款。倉庫、辦公物業、直營店及倉庫的租期通常介乎1.2年至11年不等。

(a) 使用權資產

貴集團

於相關期間及截至2025年9月30日止九個月，使用權資產的賬面值及變動如下：

	倉庫、辦公物業及		
	直營店	土地使用權	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	61,043	–	61,043
添置	54,635	–	54,635
折舊費用	(15,716)	–	(15,716)
提前終止	(204)	–	(204)
於2023年12月31日及2024年1月1日	99,758	–	99,758
添置	44,559	111,250	155,809
折舊費用	(26,261)	(1,298)	(27,559)
提前終止	(11,378)	–	(11,378)
分租	(2,910)	–	(2,910)
於2024年12月31日及2025年1月1日	103,768	109,952	213,720
添置(未經審核)	5,212	90	5,302
折舊費用(未經審核)	(19,558)	(1,671)	(21,229)
提前終止(未經審核)	(4,869)	–	(4,869)
匯兌調整(未經審核)	75	–	75
分租	(992)	–	(992)
於2025年9月30日(未經審核)	83,636	108,371	192,007

於2025年9月30日，貴公司的銀行貸款人民幣23,841,000元以賬面值為人民幣108,371,000元的若干使用權資產作抵押(附註26)。

附錄一

會計師報告

貴公司

於相關期間及截至2025年9月30日止九個月，使用權資產的賬面值及變動如下：

	倉庫、辦公物業及 直營店
	人民幣千元
於2023年1月1日	6,254
添置	22,064
折舊費用	(1,885)
提早終止	(192)
於2023年12月31日及2024年1月1日	<u>26,241</u>
添置	5,668
折舊費用	(5,226)
提早終止	(2,100)
分租	(2,910)
於2024年12月31日及2025年1月1日	<u>21,673</u>
添置(未經審核)	1,599
折舊費用(未經審核)	(4,024)
分租	(992)
於2025年9月30日(未經審核)	<u>18,256</u>

(b) 租賃負債

於相關期間及截至2025年9月30日止九個月，租賃負債的賬面值及變動如下：

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
於1月1日的賬面值	60,603	99,676	109,227
新租賃	54,635	44,559	5,212
年／期內確認的利息增加	3,011	4,853	3,049
提前終止	(227)	(11,263)	(5,314)
付款	(18,346)	(28,598)	(24,405)
匯兌調整	-	-	62
於12月31日／9月30日的賬面值	<u>99,676</u>	<u>109,227</u>	<u>87,831</u>
分析為：			
流動部分	17,851	31,264	25,807
第二年	19,669	20,128	24,389
第三至第五年(含第五年)	49,823	54,305	37,135
五年以上	12,333	3,530	500
	<u>99,676</u>	<u>109,227</u>	<u>87,831</u>

附錄一

會計師報告

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
於1月1日的賬面值.....	6,185	26,161	26,562
新租賃.....	22,064	5,668	1,599
年／期內確認的利息增加.....	312	1,106	768
提早終止.....	(216)	(2,105)	–
付款.....	(2,184)	(4,268)	(5,173)
於12月31日／9月30日的賬面值.....	<u>26,161</u>	<u>26,562</u>	<u>23,756</u>
分析為：			
流動部分.....	3,588	6,098	6,584
第二年.....	5,236	5,947	6,537
第三至第五年(含第五年).....	15,419	14,517	10,635
五年以上.....	1,918	–	–
	<u>26,161</u>	<u>26,562</u>	<u>23,756</u>

租賃負債的到期情況分析於歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註37中披露。

(c) 就租賃於損益確認的款項如下：

貴集團

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
使用權資產折舊開支.....	15,716	27,559	19,984	21,229
租賃負債利息開支.....	3,011	4,853	3,479	3,049
與短期租賃有關的費用.....	4,498	5,316	4,450	5,348
提前終止的(收益)／虧損.....	(23)	115	(118)	(445)
於損益確認的總金額.....	<u>23,202</u>	<u>37,843</u>	<u>27,795</u>	<u>29,181</u>

(d) 租賃的現金流出總額於歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註32(c)中披露。

附錄一

會計師報告

16. 融資租賃應收款項

於相關期間及截至2025年9月30日止九個月，貴集團融資租賃應收款項的賬面值及變動如下：

	12月31日 2024年 人民幣千元	9月30日 2025年 人民幣千元 (未經審核)
於1月1日的賬面值	-	2,059
添置	2,171	699
年／期內確認的利息增加	19	49
收據	(131)	(249)
於12月31日／9月30日的賬面值	<u>2,059</u>	<u>2,558</u>
分析為：		
流動部分	414	752
非流動部分	<u>1,645</u>	<u>1,806</u>

17. 無形資產

貴集團

	軟件 人民幣千元
2023年12月31日	
於2023年1月1日：	
成本	3,665
累計攤銷	(849)
賬面淨值	<u>2,816</u>
於2023年1月1日，扣除累計攤銷	2,816
添置	3,036
年內計提攤銷	(1,992)
於2023年12月31日，扣除累計攤銷	<u>3,860</u>
於2023年12月31日：	
成本	6,701
累計攤銷	(2,841)
賬面淨值	<u>3,860</u>
2024年12月31日	
於2024年1月1日：	
成本	6,701
累計攤銷	(2,841)
賬面淨值	<u>3,860</u>
於2024年1月1日，扣除累計攤銷	3,860
添置	626
年內計提攤銷	(1,918)
於2024年12月31日，扣除累計攤銷	<u>2,568</u>
於2024年12月31日：	
成本	6,148
累計攤銷	(3,580)
賬面淨值	<u>2,568</u>

附錄一

會計師報告

	軟件
	人民幣千元 (未經審核)
2025年9月30日	
於2025年1月1日：	
成本	6,148
累計攤銷	(3,580)
賬面淨值	<u>2,568</u>
於2025年1月1日，扣除累計攤銷	2,568
期內計提攤銷	(1,241)
於2025年9月30日，扣除累計攤銷	<u>1,327</u>
於2025年9月30日：	
成本	6,148
累計攤銷	(4,821)
賬面淨值	<u>1,327</u>

