

## 概 要

本概要旨在向閣下提供本文件所載資料的概覽。由於僅屬概要，故並無載列對閣下可能屬重要的所有資料。閣下於決定[編纂][編纂]前，務請閱覽整份文件。尤其是，由於我們未能符合上市規則第8.05(1)、(2)或(3)條的規定，故屬根據上市規則第18C章尋求在香港聯交所主板[編纂]的特專科技公司。[編纂]我們這類公司涉及獨特挑戰、風險及不確定因素。此外，我們自成立以來產生淨虧損，且於可預見未來可能產生淨虧損。於往績記錄期間，我們錄得經營活動所用現金淨額。我們於往績記錄期間並無宣派或派付任何股息，且於可預見未來未必派付任何股息。鑒於該等因素，閣下應謹慎作出[編纂]決策。

任何[編纂]均涉及風險。[編纂][編纂]的部分特定風險載於本文件「風險因素」一節。閣下於決定[編纂][編纂]前，務請細閱該節全文。

## 概覽

我們是中國一家工業機器人<sup>(1)</sup>企業，專注於工業機器人<sup>(2)</sup>的設計、研發、製造及商業化，並提供機器人綜合解決方案<sup>(3)</sup>，深耕輕工業應用場景。憑藉自主研發的機器人本體<sup>(4)</sup>、控制及視覺系統和製造工藝，我們已建立全覆蓋技術生態體系，實現規模化智能決策、環境感知、精確操控及自主移動。

<sup>(1)</sup> 「工業機器人」指工業機器人及整合一個或多個工業機器人的機器人解決方案的統稱。

<sup>(2)</sup> 本公司提供之工業機器人包括並聯、移動和多關節機器人。詳情請參閱「行業概覽」。

<sup>(3)</sup> 「綜合機器人解決方案」指整合一個或多個工業機器人的自動化解決方案。

<sup>(4)</sup> 「機器人本體」指工業機器人及與工業機器人交換使用的機器人。詳情請參閱「詞彙表」。

---

## 概 要

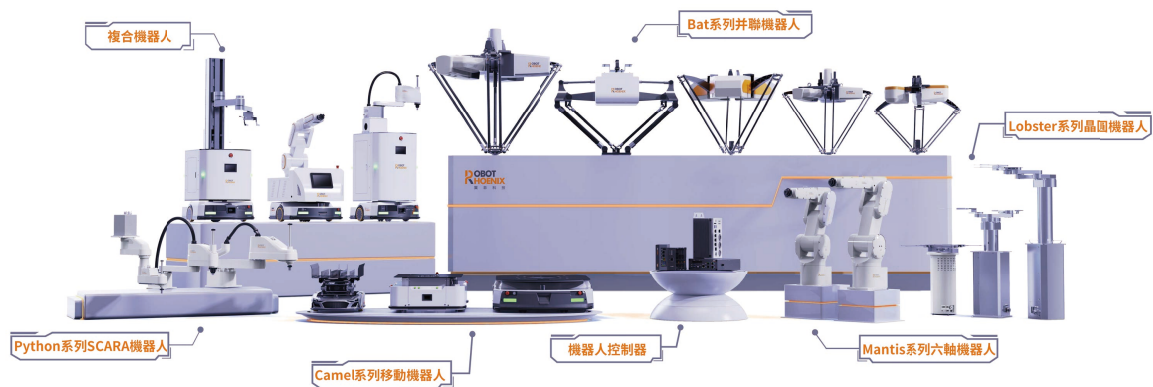
---

根據弗若斯特沙利文報告，按2024年收入計，我們是中國專注於輕工業應用場景的工業機器人及相關機器人解決方案供應商中排名第五的國內企業。根據同一資料來源，我們亦是中國少數具備規模化工業機器人及相關解決方案覆蓋能力的機器人企業之一，助力各行各業的企業客戶提升生產效率、優化生產成本及改進產品質量，最終推動其智能化轉型。

我們尤其針對中國輕工業應用場景精心設計了工業機器人產品組合，涵蓋並聯機器人(*Bat*系列)、AGV/AMR移動機器人(*Camel*系列)、SCARA機器人(*Python*系列)、晶圓搬運機器人(*Lobster*系列)及六軸工業機器人(*Mantis*系列)，並具備自主研發的核心技術—控制及視覺系統(*Gorilla*及*Kingkong*系列)。基於機器人產品組合，我們亦提供智能自動化系統解決方案，以應對智能製造中的特定應用場景。我們推出具有不同程度定製的解決方案以支持廣泛的自動化功能，包括上下料、分揀、取放、包裝、視覺檢測、組裝及塗膠系統。於整個往績記錄期間，我們的業務主要由我們提供的規模化機器人綜合解決方案驅動，該等解決方案始終佔據我們收入的大部分。於往績記錄期間，我們的主要項目主要為直銷給直銷客戶的機器人解決方案，重點專注於倉儲物流、上下料應用以及包裝與組裝領域的自動化。該等項目價值相當可觀，截至2025年9月30日，我們仍保有穩健的未來收入渠道，來自預計於2026年完工的項目。我們的旗艦機器人解決方案所採用的具體機型包含*Bat*系列、*Camel*系列、*Python*系列、*Mantis*系列及視覺系統。

