
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細討論，請參閱「業務－我們的策略」。

[編纂]用途

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即所述[編纂]範圍每股[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的中位數），經扣除與[編纂]有關的[編纂]、費用及其他估計開支，並假設[編纂]未獲行使，我們估計我們將自[編纂]收取[編纂]淨額約[編纂]港元。根據我們的策略，我們擬將[編纂][編纂]用於以下用途：

- [編纂]淨額的約[編纂]%（或約[編纂]港元）將用於我們現有業務的研發投資，包括熱管理解決方案、精密部件以及開發工業AI業務。具體而言：該等投資旨在支持持續的產品開發、工藝改進及技術提升以及根據我們現有業務分部的增長加強我們的整體研發能力。
 - [編纂]淨額的約[編纂]%（或約[編纂]港元）將用於進一步增強我們的工業AI業務。

我們擬繼續以AI驅動的生產調度智能體、工藝優化智能體及執行監控智能體為中心，增強及迭代我們的工業AI產品組合，加強感知、決策、執行以及持續學習及優化的能力，並提高製造場景中的適用性、部署效率及用戶體驗。

與此同時，我們計劃推進工業AI產品的標準化與平台化，以擴大其於更廣泛製造業及工廠級場景的覆蓋範圍，促進可擴展的部署及複製，並加強製造供應鏈各階段的互聯互通，包括吸引更多工業AI合作夥伴。

我們的新項目及技術升級將專注於上述三個核心工業AI智能體。通過在具備多租戶、微服務及容器化架構的SaaS平台上模塊化集成生成式AI、運籌學研究及優化算法以及多模態視覺感知技術，並利用具備內

未來計劃及[編纂]用途

部驗證、產品化及跨行業部署閉環路徑的敏捷研發方法，我們旨在實現多元場景的快速部署，降低定製成本，增強產品通用性、平台可擴展性及跨行業滲透性。

- (i) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於軟件平台、計算資源及相關基礎設施，包括(a)增強我們專有的基於SaaS的工業AI平台，以支持多個AI智能體在多租戶環境中的穩定運行、功能複用及彈性擴展，及(b)採購計算及網絡基礎設施，包括用於平台服務及應用部署的高性能CPU服務器、用於模型訓練及推理的高算力GPU服務器以及高速互聯解決方案，以支持持續的模型迭代及大規模部署，並支撐我們工業AI產品的標準化、平台化及跨場景複製。
- (ii) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於人才招聘。我們計劃擴大技術團隊，以支持我們工業AI產品的研發、平台建設及規模化交付，招聘重點為(i)算法工程師 (包括優化及調度算法、生成式模型及計算機視覺)，(ii)我們工業AI平台及SaaS產品的前端及後端工程師，及(iii)計算基礎設施運維工程師，以支持模型訓練、推理及平台服務。我們期望招聘的人員具備紮實的計算機科學及軟件工程基礎，熟悉主流開發語言、算法框架或系統架構，並具有將該等能力應用於實際製造需求的實踐經驗。
- o [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於我們現有業務分部的研發活動，包括我們的通訊熱管理解決方案及精密部件－塑膠部件。分配作此用途的[編纂]淨額旨在支持持續的產品開發、增強工程及測試能力以及持續改進製造流程。具體而言：
 - (i) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於通訊熱管理解決方案的研發。

未來計劃及[編纂]用途

分配作此用途的[編纂]淨額將用於通過升級軟件工具、購買關鍵研究、測試及試生產設備以及擴大我們的研發團隊來加強我們的研發能力，以支持從熱設計及模擬到產品驗證及工程產業化的整個研發週期。我們計劃引入先進的熱模擬及分析工具，專注於散熱設計、流體動力學模擬及芯片級熱分析，以增強早期概念設計、結構優化及虛擬驗證。我們亦計劃採購及升級用於熱性能、可靠性與耐久性及機械測試以及試生產及質量驗證的研發設備，以支持量產前的驗證及工程準備，從而加強我們在通信基礎設施、新能源、儲能及高性能計算方面的端到端研發能力。

