

風險因素

閣下做出與H股相關的[編纂]決定時，應審慎考慮本文件內的所有資料，包括下述風險因素。任何該等因素均可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。H股[編纂]可能因任何該等因素大幅下跌，閣下可能會失去全部或部分[編纂]。我們現時未知、下述未明示或暗示表明或我們認為不屬重大的其他風險及不確定因素亦可能損害我們的業務、財務狀況及經營業績。閣下應根據自身具體情況，就閣下的預期[編纂]向相關顧問徵詢專業意見。

該等因素為未必會發生的或然事件，且我們無法就任何該等或然事件發生的可能性發表意見。所提供資料不會於本文件日期後更新，並受限於本文件「前瞻性陳述」一節所述的警示聲明。

與我們的業務及行業有關的風險

半導體行業競爭非常激烈且發展迅速。倘我們無法與現有或新競爭對手有效競爭，我們的銷售、市場份額及盈利能力可能受到不利影響。

我們持續面臨半導體行業的激烈競爭並預計隨著更多半導體公司進入市場以及現有競爭對手持續開發新技術並推出新產品與解決方案，相關競爭將會加劇。我們與眾多規模不一、技術能力與財務實力各異的競爭對手展開直接且激烈的競爭，相關競爭涉及我們的一條或多條業務線，包括存儲類芯片、混合信號類芯片、NFC芯片等產品。我們的眾多競爭對手擁有勝於我們的更長的營運歷史、對主要市場更強的影響力、更高的知名度、更龐大的客戶群、更成熟的戰略與財務關係以及更雄厚的財務、銷售與營銷、分銷、技術及其他資源。其中有些還擁有自己的生產設施，這在若干情況下可能賦予其採取比我們更激進的產品與解決方案定價的能力，以比我們更快的速度應對不斷變化的市場機遇或更輕鬆地滿足對其產品與解決方案日益增長的需求。

我們的競爭對手主要包括國內外大型半導體公司。相比於我們，我們的競爭對手可能在主要市場擁有更大的影響力，更容易獲得先進的晶圓代工能力、更成熟且更龐大的客戶群以及(一般而言)更好地獲得其他資源的途徑。此外，定價下行壓力可能對

風險因素

我們的增長與盈利能力產生不利影響。其他公司可能不時進入我們所在的市場，提供與我們類似的服務與產品。該等新進入者可能透過將其半導體解決方案以明顯低於當前市場水平的價格定價在短期內獲得市場份額，這給我們解決方案所能獲得的價格帶來了額外的下行壓力。

部分競爭對手已開展或可能開展收購，或建立合作夥伴關係或其他戰略關係，以此來獲得競爭優勢。此外，目前並未被視為我們競爭對手的新進入者可能透過收購、合作夥伴關係或戰略關係進入我們所在的市場。行業整合亦可能帶來競爭對手，該等競爭對手因規模與財務資源擴大，能提供更全面的產品或更靈活的定價。我們的競爭對手與我們第三方供應商（包括封裝、測試及其他後端服務代工廠與供應商）達成的戰略安排可能產生有利於我們競爭對手的優惠或排他性安排，同時損害我們確保該等供應商提供充足產能的能力，進而對我們滿足客戶對我們解決方案需求的能力產生不利影響。此外，競爭對手可能與分銷商或若干我們解決方案的現有或潛在終端用戶建立排他性關係，這可能減少我們解決方案可用的分銷渠道與需求並損害我們銷售解決方案及推動業務發展的能力。我們的部分客戶可能尋求開發自有半導體產品與解決方案的機會，這可能與我們當前提供的產品競爭。

此外，半導體行業日益加劇的競爭可能導致技術變革加速、標準不斷演變、產品售價降低及產品過時加速。倘我們未能成功應對該等競爭挑戰，則可能無法維持並增長業務。未能成功競爭亦可能對我們的經營業績產生不利影響並損害我們的財務狀況。

市場競爭造成的價格壓力及市場狀況的動盪可能對我們的收入及毛利率產生負面影響。

由於我們提供服務的下游市場的競爭日益激烈，我們已經歷並預計繼續面臨價格壓力。我們面臨巨大的定價壓力，且這種壓力仍將持續。除非我們能夠提高單位銷售規模或成功推出更高價值的產品，否則我們從現有產品與解決方案獲得的收入可能下降。我們過往曾產生，並預計在長期內繼續產生重大研發開支，以開發具有更高級功能的新產品與解決方案，從而以更高的售價銷售及／或以更低的成本生產。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們的研發開支分別為人民幣160.8百萬元、人民幣175.6百萬元及人民幣146.5百萬元。但是，倘我們無法及時做到，或倘我們無法成功開發具備成本效益的技術，我們的財務業績可能受到不利影響。持續的定價壓力可能對我們的毛利率產生不利影響。倘我們無法透過成本降低或產品改進抵銷不斷下降的價格，我們的盈利能力將受到負面影響，進而對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大影響。

風險因素

我們未來的成功取決於及時開發、推出、營銷及銷售新半導體解決方案與技術及現有產品及技術的迭代，而我們可能無法做到。開發更複雜的新解決方案與技術亦可能增加我們的銷售成本，並對毛利率產生不利影響。

我們的競爭力與未來成功取決於我們預測並適應快速演變的市場需求以及以具成本效益的方式及時開發、推出、營銷及銷售新解決方案與技術及迭代現有產品及技術的能力。未能以商業上合理的條件及時推出該等全新或迭代的解決方案與技術以取得項目定點，或以其他方式獲得市場認可可能損害我們的業務、財務狀況及經營業績。

新半導體解決方案與技術的開發高度複雜，且我們可能遭遇意外挑戰並延遲新解決方案與技術的開發與推出。對於產品迭代，如果我們未能成功地對現有產品進行升級以適應市場趨勢和客戶需求，我們可能將無法保持目前成功產品的競爭力。客戶將繼續期望我們的半導體解決方案不斷提高成熟度，且使用半導體的消費與工業產品數量持續增長。這推動我們繼續設計並開發具備先進技術且可在更廣泛應用中使用的半導體。隨著我們的半導體解決方案整合新的以及更先進的技術與功能，其複雜程度也有所提高，設計、開發與生產的難度也日益增加。成功實現產品開發與技術改進取決於眾多因素，包括：

- 精準預測有關我們產品及解決方案的市場要求與不斷演變的技術標準；
- 開發先進技術與能力；
- 及時完成開發並推出新的半導體解決方案，滿足客戶及其自身客戶的要求與規範；
- 開發半導體解決方案，保持高於競爭對手解決方案的技術優勢；及
- 新的半導體解決方案獲得市場認可。

實現所有該等因素的要求既困難又耗時耗資。我們可能無法及時開發出新的半導體解決方案或新技術或實現現有產品與技術的迭代，從而錯失市場機遇，無法滿足客戶及其各自客戶的要求與規範，或無法在新市場及現有市場獲得顯著或持續的認可。倘我們的競爭對手比我們更快開發出解決方案或技術，或成功開發出比我們的解決方

風險因素

案更快、更廣泛地得到市場認可的解決方案，我們可能流失市場份額。追趕或超越可能由我們競爭對手開發的技術進步可能需要較長時間。此外，由於與我們解決方案相關的一項或多項技術的快速變革，或消費與工業產品的生命週期縮短，我們的解決方案可能比預期更快過時。

即便我們能夠開發出新的半導體解決方案或對現有產品與技術進行迭代並取得項目定點，該等新解決方案最初的生產良率可能不及我們其他更成熟的解決方案，至少在短期內可能會影響我們的毛利率。由於我們投入更多時間與精力於該等新解決方案與技術，其成本架構亦往往高於我們的現有解決方案與技術。為了滿足我們的設計規範與產能要求，我們的供應商與製造商可能因購買新設備或組件而產生額外成本。

我們依賴第三方代工廠，這一情況降低我們對生產流程的控制能力。該等代工廠的任何中斷、產能不足或失能均可能對我們的業務運營與產品供應造成重大中斷，且採購成本的大幅增加亦可能影響我們的毛利率。

我們採用無晶圓廠的生產策略，即我們專注於存儲類芯片與混合信號類芯片產品與解決方案的設計與銷售，並與全球領先的供應商合作，開展晶圓的製造、封裝及測試。我們與全球領先的代工廠保持長期合作關係，與之協作並充分利用其設施。我們認為，無晶圓廠模式能縮減資本要求、營運支出及產品上市時間，進而使我們能集中精力，投入資源來發展我們在研發、技術創新與產品設計方面的核心競爭力。我們過往依賴於少數代工廠。有關我們前五大供應商（即第三方代工廠）的更多詳情，請參閱「業務－我們的供應商」。

在任何特定時期，我們通常通過採購訂單來確保生產能力。除非特定採購訂單中另有規定，否則代工廠通常沒有義務就任何特定時期、以任何特定數量或任何特定價格向我們供應產品。一般而言，我們對第三方代工廠的依賴涉及眾多重大風險，包括：

- 減少對交付進度、質量保證、生產良率及生產成本的管控；
- 缺乏生產能力或產品供應保障；
- 不可獲取或延遲獲取新一代或關鍵流程技術；及

風險因素

- 因我們無法掌控的原因（包括地緣政治不確定性），第三方代工廠出現財務困難或營運中斷。

我們向代工廠訂貨的數量取決於我們產品的實際或預期銷售規模。由於我們的合作代工廠亦向其他公司提供服務，倘該等代工廠從我們或其提供服務的其他公司收到的訂單數增加，其可能無法向我們提供所需的供應數量，可能使我們的要求讓位於其他公司的要求，或可能提高其對我們的要價。近年來，全球半導體行業均遭受供應鏈限制，特別是全球供應鏈波動與需求猛增同時發生的時期。值得注意的是，生產晶圓所需的若干材料（包括稀土元素、礦物與金屬）主要由少數幾個國家提供。貿易爭端、地緣政治緊張局勢、經濟環境、政治條件或公共衛生問題可能對代工廠獲得該等材料產生限制。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期各期間，我們一直從數個半導體製造商處獲得穩定的晶圓供應，並預計於可預見的未來維持該等穩定供應關係。於往績記錄期間，晶圓供應受限並未對我們的業務運營及財務業績產生重大影響。晶圓供應緊張可能迫使業內公司採取若干行動，比如在客戶之間分配可用的產品與解決方案，或提高產品與解決方案的價格。這可能導致損害客戶關係、銷售損失及（在某些情況下）失去與該等客戶的未來業務。倘供應緊張問題依然存在，或倘我們的合作代工廠因任何原因無法以可接受的良率及成本及時向我們提供充足數量的晶圓，我們可能無法實現未來增長，這可能對我們的收入、毛利率及其他財務業績產生重大不利影響。

當前全球經濟與地緣政治情況可能對我們的合作代工廠產生重大影響並導致其無法為我們提供必要服務。倘我們的任何合作代工廠無法繼續以所需數量、可接受的質量、良率及成本或及時為我們生產晶圓，我們可能須物色並獲得替代代工廠，這一過程可能耗時又困難，並可能在短期內對我們的收入產生負面影響同時增加我們的成本，或導致不可預見的生產問題。此外，倘對代工廠產能的競爭加劇，我們可能需支付更高的價格來獲取生產服務。

與此同時，我們的合作代工廠亦可能受限于上游供應的約束。例如，用於晶圓製造的原材料受限於因供應情況、法規、宏觀經濟條件及其他不可預測風險導致的可用性限制與價格波動的影響。倘我們的合作代工廠從其上游供應商處獲得的原材料價格上漲或數量減少，我們可能需提高向客戶收取的價格，這可能導致銷售量下降；且我們可能無法成功將增加的成本轉嫁給客戶，這可能導致虧損或利潤減少。

風險因素

倘我們將半導體的生產從一家代工廠轉移至另一家，我們亦面臨額外風險，因為該等轉移可能中斷我們的生產流程。出於使用第三方代工廠提供的、適用於我們解決方案的最先進的製造工藝技術之目的，我們會評估將我們的解決方案按要求遷移至其他工藝技術所帶來的益處，以提高性能並降低成本。該等持續努力要求我們不時為解決方案修改製造工藝並重新設計若干解決方案，這可能導致產品交付延誤。隨著新工藝逐漸普及，我們預計將繼續在解決方案中整合更高級別的功能，以及更多第三方知識產權。我們可能無法實現更高水平的設計整合或及時交付新的集成解決方案。當我們將解決方案過渡到新工藝及潛在的新代工廠時，我們可能面臨困難、延遲及支出增加。

規模較大的供應商亦可能處於有利地位，能為其產品與服務爭取到更高的價格、更長的合同期限、更高的押金、更高的違約金或其他有利條件，這可能導致我們的成本或處罰支出增加。我們與第三方代工廠建立的良好工作關係可能出現中斷，倘其控制權發變化，我們的供應鏈可能受到影響。

我們主要依賴第三方服務提供商開展封裝及其他後端流程，這會降低我們對交付進程、產品質量及成本的控制。該等服務提供商的任何中斷、產能不足或失能均可能嚴重干擾我們的業務運營及產品供應。

我們依賴第三方服務提供商負責基本上所有的半導體封裝流程。我們亦依賴數家專業服務提供商開展其他必要流程，比如晶圓探針測試。於往績記錄期間，歸屬於封裝及測試服務提供商的成本分別約佔2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月總收入成本的34.2%、30.4%及29.4%。倘出於任何原因，該等服務提供商中的一個或多個無法或不願繼續以可接受的質量、可接受的成本或及時提供服務，我們向客戶交付解決方案的能力可能受到嚴重損害。我們可能須物色並獲得替代服務提供商，這一過程可能耗時且困難，並可能導致不可預見的運營問題。我們可能無法獲得替代服務提供商，或即便獲得，該等提供商可能不願或無法以可接受的條件或價格提供服務。

此外，若無晶圓廠公司之間就封裝及測試或我們其他外包服務的競爭加劇，我們可能需投入大量資金，以確保對該等服務的獲取，這可能對我們的經營業績產生不利影響。提供該等服務的公司數量有限。倘我們的現有提供商拒絕或無法繼續向我們提供該等服務，我們可能無法從備選服務提供商處獲取服務。此外，若客戶對我們解決

風險因素

方案的需求增加，我們可能無法以商業上合理的條件從現有服務提供商處獲得充足額外產能，或根本無法獲得。該等因素可能導致不可預見的產品短缺，或可能增加我們的生產成本，這將對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