貴公司

	軟件
	人民幣千元
2023年12月31日	
於2023年1月1日：	
成本	2,486
累計攤銷	(440)
賬面淨值	<u>2,046</u>
於2023年1月1日，扣除累計攤銷	2,046
添置	2,898
年內計提攤銷	(1,375)
於2023年12月31日，扣除累計攤銷	<u>3,569</u>
於2023年12月31日：	
成本	5,384
累計攤銷	(1,815)
賬面淨值	<u>3,569</u>

	軟件
	人民幣千元
2024年12月31日	
於2024年1月1日：	
成本	5,384
累計攤銷	(1,815)
賬面淨值	<u>3,569</u>
於2024年1月1日，扣除累計攤銷	3,569
年內計提攤銷	(1,591)
於2024年12月31日，扣除累計攤銷	<u>1,978</u>
於2024年12月31日：	
成本	5,384
累計攤銷	(3,406)
賬面淨值	<u>1,978</u>

附錄一

會計師報告

	軟件
	人民幣千元 (未經審核)
2025年9月30日	
於2025年1月1日：	
成本	5,384
累計攤銷	(3,406)
賬面淨值	1,978
於2025年1月1日，扣除累計攤銷	1,978
期內計提攤銷	(1,050)
於2025年9月30日，扣除累計攤銷	928
於2025年9月30日：	
成本	5,385
累計攤銷	(4,457)
賬面淨值	928

18. 於聯營公司的投資

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
分佔資產淨值	34,677	59,513	62,709

下表列示 貴集團聯營公司就個別而言不屬重大的合併財務資料：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
年／期內分佔聯營公司利潤	1,427	342	2,746
分佔聯營公司的全面收益總額	1,427	342	2,746
貴集團於聯營公司投資的賬面總值	34,677	59,513	62,709

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
分佔資產淨值	4,186	-	-

附錄一

會計師報告

下表列示 貴公司聯營公司就個別而言不屬重大的合併財務資料：

	12月31日
	2023年
	人民幣千元
年內分佔聯營公司虧損	(364)
分佔聯營公司的全面收益總額	(364)
貴公司於聯營公司投資的賬面總值	4,186

19. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融投資

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
非上市投資，按公允價值計量	2,200	33,256	48,097

由於 貴集團並無對該等被投資公司施加重大影響力，上述非上市投資被分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

20. 遞延稅項

貴集團

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的遞延稅項資產變動如下：

	金融資產	存貨	可用於抵銷	集團內公司間		
	減值撥備	減值撥備	未來應課稅 利潤的虧損	租賃負債	交易產生的 未變現利潤	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日的遞延稅項資產總值	10	67	8,848	10,025	—	18,950
年內計入／(扣自) 損益的遞延稅項	3,772	20	(3,845)	7,151	—	7,098
於2023年12月31日的遞延稅項資產總值	3,782	87	5,003	17,176	—	26,048
年內計入／(扣自) 損益的遞延稅項	65	1,430	(4,986)	5,826	450	2,785
於2024年12月31日的遞延稅項資產總值	3,847	1,517	17	23,002	450	28,833
期內計入／(扣自) 損益的遞延稅項 (未經審核)	11	(1,428)	(12)	(3,700)	166	(4,963)
於2025年9月30日的遞延稅項資產總值 (未經審核)	3,858	89	5	19,302	616	23,870

附錄一

會計師報告

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的遞延稅項負債變動如下：

	使用權資產 人民幣千元	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融投資的 公允價值調整	融資租賃 應收款項	總計 人民幣千元
		人民幣千元	人民幣千元	
於2023年1月1日	10,063	—	—	10,063
年內扣自損益的遞延稅項	7,208	—	—	7,208
於2023年12月31日的遞延稅項 負債總額	17,271	—	—	17,271
年內扣自損益的遞延稅項	4,255	41	515	4,811
於2024年12月31日的遞延稅項 負債總額	21,526	41	515	22,082
期內(計入)／扣自損益的遞延稅項 (未經審核)	(3,522)	1,211	124	(2,187)
於2025年9月30日的遞延稅項 負債總額(未經審核)	18,004	1,252	639	19,895

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團若干附屬公司的可抵扣暫時性差額及稅項虧損分別為人民幣9,312,000元、人民幣30,792,000元及人民幣11,712,000元，將於一至五年內到期以抵銷產生虧損的公司的未來應課稅利潤。並無就該等可抵扣暫時性差額及稅項虧損確認遞延稅項資產，乃由於暫時性差額被認為不大可能於可預見的將來撥回且將有應課稅利潤可用於抵銷暫時性差額。

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表內抵銷。以下為貴集團就財務申報目的作出的遞延稅項結餘分析：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
於綜合財務狀況表確認的 遞延稅項資產淨值	8,829	6,928	5,446
於綜合財務狀況表確認的 遞延稅項負債淨額	52	177	1,471

附錄一

會計師報告

貴公司

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的遞延稅項資產變動如下：

	金融資產 減值撥備	存貨減值撥備	可用於抵銷 未來應課稅 利潤的虧損	租賃負債	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日的遞延					
稅項資產總值	2	–	8,506	1,546	10,054
年內計入／(扣自) 損益的 遞延稅項	89	–	(3,707)	4,994	1,376
於2023年12月31日的遞延					
稅項資產總值	91	–	4,799	6,540	11,430
年內計入／(扣自) 損益的 遞延稅項	72	1,270	(4,799)	100	(3,357)
於2024年12月31日的遞延					
稅項資產總值	163	1,270	–	6,640	8,073
期內扣自損益的遞延稅項 (未經審核)	(8)	(1,190)	–	(701)	(1,899)
於2025年9月30日的遞延					
稅項資產總值 (未經審核)	155	80	–	5,939	6,174

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的遞延稅項負債變動如下：

	使用權資產	融資租賃 應收款項	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	1,564	–	1,564
年內扣自損益的遞延稅項	4,996	–	4,996
於2023年12月31日的遞延稅項負債總額	6,560	–	6,560
年內(計入)／扣自損益的遞延稅項	(1,142)	515	(627)
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額	5,418	515	5,933
期內(計入)／扣自損益的遞延稅項 (未經審核)	(854)	124	(730)
於2025年9月30日的遞延稅項負債總額 (未經審核)	4,564	639	5,203