我們計劃通過招募經驗豐富的人員分階段擴大我們的研發團隊，以支持我們的通信熱管理業務，包括(i)負責研發路線圖規劃、客戶協調及架構設計的高級系統級領導，(ii)負責熱／結構設計及模擬的工程師，(iii)負責驗證、原型製作及工程產業化的人員，及(iv)支持執行與交付的產品及項目管理人員。

- (ii) [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於精密部件－塑膠部件業務分部。

我們擬將[編纂]淨額主要用於與新一代輕量化及功能性塑膠部件、執行器組件以及特種聚合物材料應用相關的研發。我們的計劃投資將集中於(i)材料評估，(ii)產品測試，(iii)設計與工程工具，及(iv)原型資源。具體而言，我們計劃採購材料評估及分析設備，以評估高性能聚合物的性能及應用可行性。我們亦計劃購買用於執行器組件及相關部件的產品性能測試設備，並引入設計及工程軟件工具，以提高設計質量並縮短開發週期。我們計劃投資原型開發資源(包括模具、樣品零件及試加工設備)，以支持小批量製造、測試及設計優化。通過軟件工具、設備及原型資源的協調部署，我們旨在建立涵蓋材料、結構設

未來計劃及[編纂]用途

計、模擬、原型及加工的綜合研發能力，從而支持高性能塑膠部件、執行器組件及特種聚合物應用的持續技術進步。

未來三年，我們計劃分階段擴大研發團隊，專注於關鍵功能領域，包括材料研究、結構設計、電子及軟件開發以及產品測試。具體而言，我們擬招聘具有相關行業經驗的人員，以支持執行器產品的聚合物材料工程、產品與結構設計、嵌入式電子及軟件開發以及測試及可靠性驗證，旨在支持新一代執行器組件及精密塑膠部件的研發要求。

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於開發及擴展我們的汽車裝配業務。

我們的汽車裝配業務將繼續專注於(i)智能底盤懸架控制，(ii)智能底盤穩定控制及(iii)電子控制系統集成。我們計劃通過集成開發電子控制硬件及控制軟件推進新一代智能底盤懸架控制系統總成，以提高封裝效率、噪音控制、運行穩定性及免維護性能，並完成從研發到產業化的過渡。

此外，我們計劃推進電子控制主動側傾穩定解決方案及開發集成電子控制平台。

為支持我們懸架總成的各項相關舉措，我們計劃定向投資開發工具鏈與工程驗證能力，並在各核心職能部門擴大研發團隊。

- [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於我們工業AI產品的商業化，主要透過(i)擴展我們的營銷及銷售能力，(ii)銷售渠道開發及(iii)營銷及銷售相關開支。
 - [編纂]淨額的約[編纂]% (或約[編纂]港元) 將用於透過線上線下整合舉措加強我們的營銷及品牌推廣工作，以提升品牌認知度、行業影響力及客戶轉化效率，包括數字營銷，以及公共關係舉措及分階段擴大我們的營銷及品牌推廣團隊。

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於招聘及擴大我們的直銷團隊，以支持我們工業AI產品的全國推廣，重點關注中國主要製造業地區。我們擬於未來三年分階段擴大銷售團隊，以建立與我們商業化策略及區域市場開發相匹配的直銷能力。
- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於透過多層次開放渠道體系進行銷售渠道開發，以期擴大市場覆蓋範圍並加速跨行業及跨區域的複製及部署。
- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於製造設施擴展及製造設備收購用途。
 - [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於擴張我們的製造設施以及收購並升級我們智能底盤懸架控制系統總成及自動化裝配業務設備。

