

業 務

我們的使命

我們致力於推動數字技術與能源行業的融合，開發適用於數據中心、智能配電網和新型儲能相關應用場景的綜合解決方案，賦能數字化和智能化的能源生態系統。

我們的願景

致力於成為AI時代數字能源解決方案引領者。

公司概覽

我們是一家深耕中國市場、並在全球範圍內不斷拓展業務的數字能源解決方案提供商。我們的業務聚焦於智能配電網、數據中心及新型儲能相關三大核心領域。在智能配電網領域，我們提供包括智能開關設備和高效變壓器在內的系列產品及智能配電解決方案，助力客戶實現可靠高效配電；在數據中心領域，我們提供包括配電方艙及模組、IT方艙及撬塊、配電設備以及HVDC供電系統等產品，為數據中心提供持續穩定的電力基礎設施保障；在新型儲能相關領域，我們提供新型儲能系統、光儲微電網及充換電解決方案，推動新能源的高效利用。我們的產品及解決方案廣泛應用於IDC、AIDC、電網、發電、公共事業以及工商業設施等多個場景。

我們成立於2013年，聚焦中國配電網基礎設施數字化、智能化轉型的機遇，逐步發展成為中國智能配電產品及解決方案領域的領先供應商。我們是行業內首批將一二次融合技術集成並應用於配電產品及解決方案的企業，通過實施一系列產品技術創新實現了配電系統的智能感知、實時傳輸與精準控制，為電網客戶顯著提升了供電可靠性與電力服務效率。過往數年，憑藉持續的技術升級與產品迭代，我們已構建完善的智能配電網產品矩陣，成為中國兩大電網公司的核心供應商。根據弗若斯特沙利文的資料，2025年我們在參與的國家電網的省級區域開關設備類別採購中，位列所有中標供應商第七名；並在中國南方電網的配電網設備採購中，位列所有中標供應商第八名。除電力行業以外，我們以市場需求為導向，將智能配電解決方案進一步拓展至工商業、軌道交通及市政工程等領域，針對其他應用場景提供定製化產品及綜合解決方案。

業 務

我們自2016年起在數據中心領域佈局業務。憑藉參與2016年啟用的中國電信湖南東江湖大數據中心等標志性項目，以及深度參與多項數據中心相關標準的起草工作，我們構建起深厚的技術積澱與行業公信力。尤其自2023年以來，我們重點佈局高速增長的AIDC領域，以抓住AI時代賦予的商業機遇。依託堅實的技術基礎、創新的產品、規模化項目交付能力及專業運維服務體系，我們實現了數據中心業務的快速增長。往績記錄期間，我們的數據中心業務分部於2023年至2024年錄得同比增長83.8%，並於截至2025年9月30日止九個月較截至2024年同期進一步增長64.2%。截至最後實際可行日期，我們數據中心業務的在手訂單金額已超過人民幣10億元。

隨著全球能源轉型，新能源的規模化接入顯著提升了對供電穩定性的要求。為有效應對這一長期挑戰並抓住由此產生的商業機會，我們戰略性佈局新型儲能領域。我們聚焦微電網控制、EMS等核心技術，開展一系列儲能系統產品的研發與製造，並針對不同應用場景提供系統集成及解決方案服務，利用數字技術提升新能源存儲的穩定性及效率。

我們的業務已從中國拓展至東南亞、美洲、歐洲及澳大利亞等地，並於馬來西亞、澳大利亞、墨西哥、巴西和土耳其設立了銷售與服務中心。隨著國際業務規模持續擴大，我們積極響應海外市場對本地化生產的需求，開始設立海外生產中心，逐步構建起本地化運營及服務能力。通過上述海外銷售及生產佈局，我們得以在區域內高效交付解決方案並提供配套支持服務。

業 務

經過持續深耕，我們交付多項矚目里程碑項目，成為客戶信賴的合作夥伴，在市場中確立領先地位並取得卓越業績。



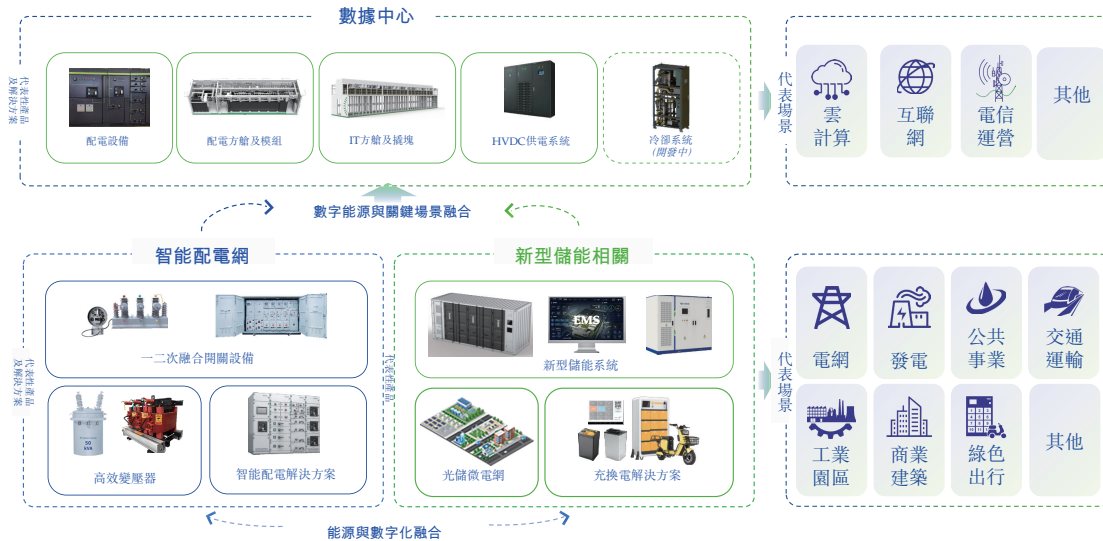
註：

- 1、 截至最後實際可行日期；
- 2、 以2025年公佈的中標結果金額統計；
- 3、 以截至2024年末數據中心機架數量計算；
- 4、 以2024年總收入計算；
- 5、 以產品最終交付地統計；
- 6、 截至最後實際可行日期，公司參與已發佈的國家標準、行業標準、團體標準合計；
- 7、 截至2025年9月30日。

業務

產品及解決方案

下圖展示了我們的主要產品及解決方案：



- **智能配電網：**我們為電網公司、其他公共事業單位、工商業客戶等提供智能配電產品(如一二次融合智能開關設備和高效變壓器)及智能配電解決方案。依託專業的方案設計與系統集成能力，我們構建了涵蓋電網解決方案、行業定製化解決方案及工程服務的全方位服務體系。我們的產品及解決方案具備關鍵配電網參數的實時測量、數字化可視、分析及管理功能。我們的產品及解決方案旨在通過實時監控與智能調度，優化能源配置效率並適配新能源的規模化應用，從而全面提升客戶配電系統的安全性與可靠性。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們來自智能配電網業務的收入分別為人民幣1,468.8百萬元、人民幣1,960.7百萬元、人民幣1,186.4百萬元及人民幣1,236.8百萬元，於各相應期間分別佔我們總收入的59.1%、67.6%、67.5%及62.9%。

業 務

- **數據中心：**我們針對數據中心電力供應高可靠性的核心需求，提供高可靠、高能效的電力基礎設施產品及解決方案。我們在該領域的產品主要涵蓋配電方艙及模組、IT方艙及撬塊、配電設備及HVDC供電系統等核心產品。憑藉上述關鍵產品供應及全流程解決方案交付能力，我們能夠精準滿足數據中心客戶在快速部署、高可靠性、低碳節能等方面的核心訴求，保障系統持續穩定運行並提升運營效能。同時，我們持續強化電管理優勢，構建完善的鋰電儲能解決方案體系，並同步加速熱管理佈局，形成「電管理+熱管理」的一體化研發與交付能力，從而響應客戶不同的需求。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們來自數據中心業務的收入分別為人民幣207.7百萬元、人民幣381.7百萬元、人民幣264.6百萬元及人民幣434.6百萬元，於各相應期間分別佔我們總收入的8.4%、13.1%、15.1%及22.1%。
- **新型儲能相關：**我們基於先進的EMS，開發並製造新型儲能系統、光儲微電網及充換電解決方案，支持包括獨立儲能系統、工業園區、商業設施及綠色出行等場景。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們來自新型儲能相關業務的收入分別為人民幣808.5百萬元、人民幣560.6百萬元、人民幣306.0百萬元及人民幣295.7百萬元，於各相應期間分別佔我們總收入的32.5%、19.3%、17.4%及15.0%。

我們的三大業務分部均以數字技術與能源行業的深度融合為核心，依託同源的技术基礎不斷延展。我們將智能配電網及新型儲能領域積累的技术、產品與解決方案，拓展應用於電力需求激增、對供電穩定性與能效要求極高的IDC及AIDC場景，從而快速培育形成新的業務分部。同時，數據中心業務帶來的新需求，也反向推動了智能配電與新型儲能領域的技术與產品創新。三大業務分部共同構建起覆蓋「源、網、荷、儲」全鏈路的數字能源解決方案體系，為電力與算力的協同發展提供了堅實支撐。

業 務

從中國走向全球

2022年，我們開始實施全球化戰略。我們為下游客戶的全球業務拓展提供數字能源解決方案支持，同時服務海外電力公司等客戶群體。2023年至2024年，我們的海外收入增長1,037.9%，由2023年的人民幣36.7百萬元增至2024年的人民幣417.7百萬元。該擴張亦反映於海外收入佔總收入的比重持續提升，由2023年的1.5%增至2024年的14.4%。我們的業務已拓展至東南亞、美洲、歐洲及澳洲等地區。增長勢頭持續延續。截至2025年9月30日止九個月，我們的海外收入較2024年同期增長84.3%，從人民幣136.8百萬元增長至人民幣252.2百萬元。

我們在全球範圍內建立了銷售網絡，包括在馬來西亞、澳大利亞、巴西、土耳其以及墨西哥設立銷售與服務中心。我們在墨西哥的運營中心為我們的全球化拓展提供支撐，大幅增強了我們的海外運營及服務能力。

市場機遇

憑藉對電力行業的深刻理解，我們已做好充分準備以把握因持續的能源轉型及人工智能技術的快速進步而產生的重大市場機遇。具體而言：

- **數據中心：**人工智能的快速發展導致數據中心規模持續擴容。高密度計算單元和持續製冷系統大大增加了能源消耗強度。同時由於AIDC負荷的高波動性等特點，使得儲能成為構建AIDC新配電架構的必選項。根據弗若斯特沙利文的數據，全球數據中心的用電量預計將在五年內增加一倍以上，從2024年的約416.0太瓦時增長到2029年的877.5太瓦時。在此背景下，全球數據中心建設投資預計將繼續快速擴大。受到數據中心電力需求上升的綜合影響，大容量、穩定的供電系統及高效的液冷設備等關鍵基礎設施已成為數據中心的核心需求。根據弗若斯特沙利文的資料，全球數據中心關鍵數字基礎設施的市場規模於2024年約為395億美元，預計到2029年將達到900億美元。

業 務

- **智能配電網**：供需兩側新能源滲透率的不斷提升，正推動及支持智能配電網基礎設施的發展。該等發展已加快新型電力系統的建設及能源轉型。這一趨勢進而催生了對具備動態管理及多源協同能力的智能配電設備的快速增長需求。根據弗若斯特沙利文的資料，中國智能配電設備市場預計將穩定增長，到2029年將達到約人民幣2,471億元，2024年至2029年的複合年增長率為18.4%。在全球範圍內，由於北美及歐洲老舊電網的升級、向新能源轉型以及新興經濟體的電網建設及升級，電網投資預計將保持強勁增長。短期內，許多地區面臨電力短缺，而長期挑戰則包括適應能源轉型。在供應方面，傳統的海外電力設備供應商面臨著產能不足的問題，且由於擴張周期長，其產能難以滿足激增的需求。這為中國供應商創造了一個關鍵的機遇窗口，彼等憑藉成本優勢、更短的交貨時間以及更靈活的製造能力而日益受到青睞。因此，海外智能配電網市場已對中國企業產生結構性依賴，以填補供應缺口並執行其電網現代化和能源轉型時間表。
- **新型儲能相關**：全球能源結構向非化石能源轉型的趨勢不可逆轉。新型儲能技術可有效應對可再生能源供應的間歇性和波動性，同時支持從集中式應用向分佈式及移動式應用的拓展，並成為可再生能源行業可持續發展的關鍵支柱。根據弗若斯特沙利文的資料，全球新型儲能累計裝機容量預計將從2024年的170.0吉瓦增長到2029年的789.0吉瓦以上，2024年至2029年的複合年增長率約為35.9%。可再生能源行業的快速增長為新型儲能提供了明確的市場需求和技術方向，推動了全球市場的擴張。

我們的業績

我們憑藉先進的技術及服務能力、出色的產品供應及貼合客戶需求的綜合解決方案，在運營及財務指標方面均取得了關鍵的里程碑。我們與中國兩大電網公司的平均服務年限達10年。我們的收入由2023年的人民幣2,484.9百萬元增加至2024年的人民幣2,903.0百萬元，同比增長約16.8%。截至2025年9月30日止九個月，我們的收入為人民幣1,967.1百萬元，較截至2024年9月30日止九個月的人民幣1,756.9百萬元同比增長12.0%。於往績記錄期間，我們的期內利潤亦快速增長。我們的

業 務

年度利潤由2023年的人民幣105.4百萬元增加至2024年的人民幣200.3百萬元，同比增長90.1%，而我們的期間利潤由截至2024年9月30日止九個月的人民幣118.4百萬元增加至截至2025年9月30日止九個月的人民幣180.9百萬元，期間增長52.8%。憑藉規模經濟及精益製造能力，於截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們錄得的毛利率分別為23.5%、26.5%及26.4%。於往績記錄期間，我們為股東帶來正回報，我們的淨資產收益率於截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月分別為8.3%、13.0%及10.5%。

競爭優勢

中國領先、佈局全球的數字能源解決方案提供商

我們是一家深耕中國市場、並在全球範圍內不斷拓展業務的數字能源解決方案提供商。我們的業務聚焦於智能配電網、數據中心及新型儲能相關三大核心領域。我們的產品和解決方案廣泛應用於不同場景，包括IDC、AIDC、電網、發電、公共事業以及工商業設施。

我們是中國智能配電網行業的領先企業，亦是中國兩大電網公司的核心供應商。我們在中國市場的領先地位體現於我們廣泛的市場滲透率及行業市場份額排名。我們的智能配電網產品及解決方案覆蓋中國內地除西藏自治區外的所有省份及直轄市。於國家電網及中國南方電網進行的年度招標中，我們一直保持領先的市場份額。根據弗若斯特沙利文的資料，2025年我們在參與的國家電網的省級區域開關設備類別採購中，位列所有中標供應商第七名；並在中國南方電網的配電網設備採購中，位列所有中標供應商第八名。

我們的技術研發及創新解決方案亦獲得國家認可。我們設計並交付的「汨羅循環經濟產業園區智能綠色微電網」項目入選中國工業和信息化部(工信部)公佈的國家首批僅有的三個工業綠色微電網典型應用場景及案例名單，彰顯了我們在開發先進、可持續能源系統方面的開創性工作和行業領先地位。

業 務

我們的業務已擴展至東南亞、美洲、歐洲及澳洲，並正在進一步深化和擴大我們的全球佈局。我們的全球化戰略為我們的海外業務帶來了顯著且加速的增長。我們的海外收入於2023年至2024年增長1,037.9%。海外收入佔我們總收入的比重因而大幅增加，由2023年的1.5%增至2024年的14.4%。我們在美洲為電網公司成功交付的一二次融合柱上斷路器(又名「重合器」)，為匈牙利、哥斯達黎加電網公司交付的獨立儲能系統，以及在東南亞交付的配電方艙等項目，證明了我們的專業技術實力以及產品在滿足複雜多樣的國際標準及電網實際運行環境方面的適應能力，亦顯示我們在國際市場的影響力日益增強。

憑藉先發優勢與創新驅動增長，我們具備把握全球人工智能數據中心機遇的有利地位

我們早在2016年已進入數據中心市場，並於2016年擔任東江湖大數據中心配電系統的工程總承包商。該項目由中國三大電信集團之一運營，是中國首個獲認可電源使用效率低於1.2的數據中心。我們還積極參與關鍵行業標準的制定，參與起草了《綠色數據中心評價標準》(T/ASC 05-2019)，《數據中心市電直供技術規範》(T/DZJN 16-2020)和《數據中心電力模塊預製化技術規範》(T/DZJN 101-2022)等重要行業標準文件。

此外，我們具備快速迭代並交付創新型產品和滿足AIDC市場不斷發展變化的需求的能力。我們已成功將預製及模組化概念商業化，並向包括東南亞在內的市場推出了專為AIDC場景設計的配電產品。透過在工廠內完成建設及系統測試，該等解決方案讓客戶能夠按需構建和擴展基礎設施，從而縮短部署時間並提升系統可靠性。此外，我們在中國已建立的製造能力為滿足快速增長的數據中心基礎設施需求提供了重要的交付保障。

憑藉先進的技術，豐富的產品組合，強大的服務能力及深厚的客戶基礎，我們在人工智能時代佔據有利地位把握數據中心領域的機遇，快速打造收入第二增長曲線。我們的數據中心業務收入自2023年至2024年增長83.8%，並於截至2025年9月30日止九個月較截至2024年同期增長64.2%。

業 務

我們相信科技公司將繼續增加其於數據中心關鍵數字基礎設施長期擴展的投資。根據弗若斯特沙利文的數據，全球數據中心市場規模預計將從2024年的約3,476億美元增長至2029年的約6,300億美元，複合年增長率約為12.6%。全球數據中心電力容量預計將從2024年的97.0吉瓦增長至2029年的199.2吉瓦，複合年增長率約為15.5%。我們相信，憑藉對行業要求及技術趨勢的深刻理解，我們有能力把握在人工智能時代全球AIDC的增長創造的發展機遇。截至最後實際可行日期，我們數據中心業務的在手訂單金額已超過人民幣10億元。

多元化的客戶結構和行業領先客戶

我們擁有覆蓋中國經濟核心領域且正向全球拓展的行業領先客戶群體。我們的客戶群涵蓋電網、發電、數據中心、電信、工商業、軌道交通及市政工程等多元化領域。這種廣泛的客戶基礎有效降低了單一行業的週期性波動風險，增強了業務穩定性。基於與行業領先客戶的合作基礎，我們正將數字能源領域的優勢拓展至數據中心(特別是AIDC)這一高增長領域。

我們與中國兩大電網公司的合作年限超10年。同時，我們服務多家頭部雲計算、互聯網企業，構建了長期穩定的合作生態。據弗若斯特沙利文的資料，在基礎電信運營商數據中心的關鍵數字基礎設施領域，我們已實現了對前三大運營商的廣泛覆蓋。此外，依據中國信通院(CAICT)數據，按整體規模計算，我們已為中國前三大第三方IDC運營商中的兩家提供了服務。

上述行業領先客戶通常實行嚴格的供應商準入及資格審查體系。我們能夠順利通過認證並建立長期穩定的合作關係，這本身即是對公司產品質量與技術實力的認可。這種高標準的準入資格不僅構築了堅實的市場壁壘，更促進了我們技術創新與市場突破的有機協同，進一步鞏固了競爭優勢。詳情請參閱「質量控制—認證」一節。