附錄一

會計師報告

就呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表抵銷。出於財務報告目的對 貴公司遞延稅項結餘的分析如下：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
於財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	4,870	2,140	971
於財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	—	—	—

21. 預付款、其他應收款及其他資產

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
流動：			
預付款	17,516	15,208	42,228
押金	8,266	2,463	2,586
向聯營公司貸款	—	1,200	13,668
可收回增值稅	3,562	32,613	23,645
來自平台的其他應收款	15,907	20,471	18,694
其他應收款	2,694	2,921	8,639
	47,945	74,876	109,460
減值撥備	(15,003)	(15,660)	(17,103)
	32,942	59,216	92,357
非流動：			
向聯營公司貸款	3,500	12,300	—
押金	6,209	7,338	7,107
長期資產預付款	11,154	6,062	9,109
	20,863	25,700	16,216
	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
於年／期初	54	15,003	15,660
減值虧損淨額	14,949	657	1,443
於年／期末	15,003	15,660	17,103

附錄一

會計師報告

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
製成品	—	42,269	51,869
原材料	—	463	568
在途貨物.....	—	4,663	7,787
減值撥備.....	—	(5,079)	(320)
總計	—	42,316	59,904

23. 應收賬款

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
應收賬款.....	25,952	50,466	54,372
減值撥備.....	(167)	(342)	(362)
總計	25,785	50,124	54,010

貴集團致力於對其未收回的應收款保持嚴格控制，並已設立信貸管制部門以將信貸風險降至最低。信貸期一般為兩個月內，若干客戶可延長至最多六個月。高級管理層會定期審閱逾期結餘。鑒於上文所述及貴集團應收賬款涉及眾多多元化客戶，故並無重大信貸風險集中。貴集團未就其應收賬款結餘持有任何抵押品或採取其他信貸增強措施。應收賬款結餘為不計息。

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，應收賬款的賬齡分析（基於發票日期及經扣除虧損撥備）如下：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
1個月內	17,908	33,237	35,453
1至3個月	7,691	13,508	15,978
3至6個月	11	3,163	1,704
6個月至1年	63	216	402
1年以上	112	—	473
總計	25,785	50,124	54,010

附錄一

會計師報告

應收賬款減值虧損撥備的變動如下：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
於年／期初	–	167	342
減值虧損淨額	167	175	20
總計	167	342	362

貴集團採用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法計提預期信用損失準備，該方法允許對所有應收賬款採用全期預期信用損失準備。貴集團按客戶類別整體考慮常見信用風險特徵，以此計量預期信用損失。

以下載列 貴集團使用撥備矩陣計量的應收賬款的信貸風險資料：

截至2023年12月31日	總額	預期信用損失率	預期信用損失
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
加盟應收賬款	21,141	0.76%	161
電商業務應收賬款	4,811	0.13%	6
總計	25,952		167

截至2024年12月31日	總額	預期信用損失率	預期信用損失
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
加盟應收賬款	42,651	0.78%	332
電商業務應收賬款	7,815	0.13%	10
總計	50,466		342

截至2025年9月30日	總額	預期信用損失率	預期信用損失
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
加盟應收賬款	45,626	0.77%	351
電商業務應收賬款	8,746	0.13%	11
總計	54,372		362

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
應收賬款	17,199	35,990	32,199
減值撥備	(7)	(232)	(197)
總計	17,192	35,758	32,002

附錄一

會計師報告

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，應收賬款的賬齡分析（基於發票日期及經扣除虧損撥備）如下：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
1個月內	17,191	19,706	18,501
1至3個月	1	12,647	10,973
3至6個月	—	3,187	1,704
6個月至1年	—	218	352
1年以上	—	—	472
總計	<u>17,192</u>	<u>35,758</u>	<u>32,002</u>

應付賬款減值虧損撥備變動如下：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
於年／期初	—	7	232
減值虧損淨額	<u>7</u>	<u>225</u>	<u>(35)</u>
總計	<u>7</u>	<u>232</u>	<u>197</u>

以下載列 貴公司使用撥備矩陣計量的應收賬款的信貸風險資料：

截至2023年12月31日	總額	預期信用損失率	預期信用損失
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
加盟應收賬款	132	0.76%	1
電商業務應收賬款	4,541	0.13%	6
附屬公司應收賬款	<u>12,526</u>	—	—
總計	<u>17,199</u>		<u>7</u>
截至2024年12月31日	總額	預期信用損失率	預期信用損失
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
加盟應收賬款	28,590	0.78%	223
電商業務應收賬款	7,071	0.13%	9
附屬公司應收賬款	<u>329</u>	—	—
總計	<u>35,990</u>		<u>232</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年9月30日	總額	預期信用損失率	預期信用損失
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
加盟應收賬款	24,286	0.77%	187
電商業務應收賬款	7,823	0.13%	10
附屬公司應收賬款	90	—	—
總計	<u>32,199</u>		<u>197</u>

24. 現金及現金等價物、受限制現金

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
現金及現金等價物	326,551	351,033	736,921
受限制現金	—	8,814	18,684
	<u>326,551</u>	<u>359,847</u>	<u>755,605</u>
以下列貨幣計值：			
人民幣	326,188	355,280	743,636
港元	363	1,037	5,034
新加坡元	—	3,530	6,935
	<u>326,551</u>	<u>359,847</u>	<u>755,605</u>

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據《中華人民共和國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，貴集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

* 受限制現金主要指銀行發行商業票據所需的現金，以及持有我們自個人消費者在我們的忠誠預付計劃下收到的預付款。

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
現金及現金等價物	80,440	264,828	495,753
受限制現金	—	8,814	15,243
	<u>80,440</u>	<u>273,642</u>	<u>510,996</u>
以下列貨幣計值：			
人民幣	80,077	272,605	509,681
港元	363	1,037	1,315
	<u>80,440</u>	<u>273,642</u>	<u>510,996</u>