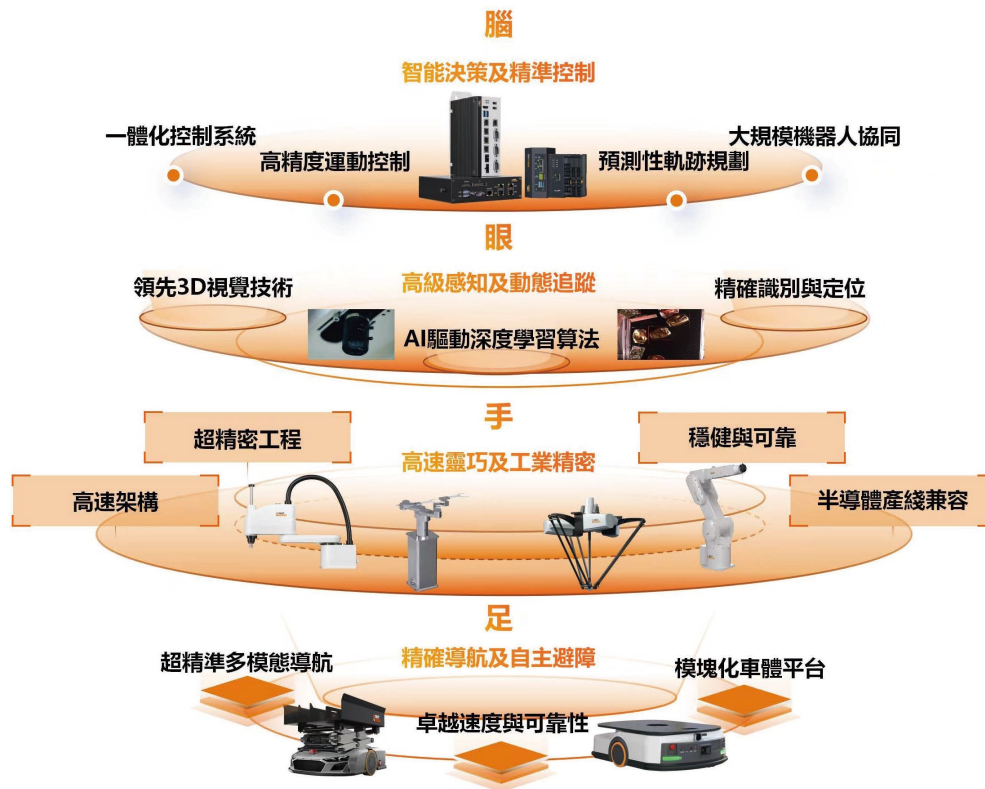
## 概 要

我們所有的工業機器人及相關機器人解決方案均被認定為上市規則第18C章所定義的特專科技產品。我們的董事認為，我們的工業機器人及相關機器人解決方案屬於上市規則第18C章所定義的特專科技行業可接納領域，乃基於以下理據（經弗若斯特沙利文告知）：(1)我們各種系列的工業機器人以及Gorilla及Kingkong系列控制器，是針對各個行業領域應用場景而設計的可編程產品，因此符合機器人技術的定義，及(2)我們的綜合機器人解決方案涉及機器人、計算機軟件及視覺偵測系統的應用及整合，以提升任務執行效能及自動化流程。



我們擁有機器人架構，圍繞熟練技術工人四大核心功能—「腦」、「眼」、「手」、「足」構建，實現智能決策、環境感知、精確操控及自主移動。「腦」體現於我們的一體化控制系統，支持智能決策，實現高速高精度運動及實時多機器人協同。「眼」代表先進視覺系統，結合3D成像與深度學習算法，是高精度動態跟蹤的關鍵。「手」將先進建模技術與精密製造相結合，以達致穩定性能及工業級可靠性。「足」由自主研發的移動平台硬件及調度軟件組成，支持自主導航及動態避障。這些能力共同構成我們產品的緊密協同且可擴展的技術基底。

## 概 要



## 我們的產品

我們專注於工業機器人的設計、研發、製造及商業化。我們的工業機器人包括Bat系列(並聯機器人)、Camel系列(移動機器人)、Python系列(SCARA機器人)、Mantis系列(六軸機器人)、Lobster系列(晶圓搬運機器人)、Gorilla系列(通用控制器)及Kingkong系列(專用控制器)。在工業機器人產品基礎上，我們亦提供智能自動化系統解決方案，以應對特定的使用場景。我們推出具有不同程度定製的解決方案以支持廣泛的自動化功能，其中包括上下料、分揀、取放、包裝、組裝及塗膠系統等。我們的工業機器人及相關機器人解決方案已覆蓋各行業領域的廣泛且不斷增長的全球客戶群，包括但不限於消費電子、汽車零部件與新能源、醫療健康、快消品及半導體。

## 概 要

下表載列我們於所示期間按產品類型劃分的營收明細。

	截至12月31日止年度						截至9月30日止九個月			
	2022年		2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比除外)									
	(未經審核)									
機器人本體 .....	8,143	5.0	25,673	12.8	55,724	20.8	29,996	28.6	58,658	32.6
並聯機器人 .....	3,445	2.1	9,398	4.7	19,904	7.4	14,682	14.0	26,453	14.7
移動機器人 .....	—	—	3,760	1.9	10,342	3.9	3,143	3.0	15,058	8.4
多關節機器人 <sup>(1)</sup> .....	2,325	1.4	7,239	3.6	15,625	5.8	4,650	4.4	12,965	7.2
控制器及										
視覺系統 .....	449	0.3	940	0.5	1,043	0.4	773	0.7	1,287	0.7
其他 <sup>(2)</sup> .....	1,924	1.2	4,336	2.1	8,810	3.3	6,748	6.5	2,895	1.6
機器人解決方案 .....	154,071	95.0	175,497	87.2	212,285	79.2	74,751	71.4	121,022	67.4
總計 .....	<u>162,214</u>	<u>100.0</u>	<u>201,170</u>	<u>100.0</u>	<u>268,009</u>	<u>100.0</u>	<u>104,747</u>	<u>100.0</u>	<u>179,680</u>	<u>100.0</u>

(1) 主要包括SCARA機器人、六軸機器人及晶圓搬運機器人。

(2) 主要包括機器人本體的配件及相關售後服務。

### 工業機器人

我們將工業機器人按結構及功能分為不同系列。

#### **Bat系列 — 並聯機器人**

我們的Bat系列並聯機器人以Delta結構為基礎開發，具有兩個到四個自由度。它能夠在二維平面及三維空間中移動，亦能夠繞垂直軸旋轉。我們已推出五代產品，擁有20多個標準機型，並具有模塊化設計及專有控制系統。這允許客戶進行各種定製，滿足輕工業應用場景中各領域幾乎所有應用需求。

---

## 概 要

---

### ***Camel*系列 — 移動機器人**

我們的Camel系列AGV/AMR移動機器人透過潛入貨架或棧板下方進行頂升搬運，實現貨物自動化高效輸送。我們提供從料箱到棧板的全品類解決方案，機器人型號涵蓋50公斤至2,000公斤。

### ***Python*系列 — SCARA機器人**

我們的Python系列SCARA機器人具有獨特的三個可旋轉關節及一個垂直線性關節，長度達到450毫米至800毫米之間。我們的Python系列SCARA機器人採用模塊化設計。我們Python系列SCARA机器人的主要部件經過嚴格設計與驗證，採用高壓鑄造。

### ***Mantis*系列 — 六軸機器人**

我們的Mantis系列六軸機器人採用模塊化設計，具有六軸系列鉸接式架構。我們的Mantis系列六軸機器人結構緊湊、空間利用率高、易於維護且可靠性強，使其成為在空間受限環境中組成小型單元的理想選擇。其設計便於維護，確保高可靠性，並為持續運行提供堅實基礎。

### ***Lobster*系列 — 晶圓搬運機器人**

我們的Lobster系列晶圓搬運機器人一般具有四個自由度，各自由度由伺服電機或直驅電機驅動。我們的Lobster晶圓搬運機器人採用模組化平台設計，包括單臂、雙臂及有標準界面的底座。為應對客戶多種需求，機器人臂部支持單臂及雙臂配置，並可提供多樣的末端執行器，包括真空型、框架夾持型、邊緣夾持型、翻轉型、批次型及伯努利型。所有末端執行器界面均標準化，便於互換。