由於銷售週期的不可預測性，我們可能無法充分預測對我們半導體解決方案的需求。倘我們未能因此有效管理庫存，我們的業務、財務狀況、經營業績及流動性將受到重大不利影響。

我們通常並未持有客戶的長期或最低購買承諾。此外，即使客戶可能沒有取消或重新安排訂單的合同權力，但對於像我們這樣的供應商而言，為與客戶保持良好合作關係或出於其他業務原因，允許該等取消或重新安排是半導體行業內的商業慣例。因此，我們依靠對各種解決方案的需求預測來做出生產決策並管理我們的庫存。但對解決方案的需求可在訂購庫存的日期與我們的目標銷售日期之間出現重大變動。需求受周期性、新產品發佈、產品週期及定價變化、產品缺陷、與我們解決方案相關的客戶購買模式變化以及其他因素的影響，且客戶所訂購解決方案的數量可能不符合我們的預期。此外，當開始銷售新產品時，我們可能在建立供應商關係、確定合適的產品選擇及精確預測市場需求方面遇到困難。

客戶訂單的取消、減少或重新安排亦可能導致預期銷售損失，且不會留給我們充足的時間來減少庫存及營運支出，因為我們絕大部分的支出至少在短期內是固定的。

我們的表現受下游應用行業對採用我們產品的需求波動、終端產品價格及我們新產品開發及現有產品迭代時機的影響。

我們的業務戰略在很大程度上取決於我們銷售半導體解決方案的下游市場（包括消費電子產品、汽車及各類其他市場）的持續增長。新產品開發及我們現有產品迭代的時機、現有電子產品的生命週期以及新產品的接受程度與增長水平，均可能影響對我們產品的需求。倘該等下游市場未出現我們預期的增長與發展，或我們的客戶因我們無法控制的原因未能如其預期營銷並銷售其產品，我們可能無法維持或增長解決方案的銷售。為成功參與競爭，我們必須設計、開發、推廣及銷售具備高性能、高可靠性、新增功能且符合市場成本預期的新產品或升級產品。我們半導體解決方案下游市場的週期性增長可能對我們解決方案的需求及我們精確預測市場需求的能力產生不利影響，進而導致我們的業務、財務狀況及經營業績出現波動。此外，倘若干新的垂直

風險因素

領域未按預期出現或發展，我們的業務與財務狀況可能受到不利影響。證券[編纂]可能會將來自該等新垂直領域的收入納入彼等對我們未來財務業績的預測之中，且倘該等垂直領域未按預期發展，該等預測、我們的業務及財務狀況可能受到不利影響。

下游市場亦可能受到快速技術變革的影響。為在該等市場中成功競爭，我們將須正確預測客戶對技術改進的需求並能夠及時以具備競爭力的價格交付該等解決方案。倘我們未能實現這一點，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到重大不利影響。我們的解決方案亦已經被納入並將繼續被納入其他消費與工業應用中。隨著我們的解決方案開始在其他垂直領域擔任更重要的角色，我們在該等其他垂直領域中面臨的挑戰與風險可能增加。倘我們面向該等市場的銷售規模無法增加及／或該等垂直領域未按預期增長，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景將受到重大不利影響。

我們收入的大部分源自少數客戶。流失一個或多個該等客戶，或其採購量大幅下降，將對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

過往，我們的前五大客戶佔我們收入的大部分。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，約57.7%、57.5%及59.3%的收入分別於相應期間來自我們的前五大客戶。該等客戶採購訂單的重大延遲、變更、取消或減少或其採購模式的變化（該等變化可能由於其相應客戶需求及採購模式的變化）可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的業務、財務狀況、經營業績及前景將受到我們留住現有客戶及吸引新客戶的能力，以及我們客戶財務狀況及成功（包括其留住相應客戶並吸引新客戶的能力）的影響。此外，我們的主要客戶在與我們協商合同安排時可能擁有極大的議價能力和籌碼。該等客戶已經尋求並可能繼續尋求有利的價格與其他商業條件，並可能要求我們不時為出售給彼等的解決方案開發其他功能。因此，我們可能不得不降低解決方案的平均售價及／或增加解決方案的平均成本，這將對我們的毛利率產生負面影響。倘我們無法留住一個或多個主要客戶，或倘我們無法維持來自該等客戶的現有收入與毛利率水平，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到損害。

風險因素

分銷模式增加了我們業務的複雜性。

按照市場慣例，我們透過分銷商促進銷售。該等分銷商亦承擔客戶支持責任。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們向分銷商銷售產品與解決方案的收入分別約佔我們收入的68.7%、54.0%及48.2%。我們預計，儘管每年都有所不同，但分銷將繼續在我們收入中佔據一定比例。間接分銷帶來許多運營與財務上的複雜性，且我們有效管理該等關係的能力對維持穩定的現金流及健康毛利率至關重要。

分銷模式會增加我們業務的複雜性，並可能需要我們開展以下事項（其中包括）：

- 管理更複雜的銷售網絡；
- 與我們分銷商協商信貸條件、退貨政策及定價；
- 與每個分銷商評估信貸條件、退貨政策、定價及未售庫存的影響；及
- 評估分銷商的財務狀況與信譽。

倘出現未能管理該等挑戰的任何情況，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。尤其是，倘未能實施穩健的分銷商管理體系及管控（比如實時庫存追蹤、常規審計、合同執行及財務監控），可能導致收入預測不准、庫存過多或過時、資產減值、意外退貨，甚至法律糾紛。我們與分銷商關係的任何惡化、終止或重大變更，均可能對我們的銷售渠道及市場覆蓋率產生不利影響。該等結果可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及股價表現產生重大不利影響。

風險因素

我們的成功取決於我們與客戶維持緊密關係以及說服現有及潛在客戶在其產品供應中採用我們半導體解決方案的能力。

我們的成功一直依賴並將繼續依賴製造商及其客戶將我們的半導體解決方案設計到其產品中。為取得項目定點，即製造商及其客戶將我們的解決方案設計到其系統中的決策，我們必須闡明並及時交付具成本效益的創新半導體解決方案，滿足製造商及其客戶的要求與規範。我們取得項目定點的能力受限於眾多因素，包括來自其他解決方案的競爭、我們的解決方案與終端產品所用新開發技術或設計的兼容性，以及我們產品開發週期的延遲。即便我們的解決方案滿足客戶的要求與規範，我們最終也可能因不可控因素而無法成功取得項目定點，該等不可控因素包括客戶與特定供應商預先存在的關係或其他商業考量。倘我們未能實現與潛在客戶的項目定點，日後可能較難向該等潛在客戶銷售我們的半導體解決方案，因為一旦製造商將供應商的解決方案設計到自己的系統內，其可能不願改變組件來源，相關原因在於與尋找合格新供應商及（在大多數情況下）修改其設計平台相關的重大成本、時間、工作與風險。此外，我們無法保障我們將能夠與過去曾取得項目定點的客戶繼續取得該等項目定點。隨著我們的客戶承接新項目，其並無義務繼續將我們的解決方案設計到其所供應的產品中。因此，倘我們未能與在產品中嵌入半導體的關鍵客戶取得項目定點，我們的市場份額或收入將受到不利影響。此外，倘我們的競爭對手取得項目定點，我們日後實現業務增長的能力將受到損害。

此外，客戶選擇在其所供應的產品中加入半導體的過程通常漫長且可能使我們在追求單一項目定點的過程中產生設計與研發開支並投入稀缺的工程資源，同時還無法保證我們的解決方案會入選。由於產品生命週期延長，我們日後的收入高度依賴於我們在前幾年中取得的項目定點。一項項目定點可能在一年、數年或多年之後才能產生有意義的收入，甚至完全無法產生收入。倘我們無法繼續取得項目定點，我們今後幾年的收入可能下降。因此，喪失任何關鍵項目定點或集成我們產品的客戶產品的生產出現任何重大延誤可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

風險因素

倘我們無法招聘、培訓並留住合格人員或充足的僱員隊伍，同時控制我們的勞動力成本，我們的業務將受到重大不利影響。

我們日後的成功在很大程度上取決於我們招聘、培訓並留住合格人員的能力，特別是在半導體行業擁有豐富經驗的科學家、工程師、技師以及銷售與營銷人員。我們經驗豐富的中層管理人員在實施商業戰略、執行業務計劃以及為業務運營與增長提供支持方面發揮重要作用。我們研發部門、管理與操作系統、銷售與營銷團隊以及其他職能部門的有效運營亦取決於我們管理層與僱員的努力工作與出眾業績。鑒於我們的行業以對人才與勞動力的高需求與激烈競爭為特點，我們無法保證，我們將能夠吸引或留住實現戰略目標所需的合格工作人員或其他高技術僱員。

截至2025年9月30日，我們共有353名全職僱員，其中大部分在我們的研發以及銷售與營銷部門工作。針對該等具備半導體行業相關從業資質的人員競爭激烈，而我們可能在僱傭與留住該等候選人員方面遭遇困難。未能獲得穩定且技術熟練的人員及其他勞動力支持可能導致該等職能部門表現不佳並導致我們的業務中斷。此外，我們的成本架構易受勞動力成本增加的影響。倘我們提供的薪酬待遇在市場上不具備競爭力，我們可能無法向穩定的專門人才儲備提供充足的激勵或維持該等人才儲備。任何未能解決該等風險與不確定性的情況均可能對我們的業務及經營業績產生重大不利影響。此外，我們培訓新僱員並將新僱員融入運營的能力亦可能受到限制，並可能無法及時滿足對我們業務的需求，甚至完全無法滿足該等需求，且快速擴張可能損害我們維持企業文化的能力。

倘我們的半導體解決方案不符合或不兼容現有或新興行業標準，對我們半導體解決方案的需求可能下降，進而損害我們的業務、財務狀況及經營業績。

在半導體解決方案的設計方面，行業內存在通行的標準。有些行業標準可能未獲廣泛採用或未能統一執行，且競爭性標準可能出現，而客戶可能優選該等標準。我們日後的競爭能力將取決於我們識別並確保遵守目標市場不斷演變的行業標準的能力。新行業標準的出現可能導致我們的解決方案不兼容或過時。倘行業團體或其他主要市場參與者採用新的或競爭性行業標準，而我們的解決方案無法與該等標準兼容，我們的解決方案對當前或潛在客戶的吸引力可能下降。因此，我們的銷售規模可能受到影

風險因素

響，且我們可能需產生重大開支以開發新的解決方案或修改現有解決方案。我們無法保障，日後推出的解決方案與技術改進在各類情況下均符合當時盛行的行業標準。倘我們的解決方案不符合或不兼容現有或新興標準，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到重大不利影響。

我們漫長且複雜的產品週期（包括設計、流片、製造、封裝與測試）以及客戶的資質認證與設計週期，可能導致不確定性及收入產生延遲。

設計生產需經歷漫長的製造與封裝流程。在客戶開始批量採購採用我們解決方案的產品之前，可能還需要一段時間。即便製造商願意將我們的解決方案設計到其產品之中，其未必會交付整合我們半導體解決方案的最終產品。請參閱「我們的客戶及／或終端客戶可能要求我們的半導體解決方案經歷漫長且費用高昂的資格認證與驗證流程。倘我們未能或延遲與客戶完成我們任一半導體解決方案的資格認證，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到影響」。

鑒於上述漫長週期，我們產生研發、銷售與營銷工作開支與我們從該等開支中產生收入（如有）之間可能出現延遲。該等漫長周期可能使我們難以預測客戶需求，進而增加生產計劃流程的不確定性，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。此外，我們專為若干應用而設計的若干半導體解決方案的產品生命週期可能相對較短。倘我們未能妥善管理製造與封裝流程，我們的解決方案可能在被納入客戶產品之前過時，且我們可能永遠無法從設計、開發與生產該等解決方案所產生開支的投資中獲得回報。

質量控制與可靠性在半導體行業至關重要，且任何產品缺陷、交付延誤及不利的性能可靠性可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響，並可能使我們面臨合同責任、訴訟風險及監管行動。

我們的客戶通常就質量、性能及可靠性設立較高的規範，且我們的解決方案需滿足該等規範。我們的解決方案基於不斷演變的技術，且高度複雜。在本就複雜的解決方案上集成額外功能可能導致更大的風險，即在我們已大量交付某一產品之後，客戶或終端用戶可能發現潛在缺陷，這可能需要開展產品更換或召回。缺陷產品可能由設計、有缺陷的材料或組件或製造困難造成。特別是，我們第三方製造工藝或其變更（包括用於製造工藝的原材料）可能導致生產延遲或導致產品故障或失敗。例如，製造環境

風險因素

中的微量污染物、晶圓製造工藝中出現的困難或其他因素可能導致晶圓上的部分組件不能正常運轉。該等問題可能在製造過程的早期階段難以偵測，且通常需要耗費大量時間與資金予以糾正。

我們可能不時遇到產品質量、性能與可靠性問題。交付有缺陷或可靠性、質量或兼容性有問題的產品可能損害我們的聲譽以及我們留住現有客戶並吸引新客戶的能力。倘我們的產品出現缺陷與失敗，我們可能遭遇收入損失、成本增加(包括保修支出與客戶支持相關成本)、訂單或貨運取消或改期以及產品退貨或折扣，任何一種情況均可能損害我們的業務、財務狀況及經營業績。我們可能面臨與產品缺陷與失敗相關的訴訟與監管行動。請參閱「倘我們受到訴訟、法律或合同糾紛、政府調查或行政訴訟，則可能會分散管理層的注意力，且我們可能會產生大量成本及負債。」

此外，我們無法保證，我們將始終在第三方代工廠獲得可接受的良率，這可能導致組件的可獲取性出現延遲。此外，在製造過程的前中後，倘該等組件或我們整合該等組件的解決方案的廢品率於質量控制過程中上升，可能導致良率與利潤率下降，並擾亂我們的交付時間安排。

此外，因產品規範變化、客戶需求不斷變化及新業務線推出而造成所需製造工藝變更，生產良率可能大幅降低，進而至少在短期內可能影響我們的毛利率。長期生產良率不佳可能對我們及時交付解決方案、增加毛利率並與客戶維持穩定關係的能力產生不利影響，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的客戶及／或終端客戶可能要求我們的半導體解決方案經歷漫長且費用高昂的資格認證與驗證流程。倘我們未能或延遲與客戶完成我們任一半導體解決方案的資格認證，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到影響。

