
業 務

我們的願景

智能科技，智慧未來

我們的使命

讓能源更高效，設備更智能

概覽

根據弗若斯特沙利文的資料，我們是一家由數字能源與智能機器人雙輪驅動的中國龍頭科技企業。

我們致力於在新型電力系統下融合人工智能技術，推動中國能源系統的數字化、智能化升級，加速工業製造領域的智能化轉型，並在能源及工業領域樹立智能微電網的行業標桿。

我們主要運營以下兩大業務分部：

數字能源：自2002年成立以來，我們便深耕中國智能配用電領域。根據弗若斯特沙利文的資料，我們是國內最早進入配電自動化領域的企業之一，截至最後實際可行日期，我們的產品與解決方案已在全國31個省級行政區域的電網中部署應用。我們的主要產品包括一二次融合斷路器、環網櫃、FTU及DTU以及低壓台區及用電信息採集系統等。我們已為中國最大國有電網公司提供逾20年的產品與解決方案。根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年全國收入計，我們位列一二次融合斷路器市場第二、環網櫃市場第五、FTU市場第一及DTU市場第三。截至最後實際可行日期，我們還積極參與制定6項國家及行業標準，並榮獲包括「2025年電力科學技術進步獎一等獎」等39項獎項。此外，我們持續探索尖端技術，於2023年成功將量子加密技術應用於客戶電網項目的智能開關產品中。我們亦已自2025年起戰略性探索AIDC領域，旨在部署適用於AIDC場景的供配電系統。

業 務

與此同時，我們拓展至工商業儲能業務。根據弗若斯特沙利文的資料，2024年我們的工商業儲能系統出貨量位居中國前十。具體而言，在高能耗細分領域，2024年我們的工商業儲能系統出貨量位居中國前三。憑藉對電力電子技術的持續投入以及對電網的深刻理解，我們成功研發出電網友好型的構網型儲能系統。通過融合AI技術，我們還為鋼鐵、有色金屬及石油等行業的高耗能用戶構建電力交易及智能微網管理系統，支持其參與電力交易市場及虛擬電廠聚合運營，進而提升能源利用效率與資產運營智能化水平。

智能機器人：憑藉在工業智能機器人領域超過二十年的深厚積累，我們目前可為電網企業及大型工業客戶提供包括工業機械手、堆垛機及巡檢機器人在內的產品及解決方案。根據弗若斯特沙利文的資料，我們是少數同時具備先進技術與大規模、多場景落地能力的工業機器人製造商之一。根據同一資料來源，2020年至2024年，我們工業機械手的累計收入位居中國第一；2020年至2024年，我們SRM堆垛機的累計收入位居中國鋰電行業第一。近年來，通過整合AI視覺辨識及決策算法，我們持續提升智能機器人產品及解決方案在複雜工作環境下的操作精準度及效率。截至最後實際可行日期，我們已在新能源、汽車、工程機械及軌道交通等領域交付上千個項目，因而積累了多行業的寶貴一手經驗與專業知識，這將使我們未來能夠賦能更多行業與場景。

業務分部之間的技術與市場協同：我們的業務模式融合產品與解決方案。我們的核心產品及解決方案採用軟硬件結合的設計，旨在應對能源和工業領域客戶在各類場景下的智能化與定制化需求。數字能源與智能機器人共享「AI+電力電子」技術底座及協同生態。同時，兩大業務分部均服務大型工業客戶，共享客戶渠道。根據弗若斯特沙利文的資料，憑藉我們的「技術共享、市場協同」的佈局，我們已成為中國國內少數能夠實現融合AI技術、並在能源與工業領域多場景落地解決方案的創新引領者之一。

業 務

行業地位

下圖說明了我們按業務分部劃分的行業地位：

業務分部	領域	主要產品及解決方案	地位
數字能源	智能配用電 產品及 解決方案	一二次融合斷路器	2024年按收入計，位列全國一二次融合斷路器市場 第二
		環網櫃	2024年按收入計，位列全國環網櫃市場 第五
		FTU	2024年按收入計，位列全國FTU市場 第一
		DTU	2024年按收入計，位列全國DTU市場 第三
	儲能系統 及解決方案	工商業儲能系統	2024年按出貨量計位列全國 前十 2024年在中國高耗能側按出貨量計位列全國 前三
		光儲一體機	在石油行業研發並落地了基於構網型PCS的 光儲一體機，為 首批企業
智能 機器人	工業機器人	工業機械手	2020-2024年累計收入位列全國 第一
		堆垛機	2020-2024年累計鋰電行業SRM堆垛機收入位列全國 第一

資料來源：弗若斯特沙利文

我們的市場機遇

數字能源行業的發展機遇

- 電力行業數字化及智能化升級迫切：**當前全球電力行業正經歷深刻變革。在源側，能源結構正加速從化石燃料向更清潔的低碳可再生能源轉型；在荷側，需求增長的主要驅動力也正從傳統高耗能產業轉向以新能源汽車和計算基礎設施為代表的新興高耗電領域。這種雙重轉型給電網穩定性、供需平衡及系統整體靈活性帶來了前所未有的挑戰。因此，通過數字化與智能化技術全面提升電力系統的感知、決策和控制能力，已成為行業應對挑戰、實現轉型的必然路徑。同時，中國最大國有電網企業已公佈其於十五五規劃期間的固定資產投資計劃，總額達人民幣4萬億元，較十四五規劃期間增長40%，創歷史新高，標誌著電力行業正迎來新一輪發展機遇。

業 務

- **新能源大規模裝機推動儲能需求增長**：隨着新能源裝機量高速增長，其電力供應的間歇性與不穩定性對電網可靠性提出挑戰。儲能系統平衡電力供需，提升電網穩定性與可靠性。加之近年來成本大幅下降，儲能系統需求呈現高速增長態勢。
- **量子科技與電網融合機遇**：隨着全球電力行業轉型的不斷深入，行業發展面臨電力供需波動性強、量測能力受限、信息安全威脅以及高性能裝備要求等諸多挑戰。傳統技術範式正逼近其物理極限。量子技術具備突破經典技術物理極限的潛力，為電力系統提供全新的解決方案。
- **AIDC機遇**：隨着生成式AI問世，全球AI算力需求持續高速增長，AIDC作為關鍵基礎設施迎來建設熱潮。新型HVDC供配電系統憑藉高功率密度、高效率及強可控性，成為新一代AIDC的理想供配電方案，未來市場空間廣闊。

智能機器人

- **智能機器人需求驅動**：為提升全球競爭力，汽車、電子、新能源等高精尖行業對生產過程的柔性化、精細化與數字化提出極高要求，這直接催生了對適配小批量、多品種生產模式的高精度自動化裝備的剛性需求，推動工業機器人從執行重複性勞動的固定工具向具備感知與決策能力的智能協作單元演進。此外，在特定高危場景（電力巡檢、化工防爆等）下，對操作安全的極致追求也加速了智能機器人部署。

業 務

我們的財務表現及往績記錄期間過往出售的影響

於2023年、2024年以及截至2024及2025年9月30日止九個月，我們的收入分別為人民幣3,024.5百萬元、人民幣2,686.8百萬元、人民幣1,881.6百萬元及人民幣1,903.7百萬元。我們於2023年錄得淨虧損人民幣170.7百萬元，於2024年以及截至2024年及2025年9月30日止九個月則分別錄得淨利潤人民幣61.6百萬元、人民幣22.4百萬元及人民幣73.5百萬元。

我們於2023年及2024年出售了現有業務分部下若干非核心或業績不佳的實體的若干股權，包括宏達電氣、合肥科技、冠致自動化及華曉精密。由於過往出售，我們2023年及2024年的財務報表受到影響。若排除過往出售的影響，我們的收入由2023年的人民幣2,275.4百萬元增長18.1%至2024年的人民幣2,686.8百萬元。我們於2023年的年度虧損為人民幣102.8百萬元及2024年的年度利潤為人民幣52.2百萬元。詳見「財務資料－經營業績」。

我們的競爭優勢

超20年積澱鑄就中國數字能源及工業智能機器人領域的先發優勢

據弗若斯特沙利文數據顯示，按2024年收入計，我們是一家由數字能源與智能機器人雙輪驅動的中國龍頭技術企業。我們兩大業務分部數字能源及智能機器人在技術與市場層面形成協同效應。

數字能源

在智能配用電產品及解決方案領域，自2002年起我們便為電網提供產品與解決方案。根據弗若斯特沙利文的資料，我們是國內最早進入配電自動化領域的企業之一。歷經逾20年發展，根據弗若斯特沙利文的資料，在按2024年全國收入計，我們位列一二次融合斷路器市場第二、環網櫃市場第五、FTU市場第一及DTU市場第三。尤其在一二次融合斷路器領域，我們是少數實現配電開關、終端設備及核心部件研發的企業之一，具備突出的技術整合與產品化能力。針對新型智能融合終端產品，我們作為技術支撐單位，參與技術規範編製、統一操作系統研發及行業級應用開發及驗證等工作。綜上，我們具備智能電網及新能源領域整體解決方案能力、核心設備製造能力與工程服務能力，在研發能力、技術前瞻性、技術沉澱、產品迭代升級及場景應用等方面均具備一定先發優勢。

業 務

在儲能領域，根據弗若斯特沙利文的資料，2024年我們的工商業儲能系統出貨量位居中國前十。特別的，在高能耗細分領域，2024年我們的工商業儲能系統出貨量位居中國前三。我們為鋼鐵、有色金屬及石油等高耗能行業企業提供定制化解決方案。該等企業年用電量龐大且穩定，是工商業儲能及電力交易領域最具潛力的客戶群體。因此，我們積極主動部署電力交易與智能微網管理系統，旨在通過精細化能源運營，在市場中形成先發競爭優勢。

智能機器人

在智能機器人領域，我們擁有逾二十年產品及解決方案的研發、銷售與生產經驗。目前為電網企業及大型工業客戶提供工業機械手、堆垛機和巡檢機器人。據弗若斯特沙利文報告顯示，我們是少數同時具備先進技術與大規模多場景落地能力的工業機器人製造商之一。根據同一資料來源，2020至2024年間，我們工業機械臂累計收入位居中國市場首位，鋰電池行業SRM堆垛機累計收入亦蟬聯中國榜首。在巡檢機器人領域，我們擁有近十年深耕實踐經驗，專注於工作場景的落地應用。近年來，我們持續融合人工智能視覺識別與決策算法，在複雜工況環境下不斷提升智能機器人產品及解決方案的運行精度與效率。截至最後實際可行日期，我們已在新能源、汽車、工程機械、軌道交通等領域交付逾千個項目，由此積累了多行業的實踐經驗與專業技術，為未來賦能更多行業與場景奠定基礎。

在數字能源領域構建「源網荷儲」全產業鏈覆蓋，並在智能機器人中構建軟硬件集成平台化佈局

我們的數字能源業務分部圍繞「源網荷儲」全產業鏈佈局。在源側，我們提供包括分佈式電源接入單元及分佈式光伏規約轉換器在內的新能源接入解決方案。2024年8月起，中國國家及地方政策要求分佈式光伏項目需具備「可觀、可測、可控、可調」（即「四可」）能力。我們快速響應，四可系列方案覆蓋山東、湖北等十餘個省級電網公司；在網側，提供一二次融合斷路器、環網櫃、FTU及DTU等全系列產品，通過先進產品矩陣，滿足配電網自動化多場景需求；在荷側，我們提供低壓台區及用電信息採集系統；在儲側，聚焦電網與用戶需求，推出集裝箱式儲能系統及工商業儲能櫃，並基於電網運行機理，研發出電網友好型的構網型儲能。綜上，我們產品研發不局限於單個設備，更能從系統層面考慮問題。通過系統級整合，我們實現了從單一設備到綜合整體解決方案的全鏈路服務。

業 務

我們的智能機器人業務分部擁有一個由核心算法驅動的軟硬件平台。在硬件層面，我們具備機械結構、電氣系統及整機的完整設計能力。在軟件層面，我們覆蓋本體控制、巡檢業務邏輯至雲端運維平台的全鏈條開發。我們已建立統一的「感知－控制－運維」技術平台，配備核心算法、硬件接口及標準化通信協議。我們不同型號機器人均可共享CRKS智能運維平台（我們的統一軟件底座），實現跨場景快速適配與高複用率。

強大的研發能力驅動着我們持續創新

研發是我們創新的核心。我們強大的研發能力使我們能夠開發眾多創新產品和解決方案。於往績記錄期間，我們的累計研發投入為人民幣582.7百萬元。我們已組建研發團隊，通過創新保持公司在技術上的競爭力領先優勢。截至2025年9月30日，我們的研發團隊有758名員工，佔員工總數的44.2%。

在堅持自主創新的同時，我們高度重視與科研機構合作，且已與多所頂尖高校及科研機構建立良好的研發與技術交流關係。我們不斷積累科研成果產業化經驗，通過聯合創新實現技術突破，保障技術性競爭力。