附錄一

會計師報告

25. 應付賬款

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，應付賬款的賬齡分析（基於發票日期）如下：

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
6個月內	63,354	90,762	120,592

應付賬款為不計息，一般最長以六個月為期限結算。

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
6個月內	1,163	75,003	112,452

26. 計息銀行借款

貴集團

	12月31日						9月30日		
	2023年			2024年			2025年		
	實際利率	到期日	人民幣千元	實際利率	到期日	人民幣千元	實際利率	到期日	人民幣千元
						(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	
流動									
銀行貸款－無抵押.....	-	-	-	2.70%	2025年	85,539	2.20%-2.55%	2025年－2026年	140,084
銀行貸款－有抵押(附註(i))....	3.20%	2024年	40,025	2.70%	2025年	9,801	-	-	-
小計			40,025			95,340			140,084
非流動									
銀行貸款－有抵押 (附註(ii)(iii)).....	-	-	-	-	-	-	2.65%-2.75%	2027年－2035年	23,841
總計			40,025			95,340			163,925

附錄一

會計師報告

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
分析為：			
銀行貸款：			
1年內	40,025	95,340	140,084
第2年	—	—	596
第3至5年(包括第5年).....	—	—	5,364
5年以上	—	—	17,881
總計	<u>40,025</u>	<u>95,340</u>	<u>163,925</u>

貴公司

	12月31日						9月30日		
	2023年			2024年			2025年		
	實際利率	到期日	人民幣千元	實際利率	到期日	人民幣千元	實際利率	到期日	人民幣千元
							(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
流動									
銀行貸款－無抵押.....	—	—	—	2.70%	2025年	75,530	2.49%-2.55%	2025年－2026年	130,078
銀行貸款－有抵押(附註(i))....	3.20%	2024年	40,025	2.70%	2025年	9,801	—	—	—
總計			<u>40,025</u>			<u>85,331</u>			<u>130,078</u>

附註：

(i) 於2023年12月31日，貴公司的若干該等銀行貸款為人民幣40,000,000元，由貴公司董事長袁亮宏先生和貴公司前董事楊煜女士擔保。

於2024年12月31日，貴公司的若干該等銀行貸款為人民幣9,800,000元，由貴公司董事長袁亮宏先生和貴公司前董事楊煜女士擔保。

(ii) 於2025年9月30日，貴公司的若干該等銀行貸款為人民幣23,841,000元，由賬面值為人民幣108,371,000元的若干使用權資產作抵押。

(iii) 根據合同規定，當公司資產負債率超過100%時，銀行將重新評估還款計劃。於2025年9月30日，該公司已遵守該協議。

附錄一

會計師報告

27. 其他應付款及應計費用

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
流動：			
應付工資及福利	36,987	25,668	44,066
應計費用及其他應付款	9,867	9,596	21,689
就預付卡收取的預付款	–	8,232	15,006
應付投資款	14,000	7,000	13,489
其他應付稅項	12,260	5,973	7,252
應付押金	69,307	86,852	88,603
	<u>142,421</u>	<u>143,321</u>	<u>190,105</u>

其他應付款為無抵押及免息。

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
流動：			
應付工資及福利	22,938	14,930	26,180
應計費用及其他應付款	2,279	3,587	4,013
就預付卡收取的預付款	–	8,232	15,006
其他應付稅項	2,569	5,041	6,027
應付押金	68,658	83,656	86,154
	<u>96,444</u>	<u>115,446</u>	<u>137,380</u>

28. 合同負債

貴集團

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
流動：			
銷售貨品	29,256	31,015	33,816
提供加盟及相關服務	35,289	43,110	45,075
	<u>64,545</u>	<u>74,125</u>	<u>78,891</u>
非流動：			
提供加盟及相關服務	31,393	33,683	12,143

附錄一

會計師報告

貴公司

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
流動：			
銷售貨品.....	–	31,816	33,874
自第三方.....	–	30,227	32,842
自附屬公司.....	–	1,589	1,032
提供加盟及相關服務.....	35,289	43,110	45,075
	<u>35,289</u>	<u>74,926</u>	<u>78,949</u>
非流動：			
提供加盟及相關服務.....	31,393	33,683	12,143
	<u>31,393</u>	<u>33,683</u>	<u>12,143</u>

貴集團的合同負債主要來自已收客戶貨品預付款及遞延前期服務費。於2023年及2024年12月31日的合同負債增加，主要是由於2023年及2024年末已收客戶有關銷售貨品的短期墊款增加。

29. 實收資本及股本

貴公司於相關期間及截至2025年9月30日止九個月的實收資本及股本變動概要如下：

	實收資本	股本
	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日.....	90,400	–
注資(附註(i)).....	11,123	–
於2023年12月31日及2024年12月31日.....	<u>101,523</u>	<u>–</u>
改制為股份有限公司.....	(101,523)	101,523
發行股份(附註(iii))(未經審核).....	–	6,480
於2025年9月30日(未經審核).....	<u>–</u>	<u>108,003</u>

附註：

- (i) 於2023年6月，投資者向 貴公司注入資金合共人民幣39,600,000元，其中約人民幣11,123,000元及人民幣28,477,000元分別計入 貴公司實收資本及資本儲備。
- (ii) 於2025年6月， 貴公司根據《中華人民共和國公司法》改制為股份有限公司。截至換股日期， 貴公司約人民幣388,852,000元的資產淨值(包括實收資本、資本儲備、法定儲備、以股權結算的股份支付儲備及保留利潤)已轉換為101,523,000股普通股，每股人民幣1.00元。
- (iii) 於2025年8月及2025年9月，投資者向 貴公司注入資金合共人民幣150,000,000元，其中約人民幣6,480,000元及人民幣143,520,000元分別計入 貴公司股本及資本儲備。

根據於2023年6月6日訂立的股東協議（「協議」），貴公司以每股19.70元向廈門黑蟻三號股權投資合夥企業（有限合夥）（統稱「**編纂**前投資者」）發行1,522,843股普通股，所得款項現金淨額約人民幣30,000,000元（統稱「**編纂**前投資」），而該等**編纂**前投資者獲 貴公司授予贖回權。

由於預期**編纂**，贖回權已不可撤回地終止，並將自始無效。

於整個相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，概無行使 貴公司授出的贖回權。經考慮 貴公司所在司法權區的法律及監管框架及規管補充協議的法律後，董事認為，於整段相關期間及截至2024年及2025年9月30日止九個月，將**編纂**前投資呈列為權益乃屬恰當。