### ***Gorilla*系列 — 通用控制器**

我們的Gorilla系列通用控制器是通用型運動控制器。其採用模組化架構設計，並兼容主流工業設備協定。其亦提供開放API界面，便於控制常見的自動化設備的多種擴展。

---

## 概 要

---

### **Kingkong系列 — 專用控制器**

我們的Kingkong系列為專用控制器支持Bat系列並聯機器人、Python系列SCARA機器人及Mantis系列六軸機器人。控制器包括兩種型號：Kingkong Nano機器人專用控制器及Kingkong視覺控制一體化控制器。

### **機器人解決方案**

憑藉我們的機器人產品組合，我們提供基於智能自動化系統的綜合機器人解決方案，以應對特定的應用場景(尤其是輕工業應用場景)，包括但不限於消費電子、汽車零部件與新能源、醫療健康、快消品及半導體領域。我們推出具有不同程度定製的解決方案以支持廣泛的自動化功能，其中包括上下料、分揀、取放、包裝、組裝及塗膠系統等。

### **我們的核心技術**

憑藉跨領域的研發能力，我們致力於創造完全自主、具身智能機器人技術。我們建立了一個整合「腦」、「眼」、「手」、「足」的核心技術系統。該系統賦予機器人強大的智能決策能力、環境感知能力、精準操縱能力及自主移動能力，讓機器人可以無縫整合到複雜的工業環境中。

**腦 — 智能決策及精準控制：**智能控制系統為工業機器人的核心大腦，負責精確運動規劃、實時決策及多台機器人協同控制。該系統採用了「一體化」架構，極大縮小了系統呎吋，亦簡化了調試及部署的複雜性。在控制性能方面，該系統採用了基於完整動力學模型的精確控制技術，並集成了智能速度前饋軌跡規劃，實現運動控制的高精度及高效率。此架構亦支持多台機器人以團隊協作模式協同完成同一任務，同時確保運行平順迅速。

**眼 — 智能感知及動態追蹤：**我們的視覺控制架構採用自研軟件，結合先進2D/3D視覺及經優化的深度學習算法。該系統整合了3D視覺技術及經優化的深度學習網絡，大幅提升視覺定位的精度與穩定性。

---

## 概 要

---

**手 — 高速靈巧及工業精確性：**我們的機械設計將先進建模技術與精密製造相結合，以達致穩定性能及工業級可靠性。高速架構可實現更快的速度及加速度，而超精密工程配合全參數校正及低背隙減速器，可確保出色的定位精度。

**足 — 精確導航及自主避障：**我們的移動機器人系統通過專有架構，提供高精度導航。模塊化車體平台允許快速定製，並支持多種構型（從潛伏式移動機器人到自動叉車），且具備國際安全認證。

### 我們的競爭優勢

我們相信下列優勢有助於我們取得成功，並使我們從競爭對手中脫穎而出：(1)工業機器人及相關機器人解決方案的主要製造商；(2)強大的自主研發能力及深厚技術儲備；(3)全面靈活且具規模擴展性的機器人產品組合；(4)強大的客戶及廣泛的交付與服務網路；及(5)經驗豐富的管理團隊。

### 我們的增長策略

我們擬通過以下關鍵策略繼續發展我們的業務：(1)推進技術和持續創新，(2)戰略性產品擴展，(3)產能提升與供應鏈優化，(4)市場拓展與品牌建設，及(5)國際策略與海外佈局。新型機器人及採用升級技術的解決方案將鞏固我們的業界地位，滿足客戶的不同需求；新的智能生產線及生產基地將擴大我們的生產規模並提高產量；而我們包括東南亞、歐洲及拉丁美洲市場在內的國際擴張戰略則將提高我們的市場滲透率。我們預期該等增長策略將增加我們的收入，並最終實現盈利及淨經營現金流入。

### 我們的研究與開發

我們已建立跨領域研發能力，涵蓋多個不同領域，例如機械工程、控制系統、計算機科學、人機互動、人工智能及傳感器技術。我們的內部研發團隊致力於擴展我們工業機器人及相關機器人解決方案的功能與應用場景，以滿足不同行業（尤其是輕工業應用場景）的特定需求。截至最後實際可行日期，我們的研發團隊擁有233名機器人行業的專家及工程師，佔我們員工總數的39%以上。研發團隊的平均工作經驗約為八年。於

---

## 概 要

---

往績記錄期間，我們於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的研發開支分別為人民幣34.2百萬元、人民幣33.1百萬元、人民幣38.7百萬元、人民幣28.4百萬元及人民幣46.0百萬元，分別佔我們於相應期間營收的21.1%、16.5%、14.4%、27.1%及25.6%。

### 我們的知識產權

我們認為，我們的知識產權對我們的持續成功至關重要。截至最後實際可行日期，我們已獲得280項授權專利，包括37項發明專利、230項實用新型專利及13項外觀設計專利，並已提交80項專利申請正在等待批准。截至同日，我們亦持有98項軟件著作權。我們未來的商業成功部分取決於我們獲得及維持專利和其他知識產權、與我們業務相關且商業上重要的技術、發明及專有技術的專有保護的能力。對我們而言，捍衛及實施我們的專利、保護我們商業秘密的機密性、在不侵犯、挪用或以其他方式侵犯第三方有效及可實施知識產權的情況下運作至關重要。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們概無涉及針對我們或由我們提出任何有關知識產權侵權申索的重大訴訟。然而，倘我們將來無法保護我們的知識產權，則會存在風險。詳情請參閱「風險因素 — 與我們的產品及解決方案研發及知識產權相關的風險」。

### 我們的銷售網絡

我們已於中國及全球建立地域多元化的廣泛客戶群，遍佈20多個國家及地區。我們主要透過直銷（其次向經銷商銷售我們的工業機器人）銷售我們的工業機器人及相關機器人解決方案。

銷售團隊透過直接與客戶互動、向其介紹並展示我們的產品及解決方案的特色，對建立品牌形象至關重要。銷售團隊具備我們機器人產品及解決方案的知識，主要負責與客戶密切溝通，了解客戶對產品及解決方案的質量、偏好、改進及市場需求的反饋。在規劃、發展及實施已規劃營銷策略的過程中，銷售團隊發揮舉足輕重的作用。

## 概 要

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們分別擁有69名、158名、275名及379名直銷客戶。我們的直銷客戶主要包括於輕工業應用場景的客戶，包括但不限於消費電子、汽車零部件與新能源、醫療健康、快消品及半導體領域。我們亦向系統集成商銷售機器人本體，其將我們的機器人整合至其專為類似應用場景設計的自動化解決方案中。