截至2025年9月30日，我們擁有179項發明專利、398項實用新型專利、57項外觀設計專利及251項軟件著作權登記。我們各業務分部的研發成果及核心技術如下：

數字能源

在智能配用電產品及解決方案板塊，我們持續推動技術與產品創新，融合AI技術，賦能電力行業的數字化與智能化升級。我們融合AIoT技術以構建配電IoT平台，該平台為面向智能配用電場景的故障精準識別與診斷平台。我們參與制定六項國家及行業標準，並榮獲包括2025年電力科學技術進步獎一等獎等在內的39項獎項。我們在新能源與配電網領域的部分研究成果，經院士領銜的專家組評估，於2023年被認為達到國際領先水平。

業 務

多年來，我們在配電開關和自動化終端（一二次融合斷路器、FTU及DTU）、分佈式新能源調控、用能信息智能感知、需求側響應等領域持續突破，並積極引入AI算法優化系統決策與控制效率，為電力系統智能化轉型提供關鍵支撐與可行路徑。同時，我們的實驗室於2021年被認定為CNAS實驗室，這標誌着我們實驗室的測試技術能力及管理水平均獲得國內與國際認可，從而為產品質量提供了保障。

在前沿技術部署方面，我們於2023年將量子加密技術應用於智能開關產品中以保障數據傳輸安全可靠，可安全接入配電自動化主站，滿足配電架空線路無線通信遠程遙控需求。該開關已在一家大型國有電網公司的省級分公司落地推行。

在儲能分部，依托在電網設備研發領域二十餘年積累的經驗沉澱，我們成功研發出電網友好型的構網型儲能系統，可有效模擬同步發電機運行特性，為高比例可再生能源接入的電網提供虛擬慣量支撐、電壓頻率調節及系統穩定控制等關鍵功能。這一技術突破不僅體現我們在新型電力系統建設領域的前瞻性佈局，更為解決可再生能源消納與電網穩定運行提供可靠技術方案。此外，我們將AI與EMS融合，構建「日前一日中一實時」三級滾動優化體系，可動態分析市場信號，靈活制定交易與充放電方案，實現用戶購電成本最小化的核心目標。

智能機器人

在智能機器人分部，我們持續推進機器視覺、力控傳感等技術與傳統機械的深度融合，通過我們的CRKS智能運維平台佈局AI在設備運維領域的應用。我們自研的導航系統具備多傳感器融合、語義識別、場景重建、路徑規劃、異常識別與自決策能力。我們致力於為客戶提供AI技術領先、高性價比、適應廣泛場景的智能機器人。

客戶覆蓋廣泛，具備多場景解決方案能力

我們兩大業務分部在服務大型工業客戶方面形成市場協同效應，共享相同的客戶渠道。

業 務

客戶覆蓋廣泛

數字能源

在智能配用電產品及解決方案板塊，我們已為中國所有國有電網公司提供服務。我們還開發石油板塊的企業等電網體系外大型工業客戶。我們的營銷及售後服務網絡覆蓋全國31個省級行政區域。

在儲能板塊，高耗能行業企業對綠色低碳轉型及降本增效存在強勁需求。依托成熟的產品技術積累與豐富的項目經驗，我們已為鋼鐵、有色金屬及石油等領域的多家龍頭企業提供產品。

智能機器人

我們已在新能源、汽車、工程機械及軌道交通等關鍵行業建立廣泛的客戶網絡，成功交付上千個項目。海外拓展方面，我們成功進入包括但不限於中東、匈牙利及巴西等市場。憑藉跨行業客戶積累的專業知識，我們具備卓越的行業賦能能力及定制化響應效率。根據弗若斯特沙利文的資料，我們是少數同時具備先進技術與大規模、多場景落地能力的工業機器人製造商之一。

客戶服務體系完善

我們建立了完善的售前、售中、售後服務體系，及時為客戶提供優質服務以提升客戶滿意度與忠誠度。在售前服務中，我們提供專業諮詢服務，根據客戶需求定制個性化解決方案，從技術可行性、成本效益等多方面提供專業建議；在售中服務中，我們嚴格把控產品交付進度與質量，確保及時、高質量交付。在售後服務中，我們憑藉快速響應機制及時處理各項服務需求，提供7×24小時遠程監控與技術支持，快速解決設備運行問題，提供設備維護、維修、技術升級等服務。此外，我們提供「駐場工程師+遠程專家」混合支持模式，並基於設備聯網與大數據分析，實現預測性維護、能效優化等後市場服務創新，為客戶提供智能運維全生命周期服務。

業 務

富有遠見卓識、經驗豐富的管理團隊推動公司長遠發展

我們由一支經驗豐富且對行業具有深刻理解的管理團隊領導。我們的董事長黃明松先生擁有博士學位及逾20年行業經驗。在其帶領下，我們在數字能源和智能機器人領域取得矚目成就和領先地位。

此外，我們的管理團隊還匯聚了來自各業務分部的其他優秀人才。我們的總裁汪婷婷女士擁有碩士學位及逾18年行業經驗，且在本公司任職逾18年。彼於市場、技術與團隊管理方面經驗豐富。我們的副總裁劉偉博士擁有博士學位，為高級工程師。彼擔任我們的研究院院長。彼長期從事工業互聯網、AI、智能製造及新能源領域內的研​​究，擁有多年AI及智能製造方面的一線實踐經驗。我們的副總裁秦明輝先生擁有碩士學位，為正高級主任工程師。彼為安徽製造業創新中心主任。彼從事電力行業研發工作近18年，參與多項國家級行業規範標準的制定，多次獲得省級榮譽獎項。

我們相信，我們的富有遠見且經驗豐富的管理團隊是我們過往成功的關鍵因素。彼等能高效精準地把握快速變化的行業趨勢所帶來的新興機遇，並將在未來繼續帶領我們取得卓越成就。

業 務

我們的策略

鞏固在數字能源和智能機器人領域的技術優勢，強化AI賦能以拓展並深化我們對更多應用場景的適應能力

依托對應用場景的深刻洞察，我們將持續加大研發投入，以提升數字能源與智能機器人在多元場景下的適應性與規模化部署能力。我們聚焦電力電子、AI與量子技術的融合創新，致力強化我們在技術、人才、資源及應用場景方面的協同優勢，最終推動我們業務的可持續增長。

- 對於數字能源分部，我們計劃聚焦國家政策鼓勵的源網荷儲一體化、綠電直連、智能微電網等重點方向，支持可再生能源就近消納新業態規模化落地。為推進源網荷儲全價值鏈發展，我們致力於佈局主動配電網及儲能技術，融合電力電子、AI、碳監測技術，開發邊緣智能設備及能源互聯網生態平台，持續服務配電網數智化轉型，進一步拓寬、拓深源網荷儲一體化應用場景。
- 對於智能機器人分部，我們將加大對AI算法優化、關節模組開發及柔性協作臂以及其他新產品及服務轉型的投入。我們將開發涵蓋氣體與化工、新能源運維、路橋隧綜合管廊等新應用場景。
- 我們將繼續加大對專業實驗室、先進研發工具平台的投入。在依托產學研合作模式基礎上，繼續加強與高校及研究院聯合創新以加速技術創新，持續將核心技術轉化為可大規模交付、具備穩定質量且與數字系統深度融合的產品與解決方案。

憑藉在電力電子領域深耕20年累積的專業知識以及對電網要求的深刻理解，我們計劃戰略性開發AIDC場景的主要設備，尤其是SST。此外，我們正在積極推進能將量子技術與電網相結合的設備的研發和應用，旨在增強電網的感知和自主決策能力，從而使其從被動響應轉變為主動預測及智能調度。

業 務

加強銷售網絡，擴大客戶基礎及提升客戶服務

我們計劃繼續鞏固在綜合解決方案設計、過硬的技術實力、產品品質、本土化服務、持續研發創新及良好信用等方面的優勢。我們將加強銷售團隊與銷售網絡建設，持續服務已積累的優質客戶。我們將進一步深耕長三角、珠三角、京津冀等重點區域，開拓新區域與更多優質客戶，旨在實現覆蓋國內所有主要城市。

我們亦計劃依托國內成熟供應鏈和研發優勢探索海外市場，根據不同市場採取針對性和差異化戰略佈局，大力開拓海外優質客戶和增量市場。我們計劃優先佈局中東市場，服務當地國家戰略，提供高質量的數字能源產品和解決方案滿足當地需求。

我們致力於繼續完善我們的客戶服務體系，提供售前、售中、售後全方位服務，建立及維護良好的客戶關係，更好地響應及滿足客戶需求，提升客戶滿意度。

發展全球供應鏈能力，提高營運效率

我們計劃有重點、分階段推進全球產能與供應鏈佈局，加強從研發到交付的智能化、一體化工業級生產能力。

- 我們將重點推進國內產能佈局，在安徽合肥投資建設數字能源產業基地項目，進一步加大對新型電力系統領域的投入。
- 我們計劃投資於市場潛力大、本土化政策驅動性強、營商環境友好、供應鏈基礎相對完善的海外市場，例如中東市場。
- 我們計劃利用我們多年經營取得的規模經濟效應提升供應鏈效率。通過全球供應鏈佈局、提高核心零部件的本土採購力度，我們相信能夠保障全球供應鏈安全，進一步提升服務能力。

業 務

吸引及培養高素質人才以推動增長並實現戰略目標

我們將繼續利用「產－學－研－用」融合的體系優勢，持續從頂尖高校及科研機構吸引技術人才，為其科研成果的高效轉化提供暢通路徑，持續強化我們的研發團隊的創新能力和專業水平。我們致力於持續強化人才引進與梯隊培育雙輪驅動，優化關鍵崗位配置，打造更具實力的技術與市場團隊。我們將持續完善培訓體系，提供全面的學習機會和成長通道，增強組織韌性與持續作戰能力，為公司持續增長構建堅實的人力保障體系。

遵循ESG高標準，推動綠色可持續發展

我們致力於履行社會責任，以ESG高標準推動綠色可持續發展。我們持續跟進最新ESG國際標準，不斷完善內部ESG管理。我們將堅持「集成化、智能化、綠色化」製造目標，響應「碳達峰」「碳中和」綠色經濟發展號召。截至最後實際可行日期，我們的上海、合肥兩大產業園區已建成屋頂光伏電站，實現自發自用、餘電上網，形成低碳良性循環。我們會進一步系統化實施綠色設計、環保材料選用、綠色工藝與清潔生產，繼續推進廢棄物回收與排放控制，以實現產品全生命周期資源消耗最小化、環境影響最低化與材料可回收性最大化。我們亦評估辦公及生產設施的碳排放水平，制定計劃降低生產設施碳足跡，實現碳中和的長遠目標。

我們在業務中不斷融入環保元素，幫助客戶將設施從傳統、高耗能、勞動密集型模式轉變為低耗能、環保、技術驅動型運營模式。我們擬維持綠色供應鏈，盡量減少碳排放。當選擇供應商時，我們重點考量與生產設施距離、環保防護材料使用、設備能效、零部件重複使用率等綠色舉措，推廣綠色可持續生產。

業 務

我們的產品及解決方案

我們的兩大業務分部為數字能源及智能機器人。下圖展示我們的業務分部、產品及解決方案以及下游應用。



下表載列我們於往績記錄期間按業務分部劃分的收入明細。

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元 (未經審計)	%	人民幣千元 (未經審計)	%
數字能源.....	2,000,676	66.1	2,101,174	78.2	1,429,823	76.0	1,459,931	76.7
智能機器人.....	1,023,862	33.9	585,641	21.8	451,789	24.0	443,800	23.3
總計	<u>3,024,538</u>	<u>100.0</u>	<u>2,686,815</u>	<u>100.0</u>	<u>1,881,612</u>	<u>100.0</u>	<u>1,903,731</u>	<u>100.0</u>