倘 貴公司向**編纂**前投資者授出的贖回權在2025年2月28日 貴公司為股份改革所進行的合格**編纂**申請審計基準日之前作為按贖回金額的現值計量的金融負債入賬，則贖回金融負債、流動負債總額及資產淨值將為：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
贖回金融負債.....	31,220	33,811	—
流動負債總額.....	380,287	491,471	—
資產淨值.....	224,794	407,226	—

與贖回金融負債相關的財務成本、年／期內母公司擁有人的淨利潤、每股基本盈利原為：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
財務成本.....	1,220	2,591	1,924	452
母公司擁有人淨利潤總額.....	166,010	141,635	118,699	141,407
每股基本及攤薄盈利.....	1.73	1.40	1.17	1.38

30. 儲備

貴集團的儲備金額及其變動於歷史財務資料的綜合權益變動表及未經審核中期財務資料中呈列。

(a) 法定儲備

根據《中華人民共和國公司法》，在中國註冊的公司應當分配稅後利潤的10%列入法定儲備。儲備累計額為公司註冊資本的50%以上的，可以不再提取。經中國有關部門批准後，法定儲備可用於抵銷任何累計虧損或增加公司的註冊資本。法定儲備不可用於向中國附屬公司的權益持有人分派股息。

附錄一

會計師報告

(b) 資本儲備

貴集團的資本儲備指 貴公司權益持有人的出資超出實收資本及股本的部分、同一控制下業務合併支付的代價與最終控制方的綜合財務報表中應佔賬面資產淨值之間的差額及其他投資者向聯營公司增資所產生的收益。

(c) 以股權結算的股份支付儲備

以股權結算的股份支付儲備指歷史財務資料附註31及未經審核中期財務資料所載的以股權結算的股份獎勵。

(d) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備用於記錄因換算其功能貨幣並非人民幣的實體的財務資料而產生的匯兌差額。

(e) 貴公司

截至2023年12月31日止年度

	資本儲備	法定儲備	以股權結算 的股份 支付儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	–	–	21,449	(88,705)	(67,256)
年內利潤及全面收益總額	–	–	–	57,026	57,026
注資	28,477	–	–	–	28,477
以股權結算的股份支付安排	–	–	11,446	–	11,446
於2023年12月31日	<u>28,477</u>	<u>–</u>	<u>32,895</u>	<u>(31,679)</u>	<u>29,693</u>

截至2024年12月31日止年度

	資本儲備	法定儲備	以股權結算 的股份 支付儲備	(累計 虧損)/ 保留利潤	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	28,477	–	32,895	(31,679)	29,693
年內利潤及全面收益總額	–	–	–	207,501	207,501
以股權結算的股份支付安排	–	–	38,088	–	38,088
轉撥自保留利潤	–	17,582	–	(17,582)	–
於2024年12月31日	<u>28,477</u>	<u>17,582</u>	<u>70,983</u>	<u>158,240</u>	<u>275,282</u>

附錄一

會計師報告

截至2025年9月30日止九個月

	以股權結算的股份				總計
	資本儲備	法定儲備	支付儲備	保留利潤	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	
於2025年1月1日	28,477	17,582	70,983	158,240	275,282
期內利潤及全面收益總額	–	–	–	60,666	60,666
改制為股份公司	287,329	(17,582)	(55,080)	(214,667)	–
發行股份	143,520	–	–	–	143,520
以股權結算的股份支付安排	–	–	46,093	–	46,093
於2025年9月30日	<u>459,326</u>	<u>–</u>	<u>61,996</u>	<u>4,239</u>	<u>525,561</u>

31. 股份支付

2023年至2024年，貴公司及貴公司創辦人與貴集團若干僱員簽訂受限制股份協議（「受限制股份協議」）。

已授出的受限制股份須於貴公司成功完成[編纂]後歸屬。

於相關期間及截至2025年9月30日止九個月，以下以股權結算的股份支付尚未支付：

	受限制股份數目
於2023年1月1日	–
已授出	6,750,914
於2023年12月31日	<u>6,750,914</u>
於2024年1月1日	6,750,914
已授出	101,523
已沒收	(680,203)
於2024年12月31日	<u>6,172,234</u>
於2025年1月1日	6,172,234
已沒收(未經審核)	(314,721)
於2025年9月30日(未經審核)	<u>5,857,513</u>

所授出以股權結算的股份支付的公允價值乃於授出日期以最近成交價估計，並考慮授出股份時的條款及條件。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，根據受限制股份協議，貴集團確認股份支付分別為人民幣1,241,000元、人民幣37,244,000元、人民幣26,810,000元及人民幣24,815,000元。

除根據上述受限制股份協議確認的股份支付外，貴集團亦因股份轉讓價格低於轉讓日公允價值，且未附帶任何歸屬條件，而產生一次性股份支付。貴集團於截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，分別確認股份支付人民幣10,205,000元、人民幣844,000元、人民幣零元及人民幣21,278,000元。

32. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

於相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，貴集團就租賃協議分別錄得使用權資產非現金添置以及租賃負債人民幣54,635,000元、人民幣44,559,000元、人民幣35,895,000元及人民幣5,212,000元。

截至2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，貴集團向第三方轉租其部分使用權資產，該等資產被分類為融資租賃。貴集團終止確認的使用權資產分別為人民幣2,910,000元、人民幣626,000元及人民幣992,000元，而確認的轉租淨投資額分別為人民幣2,171,000元、人民幣655,000元及人民幣699,000元，導致於2024年及截至2025年9月30日止九個月的轉租收益分別為人民幣739,000元及人民幣293,000元，而截至2024年9月30日止九個月的轉租虧損為人民幣29,000元。