我們選擇性地委聘經銷商以營銷我們的工業機器人。我們藉助彼等對目標市場的經驗及知識，以及彼等現有銷售網絡及資源。與單純依靠直銷及營銷相比，此方法使我們能夠將市場覆蓋範圍擴大至更廣泛的地理區域，並實現更深入的市場滲透。此外，該策略有助於我們避免大量銷售及營銷成本，與我們的產品及解決方案產生協同效應，擴大我們的行業影響力，並提高我們的品牌知名度，從而促進我們產品及解決方案之間的交叉銷售。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們分別有零、12名、34名及51名經銷商。

### 我們的客戶

我們是一家立足中國、放眼海外的公司。我們與各行各業領域的國際公司建立合作關係。在全球智能製造熱潮的席捲下，我們尤其重視適應性和合作夥伴關係為世界帶來的影響。為此，我們分析客戶動態和關鍵領域市場趨勢，以尋求更多跨行業機遇，從而使我們擴大產品的使用場景及客戶群。我們擁有廣泛及不斷增長的全球客戶基礎，覆蓋中國29個省、自治區及直轄市，以及歐洲、北美、拉丁美洲及東南亞等20多個海外國家和地區。我們的產品既支持國內客戶的全球化拓展，亦助力海外客戶的智能製造技術升級。我們致力於不斷拓展海外業務。於2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們的海外收入為人民幣25.5百萬元及人民幣5.8百萬元，分別約佔同期收入的9.5%及3.3%。

於2022年、2023年、2024年以及截至2025年9月30日止九個月，向往績記錄期間各年度／期間五大客戶作出的銷售總額分別為人民幣135.1百萬元、人民幣122.0百萬元、人民幣134.2百萬元及人民幣85.2百萬元，分別佔各期間總收入的83.3%、60.7%、50.1%及47.4%。此外，我們與單一最大客戶存在集中風險。向往績記錄期間各年度或期間單一最大客戶作出的銷售額分別為人民幣115.5百萬元、人民幣81.0百萬元、人民幣63.6百萬元及人民幣30.6百萬元，分別佔各期間總收入的71.2%、40.3%、23.7%及17.0%。根據弗

---

## 概 要

---

若斯特沙利文報告，依賴主要客戶是行業普遍現象。儘管與單一最大客戶的關係終止或惡化的可能性較低，但我們亦計劃有效緩解集中產生的不利影響。請參閱「業務 — 我們的客戶 — 主要客戶」。

### 我們的供應商

供應商主要包括用於生產工業機器人的原材料及部件的供應商。為確保該等原材料、部件及服務的供應及質量，我們挑選相關行業領域的領先供應商。我們定期檢討採購程序，以在不損害可交付產品質量的情況下提高效率及控制成本。於2022年、2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們向往績記錄期間各年度／期間的五大供應商的採購額分別為人民幣29.8百萬元、人民幣25.5百萬元、人民幣35.9百萬元及人民幣53.6百萬元，分別佔各期間總採購額的25.3%、17.4%、17.9%及18.8%。

### 市場機遇與競爭

智能製造為一種先進的生產範式，其將工業機器人、人工智能、物聯網及大數據等自動化及數字技術與製造系統相融合。該融合實現了從設計到服務的整個產品生命週期的自我監控、決策、執行及適應等自動化功能。技術框架由工業機器人與數控機床等智能裝備、包括MES及CAD系統在內的工業軟件以及實現連接及數據集成的工業互聯網平台組成。

按收入計，中國工業機器人市場由2020年的人民幣316億元增長至2024年的人民幣568億元，複合年增長率為15.8%。隨著下游應用場景及市場需求持續擴大，預計至2029年市場規模將達到人民幣1,216億元，2025年至2029年的複合年增長率為16.7%。尤其是，在自動化升級及智能製造政策支持的推動下，中國輕工業機器人市場正在迅速擴張。中國輕工業機器人市場由2020年的人民幣123億元增長至2024年的人民幣209億元，複合年增長率為14.2%。隨著越來越多的行業領域尋求通過機器人自動化來提高效率及精確度，中國輕工業機器人市場預計至2029年將達到人民幣438億元，2025年至2029年的複合年增長率為16.3%。相關地，中國輕工業機器人解決方案市場由2020年的人民幣369億元增長至2024年的人民幣711億元，複合年增長率為17.8%。隨著下游行業領域採用自動化程度的不斷提高以及對智能製造的需求的日益增長，中國輕工業機器人解決方案市場預計將於2029年達到人民幣1,710億元，2025年至2029年的複合年增長率為19.5%。

---

## 概 要

---

### 風險與挑戰

我們為一家擬根據上市規則第18C章於聯交所主板[編纂]的特專科技公司。我們處於工業機器人產品商業化的相對早期階段，因為我們僅於往績記錄期間實現收入增長後，於2024年才達到上市規則第18C.03(4)條規定的收入要求。此外，我們自成立以來一直處於淨虧損狀態，預計於往績記錄期間之後仍將繼續出現淨虧損。我們認為業務經營中存在若干風險及不確定性，其中部分非我們所能控制。

我們的業務及[編纂]涉及若干風險，其載列於本文件「風險因素」章節。我們面臨的部分主要風險因素包括：(1)由於各種因素，我們的潛在市場規模及對我們產品的需求可能不會像我們預期般快速增長；(2)我們可能無法與競爭對手有效競爭；(3)我們可能無法全面保持對產品及解決方案的質量控制；(4)我們可能無法開發及推出新產品及解決方案；(5)我們一直並擬繼續於研發方面作出大量投資，這可能會對我們的盈利能力及經營現金流量造成不利影響；(6)我們可能無法在需要時以有利條款獲得額外資本，或根本無法獲得額外資本；(7)於往績記錄期間，我們已產生重大虧損淨額並錄得經營現金流出，短期內可能無法實現或隨後維持盈利；(8)中國的經濟及社會狀況可能影響我們的業務、經營業績、財務狀況及前景；(9) H股以往並無[編纂]，H股的[編纂]及[編纂]亦可能會波動；及(10) H股未必能形成活躍及具流動性的[編纂]。由於不同投資者在決定某項風險的重要性時可能有不同的解釋和標準，因此在決定[編纂]我們的股份前，閣下應仔細閱讀「風險因素」章節的全文。

### 歷史財務資料概要

以下為截至2022年、2023年及2024年12月31日及截至該等日期止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月的歷史財務資料概要，有關資料摘錄自本文件附錄一所載會計師報告。以下概要應與附錄一所載綜合財務資料(包括相關附註)及本文件「財務資料」一節所載資料一併閱讀。我們的綜合財務資料根據國際財務報告準則編製。