購買我們的解決方案之前，我們的客戶及／或終端客戶要求我們的解決方案經歷廣泛的資格認證過程，這包括在客戶系統中測試我們的解決方案，以及可靠性測試。該等資格認證過程可能持續數月。我們的解決方案獲得資格認證之後，可能還需等待數月或更長時間，客戶才開始批量生產整合我們解決方案的組件或系統。

此外，客戶開展的產品資格認證並不能確保產品最終會銷售給該客戶。即便產品成功通過資格認證並銷售給客戶，我們合作代工廠製造工藝的日後修改，或我們選擇新供應商可能需要與客戶開展新的資格認證流程，這可能導致延誤及我們持有過多或

風險因素

過時庫存。倘我們未能或延遲與客戶完成我們任一解決方案的資格認證，則可能無法向客戶銷售該等解決方案或出現銷售延遲，這可能損害我們的業務、財務狀況及經營業績。

我們可能無法在目標市場中成功加深我們的影響力或增加市場份額。倘我們未能按預期在目標市場中擴大運營，我們的增長將受到不利影響。

我們的增長取決於（其中包括）我們正確分析有意打入的目標市場之情況的能力、適應商業環境中不斷變化的市場狀況的能力以及成功完成與潛在業務合作夥伴的磋商的能力。倘我們未能適應該等市場的商業環境及狀況，或未能提供滿足該等市場需求的產品，或相關市場的經濟出現衰退，或各經濟體與我們的主要運營地區之間存在緊張關係，或貨幣匯率出現任何波動，或市場監管要求出現意外變動，或我們作為當事方的任何業務安排未能成功，我們的運營及財務表現將受到重大不利影響。

戰略合作、投資、收購及剝離可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生影響。我們或無法自該等聯盟、投資及收購取得預期效益及協同效應。

我們可能會不時與多個第三方（如我們的主要客戶及供應商）建立戰略合作關係，以促進我們業務戰略的實施。與第三方的戰略合作可能使我們面臨多種風險，包括與共用專有信息相關的風險、交易對手未能履行義務的風險，以及建立新戰略合作所產生的費用增加的風險，其中任何一項均可能對我們的業務產生重大不利影響。我們可能無力控制或監督該等第三方的行為。若該等第三方因與其業務相關的事件而遭受負面宣傳或聲譽受損，我們亦可能因與該等第三方的關聯而遭受負面宣傳或聲譽受損。

此外，我們過去曾投資與我們現有業務互補的其他資產、技術或業務。例如，我們於2023年及2024年投資了一間集成電路設計及銷售公司，這增強了我們的技術能力及各業務線之間的協同效應。作為我們整體業務戰略的一部分，我們預計將繼續評估及考慮一系列潛在的戰略交易，包括對業務、技術、服務、產品及其他資產的潛在收購，以及戰略投資、合資企業及聯盟。

風險因素

投資或收購及隨後將新資產及業務整合到我們自身業務的過程需要管理層投入精力，這可能導致資源從現有業務中轉移，進而對我們的業務運營產生不利影響。識別及完成投資與收購的成本可能極為高昂。我們亦可能於取得相關地方政府部門的必要批准時產生開支。此外，投資及收購會導致佔用巨額現金、發行股份導致的股價攤薄及面臨被收購業務的潛在未知負債風險。整合新收購業務的成本及持續時間也可能大大超出我們的預期。我們亦可能面臨國際收購的挑戰，例如遵守當地法律法規、接觸目標公司的機會有限及文化同化方面的挑戰。此類投資或收購可能無法帶來預期的戰略或財務效益，包括節約成本、增加收入或技術進步。任何此類負面發展均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們還可能不時剝離表現不佳的業務或不再符合我們整體戰略的業務。此類剝離可能會對我們相關期間的財務表現產生負面影響。

與戰略合作、投資、收購及剝離相關的其他風險包括：

- 難以實現交易的潛在技術效益；
- 與將獲得的關鍵僱員、業務、技術或產品整合進我們現有的業務及半導體解決方案有關的問題，以及與剝離表現不佳的業務有關的問題；
- 難以維持統一的標準、控制、程序及政策；
- 由於整合新業務及管理人員，對與僱員、客戶、供應商及戰略合作夥伴的現有業務關係造成不利影響；
- 與進入我們缺乏經驗的市場相關的風險；及
- 針對我們投資或收購的公司，甚至針對我們其他業務的負面宣傳、訴訟、政府查詢、調查或行動。

若我們未能成功應對該等風險，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們可能無法維持過往增長率或有效實施我們的業務戰略及擴張計劃。倘我們未能成功管理增長，我們增加收入及提高盈利的能力可能會受到不利影響。

近年來，我們經歷了快速增長。我們的收入由截至2024年9月30日止九個月的人民幣769.1百萬元增至截至2025年9月30日止九個月的人民幣932.8百萬元，由2023年的人民幣703.5百萬元增至2024年的人民幣1,028.3百萬元。然而，我們無法保證我們未來能維持過往的增長率。由於客戶訂單減少、競爭加劇、半導體行業增長放緩或收縮、政策或整體經濟狀況變化以及自然災害或流行病爆發等多種可能原因，我們的收入增長可能放緩，或收入可能下降。倘我們的增長率下降，[編纂]對我們業務及業務前景的看法可能會受到不利影響，我們普通股及H股的[編纂]也可能會下跌。

我們計劃通過實施一系列戰略來實現業務增長，如保持技術領先地位及開發功能豐富的領先解決方案、進一步擴大市場份額並滲透我們可觸及的市場、創新應用特定技術以拓展至新垂直領域以及通過合作夥伴關係及供應鏈優化繼續加強全球生態系統。我們無法保證能夠成功實施我們的業務戰略及擴張計劃，而該等戰略及擴張計劃亦會受不明朗因素及不斷變化的市況所影響。我們的發展及業務擴張計劃乃基於對發生若干未來事件的假設而制定，而該等事件可能會發生，也可能不會發生。由於半導體行業的激烈競爭以及我們可能不熟悉的半導體行業新法規，我們在實施業務戰略時可能會遇到困難，例如無法進一步擴大我們的業務。當合適的商機出現時，我們亦可能無法及時獲得充足的資本融資。此外，我們亦無法保證任何業務戰略均能帶來我們所預期的效益或達到預期的盈利水平。

為有效管理我們的增長，我們必須(其中包括)：

- 夯實技術壁壘並不斷增強創新能力；
- 持續實時監控市場趨勢並相應更新我們的產品；
- 不斷完善我們的運營、財務及會計制度；
- 培訓、管理現有僱員並與他們保持良好關係；
- 通過拓展新市場、客戶及銷售渠道，繼續擴大我們的市場影響力；
- 吸引及留住具備相關經驗的合資格人員；
- 有效管理貿易應收款項及存貨；及

風險因素

- 跟進不斷變化的國內外貿易及投資政策，該等政策可能會影響我們的供應鏈、市場准入、投資戰略及整體業務運營。

我們亦須管理與客戶、業務合作夥伴及其他第三方（如我們的合作代工廠及封裝服務提供商）的多種關係。此外，未來的增長可能會嚴重加重我們的管理及財務制度以及其他資源的負擔。我們可能無法充分預估與擴張相關的費用及風險。此外，我們的系統、程序或控制措施可能不足以支持我們的運營，且我們可能無法迅速擴張以把握潛在的市場機遇。我們的未來經營業績亦將部分取決於我們擴大銷售及營銷、研發、會計、財務及行政支持的能力。

由於我們無法控制的狀況，例如國內外市場的整體經濟狀況、行業的週期性及其他市場狀況以及供應商及客戶的財務健康狀況及生存能力，我們的未來業績可能出現波動、未能追上過往表現或未達預期。

由於我們無法控制的狀況，我們的業績未來可能會出現波動、未能追上過往表現或未能符合我們的預期及[編纂]和[編纂]的預期。我們的業績及相關比率（如毛利率、經營利潤率及實際稅率）可能因我們無法控制的各種原因而波動，包括：

- 我們銷售半導體解決方案的國家及地區的總體經濟及政治狀況；
- 我們的客戶及競爭對手推出新產品的時機；
- 下游市場的周期性及多變性；
- 匯率變動，這可能會影響我們報告的收入、銷售成本及盈利能力，特別是考慮到我們的業務跨越多個司法管轄區，並以各種貨幣進行交易；
- 我們的合作代工廠及封裝服務提供商在製造及交付能力方面發生意外變化；
- 實施額外的貿易及投資限制、關稅、出口管制或制裁，這可能會增加我們的成本，擾亂我們的供應鏈，限制我們進入關鍵市場，或限制我們投資於若干技術或司法管轄區或與之合作的能力；及

風險因素

- 利率波動，這可能會影響我們的財務成本、資本開支與投資回報，特別是在我們依賴浮動利率債務或通過外部融資來支持增長的情況下；

我們的成功有賴於管理團隊的持續合作努力，如果失去他們的服務，我們的業務可能會受到干擾。

我們的成功取決於管理層的持續服務。倘一名或多名高級管理層成員無法或不願意繼續擔任其現時職位，我們未必能輕易替換他們或根本無法替換他們，而我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。倘我們的任何高級管理層成員加入競爭對手或成立相互競爭的業務，我們可能會失去客戶、供應商、專有技術及關鍵專業人員及僱員。我們的所有高級管理層成員均已與我們訂立僱傭協議以及保密及不競爭協議。然而，倘高級職員與我們之間產生任何爭議，我們可能需要花費大量成本及費用來執行該等協議，或根本無法執行該等協議。我們亦可能產生更高的經營開支，並須將其他高級行政人員的注意力從其原有職責轉移至招聘關鍵人員的替代者上。此外，我們並無為任何高級職員或其他關鍵人員購買關鍵人員保險。我們的高級職員或其他關鍵人員所參與的事件或活動以及相關宣傳（無論是否合理），均可能影響他們繼續為本公司服務的能力或意願，或影響他們全心全意投入本公司的時間與精力，並對我們的聲譽造成負面影響，從而對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

自然災害、流行病、戰爭或恐怖主義行為以及其他我們無法控制的業務中斷可能會對我們的業務運營、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們在自然災害、流行病、恐怖襲擊、武裝衝突、戰爭及其他暴力行為、地區性或國際性的危機、災難或緊急情況面前十分脆弱。這些均可能導致重大人員傷亡及財產損失，或對我們的業務及運營造成重大干擾。倘該等事件干擾我們合作代工廠及服務提供商的運營，或者干擾我們客戶、分銷商及其他業務合作夥伴的運營，我們的業務也可能受到損害。業務中斷事件的最終影響，無論是對我們和我們供應鏈的直接影響，還是對我們客戶的影響（包括他們的採購意願、潛在的供應鏈問題以及終端市場需求），可能在事件發生後相當長的一段時間內都無法得知。

風險因素

我們的業務取決於內部流程及信息技術系統的正常運作。該等流程及系統的故障、數據洩露、網絡攻擊或網絡欺詐可能會導致業務中斷，損害我們的知識產權或其他敏感信息，引發法律訴訟或政府行動或造成損失。

我們的業務運作依賴於複雜的信息技術應用、系統及網絡的高效且無間斷運行。信息技術基礎設施及軟件的可靠性與安全性，以及我們根據不斷變化的需求擴展並持續更新技術的能力，對我們的業務至關重要。該等應用、系統或網絡的任何重大中斷，包括新系統的實施、計算機病毒、網絡攻擊、安全漏洞、設施問題或電力中斷，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

試圖訪問我們的計算機系統及網絡的網絡攻擊可能會導致專有信息及技術被盜用。我們無法保證未來的漏洞或事件不會對我們的運營及財務業績造成重大影響。在當前環境下，網絡安全及隱私面臨著眾多不斷變化的風險，包括黑客犯罪、國家支持的入侵、工業間諜活動、僱員瀆職以及人為或技術錯誤。如果出現此類漏洞，我們、我們的客戶或其他第三方可能會面臨潛在的責任、訴訟及監管行動，以及現有或潛在客戶的潛在損失、聲譽受損及其他經濟損失。此外，應對未遂攻擊及實施補救措施的成本與運營後果可能非常嚴重。

網絡攻擊或其他災難性事件可能導致我們、我們的客戶或其他第三方運營或服務中斷或延遲、財務損失、潛在責任，並損害我們的聲譽，影響我們與客戶及供應商的關係。此外，我們可能會遇到有關僱員、客戶及供應商的個人及機密數據被盜、丟失或濫用的情況，而該等數據是我們為開展業務而經常收集、使用、存儲及傳輸的。該等被盜、丟失或濫用可能會導致業務及安全成本或與辯護法律索賠相關的成本顯著增加。

我們的業務亦依賴於各種外包IT服務。我們依賴第三方供應商提供關鍵服務，並需要他們妥善應對自身系統面臨的網絡安全威脅。第三方系統及服務的任何重大故障均可能擾亂我們的運營，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

實際或涉嫌違反隱私及數據保護法律法規可能損害我們的聲譽、阻礙現有及潛在客戶使用我們的解決方案以及使我們面臨法律、財務與運營後果。

我們收集並儲存運營期間產生或與我們運營相關的業務與交易數據，包括與客戶、供應商及業務合作夥伴的交互與交易記錄。安全儲存並維護該等數據至關重要。我們根據適用法律規定處理該等數據，以確保其安全性。我們已採取各種措施以確保法律合規。更多詳情請參閱「業務－數據隱私及信息安全風險管理」。但是，與隱私及數據保護有關的法律法規通常較為複雜且仍在不斷演變及變動。因此，我們無法向閣下保證，我們的隱私與數據保護措施於現行及未來適用的法律法規下始終被視為充足。該等法律法規的重大變化可能增加我們的成本，以保持合規、滿足與客戶自身遵守適用法律法規相關的需求以及制定並維持內部合規政策。與數據保護相關的法律及監管發展亦可能影響我們設計IT系統以及我們與業務合作夥伴處理數據的方式，這反過來可能影響對我們產品的需求。此外，我們隱私與數據保護措施的有效性亦受系統故障、中斷、不完善或安全漏洞的影響。倘我們未能遵守當時適用的法律法規，或未能妥善處理任何隱私及數據保護相關問題，該等實際或涉嫌的違規行為可能損害我們的聲譽、阻礙現有及潛在客戶使用我們的解決方案，並可能使我們面臨不利的法律、財務與運營後果。

