

風險因素

閣下在投資我們的H股前，務請審慎考慮本文件所載全部資料，包括下文所述的風險及不確定因素。以下所述為我們認為屬重大的風險。下述任何風險均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。在任何有關情況下，我們的H股的價格可能會下跌，閣下或會損失全部或部分投資。該等因素為可能會或可能不會發生發生的或有事件，我們無法就發生有關或有事件的可能性發表意見。除另有說明外，所提供的資料均為截至最後實際可行日期的資料，於本文件日期後不會作出更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」一節的警示性聲明。

我們認為我們營運中涉及若干風險，其中部分風險超出我們控制範圍。我們已將該等風險及不明朗因素分類如下：(i)有關我們業務、經營、財務表現及前景的風險；(ii)有關我們行業的風險；(iii)有關在我們運營所在地區經營業務的風險；及(iv)有關[編纂]的風險。

有關我們業務經營、財務表現及前景的風險

倘若我們未能提高產品質量或拓展產品供應，我們的業務及經營業績可能受到不利影響。

我們的未來成功部分取決於我們能否繼續提高現有產品的質量並開發及推出融入新技術發明的新產品。我們計劃投入大量人力及資本資源，以開發或獲得能幫助我們擴大產品範圍、改進產品質量的技術。我們擬繼續加強我們的研發能力，而這需要大量資金及時間。倘若我們無法在產品中應用流行的技術發明，或成功且及時地設計、開發、生產及營銷新產品，我們的經營業績及前景可能受到不利影響。雖然我們預計將繼續對所有業務線進行研發投資，但我們無法向閣下保證，我們的產品及工藝開發將取得成功，或我們推出的新產品及服務將獲得廣泛的市場認可。倘若我們的研發工作未能取得理想結果，可能會浪費資本及人力資源，這或會對我們的經營及財務狀況產生不利影響。

此外，要成功開發及營銷我們的新產品及服務，我們必須準確評估及滿足客戶不斷變化的需求、投入大量資本開支、優化開發及生產過程以更準確地預測並控制成本、聘用、培訓及挽留必要人員、獲得必需的監管批准或批文、

風險因素

提高產品在客戶中的知名度及認可度、及時提供優質產品、為產品制定有競爭力的價格及在業務計劃中有效整合客戶反饋。倘若我們無法完成上述任何一項，我們的未來業務、經營業績、財務狀況及前景可能受到重大不利影響。

我們的產品及服務高度複雜，我們可能無法持續以合理成本或可接受的標準按照必要規格或足以滿足客戶需求的數量生產設備及耗材。

我們的綜合解決方案由許多組成部分共同運作。因此，單個組成部分的質量缺陷可能會影響整個生物工藝解決方案的效果。我們的某些產品採用複雜工藝、精密設備、高質量標準生產，須嚴格遵守規範及質量體系程序。在許多情況下，我們生產的產品要與我們從第三方採購的產品或組件綁定使用，這些產品在我們的生產基地中裝配、包裝並進行質量保證測試。為了從我們的產品中成功獲得收益，我們需要按照既定規格向客戶供應符合其質量及功能預期的產品。隨著我們不斷發展及推出新產品，且隨著我們的產品採用日益複雜的技術，確保產品持續按最高質量標準生產可能變得更加困難。概不保證我們或我們分銷產品的第三方製造商將能繼續生產一貫符合客戶產品規格及質量預期的產品，而這會損害我們的聲譽以及我們與客戶的業務關係。

向客戶交付已過期的耗材或交付有瑕疵的設備或耗材可能導致召回及保修更換，這可能增加我們的成本，且取決於當前存貨水平以及額外存貨的備貨時間，可能造成相關產品供貨短缺。任何日後的設計問題、不可預見的生產問題(例如我們或第三方製造商生產基地的污染、設備故障、組件老化、從第三方供應商所採購的組件及原材料出現質量問題、未能嚴格遵守流程或符合規格)或我們客戶提出的任何索賠或損害賠償或我們因任何上述問題招致的責任或懲罰，或會對我們的品牌、業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

此外，由於我們無法控制的一些因素可能導致原材料及組件供應中斷，例如原材料短缺，我們可能無法以對我們而言合理的成本生產品質如一的產品。倘若我們未能將增加的生產成本轉移至客戶，我們的業務及經營業績可能受到不利影響。

風險因素

另外，我們須接受若干客戶進行的定期審計及生產基地、工藝及操作實踐檢查，以確保我們的產品及服務符合其質量標準，然而，我們無法向閣下保證，我們將能通過所有的客戶審計及檢查。未能按客戶滿意的方式通過任何該等審計或檢查，可能會嚴重損害我們的聲譽並導致客戶終止現有生物製劑項目，這會對客戶對我們產品及服務的需求產生負面影響，並進而對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們依賴客戶對我們產品及服務的需求及開支。客戶減少需求或開支可能對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量及前景造成重大不利影響。

我們的業務表現取決於客戶的需求及採購活動，客戶主要包括製藥公司、合約研究及合約開發及製造組織以及科研機構。其採購水準受到產業狀況、資金可用性、營運優先事項及庫存管理實踐的影響。例如，於往績記錄期間，我們受到製藥公司於COVID-19疫情期間主動備貨後的去庫存週期的影響。於2023年及2024年中國生物工藝解決方案市場萎縮，導致對我們產品及服務的需求減少。儘管去庫存週期於2024年已基本完結，任何客戶需求的持續減少、延遲或波動可能對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量及前景造成重大不利影響。

除上述趨勢之外，客戶購買我們產品及服務的意願及能力亦受限於(其中包括)我們客戶項目及業務的持續成功、其自身財務表現、可用資源的變動、支出優先級、預算政策及慣例，及其開發新生物製劑產品的需要(這視乎多項因素而定，包括其競爭對手的發明、開發及商業化舉措)以及其經營所在市場的預期變動、特定產品及治療領域的臨床及報銷情況。我們客戶產品的任何延誤、不獲批或需求不足或會對我們的業務造成重大影響。因此，我們可能需要重新分配資源，這一決定可能導致我們的產品服務組合延遲，並令收益低於預期。此外，政府法規、第三方承保和報銷政策的變動以及社會壓力正在改變醫療保健的提供、報銷及資金來源方式，且在過去已經並可能在日後導致我們所服務的生物製劑行業及相關行業的從業者減少購買我們的產品及服務，下調他們願意為我們產品及服務支付的價格，降低政府機構或第三方支付方為我們產品及服務提供的報銷金額和可用資金，減少使用我們產品及服務的生物製藥過程的數量，降低我們產品及服務的接受率並增加我們的合

風險因素

規和其他成本。倘若客戶因任何上述或其他因素而削減對我們產品及服務的支出，將會對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量及前景產生重大不利影響。

倘若我們失去任何主要客戶或與任何主要客戶的業務關係在任何方面受到嚴重損害，我們的業務及經營業績可能遭受重大不利影響。

於往績記錄期間，我們自少數客戶產生大部分收益，並預期於不遠的將來繼續如此。例如，我們來自主要客戶的收入分別佔2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月總收入的約61.5%、57.7%及65.6%。於往績記錄期間，藥明生物為我們的最大客戶，於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們對其銷售額分別為人民幣121.9百萬元、人民幣92.9百萬元及人民幣80.5百萬元，分別佔我們總收益的14.9%、10.9%及12.1%。此外，我們向藥明生物及其聯屬公司採購若干原材料及服務。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－客戶」一節。我們與藥明生物集團的交易也屬於關連交易。有關進一步詳情及其上市規則涵義，請另參閱本文件「關連交易－持續關連交易」一節。

我們無法向閣下保證我們將能夠維持或加強與主要客戶的關係，或他們將繼續向我們發出大型訂單。倘若主要客戶因行業整合、財務狀況轉差、採購預算削減、監管批准遭拒或延遲或其他原因而大幅削減對我們產品及服務的支出，且我們無法以相似規模及相若條款自其他客戶獲得合適替代訂單，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的未來成功取決於我們提高現有市場滲透率的能力。

我們的成功取決於我們通過推出及營銷有吸引力的新產品及對現有產品引入新應用，從而在潛在客戶中提高市場滲透率並擴大客戶網絡的能力。隨著我們繼續擴大業務規模，我們有可能發現我們部分產品及解決方案、某些客戶或市場(包括生物工藝解決方案市場以及實驗室產品及服務市場)可能需要專職銷售隊伍或經驗水平與資質不同於我們目前僱用員工的銷售人員。發現、招聘、培訓及維系更多合資格人員需要大量時間、開支及精力。此外，我們推出的新產品可能無法成功滿足客戶的需求，這可能導致我們的現有客戶或潛在客戶無法意識到我們產品的優點及優勢，或在質量及成本方面，該等新產品與我們競爭對手生產的相似產品相比可能不具有競爭力，這可能導致該等客戶採用我們競爭對手的產品或解決方案，而非我們生產的產品。倘若

風險因素

出現這種情況，我們的業務及前景可能受到重大不利影響。

我們無法向閣下保證我們將能夠進一步滲透入現有市場或該等市場將能接受我們的現有及未來產品及服務組合。倘若未能提高我們在現有市場的滲透率，可能會對我們改善經營業績的能力產生不利影響。

倘若我們未能物色到合適的收購目標，未能完成任何待進行或未來收購或成功整合任何全新或過往收購，或未能減輕與之有關的任何歷史問題，可能會對我們的業務發展產生重大不利影響。

作為我們整體業務策略的一部分，我們物色合適的收購及投資目標，並力求對互補業務、產品及技術進行戰略收購及股權投資。例如，自2020年起直至最後實際可行日期，我們成功收購並整合亮黑科技、金科過濾、熙邁檢測、安拓思、樂楓生物、楚博生物技術、Salus Bioscience、楚怡生物科技及普瑞流體技術。為了在該等活動中取得成功，我們必須(其中包括)：

- 物色合適的目標；
- 吸納被收購公司的業務、人員及客戶；
- 盡量降低對我們現有業務的潛在干擾；
- 利用被收購公司的供應商及客戶；
- 保留關鍵的技術及管理人員，並調整其獎勵措施，使其與我們一致；
- 將被收購公司納入我們的戰略及財務計劃；
- 準確評估目標公司、產品及技術的價值；
- 統一標準、控制、程序及政策；及
- 盡量降低對我們與僱員及客戶關係的損害。

我們在過去完成或可能在將來完成的收購可能以遠高於被收購公司或目標可識別資產淨值公允價值的溢價進行。儘管花費大量時間及資源進行該等收購，我們或無法成功收購已確定的目標。即使能完成，該等收購也會存在不明朗因素及風險，包括被收購公司的潛在持續財務責任、不可預見或隱藏

風險因素

的法律、監管、財務或其他責任或不合規，在盡職審查過程中，我們可能無法發現部分該等事宜。此外，我們可能無法將被收購業務成功整合到我們的現有業務中，令該等業務獲得盈利，實現協同效應(如有)或從該等收購中達到預期成本節省，這可能會對我們的業務及經營業績產生不利影響。我們無法向閣下保證，我們將成功克服我們可能遇到的與收購或後續整合被收購業務有關的該等挑戰或任何其他問題。倘若未能做到，我們的業務、財務狀況或業績或會受到重大不利影響。

我們可取用的現金及股票或會用於未來收購事項，而這可能會招致大筆收購相關費用並可能攤薄現有股東權益。未來收購事項將可能帶來挑戰，並可能會要求管理層發展新領域的專業知識，管理新的業務關係及吸引新客戶。分散管理層對日常運營的注意力及該等收購事項面臨的任何困難均可能會對我們有效管理業務的能力造成不利影響。該等收購事項及股權投資亦可能令我們面對其他潛在風險，包括但不限於損失投資款項、無法賺取充足回報、無法預見責任、分散現有業務的資源及可能損害我們與僱員、客戶及供應商的關係。