## 概 要

### 經營業績概要

下表載列我們於所示期間以絕對金額及佔收入百分比呈列的綜合損益表概要。

	截至12月31日止年度						截至9月30日止九個月			
	2022年		2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比除外)									
	(未經審核)									
收入.....	162,214	100.0	201,170	100.0	268,009	100.0	104,747	100.0	179,680	100.0
銷售成本.....	(118,969)	(73.3)	(164,302)	(81.7)	(196,991)	(73.5)	(79,752)	(76.1)	(136,675)	(76.1)
毛利.....	43,245	26.7	36,868	18.3	71,018	26.5	24,995	23.9	43,005	23.9
除稅前虧損.....	(57,465)	(35.4)	(110,604)	(55.0)	(71,495)	(26.7)	(66,837)	(63.8)	(125,911)	(70.1)
所得稅開支.....	(88)	(0.1)	(2)	(0.0)	—	—	—	—	—	—
年內/期內虧損..	<u>(57,553)</u>	<u>(35.5)</u>	<u>(110,606)</u>	<u>(55.0)</u>	<u>(71,495)</u>	<u>(26.7)</u>	<u>(66,837)</u>	<u>(63.8)</u>	<u>(125,911)</u>	<u>(70.1)</u>

有關[編纂]前投資的贖回權及優先清算權的會計處理詳情，請參閱下文「— [編纂]前投資」及本文件附錄一所載會計師報告附註32。

### 非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用國際財務報告準則並無規定或並非按照國際財務報告準則呈列的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)作為額外財務計量。我們認為，該非國際財務報告準則計量透過消除若干項目的潛在影響，有助比較不同期間及不同公司間的經營表現，並以協助管理層的相同方式，為[編纂]及其他人士提供理解和評估我們綜合經營業績的有用資料。然而，我們呈列的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)未必與其他公司呈列的類似名稱計量指標可資比較。使用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具有其局限，閣下不應視其為獨立於或可取代我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

## 概 要

我們將經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)界定為就以股份為基礎的付款開支及[編纂]開支作出調整後的年內虧損。以股份為基礎的付款開支指向高級管理層及僱員的激勵補助產生的非現金開支。下表載列經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)與根據國際財務報告準則呈列的年內或期內虧損的對賬。

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	(人民幣千元)				
	(未經審核)				
年內／期內虧損.....	(57,553)	(110,606)	(71,495)	(66,837)	(125,911)
非國際財務報告準則調整：					
以股份為基礎的付款開支....	4,716	4,782	19,170	13,921	33,467
[編纂]開支.....	—	—	—	—	14,242
<b>經調整虧損淨額</b>					
<b>(非國際財務報告準則計量)...</b>	<b><u>(52,837)</u></b>	<b><u>(105,824)</u></b>	<b><u>(52,325)</u></b>	<b><u>(52,916)</u></b>	<b><u>(78,202)</u></b>

於往績記錄期間，我們所有產品類型的收入均實現增長，主要得益於機器人產品組合的擴展、對我們產品的需求增加，以及客戶基礎增長。我們的年內虧損於2022年至2023年期間增加，主要由於銷售及營銷開支以及行政開支增加。我們的年內虧損於2023年至2024年期間減少，主要由於其他開支減少，主要乃因為存貨減值虧損所致。截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們分別錄得虧損人民幣66.8百萬元及人民幣125.9百萬元，而期內虧損增加主要由於產生重大[編纂]開支及E輪及Pre-[編纂]輪融資專業諮詢費用，以及研發開支增加，主要是由於我們開發了人形機器人等新產品。有關經營業績變動原因的詳情，請參閱「財務資料—各期間經營業績比較」。

## 概 要

### 綜合財務狀況表概要

下表載列截至所示日期的綜合財務狀況表概要。

	截至12月31日			截至2025年
	2022年	2023年	2024年	9月30日
	(人民幣千元)			
非流動資產總值.....	68,264	71,247	55,957	98,746
流動資產總值.....	295,406	243,011	341,904	560,951
資產總值.....	363,670	314,258	397,861	659,697
流動負債總額.....	134,442	195,205	341,851	401,523
流動資產淨值.....	160,964	47,806	53	159,428
資產總值減流動負債.....	229,228	119,053	56,010	258,174
非流動負債總額.....	24,992	20,641	9,923	70,156
負債總額.....	<b>159,434</b>	<b>215,846</b>	<b>351,774</b>	<b>471,679</b>
資產淨值.....	<b>204,236</b>	<b>98,412</b>	<b>46,087</b>	<b>188,018</b>

有關[編纂]前投資的贖回權及優先清算權的會計處理詳情，請參閱下文「— [編纂]前投資」及本文件附錄一所載會計師報告附註32。

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們分別錄得流動資產淨值人民幣161.0百萬元、人民幣47.8百萬元、人民幣53千元及人民幣159.4百萬元。我們的流動資產淨值由截至2024年12月31日的人民幣53千元增加至截至2025年9月30日的人民幣159.4百萬元，主要由於現金及現金等價物增加人民幣56.4百萬元，主要由於2025年上半年結算的E輪及Pre-[編纂]輪投資。我們的流動資產淨值由截至2023年12月31日的人民幣47.8百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣53千元，主要由於計息銀行借款增加人民幣89.1百萬元，原因是我們為擴大業務規模而吸納更多銀行借款所致。我們的流動資產淨值由截至2022年12月31日的人民幣161.0百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣47.8百萬元，主要由於以公平值計量且其變動計入損益的金融資產減少人民幣50.7百萬元及計息銀行借款增加人民幣45.6百萬元，原因是我們為擴大業務規模而利用財務資源及吸納更多銀行借款所致。

截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們分別錄得資產淨值人民幣204.2百萬元、人民幣98.4百萬元、人民幣46.1百萬元及人民幣188.0百萬元。我們的資產淨值由截至2024年12月31日的人民幣46.1百萬元大幅增加至截至2025年9月30日的人民幣188.0百萬元，主要由於股東於2025年結算的E輪及Pre-[編纂]輪投資項下注資人民幣234.4百萬元(減股份發行開支)，部分被期內虧損及期內全面虧損總額人民幣

## 概 要

125.9百萬元所抵銷。我們的資產淨值由截至2023年12月31日的人民幣98.4百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣46.1百萬元，主要由於年內虧損及年內全面虧損總額人民幣71.5百萬元。我們的資產淨值由截至2022年12月31日的人民幣204.2百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣98.4百萬元，主要由於年內虧損及年內全面虧損總額人民幣110.6百萬元。

