

未來計劃及 [編纂] 用途

未來計劃

有關我們未來業務計劃及戰略的詳細描述，請參閱「業務－戰略」。

[編纂] 用途

我們估計，經扣除我們就 [編纂] 應付的估計 [編纂]、費用及開支後，並假設 [編纂] 為每股股份 [編纂] 港元 (即 [編纂] 每股股份 [編纂] 港元至 [編纂] 港元的中位數) 且假設 [編纂] 未獲行使，我們將取得 [編纂] [編纂] 約 [編纂] 港元。

我們當前擬將 [編纂] [編纂] 用作以下用途：

- [編纂] 約 [編纂] %，或 [編纂] 港元，將用於推進我們核心零部件、基礎技術平台、機器人產品及軟件系統的研發。我們旨在提升我們的技術能力並加速產品和解決方案升級，鞏固我們在智能移動機器人行業的地位。具體而言：
 - (i) [編纂] 約 [編纂] %，或 [編纂] 港元，將分配予下一代高性能機器人核心零部件的研發，包括異構AI控制器系統、高功率密度電機驅動器、高性能多模態同步低延遲多激光雷達／視覺融合傳感器及智能視覺系統。我們側重於模塊化設計和標準化界面開發，以增強核心零部件的兼容性和快速適應性，推動機器人核心零部件向更高精度和可靠性發展，並有助於我們供應鏈的自主可控。
 - (ii) [編纂] 約 [編纂] %，或 [編纂] 港元，將分配予推進通用移動機器人新一代核心算法系統的研發及工業應用。重點關注三個關鍵技術方向：(1) 構建一體化具身智能技術棧，通過基於強化學習(RL)的控制框架，克服複雜動態工業環境中的泛化和決策限制；(2) 設計基於空間智能技術的仿真訓練平台，並創新 Sim2Real2Sim 閉環優化工具鏈，實現虛擬訓練數據與現實世界場景經驗的雙向遷移，加速算法迭代效率；及(3) 研究基於VLA框架的物理AI系統，開發多模

未來計劃及 [編纂] 用途

態語義感知與推理決策技術，以解決非結構化環境中的自主決策挑戰。我們旨在推進工業物流及智能巡檢等場景中的相關算法，促進移動機器人從自動化向智能化的轉變。

- (iii) [編纂]約[編纂]%，或[編纂]港元，將分配予我們機器人的智能升級和產品組合的擴展，以強化我們的技術進步與市場拓展。在產品迭代層面，我們尋求通過優化硬件架構、提升硬件架構優化以及提升系統可靠性及對複雜環境的適應性，以增強核心性能參數，並通過工藝及設計改進，結合垂直供應鏈整合，實現持續的成本優化。在產品擴展層面，我們旨在探索工業操作、商業服務、倉儲物流和家庭應用等垂直領域的需求，開發符合高價值應用場景的產品矩陣，促進向多元化商業模式的滲透，並建立「技術迭代－場景拓展－規模效應」的良性循環，實現市場規模增長。
- (iv) [編纂]約[編纂]%，或[編纂]港元，將分配予我們具身智能產品系列的核心技術研發。這包括(1)新一代具身機器人控制器軟硬件的開發，通過多模態感知融合和強化學習框架實現自主決策控制，進一步提升具身控制器的功能性和性能；(2)迭代模塊化移動底盤，進一步降低企業採用具身智能的成本門檻，並構建具身智能的底層基礎設施框架；及(3)新一代具身智能機器人集群調度系統的開發，為異構具身機器人的混合協同操作創建基礎平台，以實現多機器人協作效率的突破。我們旨在通過硬件、算法與系統的深度協同，推動具身智能技術的規模化應用。
- (v) [編纂]約[編纂]%，或[編纂]港元，將分配予採購高性能運算服務器及各類專用測試設備，以提升我們的運算資源儲備及開發設計驗證能力。這將支持模型訓練等研發活動，並改善產品功能穩定性。