我們的保險範圍可能無法完全覆蓋與我們業務及運營相關的風險。

我們根據我們經營所在司法管轄區的法律及行政法規的規定以及我們對運營需求的評估及行業慣例投購保單。我們為樓宇、設備及存貨投購保單，涵蓋因火災、颱風、地震及水災等事件造成的財產損失及損害。我們為設施投購了上述保險，並已為進出口貨物運輸及國內貨物運輸投購了預約保險。我們亦為我們的營運投購財產保險。此外，儘管我們有意為董事及高級管理層購買董事及高級職員責任險，但我們目前並未投保董事及高級職員責任險。根據適用的中國法律法規，我們亦為僱員提供社會保障保險，包括養老保險、失業保險、工傷保險、生育保險及醫療保險。此外，我們亦為僱員提供若干類型的商業保險。我們並無投購業務中斷保險，亦未投購產品責任保險或關鍵人員保險。我們無法向閣下保證，我們的保險範圍足以覆蓋我們的所有

風險因素

風險並防止我們遭受任何損失，亦無法保證能夠及時根據現有的保單成功申索損失，或我們根本無法申索損失。倘我們遭受任何非保單範圍內的損失，或倘賠償金額大幅少於實際損失，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。任何超出保險範圍的責任或損害，無論是對我們的設施或人員造成的，抑或由其引發的，皆可能導致我們承擔巨額成本並分散資源。

未能重續我們的租約或遵守與我們若干租賃物業有關的中國物業相關法律法規可能會對我們的業務造成不利影響。

截至最後實際可行日期，我們在中國擁有九處租賃物業，主要用作辦公室和倉庫。我們通常與出租方簽訂長期租賃協議。然而，我們無法保證能夠以合理的成本續簽相關租賃協議，甚至無法保證能夠續約；如果未能續簽，我們可能被迫遷出受影響物業。此類搬遷可能導致額外費用或業務中斷，或者我們可能無法及時找到合適的替代物業，甚至根本無法找到替代物業，這進而可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

截至最後實際可行日期，我們尚未完成上述九處租賃物業的租賃登記。據我們的中國法律顧問告知，未按相關主管部門要求登記此類租賃協議，可能導致我們因每份未登記的租賃協議而被處以人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。請參閱「業務－物業」。如果我們因使用上述租賃物業而受到政府部門的質疑，我們可能會被處以罰款，因此，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

倘我們無法充分保護、維護或執行我們的知識產權，我們的競爭能力將受到損害。我們的專利、商業秘密、技術訣竅及其他專有信息可能會被竊取、以未經授權的方式使用或洩露，這可能會對我們的經營業績、財務狀況、業務及前景造成重大不利影響。

我們相信，保護我們的知識產權對我們業務的成功至關重要，並將繼續至關重要。我們依賴專利、商業秘密保護、保密協議及其他合同協議以及商標的組合來建立及保護我們的專有知識產權。無法充分保護我們的知識產權可能會對我們的競爭地位、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們獲得更多專利的能力是不確定的，該等專利所提供的法律保護可能無法充分保護我們的權利，也無法使我們獲得或保持競爭優勢。此外，由於相關法律、科學及事實問題的複雜性，支持及解釋專利權利要求所需的專利及專利申請的具體內容可能並不確定。中國、美國或其他地區的專利法或專利法解釋的變動可能會削弱我們知識產權的價值或縮小我們的專利保護範圍。我們無法向閣下保證任何專利申請均將獲得授權，或即使獲得授權，所批准的申索範圍是否足以保護我們的技術。現有或未來的專利可能會受到質疑、無效或被規避。此外，起訴侵犯我們專利權的行為或為自身辯護以應對他人提起的專利侵權訴訟的成本可能很高，倘產生有關成本，可能會對我們的業務及財務狀況造成重大影響。請參閱「倘我們受到訴訟、法律或合同糾紛、政府調查或行政訴訟，則可能會分散管理層的注意力，且我們可能會產生大量成本及負債」。

專有商業秘密及未獲專利的技術訣竅對我們的業務亦非常重要。我們依賴商業秘密來保護我們技術的某些方面，尤其是在我們認為專利保護不適當或無法取得的情況下。然而，商業秘密可能難以保護。我們的僱員、顧問、承包商、外部合作者及其他顧問可能會無意或有意向競爭對手披露我們的機密資料，而在未經授權披露機密或專有資料的情況下，保密協議可能無法提供足夠的補救措施。對第三方非法獲取並使用我們的商業秘密進行索賠可能既昂貴又耗時，而且可能根本不會成功。此外，我們的競爭對手可能會獨立開發出同等的知識、方法及技術訣竅。未能獲得或維持商業秘密保護可能對我們的競爭業務地位造成不利影響。

我們可能面臨由第三方提起並指控我們侵犯其知識產權的訴訟。

半導體行業的特點是對知識產權及地位進行積極保護與爭取，這導致許多公司陷入曠日持久且代價高昂的訴訟。未來，我們可能會收到來自不同行業參與者的索賠，指控我們侵犯了他們的專利、商業秘密或其他知識產權。隨著我們的知識產權組合日益龐大及／或價值提升，相關索賠可能隨之增加。針對我們的知識產權索賠以及由此引發的任何訴訟均可能導致我們產生重大費用，使我們承擔損害賠償責任，並使我們的專有權利失效。任何針對我們的潛在知識產權訴訟均可能既耗時又昂貴，並可能會分散管理層的時間及注意力，亦可能迫使我們採取以下行動：

- 停止銷售或使用包含被侵權知識產權的產品或服務；

風險因素

- 從被侵權知識產權持有人處獲得銷售或使用相關技術的許可，而該許可未必能以可接受的條款取得，甚或根本無法取得；或
- 重新設計包含有爭議知識產權的產品或服務，這可能導致大量意料之外的開發費用及延誤，並阻礙我們銷售有關解決方案，直至重新設計完成為止，甚或根本無法完成。

倘我們面臨成功的侵權索賠，且我們未能及時開發非侵權知識產權或按可接受的條款取得被侵權知識產權的許可，我們可能無法銷售部分或全部解決方案，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。今後，我們可能會因第三方侵犯我們的知識產權，或為確定我們的專有權或競爭對手的專有權的範圍及有效性，而向第三方提起索賠或訴訟。該等索賠亦可能導致重大開支，並分散技術及管理層的注意力。

此外，第三方可能會基於我們的業務合作夥伴使用或轉售我們的解決方案，對這些合作夥伴提出侵犯和盜用專有權利的索賠。此外，最終客戶亦可能被列為該等索賠的當事方。根據我們與若干供應商及客戶訂立的協議，我們可能需要代表他們為曠日持久且代價高昂的訴訟進行辯護（無論該等索賠的是非曲直如何），或者就該等索賠對該等當事方進行賠償。倘我們須或同意就任何侵犯或盜用專有權利的索賠為我們的任何供應商、客戶或其最終客戶進行辯護或作出賠償，或第三方取得禁制令阻止銷售納入我們解決方案的產品，我們可能會產生重大成本及開支，收入也會大幅減少，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們設計、推出及銷售半導體解決方案的能力在一定程度上取決於第三方知識產權。

在設計及開發新半導體解決方案、產品改良以及銷售現有解決方案時，我們在一定程度上依賴第三方知識產權，例如開發工具與測試工具。此外，若干產品功能可能依賴於從第三方獲得的知識產權。為滿足未來客戶對半導體解決方案的更多特性及更強大功能的需求所需的設計要求可能超出我們可用的第三方知識產權或開發工具的能力。此外，從第三方採購或獲得許可的軟硬件工具及產品可能存在該等第三方無法解決的設計或製造缺陷，包括可能意外干擾我們解決方案運行的缺陷。此外，從第三方獲得許可的部分軟件將來可能無法以我們可接受的條款提供，也無法使我們的解決方

風險因素

案保持競爭力。失去該等許可或無法以商業上可接受的條款維護其中任何許可可能會延遲未來解決方案的開發或現有解決方案的改進。如果我們使用的第三方知識產權變得不可用或無法產出滿足客戶需求的設計，我們的業務可能會受到損害。

不同司法管轄區的知識產權法可能有所不同，我們可能無法在若干司法管轄區保護或執行我們的知識產權。

我們的國際業務要求我們在包括中國、中國香港、美國或我們運營所在其他國家或地區在內的不同司法管轄區尋求知識產權保護，並將商業秘密及監管保護方法結合起來。截至最後實際可行日期，我們在全球擁有76項專利、9項軟件著作權及78項產品佈圖設計證書。我們的專利及其他知識產權的授予、範圍、有效性及可執行性具有高度不確定性，且在不同的司法管轄區存在顯著差異。例如，在全球所有國家提交及起訴專利申請以及為涵蓋我們技術的專利進行辯護可能會成本高昂。競爭對手可能會在我們尚未獲得足夠知識產權保護的司法管轄區使用我們的技術，隨後可能會利用各司法管轄區不同的執法水平，將原本侵權的解決方案出口到我們擁有知識產權保護的地區。此外，雖然我們有意在我們的重要市場保護我們的知識產權，但無法保證我們將能夠在我們預期擴展業務的所有司法管轄區發起或維持類似的措施。

此外，某些司法管轄區的法律對知識產權的保護程度與若干其他司法管轄區的法律、規則及法規不盡相同，許多公司在某些司法管轄區註冊、保護及捍衛該等權利時遇到了重大困難。此外，某些國家（特別是發展中國家）的法律制度可能不利於執行專利、商業秘密及其他知識產權，這可能使我們難以制止侵犯我們專利的行為，或制止違反我們專有權利的競爭解決方案的銷售及營銷。在不同司法管轄區採取法律程序執行我們的專利權，無論成功與否，均可能導致巨額成本，並分散我們用於其他業務領域的努力及注意力，這可能使我們的專利面臨被宣告無效或狹義解釋的風險，使我們的專利申請面臨不被授予專利的風險，並可能引發第三方對我們提出索賠。我們可能無法在任何我們發起的訴訟中勝訴，而所判給的損害賠償或其他救濟（如有）可能不具商業意義。因此，我們在該等國家保護知識產權的努力可能不足，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們的專利申請可能無法獲得授權，這可能對我們阻止其他人商業化開發與我們類似的解決方案的能力產生重大不利影響。

我們無法確定我們是已提交特定專利申請之主題內容的首位發明者，亦無法確定我們是就該主題率先提交專利申請的一方。倘另一方已就我們開發的相同主題提交專利申請，且該申請相對於我們的專利申請具有優先權，我們可能無法獲得所尋求的專利保護，包括阻止第三方商業化相同或類似技術。此外，倘審查機構認定存在合理理由（例如專利申請中的權利要求涵蓋不具備專利性的主題、屬於顯而易見的發明、被視為缺乏足夠實施細節或存在現有技術），可能會限制或縮小專利權利要求的保護範圍。因此，我們無法確定，我們提交的專利申請均能獲得授權，或我們已授予專利的保護範圍足夠廣泛，能夠保護我們的技術或以其他方式提供保護，抵禦擁有類似技術的競爭對手。此外，專利的授權並不構成對其發明人身份、保護範圍、有效性或可強制執行性的最終認定。我們的競爭對手可能質疑我們的已授權專利或試圖使我們的已授權專利被宣告無效，或圍繞我們的已授權專利展開設計，這將對我們的業務、前景、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。此外，與強制執行專利、保密與發明協議或其他知識產權相關權利的成本可能過高，導致積極維權不具可行性。

專利法的變更可能降低專利的整體價值，從而削弱我們保護解決方案的能力。

各司法管轄區對專利保護的範圍存在不確定性。中國或其他國家對專利法或其解釋的變更可能削弱我們保護發明以及獲取、維持、捍衛並強制執行知識產權的能力，且（更廣泛而言）可能影響我們知識產權的價值或縮小我們專利權的保護範圍。我們無法預測，我們目前及日後可能提交的專利申請是否會在任何特定司法管轄區獲得授權，或任何日後授予專利的權利要求是否能為我們提供足夠的競爭保護。專利申請中主張的保護範圍可能在專利授權前大幅縮減，且可能在授權後重新解釋。即使我們當前或未來擁有的專利申請最終獲得授權，其授權形式也可能無法為我們提供實質性保護，無法阻止競爭對手或其他第三方與我們競爭，亦無法以其他方式為我們帶來任何競爭優勢。因此，我們專利權利的授予、範圍、有效性、可強制執行性及商業價值均存在高度不確定性。

風險因素

與僱員及其他第三方簽訂的保密協議與競業禁止協議可能無法充分阻止商業秘密及其他專有資料的洩露。

我們已在技術與專有技術的開發方面投入大量資源。儘管我們與僱員簽訂含保密、競業禁止及知識產權所有權條款的僱傭協議並在必要情況下與第三方簽訂含類似條款的業務安排，但我們無法向閣下保證，不會出現違反該等協議的情況，無法保證我們能及時獲得或根本無法獲得針對任何違約行為的充分補救措施，亦無法保證我們的專有技術、專有知識或其他知識產權不會以其他方式被第三方獲知。同樣，倘我們僱傭違反前僱主保密或競業禁止協議的僱員，或與違反了與其他商業合作夥伴的保密協議的第三方建立業務關係，我們可能受到該等僱員違反其所簽保密或競業禁止協議並以有利於我們的方式不當使用或披露商業秘密或其他專有資料的指控。此外，其他人可能獨立發現商業秘密與專有資料，從而限制我們向各方主張專有權利的能力。強制執行及釐定我們專有權利的範圍可能需要經歷耗時冗長且成本高昂的訴訟流程，而未能獲取或維持商業秘密保護可能對我們的競爭地位產生不利影響。

倘我們受到訴訟、法律或合同糾紛、政府調查或行政訴訟，則可能會分散管理層的注意力，且我們可能會產生大量成本及負債。

我們或會不時受到日常業務過程中產生的各類訴訟、法律或合同糾紛、調查或行政訴訟，包括與或來自我們僱員、股東、供應商、客戶、承包商、業務合作夥伴及我們就業務運營聘請的其他第三方發生的各種糾紛或申索。在我們的日常業務過程中，我們可能會面臨與第三方及主體知識產權侵權索賠、合同糾紛、僱傭相關案件、跨境支付及結算糾紛以及其他事項有關的訴訟及監管程序。