業 務

強大的技術及研發能力

強大的持續技術研發能力是我們的核心競爭優勢之一，也是我們領先行業地位的重要保障。

- 在智能配電網領域，我們具備滿足整個電網系統嚴格的通信和控制要求的核心技術能力。根據弗若斯特沙利文的資料，我們的一二次融合智能產品性能表現出高於行業平均水平。同時，我們部署於電網系統的一二次融合智能產品的在線率及正確響應率分別達到98.7%及99.0%，充分體現產品的高可靠性及運營效率。我們已構建多元化的產品矩陣，涵蓋一二次融合智能開關設備、高效變壓器等。該等產品創新集成了智能傳感、故障定位及電網自愈技術，實現了對配電網絡的全域狀態感知與調控，顯著提升了故障識別與隔離精度，從而保障供電可靠性達到行業領先水平。此外，我們自主研發的並網保護、防孤島及電能質量管理系統，可針對性解決可再生能源規模化並網帶來的複雜技術難題，彰顯獨特的技術優勢。2023年，我們自主研發的一二次融合柱上斷路器獲湖南省工信廳頒發的「湖南省製造業單項冠軍產品」稱號，創新實力和產品品質再獲權威認可。
- 在數據中心領域，我們構建了模塊化、預製化、智能化及定製化技術體系，以滿足人工智能時代對基礎設施的高效需求。以預製模塊化配電艙為例，我們採用工程產品化及標準化研發思路，突破了傳統程序中必須按工序先後在現場逐一實施的限制。通過將現場工作量轉移至工廠，我們實現了多組件的並行生產與預裝配，生產的綜合效率較傳統方式有所提升。這種模式在大幅縮短建設週期、降低前期資本投入的同時，有效提升了系統運行的可靠性並簡化了後期運維。

業 務

- 我們的新型儲能相關系統適應性強、性能卓越，可在極端環境(包括-30°C至50°C的溫度、高達5,000米的海拔以及高濕度和鹽霧條件)下穩定運行。我們的系統可實現0.25C、0.5C、1C等多種放電倍率，可滿足不同應用場景下的客戶需求，尤其是基於AI的EMS系統可以很好地滿足不同國家不同電力市場交易模式下的系統智能化運行和運維，顯著提升系統價值。我們在該領域的技術突破贏得業界的廣泛認可，先後斬獲中國儲能產業最佳EMS供應商獎、湖南省工業雲平台獎，彰顯了我們在新一代儲能技術領域的引領地位及創新實力。

我們始終高度重視研發投入。截至最後實際可行日期，我們聘用422名研發人員，佔我們員工總數的29.6%，其中35.1%持有碩士學位或中級專業職稱，5.7%持有博士學位或高級專業職稱。此外還有35人獲取由省工信廳培訓考核後頒發的高級電氣工程師證。歷經多年持續創新，截至2025年9月30日，我們擁有各類知識產權1,045項，其中發明專利87項、實用新型專利386項、外觀設計專利327項，軟件著作權245項，另有78項申請正在審核中。截至最後實際可行日期，我們參與起草了29項已發佈的數據中心、配電及儲能領域的標準。我們目前正在參與起草20項標準，其中包括六項國家標準。

我們構建並依託一套高效協同的創新生態體系，深度整合與行業龍頭企業及頂尖高校的合作資源。一方面，我們與中國兩大電網公司等核心客戶保持常態化合作，為其提供定向研發支持，助力客戶開發契合實際運營需求的專屬技術；另一方面，與華中科技大學、中南大學、湖南大學等高校建立長期產學研合作關係，充分借力高校的前沿科研能力與學術資源優勢。這種互補型合作實現了客戶實際應用經驗與高校前沿理論研究的有機融合，使我們深度參與前沿技術研發與行業標準制定。雙輪驅動的模式不僅加速技術成果轉化、提升技術方案可靠性，更確保我們的解決方案始終契合行業發展趨勢，持續夯實研發實力，鞏固技術引領者地位。

業 務

豐富的產品矩陣、全流程服務和多場景定制化解決方案

我們堅持以服務電力可靠性為核心目標，構建了涵蓋10大類及80餘個小類的龐大產品矩陣，覆蓋三大核心業務，以滿足不同地區客戶在多種應用場景下的差異化需求：

- **智能配電網**：我們的智能配電網產品提供多場景的解決方案，能夠精準匹配多元化的應用需求，並全面兼容全球不同地區電網的差異化技術標準；
- **數據中心**：我們以配電方艙為切入點，逐步向關鍵數字基礎設施的兩大核心系統(電管理及熱管理)深化及延伸，實現對關鍵數字基礎設施的全面覆蓋；及
- **新型儲能相關**：我們專注於新型儲能系統、光儲微電網及充換電解決方案，涵蓋多個產品系列，以及多樣化應用場景所需的軟件通信與控制系統。

我們不僅提供硬件產品，更具備全流程服務能力。具體包括售前階段識別客戶的真實需求，售中階段提供定製化解決方案、完成軟硬件產品生產並實現現場快速交付，售後階段則提供本地化、智能化、高響應的運維服務。

為滿足不同國家和地區在電力標準、產品要求和市場監管方面的差異化要求，我們已通過CQC、UL、TUV、Intertek及SGS等國內外權威認證機構，取得包括GB、UL、IEC、CSA、EN及AS在內的等國內外標準認證。該等認證為我們的全球化業務拓展奠定基礎。請參閱「—質量控制—認證」一節。

業 務

基於全面的產品矩陣與深厚的技術積澱，我們構建了可靈活適配、深度賦能多元配電場景的綜合能源解決方案體系。我們深度研判電網、發電、公共事業、工商業設施以及AIDC等高可靠性環境的能源需求特性，將電力監控、能源管理、設備運維等功能整合為可複製的標準化模塊。這套「場景化、模塊化、生態化」的能力框架，使我們在保持核心技術持續創新的同時，能夠快速響應各類客戶的定製化需求，從而在能源服務領域構築起獨特的競爭壁壘。

出色的製造和運營能力

我們對優質製造的堅守，體現在自動化與精益化的生產模式中，通過融合AGV智能物流體系與MES，我們實現了全流程的精準監控與可追溯，在最大限度降低人為誤差的同時，提升運營效率。上述創新技術的深度融合，是我們持續交付高品質產品的基石，使我們在往績記錄期間的產品退貨率維持在低水平。請參閱「一生產及製造」。憑藉製造實力，我們於2023年被工信部評為「服務型製造示範企業」。此外，我們的工廠被湖南工信廳授予「2025年度先進級智能工廠」稱號，並入選「湖南省製造業企業100強」。

我們具備柔性生產能力，這一能力源於對生產線的前瞻性自主設計、生產流程的冗餘設計及自動化設備的廣泛應用。依託總面積約82,900平方米的廠房，我們目前已實現十大類、逾80個小類產品的規模化製造。這種靈活的生產體系使我們能夠及時優化產線配置，精準匹配並響應快速增長的市場需求。

業 務

我們亦秉持極致運營的理念，通過精細化管理，最大限度地提高資源利用效率，提升產出效益，從而交付更具成本效益的產品。我們靈活調整生產計劃，確保產銷協同，使我們能夠快速響應市場變化和客戶需求，把握市場機遇。我們優秀的供應鏈管理能力令我們能夠通過優化庫存水平、提高物流效率和採用先進的供應鏈管理技術，快速準確地響應市場需求。我們的管理效率體現在穩健的財務業績，截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們的毛利率保持穩定，分別為23.5%、26.5%及26.4%，淨利潤率分別為4.2%、6.9%及9.2%。

穩定並具有豐富經驗的管理團隊

我們自成立以來始終重視人才的引進和培養，目前已經構建一支專業能力強、行業經驗豐富、穩定性高的核心管理團隊。我們的高級管理團隊成員平均擁有20年的能源行業經驗，所有成員在本集團服務超過十年。此外，我們管理和技術團隊的多名成員來自國內龍頭企業，為我們帶來了寶貴的專業技術和行業洞察。

曹朝輝女士，我們的執行董事兼董事會主席，在電力行業擁有深厚的經驗，並為我們的戰略領導帶來國際視野。自本公司於2013年成立以來，曹女士一直負責我們的整體戰略規劃和運營管理工作。在曹女士的領導下，我們通過前瞻性的戰略決策，持續推進創新與發展。曹女士先後榮獲「市長質量獎質量創新獎」、「湖南省優秀企業家」、「中國優秀企業家」、「2017中國最具社會責任企業家」等多項榮譽。

馮喜軍先生，我們的執行董事兼總裁，擁有高級工程師職稱，在電力行業深耕30餘年。2025年4月，馮先生被授予「全國勞動模範」稱號。他還榮獲「全國五一勞動獎章」。在他的帶領下，本集團研發的一二次融合柱上斷路器榮獲湖南省製造業單項冠軍產品。

業 務

業務戰略

把握AIDC機遇，打造新增長曲線

我們將積極把握人工智能技術快速發展的時代機遇，聚焦AIDC建設至運營全流程在電管理和熱管理領域的核心痛點，以出色的產品力為基礎，以客戶需求為導向，為客戶提供性價比高的綜合解決方案，打造新增長曲線。根據弗若斯特沙利文數據，全球數據中心市場正呈現強勁增長態勢，預計到2029年市場規模將達到約6,300億美元，2024年至2029年的年複合增長率約為12.6%。AIDC的快速擴張是這一增長的關鍵驅動力，因高性能AI訓練與推理需求持續激增。AIDC建設投資在新數據中心需求中的佔比不斷提升，體現了從傳統IDC向AIDC驅動增長的結構性轉變。在此背景下，我們致力於依託技術優勢，滿足AIDC場景下對高功率密度、能效及運營可靠性日益提升的要求。通過使業務戰略與行業趨勢保持一致，我們旨在躋身關鍵數字基礎設施市場前沿，支持全球向智能計算與可持續能源管理轉型。

在核心技術基礎上，我們將針對AIDC的特定需求開展專項研發，加快關鍵數字基礎設施解決方案在安全管理、能耗優化、能源效率及適配性等方面的研究。我們將持續對現有產品進行升級迭代，推出體積更小、安全防護體系更完善、響應效率更高、能源消耗更低、適配更多細分應用場景的數據中心電管理產品。我們將開發HVDC架構下的創新產品，包括新型儲能技術的集成應用。這將形成更為完善的產品矩陣，助力企業客戶顯著提升AIDC能源管理能力與運營效率。為多維度服務數據中心市場，滿足客戶多樣化需求，我們正加速推進液冷系統等相關產品的研發，構建起涵蓋關鍵電源、供配電、製冷系統及管理軟件的數字基礎設施全鏈條解決方案。

業 務

在中國內地，我們將繼續依託先發優勢及長期客戶關係，進一步擴大市場覆蓋面。通過深化與現有客戶的合作及積極開拓新興領域的新客戶，提升市場份額，鞏固領先地位。在海外市場，我們將持續優先擴大客戶群體並滲透關鍵行業領域。憑藉專業的產品及全面的解決方案，對接海外核心戰略客戶，包括頭部互聯網企業及大型第三方數據服務提供商，從而推動收入增長，搶佔更大國際市場份額。

深耕能源行業，把握全球智能配電網機遇，鞏固行業領先地位

自成立以來，我們依託對能源管理的深厚專長，始終戰略聚焦能源行業。根據弗若斯特沙利文數據，在電力系統數字化加速及新能源增長的驅動下，全球智能配電設備行業市場規模預計到2029年將達到約人民幣11,460億元，2024年至2029年的年複合增長率約為13.8%。光伏、風電等分佈式能源的普及正從根本上重塑電網管理需求，催生對先進、靈活、智能能源解決方案的前所未有的需求。尤其是北美、歐洲、亞太等地區，正出台強有力的政策支持與監管激勵措施，推動電網基礎設施現代化、提升電網韌性及規模化整合可再生能源。在此背景下，我們計劃通過持續創新與拓展，進一步強化在能源行業的佈局，鞏固行業領先地位。

在產品端，針對不同客戶的多樣化需求及不同國家和地區電力系統標準的差異，我們將持續深挖客戶需求，進一步豐富產品矩陣，重點豐富並升級以高效變壓器為代表的智能配電網系列產品，加快產品迭代升級，持續推出能夠滿足全球客戶多樣化、定制化、本地化需求的產品及綜合性解決方案。這將進一步拓展配用電產品應用場景的廣度與深度。

業 務

此外，針對拉美、非洲、東南亞及澳洲等地區的弱電網或離網應用場景，我們將把領先的光儲微電網及源網荷儲一體化技術與本地電力公司客戶的需求緊密結合，積極推進微電網系統解決方案在能源行業的落地部署。

推進研發、採購、製造、銷售及服務的全球發展

我們的業務已拓展至東南亞、美洲、歐洲及澳洲等多個地區，在全球市場的核心競爭力與品牌知名度持續提升。

我們計劃進一步加大對海外運營的投入，構建完善的本地化生產、倉儲與服務網絡，同時逐步搭建全球供應鏈。詳見「—生產製造—擴張計劃」。通過專業化的技術支撐、高效的響應能力及適配本地需求的解決方案，提升供應鏈韌性以及全球本地化交付能力與靈活性。

我們將進一步擴大全球銷售與服務網絡佈局，設立更多本地銷售服務網點，進一步拓展當地合作夥伴與市場渠道，進一步縮短客戶需求響應時間，加強本地客戶對接，為全球客戶提供高品質服務，從而提升整體客戶滿意度。

此外，我們將建立全球研發體系，通過設立海外研發中心及在全球範圍內招募更多本土專業人才及頂尖人才，確保產品研發既保持行業領先水平，又貼合本地客戶需求，為客戶創造更大價值。

加大研發投入，鞏固技術領先地位

技術創新是我們的核心競爭力。我們將持續投入研發資源，進一步推動數字技術與能源的融合，深化數字能源解決方案在關鍵應用場景的開發與應用。

業 務

一方面，通過洞察行業及市場發展趨勢，我們將智能化、數字化最新成果持續應用於電力產品，旨在提升配電設備的智能化水平、降低設備故障率、提升電能質量，滿足新型電力系統對電力調控靈活、安全、穩定的需求。

另一方面，為應對AI算力爆發式增長帶來的日益增長的能源需求，我們正開發液冷系統及AIDC儲能系統等新品類產品。我們將圍繞海內外市場大客戶的需求進行產品佈局，提供現代數據中心所需的全套電管理與熱管理產品、解決方案及服務。

我們將持續優先吸納能源行業的頂尖研發人才，重點招募兼具深厚技術專長與豐富行業經驗的專業人才。依託內部人才培養體系，打造結構合理、協作高效的研發團隊。同時，我們將進一步優化研發流程體系與內部管理機制，提升項目推進效能與資源整合效率，為長期創新戰略提供堅實的人才與運營支撐。

推進數字化轉型與產業鏈延伸，打造高效、優質及具成本競爭力的製造體系

生產優化與產業鏈深化是我們實現可持續增長的核心戰略。我們堅信，卓越的製造能力不僅源於內部的精益管理，還取決於對上下游全鏈路的深度整合。為此，我們正全面推進生產體系的智能化升級與全產業鏈延伸。

在內部製造環節，我們依託製造執行系統實現全流程數據的實時採集與管控，優化排程與資源調配。結合生產線的柔性化改造，我們能夠快速適配多規格產品的切換，在保障高品質的同時顯著降低運營成本。

在此基礎上，我們進一步將生產體系向上下游兩端發力延伸。向上游，我們強化與核心供應鏈的協同，並加大核心零部件自主製造的比例，深化對關鍵原材料及零部件的把控能力，從源頭確立成本優勢與供應穩定性；向下游，我們將製造體系與交付網絡無縫對接，提升對客戶需求的敏捷響應速度與定製化服務能力。通過構建這種覆蓋「原材料—智能製造—終端交付」的全產業鏈垂直一體化體系，我們將進一步鞏固產品質量與成本競爭力，為公司的長期可持續發展提供強韌支撐。

業 務

我們的業務

我們是一家深耕中國市場、並在全球範圍內不斷拓展業務的數字能源解決方案提供商。我們的業務分為三個主要分部，每個分部都是與能源緊密聯繫的關鍵領域：

- **智能配電網：**我們為電網公司、其他公共事業單位、工商業客戶等提供智能配電產品(如一二次融合智能開關設備和高效變壓器)及智能配電解決方案。依託專業的方案設計與系統集成能力，我們構建了涵蓋電網解決方案、行業定制化解決方案及工程服務的全方位服務體系。我們的產品及解決方案具備讓配電網實現主要參數的實時測量並進行數字化呈現、分析和管理的功能，旨在通過實時監控與智能調度，優化能源配置效率並適配新能源的規模化應用，從而全面提升客戶配電系統的安全性與可靠性。
- **數據中心：**我們針對數據中心電力供應高可靠性的核心需求，提供高可靠、高能效的電力基礎設施產品及解決方案。我們在該領域的產品主要涵蓋配電方艙及模組、IT方艙及撬塊、配電設備及HVDC供電系統等核心產品。憑藉上述關鍵產品供應及全流程解決方案交付能力，我們能夠精準滿足數據中心客戶在快速部署、高可靠性、低碳節能等方面的核心訴求，保障系統持續穩定運行並提升運營效能。同時，我們持續強化電管理優勢，構建完善的鋰電儲能解決方案體系，並同步加速熱管理佈局，形成「電管理+熱管理」的一體化研發與交付能力，從而響應客戶不同的需求。
- **新型儲能相關：**我們基於先進的EMS，開發並製造新型儲能系統、光儲微電網及充換電解決方案，支持包括獨立儲能系統、工業園區、商業設施及綠色出行等場景。

業 務

下表載列於所示期間按業務分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
					(未經審計)		(未經審計)	
智能配電網.....	1,468,804	59.1	1,960,685	67.6	1,186,362	67.5	1,236,774	62.9
數據中心.....	207,674	8.4	381,684	13.1	264,596	15.1	434,582	22.1
新型儲能相關.....	808,459	32.5	560,632	19.3	305,975	17.4	295,739	15.0
總計.....	<u>2,484,937</u>	<u>100.0</u>	<u>2,903,001</u>	<u>100.0</u>	<u>1,756,933</u>	<u>100.0</u>	<u>1,967,095</u>	<u>100.0</u>

我們的三大業務分部均以數字技術與能源行業的深度融合為核心，依託同源的技术基礎不斷延展。我們將智能配電網及新型儲能領域積累的技术、產品與解決方案，拓展應用於電力需求激增、對供電穩定性與能效要求極高的數據中心及高算力基礎設施場景，從而快速培育形成新的業務分部。

同時，數據中心業務帶來的新需求，也反向推動了智能配電與新型儲能領域的技术與產品創新。三大業務分部共同構建起覆蓋「源、網、荷、儲」全鏈路的數字能源解決方案體系，為電力與算力的協同發展提供了堅實支撐。

智能配電網

作為連接電網與終端用戶的關鍵環節，配電網的智能化轉型對於保障電力供應的可靠性與效率至關重要。我們致力於推動傳統配電基礎設施(如開關櫃和變壓器)的數字化升級，通過將先進的傳感、通信及控制技术與電氣設備深度融合，賦予配電網實時監測、故障定位及智能調度的能力。

業 務

我們提供三大類產品合共約60種不同規格的產品，包括一二次融合開關設備、高效變壓器等核心配電設備以及智能組件、智能預製變電站、設備及智能配電裝置等其他配網產品。我們亦在多個維度提供可靠、專業及智能的產品和解決方案：

- **電壓範圍：**我們的產品涵蓋中低壓配電網的各等級，對包括35千伏及以下的整個配電產品系列進行了深入開發。
- **產品覆蓋：**我們提供軟硬件一體化解決方案，涵蓋配電領域的核心智能配電設備。該等產品主要包括一二次融合智能開關設備、高效變壓器及智能配電解決方案，以及旨在提高供電可靠性的專業解決方案。
- **應用場景：**我們的解決方案精準針對不同市場需求，並深度適應城市、鄉村電網、發電、公共事業、工業園區、商業建築及交通運輸等廣泛的電力應用場景。
- **技術特點：**通過技術創新與智能賦能的深度融合，我們已建立多維度的核心技術壁壘，持續推動產品價值提升並鞏固我們的競爭優勢。

我們智能配電網產品的性能基於我們自主研發的多項核心技術。該等技術與我們的斷路器和開關設備的高精度監控和集成保護相結合，可縮短故障響應時間，並實現更靈活、更智能的配電。請參閱「一研發一核心技術」。

截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們來自智能配電網業務的收入分別為人民幣1,468.8百萬元、人民幣1,960.7百萬元、人民幣1,186.4百萬元及人民幣1,236.8百萬元，分別占各期間總收入的59.1%、67.6%、67.5%及62.9%。