為支持我們底盤控制產品的規模化生產，並滿足未來產能增長需求，我們計劃在浙江省建設製造設施。此類設施將主要用於產品組裝及相關製造環節。

我們亦計劃採購生產及測試設備，用於智能底盤懸架控制系統總成、電子控制單元(ECU)、主動側傾控制系統及集成控制器的量產及規模化交付。預期有關採購將提升自動化、加強過程控制及最終檢驗，並提高製造效率、產品一致性及車規級質量穩定性。

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於擴張我們的生產設施以及收購並升級我們通信熱管理解決方案業務設備。我們計劃對廣東省及安徽省的現有製造設施進行翻新與升級，以支持熱管理產品的生產製造、組裝裝配及規模化交付。

未來計劃及[編纂]用途

我們亦計劃購置更多核心製造設備，以支持產能擴張及更廣泛的產品應用，並提升相關產品線的製造能力、工藝穩定性及交付效率。

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於擴張我們的生產設施以及收購並升級我們先進設備業務(專注於製造工藝設備)設備。

我們計劃提升高精度及複雜加工能力(包括建立CNC加工中心、購置機器及設備以及設計及智能生產排程軟件)。這些投資旨在加強質量控制、提高生產效率及縮短交付周期。

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於擴張我們的生產設施以及收購並升級我們精密部件設備－金屬部件業務。

根據我們的產能擴展計劃，我們計劃在江蘇省淮安生產基地實施分階段開發計劃。我們計劃建造及翻新廠房，以支持現有量產金屬部件的機械加工及初始產能提升。此外，我們計劃建造一座額外廠房，以為未來規模擴張提供產能空間。透過分階段開發，淮安基地預期將成為我們金屬部件業務的核心生產平台，支持當前需求及我們的中長期擴張計劃。

我們亦計劃逐步採購製造及自動化設備，以支持規模化生產並提高產線穩定性、效率及產品一致性。

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於擴張我們的生產設施以及收購並升級我們的精密部件設備－塑膠部件業務。尤其是，在我們的上海嘉定基地，計劃添置的設備將主要擴大注塑產能及相關輔助及自動化設備。我們亦計劃加強模具製造及維修能力，並增加測量設備，以提高量產效率、穩定工藝並加強關鍵塑膠部件的在線質量控制。

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]淨額的約[編纂]%或約[編纂]港元將用於擴張我們的生產設施以及收購並升級我們先進設備業務（專注於智能設備解決方案）設備。尤其是，我們計劃擴張浙江省金華市的製造設施以支持該業務分部。我們亦計劃採購精密加工及質量檢測設備及相關物流／配套設備，以支持機械加工、質量控制及日常運營。此外，我們計劃添置加工機器人及相關自動化系統，以提高關鍵工藝的效率及一致性。

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於潛在收購用途，包括尋求與我們現有業務及增長策略互補的戰略收購及投資，該等收購及投資可能增強我們的技術能力、擴大我們的產品組合並拓展我們的客戶群及市場覆蓋範圍。我們對潛在目標的評估將依據既定標準進行，包括（但不限於）在我們多元業務板塊中與我們的價值鏈形成互補，並增強我們在前沿技術的實力。

- [編纂]淨額的約[編纂]%(或約[編纂]港元)將用於營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂]，[編纂][編纂]淨額將分別增加或減少約[編纂]港元。倘[編纂][編纂]淨額（包括行使[編纂][編纂]淨額）多於或少於預期，我們將按比例調整上述用途的[編纂]淨額分配。

倘我們的發展計劃的任何部分因政府政策變化導致我們任何項目的發展不可行或發生不可抗力事件等原因而未能按計劃[編纂]，我們將審慎評估情況，並可能重新分配[編纂][編纂]淨額。

倘[編纂][編纂]淨額未即時用於上述用途，我們將僅會將該等[編纂]淨額存入持牌商業銀行及／或其他認可財務機構（定義見《證券及期貨條例》或其他司法管轄區適用法律及法規）的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則項下的適當披露規定。