未來計劃及 [編纂] 用途

- [編纂]約[編纂]%，或[編纂]港元，將分配予產能提升及數字化升級，我們相信這將強化我們的製造能力及機器人核心零部件與整機的大規模交付能力。具體而言：
 - (i) 該撥款約[編纂]%，或[編纂]港元，將用於建設多功能中心，包括土地收購、建築及改良。
 - (ii) 該撥款約[編纂]%，或[編纂]港元，將分配予採購生產、組裝及測試的設備，以實現機器人核心零部件及整機的製造。我們計劃採購先進的自動化生產、組裝及測試設備，以鞏固質量控制要求，並提升產品的精準度、可靠性及一致性。
 - (iii) 該撥款約[編纂]%，或[編纂]港元，將分配予擴大我們的生產及供應鏈管理團隊，以滿足生產期間的交付時間要求。

- [編纂]約[編纂]%，或[編纂]港元，將用於我們擴大及加強我們的銷售及服務網絡，重點在於提升品牌知名度、拓展營銷渠道、延伸銷售網絡，以及提升產品部署及交付能力。具體而言：
 - (i) 該撥款約[編纂]%，或[編纂]港元，將分配予擴大我們的銷售團隊網絡。我們計劃挽留及招募具有強大區域客戶資源及相關行業經驗的銷售及營銷僱員，以推動與客戶的業務合作並擴大我們的客戶群。同時我們將繼續擴大銷售及服務團隊的地理覆蓋範圍並吸引具有行業相關專業知識的人才，以便提高我們的客戶服務能力與服務質量及推動行業的銷售增長。
 - (ii) 該撥款約[編纂]%，或[編纂]港元，將用於加強我們的產品部署及交付能力。我們計劃繼續招聘具有行業相關技術專業知識的人員並在主要區域建立技術支持及交付中心以提升客戶響應效率，滿足客戶的定制化服務需求及持續提高我們的產品部署及交付能力。

未來計劃及 [編纂] 用途

- (iii) 該撥款約[編纂]%，或[編纂]百萬港元，將用於品牌營銷及推廣。我們將投資於多元化的品牌營銷活動，以提升我們的行業及市場的品牌知名度，並推動與更多行業標桿客戶的業務合作。我們將撥出預算，加強數字化營銷工作、媒體合作夥伴關係及本地推廣方法，以擴大我們的客戶群。此外，我們計劃參與行業研討會、展覽會及論壇，以展示我們的先進產品並與潛在客戶及合作夥伴進行業務交流。
- [編纂]約[編纂]%，或[編纂]港元，將用於尋求機器人產業鏈上游及下游的戰略聯盟、投資及收購機會。此舉旨在進一步提升我們的技術實力，豐富我們的產品組合，增加我們的市場份額，並提高垂直整合能力，尤其是在核心零部件和傳統設備的智能化升級方面。在評估潛在機會時，我們擬優先考慮與我們的產品組合互補、能夠實現垂直供應鏈整合，並符合我們的企業價值觀和增長策略的目標。截至最後實際可行日期，我們並無物色到任何投資或收購目標，亦無就任何此類交易訂立任何正式協議。
 - [編纂]約[編纂]%，或[編纂]港元，預期將用作營運資金及一般企業用途，以支持我們的業務營運及增長。

倘[編纂]定為高於或低於本文件所述[編纂]中位數的水平，上述[編纂][編纂]的分配將按比例予以調整。倘[編纂]定於每股股份[編纂]港元(即[編纂]的高位數)，[編纂][編纂]將增加約[編纂]港元。倘[編纂]定於每股股份[編纂]港元(即[編纂]的低位數)，[編纂][編纂]將減少約[編纂]港元。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即[編纂]的中位數)，我們將收取的[編纂]將約為[編纂]港元。倘[編纂]獲悉數行使，我們擬按上述比例將額外[編纂]用於上述用途。

倘[編纂][編纂]並未立即用於上述用途，且在適用法律及法規允許的情況下，我們將僅會將[編纂]存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。倘上述[編纂]擬訂用途發生任何重大變動，我們將適時發佈公告。