業 務

一二次融合智能開關設備

我們的一二次融合智能開關設備專為中壓配電網設計，以提高自動化程度和可靠性。該等單元結合了傳統開關設備(一次設備)的功能與用於控制、保護和監控的集成智能電子設備(二次設備)。這種集成無需單獨的控制櫃，減少了現場接線，並提高了整個系統的穩定性。

下表列示了我們代表性產品的詳細資料：

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>一二次融合柱上斷路器 (又名「重合器」)</p>  <p>(每套約人民幣20,000元至 人民幣41,000元)</p>	<ul style="list-style-type: none">額定電壓：12kV、15.5kV、27kV額定頻率：50Hz~60Hz額定電流：630A、1,250A額定短路開斷電流：16kA、20kA、25kA額定短路關合電流(峰值)：41.6kA、50kA、63kA工頻耐受電壓： 42kV(1分鐘)、70kV(1分鐘)雷電衝擊耐受電壓： 75kV、150kV額定操作順序：分-0.3s-合分-180s-合分、分-0.5s-合分-5s-合分機械壽命：10,000次(彈操、永磁)	<p>該產品是應用於架空線路的關鍵智能設備，核心功能在於實現故障自動隔離、精準定位及電網自愈，從而提升供電可靠性。它具備秒級響應能力，能智能識別故障類型，對瞬時故障自動重合復電，對永久故障快速閉鎖隔離。</p> <p>此外，設備採用模組化設計，可適應高海拔等嚴苛環境，顯著簡化安裝流程並降低運維成本。該產品獲評「2023年湖南省製造業單項冠軍產品」。</p>
 <p>(每套約人民幣32,000元至 人民幣63,400元)</p>		

業 務

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>一二次融合環網櫃</p>  <p>(每套約人民幣158,000元至 人民幣282,600元)</p>	<ul style="list-style-type: none">額定電壓：12kV絕緣介質：乾燥空氣／六氟化硫額定頻率：50Hz額定電流：630A溫升(額定電流下)：1.1*Ir工頻耐受電壓：42kV(1分鐘)雷電衝擊耐受電壓：75kV額定短路開斷電流： 20kA/25kA額定峰值耐受電流： 50kA/63kA額定短路持續時間：4s/2s燃弧等級：AFLR/0.5s機械壽命：10,000次(彈操、永磁)	<p>該產品廣泛應用於城市負荷中心的配電保護與控制，覆蓋固體、空氣及環保氣體等多種絕緣技術路線。</p> <p>基於5G通信二次開發，其應用於環網櫃間智能分佈式控制，兼顧毫秒級故障動作延時需求，並具備高可靠性小電流接地故障判斷功能。</p>

業 務

我們生產配電變壓器，安裝在中壓配電線路的末端或用戶側，為住宅、商業和農業用戶降壓供電。我們的變壓器設計為高效率和低能耗，有助於降低整體電網線路損耗。我們的變壓器可配備智能配件，實現太陽能光伏等可再生能源的整合。該等配件提供監控和遠程控制功能，以優化終端用戶的電力質量並提高供電可靠性。

業 務

下表列示了我們代表性產品的詳細資料：

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>油浸式配電變壓器 (10-500 kVA)</p>  <p>(每套約人民幣6,050元至 人民幣10,400元)</p>	<ul style="list-style-type: none">額定容量：10-500 kVA電壓等級：1.2-34.5 kV冷卻方式：油浸自冷頻率：50/60 Hz符合標準：NOM-002-SEDE/ ENER-2014、NMX-J-116- ANCE、CFE K1000-01	<p>為城鄉電網項目提供服務，可選擇柱上或地面安裝。高品質材料和密封設計可實現低損耗、長壽命和強大的環境適應能力，支持在北美、南美和非洲的部署。</p>
<p>三相干式配電變壓器 (50-2500 kVA)</p> 	<ul style="list-style-type: none">額定容量：50-2,500 kVA電壓等級(最大設備額定值)：10-35 kV冷卻方式：油浸自冷/KNAN頻率：50 Hz符合標準：GB/T 1094.11、IEC 60076、EN50588、EN50708	<p>適用於數據中心、工業廠房、可再生能源電站等場景，支持室內/室外安裝。全封閉結構設計，抗短路能力強，損耗低，配備溫度監控和遠程通信接口，可集成至智能電網系統，適用於全球市場。</p>

智能配電解決方案

我們的智能配電解決方案建立在全面感知、智能決策和可靠執行的核心原則之上，深度融合物聯網和邊緣計算技術，打造從單個設備到整個網絡的全景智能系統。

針對電網配電網絡，我們以智能開關等核心產品為基礎，融合傳感、通信、控制和系統軟件構成配網自動化系統，實現對配電網運行狀況的毫秒級精確感知和全景可視化，可靠且準確地實現配電網運行故障識別和自愈，提高電網運行可靠性。

業 務

針對工商業用戶，我們提供基於先進的物聯網構架和電力電子技術的解決方案，將數據智能融入配電系統的各個流程。我們通過整合一二次融合智能開關設備、中低壓成套設備及高效變壓器等產品，為工業園區、軌道交通、水利水務、醫院等行業客戶以及可再生能源並網等不同應用場景創建安全、可靠、綠色高效的智能配電解決方案。

數據中心

我們開發和供應為數據中心運營需求(尤其是在穩定性、可靠性和效率方面)量身定做的配電系統。我們的產品被雲計算、電信及互聯網行業的客戶使用，包括配電方艙及模組、IT方艙及撬塊、配電設備及HVDC供電系統。我們的模組化和預製化配電方艙及IT方艙代表了數據中心建設的模式轉變。通過將施工從現場轉移到工廠，我們縮短了部署時間，從而提高了系統可靠性，並為客戶提供了按需擴展其基礎設施的靈活性。這種「積木式」方法可將初始資本支出降至最低，並降低與傳統現場施工相關的風險。

我們的競爭優勢植根於自主研發的核心技術以及在此基礎上開發的一套專為人工智能數據中心苛刻環境設計的創新產品。請參閱「一研發一核心技術」。我們為電管理提供全流程的解決方案。

截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們來自數據中心業務的收入分別為人民幣207.7百萬元、人民幣381.7百萬元、人民幣264.6百萬元及人民幣434.6百萬元，分別占各相應期間總收入的8.4%、13.1%、15.1%及22.1%。

配電方艙及模組

我們的配電方艙及模組是為數據中心提供的預製化、集裝箱式的電力基礎設施解決方案，其將所有必要的配電設備(包括變壓器、開關櫃、不斷電供應系統(UPS)及電池系統)集成到一個標準化的工廠組裝模組中。

業 務

下表列示了我們代表性產品的詳細資料：

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>配電方艙</p> 	<ul style="list-style-type: none">• 外形尺寸：2,896mm×2,438mm×12,192mm(可定制尺寸)• 防火性能：120min• 維護通道寬度：≥900mm• 出線方式：底部下出線• 抗震能力：默認8烈度，加固後可滿足抗震設防9烈度• 工作溫度範圍：-20℃-+40℃• IT負載能力：1.8MW• 電池類型：磷酸鐵鋰• 備電時間：10min• 方艙溫度：23℃送風，35℃回風• 防火保護：自動火災探測，帶緊急釋放功能的滅火系統• 監控：配置安防系統、動環系統	<p>本產品為新一代配電模組，採用完全工廠集成設計。其利用先進的預製技術，以確保標準化的工廠級質量控制。高密度集成大大簡化了現場程序，提供穩健的解決方案，以滿足行業對快速擴展能力及高效性能的關鍵需求。</p>
<p>一體化電力模組</p> 	<ul style="list-style-type: none">• 系統容量：2,000kVA/2,500kVA• 外形尺寸：寬度1,200-1,400mm；高度2,200mm；長度按需定制• 電壓：380/400/415VAC，三相四線• 頻率：50/60Hz• 過載能力：110%1小時，125%10分鐘，150%1分鐘• UPS：按需定制設計• 工作溫度：0℃至40℃• 海拔額定值：≤1,000m，高海拔需降額使用• 行業標準：GB、IEC	<p>該產品採用集中式配電架構，顯著提升數據中心空間利用率與供電效率。通過模塊化預製與全銅排連接技術，支持工廠預裝與現場快速拼裝，保障高可靠運行。產品兼容主流變壓器與UPS設備，有效降低了項目的整體建設與運維成本。</p>

業 務

IT方艙及撬塊

我們的IT方艙及撬塊是預製化、模組化的封閉模組，旨在容納服務器、存儲及網絡硬件等IT設備。這些模組通常包括結構外殼、IT機架、配電單元及集成冷卻系統，旨在支持高密度計算環境，包括用於人工智能和高性能計算工作負載的環境。

下表列示了我們代表性產品的詳細資料：

產品	產品規格	主要功能
<p>IT方艙及撬塊</p> 	<ul style="list-style-type: none">• 外形尺寸：19,200 (長)×4,800 (寬)×4,950 (高) mm (多模組拼接，可定制尺寸)• 通道寬度：2,000mm (隨機櫃功率等級變化)• 通道門配置：推拉門• 電纜橋架：600×150mm (可根據需求定制)• 防腐性能：滿足500小時中性鹽霧實驗• 固定方式：螺栓固定• 抗震強度：7度• 機櫃規格：IT機櫃 600×1,400×2,850 (60U)、網絡機櫃 800×1,400×2,850 (60U) 1U=45.45mm. (可定制)；滿足8級抗震• 氣流組織形式：熱通道封閉• 送回風溫度：25°C送風；37°C回風• 安裝場所：室內• 工作溫度範圍：-10℃—+45℃• 使用年限：25年	<p>基於國內優良的工廠集成技術達到良好的擴展性和質量保證。其高度集成、高效施工、質量工廠標準化安裝可以匹配數據中心快速、靈活、高效運營的需求。</p>

業 務

HVDC供電系統

HVDC供電系統是一種新型的直流不間斷供電系統，它主要由交流配電單元、整流模塊、蓄電池、直流配電單元、電池管理單元、絕緣監測單元及監控模塊組成。它通過將交流電整流為直流電，然後通過直流配電單元為IT設備供電。在市電正常時，整流模塊將交流電轉換成高壓直流電，供給IT設備並為蓄電池充電；在市電異常時，蓄電池繼續為IT設備供電。

下表展示了我們代表性產品的詳細信息：

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>HVDC供電系統</p>  <p>(每2.5兆瓦約人民幣930,000元至人民幣1,180,000元)</p>	<ul style="list-style-type: none">• 輸入電壓：支持三相AC380V±15% (寬範圍適配市電波動)；• 輸出電壓：主流DC 240V/336V等級，匹配IT設備直流輸入需求；• 轉換效率：滿載效率≥96%，50%負載效率≥96.5%，輕載模式支持智能休眠優化能耗；• 模塊化設計：採用N+1冗餘架構，單模塊容量可選10kW/20kW等，支持熱插拔，可並聯擴展至兆瓦級容量；• 環境適配：工作溫度範圍-5℃~45℃，IP20防護等級，內置防雷、過壓/過流/短路保護；• 智能監控：兼容動環監控系統，支持遠程告警、參數查詢與運維管理	<p>該產品專為數據中心打造，採用高效直流供電架構，相比傳統方式顯著降低了能源損耗。其模塊化熱插拔設計支持在線維護與彈性擴容，確保關鍵業務零中斷運行。系統集成了智能監控與完善的電氣保護機制，且兼容標準機櫃實現快速部署，有效降低了全生命周期運營成本。</p>

業 務


配電設備

我們為數據中心提供配電設備，其設計旨在安全地接收、分隔、保護、監控電力，並將電力從公用電網及UPS等電源傳輸至各個IT機架。我們的模組化架構允許在設施擴建時快速增加或重新配置電力容量，而我們工廠組裝和預先測試的方法可加快安裝速度、簡化檢驗並確保質量一致。該等系統集成了先進的保護功能、智能監控和自動化能力，以支持實時負載管理和預測性維護，從而減少停機時間並提高能效。

下表列示了我們代表性產品的詳細資料：

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>低壓開關櫃</p>  <p>(每台約人民幣20,900元至 人民幣91,000元)</p>	<ul style="list-style-type: none">額定絕緣電壓(Ui)： 1,000 V額定工作電壓(Ue)： 400/690V AC額定頻率(F)：50/60 Hz額定脈衝電壓(Uimp)：12 kV額定輔助電路電壓： 最高400 V AC水平母線額定容量： 最高7,000A垂直母線額定容量： 最高3,250A最大進出線餽電開關額定值： 6,300 A最大電動機容量：250 kW接地系統：TT-IT-TNS-TNC水平母線額定短時耐受電流 (Icw/1s)：42/50/65/85/ 100 kA水平母線額定峰值耐受電流 (Ipk)：88/105/143/187/ 220 kA垂直母線額定短時耐受 電流(Icw/1s)：30/42/50/ 65/70/85/100 kA垂直母線額定峰 值耐受電流(Ipk)： 63/88/105/143/154/187/ 220 kA	<p>該產品廣泛應用數據中心的低壓配電系統(660V及以下)。設備集電能分配、系統監控、電機保護及功率因數補償功能於一體。其採用標準化模組設計，可根據需求靈活組裝，為用戶提供高可靠性的低壓配電解決方案。</p>

業 務

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>數據中心精密列頭櫃</p>  <p>(每台約人民幣5,500元至 人民幣12,800元)</p>	<ul style="list-style-type: none">額定絕緣電壓(Ui)：1,000 V額定工作電壓(Ue)：400/690V AC額定頻率(F)：50/60 Hz額定電流：250A~1,600A	<p>該產品專為通信機房及數據傳輸中心設計，提供集中的電源分配、精密監控與保護功能。其採用模塊化結構，配置靈活且支持帶電擴容，大幅簡化了現場安裝與後期維護流程。</p> <p>設備內置高可靠斷路器與多重聲光告警機制，結合LCD實時監測系統，有效保障了關鍵負載的供電安全與智能化管理。</p>

以下是我們於往績記錄期間完成的典型項目，展示了我們數據中心配電解決方案如何應對客戶的需求。

配電設備項目：我們為客戶提供定製化設計的液冷方案列頭櫃解決方案，以適配其高密度算力集群的動態功率需求。該方案支持機櫃功率於6kW至30kW範圍內靈活調整，並可以兼容冷板式及浸沒式等主流液冷架構，降低機房改造的複雜度。該列頭櫃經長期試驗驗證，櫃內最高點溫升不超過40K、分支迴路溫升不超過25K，較行業平均水平降低約20%，顯著提升高負載場景下的運行可靠性。其創新的全正面維護設計使櫃間距可壓縮至800毫米，節省機房空間約15%至20%，並通過連接點防護、機械聯鎖及電子鎖等設計改進運維安全性。我們提供的設備可以實現本地發出告警信號、遠程進行故障診斷及運行趨勢預測的智能運維模式，為液冷數據中心的長期穩定運行提供有力保障。

業 務

新型儲能相關

針對新能源發電天然存在的間歇性與波動性，以及電力供應不穩與用電成本高企的挑戰，我們的新型儲能相關業務致力於充當能源系統的「穩定器」。立足新型儲能，延伸至充換電領域，我們利用專有的能源管理系統和電池生命週期管理技術，提供全面的能源優化服務。我們主要提供新型儲能系統、光儲微電網解決方案及充換電解決方案。這些方案不僅解決了能源存儲問題，更通過數字化手段實現了能源的高效調度與利用。

我們的產品和解決方案應用於各種場景，包括電網、發電、工商業設施和綠色出行。

我們的新型儲能相關產品和解決方案的核心理論包括軟件和硬件技術，可為我們的客戶提供能源使用的實時監控、運行安全、動態充放電。請參閱「一研發一核心理論」。2023年，我們被國際能源網及國家能源研究會評為2023年度十大商業儲能品牌。我們亦於2023年在中國國際儲能大會上獲評為中國儲能產業最佳EMS供應商，並榮獲中國新型工商業儲能最佳解決方案獎。

截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2024年及2025年9月30日止九個月，我們來自新型儲能相關業務的收入分別為人民幣808.5百萬元、人民幣560.6百萬元、人民幣306.0百萬元及人民幣295.7百萬元，分別占各相應期間總收入的32.5%、19.3%、17.4%及15.0%。

業 務


新型儲能系統

我們的新型儲能系統旨在幫助工商業客戶及其他人士降低電力成本並提高供電可靠性。這些系統通常以模組化櫃式形式交付，容量從60 kWh到5,000 kWh不等。

這些系統的主要應用包括：

- **峰穀套利**：在電價低的非高峰時段為電池充電，在電價高的高峰時段放電，利用儲能系統進行削峰填谷。
- **需量管理**：在需求高峰期通過電池放電來降低電網的峰值負荷，有效降低需量電費。
- **備用電源**：在電網停電期間為關鍵負載提供不斷電供應系統。

下表列示了我們代表性產品的詳細資料：

產品	產品規格	主要功能及特點
 (每千瓦時約人民幣630元至 人民幣1,500元)	<ul style="list-style-type: none">• 磷酸鐵鋰電池化學• 支持1C/0.5C/0.25C系統• 循環壽命≥10,000次• 防護等級：IP55• 噪音水平：≤75 dB；• 包/簇/模組級別的多級消防• 液冷設計	為公共事業、電網和大型工商業場所提供長壽命、安全、高效的儲能，配備液冷和全面的防火保護，確保在整個工作周期和環境中穩定運行。

業 務

光儲微電網

光儲微電網是一種局部電網，可以與主電網連接運行，也可以在「孤島」模式下獨立運行。典型的光儲微電網裝置包括分佈式太陽能發電單元、儲能系統、柴油發電機、各種電氣負載以及管理各種能源資產的智能控制平台。憑藉先進的系統集成和控制技術，我們不僅能夠提供光儲微電網，還能提供將光伏發電與柴油或風能等其他能源相結合的光儲混合微電網，從而為不同的運行環境提供靈活、可靠和高效的解決方案。

以下是我們於往績記錄期間完成的一個項目，展示了我們的微電網解決方案如何應對客戶的挑戰。

尼日利亞光儲柴混合微電網項目：2024年，我們在尼日利亞完成了一個並網及離網光儲柴混合微電網項目。該項目位於電網覆蓋不足且頻繁停電的地區，集成了光伏電站、1.5 MW/2.064 MWh電池儲能系統(BESS)及柴油發電機，構建了一個可靠的多能互補電力系統。該系統採用先進的能源管理系統(EMS)，優先使用太陽能，利用儲能進行削峰填穀，並僅在需要時啟動柴油發電機，顯著提升了能源效率並降低了成本。這一解決方案在日間使用太陽能，夜間使用儲能，並在緊急情況下無縫啟用柴油備用電源，可以確保電力供應穩定，並最大化利用可再生能源。

充換電解決方案

我們的充換電解決方案圍繞專有電源技術構建。該等解決方案可實現高效的能源利用、實時監控和智能控制，為客戶提供可靠、可擴展和具成本效益的選擇，以滿足對電氣化和可持續能源應用日益增長的需求。我們通過電力電子技術、電化學技術、物聯網技術與數字化管理的深度融合，建立了核心技術壁壘，實現了從電源到櫃控、BMS、EMS、消防系統再到雲平台等核心技術的自主研發和生產，持續提升充換電效率與安全系數。


我們的解決方案可根據不同群體的充換電需求進行個性化定制服務，深度適配外賣快遞站點、城市社區、商業商圈、工業園區、充換電站、公共停車場等廣泛的應用場景。並且，我們的解決方案可滿足及時配送、居民出行、海外出租摩托車運營等多類使用需求。

業 務

以下為我們代表性產品的詳細資料：

充換電櫃

充換電櫃是一種為電動自行車、電動摩托車、三輪車等提供電池充電與電池更換服務的智能化設備，其核心作用是解決傳統充電模式(如入戶充電，飛線充電)的安全隱患、效率低、續航短等問題，廣泛應用於社區、園區、商圈、交通樞紐等場景。