此外，我們可能須就我們收購目標在收購前所涉及的過往不合規、債務、訴訟、糾紛、申索或損害承擔責任。我們無法向閣下保證，我們能在未來的收購協議中順利加入彌償條款，使自身免受因未來收購目標在被收購前的不合規、債務、訴訟及/或糾紛而產生的任何剩餘賠償責任或潛在罰款，或我們收回彌償的措施將有效。倘若我們最終負責支付因有關過往事項產生的罰款、索償、損害賠償或任何其他款項，我們的財務狀況、經營業績、現金流量及前景可能會受到重大不利影響。

我們面臨與全球運營和持續海外擴張相關的風險。

我們於海外市場的營運對我們的未來增長至關重要。我們已在美國、新加坡和日本設立了附屬公司，以開發當地市場，我們亦於北美、東亞(不包括中國)、東南亞及歐洲等其他海外地區進行業務活動及積極營銷我們的產品。於往績記錄期間，我們來自海外市場的收益比例不斷增加。於2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，海外市場產生的收益分別為人民

風險因素

幣69.5百萬元、人民幣95.3百萬元、人民幣53.8百萬元及人民幣112.4百萬元，分別佔我們同期總收入的8.5%、11.3%、9.8%及17.1%。

我們擬擴大我們在海外的市場佔有率。我們在新地理區域市場的成功視乎我們管理各種風險及困難的能力，包括但不限於：(i)招募及留聘當地專業人才以及有效組織、管理及協調在不同地域工作的員工隊伍的能力；(ii)與客戶、供應商及其他地方利益相關者建立及維持關係的能力；(iii)我們建立並維持跨司法管轄區有效內部控制體系的能力；(iv)我們確保一貫產品質量與合規性，並使生產及分銷流程適應不同國家多樣化標準的能力；(v)我們有效管理跨境供應鏈、物流及倉儲的能力；及(iv)我們對於不同司法管轄區經營業務所適用法律的變化及變更的熟悉程度，包括知識產權及合約權利的可執行性以及我們適應不同文化及商業慣例的能力。我們可能需要投入大量時間及資源在新市場上提高品牌知名度及取得市場份額。在我們進入新的地理區域市場時，我們在初期可能還需要降低價格，以建立業務並在該等市場與現有從業公司的角逐中保持競爭力。我們未必能夠管理成本或產生足夠收益以彌補所耗費的時間及資源。倘若我們未能有效管理上述風險及其他可能風險，我們的盈利能力及在新地理區域市場執行業務策略、維持市場份額及成功競爭的能力可能會受到影響。

此外，我們的全球營運使我們面臨各種市場、地緣政治和金融風險。這些因素包括貿易政策變化、徵收關稅或出口管制、對技術或數據轉讓的限制、產品責任標準差異以及不同市場監管審查程度差異所引發的不確定性。舉例而言，中美貿易緊張局勢可能為我們的業務帶來風險。我們正密切關注相關局勢，因為關稅上調可能會對我們的海外銷售、產品定價及競爭力造成不利影響。此外，由於美國政府已針對自中國及其他國家進口的產品徵收一系列關稅，美國政府對我們產品徵收的關稅可能迫使我们提高零售價格，並將加價成本轉嫁予終端消費者，從而可能削弱市場需求或削弱我們的競爭地位。相關事態的未來發展存在重大不確定性，任何政治緊張局勢升溫，以及中美之間上調關稅或貿易政策變動，均可能對我們的業務造成重大影響。截至最後實際可行日期，美國提高關稅及中國採取的反制措施對我們的業務營運影響有限。然而，美國未來對中國貿易政策(尤其是針對中國進口產品的關稅政策)可能出現變化的不確定性，可能對我們的業務營運及財務表現造成不利影響。

影響國際業務或跨境合作的地緣政治發展或緊張局勢可能會擾亂供應鏈、阻礙我們進入特定市場的能力，或對客戶需求產生負面影響。此外，由於我

風險因素

們的海外收入及開支以多種貨幣計值，外匯匯率波動可能會影響我們呈報的財務表現。倘任何該等風險成為現實，我們的海外營運及整體業績可能遭受重大不利影響。

倘目標市場未能提供我們預期的增長潛力或倘客戶對我們產品的接受程度低於預期，我們的海外擴張計畫可能無法取得預期結果。若干司法管轄區的實際市場規模、競爭強度、監管環境及客戶偏好可能與我們的評估存在差異。我們亦可能在調整我們的產品適當地要求、開發有效的銷售渠道或跨市場有效分配資源方面面臨困難。倘我們進入規模過小、競爭激烈或我們產品較不適合的市場，我們可能無法產生預期回報，而我們於市場開發、銷售團隊及本地營運的投資可能無法全數收回。因此，我們海外擴張計畫的表現可能達不到預期，從而可能會對我們的整體業務及財務業績造成不利影響。

我們無法保護知識產權免遭未經授權使用可能會降低我們產品的價值並損害我們的業務及競爭地位。

知識產權對我們的業務非常重要。我們通過版權、專有知識、商業秘密、專利及相關法律以及第三方保密協議的組合來保護我們的知識產權及產品。有關我們知識產權的詳情，請參閱本文件「附錄六—法定及一般資料—B.有關我們業務的進一步資料—2.本集團的知識產權」一節。然而，我們無法向閣下保證我們的知識產權不會遭受質疑、失效、被規避或無法執行，或我們將獲得有意義的保護或足夠的補救措施。例如，未經授權的第三方可能抄襲我們的知識產權、運用反向工程或獲取並使用我們視作專有的資料，或獨立開發同等技術。此外，第三方可能宣稱對我們重要的技術為獨家專利、版權及其他知識產權。倘若我們無法以許可或以其他方式使用我們產品中使用的受保護技術，或倘若我們喪失對任何現有許可的權利，我們可能被禁止生產及營銷該等產品。我們可能發現有必要通過訴訟行使我們的專利權或其他知識產權，這或會為我們招致大量成本並分散我們的資源。我們還可能會投入大量成本重新設計產品或就我們面臨的任何法律訴訟提出抗辯。上述事宜均可能對我們的聲譽、業務及經營業績產生不利影響。

不論是申請及登記成本，還是抗辯及執行該等權利的成本，有效保護專利、商標、版權及域名的費用高昂且難以維持。登記、持有及執行知識產權通常

風險因素

存在困難。法律法規依賴於司法解釋及強制執行，且可能無法一直適用。因此，我們可能無法有效保護我們的知識產權或強制執行我們的合約權利。

為了保護我們的品牌及知識產權，我們可能需要投入大量資源監察及保護該等權利。提起訴訟保護並執行我們的知識產權可能費用高昂、耗費時間並分散管理層精力，且或會導致我們的部分知識產權受損或喪失。概不保證我們將在相關訴訟中獲勝，且即使勝訴，我們也未必獲得有意義的賠償。此外，我們執行知識產權的努力可能會面臨攻擊我們知識產權有效性及可強制執行性的抗辯、反申索及反訴。因此，我們可能無法阻止第三方侵犯或盜用我們的知識產權。倘若我們未能取得、保護及執行我們的知識產權，我們的品牌及業務或會嚴重受損。另外，我們的商業秘密可能會被泄露給競爭對手或因其他原因可被競爭對手獲得或獨立開發。未能維護、保護或執行我們的知識產權均可能對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

此外，我們的現有及未來專利可能不足以保護我們的產品、產品使用的技術或產品設計，或可能無法阻止其他人開發競爭產品、技術或設計。我們無法準確預測我們專利及其他知識產權的有效性及可強制執行性。此外，概不保證我們的專利申請將獲批准，任何獲發專利將充分地保護我們的知識產權或該等專利將不會遭受第三方質疑或將不會被司法當局認為無效或不可執行。若發生上述任何情況，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們可能因被指控侵犯他人的知識產權而遭索償，這可能會降低我們產品的價值及損害我們的業務及競爭地位。

我們及我們的附屬公司目前並未面臨任何有關知識產權的第三方侵權索賠，然而我們無法向閣下保證將來不會發生針對我們的此類侵權索賠。我們可能被指控侵犯版權、商標或專利、挪用創意或格式或其他侵犯自主知識產權的行為而不時面臨法律訴訟及索償。任何該等索償，不論勝訴與否，均可能(i)使我們捲入耗時且昂貴的調查或訴訟；(ii)分散重要管理層及員工資源；(iii)要求我們簽訂昂貴的專利費或許可安排；(iv)阻礙我們使用重要的技術、經營方法或應用程序、內容或其他知識產權；(v)導致貨幣負債；(vi)使用禁令或其他法律手段阻止我們銷售我們的產品；或(vii)以其他方式損害我們的業務及競爭地位，並對我們的聲譽及經營業績造成不利影響。

風險因素

倘若我們未能有效管理產品轉型或準確預測客戶需求或接受度，或會導致庫存過剩或積壓並產生開支。

由於我們產品所在的市場以快速科技進步及創新為特點，我們經常推出更易於使用、性能更強或具有額外特性及功能的新產品。與推出新產品有關的風險包括難以預測客戶需求或接受度，及有效管理庫存水平以確保新產品供應充足並避免傳統產品供應過量等。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的存貨賬面值分別為人民幣297.5百萬元、人民幣240.7百萬元及人民幣308.3百萬元。

為了享有優惠價格，消除對未來供應情況的擔憂或建立安全庫存以幫助確保向客戶交貨不受延遲，以防對備貨時間較長的組件及原材料的需求高於預期，我們可能戰略性地與供應商簽訂不可撤銷承諾，以便在確定客戶需求前為產品購買組件及原材料。倘若我們無法有效預期客戶需求及管理我們的存貨水平，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

聲譽乃我們業務成功的關鍵。任何負面報導均可能對我們構成不利影響。

聲譽是我們成功的關鍵，我們認為聲譽乃建立在我們產品及服務的質量能達到客戶滿意之上。我們主要通過以下途徑獲取新客戶：(i)行業相關的營銷活動，包括區域生物製劑會議；(ii)互聯網通訊；及(iii)客戶推薦及口碑營銷。有關我們、我們的業務、股東、聯屬人士、董事、高級管理層及僱員、第三方商業合作夥伴(包括我們的供應商及戰略合作夥伴)以及我們經營所在行業的負面報導，會損害我們維系現有客戶或吸引新客戶的能力以及我們的增長前景。有關我們及該等各方的負面報導涉及各種事宜，包括但不限於：

- 我們的董事、股東、高級管理層、聯屬人士及僱員的指稱或其他形式的不當行為或其他不當活動，包括我們的高級管理層或僱員在履行職責時作出的任何失實陳述；
- 有關我們或我們董事、股東、高級管理層、聯屬人士及僱員的虛假或惡意指稱或謠言；
- 客戶對我們產品或服務的投訴；
- 與我們供應商的糾紛；

風險因素

- 我們客戶或僱員機密資料的安全漏洞；
- 與指稱的就業歧視、工資及工時違規、誤算及延遲支付員工工資及／或獎金有關的僱傭相關投訴及索賠；及
- 因我們未能遵守適用法律法規而引起政府及監管調查或處罰。

我們還可能面臨第三方商業合作夥伴(包括我們的供應商)的任何非法行為或不當行為的風險。由於實際或視為存在的違規行為而對第三方的任何負面報導及聲明或對其處以罰金，均可能對我們的公眾形象、聲譽、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，對我們經營所在行業的負面報導可能會對我們的業務前景及經營業績產生重大不利影響。

除傳統媒體外，在中國，人們對社交媒體及類似平台的使用越來越多，包括微信等即時通訊應用程序、社交媒體網站及其他互聯網通訊形式，這能使個人接觸大批客戶群體及其他感興趣的人士。實際上，即時通訊應用程序及社交媒體平台上的信息獲取具有即時性，這令我們、我們的股東、聯屬人士、董事、高級管理層、僱員或第三方商業合作夥伴沒有機會補救或糾正。散佈信息(包括不準確信息)的機會似乎不受限制且容易獲得。

有關我們、我們的股東、聯屬人士、董事、高級管理層、僱員或第三方商業合作夥伴的信息可隨時於有關平台上發佈。與任何該等負面報導或錯誤信息有關的風險無法完全消除或減低，且可能會對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績造成嚴重損害。