### 綜合現金流量表概要

下表載列所示期間的現金流量概要。

	截至12月31日止年度			截至9月30日止九個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	(人民幣千元)			(未經審核)	
經營活動所用現金淨額 .....	(44,153)	(86,749)	(69,582)	(62,584)	(137,719)
投資活動(所用)/所得現金淨額..	(32,650)	43,917	(2,828)	3,548	(21,776)
融資活動所得現金淨額 .....	31,490	36,064	76,178	45,831	215,863
<b>現金及現金等價物(減少)/</b>					
<b>增加淨額.....</b>	<b>(45,313)</b>	<b>(6,768)</b>	<b>3,768</b>	<b>(13,205)</b>	<b>56,368</b>
外匯匯率變動的影響淨額 .....	48	83	35	5	55
年初/期初現金及現金等價物....	71,042	25,777	19,092	19,092	22,895
年末/期末現金及現金等價物....	<b>25,777</b>	<b>19,092</b>	<b>22,895</b>	<b>5,892</b>	<b>79,318</b>

於2022年、2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們分別錄得經營活動所用現金淨額人民幣44.2百萬元、人民幣86.7百萬元、人民幣69.6百萬元、人民幣62.6百萬元及人民幣137.7百萬元。

截至2025年9月30日止九個月，經營活動所用現金淨額為人民幣137.7百萬元，主要為稅前虧損人民幣125.9百萬元，經以下因素調整：(1)若干非現金項目及非經營項目，

## 概 要

主要包括(i)與僱員激勵授出有關的以股份為基礎付款開支人民幣33.5百萬元；及(ii)存貨撇減至可變現淨值人民幣22.1百萬元；及(2)營運資金變動，主要包括存貨增加人民幣193.5百萬元(主要是由於履約成本增加)。

2024年經營活動所用現金淨額為人民幣69.6百萬元，主要為人民幣71.5百萬元的除稅前虧損，經以下因素調整(1)若干非現金項目及非經營項目，主要包括(i)與僱員激勵授出有關的以股份為基礎付款開支人民幣19.2百萬元；及(ii)存貨撇減至可變現淨值人民幣12.6百萬元，及(2)營運資金變動，主要包括貿易應收款項及應收票據增加人民幣84.4百萬元(主要是由於我們業務的擴大)以及貿易應付款項增加人民幣74.8百萬元(主要是由於為支持我們的業務增長而增加了原材料及零部件的採購)。

2023年經營活動所用現金淨額為人民幣86.7百萬元，主要為人民幣110.6百萬元的除稅前虧損，經以下因素調整(1)若干非現金項目及非經營性項目，主要包括存貨撇減至可變現淨值人民幣58.0百萬元，及(2)營運資金變動，主要包括為支持我們的業務增長而增加存貨人民幣31.6百萬元以及貿易應付款項增加人民幣14.5百萬元。

2022年經營活動所用現金淨額為人民幣44.2百萬元，主要為人民幣57.5百萬元的除稅前虧損，經以下因素調整(1)若干非現金項目及非經營性項目，主要包括存貨撇減至可變現淨值人民幣24.1百萬元，及(2)營運資金變動，主要包括為支持我們的業務增長而增加存貨人民幣63.8百萬元以及合約負債增加人民幣44.1百萬元。

我們的現金消耗率指平均每月(1)經營活動所用現金淨額，(2)物業、廠房及設備、其他無形資產的購買額，及(3)租賃負債付款。於2022年、2023年、2024年以及截至2025年9月30日止十二個月，歷史現金消耗率分別為人民幣5.4百萬元、人民幣8.6百萬元、人民幣7.2百萬元及人民幣15.4百萬元。截至2025年9月30日止十二個月，我們的現金消耗率較高，歸因於經營活動所用現金淨額人民幣137.7百萬元，此乃由於我們的戰略重點為擴大機器人本體的銷量及存貨水平相應增加，以及由於計劃於該年度的下半年交付的解決方案增加而導致我們的合約履行成本增加。

截至2025年9月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣79.3百萬元，及截至2025年9月30日的承諾未動用銀行融資為人民幣257.6百萬元。我們估計，扣除我們於[編纂]應

## 概 要

付的[編纂]費用及開支後，假設[編纂]未獲行使，並假設每股[編纂][編纂][編纂]港元(即本文件內指示性[編纂]範圍[編纂])，我們將收取[編纂]淨額約[編纂]百萬港元。基於管理層估計，假設未來平均現金消耗率將約為每月人民幣15.4百萬元，此估算乃基於2024年10月1日至2025年9月30日最近12個月的現金消耗率，該比率更能反映近期趨勢，包括：(1) 季節性因素，前三季度由於合約履行的庫存增加和項目相關預付款導致高額現金流出，隨後第四季度通過交付和銷售收款實現恢復；及(2) 2025年營運現金流出增加，乃由於營運資金增加，特別是山東臨沂的新機器人本體生產設施計劃(其於2025年7月投產)帶來的營運資金需求，導致本集團需於2025年前三季度預先儲備存貨。該等因素導致2025年前三季度現金消耗增加，預計隨著2025年第四季度及2026年全年交付及銷售回款的實現，現金消耗將有所下降。基於最近12個月每月人民幣15.4百萬元的現金消耗率，我們估計財務可持續性約為[編纂]個月直至[編纂]，如計入[編纂]預計[編纂]淨額的[編纂]%，則我們估計財務可持續性約為[編纂]個月直至[編纂]，如亦計入[編纂]預計[編纂]淨額，則我們估計財務可持續性約為[編纂]個月直至[編纂]。該等估算假設與上述2024年假設相同的營運條件。儘管[編纂]用途將增加設施擴張的資本支出，但此類投資預期將提升生產效率、降低直接人工成本並改善毛利率，從而支持更佳的營運現金流。我們將繼續密切監控經營現金流量，並通過多種方式維持財務可行性，其中包括銀行融資及外部融資等。

### 主要財務比率

下表載列所示期間或截至所示日期的主要財務比率。

	截至12月31日／截至該日止年度			截至2025年 9月30日／
	2022年	2023年	2024年	截至該日 止九個月
毛利率(%) <sup>(1)</sup> .....	26.7	18.3	26.5	23.9
流動比率(%) <sup>(2)</sup> .....	219.7	124.5	100.0	139.7

(1) 毛利率等於年內或期內毛利除以該特定期間收入並乘以100%。

## 概 要

(2) 流動比率等於期末流動資產總值除以流動負債總額。

詳情請參閱「財務資料 — 主要財務比率」。

### 我們的單一最大股東團體

截至最後實際可行日期，張博士於本公司股東大會上控制約25.07%的表決權，包括(1)其直接實益擁有的約11.17%，(2)張博士擔任其普通合夥人的紹興梓適實益擁有的約8.76%，(3)張博士擔任其普通合夥人的紹興宇章實益擁有的約2.72%及(4)張博士擔任其普通合夥人的紹興知秋實益擁有的約2.41%。**[編纂]**後，假設**[編纂]**未獲行使，張博士將於本公司股東大會上控制**[編纂]**%的表決權，包括(i)其直接實益擁有的約**[編纂]**%，(ii)紹興梓適實益擁有的約**[編纂]**%，(iii)紹興宇章實益擁有的約**[編纂]**%及(iv)紹興知秋實益擁有的約**[編纂]**%。因此，截至最後實際可行日期，張博士連同紹興梓適、紹興宇章及紹興知秋為本公司的單一最大股東團體，且於**[編纂]**後將成為我們的單一最大股東團體。更多詳情請參閱「歷史及公司架構」及「與我們的單一最大股東團體的關係」。