有關更多詳情，請參閱「財務資料 — 經營業績主要組成部分的說明 — 收入」。

業 務

我們的數字能源業務

我們的數字能源業務分部主要向國有電網公司及鋼鐵、石油、冶金工業等大型能源密集型企業提供智能配用電產品及解決方案以及儲能系統產品。

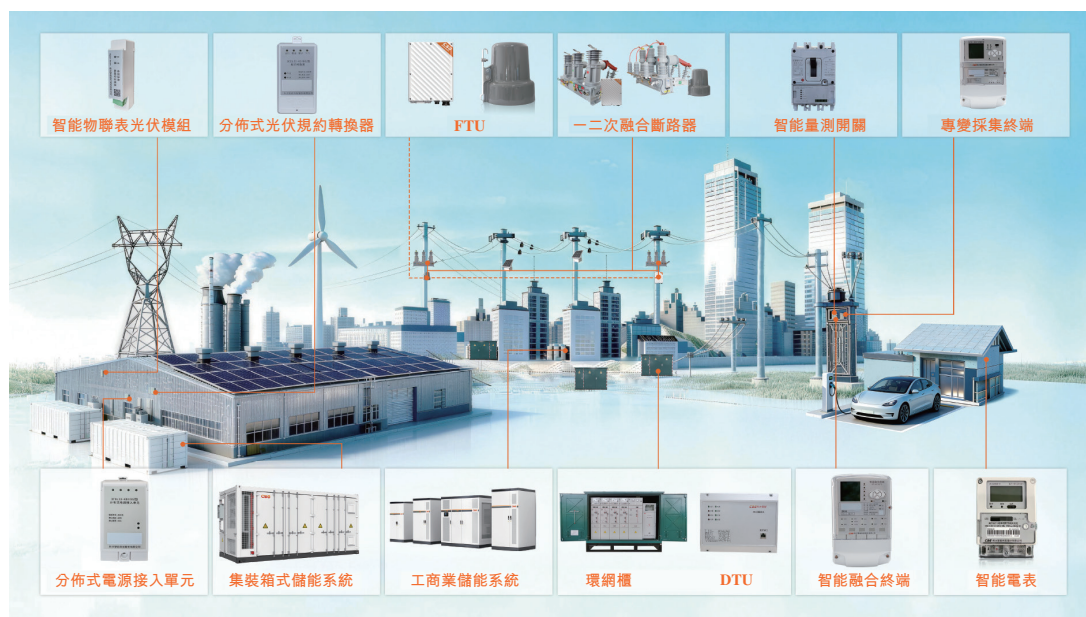
我們圍繞源網荷儲進行全產業鏈戰略性佈局。

- **在源側：**我們為新能源設備併網提供產品及解決方案，覆蓋分佈式電源接入單元、分佈式光伏規約轉換器、智能物聯表光伏模組等關鍵設備。
- **在網側：**我們提供一二次融合斷路器、環網櫃、FTU及DTU等多系列產品，滿足配電網自動化多場景需求，產品矩陣較為先進。
- **在荷側：**我們提供低壓台區及用電信息採集系統，包括智能融合終端、專變採集終端、智能量測開關及智能電表。
- **在儲側：**我們聚焦電網與用戶需求，推出集裝箱式儲能系統及工商業儲能櫃，並基於電網運行機理，研發出電網友好型的構網型儲能。

通過系統級整合，我們實現了提供全面整體「硬件+軟件」解決方案的全鏈路服務。我們聚焦源網荷儲一體化、綠電直連、智能微電網等國家政策重點方向，為新能源就近消納新業態的規模化落地提供關鍵保障。

業 務

下圖展示我們的數字能源產品於源網荷儲全能源生態系統的應用佈局。



智能配用電產品及解決方案






作為國內最早進入配電自動化領域的企業之一，我們多年來致力於智能配用電產品及解決方案的研發、生產及銷售。我們一直利用我們的軟硬件集成能力提供一體化解決方案。

我們的主要產品為一二次融合斷路器、環網櫃、FTU和DTU以及低壓台區及用電信息採集系統。一二次融合斷路器包括電容取電型及故障測距型等。故障測距型為新一代產品，融合電容取電與行波測距技術。除電流開斷與保護功能外，其還可實現架空線路故障研判、隔離與自愈功能。環網櫃方面，我們推出10kV數智化環網櫃與環保氣體絕緣環網櫃。該等環網櫃承擔電源分配、線路保護、操作與監測等職能。FTU及DTU是配電自動化終端，主要應用於配電線路或變電站。其具備故障監測、通信與控制保護等功能。低壓台區及用電信息採集系統涵蓋智能融合終端、專變採集終端、智能量測開關與智能電表等產品，實現數據採集與用電管理功能。我們的分佈式可再生能源併網產品以分佈式電源接入單元為核心。其承擔光伏數據採集、運行狀態監測、協議自適應識別與柔性控制等功能。

根據弗若斯特沙利文的資料，按2024年全國收入計，我們位列一二次融合斷路器市場第二、環網櫃市場第五、FTU市場第一及DTU市場第三。

業 務

下表載列我們暢銷產品的簡介：

類別	產品	圖示	說明
一二次融合 斷路器	柱上斷路器		一種集成了一次設備（如斷路器、隔離開關等）和二次設備（例如保護裝置、測量裝置等）的智能配電裝置。它廣泛應用於10kV架空配電線路，具有斷開、控制、保護和收集線損數據的功能。
環網櫃	一二次 融合型		採用一二次融合設計，集電源分配與控制、線路保護、操作與監測一體，並通過邊緣計算與AI算法實現設備狀態感知、故障預測及智能運維，用於城市配電網、工業園區和軌道交通。
FTU/DTU	FTU		具有故障檢測、保護控制和通信功能（配置通信模塊後）。配合柱上開關及電壓互感器使用，安裝於配電網架空線路。
	DTU		一種集成遙測、遠程控制、電能計量、保護和通信等功能於一體的終端。實現配電線路的運行狀態監視、故障識別、故障隔離和非故障區域恢復供電等配網自動化功能。
低壓台區及 用電信息 採集系統	智能 融合終端		將配變終端、集中器、智能三相表進行融合的新一代台區智能終端，具有數據採集、數據處理、設備運行狀態監測、電能計量、有序用電、邊緣計算等功能。
	專變 採集終端		主要用於專線用戶和專變用戶的用電信息管理。該設備通過多種通信協議與電能表連接，具備實時抄表、負荷控制、工況監測等功能。
	智能 量測開關		具有計量箱管理、竊電預警、停電事件上報、線損分析等功能。
	智能 電能表		具有電能量計量、數據處理、實時監測、自動控制、信息交互等功能。
分佈式 新能源 併網產品	分佈式 電源 接入單元		具有分佈式光伏數據採集、運行狀態監測、協議自適應識別和柔性控制等功能。

業 務

此外，我們已融合AIoT技術，構建了配電IoT平台，其乃面向智能配用電場景的故障精準識別與診斷平台。該平台利用智能終端，實現對電力參數、設備狀態及環境數據的多維度全面採集。同時，該平台運用深度學習等人工智能算法，不僅可以精準識別高阻接地等複雜故障，還可以根據數據變化趨勢對絕緣老化等潛在風險進行主動預警。該平台將配用電運維模式由被動響應轉變為主動預警及預測性維護。

基於該等能力，我們將該平台與我們的智能配用電產品融合，形成完整的高可靠性配電網解決方案。我們的解決方案實現軟硬件協同，覆蓋了從設備綜合感知、智能診斷到移動運維的全鏈路。

儲能系統及解決方案






基於我們在智能配用電領域的多年經驗，我們拓展至工商業儲能業務。我們專注於儲能系統及解決方案的研發、生產、銷售及服務。我們深耕垂直領域定制化解決方案，尤其在鋼鐵、有色金屬及石油等高耗能行業。根據弗若斯特沙利文的資料，我們已在石油行業成功開發並部署了基於PCS的構網型光儲一體機，為業內首批。憑藉對用戶用能特性的精準把握，我們能夠提供高度定制化解決方案，實現了從單一設備供應商向綜合能源解決方案提供商的戰略性升級。根據弗若斯特沙利文的資料，2024年我們的工商業儲能系統出貨量位居中國前十。具體而言，在高能耗細分領域，2024年我們的工商業儲能系統出貨量位居中國前三。

我們的硬件產品覆蓋儲能系統及關鍵零部件。我們的儲能系統主要包括工商業儲能一體櫃、集裝箱式儲能系統、光儲一體機等，我們的關鍵零部件則主要涵蓋PCS、EMS等核心設備。憑藉對電力電子技術的持續投入和對電網的深刻理解，我們創新推出電網友好型構網型儲能系統，從而應對高比例可再生能源、電力電子設備的接入對偏遠地區電網穩定性的挑戰。該等產品可模擬同步發電機運行特性，提供虛擬慣量、電壓頻率調節與穩定控制能力，有效提升電網可靠性。

業 務

我們的軟件產品聚焦用戶側能源管理領域，核心產品包括人工智能驅動的智能微網管理系統。據弗若斯特沙利文分析，隨着中國電力市場化改革從發電側延伸至用戶側，用戶側不僅需應對可再生能源發電間歇性、負荷波動及儲能協同等運營層面的挑戰，還需承擔電力現貨市場中海量實時數據處理及複雜交易決策的壓力。在此背景下，能夠集成人工智能技術開展智能分析、策略優化及風險管理的能源管理系統，已成為用戶側參與市場的關鍵工具，助力實現能源優化配置與價值提升。

下表載列我們儲能解決方案的簡介：

類別	產品	圖示	說明
	All in one 工商業儲能一體櫃		集成電池組、PCS、BMS、EMS、消防系統及溫控系統等。採用模塊化一體設計，即插即用。具備高安全性、強環境適應性和智能調度能力。可通過峰谷套利及需量管理等模式提升用戶收益。
整機	集裝箱式 儲能系統		高度集成的模塊化解決方案，工廠預組裝電池組、BMS、PCS及消防系統。部署周期短且空間利用率高，支持-40℃至50℃極端環境，並配備多重安全防護與智能管理系統。
	光儲一體機		集儲能及光伏於一體的智能能源解決方案。通過高度集成化設計、柔性容量配置、智能管理及虛擬同步技術，實現並離網無縫切換。適配海島、礦區等無電網區域的離網供電或微電網場景。
核心 零部件	構網型儲能PCS		採用先進VSG技術，模擬傳統同步發電機的物理特性和運行機制，能夠自動調節無功功率，主動支撐電網電壓，增強電網的穩定性，尤其適用於孤島運行或弱電網場景。
	EMS控制器		就地能量控制單元，軟硬件一體設計，是一款以嵌入式軟件為核心的本地智能終端產品。
軟件	智能微網 管理系統		基於AI算法，協調功率預測、優化求解、在線學習等核心模塊，實現微電網資源的最優調度與智能控制。

業 務

我們的全面解決方案案例

- **鋼鐵廠儲能氣電聯運項目。**該解決方案針對鋼鐵企業降低噸鋼能耗與用電成本的核心需求，充分利用客戶自有的高爐煤氣發電機組。其發揮電化學儲能系統響應迅速、調節靈活的優勢，與轉爐煤氣櫃協調調峰，實現資源互補。該解決方案可有效控制在用電高峰時段的向電網購電的負荷，降低高峰用電比例及整體用電成本，從而助力企業實現降本增效。同時，系統可與電網協同，提供調峰服務，這在夏季用電高峰等電力供應緊張時期尤為有益。此舉增強區域電網的安全穩定性，為構建新型電力系統提供有力支撐。

鋼鐵企業的儲能系統



業 務

- **油田光儲一體機項目：**針對油田綠色轉型及可靠性供電需求，我們已研發出構網型光儲一體機。該系統與現場光伏陣列協同構成純離網供電系統，為井筒電加熱設備提供穩定電力支持。項目特別配備的黑啟動能力可在極端弱光斷電後保留自主快速恢復能力，為長期無人值守的油田作業提供可靠電力保障，解決了傳統UPS在離網場景下的動態響應不足問題，成為油田新能源供電的標桿解決方案。

油田智能微網管理系統



油田光儲一體機




我們的智能機器人業務

我們為電網公司與大型工業企業提供工業機械手、堆垛機及巡檢機器人等工業智能機器人。我們在工業機械手領域擁有逾20年的經驗，覆蓋國內絕大多數領先汽車製造商客戶，建立起強大的渠道網絡及客戶基礎。根據弗若斯特沙利文的資料，自2020年至2024年，我們工業機械手的累計收入蟬聯中國榜首。在堆垛機領域，我們主要服務於鋰電池行業及汽車行業的頂尖企業。根據同一資料來源，2020年至2024年，我們SRM堆垛機的累計收入位居中國鋰電行業第一。我們在巡檢機器人領域擁有近10年經驗，專注於工作場景的實踐落地，覆蓋電力、軌交、空分、石油、能源及鋼鐵等行業，已成功交付多個項目。根據弗若斯特沙利文的資料，我們已成為少數兼具先進技術以及大規模及多場景落地能力的工業機器人製造商之一。

業 務

我們提供工業機械手、堆垛機及巡檢機器人等硬件產品。下文載列我們在智能機器人分部的硬件產品的簡要說明：

產品	圖例	說明
工業機械手		可模擬人手完成抓取、搬運等精密作業，憑藉高靈活性與高可靠性，保障生產環節精準高效運行。
堆垛機		可在高層貨架巷道內自動完成物料的存取與搬運作業，有效解決傳統倉庫效率低下、特殊環境下人員無法作業，以及高精尖製造領域人員准入受限等痛點問題。
巡檢機器人		涵蓋輪式、足式、軌道式等多種類型，擁有十餘款巡檢機型。可替代人工完成高強度、重複性巡檢任務，降低運維成本，提升智能化水平。