我們生產所需原材料及組件的供應不穩定或未能令人滿意可能損害我們的業務及我們與主要客戶的關係。

我們依賴多種原材料及組件生產產品，包括試劑、塑料、金屬、化學品及電子組件。於往績記錄期間，我們的供應商主要包括原材料供應商、建設服務供應商及分銷產品供應商。有關詳情，請參閱「業務－供應商」一節。

風險因素

我們並未就我們所使用的大部分原材料及組件與關鍵供應商簽訂長期合約。因此，我們面臨供應商可能無法提供符合我們規格、質量標準、價格預期或交貨時間表的材料，或可能優先服務其他客戶的風險。

原材料及組件供應中斷可能會降低我們的產能、增加運營成本，並對我們的毛利率造成不利影響。有關供應中斷可能因不同因素產生，包括供應商運營中斷、材料短缺、運輸受阻、勞工問題、自然災害或地緣政治事件。此外，貿易爭端、關稅戰或國際貿易政策的其他變動，均可能導致對我們目前從海外採購的若干原材料或組件被徵收關稅、實施進出口限制或其他貿易障礙，從而增加我們的採購成本或限制我們取得有關材料。

若干原材料的意外停產或短缺亦可能迫使我們修改產品規格或尋找替代供應來源。若我們無法自行吸收與關稅相關的成本上漲或供應中斷的影響，或無法在不對需求或客戶關係造成不利影響的情況下將成本轉嫁給客戶，我們可能需要在有限時間內物色並認證替代的本地供應商。無法保證能以在商業上可接受的條款找到合適的本地供應商，或根本無法找到合適的本地供應商。倘我們未能及時獲得足夠的關鍵原材料或組件供應，我們根據客戶要求製造和交付產品的能力可能會受到不利影響，從而損害我們的業務、經營業績及客戶關係。

倘若我們的生產基地或我們分銷產品的生產基地因自然災害或其他不可預見的災難事件無法使用或不能運行，我們的業務將受到不利影響。

我們的業務包括銷售由我們生產的產品，以及分銷第三方製造商生產的產品。我們及其他製造商用於製造產品的生產基地及設備更換費用高昂，且需要大量備貨時間修理或更換。影響我們生產基地的自然災害或其他意料之外的災難事件，包括供電中斷、供水短缺、電力短缺、暴風雨、火災、地震、恐怖襲擊及戰爭，可能嚴重減損我們的業務運營能力。尤其是，在我們產品的生產過程中使用危險化學藥劑可能導致事故，例如火災、爆炸、泄露或其他危險化學反應。倘若發生任何該等災禍或災難事件，我們的業務運營能力可能會嚴重受損或完全受損。倘若我們的生產基地或其他製造商用於生產我們產品的任何生產基地因故無法使用，我們無法保證我們將能夠以可接受的條款獲得具備所需產能和設備的替代生產基地，甚至根本無法獲得替代生產基地。對我們而言，監察及管理其他製造商的生產基地更加困難，這使他們

風險因素

更容易受到上述因素導致的供應短缺和中斷的影響。無法生產我們產品，加上我們該等產品的存貨有限，可能造成客戶流失或損害我們的聲譽，且我們可能無法於日後重新與該等客戶建立關係。

潛在的未來擴張計劃及製造業務可能需要額外資本及管理資源。

我們的製造業務涉及多重運營要求，包括穩定的原材料及部件供應、合資格人員以及正常運作的生產設施。倘若上述任何一項要求出現中斷，可能影響生產效率或我們履行客戶交付時間表的能力，進而對我們的業務運營造成不利影響。

儘管我們於短期內並無在中國大幅擴充產能的計劃，然而，我們的發展戰略可能涉及在海外市場進行選擇性擴張或產能安排。該等計劃均可能需要額外資本投資及管理層關注，包括設備、設施及人員的支出，並可能涉及執行及運營風險。資本性支出通常於相關收益變現之前已經發生，而我們能否為任何未來計劃提供資金，將取決於我們的經營業績、財務狀況、現金流量以及我們經營所在司法管轄區的當前市場及經濟狀況。不能保證將能以可接受條款取得充足融資，亦不能保證任何未來與產能相關的計劃能按預期落實或產生預期回報。倘若我們未能有效管理製造業務，或未能為任何未來海外擴張計劃提供資金並成功執行，則我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們可能面臨與投資於生命科學產業鏈內的公司少數股權相關的風險。

於往績記錄期間，我們已對生命科學產業鏈內的公司進行少數股權投資，包括對南京雲弘及山東安賽爾的投資。該等投資可能使我們面臨與該等被投資公司的業績及運營相關的風險。作為少數投資者，我們對該等公司的管理、戰略決策、運營方式或財務政策並無控制權。該等公司的業務表現可能受我們無法影響的因素所左右，包括市場狀況、監管發展、競爭情況、資金限制、管理能力及其業務模式特有的營運風險。倘若任何被投資公司表現不佳、遭遇財務困難、未能執行其業務計劃或經營環境出現不利變化，我們的投資價值可能下降。

風險因素

此外，被投資公司的財務表現可能波動或難以預測，而我們的投資未必能產生預期的戰略性或財務效益。我們亦可能因流動性有限、轉讓受限制或缺乏有意買家，而難以在有利條件下退出該等投資。任何投資價值的減損或處置帶來的損失均可能對我們的財務業績造成不利影響。再者，倘若被投資公司未能符合行業標準、法律要求或道德規範，我們與其關聯亦可能使我們面臨聲譽、合規或監管風險。

我們依賴重要的合資格人員，且倘若我們未能招聘、培訓及挽留該等人員，我們可能無法實現目標。

我們未來的成功主要取決於我們能否招聘、培訓、挽留及激勵重要的合資格人員，包括我們的高級管理層、研究、開發、生產及質量控制、客戶服務及銷售和營銷人員。對合資格人員的競爭非常激烈。隨著我們的發展，我們可能繼續擴大管理團隊。新聘員工需要接受大量培訓，在大多數情況下，他們需要較長時間才能全面發揮生產力。倘若我們未能在業務中成功整合該等重要的合資格人員，我們的業務將會受到不利影響。另外，我們的持續增長部分取決於我們吸引、挽留及激勵訓練有素的銷售人員，該等人員應具有必要的科研背景，並能夠從技術層面了解我們的系統，以有效識別潛在新客戶並向其銷售產品。由於我們產品及競爭所在動態市場的複雜性及技術性，未能吸引、培訓、挽留及激勵重要的合資格人員可能嚴重損害我們的經營業績及增長前景。

我們產品及解決方案中未被發現的錯誤或缺陷可能損害我們的聲譽並降低我們產品及解決方案的市場接受度。

我們的若干產品及其配套軟件在首次推出或作為新版本發佈時可能包含未被發現的錯誤或缺陷。我們的產品或軟件出現中斷或其他性能問題可能嚴重影響我們客戶的研究工作或業務，損害我們的聲譽並導致收益減少或與產品維修或更換相關的成本增加。倘若發生上述情況，我們主要人員的精力會被分散，或可能引致涉及客戶關係的其他重要問題。我們還可能因與我們解決方案中該等錯誤或缺陷有關的損害賠償面臨保修索賠或違約。若發生該等事件，我們的聲譽可能會受損，市場對我們生物工藝解決方案的接受度可能會下降。

風險因素

倘若我們未能提供優質客戶服務，我們的業務及聲譽或會受損。

我們通過對卓越客戶體驗的承諾等方式令自己在競爭中脫穎而出。因此，優質客戶服務對我們業務的增長非常重要，無法維持此等客戶服務標準或相關市場知名度可能影響我們向現有及潛在客戶銷售產品及服務的能力。提供卓越的客戶體驗需要我們的客戶服務團隊投入大量時間和資源。因此，未能適當調整我們的客戶服務團隊可能會對我們的經營業績及財務狀況產生不利影響。

客戶一般利用我們的服務團隊和在線內容尋求各個方面的幫助，包括如何有效使用我們的產品，如何將我們的產品整合到現有工作流程中，如何確定特定實驗可能需要我們的其他產品以及在出現技術、分析及操作問題時如何解決。我們可能需要增加客戶服務團隊的員工，而這將導致經營成本上升。此外，隨著我們的業務快速擴張，我們可能需要聘請第三方客戶服務提供商，這會進一步增加我們的經營成本，且倘若該等第三方不能提供與我們同等的服務水平，可能對客戶體驗質量產生負面影響。我們客戶數量的增長將對我們的客戶服務團隊造成更大壓力。我們可能無法以足夠快的速度或在對滿足需求增長屬必要的程度上聘用合資格員工。倘若發生此種情況，我們的聲譽、業務、前景及經營業績可能受到不利影響。

我們依賴商業運輸公司以及時及具有成本效益的方式向客戶運送我們的產品（包括易變質耗材），倘若該等交付服務中斷，我們的業務將受損。

我們的業務部分取決於我們能否從我們的倉庫向客戶快速可靠地運送我們的產品，尤其是我們的試劑及耗材。我們的部分產品容易變質，必須低於一定溫度保存。例如，我們的部分細胞培養基使用乾冰運送或通過冷鏈運輸。若產品交付中斷，不論是由於勞資糾紛、惡劣天氣、自然災害、恐怖活動或威脅或其他原因，均可能導致客戶收到的產品不適合使用，倘若使用，或會導致結果不準確或實驗失敗。雖然我們與客戶合作更換受運輸中斷影響的任何設備及耗材，但即使我們免費更換變質產品，我們的聲譽及業務也可能受到不利影響。此外，倘若我們無法繼續以商業合理條款獲得加急交付服務，我們的經營業績或會受到不利影響。

另外，倘若我們的商業運輸公司在向客戶交付我們的產品時遇到困難，尤其是在任何財政季度末，可能會對我們確認該等產品在該期間的收益的能力產生不利影響，因此會對我們於該期間的財務業績造成不利影響。

風險因素

我們委聘經銷商銷售我們的若干產品，若經銷安排未達預期，我們的業務可能會受到不利影響。

我們委聘經銷商營銷、銷售及交付若干產品，我們的業務表現部分取決於該等經銷夥伴的作用。經銷商可能不會優先推廣我們的產品、可能缺乏足夠的技術知識為產品進行推廣或提供支持，或者可能未能按預期執行我們的銷售策略。彼等維持充足庫存水平、及時提供客戶服務或拓展市場覆蓋的能力可能存在顯著差異。倘任何經銷商表現不佳、終止合作、未能履行合約義務，或無法適應市場變化，我們在相關區域的產品銷售及市場滲透可能會受到不利影響。

經銷商的行為、能力及合規狀況可能使我們面臨運營、聲譽及監管風險。作為獨立第三方，經銷商負責其自身的銷售工作、營銷活動、客戶互動以及遵守當地法律和行業標準(包括與產品註冊、反賄賂、競爭、數據保護及進出口管制相關者)。經銷商行為引發的不當行為、不合規、不當營銷行為或客戶糾紛，均可能令監管機關或客戶歸咎於我們，從而導致聲譽損害、法律責任或監管審查。

此外，我們管理及監察跨越多個區域的經銷商的能力需要持續投入資源，而隨著業務擴展將變得日益困難。我們在實施一致的績效評估機制、確保報告準確性或使激勵措施與我們的戰略目標保持一致方面可能會遇到困難。經銷商財務狀況、所有權結構或管理團隊的變化，亦可能會影響其表現及穩定性。倘我們無法有效監督及支持經銷商，或無法及時更換表現不佳的經銷商，我們的銷售、客戶關係及市場開發工作可能會受到重大不利影響。

我們的管理層使用若干重要的商業指標評估我們的業務、衡量我們的表現、確定影響我們業務的趨勢、制定財務預測並作出戰略決定，而該等指標可能無法準確反映作出該等評估及決定所需的我們業務的各個方面，尤其是隨著我們的業務不斷發展。