(b) 融資活動產生的負債變動

	計入其他應付款及 應計費用的		
	已付股息	計息銀行借款	租賃負債
		人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	600	8,574	60,603
融資現金流量變動	—	30,280	(18,346)
新租賃	—	—	54,635
利息開支	—	1,171	3,011
提早終止租約時已取消確認	—	—	(227)
於2023年12月31日及2024年1月1日	600	40,025	99,676
融資現金流量變動	(600)	53,390	(28,598)
新租賃	—	—	44,559
利息開支	—	1,925	4,853
提早終止租約時已取消確認	—	—	(11,263)
於2024年12月31日及2025年1月1日	—	95,340	109,227
於2024年1月1日	600	40,025	99,676
融資現金流量變動(未經審核)	—	18,416	(21,673)
新租賃(未經審核)	—	—	35,895
利息開支(未經審核)	—	1,572	3,479
提早終止租約時已取消確認(未經審核)	—	—	(2,283)
於2024年9月30日(未經審核)	600	60,013	115,094
於2025年1月1日	—	95,340	109,227
融資現金流量變動(未經審核)	—	65,123	(24,405)
新租賃(未經審核)	—	—	5,212
利息開支(未經審核)	—	3,462	3,049
提早終止租約時已取消確認(未經審核)	—	—	(5,314)
匯總調整(未經審核)	—	—	62
於2025年9月30日(未經審核)	—	163,925	87,831

附錄一

會計師報告

(c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
用於經營活動	4,498	5,316	4,450	5,348
用於投資活動	–	111,250	111,250	90
用於融資活動	18,346	28,598	21,673	24,405
	<u>22,844</u>	<u>145,164</u>	<u>137,373</u>	<u>29,843</u>

33. 資本承諾

貴集團於各相關期間末及截至2025年9月30日擁有以下資本承諾：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
已就購置物業、廠房及 設備訂約但未撥備	<u>3,997</u>	<u>2,303</u>	<u>142,349</u>

34. 關聯方交易

(a) 截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止六個月的關聯方載列如下：

名稱	關係	簡稱
湖南湖豐食品有限公司	聯營公司	湖南湖豐
廣東中元包裝實業有限公司	聯營公司	廣東中元
上海張府園大碗麵餐飲管理有限公司	聯營公司	上海張府園
廣東明日方周品牌管理有限公司	聯營公司	廣東明日方周
廣州阿袁餐飲管理有限公司	聯營公司	廣州阿袁
廣州虎拓文化傳播有限公司	聯營公司	廣州虎拓
佛山市文煲公餐飲管理有限公司	聯營公司	佛山文煲公
廣東省協成制麵食品有限公司	聯營公司	廣東協成
廈門面頭師品牌管理有限公司	聯營公司	廈門面頭師
肇慶市鼎湖大地醬油食品有限公司	聯營公司	肇慶鼎湖
廣東省袁小餃供應鏈管理有限公司	聯營公司	廣東袁小餃
湖南袁小餃食品集團有限公司	聯營公司	湖南袁小餃
袁亮宏	執行董事	袁亮宏

附錄一

會計師報告

名稱	關係	簡稱
廣東覓元企業管理有限公司.....	由執行董事近親屬控制的實體	廣東覓元
佛山市梵來之味調味食品有限公司.....	受執行董事近親屬重大影響的實體	佛山梵來之味
佛山市滙豐園食品有限公司.....	受執行董事近親屬重大影響的實體	佛山滙豐園
深圳市左右色彩廣告策劃有限公司.....	受執行董事近親屬重大影響的實體	深圳左右色彩
廣東廚為工程服務有限公司.....	受執行董事近親屬重大影響的實體	廣東廚為
深圳市特別正經文化傳播有限公司.....	受執行董事近親屬重大影響的實體	深圳特別正經
佛山市合順食品機械有限公司.....	受執行董事近親屬重大影響的實體	佛山合順

(b) 與關聯方的交易：

貴集團於相關期間以及截至2024年及2025年9月30日止九個月與關聯方進行以下重大交易：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
向以下公司銷售貨品				
上海張府園	–	859	77	2,752
湖南袁小餃	–	–	–	10,676
	–	859	77	13,428
向以下公司採購產品及服務				
廣東中元	315	23,577	12,498	52,240
肇慶鼎湖	–	812	–	3,148
廣東協成	–	73	–	299
佛山梵來之味	18,241	28,920	21,137	20,103
佛山滙豐園	–	25	25	1,163
廣東廚為	16,185	19,681	14,553	7,582
佛山合順	3,834	1,934	1,352	1,857
湖南湖豐	367	11,316	3,018	7,346
深圳左右色彩	589	1,835	741	2,462
深圳特別正經	2,494	2,578	636	1,021
	42,025	90,751	53,960	97,221

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
向以下公司提供貸款				
湖南湖豐	3,500	6,500	4,500	—
上海張府園	—	2,000	2,000	—
廣州阿袁	—	1,500	1,500	—
	<u>3,500</u>	<u>10,000</u>	<u>8,000</u>	<u>—</u>
來自以下公司的利息收入				
湖南湖豐	34	239	190	255
上海張府園	—	36	18	51
廣州阿袁	—	14	1	38
	<u>34</u>	<u>289</u>	<u>209</u>	<u>344</u>

(c) 與關聯方的未償還結餘：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
應收賬款(貿易)			
上海張府園	—	4	—
預付款、其他應收款及其他資產			
預付款(貿易)			
湖南湖豐	115	—	—
廣東協成	—	—	57
佛山合順	263	1,240	943
深圳特別正經	36	80	—
廣州虎拓	—	—	14
	<u>404</u>	<u>1,320</u>	<u>1,014</u>
為關聯人士提供的貸款(非貿易)			
湖南湖豐	3,500	10,000	10,044
上海張府園	—	2,000	2,111
廣州阿袁	—	1,500	1,513
	<u>3,500</u>	<u>13,500</u>	<u>13,668</u>
	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
應付賬款(貿易)			
廣東中元	295	2,254	7,492
肇慶鼎湖	—	812	—
湖南湖豐	—	1,880	731
廣東協成	—	55	15
廣東廚為	—	1,242	509
佛山梵來之味	2,290	2,153	2,446
佛山滙豐園	—	—	1,117

附錄一

會計師報告

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
	2,585	8,396	12,310
其他應付款及應計費用 (非貿易)			
湖南湖豐.....	50	–	–
湖南袁小餃.....	7,000	–	–
廣東袁小餃.....	7,000	7,000	7,000
深圳左右色彩.....	102	–	100
佛山合順.....	22	67	3
深圳特別正經.....	–	62	455
袁亮宏.....	996	856	1,569
	15,170	7,985	9,127