軟件產品方面，我們推出**CRKS**智能運維平台。該平台集成機器人運動控制、多模態視覺識別、三維空間建圖導航三大核心系統，並搭載行業大模型、站控平台、地面控制系統及IoT輔助控制模塊。平台採用模塊化架構設計，可快速適配各類機器人本體及移動平台，構建高效智能巡檢解決方案，廣泛應用於電力、軌道交通、智慧運維等工業場景，有效提升自動化巡檢水平與運營效率。

業 務

我們的智能機器人案例

我們已針對以下工業場景開發解決方案：

- **工業機械手、堆垛機解決方案：**我們能夠為汽車、工程機械、新能源及新材料等領域提供全方位解決方案。在汽車製造領域，我們研發的工業機械手已全面覆蓋乘用車生產各工藝環節。在鋰電製造領域，我們的堆垛機已成功應用於眾多行業頭部客戶的生產線。

某汽車製造商海外項目中的工業機械手



某鋰電池企業項目中應用的堆垛機



- **巡檢機器人解決方案：**我們能夠為電力、軌交、空分等多個行業提供以巡檢機器人為特色的智能運維解決方案。我們的供電智能運維解決方案的核心理功能包括運行監測、數據分析、健康管理和應急指揮。該解決方案能夠有效保障供電設備穩定運行、提升應急響應能力、降低維護保障工作強度並提高運營效率。該巡檢機器人解決方案已在中國最大國有電網公司多個配電所、變電站及中國多家地鐵公司完成部署。

某城市軌交供電系統室內智能巡視系統



某城市軌交供電運維平台



業 務

研發

研發是我們創新的核心。我們強大的研發能力使我們能夠開發出多項創新產品及解決方案。我們始終專注於研究與技術進步，緊跟數字能源和智能機器人行業的發展步伐，以自動化方案滿足各類用戶的需要，並不斷突破技術邊界。

我們的關鍵技術及主要研發成果

截至2025年9月30日，我們擁有179項發明專利、398項實用新型專利、57項外觀設計專利及251項軟件著作權等知識產權登記。

截至最後實際可行日期，我們還參與制定六項國家及行業標準，並榮獲包括2025年電力科學技術進步獎一等獎等在內的39項獎項。

以下載列我們若干關鍵技術及主要研發成果的詳情：

- **高比例分佈式電源配電系統故障快速定位隔離與孤島運行控制技術。**我們憑藉該技術已獲得2025年度電力科學技術進步一等獎。該技術在分佈式能源佔比高的場景下發揮作用。傳統運行方式下，當配電網發生故障時，會觸發防孤島保護，導致分佈式光伏、儲能等電源脫網，產生「電源運行正常但無法注入電網」的問題。該項目着眼於孤島微電網故障的快速恢復和穩定運行，從三個方面攻克了九大關鍵技術挑戰。我們已成功將該項目成果應用於大型體育賽事等電力供應關鍵的場合，同時也應用於多個省市的配電網，大幅提升供電可靠性和分佈式能源的併網能力。
- **計及高比例分佈式新能源接入的配電網動態分區與控制保護關鍵技術。**我們憑藉該技術獲得2023年安徽省科學技術進步一等獎。該技術正是聚焦高滲透分佈式新能源併網下對配電網安全穩定運行的核心需求，成功攻克複雜運行條件下的三大主要技術：配電網故障快速定位、區域自愈重構和微

業 務

電網併網／孤島運行控制。通過整合分佈式發電資源、儲能及多樣化負荷，其已建立起智能配電網運行的多場景示範。這為高比例可再生能源接入的配電網所面臨的運營挑戰提供了系統且實用的技術解決方案。

- **量子加密智能開關技術。**於2023年，我們將量子加密技術應用在智能開關產品中。其借助量子加密技術，確保數據傳輸的安全性和可靠性，能夠與配電自動化主站安全集成，滿足遠程無線通信和架空線路控制的要求。目前，該等產品已於一家大型國有電網公司的省級分公司廣泛部署。
- **構網型儲能技術。**該產品能夠有效模擬同步發電機的運行特性，為高比例可再生能源接入的電網提供虛擬慣量支撐、電壓頻率調節和系統穩定控制等。目前，該產品已通過國家能源局認定的第三方檢測機構出具的CNAS檢測報告，為解決新能源消納和電網安全穩定運行提供了可靠的技術方案。
- **多模態AI視覺識別技術。**該技術為多模、多任務的視覺識別技術，構建了統一的訓練方式、統一的任務形式和多樣的下游任務，打通了業務端和訓練端的通道，解決了訓練成本高、應用邊際成本高的行業技術難題。其歸集了電力、軌交及空分等行業的龐大樣本，應用了多種算法組件，構建了多個通用識別模塊，實現了在複雜場景下特徵、缺陷、行為以及常見物體識別。

我們的研發人才

截至2025年9月30日，我們擁有一支由758名僱員組成的經驗豐富的研發團隊，由在各自領域擁有深厚專業知識的技術專家領導。

- **秦明輝先生**，我們的數字能源業務副總裁，擁有碩士學位，為正高級工程師。彼擔任安徽省配用電通信與控制工程技術研究中心主任及安徽省智能配電裝備中心（製造業創新中心）主任。彼在電力行業擁有近18年的研發與

業 務

管理經驗，被認定為安徽省C類人才。彼已獲得35項發明專利，榮獲三項省級科技進步獎一等獎，並參與了五項國家及行業標準的制定工作。

- **汪夢余先生**，我們的數字能源業務的總工程師，擁有碩士學歷，為高級主任工程師。從事電力行業研發工作逾10年，彼長期從事低壓配用電領域智能終端、通信技術及新能源相關產品的研發與應用。彼成功推動多項核心技术落地轉化並多次獲得省級榮譽及獎項。
- **陳雷剛先生**，我們的數字能源業務研發總監，在電力行業擁有近13年的經驗，專注於10kV配電網一次二次融合設備。
- **許柯先生**，我們的儲能解決方案業務研發總監，在儲能系統集成領域擁有逾5年的經驗。
- **李林先生**，合肥科大機器人總經理，在工業自動化與人工智能領域從業18年。彼獲得省、市級科技獎項8項，省級優秀人才稱號1項，參與起草國家標準1項，授權發明專利18項，實用新型專利6項。
- **章海兵先生**，我們的智能機器人業務研發總監，在智能機器人與人工智能領域擁有逾11年的經驗，為我們的機器人業務及解決方案作出重要貢獻。

彼等的攜手領導確保我們始終處於行業前沿。

我們的研發團隊中有多個成員來自領先科技企業，具備深厚的技術架構與算法研發專長，確保我們產品與解決方案在軟硬件層面的無縫融合。截至2025年9月30日，該團隊由近100名持有碩士及以上學位的人員組成，在能源與機器人、嵌入式系統領域擁有豐富研發經驗，並曾參與國家及國際相關競賽。

我們的研發團隊架構由總部的集團研發中心以及分佈於附屬公司的專業研發部門組成。集團研發中心負責集團層面的項目研發。各業務分部設立獨立的研發部門，該部門隸屬於該業務分部對應的附屬公司。

業 務

我們的核心團隊保持高度穩定，這對我們過去幾年的快速發展至關重要。我們亦實施嚴格的風險管理措施，確保核心技術掌握在關鍵人員手中。此舉增強了我們的整體韌性，並使我們能夠高效識別及解決問題。

研發理念與流程

我們的研發體系以「客戶需求為導向、技術創新為核心」，融合IPD與敏捷開發方法論，構建高效、靈活、可持續的產品研發機制。通過結構化流程與CBB模塊化設計的結合，其實現研發資源配置優化、開發周期縮短及技術成果複用，持續鞏固技術與商業競爭力。

- **需求驅動**：以市場管理與需求管理流程精準捕捉客戶需求，通過跨部門團隊早期介入，確保研發方向與市場需求高度對齊，避免資源浪費。
- **平台化與模塊化**：依托CBB策略構建跨產品線複用的技術與產品貨架，涵蓋硬件、軟件、算法及測試標準。通過標準化組合降低重複開發成本，縮短上市周期並提升質量穩定性。
- **研發即投資**：所有項目需通過業務計劃論證及IPD決策評審，聚焦高價值項目資源，平衡技術積累與商業回報。
- **敏捷創新**：在IPD結構化框架中引入敏捷開發，通過迭代開發與快速反饋應對市場變化，尤其在軟件、雲服務領域實現「小步快跑、快速驗證」的研發節奏。

研發流程覆蓋產品全生命周期，分為概念、計劃、開發、驗證與發佈、生命周期管理五大階段：

- **概念階段**：通過市場需求管理流程定義需求並立項，經高級管理層決策評審確定項目可行性。
- **計劃階段**：組建跨部門產品研發團隊，制定開發計劃並規劃CBB複用與開發需求。
- **開發階段**：硬件採用分層異步開發，軟件通過敏捷迭代快速交付，優先調用CBB模塊降低風險。

業 務

- **驗證與發佈階段**：全流程質量管控與場景化驗證，軟件產品採用版本級敏捷管理，支持多場景並行交付。
- **生命周期管理**：持續優化CBB庫，淘汰冗餘模塊並更新技術路線圖，形成「開發－複用－優化」閉環。

我們通過IPD與敏捷開發的結合創造了「結構化+敏捷」模式：項目級敏捷解決開發聯調問題，版本級敏捷平衡需求響應與效率，產品級敏捷支持場景化定制。通過該體系，我們的研發效率有所提升。

研發投入及合作

於往績記錄期間，我們的累計研發費用總額為人民幣582.7百萬元。持續的研發投入體現了我們對創新的承諾，以保持的產品開發及知識產權保護方面的競爭優勢。

此外，我們亦與科研機構及高校開展戰略合作。截至2025年9月30日，我們已與多所頂尖高校及科研機構合作，並參與逾十項重要科研及技術創新項目。相關合作聚焦多項前沿技術領域，旨在回應實際需求並持續推動技術突破及產業化。例如，於往績記錄期間，我們參與了以下項目及計劃：

- **配電網電能質量管理技術研究及設備開發**。我們與合肥的一所知名高校合作，聚焦低壓配電網中普遍存在的無功、諧波、三相不平衡及末端低電壓等電能質量問題，聯合開展電能質量綜合管理器的軟硬件研發設計。針對負載電流中的諧波與不平衡分量，我們開發了高精度提取算法；為應對末端電壓跌落，我們設計了動態電壓平衡控制策略；同時，我們創新性實現了變流器併網相序自適應功能，解決了現場安裝中相序識別困難的痛點。目前已完成整機軟硬件系統設計，該設備可有效提升低壓配電網電能質量，增強系統供電可靠性，為分佈式能源廣泛接入背景下的配電網穩定運行提供關鍵技術支撐。

業 務

- **面向電力現貨市場的智能微網管理算法。**我們與合肥的一所頂尖高校合作，圍繞「工業負荷場景下多能系統高效調度與市場化運行優化」這一核心方向開展研究。通過構建涵蓋多能耦合建模、源網荷儲協同優化與電力市場交易策略研究的智能決策系統，我們旨在突破工業能源系統的運行難題，即多能系統調度與電力市場化，實現效率與經濟效益的協同提升。
- **柔性工業機械手巡檢機器人系統。**我們還與南京一所知名高校聯合開發一款機器人，採用柔性工業機械手技術及多傳感器融合技術，提升巡檢空間的可達性，推動隧道養護的數字化、智能化轉型，有助於保障人員安全並減少財產損失。

銷售、市場推廣及客戶服務

地域覆蓋

截至2025年9月30日，我們已在全國31個省級行政區域設立辦事處以及擁有2個海外附屬公司，分別位於澳大利亞和德國。截至2025年9月30日，我們的產品及解決方案已銷往中國各地及全球逾20個國家及地區。

下表載列於所示期間按地域劃分的收入明細（按絕對金額及佔總收入的百分比）：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元 (未經審計)	%	人民幣千元 (未經審計)	%
華東	1,595,575	52.7	1,461,876	54.4	1,042,691	55.4	1,056,871	55.5
華南	338,615	11.2	393,203	14.6	273,683	14.6	201,912	10.6
華北	361,911	12.0	368,623	13.7	213,351	11.3	356,479	18.7
華中	437,702	14.5	178,455	6.6	139,321	7.4	111,567	5.9
中國西南.....	148,475	4.9	147,529	5.5	118,357	6.3	89,139	4.7
中國東北.....	69,005	2.3	71,605	2.7	52,612	2.8	36,208	1.9
中國西北.....	62,434	2.0	36,553	1.4	21,640	1.1	26,707	1.4
海外	10,821	0.4	28,971	1.1	19,957	1.1	24,848	1.3
總計	<u>3,024,538</u>	<u>100.0</u>	<u>2,686,815</u>	<u>100.0</u>	<u>1,881,612</u>	<u>100.0</u>	<u>1,903,731</u>	<u>100.0</u>