除我們的綜合財務業績外，我們的管理層會定期審閱多項經營及財務指標(如週轉天數各項指標、若干收益指標、毛利指標及客戶數目)，以評估我們的業務、衡量我們的表現、確定影響我們業務的趨勢、制定財務預測並作出戰略決定。我們認為，該等指標可代表我們的現有業務；然而，該等指標未必能準確反映我們業務的各個方面，且我們預計隨著我們業務的發展及推出新

風險因素

產品，該等指標可能有變或被其他或不同指標替代。倘若我們的管理層未能隨我們業務發展及推出新解決方案而審閱其他相關資料或更改或替代所使用的重要商業指標，其準確制定財務預測及作出戰略決定的能力可能受到影響，且我們的業務、財務業績及未來增長前景或會受到不利影響。

倘若我們未能獲取或重續我們業務經營所需的若干批文、執照、許可及／或證書，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

根據中國相關法律法規，我們經營業務需從相關當局處取得及持有多種批文、執照、許可及／或證書。我們新生產基地的建設和運營需獲得多種政府批文或許可，包括但不限於建設規劃許可證、施工許可證、竣工驗收和房屋所有權證。另外，我們擬開拓海外市場機會，這可能需要額外的批文、執照、許可及／或證書。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－我們的業務策略－持續推行全球化戰略」。此外，我們經營業務需獲取及重續若干證書、許可和執照。我們還需要事先就我們的生產活動取得污染物排放批文。未能獲得經營所需的此類批文、執照、許可及／或證書可導致據此採取強制措施，當中包括相關監管機構頒佈的命令，這可導致我們經營停止，也可能包括需要大量資本支出的糾正措施或重大補救措施，這可能對我們未來的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。我們亦無法保證相關當局不會對我們採取任何強制措施。倘若採取此類強制措施，我們的業務經營可能會受到重大不利干擾。

此外，部分批文、許可、執照及／或證書須定期辦理續期及／或由相關當局重新評估，且該等續期及／或重新評估的標準或會不時變更。我們無法保證能夠成功促成上述續期及／或重新評估。倘若無論何時我們未能就經營業務辦理必要的續期及／或重新評估及以其他方式持有一切必要批文、執照、許可及／或證書，則可能會對我們的業務造成嚴重干擾，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

另外，倘若因現有法律法規的詮釋或實施變更或新法規生效，我們須取得先前無需取得的任何額外批文、許可、執照或證書以經營現有業務，我們無法向閣下保證我們將能夠成功取得該等批文、許可、執照或證書。倘若我們未能取得額外批文、許可、執照或證書，則可能導致我們的業務經營受限、收益減少及／或成本增加，從而或會大幅削弱我們的盈利能力及對前景造成重挫。

風險因素

我們的保險範圍有限，且超出我們保險範圍的任何索賠可能會令我們產生巨額成本及分散資源。

我們根據中國法律法規的要求及對我們運營需求的評估進行投保。我們投購我們認為的本行業常規保險；然而，我們的保險可能無法完全保護我們免受與運營相關的所有潛在風險，包括業務中斷、產品缺陷、設備故障、工作場所事故、環境責任、網絡安全事件或第三方索賠。若干損失可能被排除在外，但受免賠額或上限，或未投保的情況影響。此外，保險費可能會增加，隨著時間的推移，承保條款可能會變得更加嚴格。倘我們產生的損失或索償不在保單承保範圍內或超出保單限額，我們可能須自行承擔有關費用，這可能導致重大財務損失、營運中斷及分散管理層注意力。概不保證我們的保險政策足以涵蓋我們所有經營風險。因我們生產基地或人員遭受或引起的且超出我們保險範圍的責任或損害可能會令我們產生巨額成本及分散資源。

分銷產品的成本波動、貿易政策轉變、我們與分銷產品供應商的關係及分銷產品的質量可能會影響我們的客戶關係及財務表現。

我們自第三方供應商購買若干產品並將其分銷予客戶。我們分銷產品的批發價格變動可能會對我們的銷售成本造成重大影響並降低我們的利潤。由於分銷產品的成本佔我們產品價格的重大部分，任何該等成本上升均會削減我們的利潤率。於2023年及2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的分銷產品成本分別佔我們總銷售成本的16.8%、15.0%、16.4%及21.6%。我們亦依賴幾家主要供應商提供該等產品進行分銷。未能與該等主要供應商保持業務關係可能使我們無法獲得分銷產品，並對我們的經營業績造成不利影響。

此外，地緣政治環境的變化、貿易爭議或關稅戰可能導致對若干分銷產品徵收關稅、施加進出口限制或其他貿易壁壘。該等情況可能導致分銷產品成本顯著且迅速上升。倘若我們無法自行吸收該等成本上升，或無法將成本轉嫁予客戶的同時令需求不顯著下降，則我們現有受影響產品的分銷業務之經濟可行性可能受到重大損害或甚至被排除經濟可行性。

風險因素

我們無法直接參與第三方供應商的研究與開發及生產過程，因此對於控制分銷產品的質量能力有限。產品質量可能因我們的供應商所用技術或製造能力出現變化而波動，因而可能導致產品被退貨，並且損害我們的客戶關係、財務表現及聲譽。

此外，我們的分銷安排依賴於與供應商商業利益的協調一致。倘若我們收購、投資或以其他方式與某一地方製造商或供應商合作，而該等製造商或供應商與我們的一個或多個現有分銷合作夥伴存在競爭關係，則該等供應商可能視我們為競爭者或存在利益衝突的經銷商，並可能終止、拒絕續簽或限制與我們的分銷合作關係。任何主要供應商關係的惡化或喪失，不論因價格壓力、品質問題、貿易政策變化或戰略性衝突所致，均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

未來就針對我們的任何訴訟、法律糾紛、索賠或行政訴訟進行抗辯可能費用昂貴且耗時。

我們可能不時面臨在一般業務過程中或因政府或監管執法行動產生的法律訴訟及索賠。儘管我們認為，針對我們的任何法律訴訟的判定不會個別或整體地對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響，但我們隨後牽涉的訴訟仍可能產生巨額成本並分散管理層精力及資源。此外，原本並不重大的任何訴訟、法律糾紛、索賠或行政訴訟均可能因案件的論據及案情、敗訴的可能性、所涉金額以及涉案各方等多項因素而升級及變得重大。

我們的保險可能不足以涵蓋針對我們提出的索賠，可能無法提供足夠款項以涵蓋解決一項或多項有關索賠的全部費用，且可能無法以我們可接受的條款續期。具體而言，倘若任何索賠超出我們與客戶所訂立免責保證安排的範圍，客戶並無按規定遵守免責保證安排，或責任超出任何適用免責保證限額或保險責任範圍，則有關索賠可能令我們承擔預期之外的責任。倘若針對我們的索賠未投保或投保金額不足，則可能產生預期之外的成本，並可能對我們的財務狀況、經營業績或聲譽造成重大不利影響。

我們依賴信息技術及面臨安全性風險(包括網絡安全風險)的其他基礎設施。

我們依賴多項信息技術及自動化操作系統管理或支持我們的業務經營，包括保護客戶的知識產權。該等系統的妥善運行對我們有效經營及管理業務

風險因素

而言至關重要。此外，該等系統可能因技術變更或業務增長而需要修改或升級。該等變更可能成本較高、擾亂我們的業務經營並耗用大量管理時間。我們的系統及第三方供應商系統可能易受災難事件、斷電、自然災害、計算機系統或互聯網故障、病毒或惡意軟件、物理或電路中斷、未經授權訪問、網絡攻擊及盜竊等我們無法控制的情況所導致的損壞或干擾所影響。我們無法向閣下保證我們為保障系統及電子資料安全所採取的措施及步驟屬充分。我們的系統出現任何嚴重中斷均可導致非法披露保密資料及對我們的業務及經營業績產生不利影響。

我們可能會因租賃或佔用的某些物業的缺陷而面臨行政處罰或來自第三方的質疑。

截至最後實際可行日期，我們自獨立第三方租賃18處物業(總建築面積48,002.69平方米)，其中14處物業(總建築面積36,408.48平方米)均未在中國進行租賃登記備案。誠如我們的中國法律顧問所告知，未在中國相關政府部門登記相關租賃協議並不影響租賃協議的有效性，但中國相關政府部門可能會責令我們或出租人在規定時間內登記租賃協議。倘若逾期未辦理，未登記租賃或會被處以人民幣1,000元至人民幣10,000元不等的罰款。

在我們租賃的18項物業中，兩幢總建築面積為1,945.00平方米的樓宇的出租人未向我們提供相關房屋所有權證。更多詳情請參閱本文件「業務－物業」一節。我們無法向閣下保證租賃物業的業主有權向我們出租相關物業或我們能夠就我們所佔用的物業獲得房屋所有權證。誠如我們的中國法律顧問所告知，若我們所租賃或佔用物業的所有權受到第三方或政府部門質疑，我們可能無法繼續使用該等物業。在這種情況下，我們將不得不搬至其他適合的場所，這可能會導致額外費用。若由於我們使用該等物業或該等物業的產權負擔或政府行動而產生爭議，我們可能會難以繼續使用該等物業，及可能日後或被要求搬離。截至最後實際可行日期，我們並無知悉任何第三方或政府部門對任何相關物業的所有權提出任何質疑，從而可能影響我們目前的租賃或佔用。我們無法向閣下保證，我們日後不會遇到此類質疑。此外，倘若搬遷，我們可能會產生額外成本，這可能對我們的日常運營及財務狀況產生不利影響。

此外，截至最後實際可行日期，我們在中國的其中三處自有物業，總計建築面積為10,438.90平方米，已被抵押作為我們銀行貸款的擔保。倘若我們未

風險因素

能於到期時償還該等借款，或以其他方式違反相關貸款協議，貸款銀行有權根據適用法律及合約安排，行使其擔保權益並處置抵押物業。任何該等執法行動均可對我們於該等物業進行的業務運作造成干擾，削減我們的資產基礎，並對我們的流動性、財務狀況及經營業績造成不利影響。

倘若我們未能根據相關中國法律法規的程序向各項僱員福利計劃繳納足額供款，我們可能會面臨處罰。

我們須遵守中國及我們經營所在其他司法轄區的各项法律法規，並須符合所有相關要求及標準。例如，在中國，我們需要為員工繳納多項社會保險基金，包括養老保險、失業保險、基本醫療保險、工傷保險、生育保險及住房公積金。根據《住房公積金管理條例》，中國企業須為員工設立住房公積金賬戶並按時足額繳存住房公積金。根據《中華人民共和國社會保險法》，中國企業須為員工辦理社會保險登記並按時足額繳納社會保險費。

於往績記錄期間，我們未完全按照相關法律法規的要求為部分員工足額繳納社會保險及住房公積金。截至最後實際可行日期，我們就上述社會保險及住房公積金繳付安排，尚未收到相關政府部門的任何通知，亦未受到任何行政處罰或其他紀律處分。然而，我們無法向閣下保證，相關政府部門不會要求我們補繳差額並加收滯納金或罰款、處以罰金或採取其他行政措施。倘相關中國主管部門裁定我們須補繳社會保險及住房公積金，或就我們未為員工足額繳付社會保險及住房公積金而對我們處以罰款、處罰及強制執行，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

除上述情況外，倘我們未能遵守中國任何其他相關勞動法律法規，則可能面臨處罰或被要求對員工作出賠償。

我們可能需要額外融資以支持我們的進一步發展或應對業務狀況的變化，但我們可能無法以優惠條款或根本無法獲得額外融資。

若我們發生經營虧損或為了業務未來增長和發展(包括我們可能決定進行的任何投資或收購及我們生產基地的任何擴展計劃)，我們可能需要額外

風險因素

融資。若我們的融資不足以滿足我們的營運資金需求，我們或會尋求發行額外股權或債務證券或獲取新的信貸融資或擴大信貸融資規模。我們未來獲得外部融資的能力受各種不確定因素的影響，包括我們未來財務狀況、經營業績、現金流量、股價表現、國際資本和借貸市場的流動性以及中國對外國投資和生命科學行業的監管。此外，產生債務將會使我們承擔更多的償債義務，並可能導致經營和融資契約限制我們的經營和增長。概不保證可及時或以對我們有利的金額或條款獲得融資，甚至根本無法獲得融資。未能以對我們有利的條款籌集所需資金或根本無法籌集資金，或會嚴重限制我們的流動性，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，任何股權或股權掛鈎證券的發行均可導致對我們現有股東的重大攤薄。