產品	產品規格	主要功能及特點
<p>充換電櫃</p>  <p>(每台約人民幣17,800元至人民幣19,300元)</p>	<ul style="list-style-type: none">• 電池倉數：4/6/8/9/12倉• 輸入電壓：220V±25%• 充電電壓等級：48V/60V• 支持平台：Android/Linux• 額定輸入功率：≤9kW• 滅火裝置：氣溶膠滅火器• 防護等級：IP54	<p>該產品面向外賣騎手、快遞員等短途出行人群，提供安全、智能、高效的兩輪車電池充換電服務。設備搭載專業溫控與全面防火機制，有效防範電池熱失控風險，並具備在多種複雜戶外環境下穩定運行的能力。其兼容主流電池型號且支持秒級換電，旨在解決兩輪車續航短、充電慢及安全隱患等痛點。</p>

以下是我們於往績記錄期間完成的典型項目，展示了我們智能充換電解決方案如何滿足客戶的需求：

外賣物流共享智能充換電項目

我們為能源交易所基礎設施之主要營運商提供基於全棧集成設計，以及核心元器件自研的智能充換電解決方案。該方案支持快速組網，現場部署周期縮短約70%。設備具備IP54防護與全氣候適應能力，單次換電時長不超過15秒，較傳統模式效率提升超90%，設備平均無故障時間達10萬小時。配合數智化運維平台，系統實現了故障主動預警與閉環管理，顯著提升了物流配送場景的補能穩定性與安全性。

業 務

研發

我們將研發視為我們業務戰略和長期競爭力的核心驅動力。我們的研發工作以行業趨勢、技術進步和不斷變化的客戶需求為導向，致力於開發專有技術和迭代產品，同步攻堅核心算法研發與國產軟件平台搭建。依託算法賦能的精準感知調控，結合國產平台安全可控的特性，持續提升核心業務的供電可靠性、優化能源效率並促進我們主要業務分佈的可持續性發展。

我們在湘潭總部、深圳和珠海設有研發中心。這些中心在推動產品創新、提高系統可靠性以及支持我們在國內和國際市場的長期競爭力方面發揮著關鍵作用。截至最後實際可行日期，各中心的主要研發重點如下：

地點	研究重點	應用
總部.....	開發改進中低壓配電網自動化設備、開關設備、數據中心模塊化電力艙、工業和可再生能源領域電力設備以及綜合儲能系統。	產品系列包括一二次深度融合環網櫃／柱上斷路器、智能斷路器系列、變頻器系列、開關櫃、箱式變電站、模塊化數據中心方艙、工商業儲能、逆變器、儲能櫃和能源管理系統。
深圳.....	開發智能換電和充電產品，以及兩個核心控制系統。	產品系列包括換電櫃、智能電源、機櫃控制系統和物聯網平台。
珠海.....	開發與第三方電力系統分佈式操作系統深度集成的AI協同開發平台，實現邊緣雲架構下配電設備的全棧國內安全可控。	配電設備、主站系統和微控開關的AI協同開發平台。

我們已在技術創新和研發管理方面建立領先地位，並獲得了多個國家和省級創新平台的認可和參與資格。

業 務

- 我們於2023年獲國家發展和改革委員會認定為國家企業技術中心。我們亦為湖南省新型電力系統發展聯合研究中心理事單位。
- 我們於2019年獲湖南省科技廳認定為湖南省智能配電物聯網工程技術研究中心及首次獲湖南省工業和信息化廳認定為湖南省工業設計中心。
- 我們於2020年獲湖南省發展和改革委員會認定為湖南省企業技術中心。

我們的創新成果屢獲國家權威認可。繼2022年首次獲評工信部專精特新「小巨人」企業後，我們於2024年成功晉升為重點「小巨人」企業。與此同時，我們還榮獲了多項國家級標桿榮譽，包括2023年獲國家知識產權局認定為知識產權示範企業、獲工信部認定為工業領域電力需求側管理國家示範企業以及2021年獲工信部認定為國家級智能光伏試點示範企業。在省級層面，我們也先後獲評湖南省工業互聯網平台、湖南省大眾創業萬眾創新示範基地及湘江新區百強研發投入企業。

我們積極為行業標準的制定做出貢獻。截至最後實際可行日期，我們參與起草了29項已發佈的數據中心、配電及儲能領域的標準。我們目前正在參與起草20項標準，其中包括六項國家標準。這些努力反映了我們致力於推進行業最佳實踐，並確保智能電力系統的安全、可靠和高效部署。

組織及流程

我們的研發管理職能由一個中央技術管理部門負責，該部門監督與各業務分部對口的專業開發管理團隊。截至最後實際可行日期，我們擁有422名研發人員，佔我們員工總數的29.6%。其中，35.1%持有碩士學位或中級專業職稱，5.7%持有博士學位或高級專業職稱。此外，35人已取得由工業和信息化部各司局經培訓及評估後頒發的高級電氣工程師認證。我們堅持內部培養與外部招聘相結合的複合型人才戰略，從行業龍頭企業、學術機構和專業網絡中吸納人才。

業 務

我們採用一體化產品開發框架，涵蓋預研、立項、設計、開發、測試、試產和最終驗收。項目根據戰略重要性和技術創新性分為A到D四個等級。A類項目須經技術委員會審批。研發目標根據市場需求、客戶反饋和新興技術趨勢確定。在項目啟動前，我們會進行涵蓋市場、技術和經濟方面的可行性研究以及風險識別。在執行期間，我們在關鍵里程碑(例如總體設計、詳細設計和開發)舉行正式評審，只有在滿足既定標準後才能進入下一階段。我們通過測試和驗證(包括樣機測試、小批量試運行和環境/可靠性測試)對階段關口評審進行舉證，以確保產品功能性能、結構完整性、穩定性和安全性。關鍵績效指標包括進度、質量、成本、效益。

我們的研發專注於整個產品生命週期：在產品開發階段，從需求分析到系統架構設計、詳細設計，再到樣機製造和軟件開發；在工藝和工程設計階段，我們制定工藝流程圖和作業指導書，以支持可製造性和可擴展性。我們的測試和分析能力涵蓋性能、可靠性和失效分析。在智能製造方面，我們規劃生產線佈局和數字化工廠要素，以支持質量和產量。在產品生命週期末期，我們有序規劃和執行停產後的售後安排，保障備件供應。

我們建立了統一的研發數據管理平台。該平台將集成項目管理、工時追蹤、樣機全流程管理及費用管控等功能，以實現研發過程精細化管控、提升資源使用效率、加強合規性與透明度。

在往績記錄期間，我們保持了對研發的持續投入，以支持產品創新和技術進步。截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們的研發開支分別為人民幣137.7百萬元、人民幣157.8百萬元及人民幣96.8百萬元，分別佔我們於各期間收入的5.5%、5.4%及4.9%。

我們積極與華中科技大學、湖南大學、中南大學等知名高校開展合作研究，主要圍繞新能源、智能配電等領域的基礎性、算法相關研究。例如，針對數據中心領域，我們已與湖南大學就液冷系統展開合作研究。合作研究補充了我們的內部研發能力，並加速了產品創新。所有合作項目均通過正式協議規範，知識產權所有權歸我們所有，並包含保密條款。我們對聯合開發技術的知識產權及應用擁有完全的控制權。

業 務

核心技術

依託研發投入，我們已建立起強大的專有技術組合。所有核心技術均為自主研發，不依賴第三方授權。下表載列我們產品及解決方案中使用的核心技術。截至2025年9月30日，我們擁有各類知識產權1,045項，其中發明專利87項、實用新型專利386項、外觀設計專利327項，軟件著作權245項，另有78項申請正在審核中。

序號	技術	特點
1.	行波測距故障定位技術	該技術結合衛星級精準對時功能和雙端行波信號檢測技術，可快速準確地定位電力線路故障，從而提高維修響應速度和網絡正常運行時間。就該技術而言，我們已在中國獲授兩項發明專利及四項註冊軟件著作權，另有一項發明專利正在申請中。
2.	自我調整單相接地檢測與隔離自愈技術	先進的檢測算法可在不同中性點模式和分佈式可再生能源並網的情況下識別高阻、金屬和電弧接地故障，然後隔離故障並自愈饋線，以縮短非故障區域的恢復時間，從而提高供電可靠性。就該技術而言，我們已在中國獲授兩項發明專利及三項註冊軟件著作權，另有一項發明專利正在申請中。
3.	一二次融合環保替代與數字化技術	該解決方案在緊湊型「綠色」開關櫃中以乾燥空氣和C4混合氣體絕緣替代六氟化硫，優化聯鎖以實現自動化五防，並將電子傳感器與低泄漏電容式電源集成，以改善監測和能源性能。就該技術而言，我們已在中國獲授四項發明專利及五項註冊軟件著作權，另有兩項發明專利正在申請中。

業 務

序號	技術	特點
4.	斷路器高精度計量保護技術	集成式羅氏線圈測量與高頻採集和濾波相結合，可實現計量精度和精確的過載／短路保護；剩餘電流在線自校準可在整個生命週期內保持約±2%的檢測精度，從而增強了長期運行的保護信心。就該技術而言，我們已在中國獲授三項發明專利及四項註冊軟件著作權。
5.	IT撬塊及液冷系統新型熱管理設計	「頂置式管道+模組化快接+智能溫控」方案支持單櫃熱負荷超過約80千瓦，與傳統風冷相比能耗降低約40%，並通過取消架空地板工程縮短交付周期；精密焊接和帶智能流量控制的低洩漏率液路可提高可靠性，並將局部熱點控制在約±1°C以內。

該技術而言，我們目前已完成IT撬塊的研發，液冷系統的管路與CDU項目均已立項，其中管路部分已取得過半進展。

業 務

序號	技術	特點
6.	能源管理系統控制及雲平台技術	能源管理系統採用了AI技術，集成了預測、毫秒級負荷跟蹤和遠程雲/App管理，以控制需量電費，並優化充放電以實現峰穀套利和變壓器容量釋放，典型預測/控制偏差在約3%以內，功率跟蹤在約5秒以內，從而實現更安全、更高效的運營。就該技術而言，我們已在中國獲授兩項發明專利及三項註冊軟件著作權。
7.	基於充換電電源的功率智慧分配及雙向供電技術	軟硬件協同設計根據電池荷電狀態和充電曲線動態分配功率，以提高吞吐量並降低設備成本；集成控制架構提高了可靠性；實現全橋軟開關AC/DC高效轉換，雙向DC/DC支持多種場景下的充電、備用和反向供電。就該技術而言，我們已在中國獲授六項發明專利。

業 務

銷售及營銷

銷售及分銷

我們服務於眾多行業，覆蓋IDC、AIDC、電網、發電、公共事業以及工商業設施等多個場景，並根據每個機會的複雜性調整合作模式。對於複雜或定制的機會，我們部署由銷售經理和應用工程師組成的綜合團隊來管理解決方案設計、技術盡職調查和現場特定配置。我們維護集中的投標文件和合規材料，以支持國內外市場的競爭性招標，並系統地跟蹤招標，以提高轉化率和中標概率。

我們已建立並持續擴大覆蓋主要地區的全球銷售和服務網絡。下表載列所示期間按地區劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2023年		2024年		2024年		2025年	
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
					(未經審計)		(未經審計)	
中國內地.....	2,448,228	98.5	2,485,293	85.6	1,620,125	92.2	1,714,908	87.1
亞洲(中國內地 除外).....	7,282	0.3	307,106	10.6	73,124	4.2	234,001	11.9
美洲.....	27,776	1.1	85,328	2.9	57,951	3.3	14,900	0.8
歐洲.....	—	—	8,982	0.3	530	0.0	3,228	0.2
其他.....	1,651	0.1	16,292	0.6	5,203	0.3	58	0.0
總計.....	2,484,937	100.0	2,903,001	100.0	1,756,933	100.0	1,967,095	100.0

我們專注於瞭解市場需求和客戶要求，以滿足全球各個地區和行業客戶的多樣化需求。在國內市場，我們的工作重點是針對兩大電網公司，三大運營商以及工商客戶。我們提供解決方案演示、技術研討會和系統化的招標跟蹤，以確保客戶充分了解我們的品牌、產品和服務。在海外市場，我們通過直銷和其他方式進行產品銷售和分銷，包括與當地合作夥伴合作，以應對特定地區的需求，幫助提升我們的市場地位並擴大市場份額。

業 務

為了有效應對市場動態，我們開發了一個整合了營銷、技術和運營的系統。該系統涵蓋了從需求定義到解決方案設計，從原型開發到產品交付及售後服務的整個過程。在項目生命週期內，我們與客戶密切合作，以深入瞭解他們的需求，確保項目要求的準確執行，同時提供及時的技術支持。截至最後實際可行日期，我們的銷售及營銷團隊有396名成員，其中60名成員專注於海外市場。這一結構有助於維持我們在全球市場的競爭力。

客戶滿意度對我們的運營至關重要。我們定期拜訪客戶並進行滿意度調查，以監測和改善服務水平。在國內市場，我們實施了技術服務工單系統，以確保對售後服務請求的快速響應和客戶滿意度的持續跟蹤。在海外市場，我們建立了投訴跟蹤機制，以系統分析客戶反饋並實施必要的改進，確保我們的產品和服務在全球客戶中受到好評。

定價

我們的定價策略以市場為導向，通常按項目確定，同時考慮現行市價和競爭動態。在制定定價建議時，我們會考慮一系列因素，包括產品配置、客戶特定要求、物流和保修期成本、可比配置的歷史定價、競爭對手基準、客戶反饋以及項目的戰略重要性。我們設定毛利率目標以確保商業可行性。

我們的定價建議由我們的財務和營銷部門根據我們的內部定價政策進行審查和批准。我們還持續監控定價趨勢和客戶反饋，以確保我們的產品保持競爭力並符合市場預期。

客戶

我們已在多個地區和行業垂直領域建立了多元化的客戶群。我們的主要客戶主要包括(i)國有和私營電力公司，(ii)數據中心運營商或託管商，(iii)發電公司，及(iv)大型工商企業。該等客戶採購我們的產品和解決方案，既可自用，也可集成到更廣泛的基礎設施或能源項目中。

業 務

我們與數家主要客戶建立了長期戰略關係，其中兩家我們正參與其技術標準的制定。該等合作反映了客戶對我們技術能力的認可，使我們能夠加深客戶參與並提高重複業務的可見性。我們與中國兩大電網公司的服務年限已超過10年。該等長期關係反映了我們在不斷變化的客戶需求中滿足項目規格、提供響應支持和可靠履約的能力。

我們與客戶的合約關係主要受兩類協議規管：產品銷售協議及工程總承包合約。具體條款乃根據項目的範圍及複雜程度量身定制。

產品銷售協議

就銷售我們的標準及定制產品(例如一二次融合配電產品、配電方艙等)而言，我們會訂立產品銷售協議。該等協議概述了供應範圍、技術規格、付款條款及交付時間表。

我們的產品銷售協議中的典型主要商業條款概要載列如下：

<u>條款</u>	<u>典型安排</u>
技術規格.....	該協議將規定交付產品的技術規格。
付款時間表.....	付款時間表視產品而異。就標準產品的大宗訂單而言，我們或會要求於交付時付清全款。在其他情況下，付款或會按里程碑分期，且或亦須支付合約價值約5%至10%的質保金。
交付及驗收.....	我們一般負責將產品交付至客戶指定的地點。客戶負責卸貨。

業 務

條款

典型安排

	交付後，客戶會進行初步檢驗。為確保設備符合所有技術規格及性能要求，須進行最終驗收程序，當中包括由我們提供調試支持。
保修	我們一般提供自最終驗收日期起計12個月或自裝運日期起計18個月的標準保修期，以較早者為準。保修範圍涵蓋設計、材料及工藝方面的缺陷。保修不涵蓋因客戶安裝不當、未經授權的修改或操作不當而造成的損壞。
所有權及風險	設備滅失或損壞的風險於交付時轉移予客戶。
技術確認	在開始生產前，會進行詳細的技術確認程序。客戶提供最終設計圖紙，而我們提供生產圖紙供客戶正式批准。此舉確保雙方就所有技術規格達成一致。

EPC合約

對於較複雜的項目(例如儲能系統及光儲微電網)，我們會訂立全面的EPC合約。此等乃交鑰匙協議，據此我們負責整個項目生命週期，從設計及工程到採購、施工及最終調試。

業 務

我們的EPC合約中的典型主要商業條款概要載列如下：

條款	典型安排
項目範圍.....	EPC合約將訂明我們的服務範圍，其中可包括一整套服務，涵蓋詳細設計、設備選擇及供應、土建及安裝工程、系統調試以及最終移交。我們通常負責項目管理、質量控制，並確保項目符合所有技術及安全標準。
付款時間表.....	付款一般分期支付，並與主要項目里程碑的達成情況掛鉤。
保修及維護.....	我們一般為整個項目提供全面保修。施工工程的保修期通常為一年，而核心設備(如儲能系統)則享有較長的保修期，通常包括特定的性能擔保，如電池循環壽命。我們有義務在指定時間範圍內響應維護請求。
安全及合規.....	我們對現場安全以及遵守所有相關建築及環保法規承擔責任。這包括實施安全規程、為我們的人員購買保險，以及確保所有工作均按最高安全標準進行。
設計及收費.....	在開始生產前，會進行詳細的技術確認程序。客戶提供最終設計圖紙，而我們提供生產圖紙供客戶正式批准。此舉確保雙方就所有技術規格達成一致。

業 務

主要客戶

於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月各期間，我們來自五大客戶的收入分別佔我們於各期間收入的47.7%、41.2%及47.5%。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，來自最大客戶的收入分別佔我們於各期間收入的19.2%、18.4%及19.0%。於往績記錄期間，我們通常要求標準化產品訂單於交貨時付款，而其他訂單則通過分期付款(包括預付款、交貨、驗收及接納)結算。於往績記錄期間，我們於各期間的五大客戶主要通過電匯向我們結算到期款項。

下表載列於往績記錄期間我們五大客戶的資料：

編號	客戶名稱	客戶描述	我們提供的 主要產品及/ 或服務	開始業務 關係年份	收入 (人民幣 千元)	佔總收入 百分比 (%)
----	------	------	------------------------	--------------	-----------------------	------------------------

截至2025年9月30日止九個月

1.	客戶A	一家國有有限責任公司，主要在中國從事電網建設及運營。	智能配電網產品	2014年	373,256	19.0
2.	客戶B	一家由中國中央政府直接管理的國有有限責任公司，主要在中國從事電網建設及運營。	智能配電網產品	2014年	267,077	13.6
3.	客戶C	澳門一家區域性公司，從事供應電力相關產品，包括變壓器、重合器及儲能系統。	智能配電網及新型儲能相關產品	2024年	116,080	5.9

業 務

編號	客戶名稱	客戶描述	我們提供的 主要產品及/ 或服務	開始業務 關係年份	收入 (人民幣 千元)	佔總收入 百分比 (%)
4.	客戶D	一家總部位於上海的公司，專門為數據中心提供中低壓櫃及模組化艙。	數據中心產品	2024年	101,901	5.2
5.	客戶E	一家總部位於北京的，在中國全國範圍內經營業務的國有電信基礎設施提供商，於香港聯交所上市。	新型儲能相關 產品	2021年	75,000	3.8
總計：					933,314	47.5

截至2024年12月31日止年度

1	客戶A	一家國有有限責任公司，主要在中國從事電網建設及運營。	智能配電網 產品	2014年	533,528	18.4
2	客戶B	一家由中國中央政府直接管理的國有有限責任公司，主要在中國從事電網建設及運營。	智能配電網 產品	2014年	341,471	11.8
3	客戶C	澳門一家區域性公司，從事供應電力相關產品，包括變壓器、重合器及儲能系統。	智能配電網及 新型儲能相關 產品	2024年	157,346	5.4

業 務

編號	客戶名稱	客戶描述	我們提供的 主要產品及/ 或服務	開始業務 關係年份	收入 (人民幣 千元)	佔總收入 百分比 (%)
4	客戶F	一家總部位於香港的貿易公司，從事供應電力相關產品，包括變壓器及重合器。	智能配電網產品	2024年	83,646	2.9
5	客戶E	一家總部位於北京的，在中國全國範圍內經營業務的國有電信基礎設施提供商，於香港聯交所上市。	新型儲能相關產品	2021年	77,866	2.7
總計：					1,193,857	41.2