業 務

附註：華東包括山東、江蘇、安徽、上海、浙江和江西省級行政區域。華南包括廣東、福建、廣西和海南省級行政區域。華北包括北京、天津、河北、山西和內蒙古省級行政區域。華中包括河南、湖北和湖南省級行政區域。西南包括四川、貴州、雲南、重慶及西藏省級行政區域。東北包括黑龍江、吉林和遼寧省級行政區域。西北包括陝西、甘肅、寧夏、青海和新疆省級行政區域。

我們的銷售模式

我們採用直銷模式向客戶銷售產品及解決方案，主要向中國及海外的直銷客戶提供智能配用電產品及解決方案、儲能系統及解決方案及智能機器人。

我們的數字能源及智能機器人的一般直銷協議的主要條款載列如下：

產品規格。我們在每份直銷框架協議中列明產品類型、規格、型號、數量、單價及相關明細。

信用期。開具發票後，我們給予客戶的信用期通常在30天至90天內。

物流。我們一般負責將產品運送至客戶指定地點，物流費用由我們承擔。我們使用第三方物流公司運輸我們的產品。

質保。我們通常為我們的產品及解決方案提供不少於一年的質保服務。

保密性。客戶須就我們的業務、技術及其他專有信息承擔保密義務。

投標

我們大部分的產品及解決方案合同均通過公開競標的方式獲得。其次，我們也通過響應詢價邀請或招標來獲取客戶。根據《中華人民共和國招標投標法》，依法進行的項目招標及投標活動受到招標的規限。請參閱「監管概覽－有關招標及政府採購的法規」。我們專門的銷售團隊持續追蹤相關網站以物色適合我們參與投標的項目。於決定是否投標時，我們將在考慮到各種因素的情況下進行評估，包括但不限於涉及的工作範圍、所需的專業知識及資格、過往經驗。倘若我們決定參與項目的投標或協商，我們將進行評估以決定可接受的價格。

業 務

品牌建設

我們致力於打造科大智能的聲譽。我們在所有業務分部均統一推廣「科大智能」的品牌，以形成強大的市場協同效應。我們根據不同業務分部的市場競爭格局及客戶特徵制定多元化的市場推廣策略。過去，我們依托在能源行業已建立的品牌知名度，有效帶動了新產品及解決方案的銷售，迅速觸達潛在客戶群體，並推動「科大智能」品牌下新業務的規模化發展。

定價策略

我們根據對生產成本、銷售目標、市場需求及競爭的綜合評估制定產品及解決方案的價格。我們在制定價格時主要參考公開招標或邀請招標價格及商業談判結果。我們在中國各區域市場及海外市場的價格有所差異，主要因為我們會考量各地的地方定價趨勢。具體而言，我們的產品及解決方案的價格由成本、品牌定位、各區域的當前市場競爭狀況以及售後服務成本共同決定。我們亦會考量主要原材料成本的波動情況。

客戶服務

我們建立了完善的售前、售中、售後服務體系，提供及時及優質的服務，提升了客戶滿意度與忠誠度。售前服務包括專業諮詢及根據客戶需求定制個性化解決方案，從技術可行性、成本效益等多方面為客戶提供專業建議；售中過程中，我們嚴格把控產品交付進度與質量，確保產品按時、高質量交付；售後方面，我們建立快速響應機制，提供7×24小時遠程監控與技術支持以及時解決各種運行問題，同時還提供設備維護、故障維修、技術升級服務。此外，我們提供「駐場工程師+遠程專家」混合支持模式，並基於設備聯網與大數據分析，實現預測性維護、能效優化等後市場服務創新，為客戶提供智能運維的全生命周期服務。

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，未收到任何關於產品質量的重大客戶投訴。

業 務

我們的客戶

我們主要在中國境內提供產品及解決方案。我們的數字能源業務的主要客戶包括國有電網公司以及石油、鋼鐵、冶金等行業的高能耗大型企業。我們的智能機器人業務的主要客戶為電力、汽車、軌交行業的公司。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們來自前五大客戶的收入分別為人民幣1,238.1百萬元、人民幣1,191.9百萬元及人民幣983.6百萬元，分別佔各期間我們總收入的40.8%、44.4%及51.6%。於往績記錄期各年度或期間，來自我們單一最大客戶的收入分別佔有關年度或期間我們收入的23.5%、32.3%及36.0%。

下表載列於往績記錄期間各年度或各期間按收入計我們前五大客戶的詳情：

序號	客戶	主要業務背景	總部位置	上市狀況	開始業務 關係年份	出售的主要 產品及解決方案	信貸期	收入	收入 百分比
<i>(人民幣千元)</i>									
截至2023年12月31日止年度									
1.....	客戶A	電力及熱力生產和供應	北京	非上市	2003年	數字能源	30-90天	710,587.2	23.5%
2.....	客戶B	汽車製造	安徽	已上市	2020年	數字能源	30-90天	212,922.3	7.0%
3.....	客戶C	汽車製造	廣東	已上市	2014年	智能機器人	30-90天	164,786.6	5.4%
4.....	客戶D	汽車製造	浙江	非上市	2019年	智能機器人	30-90天	94,619.0	3.1%
5.....	客戶E	汽車製造	河北	已上市	2013年	智能機器人	30-90天	55,179.6	1.8%
總計 ..								1,238,094.7	40.8%

業 務

序號	客戶	主要業務背景	總部位置	上市狀況	開始業務 關係年份	出售的主要 產品及解決方案	信貸期	收入 (人民幣千元)	收入 百分比
截至2024年12月31日止年度									
1.....	客戶A	電力及熱力生產和供應	北京	非上市	2003年	數字能源	30-90天	867,002.4	32.3%
2.....	客戶F	電力及熱力生產和供應	廣東	非上市	2020年	數字能源	30-90天	103,867.5	3.9%
3.....	客戶G	電力及熱力生產和供應	內蒙古	非上市	2015年	數字能源	30-90天	81,426.9	3.0%
4.....	客戶H	石油石化及天然氣開採	北京	已上市	2022年	數字能源	30-90天	75,284.6	2.8%
5.....	客戶I	專用設備製造	山東	非上市	2017年	數字能源	30-90天	64,288.5	2.4%
總計 ..								1,191,869.9	44.4%
截至2025年9月30日止九個月									
1.....	客戶A	電力及熱力生產和供應	北京	非上市	2003年	數字能源	30-90天	685,645.5	36.0%
2.....	客戶C	汽車製造	廣東	已上市	2014年	智能機器人	30-90天	93,645.1	4.9%
3.....	客戶G	電力及熱力生產和供應	內蒙古	非上市	2015年	數字能源	30-90天	79,823.6	4.2%
4.....	客戶J	電氣機械及設備製造	上海	非上市	2017年	數字能源	30-90天	72,859.8	3.8%
5.....	客戶H	石油石化及天然氣開採	北京	已上市	2022年	數字能源	30-90天	51,670.7	2.7%
總計 ..								983,644.7	51.6%

業 務

據我們所知悉，我們的前五大客戶於往績記錄期間各年度或各期間各自均為獨立第三方。據我們所知悉，於往績記錄期間各年度或各期間，我們的董事、彼等的緊密聯繫人或據董事所知持有本公司已發行股本5%以上的任何股東均無在我們的前五大客戶中擁有任何權益。

我們的供應商

我們的主要材料包括電子元器件(如芯片、電容及PCB)、金屬材料(如銅、鋼、鋁、鐵)及絕緣材料。

我們採用集中採購模式，所有直接採購及預訂採購均由我們的供應鏈統一管理。我們的供應鏈負責採購、質量控制以及與銷售的協調。通過將計劃、採購、質控與生產相結合，我們的供應鏈確保成本效率、產品質量以及生產與銷售之間的平衡銜接。我們在總部層面或通過當地團隊與供應商進行談判。我們的採購團隊與研發及生產團隊協作，以降低成本並確保生產連續性，並將質量作為首要考量。此端到端方式在研發、生產及交付全流程中推動高質量及高成本效率的實現。

我們對供應商實行全生命周期的評估與管理策略。在供應商准入階段，我們的生產、研發、採購、供應商開發及質量團隊共同參與，以篩選最優供應商。我們亦設立了優選供應商庫，並設有嚴格的入庫篩選流程。該嚴謹流程可最大限度減少試錯成本，避免出現代價高昂的錯誤，特別是在非本土市場。我們通過准入審核及巡檢來維持供應商質量，並每年進行評估，以指導績效管理及作出相應調整。當出現問題或發現需要改進之處時，我們會與供應商進行詳細溝通，以解決質量提升問題、優化流程並強化合作關係。

為控制成本並確保交付，我們在主要供應鏈環節均配置了備選供應商。此舉不僅降低成本，還強化了交付保障，而與次要供應商建立的長期合作關係亦進一步提升了成本效率。由此，我們不會對任何單一供應商產生依賴，從而避免供應商集中相關的風險，確保成本持續受控。

業 務

主要供應商

於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，來自我們前五大供應商的總採購額分別為人民幣196.3百萬元、人民幣291.1百萬元及人民幣362.0百萬元，分別佔我們總採購額的7.5%、8.7%及18.8%。於往績記錄期間各年度或期間，我們的單一最大供應商分別佔我們總採購額的1.8%、3.3%及10.0%。我們認為我們不會面臨集中風險，亦不依賴任何單一供應商。

我們的董事確認，於往績記錄期間，我們並未出現任何由供應商所設價格的重大波動、供應商的重大違約情形，或供應商對我們訂單的重大延遲交付。據我們所知悉，於往績記錄期間內的各年度或期間，除截至2024年12月31日止年度及截至2025年9月30日止九個月的單一最大供應商外（截至最後實際可行日期，我們持股18%），我們前五大供應商均為獨立第三方。據我們所知，我們的董事、彼等的聯繫人或據董事所知持有我們已發行股本5%以上的任何股東均無於往績記錄期間在我們的前五大供應商中擁有任何權益。

以下為我們與供應商的合同的主要合同條款概要：

產品與服務。我們的採購協議通常明確列示產品及服務類型、配置及相關文件，包括操作手冊、質量證明及進出口認證（如適用）。

產品與定價結構。採購協議載明產品及服務名稱、數量及價格。

付款條款。產品驗收成功通過後於規定期限內付款。

交付條款。我們與供應商的合同通常採用指定條款，規定由供應商承擔運輸及保險費用，直至我們獲收產品。

貨物驗收。貨物交付後須進行驗收，以確認其是否符合合同規格。供應商必須在指明的質保期內自費更換或維修有缺陷的產品。

質保期。供應商提供符合行業標準的質保服務，涵蓋缺陷及故障，並在質保期內提供維護支持。

維護義務。供應商須負責處理質量問題，並在所協定的回應時間內提供現場支持。

業 務

合規與道德。 供應商必須遵守適用的法律標準及合同所適用的法律法規，包括禁止提供賄賂或任何不當利益。

終止與補救措施。 合同可因違約或交付延遲超過所協定期限等原因而被終止，並可就延遲情形收取違約金。

供應商與客戶重疊

於往績記錄期間，客戶A是我們前五大客戶中唯一同時為我們供應商的客戶。我們自客戶A的附屬公司採購電子元件。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，客戶A的採購額分別佔我們總採購額的1.1%、0.9%及1.1%。於往績記錄期間，若干前五大供應商亦為向我們購買斷路器及其他產品的客戶。對該等客戶兼供應商的銷售額分別佔我們同年或同期收入的0.3%、0.5%及0.2%。

我們與客戶A及該等前五大供應商的所有銷售和採購彼此並非互為條件，且均在日常業務過程中按正常商業條款和公平交易原則進行。與客戶A及該等前五大客戶的一般條款與其他供應商和客戶的條款類似。

生產及製造

生產及製造流程

我們已建立高度結構化的生產製造體系，結合嚴格的質量控制與先進的行業實踐，以生產創新解決方案。以下為我們生產及製造流程關鍵環節的詳細說明：

標準化產品。 我們的標準化產品生產流程主要包括部件生產、部件加工（部件／線束）、裝配、測試（絕緣性／功能性）、包裝。生產流程的詳情說明如下：

- **部件生產(PCBA)。** 檢查和預處理原材料，確保其符合質量標準。通過表面安裝技術或雙列直插式封裝技術處理裸PCB板，完成部件生產。

業 務

- **部件加工（部件／線束）。**使用全自動線束加工設備，根據標準化的線材清單，在單一工序中將線材加工成成品線束。原材料檢驗合格後，按照標準作業圖加工各功能模塊，並進行全檢，確保合規，為下一道加工工序做準備。
- **裝配。**在對半成品進行初檢後，依據標準化單件流生產要求，使用自動化流水線、自動螺絲機等自動設備，集成安裝到外殼或集裝箱中，形成最終產品。
- **測試（絕緣性／功能性）。**我們對最終產品進行多輪功能測試和檢驗。我們的全面測試包括目測、安全測試、電池檢測、溫控測試及整機功能檢測。
- **包裝。**功能測試完成後進行外觀檢查。使用自動化流水線及半自動化吊裝設備，對成品進行裝箱。