我們須遵守環保及健康和安全方面的法律法規，並可能面對有關合規及責任的潛在成本，包括意外污染、化學或生物危害或人身傷害的後果。

我們的業務經營須遵守中國有關環境保護、健康及安全規定(包括但不限於在我們的研發及生產過程中處理及排放環境污染物及使用劇毒及危險化學品)的國家及地方法律法規。有關進一步詳情，請參閱本文件「業務—健康、安全及環境事宜」一節。此外，建設項目僅可在負責環境保護、健康及安全的有關行政部門檢查及批准有關生產基地後方可投入運營。由於環境保護相關法律法規規定或會變動，且或會採納更加嚴格的法律法規，我們或會未能及時遵守相關法律法規，或無法準確預測遵守相關法律法規所需的潛在大額成本。倘若我們未能遵守環保及健康與安全相關法律法規，我們或會面臨責令整改、巨額罰款、潛在重大金錢損失、暫停生產或暫停營業。因此，倘若我們未能控制有害物質使用或排放，則或會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

此外，在開發及生產過程中，我們無法完全消除在我們生產基地中發生意外污染、生物危害或人身傷害的風險。倘若發生此類意外，我們可能須承擔損害賠償及清理費用，而倘若該責任不在現有保險或賠償涵蓋範圍內，則可能會損害我們的業務。該責任可能導致其他不利影響，包括聲譽受損而失去客戶的業務。我們亦可能被迫暫時或永久關閉或暫停若干生產基地受影響

風險因素

的業務。因此，任何意外污染、生物危害或人身傷害均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們的歷史財務及經營業績未必反映我們未來的表現。

我們於往績記錄期間錄得大幅收益增長。我們的財務狀況及經營業績可能因諸多因素而波動，其中多項因素超出我們的控制範圍，包括：(i) 我們維持及增加客戶數量的能力；(ii) 我們保持及拓展產能的能力；(iii) 我們成功完成及整合收購項目；(iv) 主要客戶及時付款；及(v) 重要原材料的穩定供應。

此外，我們日後可能無法維持過往的增長率，且日後可能無法維持中期或年度盈利能力。我們的歷史業績、增長率及盈利能力未必反映我們未來的表現。倘若我們的盈利未能達到投資界的預期，我們的股份價格可能會出現大幅波動。任何該等事件均可能導致我們的股份價格大幅下跌，並進一步損害我們的業務及財務狀況。

我們可能面臨與收購有關的商譽減值風險。

為了擴大業務經營及我們的產品及服務組合，我們自2020年以來已收購多家提供生物工藝解決方案及／或實驗室產品和服務的公司，包括亮黑科技、金科過濾、熙邁檢測、安拓思、樂楓生物、楚博生物技術、Salus Bioscience、楚怡生物科技及普瑞流體技術(統稱為「已收購附屬公司」)。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的商譽賬面值分別為人民幣842.7百萬元、人民幣842.7百萬元及人民幣842.7百萬元。

為了確定我們的商譽是否減值，我們須估計(其中包括)我們將從已收購附屬公司獲得的預期未來現金流量，包括估算相關產品及服務銷售的預期增長率及其未來毛利和相關經營開支。倘若我們對已收購附屬公司未來現金流量的估計低於我們在前期的估計，則我們可能須於相關期間的損益中確認減值虧損，其金額等同於我們對相關資產組別價值下降的估計。有關我們商譽及商譽減值的會計政策、其所涉及的估計及假設以及我們於往績記錄期間所收購商譽的組成部分的進一步詳情，請參閱「財務資料—重大會計政策、判斷及估計」一節。於往績記錄期間，我們並無就商譽確認減值虧損。

風險因素

然而，我們對來自已收購附屬公司的未來現金流量的估計可能因對生物工藝解決方案及實驗室產品和服務行業整體造成不利影響的因素而易進行向下修正，該等因素包括增長率及利潤率普遍下滑以及有關業務增長率、利潤率及營運開支的特定因素。倘若我們因該等或其他因素而錄得減值虧損，可能對我們相關期間的財務狀況及業務前景造成不利影響。

倘若我們釐定我們的無形資產(商譽除外)或合約成本發生減值，我們的經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的其他無形資產分別為人民幣289.8百萬元、人民幣252.8百萬元及人民幣225.7百萬元，分別佔我們資產總值的5.8%、4.9%及8.3%，其主要涉及(i)我們收購活動中無形資產(主要指客戶關係)的原始價值；及(ii)軟件、專利及其他客戶關係。其他無形資產的價值基於我們管理層作出的多項假設。倘若該等假設中任何一個沒有實現，或倘若我們的業務表現與該等假設不一致，我們可能須撤銷大部分其他無形資產並錄得減值虧損。此外，我們確定無形資產是否減值需要估計無形資產的賬面值及可收回金額。若賬面值超過其可收回金額，我們的其他無形資產則可能會發生減值。於往績記錄期間，我們並無就其他無形資產確認減值虧損。然而，我們無法向閣下保證，我們的其他無形資產日後不會錄得任何減值虧損。

我們所投資的公司的經營業績及我們投資的公允價值波動均可能對我們的財務狀況造成不利影響。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已對中國多家生物工藝解決方案提供商及生物製藥公司進行股權投資。該等實體的表現將影響我們的現金流量及經營業績。我們於該等實體的股權投資通常缺乏流動性。我們實現預期投資回報的能力將取決於其派付股息或完成首次公開發售或出售的能力，而這又取決於(其中包括)該等實體的業務及財務表現。概不保證我們投資的該等實體將宣派及/或派付任何股息，因為股息的宣派、派付及其金額均由其董事視乎(其中包括)其經營、盈利、現金流量及財務狀況、章程文件及適用法律後酌情決定。即使我們使用權益報告法確認分佔該等實體的溢利，除非該等實體向我們宣派及派付股息，否則我們的投資不會為我們產生任何現金流量。

風險因素

於往績記錄期間，我們錄得淨虧損及流動負債淨額，且未來可能繼續產生淨虧損及流動負債淨額，從而對我們維持盈利能力或改善流動性狀況的能力構成不確定性。

於截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年9月30日止九個月期間，我們產生年度／期間淨虧損人民幣314.7百萬元、人民幣27.6百萬元及人民幣8.2百萬元，主要由於我們產生巨額的經營開支，包括銷售及分銷開支、行政開支及研發成本。我們亦於截至2023年12月31日錄得流動負債淨額人民幣239.0百萬元，主要由於其他應付款項及應計費用金額龐大，其中主要包括非控股權益的認沽期權，即我們須於一年內購買非控股股東所持楚博生物技術股權的責任。

隨著我們擴展業務，我們可能會繼續錄得淨虧損，我們無法向閣下保證未來不會出現流動負債淨額的情況。流動負債淨額狀況可使我們面臨流動資金短缺風險，在此情況下，我們籌集資金、取得銀行貸款以及宣派及派付股息的能力可能會受到重大不利影響。此外，作為一家上市公司，我們預期將產生額外成本及開支。我們產生足夠收入及實現盈利的能力，取決於我們實現足夠收益增長及控制成本及開支的能力。倘若未能做到上述事項，我們可能在維持盈利能力及改善流動性狀況方面面臨挑戰。

我們按公允價值計入損益的金融資產受會計估計不確定性影響，可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們按公允價值計入損益的金融資產主要包括(i)理財產品投資；及(ii)一家非上市公司的股權。由於其合約現金流量並非僅為本金及利息的支付，故被強制分類為按公允價值計入損益。金融資產及負債的公允價值指於計量日期市場參與者在有序交易中出售資產或轉移負債所能收取或支付的價格。截至2025年9月30日，我們錄得按公允價值計入損益的金融資產總計為人民幣44.5百萬元(包括人民幣7.0百萬元的按公允價值計入損益的非流動金融資產及人民幣37.5百萬元的按公允價值計入損益的流動金融資產)。於2023年，本集團確認按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動虧損人民幣310.9百萬元，而於2024年及截至2024年及2025年9月30日止九個月則確認公允價值變動溢利分別人民幣5.2百萬元、人民幣12.1百萬元及人民幣0.2百萬元。公允價值的估計變動涉及專業判斷及若干基準及假設的運用，而其本質上具有主觀性及不確定性。於計量金融資產或負債的公允價值時，我們採用市場參與者就其最大經濟利益行事下對資產或負債定價時所使用的假設。詳情請參閱本

風險因素

文件「財務資料—重大會計政策、判斷及估計—公允價值計量」一節。因此，金融資產估值一直並將持續受到會計估計不確定性影響，未必能反映該等金融資產的實際公允價值，並導致各期損益出現重大波動。倘若我們需要重新估值該等金融資產，任何公允價值的變動及相關估值不確定性均可能對本集團的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們或我們的客戶目前有權獲得的政府補助及補貼無法獲得、減少或取消可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。

截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們分別確認政府補助人民幣6.3百萬元、人民幣9.4百萬元、人民幣7.0百萬元及人民幣6.3百萬元。我們收到的政府補助指不時來自地方政府的各種款項，主要與我們的研發活動以及收購物業、廠房及設備有關。該等政府補助及補貼可酌情釐定，並須遵守地方政府規定的若干甄選標準及程序，而我們日後未必符合資格。該等因素，例如政府對行業的關注以及政府補助及補貼的標準，都是我們無法控制的。我們無法向閣下保證任何變動將對我們的業務有利，亦無法向閣下保證我們日後將能夠獲得任何該等政府補助或補貼。倘我們於往績記錄期後的後續期間並無收到政府補助及補貼，或倘我們有權獲得的政府補助及補貼金額減少，我們於該等期間的財務狀況可能會受到不利影響。

我們現時在中國享有的任何財政激勵或優惠待遇的終止均可能會對我們的財務狀況、經營業績、現金流量及前景產生不利影響。

於往績記錄期間，我們一直受惠於政府補助及補貼。我們亦於往績記錄期間享有優惠稅務待遇。截至最後實際可行日期，我們若干附屬公司被認定為「高新技術企業」，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》，享受15%的優惠稅率。有關更多詳情，請參閱本文件「財務資料—綜合損益及其他全面收益表主要組成部分說明—其他收入」及「財務資料—綜合損益及其他全面收益表主要組成部分說明—所得稅開支」各節。

我們須持續符合資格方可收取該等財政激勵。該等激勵乃由中國中央政府或相關地方政府部門酌情決定，而上述政府部門可隨時決定取消或減少該等財政激勵或優惠待遇，一般會產生預期影響。由於我們收取財政激勵或優惠待遇受到周期性時間滯後及不一致的政府行事方式的影響，只要我們繼續

風險因素

收取該等財政激勵或優惠待遇，視乎該等財政激勵的潛在變動以及我們可能會於其他方面面臨的任何業務或經營因素，我們於某一特定期間的淨收入可能會高於或低於其他期間。倘相關地方稅務機關拒絕其續期申請，則於可預見未來，該等附屬公司繳納的企業所得稅稅率可能上升。因此，倘若我們不再獲得現時所得的財政激勵，可能會對我們的財務狀況、經營業績、現金流量及前景造成重大不利影響。

我們的經營業績、財務狀況及前景可能會受到能否收回貿易應收款項及應收票據的不利影響。

我們的貿易應收款項及應收票據主要指我們就我們的產品及服務從客戶應收的未付款項。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的貿易應收款項及應收票據為人民幣300.8百萬元、人民幣306.2百萬元及人民幣279.1百萬元。與我們客戶的貿易條款主要是信貸。信貸期一般為30至365日。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的平均貿易應收款項及應數票據週轉天數分別為132天、131天及120天。我們並無就我們的貿易應收款項餘額持有任何抵押品或其他信用增強產品。我們無法向閣下保證，在簽訂協議或延長信貸期之前，我們將能夠準確評估我們每名客戶的信譽，我們也不能保證該等客戶中的每名客戶都能夠嚴格遵守及執行協議規定的付款時間表。我們的客戶(包括主要客戶)未能及時向我們付款可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能面臨與預付款項、其他應收款項及其他資產相關的減值虧損風險。