### **[編纂]**前投資

為了為我們的戰略增長提供資金並擴大股東基礎，自本公司註冊成立以來，我們已進行多輪**[編纂]**前投資。有關我們**[編纂]**前投資的主要條款以及**[編纂]**前投資者的身份和背景詳情，請參閱「歷史及公司架構 — **[編纂]**前投資」。

就**[編纂]**前投資而言，**[編纂]**前投資者獲授若干特別權利，其中包括優先認購權、優先購買權、共同出售權、贖回權、知情權、反攤薄權及清算特別權。鑒於**[編纂]**，根據指南第4.2章，所有授予我們**[編纂]**前投資者的有關特別權應予以終止。

特別是，於2025年6月27日，本公司與全體股東就終止特別權達成協議（「終止協議」），據此，**[編纂]**前投資者的贖回權已終止且自始無效。於往績記錄期間，概無**[編纂]**前投資者行使其贖回權。經計及本公司司法管轄區的法律及監管框架及規管終止協議

## 概 要

的法律後，董事認為，於整個往績記錄期間，將[編纂]前投資呈列為權益乃屬恰當。

倘[編纂]前投資者的贖回權於訂立終止協議前入賬列作按贖回金額的現值計量的金融負債，則(i)贖回金融負債、非流動負債總額及資產淨值將為：

	2022年12月31日	2023年12月31日	2024年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
贖回金融負債 .....	639,466	677,341	716,851
非流動負債總額 .....	664,458	697,982	726,774
資產淨值 .....	(435,230)	(578,929)	(670,764)

及(ii)與贖回有關的融資成本、年內淨虧損、每股基本及攤薄虧損本應為：

	2022年	2023年	2024年	截至2025年9月30日 止九個月
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
與贖回金融負債有關 的融資成本 .....	35,213	37,257	39,510	20,450
淨虧損總額 .....	(92,766)	(147,863)	(111,005)	(146,361)
每股基本虧損(以人民 幣元列示) .....	(1.86)	(2.96)	(2.22)	(2.76)
每股攤薄虧損(以人民 幣元列示) .....	(2.02)	(3.25)	(2.42)	(3.21)

有關財務影響的進一步詳情，請參閱會計師報告附註32。

---

## 概 要

---

### [編纂]

#### [編纂]開支

[編纂]開支指與[編纂]相關的專業費用、[編纂]及其他費用。假設[編纂]未獲行使，並基於[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]範圍[編纂])，我們應承擔的[編纂]開支估計約為人民幣[編纂]百萬元([編纂]百萬港元)，包括：(1)[編纂]費用人民幣[編纂]百萬元([編纂]百萬港元)；及(2)非[編纂]相關開支人民幣[編纂]百萬元([編纂]百萬港元)，其進一步分類為：(a)法律顧問及會計師費用及開支人民幣[編纂]百萬元([編纂]百萬港元)；及(b)其他費用及開支人民幣[編纂]百萬元([編纂]百萬港元)，其中約人民幣[編纂]百萬元([編纂]百萬港元)已計入或預計計入我們的綜合損益表(於往績記錄期間，約人民幣14.2百萬元的[編纂]開支已於我們的綜合損益表中確認)，約人民幣[編纂]百萬元([編纂]百萬港元)預計於[編纂]完成後自權益中扣除。假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]範圍[編纂])且[編纂]未獲行使，[編纂]開支預計約佔[編纂][編纂]總額的[編纂]%。上述[編纂]開支為最後實際可行估計，僅供參考，實際金額可能與該估計不同。

## 概 要

### [編纂]

下表中的所有統計資料均基於：(1)[編纂]已完成，且根據[編纂][編纂][編纂]股[編纂]；及(2)[編纂]未獲行使。

	基於每股H股 [編纂]港元的[編纂]	基於每股H股 [編纂]港元的[編纂]
我們股份的[編纂] <sup>(1)</sup> .....	[編纂]百萬港元	[編纂]百萬港元
未經審核[編纂]經調整每股股份 有形資產淨值 <sup>(2)</sup> .....	[編纂]港元	[編纂]港元

(1) [編纂]基於緊隨[編纂]完成後預期已發行的[編纂]股股份(假設[編纂]未獲行使)計算。

(2) 本公司擁有人應佔每股未經審核[編纂]經調整綜合有形資產淨值乃按未經審核[編纂]經調整有形資產淨值除以[編纂]股股份得出，呈列僅供說明用途，並假設(i)[編纂]已於[2025年9月30日]完成；及(ii)對一拆四的股份拆細賦予追溯效力。

### 未來計劃及[編纂]用途

經扣除我們就[編纂]已付及應付的估計[編纂]及其他費用及開支後，我們估計[編纂][編纂]淨額將約為[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股H股[編纂]港元(即每股H股[編纂]港元至[編纂]港元的指示性[編纂]範圍的[編纂])，而[編纂]並未獲行使)。我們擬將[編纂][編纂]淨額用於下列用途：(1)約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於我們機器人技術的開發；(2)約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於生產線開發及產能建設；(3)約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於發展海外業務網絡；(4)約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於供應鏈上下游的投資；及(5)約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於補充營運資金。有關未來計劃及[編纂][編纂]用途的進一步資料，請參閱「未來計劃及[編纂]用途」，當中包括在[編纂]定於高於或低於估計[編纂]範圍[編纂]的情況下，對[編纂]分配的調整。

## 概 要

### 股息

我們是根據中國法律註冊成立的控股公司。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無宣派或派付任何股息，亦無制定任何股息政策。根據組織章程細則，董事會經考慮未來營運及盈利、資本需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及董事認為相關的其他因素後，將制定股息分派計劃。任何股息宣派及派付以及股息金額將受組織章程細則、適用中國法律所規限並須經股東批准。股東可在股東大會上批准任何股息宣派，惟股息金額不得超出董事會建議的金額。據中國法律顧問告知，除非我們有合法可供分派的溢利及儲備，否則不得宣派或派付股息。任何未來淨利潤必須首先用於彌補過往累計虧損，其後，我們須將淨利潤的10%分配至法定公積金，直至有關公積金達到註冊資本的50%以上。