截至2023年12月31日止年度

1	客戶B	一家由中國中央政府直接管理的國有有限責任公司，主要在中國從事電網建設及運營。	智能配電網產品	2014年	476,891	19.2
2	客戶A	一家國有有限責任公司，主要在中國從事電網建設及運營。	智能配電網產品	2014年	289,894	11.7
3	客戶G	一家總部位於北京的，由中國中央政府直接管理的國有有限責任公司，主要從事發電資產的投資、開發及運營，包括核電、火電及可再生能源項目。	新型儲能相關產品及智能配電網產品	2022年	226,537	9.1

業 務

編號	客戶名稱	客戶描述	我們提供的 主要產品及/ 或服務	開始業務 關係年份	收入 (人民幣 千元)	佔總收入 百分比 (%)
4	客戶H	一家於上海證券交易所上市的國有能源公司，主要從事電力工程及建設。	智能配電網產品	2023年	146,765	5.9
5	客戶I	一家總部位於江蘇的公司，於深圳證券交易所上市，主要從事電網產品的製造及供應。	智能配電網產品	2022年	45,356	1.8
總計：					1,185,443	47.7

附註：在上表中，客戶按合併口徑列示。受同一主體控制的多個實體視為同一客戶，而收入金額反映自受該實體控制的所有實體作出的總收入。

截至最後實際可行日期，概無董事及其關聯人士或任何據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上的股東，於往績記錄期間各年在本公司五大客戶中擁有任何權益。據董事所知，於往績記錄期間各年，我們的五大客戶均為獨立第三方。

據董事所知，於往績記錄期間，我們於各期間的五大供應商概非我們的客戶，且我們於各期間的五大客戶亦概非我們的供應商。

採購

我們的採購業務由兩個部門管理：資源開發部和採購部。資源開發部負責供應商資質、成本控制和交付協調，而採購部則負責訂單執行、交付績效和對賬。

業 務

原材料

我們的主要原材料主要包括三大品類：(i)以銅為代表的大宗物料；(ii)以鈹金為代表的結構性物料；(iii)以及電氣元件為代表的功能性物料。我們主要在中國採購原材料。

為管理原材料成本波動性和可用性，我們根據材料特性和供應風險實施差異化採購策略。對於長交貨期材料，我們採取提前備貨以鎖定價格。我們還為標準材料保持安全庫存水平，並對常規採購採用準時制模式。在價格出現重大波動時，我們與營銷團隊密切協調，以評估我們產品的定價調整。

供應商

我們的供應商主要包括原材料供應商以及物流及倉儲服務供應商。我們根據產品質量、定價競爭力、合約可靠性、聲譽和運營規模等標準選擇供應商。所有新供應商均需經過正式的資質審查流程，包括文件審閱、現場審核、技術集成和試用批准。我們從成本、交付、質量和技術支持等多個維度對供應商進行持續的績效評估。

我們通常與供應商訂立框架協議，其中載列主要商業條款、交付責任、存貨安排、變更管理程序、保密性、知識產權及合規要求。我們的付款條款因材料類型和供應商協議而異。我們一般採納分期付款方式，而每期款項須於收到供應商發票後30至90日內支付。付款方式通常為電匯及票據結算。

為降低供應鏈風險，我們構建多元化的供應商體系，以避免依賴任何單一來源。對於關鍵部件，我們採用「一主二輔」供應商模式。此外，同一材料類別的供應商分佈於不同地理區域，以盡量減少局部地區影響。我們亦維持核心組件的戰略庫存，並為關鍵材料建立資源庫。此外，我們提前對替代品牌及供應商進行資質審查和驗證，以確保在必要時具備快速切換能力。

業 務

我們的供應商協議中的典型主要商業條款概要載列如下：

條款	典型安排
產品要求	按合約明確協定及訂明。就定製產品而言，供應商須嚴格遵守我們提供的要求，選擇規格及材質合適的原材料，並使用合資格的設備及工序生產定製產品。
付款及信用條款	通常以分期方式支付，每期款項通常須於接獲供應商發票後30至90日內付訖。
物流安排	供應商負責將貨物送至我們指定地點，承擔運輸費及保險費。
檢查及產品退貨	我們收到貨物後有權進行檢查。我們可以向供應商退回不符合議定質量標準及有瑕疵原材料，供應商應作出相應補救，包括退回及更換產品。
質量保證	供應商對產品質量缺陷或瑕疵承擔責任。保修期通常為驗收貨物後12個月、24個月或36個月。

業 務

授權製造商安排

在往績記錄期間，我們採用行業通行的技術授權合作模式，獲得電氣工程及工業自動化行業的一些領先跨國企業的授權，允許我們在指定範圍內製造及銷售通過型式試驗的相關產品。獲得此類授權代表了國際行業巨頭對我們技術實力與製造工藝的認可。

我們的獲授權產品組合目前涵蓋了中壓及低壓成套開關設備的核心系列。中壓產品包括若干智能中壓開關櫃及金屬封閉式中壓開關櫃(配備斷路器)，而低壓產品則包括若干預製式低壓開關櫃組件及若干低壓開關櫃。

多年來，我們與上述合作夥伴保持了長期穩定的合作關係，並持續拓展授權品類。所有上述產品均已嚴格通過相關測試，授權範圍明確界定了可製造及銷售的產品類別和技術規格，確保我們的生產活動完全符合授權方的全球統一技術標準和質量體系要求。

主要供應商

於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月各期間，來自五大供應商的採購額分別佔我們於各期間總採購額的21.5%、15.7%及15.2%。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，來自最大供應商的採購額分別佔我們於各期間總採購額的6.6%、4.9%及4.1%。於往績記錄期間，我們向主要供應商的付款乃透過票據作出。

業 務

編號	供應商名稱	供應商描述	我們採購的主要 產品及/或服務	開始業務 關係年份	採購 金額	佔採購總 額百分比
					(人民幣 千元)	(%)
截至2025年9月30日止九個月						
1.	供應商A	總部位於廣東汕頭，為全國性工業電氣產品分銷商，擁有55家附屬公司及超過3,300名僱員。其於深圳證券交易所上市。	斷路器、電流 互感器等	2015年	64,350	4.1
2.	供應商B	一家總部位於湖南的區域性公司，專門從事銅冶煉及新材料，產品銷往全國並出口海外。	銅棒	2015年	63,422	4.0
3.	供應商C	一家總部位於河北保定的區域性公司，專注於製造及銷售變壓器、開關櫃等電力設備。	櫃體、外殼等	2024年	43,386	2.8
4.	供應商D	一家於深圳證券交易所創業板上市的公司，專門從事非晶材料和變壓器組件。	變壓器器身、 矽鋼片等	2024年	40,069	2.5
5.	供應商E	一家於深圳證券交易所上市的公司，專注於電力設備製造。	斷路器等	2022年	28,905	1.8
				總計	240,132	15.2

業 務

編號	供應商名稱	供應商描述	我們採購的主要 產品及/或服務	開始業務 關係年份	採購 金額	佔採購總 額百分比
					(人民幣 千元)	(%)
截至2024年12月31日止年度						
1	供應商A	總部位於廣東汕頭，為全國性工業電氣產品分銷商，擁有55家附屬公司及超過3,300名僱員。	斷路器、電流互感器等	2015年	101,478	4.9
2	供應商F	於深圳證券交易所創業板上市，為全球領先的鋰電池研發及製造商。	電池、電芯	2015年	70,610	3.4
3	供應商B	一家總部位於湖南的區域性公司，專門從事銅冶煉及新材料，產品銷往全國並出口海外。	銅棒	2015年	63,476	3.1
4	供應商D	一家於深圳證券交易所創業板上市的公司，專門從事非晶材料和變壓器組件。	變壓器器身、矽鋼片等	2024年	45,323	2.2
5	供應商G	一家專門從事電力設備製造和智能配電解決方案並於新三板掛牌的公司。	變壓器器身、電力變壓器	2024年	43,273	2.1
				總計	324,160	15.7

業 務

編號	供應商名稱	供應商描述	我們採購的主要 產品及/或服務	開始業務 關係年份	採購 金額	佔採購總 額百分比
					(人民幣 千元)	(%)
截至2023年12月31日止年度						
1	供應商H	一家電池供應商，從事電池的研發、生產和銷售。	電芯	2023年	120,979	6.6
2	供應商F	於深圳證券交易所創業板上市，為全球領先的鋰電池研發及製造商。	電芯	2015年	105,871	5.8
3	供應商E	一家於深圳證券交易所上市的公司，專注於電力設備製造。	斷路器等	2022年	58,402	3.2
4	供應商B	一家總部位於湖南的區域性公司，專門從事銅冶煉及新材料，產品銷往全國並出口海外。	銅棒	2015年	56,171	3.1
5	供應商I	一家總部位於湖南長沙的區域性公司，專門從事供應鏈管理及服務。	斷路器等	2021年	51,652	2.8
				總計	393,075	21.5

附註：在上表中，供應商按綜合基準呈列。受同一主體控制的多個實體視為單一供應商，而採購金額反映自受該實體控制的所有實體作出的採購總額。

我們與前五大供應商簽訂的採購協議，其主要條款與我們同其他供應商簽訂的協議基本一致。付款安排因各供應商的情況而異，與其是否為主要供應商無關。我們與供應商H簽訂的採購協議乃基於該供應商提供的合約範本，因此若干條款與我們用於其他供應商的範本不同。例如，與供應商H的合約包含責任上限，

業 務

即總賠償額不得超過合約產品總價值的20%，而使用其他供應商範本執行的協議則無此規定。

供應商H是我們截至2023年12月31日止年度的最大供應商。供應商H(或其附屬公司)在截至2023年12月31日止年度內，並未持有本公司已發行股本超過5%，但在截至最後可行日期，供應商H的全資附屬公司持有本公司已發行股本超過5%。緊隨[編纂]完成後，該全資附屬公司的持股比例預計將被攤薄至本公司總已發行股本的5%以下。

本公司按公平交易原則向供應商H採購電芯。供應商H提供的價格及條款，與獨立第三方供應商就類似產品所提供的條件相若。董事認為，本公司向供應商H進行的採購乃按一般及正常業務過程進行，且符合本公司及股東整體利益。

截至最後可行日期，除上文所披露供應商H的全資附屬公司持有的權益外，據本公司董事所知，我們的董事、其緊密聯繫人或任何持有本公司已發行股本5%以上的股東，在記錄期內各年度均未在我們五大供應商中擁有任何權益。據董事所知，記錄期內各年度的五大供應商均為獨立第三方。董事進一步確認，在記錄期內直至最後可行日期，我們並未經歷任何重大供應短缺、原材料質量問題、供應中斷、糾紛或延誤，亦未發生與供應商合約安排的重大違約或提前終止情況。

倉儲、物流與存貨管理

倉儲

我們在湘潭的惟遠能源工業園內設有一個倉儲中心，該等倉庫支持成品存儲、入庫原材料和零部件以及備件管理。我們的倉儲運營通過企業資源規劃(ERP)系統進行管理，該系統可實現標準化的庫存跟蹤、需求規劃和訂單履行。該系統支持自動化出入庫處理，並與我們的質量檢驗和財務工作流程集成，以確保生產和配送職能之間的實時協調。

業 務

物流

我們主要與獨立第三方物流供應商合作運輸我們的產品。該等合作夥伴是通過由我們的供應鏈管理部門主導的結構化評估流程選出的，評估標準包括法律資質、運營規模、服務質量和定價競爭力。我們與物流公司訂立年度運輸合約，據此，物流公司承擔所有運輸相關的責任及風險。就每次獨立運輸而言，彼等須購買保險，而物流公司承擔相應的賠償責任。

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並無經歷任何對我們的業務運營造成重大不利影響的重大延誤、糾紛或運輸相關損失。

存貨管理

我們的存貨主要包括原材料、在製品和成品。我們通過結構化和系統化的方式管理存貨，整合規劃、倉儲及ERP控制功能。我們遵循「按庫存生產」原則，具有存貨周期短和主動需求預測的特點。我們每月進行盤點並定期評估存貨狀況。我們通過滾動消耗和關鍵部件的優先分配來優化存貨周轉。對於高風險或長周期材料，我們根據銷售預測和項目特定需求實施提前備貨。於2023年及2024年以及截至2025年9月30日止九個月，我們的存貨周轉天數分別為91天、89天及115天。

第三方付款

於往績記錄期間，我們的若干客戶（「**有關客戶**」）通過不屬於相關買賣協議下訂約方的賬戶結算其應付我們的款項（該等安排，「**第三方付款安排**」）。於往績記錄期間，第三方付款安排包括(i)客戶透過其聯屬實體（包括客戶的附屬公司或與彼等共同受控制的實體，其並非相關合約的訂約方）（「**共同控制付款人**」）結算付款；(ii)公共部門客戶通過指定財政中心或付款政府實體付款（「**財政付款人**」）；及(iii)客戶因下文詳述的其他理由而需要通過非合約方結算付款（「**其他第三方付款人**」），連同共同控制付款人及財政付款人合稱「**第三方付款人**」。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，有關客戶數目分別為18名、32名及19名。於2023年、2024年及截至2025年9月30日止九個月，我們收取的第三方付款（「**第三方付款**」）總額分別為人民幣27.9百萬元、人民幣39.8百萬元及人民幣6.6百萬元，分別佔我們於有關期間收入的1.1%、1.4%及0.4%。

業 務

下表載列所示期間按有關客戶類別劃分歸屬於第三方付款的收入明細(以絕對金額及佔我們收入的百分比呈列)：

	截至12月31日止年度				截至9月30日 止九個月	
	2023年		2024年		2025年	
	(人民幣 千元)	(%)	(人民幣 千元)	(%)	(人民幣 千元)	(%)
共同控制付款人...	24,868	1.0	37,155	1.3	5,186	0.3
財政付款人.....	498	0.0	256	0.0	-	-
其他第三方付款人.	2,507	0.1	2,384	0.1	1,388	0.1
總計	27,873	1.1	39,795	1.4	6,574	0.4

就我們所深知，於往績記錄期間，涉及非合約對手方結算應付我們款項的第三方付款安排，主要乃由於以下原因而使用：(i)大型企業集團的集中財務管理，付款由有關客戶的共同控制實體作出；(ii)政府就政府採購項目規定的特定結算安排；及(iii)商業便利或項目執行需要，付款由法定代表人、項目最終用戶或總承包商代表有關客戶結算。根據弗若斯特沙利文的資料，該等安排乃中國內地能源行業並非少見的商業慣例。

截至最後實際可行日期，我們已停止接納通過共同控制付款人及其他第三方付款人的客戶付款(「終止第三方付款安排」)。於2023年、2024年及截至2025年9月止九個月，終止第三方付款安排分別佔我們收入的1.1%、1.4%及0.4%。我們的董事認為，停止接納終止第三方付款安排將不會對我們的業務、經營業績或財務狀況造成任何重大不利影響。就財政付款安排而言，由於我們若不繼續接納通過其指定付款人的付款，則未必能夠與該等客戶進行交易或從其收取款項，故我們擬根據下文所述的加強後的內部控制措施繼續接納有關付款安排。

業 務

於2025年12月，我們加強了現有的應收賬款管理辦法，以提供關於處理第三方付款的詳細指引(「**第三方付款指引**」)，包括：

- **溝通及培訓**：第三方付款指引明確規定，除須經審查及批准的有限情況外，一般不允許第三方付款安排。員工須通知合約對手方有關我們的內部規定，並要求透過合約對手方名下銀行賬戶付款。
- **合約保障措施**：倘對手方為設有集中付款安排的大型國有企業，我們的第三方付款指引規定，所有承擔付款責任的相關聯屬實體均應作為訂約方與我們簽署銷售協議或補充協議，以正式確立彼等的結算付款責任。
- **審查、批准及記錄保存**：第三方付款指引規定須嚴格評估由合約對手方以外一方提出的任何付款要求。根據第三方付款指引，我們拒絕所有第三方結算要求(政府採購項目除外)，倘屬政府採購項目，我們將於接納前透過收集及審閱相關文件進行盡職調查。

該等經加強的內部控制旨在確保所有付款均屬合法、妥善記錄，從而降低與第三方付款安排相關的法律、財務及運營風險。

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，經董事確認：(i)所有相關客戶及第三方付款人均為獨立第三方；(ii)除根據第三方付款安排接納付款外，我們並無發起或促成該等安排，亦無為促成該等安排而提供折扣、佣金、回贈或其他利益；(iii)相關客戶的付款、定價及其他商業條款與我們其他客戶的條款大致一致；及(iv)我們並無收到第三方付款人或其清盤人提出的任何索償，亦無遇到任何相關客戶或與任何第三方付款安排有關的第三方付款人提出的爭議或退款要求。

我們的中國法律顧問告知，根據中國法律法規，並無明文規定禁止採納第三方付款安排。

業 務

基於上文所述及經考慮(i)第三方付款安排的上述背景及理由；(ii)大部分第三方付款人為國有、國控企業或政府機構的事實；(iii)第三方付款人提供的確認書或聲明；(iv)本公司實施的上述內部控制措施；及(v)本公司於往績記錄期間並無因第三方付款安排而受到任何有關稅務或洗錢罪行的調查、立案、處罰或刑事處罰，我們的中國法律顧問告知我們(1)本公司因在日常業務過程中收取第三方付款而犯下洗錢罪行的風險較低，及(2)我們可能須退還根據第三方付款安排收取的資金的風險甚微。

季節性

我們的業務受季節性波動影響，尤其是國內業務，第二和第四季度為我們的運營高峰期。該模式主要反映了我們的主要客戶訂單、項目交付和行業採購周期的時間安排通常集中在下半年。我們規劃生產計劃、庫存水平和融資安排，以應對該等季節性變化，並確保全年運營效率。

生產及製造

我們的製造業務由一個多層次的組織架構支持，包括：

- **計劃管理部**：負責訂單審核、生產計劃及跨業務部門協調。
- **生產管理部**：分為專注於特定產品線或生產階段的子部門。
- **質量管理部**：監督品質保證、流程控制及行業標準合規性。
- **工藝設備部**：管理工藝工程、設備維護及技術升級。
- **倉庫物流部**：處理原材料及製成品庫存、進出庫物流及庫存控制。

業 務

生產流程

我們以按訂單生產的生產模式為主，以庫存生產為輔。訂單式生產模式的具體工作流程在訂單審核過程中確定，該過程評估客戶規格、訂單量、產品配置、交貨時間及供應鏈能力。

- **按訂單生產。**我們主要對定制產品採用此模式。每個項目在簽訂合約後啟動，隨後進行工程設計、採購、生產計劃和製造。該方法可提供量身定制的解決方案，但需要在設計、採購和生產團隊之間進行密切協調，以管理非標準要求和波動的需求。
- **按庫存生產。**我們對標準化產品的訂單部分採用此模式。標準化產品的訂單通常為年度訂單，在該情況下，我們會收到該期間的總採購計劃，這使我們能夠管理生產和庫存，以平衡產能和需求波動，從而實現穩定交付、優化庫存周轉和高效的人員利用。

我們構建了一體化生產流程，持續深化生產自動化與工藝精細化，從而有效提升產品質量及生產效率，並優化成本結構。鑑於不同產品類型的工藝路徑存在差異，以下我們將以具有代表性的核心產品—二次融合柱上真空斷路器—開關本體、二次融合柱上真空斷路器—智能控制器、開關櫃、配電方艙及PACK為例，概述其生產流程通常包含的關鍵階段。