隨著我們業務的擴展，包括跨司法管轄區及通過增加新業務，我們可能會遇到各種此類索賠，包括根據反壟斷法或不公平競爭法對我們提出的索賠，或涉及更高的索賠金額。我們可能收購可能面臨訴訟以及監管程序的公司。

作為一家上市公司，我們可能會面臨更多的索賠及訴訟，包括證券法集體訴訟。我們將需要對該等訴訟進行辯護，包括在初次辯護成功的情況下進行上訴。訴訟程序可能會動用我們的大量現金資源，並分散管理層對我們日常營運的注意力，所有這些均可能損害我們的業務。我們無法保證將在任何該等案件中勝訴，且該等案件的任何不利結果均可能對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。此

風險因素

外，我們的若干董事可能因其現時或過往於其他上市公司擔任董事而面臨集體訴訟。我們的董事及行政人員亦可能面臨與其各自作為本公司董事或行政人員的身份無關的訴訟或程序（包括被指控或未來的證券集體訴訟），而該等訴訟或程序可能會對我們的公眾形象及聲譽造成不利影響。

我們根據環境、職業健康與安全及其他類似法律法規經營業務，這可能涉及修改我們的活動或產生大量成本，而該等法律法規可能使我們承擔大量成本、負債、責任及罰款，或要求我們的供應商改變其流程。

半導體行業必須遵守各種有關污染、環境保護及職業健康與安全的國內外法律法規。作為一家無晶圓廠公司，我們專注於產品的設計及銷售，同時將製造工序外包，然而，遵守現行或未來的環境及職業健康與安全法律法規可能會限制我們擴展業務的能力，或要求我們修改流程或產生其他重大開支，從而對我們的業務造成損害。環境及職業健康與安全法律法規往往隨時間變得更加嚴格，導致需要重新設計技術、增加合規成本，以及增加與違規相關的風險及處罰，這可能會嚴重損害我們的業務。

我們的合規及風險管理系統可能不足以保護我們免受信貸、市場、流動性、運營及其他風險的影響。

我們與全球多國的客戶建立業務關係，包括堅定致力於反腐敗及道德行為的國家。我們已建立合規及風險管理系統，以支持我們的運營業務流程遵守法律法規。然而，我們無法保證我們的合規及風險管理系統足以應對每個司法管轄區的所有適用風險。我們面臨的風險是，我們、我們的僱員或我們委聘代表我們在某些國家開展工作的任何第三方可能會採取被認為違反我們開展業務所在的任何司法管轄區的反腐敗法律的行動。腐敗會導致欺詐、盜竊及浪費，從而造成巨大的經濟損失。此外，腐敗還會侵蝕重要的公共機構，如法院、執法部門及公共養老金管理部門，從而損害財產權、公眾信心及社會穩定。因此，腐敗極大地增加了我們經營所在的一些司法管轄區存在的系統性風險。因此，我們在經營所在地面臨更高的成本及腐敗風險，且無法保證任何改革努力均能在我們任期內產生有意義的影響。美國有《反海外腐敗法》（「FCPA」），其他司法管轄區亦通過了類似的反腐敗法律。其中許多法律均具有域外效力。此外，我們還將制定要求僱員遵守的內部道德政策，以確保我們以管理層認為適當的方式開展業務。倘該等反腐敗法律或內部政策遭到違反，我們的聲譽及業務亦可能受到嚴重損害。

風險因素

近年來，美國司法部對FCPA的執法投入了更多資源。其他國家近年來亦通過或改進了反腐敗法律制度。在適用法律允許的最大範圍內，我們承諾遵守FCPA及其他反腐敗法律法規、反賄賂法律法規以及他們／我們必須遵守的反抵制法規。因此，我們可能會因為不願參與違反該等法律或法規的交易而受到不利影響。在某些情況下，該等法律法規可能會使我們難以成功把握投資機會或獲得或保留業務。

任何違反FCPA或任何類似反腐敗法律或法規的行為均可能導致巨額罰款、制裁、民事及／或刑事處罰以及在某些司法管轄區的業務縮減，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。此外，我們還將制定要求僱員遵守的內部道德政策，以確保我們以管理層認為適當的方式開展業務。倘該等反腐敗法律或內部政策遭到違反，我們的聲譽及業務亦可能受到嚴重損害。此外，在與FCPA或其他適用反腐敗法律或反賄賂法律相關的詢問或調查中，我們可能會因委聘外部法律顧問或其他第三方顧問或專業人士而產生相關成本及費用。於該等情況下，我們可能會因辯護成本、正常運營中斷以及罰款與處罰而遭受重大損失。

我們的業務合作夥伴或與參與我們業務的其他第三方的違規行為可能會對我們的業務產生不利影響。

我們面臨業務合作夥伴或其他第三方違規或不當行為的風險。我們的業務合作夥伴以及與我們建立業務關係的其他第三方亦可能因不遵守監管規定而受到監管處罰或懲罰，這可能直接或間接干擾我們的業務。我們無法保證能夠識別我們的業務合作夥伴或其他第三方在業務實踐中的違規或不合規行為，亦無法保證該等違規或不合規行為會得到及時及適當的糾正，甚至可能完全不會得到糾正。

倘由於我們的業務合作夥伴或參與我們業務的其他第三方實際或涉嫌從事非法或不當活動而導致政府對我們進行調查、提起訴訟或採取其他行動，而我們未能成功地進行辯護或維護自己的權利，則該等行動可能會導致我們受到重大的民事、刑事及行政處罰，包括但不限於損害賠償、罰款、個人監禁、追繳非法所得、合同損害賠償、名譽損害、削減利潤及未來收益，這可能會對我們的業務產生重大影響。無論我們能否成功應對此類行動或調查，均可能產生大量成本，包括法律費用，並分散管理層的注意力，使其無法專注應對任何該等索賠或調查。

風險因素

任何有關我們、我們所處行業或我們業務合作夥伴的負面宣傳均可能會對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們相信，企業聲譽在提升我們於半導體行業的競爭力及維持業務增長方面發揮著日益重要的作用。我們管理企業聲譽的能力取決於我們能否成功地為客戶提供創新可靠的產品。許多其他因素（其中一些超出我們的控制範圍）若處理不當，可能會對我們的企業聲譽產生負面影響。產品質量問題，無論是實際存在的還是被認為存在的，即使虛假或毫無根據，也可能損害我們的品牌形象。此外，我們、我們的股東、董事、高級管理層、僱員及業務合作夥伴可能不時面臨負面媒體報導及宣傳。此類負面媒體報導及宣傳可能危及對我們聲譽的認知。因此，我們可能需要花費大量時間並承擔高昂成本來應對指控及負面宣傳，且可能無法採取令[編纂]及客戶滿意的補救措施。

倘我們無法及時銷售產品或市況發生變化，我們將面臨存貨減值相關風險。

截至2023年、2024年12月31日及2025年9月30日，我們的存貨分別為人民幣225.2百萬元、人民幣243.4百萬元及人民幣274.8百萬元。隨著我們計劃繼續擴大業務規模，我們可能會增加存貨水平，這將給我們有效管理存貨帶來更大的挑戰，也會給我們的倉儲系統帶來更大的壓力。為應對不斷上升的製造成本及供應緊張的影響，我們可能會不時戰略性地提高存貨水平，這可能會對我們的經營現金流量造成潛在的流動性限制，並使我們面臨更大的負面價格波動風險。於往績記錄期間，由於存貨的估計可變現價值低於其成本，我們錄得了存貨減記至可變現淨值。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們分別錄得存貨減記至可變現淨值人民幣7.6百萬元、人民幣17.0百萬元及人民幣32.7百萬元。倘我們未能有效管理存貨，我們可能面臨更高的存貨陳舊、存貨價值下降以及重大存貨減值或沖銷的風險。此外，我們可能需要降低售價以降低存貨水平，這可能導致毛利率下降。高存貨水平亦可能需要我們投入大量資本資源，從而令我們無法將該等資本用於其他重要用途。另一方面，倘我們低估了對我們產品及解決方案的需求，或者我們的合作代工廠未能及時供應優質晶圓，我們可能會出現存貨短缺，進而導致錯失銷售機會、品牌忠誠度下降及收入損失。上述任何情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們可能會因客戶違約而面臨信用風險，這可能會損害我們的業務、財務狀況、經營業績及現金流量。

截至2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，我們的貿易應收款項分別為人民幣132.1百萬元、人民幣133.6百萬元及人民幣179.2百萬元。貿易應收款項金額的增加使我們面臨更大的信用風險。我們無法向閣下保證日後我們將能夠收回所有貿易應收款項。若我們無法收回所有貿易應收款項，將對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。雖然我們通常不會同意延長客戶的付款期限，但我們無法保證日後在某些情況下不會不得不這麼做。客戶銷售額的任何損失或急劇下降、客戶違約、應收貿易款項付款的長期延遲或客戶付款期限的延長，均可能對我們的現金流量、流動性、業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

我們金融資產公允價值的變動可能對我們的經營業績、財務狀況及前景產生重大不利影響。

截至2025年9月30日，我們以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為人民幣562.0百萬元，主要包括我們的私募股權投資資金、結構性存款及理財產品。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按公允價值列報，其公允價值的淨變動直接影響我們的經營業績。

未來期間反映當時市況的資產估值可能會導致該等金融投資的公允價值出現負面變動，從而對我們的經營業績產生負面影響。我們無法向閣下保證市況及監管環境會帶來公允價值收益，亦無法保證未來不會就以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生公允價值虧損。此外，我們最終從出售該等投資中實現的價值可能低於其當前的公允價值。任何該等因素均可能要求我們記錄負公允價值調整，這可能會對我們的經營業績、財務狀況或前景產生重大不利影響。

由於數據丟失或市場信息不足等我們無法控制的因素，我們無法向閣下保證我們總能獲得必要或可靠的數據，以應用相關財務估值模型釐定公允價值。在該等情況下，我們需要作出假設、判斷及估計，以確定公允價值。由於假設本身具有主觀性且本質上存在不確定性，實際結果可能與我們的估計有所差異。未來期間的任何相應減值或減記可能會對我們的經營業績、財務狀況及前景產生重大不利影響。

風險因素

我們已經並可能繼續根據股權激勵計劃授予限制性股份及其他類型的獎勵，這可能導致以權益結算的股份支付開支增加。

我們已採納股權激勵計劃，以向僱員及董事提供額外激勵。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們分別錄得以權益結算的股份支付開支人民幣44.6百萬元、人民幣29.3百萬元及人民幣12.0百萬元。我們認為，授予股份支付獎勵對我們吸引並留用關鍵人員及僱員至關重要，且我們日後將繼續向僱員授予股份支付獎勵。因此，我們與股份支付費用相關的開支可能會增加，從而可能對我們的經營業績造成不利影響。

我們的業務受週期性波動的影響，繼而可能導致我們的經營業績及現金流量於不同期間出現波動。

我們的經營業績因多項因素過往受周期性影響，其中許多因素超出我們的控制。該等因素及其他行業風險（其中許多在我們的其他風險因素中有更全面的討論）包括：

- 終端市場增長及客戶對我們解決方案的需求的周期性；
- 我們獲得或失去一位大客戶，或該等客戶的訂單減少；
- 競爭性定價壓力；
- 我們取得項目定點的能力；
- 我們合作代工廠的產能可用性；
- 半導體解決方案及使用半導體解決方案的應用市場的增長；
- 因預期新解決方案、產品設計或改進而推遲客戶訂單；及
- 國內或全球經濟狀況的不利變化。

我們亦預計，不同時期的客戶訂單率可能會有很大差異，而我們的運營費用在短期內相對固定。因此，倘我們在任何期間未能實現我們預期的收入，費用及庫存水平可能會不成比例地升高，對我們在該期間的經營業績及現金流產生不利影響並可能對未來期間產生不利影響。

所有該等因素均難以預測，並可能導致我們的經營業績波動。我們經營業績的波動可能會以與我們的長期經營業績無關的方式對我們的股價產生不利影響。

風險因素

我們的未來稅率及稅款可能高於我們的預期，並可能損害我們的業務、財務狀況及經營業績，且我們面臨與適用於我們及我們的部分附屬公司的優惠稅務待遇變動相關的風險。

我們在多國開展業務，並須繳納多個司法管轄區稅項。我們業務的稅務須遵守多項且有時相互衝突的稅務法律法規。稅法的運用受制於法律及事實性解釋、判斷及不確定性。多種其他因素亦將影響我們的未來稅率，其中若干因素可能會增加我們未來期間的有效稅率，可能對我們的經營業績產生不利影響。該等因素包括不可扣除的股份支付的變化、我們收入或盈利的比例及地理組合的變化、我們遞延稅項資產及負債估值的變化、可用稅收抵免的變化以及稅務審計產生問題的解決方案。

此外，當地稅收法律及法規規定不同企業、行業及地區可享受適用的若干優惠稅項待遇。由於我們的業務活動性質及／或我們的經營地點，我們及我們的部分附屬公司目前按優惠稅率繳稅。例如，我們因「重點集成電路設計企業與軟件企業」資格而享有10%的所得稅優惠。相關稅務優惠待遇出現任何變動或被取消均可能使我們的業務、財務狀況及經營業績受到重大不利影響。有關我們於往績記錄期間應計稅項開支及我們須繳納的稅率的詳情，請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註12。

倘我們未來需要額外資金，我們可能無法以可接受的條件獲得，或者完全無法獲得。我們籌集額外資金的能力取決於多種因素，包括我們的信用評級及預期經營業績。

我們的現金、現金等價物及短期投資主要來自經營活動提供的現金。儘管我們目前預期我們的可用現金、現金等價物及短期投資連同我們預期經營活動產生的現金將足以滿足我們於可見未來的資本需求，倘我們無法按預期出售存貨或收回貿易應收款項，我們可能需要透過股權或債務融資籌集額外資本。該等額外融資可能無法按可接受條款獲得，或根本無法獲得，並可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生重大不利影響。倘我們通過發行股權、可轉換債務證券或其他可轉換為股權的證券籌集額外資金，我們現有股東的所有權百分比可能會大幅稀釋，我們發行的任何新證券都可能擁有優先於普通股持有人的權利、優先權及特權。我們亦須接受第三方機構的信貸評級，信貸評級的任何下降均可能增加我們的融資成本，影響我們籌集額外資金的能力，進而對我們業務的未來增長產生重大不利影響。

