
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱「業務 — 增長策略」。

[編纂]用途

經扣除我們就[編纂]已付及應付的估計[編纂]及其他費用及開支後，我們估計[編纂][編纂]淨額將約為[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股H股[編纂]港元(即每股H股[編纂]港元至[編纂]港元的指示性[編纂]範圍的[編纂])，而[編纂]並未獲行使)。

我們目前擬將[編纂][編纂]淨額用於下列用途且相關金額載列如下：

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將於2026年至2030年用於我們機器人技術的開發。我們將加大力度開發更先進的工業機器人，以提升我們的市場份額，並鞏固我們在工業機器人領域的領先優勢。於財務方面，我們研發升級措施的實施預計會使得我們的研發開支及研發支出佔比有所增加。例如，我們計劃於2026年至2028年間在軟件、電子、機械、視覺、AI及安全領域招聘約60至100名研發人員。我們預計該等新員工中超過80%將持有研究生學位，超過10%將持有計算機科學、AI及機器人等領域公認大學的博士學位。我們計劃將軟硬件採購重點放在計算模擬工具、精密測量工具、測試驗證平台、AI服務器及AI輔助工具上。我們期待於計算機視覺、伺服驅動開發及AI領域與其他公司進行研發合作。作為回報，該等研發投入將提高我們工業機器人及相關機器人解決方案的應用、性能及穩定性，並增強了我們的產品競爭力，最終推動了毛利增長。更具體而言：
- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]百萬港元)將用於升級及擴大我們在關鍵應用場景中的工業機器人及相關機器人解決方案，其中包括：

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]百萬港元) 將用於(1)開發涵蓋高精度、高慣性、中等及高負載及協作等多種應用場景的工業機器人系列；及(2)升級我們現有的工業機器人及先進工藝包。

具體而言，為升級我們的技術，我們將(1)通過優化運動參數和動態模型參數來提高精度和控制響應性能，以實現卓越性能；(2)將功能安全特性整合至我們的機器人，確保具備先進的安全機制與故障檢測功能，使其能在複雜環境中可靠運作，並達到國際標準；(3)應用輕量化、高強度複合材料和耐磨塗層技術，以減輕結構重量並增強耐用性；(4)優化超精密機械結構設計，以最大程度地減少機械誤差並實現微米級精度控制；(5)使用數字孿生及有限元分析等計算模擬技術，來精確優化運動軌跡和結構應力；及(6)整合人工智能技術，例如生成式人工智能輔助編程，以實現智能現場應用。

該等升級將顯著提升我們的工業機器人在高需求場景中的競爭力。例如，我們計劃開發(1) Bat系列並聯機器人，專為電池電極粘合等場景中的高負載、高精度性能而設計，與我們的新一代高精度Delta機器人相輔相成；(2)具備綜合智能與安全功能的多關節機器人，適用於先進工業工藝；(3)專為先進半導體工藝定製的EUV掩模板及掩模板搬運箱轉移綜合產品；(4)適用先進工藝的潔淨軌道塗佈機／顯影晶圓轉移系統；及(5)工業工藝專用機器人人工智能代理，運用生成式人工智能自主適應動態生產環境並優化運作效率。

此外，我們將開發一套黏合及接合工藝包，利用集成視覺和機器人控制技術，實現蓋子拾取和高速點膠，然後進行追蹤和粘合操作。該先進工藝包具有專有軟件開發功能，包括噴塗控制、點膠軌跡繪製和產品配方導入等功能，可實現高速生產、免編程部署和快速產品轉換。

未來計劃及[編纂]用途

根據弗若斯特沙利文的資料，在消費電子、光伏能源、汽車電子元器件等領域穩步擴張的帶動下，對先進封裝技術的需求不斷提升。根據同一資料來源，於2024年，中國先進封裝市場規模達到人民幣780億元。根據同一資料來源，在AI及高性能計算需求激增的推動下，該市場預計將由2025年的人民幣969億元增加至2029年的人民幣1,915億元，複合年增長率為18.6%。此外，中國碳化硅半導體市場正處於快速發展階段。於2024年，中國碳化硅半導體市場規模約為人民幣261億元。於預測期內，隨著碳化硅半導體的應用進一步擴展至新能源汽車、消費電子、數據中心等領域，預計中國碳化硅半導體的市場規模將由2025年的人民幣323億元進一步增加至2029年的人民幣809億元，複合年增長率為25.8%。

我們計劃於(1) 2026年推出新一代高負載、高精度DELTA機器人；(2) 2027年推出專為先進工藝定制的EUV掩模板及掩模板搬運箱轉移綜合產品；(3) 2027年推出首款工業應用機器人人工智能代理；(4) 2028年推出具備綜合智能與安全功能的新一代多關節機器人；及(5) 2030年推出專為先進工藝設計的潔淨軌道塗佈機／顯影晶圓轉移系統。透過該等舉措，我們致力持續提升工業機器人的技術能力與市場競爭力，以滿足不斷演變的市場需求。