二次融合柱上真空斷路器—開關本體

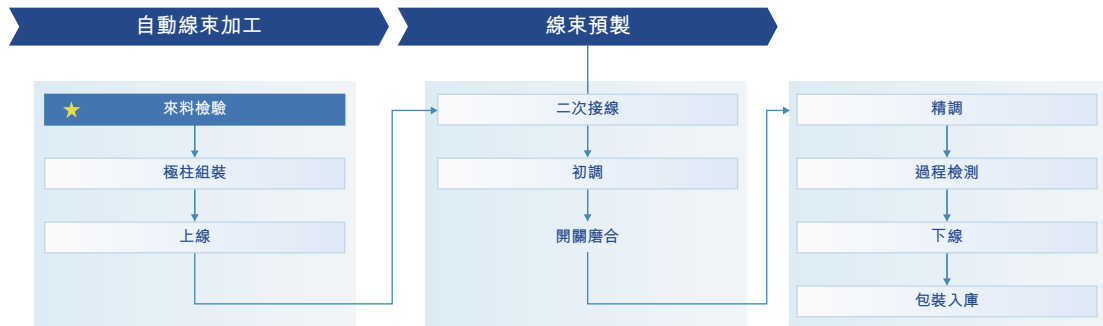
我們的一次融合柱上真空斷路器自動化成套設備生產流程聚焦精度與可靠性控制，核心環節包括：

- 原材料檢驗：驗證原材料及零部件質量，保障生產基礎；
- 極柱組裝：完成真空滅弧室與調節拉杆組裝，核對機箱狀態並記錄物料信息；
- 接線與調試：根據技術圖紙完成接線，然後進行初步調整、通電試運行及微調，以確保開關參數符合規定標準；
- 過程檢測：測試機箱特性、回路電阻等指標，檢查元器件裝配及緊固情況；

業 務

- 包裝入庫：核對出廠資料，按標準包裝並標注產品及訂單信息後入庫。

下圖顯示我們的一二次融合自動化柱上真空斷路器組件的生產流程：



一二次融合柱上真空斷路器—智能控制器

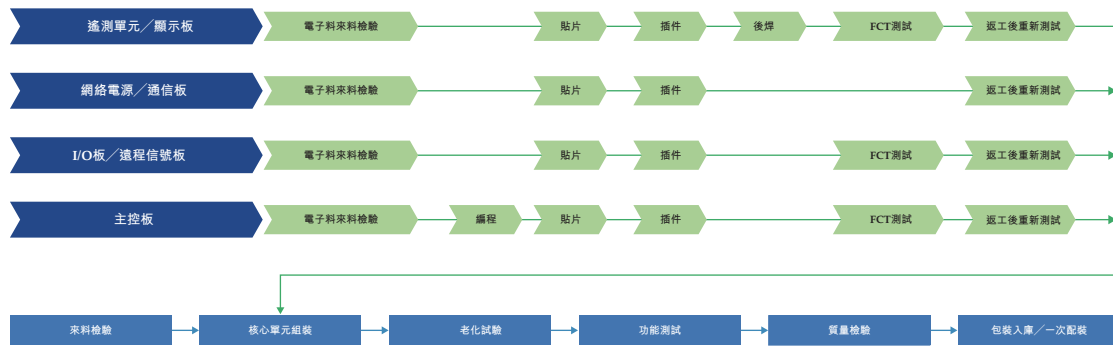
我們的一二次融合柱上真空斷路器(智能控制器)，分為分佈式控制器及智能配電箱式控制器的。這兩種產品的生產流程以PCBA加工為基礎，經過單元集成與多輪測試和驗證後進行交付。生產的核心環節如下：

- 原材料檢驗：分別對電子物料(例如電阻、電容)及非電子物料(例如機箱、標籤)開展全項檢測，攔截不合格的物料；
- PCBA製作：電子物料經燒錄(及將預設程序或數據寫入到具有存儲功能的電子器件中)、安裝插件等一系列處理後，通過FCT測試篩選合格的板件；
- 核心單元組裝：將PCBA板與機箱等物料組裝為完整核心單元，核查接線準確性及外觀狀態；智能配電箱式控制器完成整機總裝；

業 務

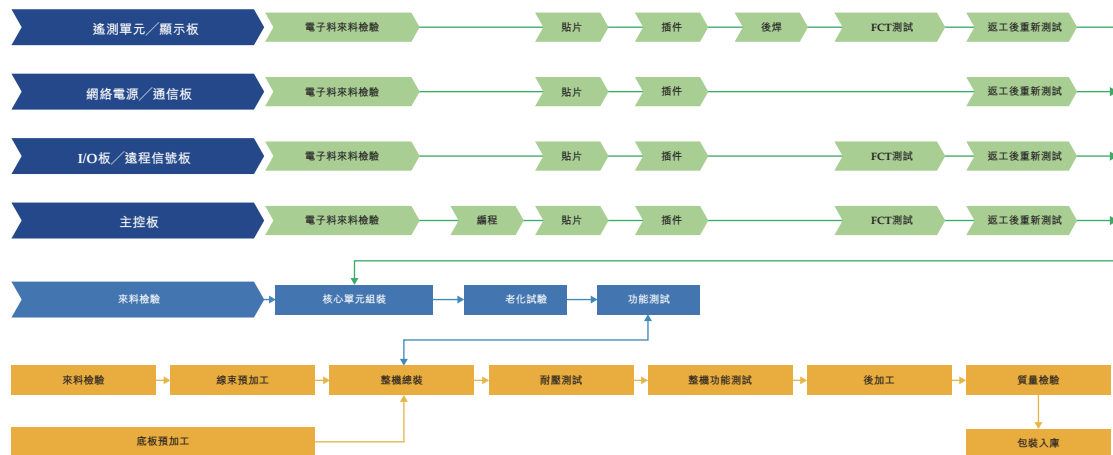
- 功能測試：核心單元經老化處理後，開展測試、參數寫入等全功能驗證，並粘貼標識標籤；就智能配電箱式控制器，需要開展耐壓測試、整機全功能檢測；
- 質量檢驗與入庫：質檢人員對產品外觀、功能全項複檢。檢驗合格後，按訂單要求包裝入庫或移送後續裝配。

下圖顯示我們的分佈式控制器的生產流程：



註：綠色為PCBA製作段，藍色為核心單元段。

下圖顯示我們的智能配電箱控制器的生產流程：



註：綠色框代表PCBA生產階段，藍色框代表核心單元階段，黃色框代表最終產品生產階段。

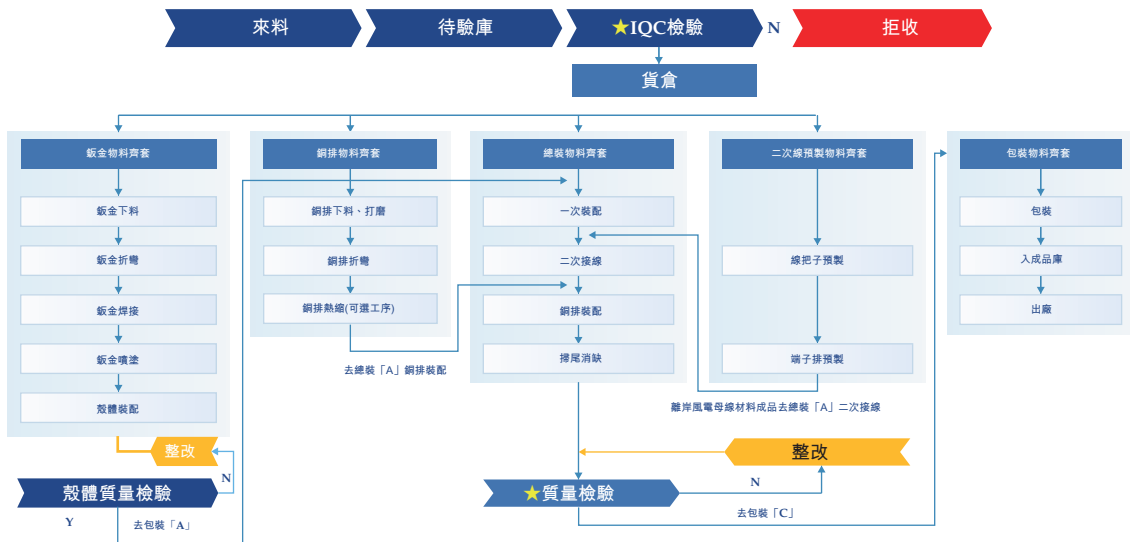
業 務

開關櫃

我們的開關櫃生產流程以標準化預製與精準裝配為核心，核心環節包括：

- 來料檢驗：對鈹金、銅排、電氣元件等原材料進行質量驗證，確保不合格物料不會進入生產線；
- 鈹金與銅排加工：鈹金經下料、折彎、焊接、噴塗後組裝為櫃體外殼；銅排經下料、打磨、折彎(可選熱縮絕緣)處理；
- 裝配與接線：安裝斷路器等一次元器件，完成銅排裝配及二次線預製與接線，確保連接可靠規範；
- 收尾：清理櫃內雜物，排查並糾正任何與安裝相關的異常情況；
- 質量檢測與包裝：通過回路電阻、二次耐壓等測試驗證產品合格性，採用專用包材包裝後入庫。

下圖顯示我們的開關櫃的生產流程：



業 務

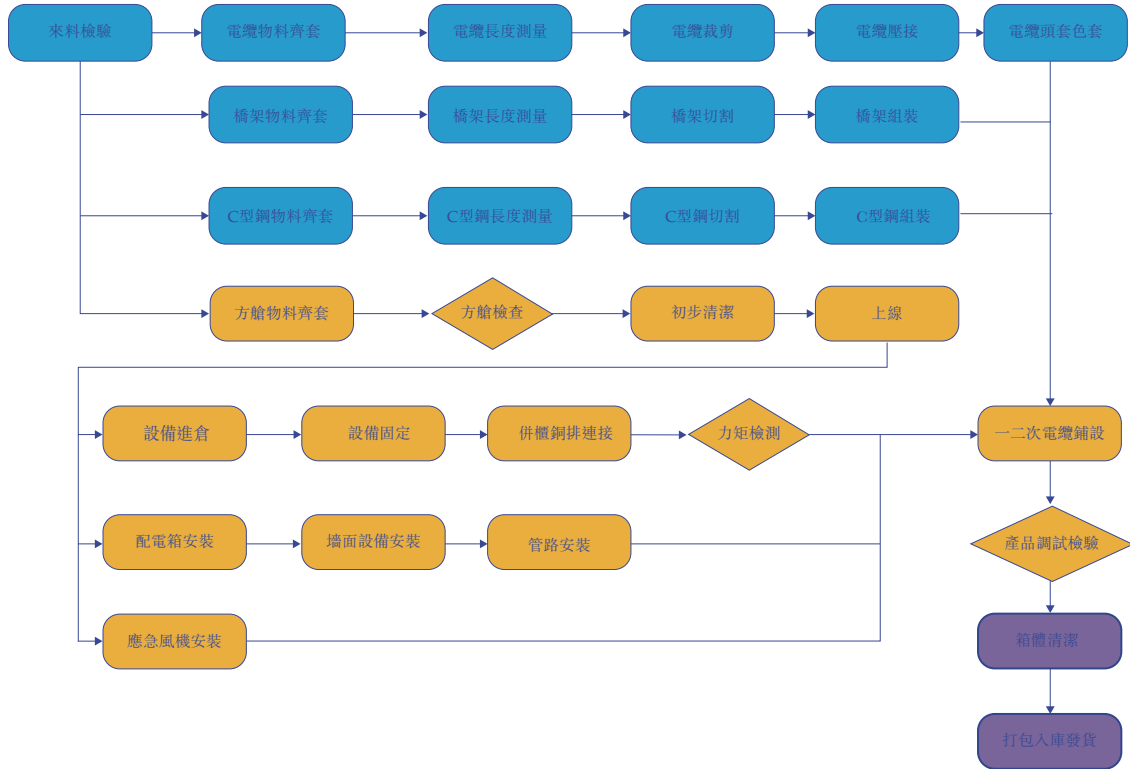
配電方艙

我們的方艙產品(如電力方艙、電池艙)生產流程以模塊化預製與系統集成為核心，經過嚴格的組裝與聯調後交付。核心生產環節如下：

- 物料預製與加工：在物料齊備後，對電纜、橋架及C型鋼等基礎材料進行精準測量、切割、壓接及預組裝，製成標準化的半成品組件，為後續總裝奠定基礎；
- 艙體清潔與設備落位：清除方艙內雜物與隱患後，嚴格按照平面佈局圖將電池櫃、UPS、配電櫃等核心設備吊裝入艙。根據散熱與維護要求預留空間，並採用螺栓及防護措施完成設備的定位與固定；
- 電氣連接與系統集成：完成並櫃母線銅排的連接，嚴格執行力矩檢驗與標記工藝。鋪設電力傳輸與信號控制鏈路，安裝配電箱、消防管路及事故風機等輔助系統，構建完整的艙內能源與安全網絡；
- 調試與整機檢驗：作為投用前的最終質控，對方艙進行系統性調試，全面核驗安裝質量、電氣間隙及運行性能，確保各子系統協同運轉符合安全合規標準；
- 防護包裝與入庫：完成最終清潔與成品防護處理，入庫並規範打包，確保產品在後續流轉與交付過程中的完整性。

業 務

下圖顯示我們的方艙的生產流程：



註：藍色為預加工段，黃色為總裝段，紫色為後加工段。

PACK(儲能設備)

我們的PACK生產流程涵蓋組件預製、模組組裝至系統集成的完整環節，核心步驟如下：

- 標準化組件預製：預組裝面板支架、液冷板、線束等結構件，縮短主產線裝配周期；
- 模組與PACK總裝：將電芯、CCS及其他部件組裝為電芯模組，再與BMS、冷卻系統及其他系統集成至PACK箱體，完成電氣及結構連接；將PACK組裝後檢測電芯電壓一致性、充放電容量及效率等關鍵指標；
- 儲能櫃組裝與接線：將PACK、PCS、配電櫃及其他零件集成至儲能櫃，按圖紙完成一次及二次回路接線並驗證力矩；

業 務

為減少定制項目的定制工程並提高製造效率，截至最後實際可行日期，我們已為新型儲能相關產品定義了36個標準化工序。該等模組涵蓋典型客戶需求，並允許我們在多個產品系列中重用設計元素和生產工具。我們的生產系統還支持多品種、小批量生產：我們可在單一工廠同時生產約25種不同型號的產品，換電或充電櫃的典型小批量為25台，若干儲能櫃訂單每批約為逾1兆瓦時。

我們的智能配電產品的典型交貨期約25天；如有備庫，交貨周期可縮短為七天，具體取決於特定產品要求。我們的數據中心產品的典型交貨期約30天；如有備庫，交貨周期可縮短為10天，具體取決於產品要求。我們的新型儲能相關產品的典型交貨期為國內交貨約35天，海外交貨約45天；以及對於按庫存生產的換電／充電櫃，交貨周期一般約為七天。

生產基地

我們的生產活動主要通過我們在中國惟遠能源工業園的生產基地進行。

惟遠能源工業園

我們的主要生產基地位於湖南的惟遠能源工業園，該工業園是我們的核心製造和運營中心。該基地包括六座自有工廠，總建築面積約為82,900平方米。於2016年，惟遠能源工業園獲湖南省工信廳評為湖南省智能製造示範企業。

業 務

我們在工業園區內建立了專業化、一體化的生產體系，實現了全價值鏈的精細化運營。

- 在智能配電網業務方面，我們設有六個專業車間，涵蓋鈹金、銅排、一二次設備、成套及變壓器。這一基礎設施支撐著20多條核心生產線，包括環網櫃焊接與組裝線、柱上開關組裝線以及高低壓櫃組裝線。我們堅實的硬件設施和充足的產能不僅夯實了交付時效與質量控制的基礎，更實現了高度靈活的製造能力，使我們能夠高效應對多品類、小批量的定制需求，靈活承接各類市場訂單。
- 在數據中心業務方面，我們建立了四個專業車間，專注於鈹金、銅排、成套及配電櫃。配備超過20條生產線，從開關櫃及櫃體組裝到鈹金加工，我們實現了從核心鈹金加工到最終產品組裝的全流程自主生產能力。這種一體化佈局顯著優化了成本結構，強化了質量控制，並大幅提升了交付效率，為業務持續增長提供了全面支撐。
- 在新能源儲能相關業務方面，我們建立了兩個核心車間，專注於PACK與總裝。這些設施共設有五條專業生產線，包括三條PACK組裝線、一條換電櫃線及一條儲能櫃線。特別是我們的PACK生產線具備高效的電芯組裝能力，並以嚴格的全程質量控制標準為支撐。憑藉這些設施的規模化與一體化佈局，我們能夠優化生產調度，在保持多產品製造靈活性的同時，確保大型項目的及時交付。

業 務

生產產能

下表載列於所示期間我們的設計產能、標準化產量、實際產量及主要產品利用率。

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2023年	2024年	2024年	2025年
一二次融合智能				
開關設備⁽²⁾				
設計產能(台).....	25,500	34,750	25,750	27,000
產量(台).....	23,395	26,636	16,927	14,821
利用率(%).....	91.8	76.7	65.7	54.9
變壓器				
設計產能(台).....	—	27,000	19,500	22,500
產量(台).....	—	23,720	16,854	17,020
利用率(%).....	—	87.9	86.4	75.6
智能配電解決方案				
設計產能(台).....	18,000	15,750	12,000	22,500
產量(台).....	16,338	14,599	10,256	20,659
利用率(%).....	90.8	92.7	85.5	91.8
方艙及模組				
設計產能(台).....	—	—	—	240
產量(台).....	—	—	—	215
利用率(%).....	—	—	—	89.6
新能源儲能系統⁽³⁾				
設計產能(兆瓦時)...	516.0	516.0	387.0	968.0
產量(兆瓦時).....	405.9	361.8	119.4	158.9
利用率(%).....	78.7	70.1	30.9	16.4
充換電解決方案				
設計產能(台).....	5,160	7,740	5,805	9,675
產量(台).....	3,216	5,708	3,142	8,553
利用率(%).....	62.3	73.8	54.1	88.4

業 務

附註：

- (1) 上表中，設計產能乃假設生產線按計劃的工作日(每個月工作25天)、每日工時(每天工作8小時)及生產節奏滿負荷運轉計算；而產能利用率按產量除以產能計算。
- (2) 關於一二次融合智能開關設備，其產能及利用率的波動主要系我們依託生產體系的柔性，根據下游訂單結構變化對產線與人力資源進行動態調配的結果。我們的產線具備生產多種產品的柔性製造能力。往績期內，我們主動將部分柱上斷路器及環網櫃的生產資源(如手動產線和班組人員)靈活調整至智能配電解決方案產品等需求較高的生產線，以優先保障高增長業務的產品交付需求。這種基於整體效益最大化的資源調度雖然導致個別產品的呈報產能有所下降，但我們的整體產線實際綜合利用率仍保持在較高水平。
- (3) 關於新能源儲能系統，其在2024年及2025年前三季度產能利用率較低，主要原因是產能結構性擴張與市場戰略主動調整的影響。一方面，我們於2025年投產新的PACK產線導致設計產能大幅增加；另一方面，面對國內儲能行業價格大幅波動，我們主動降低國內低毛利訂單數量並開拓海外市場。由於海外市場仍在拓展當中，整體訂單規模增長仍需時間，因此產能利用率相對較低。我們預計隨著2026年海外業務佈局逐步落地，產能利用率將回升至合理水平。

擴展計劃

我們計劃在全球範圍內進一步擴大及優化我們的生產產能，以把握智能配電網及AIDC市場日益增長的需求。具體而言，我們有以下正在進行的主要擴展計劃：

- **中國**：我們計劃在湘潭及華東地區建造多條產線，用於生產配電方艙及液冷系統；並將在湘潭擴建變壓器車間，用於生產高效變壓器。我們預計將於2026年逐步開始運營，我們預期這將使我們的年產值增加約10億人民幣。
- **墨西哥**：我們計劃在墨西哥建造一個生產車間及多條生產線，用於生產智能配電網產品。我們預計將於2027前完成擴建並開始運營，我們預期我們的年產能可以達到5,000台。

業 務

主要設備

我們的生產設備具有高度的通用性和可重用性，支持快速換產和靈活調度。我們已實施標準化的快速換產流程—包括文件化的換產程序、統一的工裝夾具管理、標記的夾具位置和信號線以及軟件配方存儲—能夠在約一天內完成單班生產線換產，並在需要時支持常規的月度換產節奏。為了平衡交付速度和產能利用率，我們為高優先級產品系列保留了刻意的產能冗餘：操作員接受多技能跨線培訓，以便在需求高峰期快調配。