風險因素

我們許多業務的戰略重點及財務表現受到市場及其他與碳中和及ESG相關的動態的影響，可能帶來機遇與風險。

若干[編纂]、客戶及社會其他各方日益關注企業責任，尤其是與ESG因素有關的責任。因此，我們越來越重視企業責任評級，許多第三方提供有關公司的報告，以衡量及評估ESG表現，給我們帶來了聲譽、監管及其他風險。我們認為，我們有責任投入大量時間及資源開發旨在減少碳足跡的技術及產品。同時，鑒於我們業務的性質及我們所服務的行業，我們必須預測並應對市場、技術、監管及其他變化，其由與應對氣候變化相關的脫碳工作的更廣泛趨勢推動，而該等變化為我們的業務帶來了風險及機遇。開發新技術產品及增強現有產品以緩解氣候變化的過程通常是複雜、昂貴及不確定的，且我們可能追求的策略或投資在預期的時間範圍內沒有取得商業成功，或者根本無法取得商業成功，這可能會影響我們的經營業績及財務狀況。此外，我們在推進業務脫碳目標方面的成功將部分取決於政府、監管機構及其他市場參與者投資基礎設施、創造適當的市場激勵措施以及以其他方式支持新技術開發的行動。

此外，評估公司企業責任實踐的ESG因素可能會發生變化，可能會導致對我們的期望更高，並導致我們採取成本高昂的舉措來滿足該等新標準。或者，倘我們無法滿足該等新標準，或者我們無法回應或被認為未能充分回應可持續發展問題，[編纂]可能會認為我們的企業責任政策不充分，並選擇向我們的競爭對手購買產品。倘我們的企業責任程序或標準不符合不同第三方設定的標準，我們的品牌及聲譽將面臨受損的風險。

此外，倘我們傳達有關ESG事務的某些計劃及目標，我們可能無法或被視為無法實現此類計劃或目標，或者我們可能因此類計劃或目標的範圍而受到批評。任何該等情況均可能導致負面宣傳，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，並非我們的所有競爭對手都可能尋求建立氣候或其他ESG目標及目的，或與我們的目標及目的相當，可能導致我們的競爭對手通過降低供應鏈或運營成本獲得競爭優勢，這可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。

風險因素

我們須遵守經營所在司法管轄區有關(其中包括)環境、職業健康與安全及勞工慣例的一系列日益嚴格的法律及法規。作為一家無晶圓廠公司，我們專注於產品的設計及銷售，同時將製造工序外包。然而，我們須遵守(其中包括)有關氣體排放、廢水、廢氣及固體廢物排放、噪音污染、有毒化學品、廢物處理及若干產品能效等環境保護方面的法律、法規及各項行業標準。

我們亦須接受我們經營所在不同司法管轄區的環保部門的定期監察。遵守該等法律及法規的代價高昂，而未能遵守可能令我們承擔(其中包括)法律責任、罰款、暫停生產、喪失經營若干設施的許可證及其他制裁、運營意外中斷、證券訴訟、[編纂]普遍喪失信心等不利情況，其中任何一項均可能對我們的業務前景、財務狀況及經營業績以及我們股份的市值造成重大不利影響。此外，未來的發展，例如新的及更具限制性或與(其中包括)環境、職業健康及安全及勞工慣例有關的現有法律及法規的變更，更積極地執行現有法律及法規或發現目前未知的環境情形可能要求我們對產品及運營作出重大變動或需要產生額外開支，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們可能成為第三方不正當競爭、騷擾或其他有害行為的目標，包括向監管機構投訴、社交媒體負面發佈及公開散佈對我們業務的惡意評估，損害我們的聲譽，導致我們失去市場份額、客戶及收入。

我們可能成為第三方不正當競爭、騷擾或其他有害行為的目標。有關行為包括以匿名或其他方式向監管機構投訴。我們可能因該等第三方行為而受到政府或監管機構的調查，並可能需要花費大量時間及投入大量成本來處理該等第三方行為，且無法保證我們將能夠在合理時間內最終反駁各項指控，或根本無法反駁。此外，直接或間接針對我們的指控可能會被任何人(無論是否與我們有關)以匿名方式在網上發佈。客戶重視有關分銷商、零售商、製造商及其產品及服務的現有數據，並經常在未經進一步調查或核實的情況下因該等數據採取行動，而不會考慮其準確性。社交媒體上的信息實時可見，其影響也是如此。社交媒體實時發佈其訂閱者及參與者發佈的內容，通常不會對發佈內容的準確性進行過濾或檢查。所發佈的數據可能不準確及對我們不利，並可能損害我們的聲譽、業務運營及財務業績。前述有關損害可能突然發生，而我們沒有提供補救或糾正的機會。我們的聲譽可能因公眾散佈有關我們業務的匿名指控或惡意陳述而受到負面影響，繼而可能導致我們失去市場份額、客戶及收入。

風險因素

法律及監管訴訟的不利結果或會對我們的業務及財務狀況以及業績產生重大不利影響。

儘管我們目前並未面臨任何訴訟，但未來可能會面臨各種訴訟及法律合規風險。該等評估的不利結果會對我們在具體報告期間的財務報表產生重大不利影響。法律及監管訴訟的結果無法確切預測，而且對於集體訴訟等案件，並無具成本效益的保險可供投保。無論依據、法律及監管訴訟如何，都可能耗費我們的運營時間，對運營造成干擾，還可能分散管理層及主要人員對業務運營的注意力。暫且不論產生的負債或負債金額，該等訴訟程序還會帶來不利的負面宣傳，對我們的聲譽及品牌形象造成負面影響。我們基於在特定時間點已知的事實及情況，根據我們對可能發生且可合理估計的或然事項的評估，按適用會計準則評估或然虧損及確定應計費用。法律訴訟的後續發展、外幣匯率波動等因素可能會影響我們對所錄得或然虧損的評估及估計，還可能對我們確認負債期間的經營業績或付款期間的現金流量造成不利影響。實際結果可能與我們的預想結果大相逕庭。

與我們運營所在司法管轄區相關的風險

我們運營所在特定地理市場的法律體系中存在的任何不確定性，都可能對我們的業務、財務狀況以及經營業績產生影響。

我們經營所在的地域市場的法律體系因司法管轄區不同而大相逕庭。部分司法管轄區的大陸法系以成文法規為基礎，而其他司法管轄區的法律體系則以普通法為基礎。不同於普通法體系，大陸法系下的法院先例判決可作為參照，但判例價值有限。我們經營所在的部分區域市場的法律體系在不斷完善。近期出台的法律法規可能不足以全方位規管該等市場經濟活動。尤其在詮釋及執行上，該等法律法規受日後實施情況的影響，其中部分法律法規在我們業務上的應用尚無定論。由於當地行政及法院機關有權解釋和實施法定條款及合約條款，因此可能難以評估行政及法院法律程序的結果以及在我們經營所在的許多區域市場中享有的法律保障程度。

該等不確定性可能會影響我們對法律要求相關性的判斷以及我們執行合約權利或索賠的能力。此外，監管不確定性可能會被利用，導致不當或輕率的法律訴訟、有關第三方行為的申索或威脅，以試圖向我們索取款項或利益。

風險因素

此外，我們經營所在的區域市場的許多法律體系受各地政府政策及內部詮釋的影響，其中部分可能存在追溯效力的政策及詮釋並未及時公佈，或根本沒有公佈。還存在主要監管定義不明確、不準確或缺失，或監管機構採用的解釋與法院在類似案件中採用的解釋不一致等情況。因此，我們可能在違反某些政策或規則後才意識到我們違反了該等政策或規則。此外，我們某些區域市場的行政及法院法律程序可能曠日持久，導致產生大量成本、分散資源及管理層的精力。

跨多個司法管轄區運營亦增加了我們的合規負擔及成本基礎。我們必須適應不同的法律標準、許可要求、勞動法、稅收制度及報告義務，通常需要本地化的法律顧問及合規基礎設施。該等複雜性可能會減慢決策速度，增加運營開銷，並增加無意中不合規的風險。

我們的區域市場及其他地方可能有諸多法律法規被採納或被認為適用於我們，這將可能影響我們的業務及營運。對我們經營所在行業的審查及監管可能會進一步加強，我們可能須投入額外的法律及其他資源來應對該等法規。我們區域市場的現行法律或法規的變化或新法律法規的實施都可能會減緩我們行業的增長，影響我們的業務、財務狀況及經營業績。

作為一家在上海證券交易所科創板上市的公司，我們、我們的董事、高級管理層、僱員及股東均需遵守中國證券法規及交易所上市規則。未能遵守適用的監管要求可能導致制裁、處罰、罰款及監管措施，這可能對我們的聲譽、業務、財務狀況及／或經營業績產生重大不利影響。

作為一家在上海證券交易所科創板上市的公司，我們、我們的董事、高級管理層、僱員及股東均需遵守中國證監會頒佈的證券法規與上海證券交易所科創板的上市規則。新法規及規則，以及對現有的法規及規則解釋或執行的變動，可能不時予以採用。我們預計始終完全遵守該等法規與規則，且該等合規可能為我們產生額外支出並要求我們為實現該等合規投入大量時間與資源。此外，中國證監會與上海證券交易所科創板可能對我們的合規情況開展定期或突擊巡查、檢查及問詢。未能遵守適用的監管要求亦可能導致制裁、處罰、罰款及／或監管措施。因此，我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

風險因素

我們運營所在市場的政治及經濟政策，以及法律、規則及法規的解釋和執行發生變動，可能會影響我們的業務、財務狀況、經營業績和前景。

我們的業務、財務狀況、經營業績及前景受我們經營所在司法管轄區的經濟、政治及法律發展的影響。總體經濟增長受政府在資源配置、貨幣政策、對特定行業或公司的優惠待遇等方面的法規及政策的影響。任何上述因素均可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。不時頒佈與經濟事務有關的法律、規則及規例，包括與外商投資、公司組織及管治、商業、稅務、金融、外匯及貿易有關的法律、規則及規例，以發展全面的商業法律體系。此外，法律及法規的詮釋及實施亦可能不時演變，我們無法向閣下保證我們的業務營運於未來不會受到影響。

我們面臨與全球佈局相關的風險，且隨著我們繼續在海外拓展業務，將繼續受該等風險的影響。

我們收入的很大一部分來自海外。因此，我們已面臨並將繼續面臨諸多風險，包括與在各司法管轄區開展運營相關的法律、監管、政治、經濟、商業及其他風險，任何風險都可能對我們的財務表現產生負面影響。

國際擴張是我們增長的重要組成部分，該擴張主要由國際客戶群的拓展推動。儘管此戰略無須對海外生產設施進行大量資本投資，但我們面臨與全球影響力相關的風險。於往績記錄期間，於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，中國內地以外（即境外）產生的收入分別佔我們總收入的46.1%、54.4%及57.3%。我們需遵守中國法律以及我們或我們客戶運營所在境外國家與地區法律。倘我們的運營、或我們的聯營公司或代理違反該等法律，我們可能面臨制裁或其他處罰，這可能對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績產生負面影響。

風險因素

我們的業務運營主要位於中國。此外，我們可能在全球範圍內面臨管理合作代工廠、第三方封裝及測試服務提供商、分銷商及其他業務合作夥伴方面的困難。全球地緣政治環境的任何負面變動可能對我們從合作代工廠獲得穩定供應的能力，以及(更普遍而言)我們開展業務的能力產生重大不利影響。該等風險包括：

- 法律、監管、政治、經濟及商業的不穩定性與不確定性；
- 外國稅收條例、法規及其他要求的變更，例如稅率以及稅法的法定解釋與司法解釋的變更；
- 國際貿易政策與法規的變動，包括與經濟制裁、出口管制及進口限制相關的政策法規，以及加徵關稅等貿易壁壘的變動；
- 難以應對因我們運營所在不同司法管轄區進口／出口管制措施而可能產生的法律衝突；
- 外國監管要求(包括數據隱私法)的變動；
- 與遵守外國反賄賂、反腐敗及反洗錢法規與反壟斷法相關的複雜性；
- 難以獲取或強制執行知識產權；
- 強制執行協議及通過當地法律系統收取逾期應收款項的困難性；
- 地緣政治局勢的變動，特別是我們業務開展所在司法管轄區的地緣政治局勢；
- 嚴格的外匯管制與現金匯回限制；
- 通貨膨脹及／或通貨緊縮，及利率變化；
- 貿易客戶資不抵債，及無力收回應收款項；
- 與不同語言、地區及時區的客戶及供應商溝通的挑戰；
- 晶圓代工廠及提供封裝、測試及其他服務的第三方無法提供本地化服務以滿足海外客戶需求，進而降低我們產品競爭性的挑戰；

風險因素

- 國際貨運成本不斷增加及運輸期限延長的挑戰；
- 針對來自不同司法管轄區及文化的客戶制定有效的當地銷售與營銷戰略的挑戰；
- 我們客戶或供應商運營所在地區地緣政治動盪與不穩定性，以及任何由此產生的全球市場及行業中斷、不穩定性或波動性；及
- 其他司法管轄區法院或監管機構針對我們提起的索賠與訴訟（包括集體訴訟），這可能對我們的聲譽、業務及經營業績產生重大不利影響。

全球貿易中斷、重大貿易壁壘引入與雙邊貿易摩擦以及投資限制，及由此造成的全球經濟下滑，均可能對我們的財務表現及投資的財務表現產生不利影響。倘上述貿易與投資相關問題持續存在（特別是由於地緣政治緊張局勢造成的問題），可能對我們所處行業及我們投資所在司法管轄區產生重大額外影響，並可能對我們的投資產生其他不利影響。