下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
工業機器人系列開發及我們現有的工業機器人及先進工藝包升級.....	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

(百萬港元)

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]百萬港元) 將用於為消費電子、半導體及醫療健康行業等主要應用場景開發相關機器人解決方案。例如，我們計劃開發一款具備氮氣吹掃功能的密封設備前端模組解決方案，

未來計劃及[編纂]用途

以滿足高純度氮氣微環境要求。這種先進的完整解決方案包括晶圓機器人的顆粒抑制方法、設備前端模塊腔室中氮氣環境的建立和檢測、內部氣流設計、密封設備前端模塊腔室的維護方法、密封負載端口及其氮氣吹掃功能以及預對準器對氮氣環境的響應。我們計劃於2028年推出具備氮氣吹掃功能的綜合設備前端模組，以滿足先進工藝需求。

下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
相關機器人解決方案					
開發.....	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]百萬港元)將用於開發及改善控制系統，其中包括開發結合視覺、驅動及控制功能的下一代綜合技術平台；持續優化高精度運動控制算法及先進機器視覺處理算法；以及根據國際工業安全標準開發高可靠性、高安全性的工業控制安全解決方案；

我們計劃於(1)2027年推出新一代綜合機器人控制系統，該系統無縫結合運動控制、伺服驅動及機器視覺；(2)2028年推出功能安全解決方案及預測性維護系統，以提升運營安全性及效率；及(3)2030年引入機器人控制的實時多模態互動功能，同時升級我們的高速、高精度運動控制及機器視覺算法。該等里程碑反映了我們為突破工業自動化界限，提供更智能、更安全、更靈敏的控制解決方案而持續進行的努力。

未來計劃及[編纂]用途

下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
控制系統的開發及 改進.....	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]百萬港元)將用於開發人工智能及具身智能技術，其中包括開發基於人工智能技術的多模態感知融合及智能規劃決策算法模型；以及具身智能機器人關鍵技術的應用。我們將具身智能與人工智能相結合，啟動具身智能機器人的開發，並根據機器人模型和應用場景優化控制技術，以提升其運動性能。具體而言，我們計劃深化「腦、眼、手、足」技術體系，其中包括智能決策、環境感知、精準控制和自主運動。我們將重點突破多模態感知融合及自主決策演算法以及人型機器人及其核心組件技術，以實現複雜場景下的毫秒級響應和自適應能力。

我們計劃於(1)2028年推出在「腦、眼、手、足」等核心領域具有創新技術的新一代工業人形機器人；及(2)於2030年實現人型機器人在複雜工業場景中的大規模部署，如高精度裝配及多任務自主切換。該等里程碑反映了我們對推進具身智能及重塑工業自動化未來的決心。

下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

未來計劃及[編纂]用途

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
人工智能與具身智能技術的發展.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於2026年至2030年的生產基地及生產線建設。於財務方面，相較於租賃生產基地，建設生產基地及生產線不僅有助銷售增長，還能夠延長資產的使用壽命。杭州工廠為多層結構，內部佈局緊湊，無法容納自動化生產線，因此，不適合大規模自動化生產。此外，它的位置對我們的主要客戶來說不方便，因此，利用該工廠來解決我們現有的積壓訂單或預期的需求增長完全不切實際。預期將有助於我們長期降低固定成本。更具體而言：
- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]百萬港元)將用於建設區域生產基地。我們計劃於2027年前在中國內地(如浙江省及江蘇省)建設三至四個生產基地，並於2028年前開始營運。該等生產基地將製造Bat系列並聯機器人、Python系列SCARA機器人、Lobster系列晶圓搬運機器人、Camel系列AGV/AMR移動機器人等。

未來計劃及[編纂]用途

下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
區域生產基地建設.....	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]百萬港元) 將用於發展智能生產線建設及產能提升。我們計劃於2027年建設兩條並聯機器人生產線，兩條多關節機器人生產線及一條其他類型機器人生產線，於2028年分別增加年產能1,200台、2,160台及2,900台。

下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
生產線建設.....	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或[編纂]百萬港元) 將用於2026年至2030年發展海外業務網絡。於財務方面，海外業務網絡的開發預期會有助於提升品牌影響力，並提高海外市場的區域銷售收入及毛利率。更具體而言：

我們擬通過委聘東南亞、歐洲及拉丁美洲市場的海外經銷商來發展經銷網絡，從而擴大我們的地理覆蓋範圍，加深我們的市場滲透。具體而言，在歐洲，我們計劃在每個國家只建立一個初級經銷商，然後在當地發展三到五個次級經銷商。自2025年至2029年，我們目標是於九個國家及地區委聘經銷商，包括意大利、法國、英國、捷克共和國、波蘭、西班牙、匈牙利、比荷盧經濟聯盟及羅馬尼亞。所有的初級經銷商將在我們的統一管理下，並需要增加他們的三年滾動銷售目標20萬歐元、50萬歐元及100萬歐元。到2030年，我們的目標是於歐