應收及應付關聯方款項均為無抵押、免息及須於30日內償還，惟於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日向聯營公司提供的貸款（分別為人民幣3,500,000元、人民幣13,500,000元及人民幣13,668,000元，按利率3.45%計息）除外。

(d) 貴集團主要管理人員的薪酬：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
薪金、花紅、津貼及實物利益.....	5,149	8,961	6,762	8,745
退休計劃供款.....	88	166	120	173
以股權結算的股份支付.....	147	5,141	3,681	5,569
	5,384	14,268	10,563	14,487

有關董事及最高行政人員酬金的進一步詳情載於歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註9。

(e) 如歷史財務資料及未經審核中期財務資料附註26所披露，截至2023年12月31日、2024年12月31日及2025年9月30日，貴集團的銀行貸款分別為人民幣40,000,000元、人民幣9,800,000元及人民幣零元，由貴公司董事長兼前任董事擔保。

(f) 貴公司未就控股股東可能無法履行對控股股東授予的贖回權的義務提供任何形式的擔保。因此，於往績記錄期間，貴公司並無錄得有關控股股東授出贖回權的金融負債。

35. 按類別劃分的金融工具

於2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，各類金融工具的賬面值載列如下：

2023年12月31日

金融資產	按公允價值計量 且其變動計入 損益的金融投資	按攤銷成本 計量的金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物	—	326,551	326,551
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融投資	2,200	—	2,200
應收賬款	—	25,785	25,785
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產	—	21,573	21,573
	<u>2,200</u>	<u>373,909</u>	<u>376,109</u>
金融負債			按攤銷成本計量 的金融負債
			人民幣千元
應付賬款			63,354
計息銀行借款			40,025
計入其他應付款及應計費用的金融負債			83,307
租賃負債			99,676
			<u>286,362</u>

2024年12月31日

金融資產	按公允價值計量 且其變動計入 損益的金融投資	按攤銷成本計量 的金融資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物	—	351,033	351,033
受限制現金	—	8,814	8,814
融資租賃應收款	—	2,059	2,059
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融投資	33,256	—	33,256
應收賬款	—	50,124	50,124
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產	—	31,033	31,033
	<u>33,256</u>	<u>443,063</u>	<u>476,319</u>
金融負債			按攤銷成本計量 的金融負債
			人民幣千元
應付賬款			90,762
計息銀行借款			95,340
計入其他預付款及應計費用的金融負債			102,084
租賃負債			109,227
			<u>397,413</u>

附錄一

會計師報告

2025年9月30日

金融資產	按公允價值計量 且其變動計入 損益的金融投資	按攤銷成本計量 的金融資產	總計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
現金及現金等價物	—	736,921	736,921
受限制現金	—	18,684	18,684
融資租賃應收款	—	2,558	2,558
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融投資	48,097	—	48,097
應收賬款	—	54,010	54,010
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產	—	33,591	33,591
	<u>48,097</u>	<u>845,764</u>	<u>893,861</u>
金融負債			按攤銷成本計量 的金融負債
			人民幣千元 (未經審核)
應付賬款			120,592
計息銀行借款			163,925
計入其他應付款及應計費用的金融負債			117,098
租賃負債			87,831
			<u>489,446</u>

有關[編纂]前投資的詳情，請參閱本報告附註29。

36. 金融工具的公允價值及公允價值層級

管理層已評估現金及現金等價物、受限制現金、應收賬款、計入預付款、其他應收款及其他資產的金融資產的流動部分、計息銀行借款的流動部分、應付賬款、計入其他應付款及應計費用的金融負債的公允價值均與賬面值相若，主要是由於該等工具於短期內到期。

貴集團財務中心負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務中心直接向財務總監及董事會報告。於各報告日期，財務中心分析金融工具的價值變動並釐定估值中適用的主要輸入值。估值由財務總監審核及批准。董事會就估值過程及結果進行討論，以作年度財務報告。

金融資產及負債的公允價值按該工具於自願雙方當前交易（非被迫或清算性出售）中可交換的金額列賬。估計公允價值時採用以下方法及假設。

計息銀行借款、預付款、其他應收款及其他資產的非流動部分的公允價值，是通過使用與類似條款、信貸風險和剩餘期限的工具的當前可用利率，對預期未來現金流量進行折現計算得出的。其公允價值與其賬面價值相若。

公允價值層級

下表列示 貴集團金融工具的公允價值計量層級：

附錄一

會計師報告

按公允價值計量的資產

	使用以下各項進行公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場的報價	重要的可觀察 輸入值	重要的不可觀察 輸入值	
	(第一級)	(第二級)	(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
截至2023年12月31日				
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融投資	—	—	2,200	2,200
截至2024年12月31日				
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融投資	—	—	33,256	33,256
截至2025年9月30日(未經審核)				
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融投資	—	—	48,097	48,097

於相關期間及截至2025年9月30日止九個月，概無第一級與第二級之間的公允價值計量轉撥，亦無自第三級轉出金融資產。

對於第三級公允價值計量，貴集團通常委聘具有認可專業資格及經驗的外部估值專家進行估值。以下為按公允價值計量且其變動計入損益的金融投資的估值所採用的估值技術及主要輸入值的概要：

截至2024年12月31日	估值技術	重要的不可 觀察輸入值	範圍或 加權平均數	公允價值對輸入值的敏感度
非上市股權投資...	貼現現金流	貼現率	8%	該比率上升／下降1%導致公允價值減少／增加人民幣228,250元／人民幣242,990元
	最近成交價	最近成交價	不適用	不適用
截至2025年9月30日	估值技術	重要的不可 觀察輸入值	範圍或 加權平均數	公允價值對輸入值的敏感度
非上市股權投資...	市場法	同業平均市盈率	12.93	該比率上升／下降1%導致公允價值減少／增加人民幣340,000元
	最近成交價	最近成交價	不適用	不適用