### 近期發展及重大不利變動

於2025年上半年，我們在工業機器人開發方面取得了多項進展。於2025年1月，我們推出了*Chameleon*系列複合移動機器人，其可與其他機器人(如SCARA機器人及六軸機器人)集成，形成「移動複合機器人」。於2025年5月，我們推出*Squirrel*系列料倉移動機器人。於同月，專為ISO一級無塵室環境設計的Lobster系列晶圓搬運機器人獲得TÜV SEMI認證。

於2025年下半年，我們為消費品行業推出耐高溫版本產品以擴充旗下Bat系列產品線，並已取得首批訂單。與此同時，我們亦推出負載量達10公斤的晶圓傳送機器人，該產品訂單持續湧入；另推出一款變節距晶圓傳送機器人，目前該產品正處於現場測試階段。於2025年11月，我們正式發佈首款輪腿式人形機器「Hogene」。該產品搭載仿生雙臂結構及升降立柱，並配備本公司自主研發的YiBrain多模態大模型，可實現高精度、高爆發及順應力控作業。

我們繼續擴大我們的業務，於2025年，新增價值超過約人民幣600.0百萬元的客戶合約，其中2025年第四季度新增合約價值約人民幣120.9百萬元。

我們於往績記錄期間的年內／期內虧損部分歸因於為設計、開發及營銷我們產品及解決方案以及增強市場影響力及品牌知名度而產生的巨額研發開支以及銷售及營銷開支。我們預計截至2025年12月31日止年度的淨虧損將有所增加，主要由於[編纂]開支

---

## 概 要

---

及以股份為基礎的付款的產生。展望未來，我們計劃通過推動可持續的收入增長及擴大業務規模及有效管理我們的成本及開支，保持可持續性及實現盈利。我們預計將於2026年第四季度實現收支平衡以及淨經營現金流入。

### [編纂]

我們的董事已確認，自2025年9月30日(即本文件「附錄一 — 會計師報告」所載我們的最近期綜合財務報表的截止日期)至本文件日期，本公司的財務狀況、經營狀況或前景並無發生任何重大不利變化。

### 盈利途徑

我們仍處於我們的全面服務商業化的相對早期階段。於往績記錄期間，我們於所有產品類型均經歷持續收入增長，由2022年的人民幣162.2百萬元增至2024年的人民幣268.0百萬元，複合年增長率為28.5%，由截至2024年9月30日止九個月的人民幣104.7百萬元增加71.5%至2025年同期的人民幣179.7百萬元。

於2022年、2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的年內／期內虧損分別為人民幣57.6百萬元、人民幣110.6百萬元、人民幣71.5百萬元、人民幣66.8百萬元及人民幣125.9百萬元。我們已授予激勵股份，以向對我們成功營運作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。於2022年、2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)分別為人民幣52.8百萬元、人民幣105.8百萬元、人民幣52.3百萬元、人民幣52.9百萬元及人民幣78.2百萬元。

## 概 要

截至2022年1月1日，我們錄得累計虧損，主要歸因於我們自成立以來在很長一段時間內一直處於商業化的早期階段。於往績記錄期間，我們持續維持高研發投入，並建立不斷擴大的銷售及營銷團隊以擴展我們的機器人業務。這導致非國際財務報告準則調整前後均出現淨虧損，並導致我們的資產淨值於往績記錄期間呈下降趨勢。此外，我們業務的很大一部分集中於機器人解決方案，該解決方案的運營週期較長，需要相對較高的前期營運資金投資。這導致經營活動產生現金流出淨額。因此，我們的外部融資需求增加，銀行貸款結餘整體呈上升趨勢。這導致流動資產淨值減少，隨後因2025年4月的[編纂]前投資而增加。

我們可能於往績記錄期間後繼續產生淨虧損。展望未來，我們計劃通過推動可持續的收入增長及擴大業務規模及有效管理我們的成本及開支，保持可持續性及實現盈利。具體而言，我們扭轉淨虧損及經營現金流出的業務計劃及策略包括：(1)通過以下方式提升高毛利率業務的比例(i)拓展海外市場(於往績記錄期間的毛利率較高)；及(ii)提升機器人本體銷售比例，尤其是Bat系列並聯機器人及Lobster系列晶圓搬運機器人；及(2)通過以下方式降低成本並提升效率(i)持續投資研發並提升產品競爭力，以提高我們的機器人及機器人解決方案的用例應用範圍、性能及穩定性；(ii)利用長三角地區成熟的製造供應鏈及物流體系，改善材料成本、交付時間及結算週期；及(iii)持續提升銷售及營銷團隊的效率。我們預計將於2026年第四季度實現收支平衡以及淨經營現金流入。

根據弗若斯特沙利文報告，按2024年收入計，我們是中國專注於輕工業應用場景的工業機器人及相關機器人解決方案供應商中排名第五的國內企業。根據同一資料來源，我們亦是中國少數具備規模化工業機器人及相關機器人解決方案覆蓋能力的機器人企業之一。我們的機器人產品組合具備多樣化的性能覆蓋，負載能力介乎0.5公斤至20公斤不等，支持多軸配置、高速運行及穩定的重複定位精度。在此產品組合的基礎上，我們推出各種具有不同程度定製的解決方案以支持廣泛的自動化功能，包括上下料、分揀、取放、包裝、組裝及塗膠系統。我們的機器人解決方案通常由一個或多個類別的機器人組成，以解決特定的用例。因此，我們的工業機器人及相關機器人解決方案已覆蓋各行業領域的廣泛且不斷增長的全球客戶群，包括消費電子、汽車零部件與新

---

## 概 要

---

能源、醫療健康、快消品及半導體。儘管中國專注於輕工業應用場景的工業機器人及解決方案市場仍然高度分散，各參與者所佔市場份額相對較小，但我們認為我們有能力抓住重大市場機遇並實現持續增長。

持續改善利潤狀況對於實現長期盈利至關重要。我們預期，隨著我們產品及解決方案的需求持續增長，規模經濟的更大效應將帶來更精簡的製造成本。我們亦預期與客戶的長期關係將大幅降低我們機器人解決方案業務線的成本，從而提升我們的利潤率。此外，我們計劃透過實施批量採購、與供應商建立戰略合作夥伴關係及優化採購流程來提升供應鏈的穩定性與效率。為了提升經營效率及盈利能力，我們計劃逐步提高機器人本體銷售在整體收入結構中的佔比。然而，我們預計成本結構不會發生重大變化，乃由於(1)機器人本體業務規模的擴大可能導致直接材料規模的增加，這將部分被供應鏈改進所抵銷；及(2)新設施的建設可能導致固定製造費用增加，這將被產能利用率提高所抵銷。

請參閱「業務 — 盈利途徑」。