於往績記錄期間，我們的預付款項主要包括應收僱員款項、原材料預付款項、購買物業、廠房及設備預付款項、其他服務預付款項、遞延[編纂]開支及可收回稅項。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，預付款項、其他應收款項及其他資產合共分別為人民幣100.8百萬元、人民幣114.6百萬元及人民幣95.3百萬元。儘管我們於往績記錄期間並無就預付款項、其他應收款項及其他資產產生任何重大減值虧損，我們無法向閣下保證我們日後不會產生任何重大減值虧損。倘若大部分預付款項、其他應收款項及其他資產出現減值，我們的財務狀況可能會受到重大不利影響。

風險因素

倘我們未能履行合約，我們的經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

合約負債在我們向客戶轉讓相關貨品或服務前從客戶收到款項或客戶到期付款時(以較早者為準)予以確認。當我們履行合約時，即是將相關貨品或服務的控制權轉讓予客戶，則合約負債確認為收益。截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，合約負債分別為人民幣34.8百萬元、人民幣35.5百萬元及人民幣55.5百萬元。倘若我們未能履行客戶合約的責任，我們未必能夠將該等合約負債轉為收益，客戶或會要求我們退回其預付款項，這可能對我們的流動資金狀況及財務狀況造成不利影響。此外，倘若我們未能履行客戶合約的責任，對我們與客戶的關係亦可能有不利影響，繼而影響我們的聲譽、經營業績及前景。

我們的運營可能受到主管機關的轉讓定價調整所影響。

我們的稅務狀況可能會受到相關政府機關的審查及挑戰，並可能因法律的任何變更而受到影響。倘若我們的稅務狀況遭受相關政府機關的審查及挑戰，或相關司法管轄區的稅務政策及相關稅法發生變化，均可能對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。於編製財務資料時，董事已審閱及評估我們的轉讓定價風險，因稅務機關有可能對我們的轉讓定價安排提出質疑。

無法保證我們不會被認定違反相關轉讓定價法律及法規，或該等法律不會被修改，而此可能導致我們須對轉讓定價安排作出改動。任何課稅管轄區作出收入重新分配的決定或相關轉讓定價法律及法規的修改，均可能導致被視為源自該課稅管轄區的收入部分須進行所得稅評估及支付其他相關費用。

我們設有股份獎勵計劃，其或會對我們未來的經營業績產生重大影響並攤薄股東的擁有權權益。

我們為若干人員採納了股份獎勵計劃，以表彰及獎勵他們對我們的成功作出貢獻，並留任合格的僱員為我們持續增長及發展服務。我們的僱員，包括董事及高級管理人員，以股份為基礎的付款的形式獲得部分薪酬及獎勵，而僱員則相應提供服務以獲得權益工具。由於根據該等股份獎勵計劃發行股份，我們於往績記錄期間錄得大量以股份為基礎的付款。於2023年及2024年

風險因素

以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們錄得以股份為基礎的付款總額分別為人民幣7.5百萬元、人民幣21.9百萬元、人民幣16.0百萬元及人民幣14.6百萬元。與僱員進行這些以權益結算的交易的成本乃參照授出之日的公允價值計量。公允價值由外部估值師以貼現現金流模型確定，並在我們的綜合全面收益表中確認為開支，這可能對我們的淨收入產生重大不利影響。以股份為基礎的付款將減少我們的淨利，而發行額外股份將攤薄我們股東的所有權權益。另一方面，若我們減少以股份為基礎的付款金額，我們可能無法通過以提供與股份價值掛鈎的激勵措施來吸引或留住關鍵人員。

倘若我們未能實施及維持有效的內部控制系統，則我們未必能準確或及時地呈報經營業績或防止欺詐，而投資者信心及證券市價或會受到重大不利影響。

我們在[編纂]完成後將成為一家上市公司，而我們的內部控制對業務及財務業績的完整性至關重要。我們的公開報告義務預期會在可見未來對我們的管理、經營及財務資源和系統構成壓力。倘若我們未能建立及維持充分的內部控制系統，我們的財務報表可能會出現重大錯報，且無法履行我們的報告義務，這可能會導致投資者對我們呈報的財務資料失去信心。此可能會限制我們進入資本市場，對我們的經營業績造成不利影響，並導致我們證券的[編纂]下跌。無效的內部控制也可能令我們面臨更高的欺詐或濫用公司資產的風險，並使我們可能從我們上市的證券交易所退市或受到其他監管調查及民事或刑事制裁。此外，在我們成為上市公司後，我們的報告義務可能會在可見未來對我們的管理、經營及財務資源和系統構成巨大壓力。我們可能無法及時完成估值測試以及針對我們之前內部控制在財務報告中所存在缺陷的任何必要補救措施。上述任何一項均可能對我們的業務、聲譽及財務狀況造成不利影響。

自然災害、流行病、戰爭或恐怖主義行為或我們未來無法控制的其他因素可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

自然災害、流行病、戰爭或恐怖主義行為或我們無法控制的其他因素可能會對我們開展業務地區的經濟、基礎設施和人民的生計產生不利影響。這些地區可能受到颱風、龍捲風、暴風雪、地震、洪水、乾旱、電力短缺或故障的威脅，或易受流行病的影響，如COVID-19、嚴重急性呼吸系統綜合症、禽流感、H1N1流感、H5N1流感、H7N9流感、中東呼吸綜合症，以及潛在的戰爭或恐怖襲擊、暴動、騷亂或罷工。嚴重自然災害可能導致巨大的生命損失、傷

風險因素

害和資產破壞，並擾亂我們的業務及運營。嚴重傳染病爆發可能導致廣泛的健康危機，可能對受影響地區的業務活動產生重大不利影響，從而可能對我們的運營產生重大不利影響。戰爭或恐怖主義行為、暴動或騷亂亦可能導致我們的員工受傷或死亡，並中斷我們的業務網絡及運營。任何該等因素及我們無法控制的其他因素均可能對整體營商環境造成不利影響，在我們開展業務的地區造成不確定性，導致我們的業務遭受我們無法預測的影響，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

有關我們行業的風險

生物工藝解決方案市場競爭十分激烈。倘若我們無法有效競爭，我們的業務及經營業績將會受到影響。

截至最後實際可行日期，我們主要面臨來自中國生物工藝解決方案市場上其他生物工藝解決方案提供商的競爭，包括MNC及中國本土企業，以及全球生物工藝解決方案市場。我們認為，我們在該等生物工藝解決方案市場上的競爭對手提供的產品及服務與我們部分(而非全部)產品及服務存在不同程度的競爭。

我們目前一些競爭對手(尤其是外國競爭對手)為大型上市公司或其部門，與我們相比，他們擁有多項競爭優勢，包括但不限於更好的品牌知名度、更多的財務資源、更長的經營歷史、更全面的產品及服務組合、更廣泛的經銷渠道、更大的客戶基礎以及更牢固的供應商關係。

我們無法向閣下保證，面對來自我們現有競爭對手或進軍我們市場的新公司所提供或我們客戶自行開發的產品及服務日益激烈的競爭，我們將能夠取得成功。此外，我們的競爭對手可能會利用新技術及創新工藝，使他們目前或將來能夠以更強的能力或更低的成本生產具有競爭力的產品或提供相若服務。倘若未能與競爭對手進行有效競爭，則可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們現有產品及服務市場規模可能小於估計規模，新的市場機遇可能不會如我們預期的速度發展，甚至可能根本不會出現，從而限制我們成功銷售解決方案的能力。

我們預期擴展的若干市場屬於新興市場，因此難以準確預測我們當前及未來產品及解決方案的市場規模。我們對當前及未來產品及服務年度總體目標市場的估計乃基於若干內部及第三方估計及假設。此外，我們的增長戰略包括在中國推出新產品並將現有產品銷售擴大至我們經驗有限或沒有經驗的新市場。在新市場銷售新的或現有產品或服務可能需要多年時間方可發展及

風險因素

成熟，我們無法確定該等市場機遇是否會如我們預期發展。該等假設及估計可能不正確，支持我們假設或估計的條件或我們所用第三方數據所依據的條件可能隨時改變，從而降低我們估計的準確性。因此，我們對產品及服務年度總體目標市場的估計可能被誇大。

我們當前及未來產品及服務的市場未來增長取決於多個無法控制的因素，其中包括客戶認可及接受我們產品及服務為最佳實踐，以及競爭產品及服務的增長、普及和成本。這種認可及接受可能不會在短期內發生，或者根本不會發生。倘若我們當前及未來產品及服務的市場小於估計規模或未按我們預期發展，我們的增長可能會受到限制，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

此外，新的市場機會可能不會像我們預期的那樣快速發展，或者根本不會發展。新興市場通常需要更長的時間才能成熟，需要客戶教育，或者由於監管、資金或競爭因素而面臨延遲。倘該等機會未能於預期時間內實現，我們成功銷售解決方案的能力可能會受到限制。此外，隨着更多中國國內生物工藝企業追求「走出去」擴張戰略，此產業趨勢的成功和長期可持續性仍不確定。目前尚不清楚中國生物工藝供應商是否能夠在海外市場實現有效滲透、穩定客戶接受度或有競爭力的定位。因此，包括我們在內的中國生物工藝供應商可獲得的整體國際市場機會可能不會按預期增長。

與生命科學行業(尤其是生物工藝解決方案市場)相關的政府法規或慣例變動，或會令我們所提供產品及服務的需求減少，且遵守新法規或會產生額外成本。

與生物工藝解決方案行業及整體生命科學行業相關的政府法規或慣例變動可導致我們的產品及服務需求大幅減少或消失，例如減輕監管規定或推出簡化審批流程將會降低潛在競爭對手的進入門檻，而監管規定增多或會提高我們及客戶滿足有關規定的難度或令我們產品及服務的競爭力下降。

此外，我們的客戶主要是製藥公司、CRO/CDMO及科研機構，與我們相比，他們須遵守更為嚴格的監管要求。我們產品的缺陷或會導致我們的客戶不符合適用於他們的監管要求。倘若我們未能協助客戶滿足相關監管規定，

風險因素

客戶或會針對我們提出產品責任索賠及合約糾紛，包括要求損害賠償及／或賠償損失。上述任何負面後果均可能對我們的聲譽、業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。此外，任何因違反相關法規或行業標準而針對我們提起的訴訟，即使我們成功抗辯，也可能會導致我們產生巨額法律開支、轉移管理層對業務經營的注意力，並對我們的聲譽及財務業績造成不利影響。

有關在我們運營所在地區經營業務的風險

我們經營所在地理市場的政治及經濟政策的變化可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響，並可能導致我們無法維持增長及擴張策略。

我們的總部設於中國上海。截至2025年9月30日，我們絕大部分收入來自中國內地。截至最後實際可行日期，我們亦擁有海外附屬公司網絡，並已獲得來自多個地域市場客戶的銷售合同或採購訂單，包括中國、北美、東亞(不包括中國)、東南亞及歐洲。於往績記錄期間，來自海外市場的收入佔我們總收入的比例持續上升。於2023年、2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們的海外市場收入分別為人民幣69.5百萬元、人民幣95.3百萬元、人民幣53.8百萬元及人民幣112.4百萬元，分別佔同期總收入的8.5%、11.3%、9.8%及17.1%。

因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能在很大程度上受到該等市場政治、經濟及社會狀況的影響。新興海外市場經濟在很多方面通常有別於成熟市場，包括政府參與程度、發展水平、增長率、外匯管制、於公共秩序及資源分配方面的政府政策。於部分該等海外市場中，政府通過施加行業政策繼續於規範行業發展方面發揮著重要的作用。部分當地政府亦會通過資源分配、控制外幣計值債務的支付、制定貨幣政策以及對特定行業或公司提供優惠待遇的方式，加大力度控制其各自司法權區的經濟增長及公共秩序。政府控制通貨膨脹的行動及其他政策及法規通常涉及(其中包括)價格控制、貨幣貶值、資本控制及限制進口等措施。