附錄一

會計師報告

年內第三級公允價值計量變動如下：

	2023年	2024年	2025年9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計量且其變動計入			
損益的金融投資	2,200	33,256	48,097
於損益表確認的計入其他收入的收益總額 ...	—	166	4,841
購買	2,200	30,890	10,000
於12月31日 / 9月30日	2,200	33,256	48,097

37. 金融風險管理目標及政策

貴集團的主要金融工具包括按公允價值計量且其變動計入損益的金融投資、現金及現金等價物以及計息銀行借款。貴集團擁有多項其他金融資產及負債(如應收賬款及應付賬款)均直接產生於其經營活動。

貴集團金融工具產生的主要風險為信貸風險及流動性風險。貴公司管理層審閱及協定管理各項該等風險的政策，並概述如下：

信貸風險

貴集團僅與認可及信譽良好的第三方進行交易。貴集團的政策是對所有擬以信貸期進行交易的客戶均須接受信貸核實程序。此外，貴公司持續監控應收款結餘，且貴公司管理層認為貴集團面臨的壞賬並不重大。

截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的最大風險敞口及分階段情況

下表顯示了信貸質素和基於貴集團信貸政策的最大信貸風險敞口，除非有其他毋需花費過多成本或精力的可用資料，該政策主要基於逾期資料，並按截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日的階段分類。所呈列的金額包括金融資產的賬面總額。

2023年12月31日	十二個月的		全期預期信貸虧損		總計
	預期信貸虧損				
	第一階段	第三階段	簡化法	人民幣千元	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收賬款*	—	—	25,952	25,952	
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產					
— 正常**	21,931	—	—	21,931	
— 可疑**	—	14,645	—	14,645	
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	326,551	—	—	326,551	
	348,482	14,645	25,952	389,079	

附錄一

會計師報告

2024年12月31日	十二個月的 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段	第三階段	簡化法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
應收賬款*	—	—	50,466		50,466
融資租賃應收款					
— 正常**	2,876	—	—		2,876
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產					
— 正常**	26,711	—	—		26,711
— 可疑**	—	19,982	—		19,982
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	351,033	—	—		351,033
受限制現金					
— 尚未逾期	8,814	—	—		8,814
	<u>389,434</u>	<u>19,982</u>	<u>50,466</u>		<u>459,882</u>
2025年9月30日	十二個月 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段	第三階段	簡化法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
應收賬款*	—	—	54,372		54,372
融資租賃應收款					
— 正常**	3,060	—	—		3,060
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產					
— 正常**	29,199	—	—		29,199
— 可疑**	—	21,495	—		21,495
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	736,921	—	—		736,921
受限制現金					
— 尚未逾期	18,684	—	—		18,684
	<u>787,864</u>	<u>21,495</u>	<u>54,372</u>		<u>863,731</u>

* 就貴集團應用簡化法進行減值的應收賬款而言，基於撥備矩陣的資料於歷史財務報表及未經審核中期財務資料附註23中披露。

** 如並無逾期，亦無資料顯示金融資產的信貸風險自初步確認以來大幅增加，則計入預付款、其他應收款及其他資產的金融資產的信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

流動性風險

貴集團監控並維持貴集團管理層認為足夠的現金及現金等價物水平，以為運營提供資金並減輕現金流量波動的影響。

截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，貴集團根據合約未貼現付款的金融負債到期情況如下：

附錄一

會計師報告

2023年12月31日	少於十二個月	一至五年	五年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付賬款.....	63,354	—	—	63,354
計入其他應付款及 應計費用的金融負債.....	83,307	—	—	83,307
租賃負債.....	22,037	77,160	12,747	111,944
計息銀行借款.....	40,703	—	—	40,703
	<u>209,401</u>	<u>77,160</u>	<u>12,747</u>	<u>299,308</u>
2024年12月31日	少於十二個月	一至五年	五年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付賬款.....	90,762	—	—	90,762
計入其他應付款及 應計費用的金融負債.....	102,084	—	—	102,084
租賃負債.....	34,778	80,641	3,635	119,054
計息銀行借款.....	95,859	—	—	95,859
	<u>323,483</u>	<u>80,641</u>	<u>3,635</u>	<u>407,759</u>
2025年9月30日	少於十二個月	一至五年	五年以上	總計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
應付賬款.....	120,592	—	—	120,592
計入其他應付款及 應計費用的金融負債.....	117,098	—	—	117,098
租賃負債.....	29,088	65,690	517	95,295
計息銀行借款.....	141,968	8,389	19,378	169,735
	<u>408,746</u>	<u>74,079</u>	<u>19,895</u>	<u>502,720</u>

資本管理

貴集團資本管理的主要目標為維護貴集團的持續經營能力及維持穩健的資本化比率，以支持其業務及為權益持有人帶來最大價值。

貴集團將實繳資本、股本、資本儲備及所有其他權益儲備視為資本，並根據經濟狀況變化和相關資產的風險特徵管理資本架構並對其進行調整。為維持或調整資本架構，貴集團可能會調整向權益持有人派發的股息、向權益持有人發還資本或發行新股份。貴集團不受任何外部施加的資本要求所規限。於相關期間及截至2025年9月30日，資本管理的目標、政策或流程概無變動。

貴集團使用資產負債比率（即負債總額除以資產總值）監控資本。截至2023年及2024年12月31日以及截至2025年9月30日的資產負債比率如下：

	12月31日		9月30日
	2023年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核)
資產總值.....	718,351	1,010,520	1,472,619
負債總額.....	462,337	569,483	687,346
資產負債比率.....	<u>64.36%</u>	<u>56.36%</u>	<u>46.68%</u>

38. 相關期間後事件

於2025年11月，貴公司與張家港星翰創饗投資合夥企業（有限合夥）、廈門啟美共饗投資合夥企業（有限合夥）、上海翼甬企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）、Platinum Summit Hong Kong Limited、廈門建發新興產業股權投資拾壹號合夥企業（有限合夥）、益海嘉里金龍魚食品集團股份有限公司、楊詠茵、張鷺勇及戴雄偉訂立股份認購協議。根據該協議，投資者同意通過認購9,391,567股股份對貴公司進行投資，對價總額為人民幣280,000,000元。

39. 其後財務報表

貴公司、貴集團或貴集團旗下任何公司概無就2025年9月30日後任何期間編製經審核財務報表。