我們向來自中國及海外的信譽良好的供應商採購生產設備。我們生產中使用的設備為(i)市場上現成的標準機器及設備，或(ii)根據我們向設備供應商提供的設計或特定要求生產的定制設備。

智能配電網

	關鍵設備	用途	原產國	平均 使用壽命 (年)
1	機器人焊接與銅棒折彎 數控系統	環網櫃氣箱焊接	中國	10
2	真空箱氦檢漏測試系統	充氣櫃進行檢漏	中國	10
3	全自動二次線剪剝一體機	二次線下線	中國	10
4	智能測試與可靠性 驗證系統	機械特性動作、迴 路電阻、絕緣、 可靠性測試和 成套聯調	中國	10

業 務

數據中心

	關鍵設備	用途	原產國	平均 使用壽命 (年)
1	線束機	二次線下線	中國	10
2	光纖激光切割機	鈹金切割下料	中國	10
3	智能溫控監測系統	溫控檢測、監測	中國	10
4	智能通電測試平台	整櫃通電測試	中國	10
5	集裝箱跨運車	方艙轉運	中國	10
6	熱成像測試儀	產品熱成像	中國	10
7	假負載	產品負載實驗	中國	10
8	鹽霧試驗機	鈹金件鹽霧試驗	中國	10

新型儲能相關

	關鍵設備	用途	原產國	平均 使用壽命 (年)
1	激光焊接系統	儲能電池焊接	中國	10
2	機器人	電池搬運	中國	10
3	PACK測試系統	對PACK出廠測試	中國	10
4	自動庫	存放電芯、輔料	中國	10
5	PCS	大儲充放電	中國	10

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並無遇到任何設備交付延遲，或設備停牌或故障，對我們的業務運營造成重大不利影響。

業 務

品質控制

我們已建立一個全面的品質管理體系，涵蓋從研發到採購、生產、檢驗、交付及售後服務的整個周期。我們的品質管理體系根據ISO 9001品質管理體系構建，並已取得相關認證。我們定期接受內部和外部審核，包括由主要客戶進行的審核，以確保符合適用的國家和國際標準。為表彰我們對卓越品質的承諾，我們於2019年獲湖南省工業和信息化廳認定為湖南省工業質量標杆企業，彰顯我們在實施最佳實踐及維持卓越品質標準方面的領先地位。

認證

認證在確保多個司法管轄區的產品安全、法規遵從性和市場准入方面發揮著關鍵作用。我們的產品—包括一二次融合智能開關設備、變壓器、配電方艙及模組、IT方艙及撬塊以及新型儲能系統—已獲得權威認證，涵蓋配電安全、儲能合規性和防火性能等核心技術領域。同時，我們正積極構建符合全球多區域要求的合規框架。

在中國國內，為了滿足客戶在電力標準、產品要求和市場監管方面的差異化要求，我們的產品均通過中國電力科學研究院、西安高壓電器研究院等權威實驗站的型式實驗驗證，我們的低壓產品亦已獲得CCC、CQC及TLC認證。國際上，為滿足不同國家和地區在電力標準、產品要求和市場監管方面的差異化要求，我們已通過UL、TUV、Intertek、SGS等國外權威認證機構，已取得包括北美UL、IEC、CSA、EN、AS在內的等國際標準認證。該等認證為我們的全球化業務拓展奠定基礎。

在我們取得的國際認證中，UL、TUVmark、CB和CE對我們的業務尤為重要：

- **UL 認證：**UL是全球最具影響力的安全標準制定者之一。其標準全面且極其嚴格，UL認證在北美被公認為強制性認證。獲得UL認證使我們的產品能夠滿足嚴格的安全要求，並在無額外障礙的情況下進入該等市場的項目。
- **TUVmark 認證：**TUVmark是國際公認的安全與合規標志。它證明我們的產品符合嚴格的國際安全標準，並被全球高端客戶廣泛接受，從而增強了信任度並促進了高端項目的參與。

業 務

- **CB 認證：**基於IEC國際標準，CB認證允許在64個成員國快速轉換為本地認證，從而降低多區域市場准入成本。對於低壓開關櫃產品，CB認證是進入全球市場的「通行證」，可簡化合規性並加快部署。
- **CE 認證：**CE標志是進入歐盟市場的強制性先決條件。它確保我們的低壓櫃和儲能系統符合歐盟關於低壓(LVD)和電磁兼容性(EMC)的指令。CE認證使我們能夠競標歐洲的高端項目。

該等認證不僅驗證了我們產品的安全性和可靠性，還增強了客戶信心，降低了監管風險，並提高了我們在國際招標中的競爭力。該等認證對於滿足關鍵市場的強制性要求以及支持我們的全球擴張戰略至關重要。

流程

每個業務部門都設有明確的品質責任，並有文件化的流程支持，包括管理手冊、程序指南、檢驗標準、技術協議和工程圖紙。在研發階段，我們進行嚴格的設計審查、工藝評估、原型測試和小批量試產，輔以風險評估以及環境和運輸相關測試，以確保產品功能、結構完整性、穩定性、一致性和安全性。

在生產階段，我們實施詳細的工藝規範和檢驗標準，以識別風險點並控制關鍵特性，並通過實時監控、異常預警建立閉環糾正機制。我們的品質管理體系採用PDCA、P-FMEA及QC新老七種工具等分析工具來推動持續改進。

在裝運前，每個產品都經過全面的檢查和測試。

我們採用多種檢驗方法，包括首件檢驗、自檢、互檢、巡檢、不合格後複檢和最終產品檢驗。標準化組件在線測試，而非標準化組件則離線檢驗。不同的產品系列有指定的控制點—例如，部分柱上和環網產品使用五個控制點，集裝箱式數據中心產品使用九個，儲能櫃通常有四個。

業 務

對於不合格產品，我們出具偏差報告，並要求供應商分析根本原因並實施糾正措施。在緊急情況下，會通過短期和長期的緩解計劃。我們維持售後反饋機制，以識別和解決現場的質量問題。例如，電網客戶的快速響應已促使對應的內部流程調整改進。我們的客戶關係管理和售後流程提供了正式的投訴受理、分析處理和結案，並具有產品質量實現過程全流程的可追溯性，將現場性能和保修期事件與組件批次和生產記錄快速聯繫起來。

信息技術

我們已建立一個集中和整合的IT基礎設施，以支持我們的業務運營、項目執行、客戶關係管理和內部控制。我們的IT系統旨在提高運營效率、確保數據完整性和安全性，並支持我們業務在國內外市場的可擴展性。我們依賴的主要IT系統包括：

- **產品生命周期管理 (「PLM」)**。為進一步加強我們的產品開發和工程能力，我們已通過一個PLM系統，該系統管理我們產品從概念設計和原型製作到製造和服務支持的整個生命周期。PLM系統可實現我們研發、工程、生產和品質控制團隊之間的跨職能協作，並確保產品數據、設計迭代和技術文檔的一致管理。
- **企業資源規劃 (「ERP」)**。我們使用ERP系統支持關鍵運營職能，包括合約管理、採購、生產計劃、庫存控制、物流和售後服務。我們的ERP與我們的財務報告和內部控制系統相集成，實現了跨部門的實時數據同步和可追溯性。
- **製造執行系統 (「MES」)**。此外，我們還實施了製造執行系統以支持智能製造流程。製造執行系統促進了生產工作流程的數字管理，提高了生產效率和一致性，並實現了對製造運營的實時監控和控制。

業 務

信息安全

在我們開展業務過程中，我們收集的個人數據主要涉及員工信息、客戶和供應商聯繫信息以及運營和管理所需的其他數據。我們通過已部署系統訪問的數據，僅限於運營和性能相關信息，例如設備狀態和系統診斷，不包括個人身份信息。為保護該等資料，我們已實施嚴格的僱員層級管控，包括僱傭合約中的保密條款、加密協議、存取限制以及禁止未經授權的數據傳輸。在與第三方合作時，我們要求在與客戶或合作夥伴共享敏感信息之前，簽訂相互保密協議並承諾遵守適用的出口管制規定。

我們已建立全面的數據分類及隱私管理框架，並獲得信息安全ISO/IEC 27001認證。我們的保障措施包括先進的技術及組織措施，以確保數據的完整性及保密性。我們系統部署的安全基礎設施包括防火牆、網絡入侵防禦系統(NIPS)、虛擬專用網絡(VPN)、堡壘機、防病毒解決方案、文件加密系統及運營監控平台。我們的數據庫配置有集群部署及實時同步，並維持嚴格的備份協議：每日定時備份至專用服務器，每周完整備份與每日增量備份相結合以實現異地冗餘，以及對SAP系統的持續數據保護(CDP)並輔以每日定時備份。其他系統和數據每日採用完整和增量備份的方式備份至不同的數據中心，以確保彈性和快速恢復能力。

我們亦重視安全意識培養和培訓。全體僱員均接受定期信息安全培訓，包括新員工的強制性入職培訓及年度再培訓課程。培訓由通過內部平台進行的全公司通訊支持，並通過考試及意識宣傳活動加強，以確保合規及鞏固安全文化。

通過該等措施，我們已建立一個穩健的信息安全系統，其結合了監管合規、先進技術及持續的員工參與，使我們能夠保障數據資產並維持與利益相關方的信任。於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並無經歷任何重大資料泄露或個人、運營或交易數據的丟失。

業 務

僱員

截至最後實際可行日期，我們擁有1,425名全職僱員。我們大部分僱員駐於中國內地。下表載列截至同日按職能劃分的僱員人數：

職能	僱員人數	佔總數百分比
研發	422	29.6
銷售	396	27.8
生產	382	26.8
其他	225	15.8
總計	1,425	100.0

我們提倡學習導向的文化，支持創新和戰略增長。我們為技術人員實施了基於任職資格的職業發展體系，將職級與薪酬和晉升途徑掛鉤。

所有正式員工均受書面勞動合約保障，合約包括薪酬、福利、保密、試用期、休假權利和終止條款。該等合約由法律顧問審查並定期更新，以反映適用法律的變化。實習生受實習協議保障，協議規定了實習期、職位和津貼。

對於海外業務，我們僱用當地員工並遵守當地僱傭法規。所有海外員工均按當地市場標準獲得報酬。我們不操作跨境僱傭安排。

我們為員工設立了工會。工會由一名主席、一名副主席和九名委員組成。工會根據年度預算和工作計劃運作，其中包括福利倡議、員工參與活動和表彰計劃。我們與工會保持開放的溝通渠道和合作關係。

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並無發生任何可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的勞資糾紛或罷工。

業 務

招聘

我們已建立一個結構化和多層次的人力資源框架，以支持我們組織各個層級的招聘和培訓。我們的招聘活動按工作職能和資歷水平分類。對於普通員工和生產員工，我們聘請第三方人力資源服務提供商和當地招聘網站。對於中層管理和職能崗位，我們利用在線平台。對於高級管理和專業人員，我們依賴行業特定的獵頭公司、專業社交活動和內部推薦。為應對區域人才集中和地域偏好，我們已採取靈活的人員配置策略，包括在深圳、珠海及其他地點設立分支機構。此外，我們還為大學畢業生招聘設立了長期的「雛鷹計劃」。

我們亦通過第三方人力資源服務提供商並根據適用法律法規為低技能崗位提供勞務派遣服務。我們不維持長期的外包安排。

培訓政策

我們已建立全面的培訓及發展框架，作為我們對員工成長及組織能力建設承諾的基石。我們的體系架構分為公司、業務單元及部門三個層級，並涵蓋技術、安全、合規及領導力培訓等多個維度。技術課程專注於智能配電網產品技術、數據中心方艙技術、儲能系統技術、儲能變流器、光儲一體化解決方案、變壓器及智能製造技術以及海外項目交付能力等核心領域。我們向所有僱員提供安全培訓，並為高風險崗位設有專門培訓項目，涵蓋消防安全、應急管理、設備操作及職業健康。合規培訓為我們的國際運營及風險管理提供支持，內容涉及商業合規、出口管制及反腐敗實踐。領導力及管理課程旨在通過情境領導、跨文化管理及團隊輔導，加強管理人員的能力。

為求成效最大化，我們採用多樣化的交付方式，包括在線學習平台、內部及外部培訓資源，以及通過學費補貼及彈性工作安排為學術深造提供支持。評估培訓成果旨在確保工作績效得到可量度的提升。

業 務

我們的培訓舉措與戰略重點緊密結合，包括數字化轉型、能源轉型及卓越製造等。我們提供關於數字系統與自動化、新能源技術及流程優化的針對性課程，以支持該等目標。通過此綜合方法，我們旨在提升技術熟練度、運營安全、監管合規及領導能力，從而鞏固我們的長期競爭力及可持續發展能力。

競爭

我們在高度競爭的環境中運營。我們的競爭遍及中國各地區，乃至全球。

根據弗若斯特沙利文的資料，中國智能配電網設備市場競爭激烈，並正轉向集成化、數字化及符合國際標準的解決方案。市場參與者包括國內大型電氣設備集團、供應中低壓系統的跨國原始設備製造商以及專注於數字化配電自動化的國內專業製造商及系統集成商。競爭對手主要在經驗證的技術和可靠性、對電網公司要求和國際認證的合規性、交付能力和售後服務，以及數字監控、預測性維護和能效特性方面展開競爭。

隨著人工智能時代的快速到來，數據中心建設已經從傳統通算中心轉向AIDC，功率密度增加及能效標準提升是顯著特徵，各類數據中心關鍵數字基礎設施的市場需求正在迅速增長。市場參與者包括全球品牌供應商、電信附屬電力解決方案提供商、憑藉本地認證向海外擴張的中國製造商，以及區域性工程和集成公司。競爭集中於能源系統優化及系統可靠性、對包括直流電力系統及先進冷卻在內的新系統架構下新產品的研發生產能力，縮短施工時間的模組化及預製解決方案、對行業標準的合規性以及強大的本地化服務能力。

業 務

新型儲能相關市場橫跨電源側、電網側及用戶側應用，在全球範圍內需求保持持續增長。競爭對手包括參與系統競爭的電池製造商、功率轉換及能源管理軟件提供商，以及為可再生能源整合、備用電源及工業需求管理提供多場景解決方案的集成系統提供商。主要競爭因素包括系統安全及可靠性、EMS軟件滿足電力市場化交易的能力、充放電效率及全生命周期成本、電網互聯性能及對不同運行環境的適應性，本地化服務能力以及可靠的項目往績記錄。

我們相信，憑藉技術領先、符合國際及本地標準、卓越的產品質量、精益的製造能力、全流程交付以及本地化服務，我們能夠在各類市場中保持競爭力。在智能配電網應用方面，我們的研發能力能夠使得產品與最新行業標準一致。我們與主要電網公司客戶保持長期良好合作記錄，其有助於提升我們的品牌知名度，並增強我們的競爭優勢。在數據中心應用方面，模組化預製系統專為高密度及快速交付項目而設計，並獲國際認證支持，非常適合滿足不斷增長的AIDC市場的需求。在新型儲能相關方面，我們的產品組合涵蓋發電側、電網側、用戶側各類場景，並通過能源管理軟件提升系統可靠性以及滿足市場化交易運行的能力。在所有領域，我們的數字化運營平台、全面的質量體系以及遍佈全國及海外的服務網絡，均可增強生命周期性能及交付可靠性。請參閱「行業概覽」及「我們的優勢」各節以及「風險因素－與我們的業務及行業相關的風險－我們經營所在的行業競爭激烈，其中我們的許多競爭對手可能更具規模、資源更豐富或適應能力更強。倘我們未能有效競爭，我們可能會失去市場份額，而利潤率亦可能會下降」。

業 務

獎項與認可

下表載列我們獲得的主要獎項與認可摘要。

年份	獎項名稱	頒授實體
國家級		
2025	綠色供應鏈管理企業	工信部
2024	工信部工業互聯網試點示範	工信部
2023	工業綠色微電網典型應用場景與 案例(汨羅循環經濟產業園智慧 綠色微電網)	工信部
2023	知識產權示範企業	國家知識產權局
2023	國家企業技術中心	國家發改委
2023	國家綠色工廠	工信部
2023	服務型製造示範企業	工信部
2022	國家級專精特新「小巨人」企業	工信部
2021	智能光伏試點示範企業	工信部
2018	國家地方聯合工程研究中心	國家發改委

業 務

年份	獎項名稱	頒授實體
省級		
2025	2025年度先進級智能工廠	湖南省工業和信息化廳
2023	湖南省工業互聯網平台	湖南省工業和信息化廳
2023	湖南省製造業單項冠軍產品(一次 二次融合柱上斷路器)	湖南省工業和信息化廳
2023	第二屆新湖南貢獻獎先進集體	中共湖南省委辦公廳
2022	湖南省工程技術研究中心	湖南省工業和信息化廳
2019	湖南省工業設計中心	湖南省工業和信息化廳
2016	湖南省智能製造示範企業	湖南省工業和信息化廳
2016	省企業技術中心	湖南省工業和信息化廳
行業		
2023	中國儲能產業最佳EMS供應商獎	中國國際儲能大會
2023	湖南生態文明建設示範案例—綠色 園區建設	湖南生態文明研究與推廣協會
2017	中國數據中心優秀創新企業獎	數據中心節能技術委員會

業 務

環境、社會及管治

我們視環境、社會及管治事宜不僅為合規責任，亦為我們戰略使命不可或缺的一部分。我們致力於提供可提高電力效率的產品和解決方案。通過將ESG原則融入我們的運營及產品開發，我們旨在為全球能源轉型工作作出有意義的貢獻。為表彰我們的環境、社會及管治舉措，本公司獲指定為2022年全國低碳日湖南主場活動的舉辦地，且我們的項目案例獲納入《綠色蝶變，湖南生態文明建設典型案例》，彰顯了我們在推動可持續發展及低碳實踐方面的領導地位。

ESG政策與管治

董事會對我們的ESG戰略及表現進行最終監督。ESG事宜的日常管理已授權予我們的質量管理部，該部門由我們高級管理團隊的一名成員領導，該部門負責識別、評估及管理ESG相關風險及機遇。我們亦正在建立一個專門的跨職能ESG工作組，以進一步將可持續發展理念融入所有業務職能。

我們已識別出與我們業務相關的若干主要ESG風險。我們的戰略及舉措旨在有效管理與該等領域相關的風險，並把握相關機遇。下表概述了該等主要風險及我們為管理該等風險所採取的措施。

ESG事宜	主要風險	主要措施
能源管理.....	能源成本波動；影響能源供應的運營中斷	ISO 50001能源管理系統認證；園區級節能降耗管理；太陽能發電；電動汽車；變頻驅動壓縮機；高溫房改造；傳送帶能效提升
環境保護.....	遵守環境法規；環境事件	年度環境監測；環境監察報告；環境許可證及合規程序

業 務

ESG 事宜	主要風險	主要措施
氣候變化.....	極端天氣帶來的急性實體風險；政策及監管轉型風險	短期氣象監測；長期雙碳政策對標；應急準備程序
排放管理.....	監管合規；實現減排目標	環境保護政策；污染預防責任制；溫室氣體排放追蹤及減排目標
資源利用.....	資源稀缺；廢物管理合規	餘熱回收系統；清污分流；閉環水循環；廢物分類及回收；危險廢物管理
勞工常規.....	勞工成本上升；人才挽留	遵守《中華人民共和國勞動法》；公平僱傭常規；平等機會政策
職業健康與安全 ..	工傷；職業健康危害	ISO 45001 認證；全面的安全管理體系；應急準備；員工培訓；事故報告
員工發展與培訓 ..	員工技能差距；人才梯隊建設	全面的培訓體系，涵蓋技術、安全、合規及領導力發展；人才培養管理
供應鏈管理.....	供應鏈中斷；供應商違規；原材料成本增加	供應商發展及績效管理；供應商審核；供應商協議中的 ESG 要求；供應商風險評估