風險因素

就地區或者行業而言，我們各個地域市場的經濟發展並不均衡。我們的地區市場或我們可能經營業務所在的任何其他市場經濟下行(無論實際或預計)、經濟增長率進一步下滑或其他經濟前景不明朗，或會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。若干該等市場已經經歷且可能於未來繼續面臨政治不穩定，包括罷工、示威、抗議、遊行或其他類型的內亂。該等不穩定及政治環境的任何不利變動或會增加我們的成本，增大我們面臨的法律及業務風險，中斷我們的運作或影響我們擴大用戶基礎的能力。

我們可能受到中國證監會或其他中國政府部門有關未來集資活動的批准或其他規定的規限。

我們無法向閣下保證，未來頒佈的任何新規則或法規不會對我們或我們的融資活動施加額外的要求或限制。倘未來確定須取得中國證監會或其他監管機構的批准或向其備案或履行其他程序，我們可能無法及時或根本無法取得有關批准、履行有關備案程序或滿足有關其他要求。我們可能因未能就本次[編纂]或我們未來的融資活動尋求中國證監會批准或其他政府授權或履行備案程序而面臨中國證監會或其他中國監管機構的制裁，而該等監管機構可能對我們施加罰款及處罰、限制我們在中國的經營活動、限制我們在中國境外派付股息的能力、延遲或限制將[編纂][編纂]匯回中國或採取其他行動限制我們的融資活動，這可能會對我們的業務產生重大不利影響。

我們受經營所在司法轄區的法律法規所規限，若我們未能應對該等司法轄區未來監管環境的變化，可能會對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

我們須遵守中國及我們經營所在的其他市場規管生物工藝解決方案行業的不斷演變的法律法規。業內近期出台的法律法規可能不足以全面涵蓋製藥市場經濟活動的所有方面。尤其是，這些法律法規的詮釋和執行可能須視乎未來的實施情況而定。我們無法預測中國及其他司法轄區製藥行業的未來立法發展，包括新法律的施行、現有法律或其詮釋或執行的修訂，或國家法律取代地方法規。適用於我們行業的法律法規變更可能帶來意想不到的新挑戰。先前的執法活動紀錄(或執法活動的缺失)不能作為預測未來的執法行動的依據。因此，我們的業務運營面臨越來越多的不確定性及風險。針對我們的任何執法行動均可能對我們造成重大不利影響。任何訴訟或政府調查或執行程

風險因素

序均可能耗時較長，並可能導致大量成本、轉移資源及管理層注意力、負面宣傳及聲譽受損。因此，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

匯率波動可能對我們的經營業績產生不利影響。

我們的收入及支出主要以人民幣計價。然而，由於我們在中國內地以外的部分國家及地區也開展業務，我們面臨與外幣匯率波動相關的風險。

人民幣與其他貨幣之間匯率的重大波動可能導致經營收入發生變化、影響毛利率水平，並在銷售收入確認後至收到外幣款項前產生匯兌損益。人民幣相對於外幣升值可能提高我們產品及服務在海外市場的價格，降低競爭力並可能導致銷售額下降。人民幣貶值則可能增加從海外供應商採購的原材料、零部件成本，對我們的利潤率及財務業績產生不利影響。

我們亦可能受到外匯法規變動、資金匯兌限制以及對沖工具的可得性與有效性等因素的影響。貨幣市場的波動可能增加我們的融資成本，限制我們的規劃與預算能力，並為我們的財務業績帶來不確定性。如果我們無法有效管理重大的匯率波動或相關事件，我們可能產生淨外幣虧損或其他不利的財務影響，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

對於身在中國境內的我們、我們的董事或高級管理人員而言，向其送達法律程序文件或在中國境內執行非中國法院作出的判決，可能存在困難。

我們絕大部分資產及董事的大部分資產均位於中國。於2006年7月14日，香港與中國訂立《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行當事人協議管轄的民商事案件判決的安排》（「《2006年安排》」），並於2008年7月3日頒布，據此，擁有由中國任何指定人民法院或香港任何指定法院作出的可強制執行判決，根據書面選用法院協議於民商事案件要求付款的一方，可向相關的中國人民法院或香港法院申請認可和執行該判決。書面選用法院

風險因素

協議的定義為雙方在該安排生效日期後訂立的、明確指定以香港法院或中國法院為爭議唯一具司法管轄權法院的任何書面協議。因此，若爭議雙方未同意訂立書面法院選用協議，則可能無法在中國強制執行香港法院作出的判決。儘管《2006年安排》已於2008年8月1日生效，但根據《2006年安排》提起的任何訴訟的結果及效力仍可能存在不確定性。

於2019年1月18日，中國最高人民法院與香港特別行政區政府訂立《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「《2019年安排》」），該安排旨在建立一項雙邊法律機制，基於書面法院選用協議以外的標準，為香港與中國內地之間更廣泛的民商事案件判決的認可和執行提供明確性和確定性。《2006年安排》在《2019年安排》生效時已被取代。然而，不符合《2019年安排》的判決可能無法被有效認可和執行。

我們須遵守中國稅法及法規。

我們須按照中國稅法及法規定期接受中國稅務機關審查是否已履行繳稅義務。儘管我們相信過往已在所有重大方面均按中國相關稅法及法規要求行事，並制定規管會計賬目的有效內部控制措施，但仍無法保證中國稅務機關日後的審查不會令我們遭受罰款、其他處罰或訴訟，從而對我們業務、財務狀況、經營業績及聲譽造成不利影響。此外，中國政府不時調整或更改稅收法律及法規。該等調整或更改連同其引致的任何不確定因素均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

H股持有人可能須繳納中國稅項。

根據適用的中國稅法，我們向非中國居民H股個人持有人（「非居民個人持有人」）派付的股息及該等股東通過出售或以其他方式轉讓H股所得的收益，均須按20%的稅率繳納中國個人所得稅，除非適用的稅收協定或安排予以扣減。根據適用的中國稅法，我們向非中國居民H股企業持有人（「非居民企業持有人」）派付的股息及該等持有人通過出售或以其他方式轉讓H股所得的收益，均須按10%的稅率繳納中國企業所得稅，除非適用的稅收協定或安排予以扣減。

風險因素

根據日期為2006年8月21日的《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，任何直接持有本公司至少25%股份在香港註冊的非居民企業須就我們宣派及派付的股息按5%的稅率繳納企業所得稅。

就非居民個人持有人而言，通過轉讓財產變現的收益通常須按20%的稅率繳納中國個人所得稅。然而，根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》，外籍個人自外商投資企業的股息及紅利取得的收入可暫時獲豁免繳納個人所得稅。根據財政部與國家稅務總局發出並於1998年3月30日生效的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》，對個人轉讓上市公司股票取得的收入繼續暫時免徵收個人所得稅。國務院於2013年2月3日批准及發佈《國務院轉批發展改革委等部門關於深化收入分配制度改革若干意見的通知》。於2013年2月8日，國務院辦公廳發佈《國務院辦公廳關於深化收入分配制度改革重點工作分工的通知》。根據以上兩個文件，中國政府計劃就從外商投資企業獲得的股息取消外籍個人稅項豁免，財政部及國家稅務總局須負責制定及執行有關計劃的詳情。然而，無法保證未來進一步實施的法律、法規或實際操作，會否導致對非中國稅務居民個人出售H股所得的收益徵收所得稅。若對轉讓我們H股所得的收益或向我們非中國稅務居民[編纂]支付的股息徵收所得稅，則閣下對我們H股[編纂]的價值可能會受到影響。此外，居住地司法管轄區與中國訂有稅收協定或安排的股東，可能無法享受該等稅收協定或安排下的優惠待遇。

中國與其他國家的政治關係可能會影響我們的業務經營。

我們在全球生命科學產業經營業務，業務遍及多個司法權區。我們亦擁有多個業務合作夥伴，例如海外客戶、供應商及經銷商。作為全球擴張策略的一部分，我們計劃進一步拓展海外市場。因此，我們的業務會受到持續變化的國際經濟、監管及政治環境影響，包括地緣政治緊張局勢、貿易與供應鏈限制、出口管制措施以及對跨境技術與行業合作審查趨嚴所帶來的影響。

政治氣氛或外交關係的變化亦可能影響客戶、供應商及合作夥伴對中國公司(包括我們)的看法，並可能影響其採購及銷售偏好、合規考量或與我們

風險因素

或我們的客戶進行長期合作的意願。例如，作為《2026財年國防授權法案》一部分頒布並於2025年12月18日簽署成為法律的《生物安全法案》，普遍限制美國聯邦行政機構(受若干法定例外和豁免權限規限)：(i)採購或獲取由「受關注生物技術公司」(「**BCC**」)(即美國管理及預算辦公室(U.S. Office of Management and Budget)(「**OMB**」)將根據法定程序發布的清單上列明的實體，包括美國國防部第1260H條清單上經OMB確定涉及生物技術設備或服務的若干實體，以及OMB基於外國對手控制／運營及美國國家安全風險所指定的其他實體)生產或提供的生物技術設備或服務；(ii)在履行聯邦合同過程中與任何使用BCC生產或提供的生物技術設備或服務的實體簽訂、延期或續簽合同(就上述各情況而言，將在實施細則中進一步明確，並受適用生效日期及祖父條款規限)；或(iii)承諾或提供貸款或授出資金，或允許提供貸款或准許受助方使用有關資金，以採購、獲取或使用由BCC生產或提供的生物技術設備或服務(將在實施細則中進一步明確，並受適用生效日期及祖父條款規限)。《生物安全法案》訂有延遲及分階段的生效日期，而前述限制通常在OMB發布初始BCC名單及實施指引及聯邦採購監管委員會(Acquisition Regulatory Council)修訂《聯邦採購條例》(Federal Acquisition Regulation)(「**FAR**」)前不會生效。《生物安全法案》及美國其他相關政策可能鼓勵本土生物製造及供應鏈多元化，可能在生物技術相關輸入及服務方面減少對若干外國司法權區(包括中國)的依賴，並可能影響中國生物製藥公司及中國的CRO/CDMO參與生物製劑行業全球供應鏈。全球(特別是美中之間)的產業政策及監管動態(如《生物安全法案》)可能對中國生物製藥行業產生不利影響，進而對主要作為生物製藥開發與商業化上游參與者經營的公司(包括我們)造成負面影響。若我們的任何客戶(包括該等生物製藥公司及CRO/CDMO)被指定為受關注生物技術公司，該等政策亦可能對其運營及財務表現造成不利影響。倘我們的任何客戶因此需要減少向我們的訂單，則會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

無法保證海外客戶不會因不斷轉變的地緣政治憂慮或國家政策變化而調整對我們或我們客戶的採購策略。中國與相關外國或地區之間政治關係的任何惡化，均可能導致供應鏈中斷、採購成本上升、獲取外國技術的渠道減少，或對我們的產品與服務的需求下降，從而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量及前景造成不利影響。

我們可能收取附屬公司所派付的股息及其他權益分派，以滿足我們部分現金及融資需求。我們的附屬公司向我們派付股息的能力受到限制可能會對我們經營業務的能力產生重大不利影響。

本公司可能收取附屬公司所派付的股息及其他權益分派，以滿足部分現金及融資需求，包括向我們的股東派付股息及其他現金分派、償還債務及支付經營開支所需資金。此外，我們的附屬公司數量日後可能繼續增加。倘若我們在中國的任何附屬公司日後名下產生債務，管理債務的工具可能會限制其向我們派付股息或進行其他分派的能力。另外，相關中國法律法規允許附屬公司僅使用其根據中國會計準則及法規釐定的留存收益(如有)派付股息。根據中國法律法規，我們在中國的每家附屬公司均須每年根據中國會計準則

風險因素

至少提取其10%稅後溢利作為法定儲備，直至該儲備累計金額超過其註冊資本的50%。該等儲備不可作為現金股息進行分派。基於該等中國法律法規，我們每家附屬公司以股息形式向我們轉讓淨利的能力受到限制。限制我們的附屬公司向我們派付股息或進行其他分派，可能會對我們增長、投資或收購、派付股息或以其他方式提供資金及經營業務的能力造成重大不利限制。