未來計劃及[編纂]用途

洲輕工業機器人市場中取得5%的市場份額。於拉丁美洲市場，我們計劃選擇具有行業經驗、技術支持和營銷團隊以及已建立的成熟經銷網絡的經銷商或系統集成商。最初，我們將專注於巴西和墨西哥，每個國家發展兩個經銷商，以覆蓋周邊市場。

此外，我們亦擬通過在香港成立附屬公司及招聘高素質人才，促進海外業務拓展，以提升我們的國際銷售及研發能力。於香港，我們計劃招聘(1)一名銷售總監，該總監須持有MBA或EMBA學位，能說流利粵語及英語，並在科技及製造業擁有逾十年銷售經驗，並於香港擁有本地客戶資源；(2)一名銷售工程師，能說流利粵語及英語，於科技／製造業擁有逾三年銷售經驗，並於香港擁有本地客戶資源；(3)一名營銷經理，須熟悉大灣區市場，具備雙語寫作能力；(4)一名技術支持工程師，須具備雙語寫作能力，持有機械、電氣、機電一體化或相關專業本科以上學歷，並熟悉編程及工業自動化設備；一名售後服務主管，須具備逾三年客戶服務管理經驗，並熟悉ISO 9001質量管理體系。我們計劃撥款[編纂]百萬港元用於薪金總額。

下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
海外業務網絡的開發	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於2026年至2030年供應鏈上下游的投資。於財務方面，加強供應鏈上下游之間的協作預期會有助於擴大我們的採購及銷售規模、交易量、毛利以及與供應商和客戶的議價能力。更具體而言：

就於供應鏈上游的投資而言，由於眾多供應商提供生產我們的工業機器人和相關機器人解決方案所必需的零件、組件、金屬材料、電池、軟件、設備和服務，故我們計劃通過併購及收購或成立合營企業投資於具有戰略意義的重要

未來計劃及[編纂]用途

供應商，以實現降本增效。我們將主要考慮上游供應商與我們技術的互補性及其對供應鏈安全的貢獻，進一步增強我們的成本優勢。具體而言，我們將根據關鍵零部件的核心技術能力、量產能力、業務規模及年收入至少人民幣10.0百萬元等標準進行評估。潛在目標的例子包括硬件相關的關鍵部件，如伺服電機和軟件相關的核心技術(如工業人工智能)。根據弗若斯特沙利文的報告，在中國約有100個潛在目標及在海外市場(例如日本、韓國及德國)有200個潛在目標符合我們的標準。

就於供應鏈下游的投資而言，我們計劃通過併購及收購或成立合營企業投資於包括(但不限於)消費電子、醫療健康和快消品多個行業領域，以擴大我們的客戶群。我們將主要考慮補充我們產品組合並與我們的增長戰略保持一致的目標。具體而言，我們將根據工業機器人集成能力、業務規模、現有分銷渠道、消費電子和半導體等行業的相關經驗以及年收入至少人民幣5.0百萬元等標準進行評估。潛在目標包括輕工行業的工業機器人集成商，特別是在消費電子、醫療和快速消費品行業具有專業知識的集成商；具有深刻的行業洞察力和積累的專業知識的半導體行業的工業機器人集成商；以及具有特殊的客戶渠道資源和專業的實施能力的海外市場工業機器人集成商。根據弗若斯特沙利文報告，在中國約有1,000個潛在目標及在海外市場(例如日本、泰國、澳洲、德國及美國)有2,000個潛在目標符合我們的標準。

經弗若斯特沙利文告知，成功投資上下游供應鏈可進一步提升我們的技術能力、成本控制優勢和工業機器人的集成能力，並增加我們在新行業和海外市場的銷售。

未來計劃及[編纂]用途

我們計劃在上下游供應鏈上進行併購或成立合資公司，預計分別於2027年及2030年取得實質性進展。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何具體投資目標，也未訂立任何最終投資協議。下表載列我們自2026年至2030年的實施計劃明細。

	截至12月31日止年度				
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
	(百萬港元)				
供應鏈投資	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
上游供應鏈投資	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
下游供應鏈投資	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於2026年至2030年補充營運資金。

倘[編纂]釐定為低於或高於指示性[編纂]的[編纂]，則上述[編纂]分配將按比例作出調整。倘[編纂]定為每股H股[編纂]港元(即我們指示性[編纂]的[編纂])，則[編纂][編纂]淨額將增加約[編纂]百萬港元。倘[編纂]定為每股H股[編纂]港元(即我們指示性[編纂]的[編纂])，則[編纂][編纂]淨額將減少約[編纂]百萬港元。因行使[編纂]而收取的任何額外[編纂]亦將按比例分配至上述用途。倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取[編纂]淨額[編纂]百萬港元(經扣除我們就[編纂]已付及應付的估計[編纂]及其他費用及開支後，並假設[編纂]為每股H股[編纂]港元，即我們指示性[編纂]的[編纂])。

倘[編纂]淨額未即時用於上述用途，我們將僅將[編纂]淨額存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。