*非標準化產品。*我們的非標準定制化產品的生產流程主要包括圖紙設計、部件生產及加工、裝配、測試、包裝。生產流程的詳細說明如下：

- **圖紙設計。**結合客戶工況需求，進行三維建模與二維圖紙繪製，明確零件參數、裝配關係及工藝要求，完成內部評審與客戶確認，為生產提供精準技術依據。
- **部件生產及加工。**對檢驗合格的原材料，按照作業指導文件對各功能模塊進行預加工，並進行檢查，保證符合裝配要求。
- **裝配。**按裝配圖紙規定的順序組裝機械結構，精準對接各部件，控制裝配間隙與平行度，緊固連接點，確保部件運動順暢，符合設計精度要求。
- **測試。**進行空載試運行與負載測試，校準定位精度、重複定位精度及運動速度，模擬實際作業流程優化參數，排查機械卡頓、電氣故障，確保設備全功能達標。
- **包裝。**產品測試完成後，使用標準包裝箱，對產品進行外觀檢查和包裝防護檢查，合格後包裝入庫。

業 務

我們的生產設施

我們在中國的生產基地自行生產我們的絕大部分產品。我們亦與外部供應商合作生產並供應部分生產所需的結構件。我們的主要生產基地位於合肥科大智能合肥產業園，負責生產我們大部分的數字能源及智能機器人產品及解決方案，並採用共享及混合生產線以提高效率。我們亦在上海松江區科大智能產業園設有與低壓配電板和機器人相關的生產線。此外，我們亦在深圳設有與堆垛機相關的生產線。

下表提供生產設施於所示期間主要產品線的詳細資料：

	截至12月31日止年度						截至9月30日止九個月		
	2023年			2024年			2025年		
	產能 ⁽¹⁾	產量	利用率 ⁽²⁾	產能 ⁽¹⁾	產量	利用率 ⁽²⁾	產能 ⁽¹⁾	產量	利用率 ⁽²⁾
(台)	(台)	(%)	(台)	(台)	(%)	(台)	(台)	(%)	
數字能源									
一二次融合									
斷路器 ⁽³⁾	6,500	3,817	58.7	16,120	12,805	79.4	16,380	12,154	74.2
環網櫃 ⁽³⁾	6,500	3,051	46.9	7,280	3,343	45.9	5,460	3,070	56.2
FTU及DTU ⁽³⁾⁽⁴⁾	41,600	32,711	78.6	70,200	37,500	53.4	52,650	39,928	75.8
低壓台區及用電信息									
採集系統 ⁽³⁾	260,000	104,764	40.3	260,000	202,923	78.0	195,000	136,641	70.1
智能機器人									
工業機械手	1,980	1,302	65.8	2,040	1,680	82.4	1,935	1,769	91.4

附註：

- (1) 產能乃按於往績記錄期間各生產線每年／期間的實際運營天數（每日運營八小時）計算。
- (2) 利用率以某一年度／期間產量除以同年／期間產能計算。
- (3) 我們數字能源分部的產品於往績記錄期間的利用率相對較低，主要是由於電網公司往往在招標文件要求供應商保留剩餘容量。
- (4) 2023年至2024年期間FTU及DTU的使用率下降，主要是由於2024年我們安裝了一條新的生產線導致產能增長超過同期產量增幅。

我們的生產及運營政策完善，並全面符合國家及國際標準。我們定期進行檢查，確保生產設施保持在最佳狀態，並在需要時及時進行維修及保養。我們亦設有嚴格的報告制度，就任何事故或設備故障進行記錄，確保有充分的文檔追蹤，並能迅速處理相關問題。

業 務

庫存管理

我們的庫存主要包括(i)已完全生產、測試、包裝並可供銷售的製成品；(ii)在製品，包括部分組裝的機器人、未完成的系統或正在測試的組件等仍處於生產中的物品；及(iii)用於生產我們產品及解決方案的材料。截至2023年及2024年12月31日以及截至2025年9月30日，我們的庫存結餘分別為人民幣1,221.7百萬元、人民幣989.0百萬元及人民幣1,052.1百萬元。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的庫存周轉天數分別為187天，197天及193天。

我們實施一系列庫存管理策略以改善現金流狀況，包括但不限於以下措施：

- **優化需求預測及庫存規劃。**我們利用歷史銷售數據及需求預測設定最低安全庫存水平，以避免庫存過量，同時確保有足夠庫存滿足需求波動。我們的業務團隊、項目運營團隊及供應鏈管理人員協同預測未來需求，優化生產計劃及庫存水平，實現庫存平衡。此外，我們根據歷史季節性規律及市場波動情況調整庫存策略，確保全年高效庫存管理。
- **實時監控與主動式庫存管理。**為確保庫存記錄準確透明，我們採用先進的ERP系統，對每一項目的入庫、流轉及狀態進行實時追蹤。除系統監控外，我們亦通過每月及每季度的實物盤點核對數據準確性及減少差異。我們定期檢視庫存周轉率，識別滯銷或過時庫存，並及時採取降價、清理等措施，以降低庫存報廢風險。
- **供應商協同與專職庫存管理團隊。**我們與供應商保持緊密合作，以優化採購安排並確保物料及時供應，降低庫存積壓風險。通過向供應商提供及時的預測，供應商能夠提前準備物料，以縮短交期並更好地匹配市場需求。此外，我們設有專職庫存管理團隊，每日監控及分析庫存水平，追蹤周轉情況，並在必要時採取糾正措施。該團隊亦定期召開會議並編製庫存分析報告，包括周轉率、滯銷庫存等指標，以支持管理層作出更明智的決策。

業 務

我們維持戰略性成品庫存水平，以支持及時向客戶交付。我們採取預生產與訂單驅動相結合的庫存管理策略，即根據訂單安排生產，同時保留必要的庫存水平，以確保及時交付並更好地滿足客戶需求。

物流與倉儲

我們採用全面的物流與倉儲管理方式，以確保產品及相關部件得以高效存儲及順暢配送。

我們使用自有倉庫存放成品、半成品及原材料。該等內部倉儲設施對於保持庫存控制及確保產品質量至關重要。通過質量檢驗的產品將由第三方物流提供商直接由生產設施運送至客戶，或送往指定倉庫作進一步配送。我們與第三方物流提供商合作，由其負責產品運輸及最終送達客戶指定地點。此模式使我們在物流運營上保持靈活性，同時確保交付及時可靠。

質量控制與保證

我們已實施嚴格的質量控制體系，監督生產流程的各個環節。我們的質量管理策略貫穿設計、研發、採購、生產、包裝、交付及售後服務的每一個階段，並遵循ISO 9000等國際標準。在設計階段，我們專注於及早識別並解決潛在質量問題，確保產品從源頭即具備質量保障。在生產階段，我們通過持續監控與測試，對產品保持嚴格把控，確保其在出廠前符合相關標準。通過對各階段的全面管理，確保我們的產品質量始終保持在高水平，並獲得客戶廣泛認可。

我們的產品銷往全國，並且必須符合國家安全及質量標準。為確保符合相關標準，我們制定了定制化的質量控制體系，並與獨立測試及認證機構合作以確保產品符合法規要求。若產品在通常約12個月的質保期內出現問題，我們將免費安排維修或更換。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未發生任何與產品安全、品質管控相關的重大產品退貨、索賠、法律糾紛，亦未發生任何產品或解決方案召回的情況。

業 務

數據隱私與安全

在交付我們的產品及解決方案時，我們會進行若干與數據相關的活動，以支持產品的功能、效率及安全性，確保與客戶保持透明溝通，在進行下一步前取得客戶的事先同意。具體而言，我們可能會收集來自客戶、渠道合作夥伴或供應商的業務聯絡信息，或處理其他不包含個人信息的業務數據。例如，我們可能會為運營及故障分析目的的訪問與解決方案的研發、生產、交付及功能相關的數據，包括設施狀況、技術規格及產品相關信息。我們可能會收集客戶、渠道合作夥伴、供應商及其他業務合作方的聯繫人個人信息。該信息通常包括姓名、電子郵件、電話號碼、公司名稱、所屬部門及職位。我們收集並使用該等信息以促進業務溝通、履行合同義務及管理持續的業務關係。

我們不會從客戶處收集或獲取敏感個人信息。在客戶獲取階段，我們會通過我們的網站、客戶服務熱線或市場活動收集客戶的基本聯繫信息。在服務及售後階段，我們與客戶溝通以了解彼等服務需求並提供相應支持。同樣地，我們向渠道合作夥伴及供應商處收集的聯繫信息亦為基本聯繫信息。

我們已設立完善的數據安全與信息管理體系，並實施多項安全措施，包括防火牆、入侵防禦系統、定期滲透測試、漏洞掃描及災難恢復預案。我們亦依據國際信息安全標準對數據進行加密，並採用新一代防火牆、終端檢測與響應以及郵件安全防護系統。我們根據數據敏感程度對其進行分類分級管理，並按照零信任原則及單點登錄認證實施嚴格的訪問控制。

我們已設立健全的數據隱私與安全框架，以確保符合本地及國際標準，保障系統完整性及客戶數據安全。我們對數據的收集、存儲及傳輸均實施嚴格的數據保護規範。

為增強系統韌性，我們已部署先進的漏洞管理及持續監控系統，並每年進行安全滲透測試，不斷強化信息安全措施。我們的數據安全措施包括對所有機器人通信實施嚴格的加密協議，確保其在網絡中的交互安全。此外，我們對客戶數據實行分類分級管理，以確保數據在各處理階段均具備相應的安全保障。

業 務

在內部，我們設立了專門的網絡信息安全領導小組，負責定期審計及持續改進我們的網絡與數據安全及個人信息保護實踐。該領導小組審查我們對數據保護法律及安全標準的遵循情況，並根據行業規定的變化調整相關制度與規範。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未因數據及隱私保護方面而遭受任何訴訟、仲裁或重大行政處罰。此外，如法律顧問根據中國數據隱私保護法所告知，我們並未獲悉任何現行或潛在的隱私及個人數據相關法律法規曾對我們的業務或財務表現造成重大不利影響。我們相信，憑藉嚴格的內部控制及合規努力，我們的業務運營在所有重大方面均符合我們運營所在地現行的數據安全法律法規。

展望未來，我們將繼續加強數據安全框架，優先在我們的實踐中推動創新與靈活性，以滿足全球市場對數據保護日益提高的要求。我們致力於通過營造安全與信任的文化，引領行業發展，並持續提升我們解決方案的安全性與可靠性。

知識產權

我們認為，專利、技術訣竅、專有技術、商標、著作權、域名及類似知識產權對我們的成功至關重要。為保護上述權利，我們已採取多項關鍵措施，包括：(i)制定全面的內部政策，以確保有效的知識產權管理；(ii)設立知識產權工作小組，以指導、監督及監控日常知識產權相關活動；(iii)定期辦理、提交並申請知識產權所有權；(iv)積極跟蹤註冊及授權狀態，並及時處理潛在衝突；及(v)在僱傭協議中明確規定知識產權所有權及保護權利。

截至2025年9月30日，我們擁有179項發明專利、398項實用新型專利、57項外觀設計專利及251項軟件著作權登記。

我們致力於積極保護自身技術及專有權利，惟不能保證一定成功。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無涉及任何重大知識產權侵權申索，亦未曾出現任何第三方對我們知識產權權利造成重大侵害的情況。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無與第三方發生任何重大知識產權爭議。然而，第三方仍有可能向我們提出訴訟或申索，指稱我們侵犯其專有權利，或要求就我們的知識產權獲得非侵權宣告。更多詳情，請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們可能無法充分保護或執行我們的知識產權，而我們為此付出的努力可能代價高昂。」

業 務

競爭

我們所處行業因技術創新而快速變化。隨着越來越多競爭對手提升其市場滲透率及競爭力，行業競爭日益激烈。此外，隨着清潔能源技術的應用場景持續拓展，我們可能面臨來自不同產業競爭者的競爭。我們已投入大量資源以建立研發能力、供應鏈管理能力、生產能力、銷售及服務能力以及財務管理能力。我們相信，我們穩健的營運能力及廣泛的行業經驗與專業知識，有助鞏固我們現時的競爭優勢，並維持長期發展。有關詳情，請參閱「行業概覽」。

季節性

我們的經營業績曾經且可能繼續經歷週期性波動，主要是因為我們的大部分收入是於交付產品並獲客戶接受時確認。我們於往績記錄期間的收入確認模式主要受電網公司客戶按年度採購預算周期運作所致。此類客戶通常會於年度上半年進行內部採購預算規劃及物色合適供應商，其後於下半年與供應商洽談並簽訂採購合同，要求交付產品，並於同年年底前完成驗收。弗若斯特沙利文認為，行業內普遍會出現此類經營業績的季節性波動。