有關[編纂]的風險

我們的H股未必能形成活躍的[編纂]。

[編纂]前，我們的H股並無[編纂]。我們無法向閣下保證，我們的H股在[編纂]完成後將形成並保持流動性充足的[編纂]。此外，我們H股[編纂]對[編纂]完成後我們H股[編纂]並無指示性。倘若我們的H股在[編纂]完成後沒有形成活躍的[編纂]，我們H股的[編纂]及[編纂]可能會受到重大不利影響。

[編纂]後我們H股的[編纂]、[編纂]及[編纂]或會波動。

[編纂]後我們H股[編纂][編纂]將由市場決定，或會受多種因素影響，其中部分因素超出我們的控制範圍，包括：

- 財務業績；
- 證券分析師對我們財務業績的估計(如有)的變化；
- 我們及競爭行業的歷史及前景；
- 對我們管理、以往及現時經營的評估，以及我們未來收益及成本結構的前景及時機，例如獨立研究分析師的看法(如有)；
- 我們的發展現狀；
- 從事與我們類似商業活動的上市公司的估值；
- 中國法律法規變動；
- 我們無法在市場上有效競爭；及
- 中國及全球政治、經濟、金融及社會發展。

風險因素

此外，聯交所不時出現重大價格及成交量波動，影響聯交所上市公司證券的市場價格。因此，無論我們的經營表現或前景如何，我們H股[編纂]均可能遇到其H股[編纂]波動及其H股價值下跌的情況。

此外，倘若通過我們向現有股東非按比例發行新股本或股本掛鈎證券籌集額外資金，則該等股東的所有權百分比或會降低。該等新證券還可能授予優先於H股所授予的權利及特權。

我們的[編纂]股份日後可能[編纂]為H股，可能增加我們H股在市場的供應，並對我們H股的[編纂]產生負面影響。

在取得國務院證券監督管理部門的批准後，我們的所有[編纂]股份可[編纂]為H股，且該等[編纂]股份可於海外證券交易所[編纂]或[編纂]。於海外證券交易所[編纂]或[編纂]任何[編纂]股份亦須遵守有關證券交易所的監管程序、規則及規定。轉讓股份於海外證券交易所上市及買賣無須經類別股東表決。然而，中國公司法規定，就公司的公開發售而言，該公司在公開發售前發行的股份在上市日期起計一年內不得轉讓。因此，待獲得所需批准後，我們的[編纂]股份經轉換後可在[編纂]一年後以H股形式於聯交所[編纂]，此舉可能進一步增加我們H股於市場上的供應，並對我們H股的[編纂]造成負面影響。

由於每股H股的[編纂]價高於每股H股的有形賬面淨值，在[編纂]中[編纂]我們H股的人士所佔權益將會即時被攤薄。

我們[編纂]的[編纂]高於緊接[編纂]前的每股有形賬面資產淨值。因此，在[編纂]中[編纂]我們[編纂]的人士將面臨每股股份[編纂]經調整綜合有形資產淨值[編纂]港元(假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元，即我們[編纂]範圍每股[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的中位數)被即時攤薄，而現有股東所持股份的每股[編纂]經調整綜合有形資產淨值將會增加。倘若我們日後增發H股，我們[編纂]的[編纂]可能會面臨進一步攤薄。此外，我們日後可能會考慮在香港以外的司法管轄區尋求我們的股份[編纂]，這同樣會攤薄我們H股[編纂]的持股。

風險因素

日後在[編纂][編纂]或預期[編纂]大量H股可能對我們的H股[編纂]及日後籌集額外資金的能力造成重大不利影響。

我們的H股[編纂]可能因日後在[編纂]大量[編纂]H股或與H股有關的其他證券，或發行新股份或其他證券而下跌，或認為有關出售或發行可能發生。未來大量出售或預期出售證券(包括任何未來發售)亦可能對我們在特定時間以對我們有利的條款籌集資金的能力產生重大不利影響。此外，倘我們日後發行更多證券，股東的持股可能會被攤薄。我們發行的新股份或股份掛鈎證券亦可能賦予優先於H股所賦予者的權利及特權。

我們無法向閣下保證H股將一直在聯交所[編纂]。

儘管目前計劃H股將一直在聯交所[編纂]，但不能保證H股會保持[編纂]。除其他因素外，本公司可能無法一直滿足聯交所的[編纂]要求。倘若H股不再於聯交所[編纂]，H股持有人將無法通過聯交所[編纂][編纂]其H股。

我們控股股東的利益可能有別於閣下的利益，他們的投票或會對我們的少數股東不利。

緊隨[編纂]完成後(假設[編纂]未獲行使)，我們的控股股東將擁有本公司已發行股本總額的[編纂]%。因此，我們的控股股東將對我們的業務產生重大影響，包括關於合併、整合及出售我們全部或大部分資產、選舉董事及其他公司重大行動的決定。這種股權集中可能會阻礙、延遲或阻止本公司控制權變動，這可能會剝奪我們股東在出售本公司時收取其H股溢價的機會，或可能降低我們H股的[編纂]。即使我們的其他股東(包括在[編纂]中[編纂]H股的人士)反對，仍可能採取該等行動。此外，我們控股股東的利益可能有別於我們其他股東的利益。

由於H股[編纂]與[編纂]之間存在數日的時間間隔，H股持有人面臨H股[編纂]在H股開始[編纂]前的期間可能下跌的風險。

[編纂]的[編纂]預計將於[編纂]釐定。然而，H股在交付前不會於聯交所開始[編纂]，預計H股將於[編纂]後數個營業日內交付。因此，投資者在此期

風險因素

間可能無法[編纂]或[編纂]H股。有鑒於此，H股持有人須承受因[編纂]時間與開始[編纂]時間之間可能發生的不利市況或其他不利事態發展，導致我們H股[編纂]可能在[編纂]開始前下跌的風險。

過往股息分派並非我們日後股息政策的指標。

本公司未來宣派及分派任何股息將由我們董事酌情決定，將取決於我們日後經營及盈利、資本需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制以及我們董事認為相關的其他因素。任何宣派及派付以及股息金額亦須遵守我們的組織章程細則及中國法律，包括(如需要)須經我們股東及董事的批准。此外，我們日後派付股息將取決於我們附屬公司向我們派付的股息。基於上述原因，我們無法向閣下保證，我們日後將會參考過往股息派付H股股息。有關本公司股息政策的進一步詳情，請參閱本文件「財務資料—股息」一節。

派付股息受中國法律的限制，概不保證我們是否及何時派付股息。

根據適用中國法律，派付股息可能受到若干限制。根據適用會計準則計算我們的溢利在某些方面與根據國際財務報告準則計算不同。因此，即使我們根據國際財務報告準則確定盈利，我們仍可能無法在特定年份派付股息。董事會日後可在考慮我們的經營業績、財務狀況、現金需求及可用性以及當時可能認為相關的其他因素後宣派股息。任何宣派及派付以及股息金額將受制於我們的章程文件及中國法律法規，並需經我們股東大會批准。僅可使用我們依法可用於分派的溢利及儲備宣派或派付股息。

我們在如何使用[編纂][編纂]淨額方面擁有重大酌情權，而閣下未必同意我們使用該等款項的方式。

我們的管理層可能會以閣下未必同意或不會為我們股東帶來有利回報的方式使用[編纂][編纂]淨額。有關更多資料，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途—[編纂]」一節。然而，我們的管理層可酌情決定我們[編纂]的實際用途。閣下將資金委託予我們的管理層，必須信賴他們的判斷，以便我們將本次[編纂][編纂]用於特定用途。

風險因素

聯交所[已]批准豁免遵守上市規則的若干規定。股東將不會享有獲豁免遵守的上市規則的利益。該等豁免或會撤回，令我們及股東承擔額外法律及合規責任。

我們已申請[而聯交所亦已向我們授出]多項有關嚴格遵守上市規則的豁免。有關進一步詳情，請參閱本文件「豁免嚴格遵守上市規則」一節。概不保證聯交所不會撤回所授出的任何此等豁免或不會對任何該等豁免施加若干條件。倘若任何此等豁免被撤回或須受若干條件規限，則我們或須承擔額外的合規責任、產生額外的合規成本及面對因多個司法管轄區合規事宜引致的不確定因素，均可能對我們及股東產生不利影響。

本文件所載若干事實及統計數據乃摘錄自第三方報告及公開可得的官方來源。

本文件(尤其是「行業概覽」一節)所載與生命科學及生物工藝解決方案行業有關的資料及統計數據。該等資料及統計數據源自各類政府官方刊物及其他刊物，以及我們委託之第三方報告。然而，我們無法保證該等來源的資料及統計數據的質量或可靠性。來自官方政府來源的資料未經我們、聯席保薦人、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]、任何[編纂]、我們或彼等各自的任何董事、高級職員或代表或參與[編纂]的任何其他各方獨立核實，且並無就其準確性發表任何聲明。此外，我們無法向閣下保證該等資料乃按與其他地方呈列的類似統計數據相同的基準或相同的準確度呈列或與其他地方呈列的類似統計數據編製，且該等資料未必完整或最新。基於該等原因，本文件所載來自各類政府刊物的資料未必準確，故閣下不應過分依賴作為[編纂]我們H股的基準。在任何情況下，閣下應審慎考慮該等資料或統計數據的重要性。

本文件所載的前瞻性陳述受風險及不確定因素影響。

本文件載有若干前瞻性陳述及資料，並使用前瞻性術語，如「旨在」、「預計」、「相信」、「能夠」、「可」、「繼續」、「估計」、「今後」、「有意」、「計劃」、「預料」、「潛在」、「預測」、「尋求」、「預期」、「或會」、「可能會」、「應當」、「應該」、「可能」或「將會」以及類似表達。就其性質而言，該等陳述受到重大風險和不

風險因素

確定性的影響。請有意[編纂]注意，依賴任何前瞻性陳述涉及風險和不確定因素，即使董事相信有關該等前瞻性陳述的假設屬合理，任何或所有該等假設可能被證明不準確，因此，基於該等假設的前瞻性陳述亦可能不正確。

此方面的風險及不確定因素包括上文討論的風險因素所述的因素。鑒於該等及其他風險以及不確定因素，於本文件所載披露的前瞻性陳述不應被視作本公司將達成計劃及目標的聲明，而投資者亦不應過份依賴該等陳述。過往表現並不保證未來業績。本公司概不承擔任何義務，不論是基於新資料、未來事件或其他原因，須公開更新或發布任何前瞻性陳述的修訂版本。有關該等前瞻性陳述的詳情(包括相關風險)，請參閱本文件「前瞻性陳述」一節。

閣下應細閱整份文件，務請閣下不要倚賴報章及其他媒體報導有關我們及[編纂]的任何資料。

於本文件刊發前，以及本文件刊發日後但[編纂]完成前，我們可能受到新聞媒體的報導。該等報導可能包含若干財務資料、行業比較、盈利預測及其他關於我們的資料，及本文件並無載列的有關我們的其他資料。

閣下決定[編纂]H股時，應僅依賴本文件、[編纂]及我們在香港發出的任何正式公告所載資料。我們不會就報章或其他媒體報導資料是否準確或完整或該等報章或其他媒體就我們自己或[編纂]發表的任何預測、觀點或意見是否中肯或恰當承擔任何責任。

我們概不就任何相關資料、報導或刊物是否恰當、準確、完整或可靠發表任何聲明。因此，有意投資者不應依賴任何該等資料、報導或刊物就[編纂]作出[編纂]決定。

有意投資者於決定是否[編纂]我們的H股時，應僅依賴本文件、[編纂]及我們在香港刊發的任何正式公告所載的財務、營運及其他資料。倘若閣下申請[編纂]於[編纂]的H股，閣下將被視為已同意不會依賴本文件、[編纂]及我們在香港刊發的任何正式公告所載以外的任何資料。