業 務

ESG 事宜	主要風險	主要措施
產品責任.....	產品質量問題；監管合規	RoHS及REACH合規；綠色產品認證；產品生命周期管理；產品回收及再循環
反腐敗.....	遵守法律；道德規範	反腐敗及反賄賂政策；員工行為標準；舉報機制；合規培訓
社區投資.....	社會福利；聲譽	農村地區教育支持；救災捐款；志願者活動

環境事宜

我們致力於在我們的運營及價值鏈中最大限度地減少我們的環境足蹟，並推廣可持續的做法。我們的環境管理以我們獲ISO 14001認證的環境管理體系及獲ISO 50001認證的能源管理系統為指導。我們已實施結構化方法，管理我們生產及運營活動中產生的污染物。生產過程中，主要污染物包括粉塵、廢水、廢氣、固體廢物及噪音。根據適用的中國環境目錄，我們並無從事被列為高污染或高環境風險的活動。我們於2023年獲工業和信息化部認定為國家綠色工廠。

業 務

氣候與能源

我們認識到氣候變化帶來的風險與機遇。我們從2022年開始就開展了企業自主減排，碳賬戶活動。我們的安全管理部負責監測和管理氣候相關問題。我們致力於減少能源消耗和溫室氣體排放。我們於往績記錄期間的能源消耗及溫室氣體排放概述如下：

	截至12月31日止年度		截至 12月31日 止年度
	2023年	2024年	2025年
	能源消耗		
電網電力(kWh).....	4,770,816	7,139,886	5,507,282
自發電太陽能(kWh) ...	4,401,866	4,935,546	4,715,917
綠色電力採購(kWh) ...	-	2,000,000	1,000,000
溫室氣體排放 (噸CO₂當量)			
範圍一.....	54.64	65.09	361.6
範圍二.....	193.96	1,102.47	3,876.0
總計.....	248.60	1,167.56	4,237.6

我們的溫室氣體排放乃根據我們製造設施及本公司運營的排放數據計算，包括以下各項：

- **燃料燃燒排放：**我們核算我們運營中使用的化石燃料(柴油和天然氣)燃燒產生的CO₂排放。我們的運營不涉及生產過程中的CO₂排放(如CO₂保護焊)，因為我們改用氬氣進行焊接保護。
- **六氟化硫氣體(SF₆)管理：**雖然我們的生產過程涉及使用SF₆(一種用於電氣設備的溫室氣體)，但我們已實施嚴格的管理措施以防止泄漏。我們已為我們的設施配備SF₆泄漏檢測設備，並建立了SF₆回收系統，以最大限度地減少該來源的排放。
- **電力及熱力消耗：**我們核算我們淨購電力及熱力消耗產生的二氧化碳排放。

業 務

我們已制定以下能源及減排目標：

- *能源削減目標*：我們的目標是到2026年，總能源消耗強度較2025年水平減少2%。此目標反映我們致力於通過各種舉措提高我們運營的能源效率。
- *電力及熱力消耗*：我們核算我們淨購電力及熱力消耗產生的二氧化碳排放。

為實現我們的能源削減目標，我們已實施以下能效措施：

- *能源管理系統*：我們獲ISO 50001認證的能源管理系統為識別能耗熱點、設定改進目標及實施能效措施提供了一個系統性框架。
- *園區級能效要求*：我們已為我們的設施制定了節能降耗管理要求，包括標準化的電力、水等使用規程，以最大限度地減少浪費。
- *設備及流程改進*：我們已實施多個具體的能效項目，包括太陽能發電(屋頂及停車棚裝置)、我們的交通運輸採用電動汽車、採用變頻驅動空壓機以優化壓縮空氣系統、改造高溫房以提高熱效率，以及提升傳送帶生產線的能效。
- *餘熱回收*：我們積極利用餘熱回收系統捕獲並再利用我們生產過程中的熱能，從而減少對額外能源輸入的需求。

業 務

廢物及資源管理

我們已實施全面的廢物管理程序。無害廢物由合資格的第三方收集及處理，而廢礦物油及酒精等危險物料則由經認證的危險廢物處理單位處理。我們亦已建立節水及廢水管理流程，確保遵守所有適用的環境法規。

綠色產品與創新

我們致力於開發對環境負責的產品。我們的若干關鍵產品已因其低碳足蹟及綠色設計而獲得認證。我們的產品遵守RoHS及REACH等嚴格的有害物質控制標準。此外，我們已將綠色設計原則融入我們的產品生命週期，從開發及包裝到電能管理，以提高資源效率及可回收性。

水及廢物管理

我們實施全面的水資源管理措施以保護此關鍵資源：

- **用水量：**截至2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，我們的用水量分別為98,692噸、111,460噸及98,181噸。
- **節水措施：**我們已實施清污分流系統及閉環回收系統，以最大限度地實現水的再利用。我們的水資源管理程序包括最大限度地再利用水及減少浪費的措施。
- **廢水管理：**我們的廢水在排入市政污水系統前會經過適當處理。我們不產生工業廢水；我們的廢水主要為生活污水，經化糞池處理後排入市政污水處理廠。

業 務

我們已實施全面的廢物管理程序，以盡量減少廢物並最大限度地回收資源：

- **一般廢物**：包括廚餘在內的一般廢物由合資格的第三方收集及處理。
- **金屬回收**：金屬廢料(鋼和銅)由具備適當資質的認證回收公司回收。
- **危險廢物**：包括廢礦物油、廢酒精及受污染材料在內的危險廢物，由經認證的危險廢物管理單位處理，該等單位具備安全且合規地處理此類材料的能力。

環境合規

因此，我們的運營須遵守多項有關廢水排放、氣體排放、危險化學品及廢物管理的國家及省級環境法律法規。例如，我們須遵守(其中包括)《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》及《排污許可管理條例》。請參閱「監管概覽—有關環境保護的法規」一節。

誠如我們的中國法律顧問所告知，於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們已取得所有對我們主營業務而言屬重大的相關排污許可證，且於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們在所有重大方面均遵守相關中國環境法律或法規。

業 務

產品環保責任

我們的產品在設計及製造過程中均符合國際環保標準，其中包括ISO 45001環境合規。

我們的多款主要產品已獲得綠色認證，包括綠色設計、綠色包裝及碳足跡認證。我們已建立產品回收系統，以管理產品在其生命周期結束時的處理。

我們已將綠色設計原則全面融入產品生命周期，涵蓋從初步開發、材料選擇到製造工藝、包裝設計的每一個環節。

社會事宜

職業健康與安全

我們將僱員的健康與安全放在首位。我們的職業健康安全管理体系已通過ISO 45001標準認證。我們已取得安全生產標準化三級認證，證明我們對系統化安全管理的承諾。我們已實施一個穩健的安全框架，包括定期風險評估、安全培訓及應急演練。

我們已實施全面的安全管理措施，以預防事故並保護我們的員工：

- **安全管理體系**：我們已建立並維持一個完全符合適用法律法規的穩健安全管理體系。該體系已融入我們生產及業務活動的各個方面，並通過定期政策溝通、員工培訓及行為監督得到加強，以提高對安全標準及監管要求的認識。
- **安全培訓與教育**：我們採用嚴格的培訓標準，將法規及公司特定的安全培訓作為入職的先決條件。我們的課程包括新員工的強制性入職培訓、高風險崗位的專業培訓、定期複訓課程以及旨在加強事故預防意識的專項活動。我們亦融入案例學習以提高實際成效。

業 務

- **標準化與雙重預防機制**：我們已開發出一個以安全標準化為中心的安全管理體系，以及一個用於風險分類及危害控制的雙重預防機制。這確保了安全管理全面覆蓋所有運營，不留任何盲點或空白。
- **問責與績效管理**：我們實行全公司範圍的安全責任制，明確界定各級員工的職責及考核標準。績效評估考慮年度安全目標、崗位職責及合規記錄，評估結果與月度績效、年度表彰及職業發展直接掛鉤。
- **現場安全管理**：我們對高風險作業實施嚴格控制，包括特種設備操作、臨時用電、動火作業、耐壓測試、高空作業、車輛及叉車操作以及密閉空間活動。我們亦通過統一協調、嚴格的許可證審批及對危險任務的保護措施來管理承包商的安全。設備更換、維護及特種設備安全均受到嚴格監督，以增強內在安全性。
- **技術驅動安全**：我們投資於先進技術及自動化，以加強安全管理，推動智能化、數字化及精益生產流程。這包括採用新技術、新工藝及新材料，從源頭上提高安全標準。
- **應急準備**：我們維持一個統一、靈敏及高效的應急管理體系，並輔以全面的應急預案、定期演練、兼職應急隊伍及維護良好的應急設備。我們亦加強監測及預警能力，以確保快速有效的事故應對。
- **安全文化**：我們通過結構化活動及積極的激勵機制，積極推行安全第一的文化，鼓勵僱員從被動遵守轉向主動參與。這有助於營造一種安全意識及責任感根深蒂固的工作環境。
- **職業健康**：我們通過設置並逐步完善職業病防治設備設施，開展職業病危害因素的辨識與檢測，實施職業健康監護，勞動防護用品配置與監督，教育培訓等各要素的管理，確保員工工作的職業健康。

業 務

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並無因不遵守有關健康、工作安全或社會法規而遭受任何對我們的財務狀況或業務運營有重大不利影響的罰款或其他處罰。

供應鏈管理

我們期望供應商遵守我們為自身制定的同樣高標準的ESG表現。我們的供應商管理政策要求供應商須持有ISO 9001、ISO 14001及ISO 45001認證。我們進行現場審核以評估其環境及社會表現，並要求彼等簽署涵蓋質量、環境保護及反腐敗的協議。

我們優先考慮持有ISO 14001環境管理認證的供應商。我們與供應商簽訂環境保護協議，並要求彼等就其產品提供環保合規文件(如RoHS或SGS報告)。我們亦與獲評為「綠色工廠」的供應商合作，並積極推廣使用環保材料。2024年獲工業和信息化部認定為國家綠色供應鏈管理示範企業。

員工發展與福祉

截至最後實際可行日期，我們擁有1,425名僱員，其中70%為男性，30%為女性。我們致力於為僱員提供一個公平及包容的工作場所，並制定了確保平等機會及防止歧視的政策。我們提供廣泛的培訓及發展計劃，以支持僱員的職業發展。請參閱「—僱員—培訓政策」一節。

我們致力於支持僱員的身心健康。我們為所有僱員組織年度健康檢查，以監測彼等的健康狀況並及早發現潛在的健康問題。我們亦進行年度職業健康危害監測，並出具職業健康危害監測報告，以確保安全健康的工作環境。

社區投資

我們積極為業務所在社區作出貢獻。於往績記錄期間，我們通過支持農村教育、參與救災捐贈等多元化方式切實履行社會責任。在搶險救災方面，我們不僅提供資金援助，更充分發揮在電力保障領域的專業技術優勢，全力確保災區供電穩定。我們的社區參與活動涵蓋為學校及學生提供助學資金，以及向防洪救災倡議捐款並提供應急電力技術支持等。

業 務

管治事宜

我們致力於在營運的各個方面恪守商業道德及誠信標準。我們的管治框架強調透明度、問責制及嚴格遵守適用法律法規，並輔以旨在防止腐敗及不道德行為的全面政策及程序。

我們已實施惟遠能源監督管理辦法，以對賄賂及腐敗採取零容忍態度。全體僱員均須簽署正式承諾書，以維持正常業務運營，遵守嚴格的職業操守，並恪守廉潔自律。此外，我們強制要求所有供應商、承包商及業務合作夥伴簽訂反腐敗及反賄賂協議以及出口管制合規承諾書，確保在整個供應鏈中維持道德標準。

為加強該等原則，我們向所有僱員及相關第三方提供定期的反腐敗及合規培訓。新僱員在入職期間接受反腐敗培訓，而全體員工則參加年度再培訓課程。我們向高風險職能的僱員提供專門的合規培訓，涵蓋商業合規與合約管理、出口管制與國際貿易法規、反腐敗實踐以及數據隱私與信息安全等領域。該等計劃旨在加強意識，並確保將道德行為融入日常運營中。

我們已建立健全的舉報機制，以鼓勵舉報涉嫌不當行為。僱員及第三方可通過專用渠道舉報問題，包括保密的舉報郵箱及直接向法務合規部負責人報告。報告可匿名提交，並將予以嚴格保密。我們實行嚴格的不報復政策，以保護舉報人並確保所有案件得到公平處理。調查由法務合規部酌情進行，調查結果向董事會報告以作監督及解決。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾捲入任何有關違反反貪腐或反賄賂法律的訴訟程序。我們旨在培養誠信問責的文化，增強利益相關方的信心，並支持業務的可持續增長。

業 務

知識產權

由於我們對研發的持續投入，我們已建立全面的知識產權組合。我們的專有技術構成我們競爭優勢的組成部分。請參閱「－研發－核心技術」。

我們擁有廣泛的知識產權，包括專利及軟件著作權。該等資產反映我們對創新的承諾。截至2025年9月30日，我們擁有1,045項知識產權，包括87項發明專利、386項實用新型專利、327項外觀設計專利及245項軟件著作權，另有78項申請正在審核中。

我們認識到知識產權保護對維持我們競爭地位的戰略重要性。因此，我們採用多層次的方法來保障我們的知識產權，包括：

- 佈局規劃：我們建立了知識產權管理辦法，對研發成果及時進行佈局規劃，符合條件的技術及時申請專利予以保護；
- 法律及合約保護：我們對員工及關鍵人員採用保密協議、不競爭條款及廉正承諾書，與合作單位在合作協議中明確知識產權歸屬、保密義務及違約責任。
- 營運控制：通過安全進入規程及內部數據管治政策，限制對敏感設施、系統及數據的訪問。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無涉及任何有關侵犯任何知識產權的法律訴訟，而該等訴訟會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成任何重大不利影響。詳情請參閱本文件「風險因素－與我們的業務及行業相關的風險－我們的成功取決於我們保護知識產權的能力」。

保險

我們根據相關法律法規，並基於對我們運營需求及行業慣例的評估，投購保險。根據相關法律法規的規定，我們為在中國工作的僱員投購社會保險，包括養老保險、失業保險、工傷保險、生育保險及醫療保險。我們目前的保險亦涵蓋（其中包括）財產保險及產品質量責任保險。我們認為，我們目前的保險範圍足以

業 務

滿足我們的運營需求，並符合中國的行業慣例。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業相關的風險－我們的保險範圍未必涵蓋所有損失，且我們可能因運營風險、產品質量責任索償、項目建設或業務中斷而產生重大損失」。

物業

我們擁有及租賃若干物業，主要用作生產基地、倉庫及辦公場所。

截至2025年9月30日，由於我們並無任何賬面值達我們總資產15%或以上的單一物業，故根據上市規則第5.01A條，我們毋須在本文件內納入任何估值報告。根據《公司條例（豁免公司及招股章程遵從條文）公告》第6(2)條，本文件獲豁免遵守《公司（清盤及雜項條文）條例》第342(1)(b)條有關該條例第三附表第34(2)段的規定，該段規定須就我們於土地或樓宇的所有權益載有一份估值報告。

土地使用權及自有物業

截至2025年9月30日，我們擁有一處位於湖南省的地塊的土地使用權，總地盤面積為243,479.4平方米，此乃我們總部所在地。於該地塊上，截至2025年9月30日，我們擁有17項物業，總建築面積合共為121,593.0平方米，主要用作生產及運營。截至最後實際可行日期，我們尚未就我們用作輔助用途（包括食堂、倉庫、臨時工程管理辦公室及門房）的部分自有物業取得產權證書。我們已自主管地方部門取得確認函，確認該等樓宇的建設及使用概不構成重大違規，且該主管當局不會處以行政處罰或責令拆除。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業相關的風險－我們尚未就若干自有物業取得有效產權證書，使我們面臨潛在法律及營運風險」。

租賃物業

截至2025年9月30日，我們在中國內地及海外租賃51項物業，總建築面積共約為58,674.3平方米。該等物業用作辦公室、生產基地及員工宿舍。就該等租賃物業的一部分而言，出租人並未提供有效的樓宇所有權證或其他必要產權文件，以證明彼等有權將物業出租予我們。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業相關的風險－我們面臨與租賃物業的瑕疵相關的風險，包括出租人缺乏產權證書及租賃協議備案」。截至2025年9月30日，我們的租賃合法有效，且概無有關租賃的糾紛或潛在糾紛。截至2025年9月30日，我們並不知悉任何單一自有或租賃物業的損失會對我們的生產及運營造成重大不利影響的任何情況。

業 務

許可證、牌照及批准

我們須接受定期檢查、審查及審核，並須維持或重續我們運營所必需的許可證、牌照及認證。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已自有關政府部門及監管機關取得對我們在中國及海外的業務運營而言屬重大的所有必要許可證、牌照及資質，且該等牌照及許可證一直完全有效。

下表載列我們的主要許可證、牌照及認證。截至最後實際可行日期，我們所持有的下列執照和許可，均處於有效狀態：

持 有 人	牌 照、批 准 及 許 可 證 名 稱	簽 發 日 期	屆 滿 日 期
<i>中國</i>			
本公司.....	建築業企業資質證書(電力工程施工總承包貳級、電子與智能化工程專業承包貳級)	2025年10月28日	2029年4月12日
本公司.....	承裝(修、試)電力設施許可證(承裝類三級、承修類三級、承試類三級)	2025年9月30日	2030年7月31日
本公司.....	安全生產許可證(建築施工)	2024年9月26日	2027年9月25日
本公司.....	固定污染源排污登記回執	2025年10月7日	2030年10月6日
本公司.....	報關單位備案證明(經營類別：進出口貨物收發貨人)	2025年10月22日	/

業 務

我們將不時申請重續須予重續的許可證、牌照及認證。就我們未來數月到期的許可證、牌照而言，我們正在或計劃於其到期前向相關政府機關重續該等許可證。我們預計重續該等證書及許可證不會有任何重大法律障礙。

合規及法律訴訟

合規

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無涉及亦不知悉任何已導致罰款、執法行動或其他處罰的重大不合規事件，而該等事件可能個別或共同對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

法律訴訟

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並非任何法律、仲裁或行政訴訟的一方，亦不知悉任何有關威脅，而我們認為該等訴訟可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。我們已經並可能不時在日常業務過程中，面臨各種法律索償及訴訟。訴訟或任何其他法律程序，不論結果如何，均可能導致重大成本及分散我們的資源，包括我們的管理層時間及精力。有關法律訴訟對我們的潛在影響，請參閱「風險因素－與我們的業務及行業相關的風險－法律及監管程序的不利結果可能對我們的業務、財務狀況及表現產生重大不利影響」。

風險管理及內部控制

我們的董事負責制定及監督我們內部控制措施的實施以及我們內部控制系統的有效性。我們已建立一個由董事會監督的風險管理及內部控制框架，並由審計委員會負責監督我們的內部審核職能。

我們的內部審核部門在組織上獨立運作，並在職能上向董事會及審計委員會報告。該部門根據年度計劃進行以風險為基礎的審核，涵蓋我們運營的關鍵領域，包括銷售及應收款項、採購及應付款項、存貨及固定資產、成本會計、庫務及資本管理、人力資源、信息系統以及支持財務報告及合規的其他流程。與此同時，我們已實施一套公司層面的風險與機遇管理方法，要求各部門於我們活動的整個生命周期中識別、評估及應對風險與機遇。

業 務

為加強合法及道德行為，我們設有監督及檢查程序，據此，一個向董事會報告的專責職能部門負責監察對適用法律及法規(包括但不限於與反賄賂及反腐敗有關者)、及內部規則的遵守情況，並組織誠信及合規教育。我們亦設有舉報機制，以接收及調查有關潛在違規行為的疑慮，當中設有保密保障措施以及及時調查及跟進的流程。

於2025年12月，我們委聘的內部控制顧問對我們的內部控制進行了審閱，並據此提供建議。我們已採納相應的補救行動以改善我們的內部控制系統。內部控制顧問就我們已採取的該等行動進行了後續審閱，且在後續審閱中並無於內部控制流程的設計方面發現任何進一步的重大問題。根據內部控制評估及後續審閱結果，我們的董事認為，經加強的內部控制措施屬有效及足夠，且風險已得到妥善管理。