有關詳情，請參閱「風險因素 — 與我們業務及行業相關的風險 — 我們的經營業績隨期間波動且有關波動可能會持續」。

業 務

僱員

截至2025年9月30日，我們共有1,714名僱員。所有僱員均位於中國內地。下表列示截至2025年9月30日按職能分類的僱員構成。

職能	僱員人數	全職僱員 百分比
研發	758	44.2
銷售及市場營銷	371	21.7
製造	338	19.7
會計、一般及行政	170	9.9
供應鏈	77	4.5
總計	1,714	100.0

我們的成功有賴於我們吸引、激勵、培訓及挽留專業人才的能力。我們相信，我們提供具有競爭力的薪酬待遇及協作且富創意的工作環境，使我們得以吸引及挽留合資格人才，並維持穩定的核心管理團隊。

我們重視培訓，以確保員工保持高質素、知識及技能水平。我們按員工的職能、職位及職責提供不同級別的培訓課程，內容涵蓋軟技能及技術技能。

按照中國法律，我們參加政府規定的僱員福利計劃，包括養老、醫療、失業、工傷、生育等社會保險及住房公積金。我們須按中國法律，按照員工薪金、獎金及特定津貼，並在當地規定的上限內，以特定比率為上述僱員福利計劃繳費。於往績記錄期間內，我們在所有重大方面均遵守相關要求，未曾遭受任何重大行政罰款或處罰。

於往績記錄期間，我們外聘部分人員，以應對旺季期間非核心製造崗位的人員短缺問題。如需要，我們可能會不時增加外聘人員。

我們認為，我們與僱員之間的勞資關係良好。於整個往績記錄期間，我們並無出現任何對我們業務運營造成重大影響的罷工、停工或勞資糾紛。

業 務

環境、社會及管治

我們以「讓能源更高效，設備更智能」為使命，秉承「智能科技，智慧未來」的願景，攜手利益相關方，共同推進「零碳」進程。我們將環境、社會及管治（「ESG」）作為企業核心理念的重要組成部分，推動ESG融入業務運營，致力於成為綠色能源的創新驅動企業，通過不斷改進技術，為全球提供高效、可持續的新能源解決方案，創造可持續價值。

ESG治理

參照香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》，我們已建立了完善的ESG治理架構，確保在環境、社會和治理(ESG)領域的各項舉措得以有效執行與監控。

董事會作為我們ESG相關事宜的最高決策機構，定期召開會議，審議ESG相關事務，並根據外部環境變化、法律法規要求及我們的實際發展調整ESG戰略。同時，董事會定期聽取關於ESG事務的專項匯報，並提出監督和改進建議。

我們設立了戰略與可持續發展委員會負責分解董事會批准的ESG戰略為年度實施計劃，並監督各部門的執行情況；定期追蹤我們的ESG表現，確保各項任務按時完成，並推動跨部門的協作。在戰略與可持續發展委員會我們下設可持續發展小組，由公司各部門及附屬公司負責人組成，為公司各項ESG工作提供專業支持，推進公司可持續發展工作的實施與完成。

在具體工作中，我們每年都會制定ESG目標，並將其納入整體戰略考核體系。所有高管都被納入相關的目標評估，這一舉措確保了ESG工作與我們長期戰略目標的深度融合。

ESG重要性評估與風險評估

我們認為，開展ESG重要性評估、識別和管理ESG相關風險對於實現可持續發展至關重要。為確保我們的ESG戰略能夠有效應對行業趨勢及市場變化，我們依據香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》及相關國際標準，結合業務發展需求和行業動態，通過同行對標、利益相關方調研等方式，識別並評估ESG的重要議題與潛在風險。

業 務

ESG重要性評估

我們定期進行行業對標分析，識別與我們的實際運營相關的ESG重要議題。通過深入分析行業趨勢和市場變化，我們確保所識別的ESG議題具有現實意義，並能夠有效應對未來發展中的挑戰。

同時，我們關注利益相關方對企業ESG事務的期望，向股東與投資者、政府與監管機構、客戶、供應商與合作夥伴、社會公眾、媒體與行業協會、員工等主要利益相關方發放調研問卷，以了解各方對ESG議題的關注與反饋。這一調研過程幫助我們充分理解不同利益相關方的需求和優先關注事項。

基於調研結果，我們從對企業發展和利益相關方的重要性出發，綜合考量各類議題的緊急性與影響力，優先排序出高度重要的ESG議題。這些關鍵議題隨後被納入我們的ESG戰略和發展計劃中，確保我們在可持續發展過程中始終關注最關鍵的領域。

風險管理

我們將ESG風險管理整合到企業戰略與運營全流程，構建了「識別－評估－應對－迭代」的動態閉環風險管理體系。這一體系支持我們系統性地識別和防控潛在風險，為可持續發展提供有力保障。

為全面識別環境、社會與治理領域的潛在風險，我們採用「四維掃描」機制，覆蓋氣候變化、資源消耗、社會責任等多個維度，確保不遺漏任何可能影響公司發展的風險因素。尤其是在氣候變化、供應鏈管理、員工健康與安全等新興風險領域，我們注重及時跟進並評估其對公司運營的影響。

在風險評估環節，我們結合定性分析與量化工具，精準評估風險對我們業務戰略的潛在影響。同時，我們對標國際ESG評級體系，識別治理優化空間，推動持續改進。通過「風險熱力圖」工具，我們實現了風險分級與可視化管理，確保各類風險能夠得到及時識別和有效處置。

業 務

環境

氣候變化

我們認識到氣候變化對全球生態環境及企業可持續發展的深遠影響。為積極應對氣候相關風險與機遇，我們以可持續發展為核心戰略目標，致力於構建高效、透明的可持續發展治理架構。

為此，公司專門設立「可持續發展工作小組」，作為統籌管理氣候相關議題的治理機構。該治理機制確保氣候議題全面融入公司戰略規劃與日常運營，從頂層設計到執行落地各環節均能迅速、精準地響應氣候變化挑戰，推動企業綠色低碳轉型，提升長期韌性與價值創造能力。

公司在科大智能合肥產業園建設了500kW屋頂分佈式光伏，在科大智能上海機器人產業園建設了4MW屋頂分佈式光伏，積極響應國家節能減排號召，以清潔能源滿足園區日常生產運營用電。此外，為持續提升能源效率，我們積極推進既有項目的節能技術改造，並在新建項目中全面落實節能設計理念。

同時，公司加強綠色低碳產品的研發。我們研發的FTU憑藉其在能效管理、綠色設計及智能控制領域的創新突破，成為新型電力系統建設中的關鍵設備，對比傳統FTU，能耗降低80%以上。

溫室氣體排放數據

下表載列本公司於往績記錄期間溫室氣體排放詳情。

指標	單位	截至12月31日止年度		截至9月30日
		2023年	2024年	止九個月 2025年
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	2,393.88	2,920.01	2,167.01
範圍一溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	127.61	126.70	43.48
範圍二溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	2,266.27	2,793.31	2,123.53

業 務

環境與水資源管理

我們嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》及其他相關環境法規和標準，建立了《環境因素識別與評價控制程序》《環境過程運行策劃和控制程序》等內部管理制度，並獲得了ISO 14001環境管理體系認證。我們致力於最大限度減少運營對生態和自然資源的影響。於往績記錄期間，我們未發生任何環境污染事故。

我們高度重視水資源的合理利用與保護，嚴格遵守各運營所在地關於水資源管理的相關法律法規及標準要求。公司使用的水源來自市政自來水供給，主要用於辦公區域及食堂的生活用水，因此我們積極向員工進行節水宣傳，鼓勵各部門採取措施以提高水循環使用率。

排放管理

我們秉持綠色發展理念，嚴格遵循《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》以及適用於公司運營所在地及目標市場的各项環境保護相關法律法規與標準要求，確保各類污染物排放符合國家及地方規定的限值要求。我們持續完善污染防控體系、強化環保設施運行管理，不斷提升環境績效，最大限度降低經營活動對生態環境的影響。

廢氣管理：在廢氣排放管理上，我們安裝了廢氣在線監測系統，具備遠程異常報警功能。同時，公司定期委託專業檢測機構進行檢測，確保檢測結果符合國家相關規範並取得合格報告。

廢氣排放數據

指標	單位	截至12月31日止年度		截至9月30日
		2023年	2024年	止九個月
				2025年
顆粒物	毫克/立方米	6.6	5.3	2.3

業 務

廢水管理：我們實施了一套細緻的水污染管理制度，以減少公司運營對水環境的影響。科大智能合肥園區建立「進水監測－過程控制－出水檢測」管理體系，定期檢測COD、氨氮等指標，確保處理效果穩定。

下表載列本公司於往績記錄期間廢水排放詳情。

指標	單位	截至12月31日止年度		截至9月30日
		2023年	2024年	止九個月
		2023年	2024年	2025年
廢水排放總量	立方米	16,800	17,000	13,000
化學需氧量(COD)	毫克／升	173	167	144
懸浮物	毫克／升	127	89	45
氨氮	毫克／升	12.1	22.6	21.4

廢棄物管理：針對固體廢物，本公司嚴格實行分類管理，確保遵守國家及地方相關環保法律法規。

下表載列本公司於往績記錄期間固體廢物處置詳情。

指標	單位	截至12月31日止年度		截至9月30日
		2023年	2024年	止九個月
		2023年	2024年	2025年
固體廢物	噸	25	28	24

能源管理

我們致力於提升能源利用效率，推動生產設備換新改造。公司已建立並實施符合ISO 50001標準的能源管理體系，持續優化節能降耗政策與措施。於往績記錄期間，為支持可再生能源使用目標的實現，並持續提升可再生能源在公司能源結構中的佔比，公司每年投入專項資金用於光伏發電設施的建設與運維，我們相信，這些投資不僅降低溫室氣體排放，也有助於優化長期能源成本結構，從而提升公司的可持續發展能力與核心競爭力。

業 務

社會責任

供應鏈管理

我們將可持續發展理念融入供應鏈管理體系，致力於構建綠色、安全、廉潔的供應鏈生態。我們的供應鏈安全體系已符合ISO 28000:2007標準，並獲得了第三方認證。我們制定了《供應商管理制度》及《原材料綠色採購管理制度》，明確優先選用低環境負荷的原材料及零部件，從源頭降低環境風險。

我們建立了涵蓋供應商准入、評估、審核與動態管理的閉環機制。依托供應商管理平台及ERP系統，我們整合原輔材料的生產能耗及排放數據，構建綠色供應鏈數據庫，並定期評估核心供應商的ESG表現。對於表現不佳或存在違規行為的供應商，我們設立了違約及「黑名單」制度，逐步淘汰高能耗、高排放的合作夥伴。公司獲得了綠色供應鏈評價證書，證明了我們在供應鏈綠色化方面的卓越表現。

為了維護商業道德，我們定期開展採購領域以案示警專項會議等供應商培訓，強化廉潔意識，確保採購及招投標過程的公開、公平與公正。

產品質量與客戶服務

我們視產品質量為企業的生命線，始終將產品安全與質量作為生產經營的第一責任。我們建立了全生命周期的質量管控體系，通過ISO 9001質量管理體系認證。公司堅持「質量目標考核」機制，通過系統化的流程確保從設計開發、供應商管理、生產加工到成品檢驗的每一個環節都處於受控狀態。我們建立了月度質量保證報告及季度質量分析會機制，對進貨、過程、成品及工程現場的質量數據進行統計分析，持續推動質量改進。

業 務

為實現產品質量的精準追溯，我們創新開發了「智物流掃碼系統」。該系統利用IoT與區塊鏈技術，為每一件產品賦予唯一的二維碼或RFID標識，實時記錄從原料採購、生產工序到倉儲物流的全生命周期數據，確保數據不可篡改。這一舉措不僅支持客戶掃碼查詢產品質檢報告，更能讓企業在出現風險時實現秒級定位，快速鎖定問題源頭。

我們制定《客戶滿意度調查管理制度》《客戶投訴處理流程及管理辦法》，提高客戶服務滿意度。針對產品召回管理，公司更新了《缺陷產品召回管理規定和應急預案》，明確了從缺陷評估、報告到召回整改的全流程管理要求，牢記凡有質量問題一律召回，切實保障客戶權益與公共安全。

信息與數據安全

我們構建了包括企業資源計劃(ERP)、產品生命周期管理(PLM)、供應商管理(SRM)、客戶關係管理(CRM)以及辦公自動化(OA)等在內的全方位信息平台，實現了財務、生產、採購、倉儲等全業務鏈的數字化管理，有效支撐了各職能工作的高效運轉和科學決策。

在信息安全風險管理方面，我們高度重視數據資產保護，全面修訂了信息安全管理體系，建立了完善的網絡安全防護體系並實施三級等保體系標準。公司部署了終端防護、數據加密與雙機熱備系統，建立了私有雲存儲與容災備份機制，構建了堅實的技术防線。公司已獲得ISO 27001信息安全管理體系認證。