我們面臨與制裁及出口管制法律法規以及關稅風險相關的風險。

近年來，美國已通過美國商務部工業與安全局（「工業與安全局」）制定的《出口管制條例》（「出口管制條例」）加強對中國的出口管制限制。儘管出口管制條例的大多數限制根據進口商品的國家而定，但工業與安全局還持有多份實體名單，該等實體受到加強的出口管制限制。其中一份名單列出受到若干額外貿易限制的非美國實體（簡稱「實體名單」）。出口管制條例監管美國的出口管制，而工業與安全局負責管理出口管制條例。美國出口管制制度根據商品或技術的性質，以及特定出口、再出口或於國內轉讓的目的地、受讓方及最終用途，對美國原產產品、軟件及技術向非美國司法管轄區及非美國人員出口、再出口及於國內轉讓或披露事宜進行監管。除美國原產產品外，倘非美國生產商品包含或捆綁美國原產受控商品且價值佔比達一定比例，或在生產過程中使用若干美國受控軟件或技術，則非美國生產商品亦可能受出口管制條例的約束。工業與安全局持有個人與實體名單，該等個人與實體受加強出口管制限制的約束。實體清單是該等清單之一，包含受特定許可要求限制的實體，相關限制涉及出口管制條例規定的若干產品與技術的出口、再出口或轉讓。近年來，工業與安全局出於外交政策、國防政策及國際安全等各種原因，在實體清單中加入數百個中國實體。一般情況下，禁止向實體清單上的實體出口、再出口及於國內轉讓受出口管制條例管制

風險因素

的商品，除非持有許可豁免或滿足特定許可要求。我們的客戶或供應商可能被列入實體清單，並在從我們獲取或向我們銷售技術、軟件或組件時受到限制。我們可能無法就與該等客戶及供應商的交易獲得、延長或維持必要許可。美國政府亦實施經濟制裁，主要通過美國財政部海外資產控制辦公室（「海外資產控制辦公室」），且海外資產控制辦公室管理的制裁越來越多地針對中國的個人與實體。由於我們在中國以無晶圓廠模式營運，因此避免與實體名單所列各方進行所有交易對我們而言在商業上不可行。隨著工業與安全局出口管制規則的不斷演變，未來的制裁或出口管制措施可能會對我們與若干主要客戶或供應商的業務關係造成重大影響。與實體名單客戶或供應商進行往來可能使我們面臨更高的出口管制條例項下的監管及合規風險，尤其是鑒於美國政府持續關注涉及中國半導體行業的執法行動。該等限制與規定，以及美國或其他司法管轄區可能施加的類似或更廣泛的限制或規定，可能影響我們獲取可能對我們的技術基礎設施、產品供應及業務運營至關重要的技術、系統、器件或組件的能力。該等現有或未來限制或規定的任何不確定性及變動可能對我們的聲譽及業務產生負面影響。

我們要求我們的分銷商及直銷客戶遵守中國、美國及任何其他適用政府頒佈的出口法規，且買家不得將我們的產品出售至受到任何國家或地區相關法規禁止或制裁的國家或地區。根據我們為履行出口管制義務而實施的合規措施，我們的董事認為：(i) 我們向客戶開展的銷售並不違反出口管制條例；(ii) 於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，出口管制條例及其他出口管制相關法律法規對本集團業務運營及財務表現並無重大影響，及(iii) 於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團在所有重大方面遵守出口管制條例的規定。然而，美國出口條例與制裁複雜且可能出現重大變動；我們無法向閣下保證，我們的合規措施能夠始終成功避免違規行為。同樣，鑒於出口管制條例、美國制裁法律與其他法規及其實施可能變動，制裁與出口管制方面的未來發展可能嚴重影響我們與部分關鍵客戶或供應商的業務關係。倘我們未能及時以可接受的條件獲得替代客戶或供應來源，我們的業務可能受到重大不利影響。任何該等發展均可能對我們的聲譽、業務前景及財務狀況產生重大不利影響。

作為一家無晶圓廠集成電路設計公司，我們倚賴出口管制條例涉及的軟件及商品，包括若干電子設計自動化（「EDA」）工具。於2025年，由於美國繼續對中國的先進半導體行業實施限制，若干美國主要EDA供應商披露，彼等於2025年5月接獲工業與安全局發出的通知，要求其停止向中國供應EDA軟件。於2025年7月，這些供應商報告稱，工業與安全局已撤銷這些限制。然而，概不保證日後不會重新引入類似限制。有

風險因素

關監管波動可能會對全球供應鏈造成不確定性，限制對關鍵設計軟件的訪問，並增加受影響行業公司的生產及合規成本。倘該等貿易限制或地緣政治緊張局勢升級，我們或會面臨額外風險，包括使用基本EDA工具的機遇減少，此可能會對我們的設計能力及產品開發造成不利影響。

此外，近期的貿易緊張局勢（例如中美之間持續存在的貿易爭端）已導致關稅提高、出口管制以及其他針對高科技商品、半導體及電子產品的限制性措施。2025年4月，美國徵收20%《國際緊急經濟權力法》芬太尼關稅與125%《國際緊急經濟權力法》互惠關稅。2025年5月，《國際緊急經濟權力法》互惠關稅下調至10%。2025年11月，美國政府宣佈，《國際緊急經濟權力法》互惠關稅將維持在10%的水平，直至2026年11月10日，同時將《國際緊急經濟權力法》芬太尼關稅下調至10%。通過國際郵政網絡運往美國且價值不高於800美元的低價值貨物適用10%關稅。另外，自2025年8月29日起六個月（至2026年2月），每件商品適用160美元的特定稅率。

截至最後實際可行日期，我們的產品無需繳納《國際緊急經濟權力法》互惠關稅（因該關稅仍處於暫停狀態），但需按10%的稅率繳納降低後的《國際緊急經濟權力法》芬太尼關稅。2025年12月23日，美國政府宣佈，其將提高對中國半導體進口商品的關稅，從零初始關稅水平，於18個月內（自2027年6月23日起）開始增加，具體稅率將於該日期前不少於30天公佈。據我們所知且根據分銷商就其再銷售我們產品的預定地點所提供的信息，於往績記錄期間各年度／期間，我們產品直接銷往及由分銷商再銷售至美國的預估價值在總收入的佔比不足1%。基於上文內容，我們董事認為，所加徵或日後可能加徵之關稅對我們業務的影響有限。但是，我們的產品可能被整合到各類終端產品並被進口至美國，而關稅（如有）由進口方承擔。進口有關產品的公司可能會希望將增加的關稅轉嫁給銷售終端產品的客戶，而這些成本最終可能還會轉嫁回本公司。即便該等關稅並未轉嫁給我們，客戶終端產品的競爭力下降可能導致其減少或取消向我們下達的採購訂單。

向本公司或我們的管理層送達法律文書，或對彼等或本公司執行外國法院的判決，可能存在困難。

我們是一家根據中國法律註冊成立的公司，且大部分資產位於中國內地。此外，我們的大部分董事與高級管理層居住於中國內地。因此，[編纂]向本公司、我們的董事或高級管理層送達中國內地境外的法律文書，或執行中國內地境外法院對本公司作出的判決，可能比較複雜。其他司法管轄區的法院判決，只有在該司法管轄區與中國內地締結條約，或者該司法管轄區被中國內地法院認定滿足互惠承認的其他要求，且

風險因素

符合其他必要條件的情況下，才可能在中國內地獲得互惠承認或強制執行。然而，中國內地並無與若干外國（如美國）訂立相互執行法院判決的條約，因此在中國內地執行該等司法權區法院的判決可能會有困難或不可能。於2019年1月14日，內地最高人民法院與香港特別行政區律政司簽訂《關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》（「《2019年安排》」），且該安排於2024年1月29日生效。《2019年安排》對判決的範圍與事項、申請認可與執行的程序與方法、對原判法院管轄權的覆核、應拒絕認可與執行判決的情形，以及內地法院與香港法院相互認可與執行民商事判決的救濟途徑等作出規定。因此，倘符合《2019年安排》規定的要求，香港法院作出的判決可在中國內地獲得認可與執行。但是，香港之外任何該等司法管轄區法院就任何不受有約束力仲裁條款規限的事項作出的判決在中國內地獲得認可與執行可能十分困難或無法獲得認可與執行。

匯率波動可能使我們的業務、財務狀況及經營業績受到不利影響。人民幣與其他貨幣之間的兌換可能會影響我們的業務及營運、我們派付股息及履行財務責任的能力以及閣下的投資價值。

本集團相當一部分收益及成本並非以人民幣計值。由於將該等交易換算為人民幣的外匯影響，兌人民幣的匯率波動可能導致呈報收益及經營業績出現變動。貨幣波動可能會減少收益並增加我們的銷售成本。於往績記錄期間，我們於2023年錄得匯兌淨虧損人民幣0.9百萬元，於2024年錄得匯兌淨收益人民幣6.8百萬元及於截至2025年9月30日止九個月錄得匯兌淨虧損人民幣5.5百萬元。

人民幣兌換為外幣（包括美元）乃以中國人民銀行設定的匯率為基準。人民幣兌美元匯率持續波動，有時波動幅度顯著且難以預測。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率價值，會受到（其中包括）全球政治與經濟情勢變化、中國外匯政策等因素的影響。我們無法向閣下保證人民幣未來不會對美元或其他貨幣大幅升值或貶值。市場力量、國際關係或政策未來將如何影響人民幣與美元或其他貨幣之間的匯率，實難預測。

風險因素

人民幣大幅升值或貶值可能對我們的收益、盈利及財務狀況以及我們可能派付的任何股息價值造成重大不利影響。例如，倘我們需要將我們收到的美元兌換為人民幣以支付我們的經營開支，人民幣兌美元升值可能會對我們從兌換中收到的人民幣金額產生不利影響。相反，人民幣兌美元大幅貶值可能會大幅減少我們盈利的美元等值。

可用於降低匯率波動風險的對沖選擇有限。我們目前並未進行任何對沖交易，以努力降低我們所面臨的外幣兌換風險。儘管我們可能決定在未來進行對沖交易，但該等對沖的可用性及有效性可能有限，我們可能無法充分對沖我們的風險或根本無法對沖我們的風險。因此，匯率波動可能會對閣下的投資產生重大不利影響。

我們出口產品退稅的減少或中止可能對我們的盈利能力產生負面影響。

根據財政部與國家稅務總局於2012年5月25日頒佈且於2014年12月9日及2020年1月20日修訂的《財政部、國家稅務總局關於出口貨物勞務增值稅和消費稅政策的通知》，除非法律另有規定，否則出口貨物與服務實行增值稅免徵與退稅政策。此外，根據於2026年1月1日生效的《中華人民共和國增值稅法》（「增值稅法」），除另有規定外，納稅人出口貨物的增值稅稅率為零。根據中國相關法律，我們有權從中國稅務機關獲得與我們產品出口銷售相關的增值稅退稅。該退稅包括我們用於在中國生產我們產品的原材料所產生的增值稅退稅，該等產品隨後出口到海外國家。我們無法向閣下保證，中國政府針對退稅的政策不會出現變化，或我們當前所享受的政策不會被取消。倘退稅出現可能對我們可收回增值稅產生不利影響的減少、暫停、中止或取消，則可能對我們的業務、財務狀況及盈利能力產生不利影響。

本公司是中國納稅居民，其全球收入須繳納中國稅收，應付[編纂]的股息及[編纂]我們H股的收益亦須繳納中國稅項。

作為一家於中國註冊成立的公司，我們須根據適用的中國稅法就全球收入繳納稅款。根據適用的中國稅務法律、法規及法定文件，非中國居民個人及企業須就收自我們的股息或因出售或以其他方式處置我們的H股所變現的收益承擔不同的納稅責任。

風險因素

根據《中華人民共和國個人所得稅法》，非中國個人須就源自中國的收入或收益按20%的稅率繳納中國個人所得稅。對於非中國居民的非中國個人，倘從中國企業收取股息，通常須繳納20%的個人所得稅，除非國務院主管稅務機關批准減免或中國政府加入的國際公約或協議豁免。我們須預扣支付給非中國居民個人的股息的相關稅款，除非國務院稅務機關特別豁免或根據適用的稅收協定予以降低或豁免。非居民個人H股股東應注意，彼等可能須就H股實現的股息及紅利繳納中國所得稅。

根據企業所得稅法及其他適用中國稅收法規及法律文件，如果非居民企業在中國境內未設立機構或場所，或雖已設立機構或場所但其收入與所設機構或場所無實際聯繫，則須就其自中國公司收取的股息以及處置中國公司的股權所獲收益按10%的稅率繳納中國企業所得稅。該等稅率或將根據中國與非居民企業所在司法管轄區之間訂立的特別安排或適用條約降低或豁免。根據適用所得稅條約有權按較低稅率納稅的非中國居民企業可向中國稅務機關申請退還超過適用條約所規定稅率預扣的金額，退款須獲中國稅務機關驗證。截至本文件日期，尚無有關如何對非居民企業的H股持有人透過出售或以其他方式轉讓H股所獲得收益進行徵稅的具體細則。若徵收任何此類稅款，我們H股的[編纂]可能受到重大不利影響。

與[編纂]有關的風險

我們將同時需要遵守中國內地及香港的[編纂]及監管規定。

由於我們已在上海證券交易所科創板上市並將在聯交所主板[編纂]，我們將需要遵守上市規則（如適用）以及所有兩個司法管轄區的其他相關監管規定，除非有豁免或者已獲得豁免。因此，我們可能會因持續遵守這兩個司法管轄區的所有上市規則而產生額外的費用及資源投入。

風險因素

我們的A股在上海證券交易所科創板上市，且A股與H股的市場特點可能不同。

我們的A股已於上海證券交易所科創板上市及買賣。於[編纂]後，我們的A股會繼續在上海證券交易所科創板買賣，而H股則於香港聯交所[編纂]。根據現行中國內地法律法規，未經相關監管機關批准，H股與A股不得互相轉換或取代，H股與A股市場不能互相[編纂]或[編纂]。由於[編纂]特點不同，H股與A股市場的[編纂]、流通量、[編纂]群體以及散戶及機構[編纂]參與程度均不盡相同。因此，H股與A股的[編纂]未必可資比較。儘管如此，A股價格波動可能對H股[編纂]造成不利影響，反之亦然。由於H股與A股市場特點不同，A股的過往價格未必能反映H股[編纂]。因此，閣下評估H股的[編纂]決策時，不應過分倚賴A股的[編纂]。

我們的H股以往並無公開市場，且可能不會形成或保持活躍[編纂]市場。

[編纂]前，H股並無公開市場。我們無法向閣下保證於[編纂]完成後，我們的H股會形成及維持具充足流動性及[編纂]量的公開市場。此外，預期H股的[編纂]將由[編纂]（為其本身及代表[編纂]）與我們協議釐定，而該價格未必反映[編纂]完成後的H股[編纂]。倘H股在[編纂]完成後未形成活躍的公開市場，則H股的流動性及[編纂]可能會受到重大不利影響。