我們建立了常態化的應急響應機制，定期開展數據及網絡安全應急演練，模擬各類攻擊與故障場景，有效保障了公司核心數據資產的安全。同時，我們高度重視人員意識提升與客戶隱私保護，設立了信息安全檢查崗，對全員開展包括數據庫維護、網絡安全知識在內的專業培訓。在隱私保護方面，我們嚴格執行內部《保密管理辦法》，要求全體員工簽訂《公司員工保密承諾書》，並在與客戶簽訂的商業合同中嚴格約定保密條款。於往績記錄期間，公司未發生因洩露客戶隱私導致損失的情況，也未發生任何重大信息安全風險事件。

業 務

職業健康、安全和關懷

員工的健康與安全是我們運營的底線，我們嚴格落實《中華人民共和國安全生產法》及《中華人民共和國職業病防治法》，通過了ISO 45001職業健康安全管理体系認證，制定《質量、環境、職業健康和安全管理手冊》及《安全生產目標管理制度》等多項內部制度，確保安全管理有章可循。

我們建立了風險分級管控和隱患排查治理的雙重預防機制，定期開展全面的工作場所健康與安全檢查，對潛在風險進行動態評估與預防處置。我們持續開展全員安全教育與培訓，提升員工的安全意識與防護能力。公司通過線上線下相結合的方式，組織職業健康與安全生產培訓，覆蓋全員，並針對職業安全風險防護進行專項培訓。

同時，我們成立了應急指揮部辦公室，制定了《生產安全事故應急預案》，定期組織安全應急演練，針對演練中發現的問題及時糾正改進，有效提升了應對突發事件的能力。在員工健康保障方面，我們落實屬地政府要求，按期完成年度職業危害因素檢測，組織相關作業人員進行職業病體檢，全面覆蓋員工職業健康體檢。此外，我們還開展了心理面診諮詢服務，並足額配備勞動防護用品，全方位守護員工的身心健康。

社區關係管理

我們始終堅持企業發展與社會共同進步，將履行社會責任視為企業公民應盡的義務。我們聚焦弱勢群體關懷、鄉村振興與民生福祉提升三大領域，通過多元化的公益實踐回饋社會。我們持續開展助殘扶老及困難家庭幫扶活動。

知識產權與研發創新

我們建立了完善的《知識產權管理控制程序》，並成功通過了GB/T29490-2023知識產權管理體系認證。本公司構建了包含《科技研發管理戰略與制度》及《研發項目激勵管理辦法》在內的制度體系，形成了鼓勵全員創新、保護智力成果的良好氛圍。我們制定了《知識產權管理制度》，重點關注數字能源與智能機器人等領域的技術突破，截

業 務

至2025年9月30日，我們已累計獲得179項發明專利、398項實用新型專利、57項外觀設計專利和251項軟件著作權登記。

在堅持自主創新的同時，我們高度重視「產－學－研－用」合作，與知名高校建立了緊密的科研合作關係，共同開展技術攻關與人才培養，通過聯合創新實現技術與產業的深度融合，確保持續為客戶提供具有前瞻性的高質量產品。

反貪污與反賄賂

我們堅守合規經營底線，將商業倫理建設作為企業治理的核心支柱。我們制定了《廉潔自律行為規範》，明確高風險業務場景的行為邊界，構建了覆蓋事前預防、事中監控、事後問責的全流程防控機制。我們高度重視廉潔文化的建設與宣導，推行「分層承諾制」，將廉潔責任延伸至全員及合作夥伴，並定期向員工提供反貪腐培訓，持續強化全員の合規意識。

針對潛在的舞弊風險，審計部負責監督管理內部運營、採購、招投標等過程中的廉潔風險，並通過嵌入式審計實現風險動態治理。我們建立了暢通的舉報渠道，設立了舉報電話及專用郵箱，支持實名或匿名舉報，並制定了嚴格的舉報人保護機制，嚴禁對善意舉報者實施報復行為。我們承諾對舉報人信息及內容嚴格保密，並對所有舉報事項進行獨立調查，確保打造公平、透明、可信的商業生態。

員工

僱傭與權益保障

我們堅持合法用工，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《中華人民共和國社會保險法》《禁止使用童工規定》及相關法律法規，全面覆蓋勞動合同簽訂及社會保險。我們制定了《招聘標準流程制度》，致力於打造多元包容的職場環境，積極招聘女性員工及殘障人士就業，為他們提供平等的工作機會與平等的待遇。

業 務

薪酬與福利

我們制定了《員工福利管理辦法》，為員工提供具有競爭力的薪酬福利，除法定五險一金外，還提供包括健康體檢、節日福利等在內的全面保障。我們發佈了專屬購房政策，為符合條件的員工提供一次性購房補貼及無息購房借款，切實減輕員工生活壓力，提升員工幸福感。

晉升與培訓

我們高度重視人才培養與發展，構建了「雙通道多平台」的職業發展體系，打通管理與專業晉升通道。我們實施了全方位的人才發展計劃，包括面向應屆畢業生的「新星計劃」、面向管理骨幹的「鷹計劃班」以及內部講師認證項目等。我們搭建了數字化學習平台，為員工提供涵蓋智能製造、ESG管理等前沿領域的課程資源庫，助力員工實現職業夢想。通過持續優化人力資源管理與員工關懷措施，我們定期開展員工滿意度調查並持續改進，充分體現了員工對公司的認同感與歸屬感。

職業健康與安全

我們嚴格依照《中華人民共和國職業病防治法》等相關法律法規，制定並實施《環境、職業健康安全運行控制程序》等內部管理規定，公司已通過ISO 45001職業健康安全管理体系。我們持續強化職業危害監測、防護設施配備以及全員綜合健康檢查，系統性優化工作環境，切實保障員工職業健康與安全。同時，我們通過常態化開展安全培訓、隱患排查和應急演練，切實提升員工的安全意識與應急處置能力。

業 務

物業

我們的總部位於中國上海。我們在中國擁有及租賃物業。

截至2025年9月30日，我們在中國共擁有12項物業，合共建築面積約217,684平方米，主要用作生產、研發、辦公及倉儲用途。如我們的中國法律顧問所告知，就本集團所擁有的物業而言，我們已取得權屬證書，且我們對物業的使用並未違反權屬證書所載明的用途。

截至2025年9月30日，我們於中國共租賃10項物業，合共建築面積約31,848平方米，主要用作生產、研發及辦公室用途。截至最後實際可行日期，由於相關出租人未能及時向地方政府機關登記並備案租賃合同，我們尚未就中國境內10項租賃物業向主管機關辦理租賃協議的登記備案。如本公司中國法律顧問所告知，未辦理上述租賃協議的登記備案不會影響租賃協議的有效性，亦不會導致我們被要求搬離相關租賃物業。然而，相關中國主管機關可能會就有關租賃協議各自處以人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款，因此最高合計罰款金額將為人民幣100,000元。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們面臨有關租賃的若干風險」。

本文件附錄六所載由獨立物業估值師亞太評估諮詢有限公司出具的物業估值報告載列了截至2025年12月31日我們部分物業權益的詳情。截至2025年12月31日，亞太評估諮詢有限公司對該等物業權益的估值金額為人民幣274.8百萬元。除亞太評估諮詢有限公司物業估值報告所載列的物業權益外，根據上市規則第5.01A條，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，概無單一物業權益(i)屬於我們的物業業務且賬面值佔我們資產總值的1%或以上；或(ii)屬於我們的非物業業務且賬面值佔我們資產總值的15%或以上。

保險

我們投購產品責任保險及僱主保險，惟相關保險可能無法涵蓋我們在業務運營過程中可能遭受的所有潛在損失。與中國行業慣例一致，我們並未購買標準的營業中斷保險、關鍵人員人壽保險。整體而言，我們認為我們的保險安排符合一般市場慣例，並遵守中國適用的監管要求。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們的保險範圍可能不足以覆蓋我們的業務風險」。

業 務

風險管理及內部控制

我們已設立一套內部控制及風險管理政策及程序，以應對與我們業務運營相關的潛在營運、財務、法律及市場風險。我們亦會定期檢討相關程序，以確保其有效性。

為監督我們的風險管理政策及公司管治措施的持續落實，我們已採取以下主要風險管理措施：

- 我們的董事會負責監督內部控制系統、評估其有效性並維持適當且有效的風險承受水平。
- 我們的審計委員會及審計部門協助管理層制定風險管理政策及審閱重大風險管理事項，並向相關部門就風險管理措施提供指引以及監督風險管理政策的落實。
- 我們的財務中心、證券投資部、法務部、人力資源中心及其他相關部門負責執行風險管理政策及開展日常風險管理工作。

為確保上述合規文化融入日常工作流程並確立對全體員工個人行為的要求，我們定期檢討風險管理政策及內部管理程序，並開展合規培訓。我們認為，經加強後的內部控制系統對我們目前的營運而言充分有效。

法律程序及合規事宜

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們過往及現時均未涉及任何重大法律、仲裁或行政程序，且我們並不知悉任何針對我們或我們董事待決或潛在的法律、仲裁或行政程序，而該等程序單獨或合計而言，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們過往及現時均未發生任何不合規事件，導致被處以罰款、受到執法行動或遭受其他處罰，而該等處罰單獨或合計而言，可能對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響。我們認為，於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們在所有重大方面均已遵守經營所在司法權區的所有相關法律法規。

業 務

牌照及許可證

截至最後實際可行日期，我們已從相關政府部門取得對我們營運所在市場的業務運營屬重要的所有必要牌照、批准及許可證。我們會不時續期所有此類重要許可證及牌照，以在所有重大方面遵守相關法律法規，且我們預期，只要我們遵守相關法律法規所規定的適用要求及條件，在續期過程中不會出現任何重大困難。

下表載列我們業務運營所需的重要牌照及許可證的詳情。

持有人	中國證書名稱	到期日
本公司	建築業企業資質證書(電力工程施工總承包二級、通信工程施工總承包二級、電子與智能化工程專業承包二級、輸變電工程專業承包二級、建築勞務企業資質勞務分包不分級(備案))	2030年1月7日
本公司	承裝(修、試)電力設施許可證(承裝類三級、承修類三級、試驗類三級)	2031年12月5日
本公司	安全生產許可證	2028年12月14日
深圳宏偉自動化(東莞分公司)	固定污染源排污登記回執	2029年6月13日
上海永乾	固定污染源排污登記回執	2030年12月21日

業 務

持有人	中國證書名稱	到期日
科大智能電氣.....	建築業企業資質證書(電力工程施工總承包二級)	2028年4月13日
科大智能電氣.....	建築業企業資質(施工勞務序列不分級)	2029年12月27日
科大智能電氣.....	承裝(修、試)電力設施許可證(承裝類三級、承修類三級、試驗類三級)	2028年3月21日
科大智能電氣.....	安全生產許可證	2027年5月31日
科大智能電氣.....	固定污染源排污登記回執	2030年10月28日
煙台科大正信.....	固定污染源排污登記回執	2030年4月13日
合肥科大機器人.....	民用無人駕駛航空器經營許可證	2026年9月12日
合肥科大機器人.....	固定污染源排污登記回執	2030年11月27日
科大數字.....	固定污染源排污登記回執	2030年11月13日

遵守法律法規

我們的董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未捲入任何可能單獨或共同對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大不合規事件，亦未因此遭受任何罰款、執法行動或其他處罰。

業 務

獎項及認可

下表載列截至最後實際可行日期我們所獲得的主要獎項及認可。

獎項／榮譽／認可	獲獎年度	頒授機構
2025年度電力科學技術進步獎， 一等獎.....	2025年	中國電機工程學會
中國儀器儀錶學會科學技術進步獎， 二等獎.....	2025年	中國儀器儀錶學會
2023年度至2024年度安徽省科學技術 進步獎，一等獎.....	2024年、 2025年	安徽省人民政府
2024年度安徽省技術發明獎， 一等獎.....	2025年	安徽省人民政府
中國儀器儀錶學會科學技術進步獎， 二等獎.....	2024年	中國儀器儀錶學會
第二十七屆全國發明展覽會「雙銀」..	2024年	中國發明協會
「2024年製造業企業100強」、「2024年 民營製造業企業100強」和「2024年 新興產業企業100強」.....	2024年	上海市企業聯合會、上 海市企業家協會、上 海市工業經濟聯合 會、《解放日報》
2024年上海專精特新企業品牌價值榜 「百佳企業」.....	2024年	上海市中小企業發展服 務中心、上海企業文 化與品牌研究所
2024上海硬核科技企業Top 100.....	2024年	上海市產業技術創新促 進會、上海市科學技 術協會
2023年度中國電工技術學會科學技術 進步獎，一等獎.....	2023年	中國電工技術學會
中國計量測試學會科學技術進步獎， 一等獎.....	2023年	中國計量測試學會

業 務

獎項／榮譽／認可	獲獎年度	頒授機構
2023上海硬核科技企業Top 100.....	2023年	上海市產業技術創新大會及上海市產業技術創新促進會，聯合上海市科學技術協會、寶山區政府等