我們的H股價格及[編纂]可能呈現波動，可能會導致[編纂]蒙受重大虧損。

本公司H股的[編纂]及[編纂]量可能因多種不可控因素（包括香港及世界其他地區證券市場的整體市況）而出現顯著波動。香港聯交所及其他證券市場不時會出現與任何特定公司的營運[編纂]並無關聯的價格與[編纂]量大幅波動。從事相似業務的其他公司的業務表現及股份的[編纂]亦可能影響我們H股的價格及[編纂]。除市場及行業因素外，本公司H股的[編纂]及[編纂]可能因特定業務原因而出現大幅波動，例如：收入、

風險因素

盈利、現金流、投資、支出、監管發展、與供應商關係的波動，或關鍵人員的異動與活動，以及競爭對手採取的行動。此外，其他公司於香港聯交所上市的股份價格曾經產生波動，因此我們的H股價格亦可能出現與我們的表現無直接關係的變化。

日後在[編纂]出售或預期出售大量H股可能對我們H股的現行[編纂]及我們日後籌集額外資金的能力造成重大不利影響，或可能會稀釋閣下的股權。

我們H股的[編纂]及我們日後在我們認為合適的時間及價格籌集股本的能力可能會因日後在公開市場（尤其是我們的董事、高級管理人員及我們的單一最大股東集團）大量出售我們的H股或其他與我們的H股有關的證券，或發行新股或其他證券，或認為可能發生有關出售或發行而受到負面影響。此外，如果我們日後發行更多證券，可能會稀釋現有股東的持股。此外，我們可能會根據任何現有或未來的股權激勵計劃發行股份，這將進一步稀釋股東於本公司的權益。我們發行的新股或股份掛鈎證券賦予的權利及特權也可能優先於H股所賦予。我們的單一最大股東集團控制的本公司若干股份數目有一定的[編纂]，起算時間為我們的H股開始在香港聯交所[編纂]之日。雖然我們目前並無了解到相關人士有在[編纂]結束後出售其大量股份的意願，但我們無法向閣下保證他們不會出售其現在或未來可能擁有的本公司任何股份。有關股東[編纂]本公司股份及該等股份日後可供[編纂]可能會對我們股份的[編纂]產生負面影響。

此外，儘管[編纂]股份的[編纂]（[編纂]一節所披露的[編纂]除外）在出售其所[編纂]的H股時不受任何限制，但出於法律監管、業務市場等原因，他們可能已有出售在[編纂]完成後隨即或一定期間內持有的部分或全部H股的安排或協議。有關出售可在短期內或[編纂]後的任何時間或期間內進行。根據該安排或協議[編纂]有關[編纂]所[編纂]H股可能對我們H股的[編纂]造成不利影響，任何大規模出售亦可能對我們H股的[編纂]產生重大不利影響並可能導致我們的H股[編纂]量大幅波動。

風險因素

我們單一最大股東集團的利益可能與其他股東的利益不一致。

緊隨[編纂]完成後，假設[編纂]未獲行使及概無根據限制性股份激勵計劃進一步發行股份，且本公司已發行股本於最後實際可行日期至[編纂]期間並無任何其他變動，我們的單一最大股東集團將持有本公司已發行股本約[編纂]（計及與其一致行動的人士所持股份）。該擁有權集中現象亦可能會阻礙、延遲或阻止本公司的控制權變更，從而可能會剝奪其他股東獲得本公司股份溢價的機會（作為本公司出售的一部分），並可能導致我們的H股[編纂]下降。即便其他股東對此表示反對，該等事件仍有可能發生。此外，我們單一最大股東集團的利益可能與我們其他股東的利益不同。單一最大股東集團可能會利用其重大影響力對我們施加影響，促使我們進行與其他股東的最佳利益相衝突的交易、作出與其他股東的最佳利益相衝突的作為或不作為或作出與其他股東的最佳利益相衝突的決策。

我們的歷史股息未必代表我們未來的股息政策，且無法保證我們日後是否及何時派付股息。

我們過去曾宣派股息。我們通過確保一致的股息政策保障股東利益。然而，概不保證我們將於未來任何年度宣派或分派任何金額的股息。根據適用的中國內地法律及法規，派付股息可能須遵守若干限制，而我們根據企業會計準則計算的利潤在若干方面可能有別於根據國際財務報告會計準則計算的利潤。未來任何股息的宣派、派付及金額均須由董事經考慮多項因素後酌情決定，包括但不限於我們的經營業績、財務狀況、現金流量、資本開支需求、市況、業務發展的戰略計劃及前景、派付股息的監管限制及董事可能認為相關的其他因素，並須經股東會批准。宣派及派付任何股息以及股息的金額均須符合我們的章程文件及適用的中國內地法律法規。有關我們股息政策的進一步詳情，請參閱「財務資料－股息政策」。除於利潤及法定可供分派儲備中宣派或派付股息外，不得宣派或支付任何股息。我們的歷史股息不應被視為衡量未來股息政策的指標。

根據中國內地現行的外匯法規，經常賬戶項目的付款，包括利潤分配、利息支付以及貿易及服務相關的外匯交易，無需事先經國家外匯管理局批准，只要遵守特定程序規定即可用外幣支付。但是，如果人民幣兌換為外幣匯出中國境外，用以支付資本

風險因素

開支(如償還以外幣計值的貸款)，則須經主管政府機關批准或向其登記。如果外匯管制制度不利於我們獲得足夠的外幣來滿足我們的外幣需求，我們可能無法以外幣向股東派付股息。此外，我們無法向閣下保證日後不會出台對人民幣匯入或匯出中國內地更加限制的新規定。

[編纂]我們的H股時，閣下不應倚賴我們在上海證券交易所科創板公佈的有關A股上市的任何資料。

由於我們的A股在上海證券交易所科創板上市，我們須遵守中國內地有關定期報告及其他資料披露的規定。因此，我們會不時在上海證券交易所科創板或中國證監會指定的其他媒體機構公開發佈與我們有關的資料。然而，我們有關A股上市的資料乃根據中國內地證券機關的監管規定、行業標準及市場慣例公佈，而該等監管規定、行業標準及市場慣例與[編纂]所適用者有所不同。在上海證券交易所科創板或其他媒體機構上披露的往績記錄期間財務及運營資料，與本文件所載列的財務及運營資料可能無法直接進行比較。因此，H股有意[編纂]在決定是否[編纂]H股時，應僅倚賴本文件所載財務、經營及其他資料。閣下根據[編纂]申請[編纂]H股即視作同意不會倚賴本文件及我們在香港就[編纂]發佈的任何正式公告以外的任何資料。

閣下應細閱整份文件並僅應依賴本文件所載資料作出[編纂]決定，而我們強烈建議閣下不應依賴報章報導或其他媒體刊載的有關我們、我們的H股或[編纂]的任何資料。

我們強烈提醒[編纂]不要依賴報章或其他媒體報導所載有關我們、我們的股份及[編纂]的任何資料。於本文件刊發前，可能會出現有關[編纂]及我們的報章及媒體報導。該等報章及媒體報導可能引述本文件並無出現的若干資料，包括若干經營及財務資料及預測、估值等資料。我們並無授權在報章或媒體披露任何有關資料，也不就任何有關報章或媒體報導或任何有關資料或刊物的準確性或完整性承擔任何責任。我們對任何該等資料或刊物的適當性、準確性、完整性或可靠性概不發表任何聲明。如果任何該等資料與本文件所載資料不一致或有衝突，我們概不負責，我們的[編纂]不應依賴該等資料。

風險因素

本文件中自官方政府來源的若干事實、預測等統計數據未經獨立核實，也未必可靠。

本文件中的若干事實、預測等統計數據來自各種官方政府資源。然而，董事無法保證該等來源材料的質量或可靠性。我們認為，上述資料的來源為該等資料的適當來源，並已合理審慎地摘錄及轉載該等資料。我們並無理由相信該等資料屬虛假或具誤導性，或遺漏任何事實致使該等資料屬虛假或具誤導性。然而，我們、獨家保薦人、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]、[編纂]或彼等各自的任何聯屬人士或顧問並無獨立核實政府官方來源的資料，因此，我們不就該等事實及統計數據的準確性發表任何聲明。此外，我們無法向[編纂]保證，該等統計數據有按與其他地方呈列的類似統計數據相同的基準或相同程度的準確度呈列或編製。任何情況下，我們的[編纂]應審慎考慮該等事實或統計數據的權重或重要性。

本文件所載前瞻性陳述具有風險性及不確定性。

本文件載有有關我們業務策略、運營效率、競爭地位、現有業務的增長機會、管理計劃及目標、若干[編纂]資料等事項的前瞻性陳述。「目標」、「預期」、「相信」、「能夠」、「預測」、「潛在」、「繼續」、「預期」、「打算」、「可能」、「或許」、「計劃」、「尋求」、「將」、「將會」、「應該」及該等詞彙的否定詞等類似表達識別出若干該等前瞻性陳述。該等前瞻性陳述(其中包括有關我們未來業務前景、資本開支、現金流量、運營資金、流動資金及資本資源)是反映董事及管理層的最佳判斷的估計，並涉及可能導致實際結果與前瞻性陳述所建議者有重大差異的多項風險及不確定因素。因此，應根據各種重要因素(包括本節所載者)考慮該等前瞻性陳述。因此，該等陳述並非未來表現的保證，[編纂]不應過分依賴。

風險因素

在[編纂]中[編纂]我們H股的美國人士可能需要根據美國政府新的以中國為重點的境外投資安全計劃向美國財政部提交通知，而我們可能會因該計劃的可能變動而受到負面影響。該等規定及計劃的可能變動可能會對我們[編纂]證券的價值產生不利影響。

2023年8月9日，美國政府發佈行政命令且美國財政部（「財政部」）發佈了一份擬議規則制定的預先通知，為以中國（包括香港及澳門）為重點的對外投資控制提供了一個概念框架（「境外投資安全計劃」或「OISP」）。2024年6月21日，財政部發佈了OISP的擬議規則。2024年10月28日，財政部發佈了一項最終規則（「最終規則」），規定了實施2023年8月9日行政命令的OISP法規，該命令針對美國人士涉及與「關注國家」相關的個人及實體的交易，目前是中國，包括香港及澳門，在某些技術領域開展業務。最終規則於2025年1月2日生效。OISP可能適用於美國境外的若干美國人士（包括其控制的外國實體（倘適用）），彼等可能根據S條例通過離岸交易參與[編纂]。

OISP可能會限制我們向美國[編纂]籌集額外資本的能力，或阻止我們在需要時以合理成本獲得足夠的資本，從而對我們的業務、財務狀況及前景產生負面影響。誠如[編纂]法律顧問就美國境外投資規則所告知，我們很可能被視為從事OISP指定的半導體設計及封裝的「受管轄外國人士」。具體而言，我們從事集成電路的設計及封裝，該等業務屬於「須予公佈交易」所界定的定義範圍，但不屬於「禁止交易」（定義見OISP）所界定的定義範圍。若干符合上述標準的美國人士與受管轄外國人士的交易，須遵守OISP對美國人士的申報要求。儘管美國人士購買若干公開交易證券（例如我們現有已於上海證券交易所交易科創板的A股及將於[編纂]項下[編纂]後在聯交所[編纂]的H股），可能根據最終規則中的一項豁免（「公開交易證券豁免」）不屬於禁止交易亦不屬於須申報交易，但前提是該投資未賦予美國人士針對相關外國主體超出標準少數股東保護範圍之外的任何權利，惟美國人士[編纂]將在[編纂]中[編纂]的H股似乎不太可能符合公開交易證券豁免的資格。倘公開交易證券豁免不適用，則在[編纂]中[編纂]我們的H股，或作為在[編纂]中[編纂]我們H股的非美國人士的母公司的美國人士（定義見最終規則）須在不遲於相關[編纂]後30日內就該等[編纂]向美國財政部提交申報。[編纂]應諮詢其法律顧問，以了解公開交易證券豁免對[編纂]的適用性、OISP項下可能對

風險因素

彼等適用的任何申報義務(如有)，以及提交該等申報的程序。未能遵守OISP的申報要求或未能在OISP項下提交的申報中提供準確及完整的資料，可能使相關美國人士面臨民事處罰，包括最高為交易價值兩倍或377,700美元(以金額較大者為準)的罰款(該金額可能會因通脹而調整)，以及(就故意違規行為而言)最高1百萬美元的刑事罰款及最高20年監禁。由於OISP規管美國人士，且在若干情況下規管控制或指示非美國人士投資者的美國人士，而並非彼等所投資的實體，故本公司、單一最大股東集團、本公司董事及高級管理層均無須根據最終規則提交申報。

OISP可能因美國政府的行政行動而有所變更，包括變更適用於須申報或禁止交易的活動與技術範圍，或OISP的禁令或申報要求的豁免範圍及可用性。具體而言，於2025年1月20日，美國政府發佈了一份題為「美國優先貿易政策」的國家安全總統備忘錄，當中(其中包括)指示財政部長及美國政府若干其他行政部門及辦公室審查OISP，以確定其是否包含「足夠的管控措施以應對國家安全威脅」，並確定實施OISP的行政命令「是否應予修訂或廢除及替換」。此外，於2025年2月21日，美國政府發佈一份題為「美國優先投資政策」的國家安全總統備忘錄，當中(其中包括)說明美國政府將考慮可能將OISP適用於更廣泛的技術領域，並將限制適用於更廣泛的投資範圍，包括公開交易證券。於2025年4月3日，白宮報告稱財政部及國家安全委員會正在評估與OISP相關的選項，且特朗普政府計劃評估是否應擴大對境外投資限制的範圍。OISP可能的變動可能會限制，或在最壞情況下消除，我們未來向美國投資者籌集股本或或有股本(例如可換股債券)的能力，或我們籌集該等資金的能力可能受到重大及負面影響，這可能會對我們的集資能力以及我們的業務、財務狀況及前景造成不利影響。此外，對公開交易證券豁免或OISP其他方面的變動可能禁止美國人士購買或交易我們的[編纂]證券、實施新的申報或其他監管要求，或使我們的[編纂]證券對該等投資者吸引力下降。在該等情況下，我們[編纂]證券的價值可能大幅下降，且我們的流動資金可能受到重大不利影響。